



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 916 807 953  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KOAJ HOLDING AS  
Forretningsadresse: Hølandsgata 24B  
0655 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Knut Olav Alexander Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2025



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                              | Note | 2024           | 2023           |
|---|------|----------------|----------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                   |      |                |                |
| <b>Inntekter</b>                          |      |                |                |
| Sum inntekter                             |      | 0              | 0              |
| <b>Kostnader</b>                          |      |                |                |
| Annen driftskostnad                       |      | 10 774         | 10 575         |
| Sum kostnader                             |      | 10 774         | 10 575         |
| <b>Driftsresultat</b>                     |      | <b>-10 774</b> | <b>-10 575</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |      |                |                |
| Inntekt på investering tilknyttet selskap |      | 0              | 370 014        |
| Annen renteinntekt                        |      | 62 215         | 1 798          |
| Annen finansinntekt                       |      | 1 167          | 0              |
| Sum finansinntekter                       |      | 63 381         | 371 812        |
| Annen rentekostnad                        |      | 11             | 116            |
| Sum finanskostnader                       |      | 11             | 116            |
| <b>Netto finans</b>                       |      | <b>63 370</b>  | <b>371 696</b> |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         |      | <b>52 597</b>  | <b>361 122</b> |
| Skattekostnad                             |      | 11 317         | 476            |
| <b>Årsresultat</b>                        |      | <b>41 280</b>  | <b>360 646</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>      |      |                |                |
| Annen egenkapital                         |      | 41 280         | 360 646        |
| Sum overføringer og disponeringer         |      | 41 280         | 360 646        |



### Balanse

| Beløp i: NOK                               | Note | 2024             | 2023             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                 |      |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                       |      |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>              |      |                  |                  |
| Sum immaterielle eiendeler                 |      | 0                | 0                |
| <b>Varige driftsmidler</b>                 |      |                  |                  |
| Sum varige driftsmidler                    |      | 0                | 0                |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |      |                  |                  |
| Investeringer i aksjer og andeler          |      | 60 468           | 23 077           |
| Sum finansielle anleggsmidler              | 1    | 60 468           | 23 077           |
| Sum anleggsmidler                          |      | 60 468           | 23 077           |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |      |                  |                  |
| <b>Varer</b>                               |      |                  |                  |
| <b>Fordringer</b>                          |      |                  |                  |
| Andre kortsiktige fordringer               |      | 0                | 370 014          |
| Sum fordringer                             |      | 0                | 370 014          |
| <b>Investeringer</b>                       |      |                  |                  |
| Andre finansielle instrumenter             |      | 1 441 586        | 1 215 436        |
| Sum investeringer                          |      | 1 441 586        | 1 215 436        |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      |                  |                  |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende        |      | 1 664 745        | 1 506 151        |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende    |      | 1 664 745        | 1 506 151        |
| Sum omløpsmidler                           |      | 3 106 331        | 3 091 601        |
| <b>SUM EIENDELER</b>                       |      | <b>3 166 799</b> | <b>3 114 678</b> |

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

| Beløp i: NOK                      | Note | 2024             | 2023             |
|-----------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Egenkapital</b>                |      |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>       |      |                  |                  |
| Aksjekapital                      |      | 30 000           | 30 000           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>   |      | <b>30 000</b>    | <b>30 000</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>       |      |                  |                  |
| Annen egenkapital                 |      | 3 125 482        | 3 084 202        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>   |      | <b>3 125 482</b> | <b>3 084 202</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>            |      | <b>3 155 482</b> | <b>3 114 202</b> |
| <b>Gjeld</b>                      |      |                  |                  |
| <b>Langsiktig gjeld</b>           |      |                  |                  |
| Sum avsetninger for forpliktelser |      | 0                | 0                |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>     |      |                  |                  |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b> |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>           |      |                  |                  |
| Betalbar skatt                    |      | 11 317           | 476              |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |      | <b>11 317</b>    | <b>476</b>       |
| <b>Sum gjeld</b>                  |      | <b>11 317</b>    | <b>476</b>       |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |      | <b>3 166 799</b> | <b>3 114 678</b> |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 616636

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 916 807 953  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KOAJ HOLDING AS  
Forretningsadresse: Hølandsgata 24B  
0655 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Knut Olav Alexander Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2025

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.07.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 916 807 953  
KOAJ HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>                       | <b>Note</b> | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|---|-------------|----------------|----------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                   |             |                |                |
| <b>Inntekter</b>                          |             |                |                |
| Sum inntekter                             |             | 0              | 0              |
| <b>Kostnader</b>                          |             |                |                |
| Annen driftskostnad                       |             | 10 774         | 10 575         |
| Sum kostnader                             |             | 10 774         | 10 575         |
| <b>Driftsresultat</b>                     |             | <b>-10 774</b> | <b>-10 575</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |             |                |                |
| Inntekt på investering tilknyttet selskap |             | 0              | 370 014        |
| Annen renteinntekt                        |             | 62 215         | 1 798          |
| Annen finansinntekt                       |             | 1 167          | 0              |
| Sum finansinntekter                       |             | 63 381         | 371 812        |
| Annen rentekostnad                        |             | 11             | 116            |
| Sum finanskostnader                       |             | 11             | 116            |
| <b>Netto finans</b>                       |             | <b>63 370</b>  | <b>371 696</b> |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         |             | <b>52 597</b>  | <b>361 122</b> |
| Skattekostnad                             |             | 11 317         | 476            |
| <b>Årsresultat</b>                        |             | <b>41 280</b>  | <b>360 646</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>      |             |                |                |
| Annen egenkapital                         |             | 41 280         | 360 646        |
| Sum overføringer og disponeringer         |             | 41 280         | 360 646        |



Organisasjonsnr: 916 807 953  
KOAJ HOLDING AS

## BALANSE

| Beløp i: NOK                               | Note | 2024             | 2023             |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                 |      |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                       |      |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>              |      |                  |                  |
| Sum immaterielle eiendeler                 |      | 0                | 0                |
| <b>Varige driftsmidler</b>                 |      |                  |                  |
| Sum varige driftsmidler                    |      | 0                | 0                |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |      |                  |                  |
| <b>Investeringer i aksjer og andeler</b>   |      |                  |                  |
| Sum finansielle anleggsmidler              | 1    | 60 468           | 23 077           |
| Sum anleggsmidler                          |      | 60 468           | 23 077           |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |      |                  |                  |
| <b>Varer</b>                               |      |                  |                  |
| <b>Fordringer</b>                          |      |                  |                  |
| <b>Andre kortsiktige fordringer</b>        |      |                  |                  |
| Sum fordringer                             |      | 0                | 370 014          |
| <b>Investeringer</b>                       |      |                  |                  |
| <b>Andre finansielle instrumenter</b>      |      |                  |                  |
| Sum investeringer                          |      | 1 441 586        | 1 215 436        |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      |                  |                  |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      |                  |                  |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende    |      | 1 664 745        | 1 506 151        |
| Sum omløpsmidler                           |      | 3 106 331        | 3 091 601        |
| <b>SUM EIENDELER</b>                       |      | <b>3 166 799</b> | <b>3 114 678</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>      |      |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>                         |      |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                |      |                  |                  |
| Aksjekapital                               |      | 30 000           | 30 000           |
| Sum innskutt egenkapital                   |      | 30 000           | 30 000           |



|                                      |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Opptjent egenkapital</b>          |                  |                  |
| Annen egenkapital                    | 3 125 482        | 3 084 202        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>      | <b>3 125 482</b> | <b>3 084 202</b> |
| <br>                                 |                  |                  |
| <b>Sum egenkapital</b>               | <b>3 155 482</b> | <b>3 114 202</b> |
| <br>                                 |                  |                  |
| <b>Gjeld</b>                         |                  |                  |
| <b>Langsiktig gjeld</b>              |                  |                  |
| Sum avsetninger for<br>forpliktelser | 0                | 0                |
| Annen langsiktig gjeld               |                  |                  |
| Sum annen langsiktig gjeld           | 0                | 0                |
| <br>                                 |                  |                  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <br>                                 |                  |                  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>              |                  |                  |
| Betalbar skatt                       | 11 317           | 476              |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>          | <b>11 317</b>    | <b>476</b>       |
| <br>                                 |                  |                  |
| <b>Sum gjeld</b>                     | <b>11 317</b>    | <b>476</b>       |
| <br>                                 |                  |                  |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>      | <b>3 166 799</b> | <b>3 114 678</b> |



Organisasjonsnr: 916 807 953  
KOAJ HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

| <u>Sum</u>                      | <u>Beløp</u>                                   |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet





Årsregnskap for  
**KOAJ HOLDING AS**

916807953

Regnskapsår  
01.01.2024 - 31.12.2024



KOAJ HOLDING AS  
916 807 953

## Resultatregnskap

|   | Note | 2024           | 2023           |
|---|------|----------------|----------------|
| <b>Driftskostnader</b>                    |      |                |                |
| Annen driftskostnad                       |      | -10 774        | -10 575        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                |      | <b>-10 774</b> | <b>-10 575</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                     |      | <b>-10 774</b> | <b>-10 575</b> |
| <b>Finansinntekter</b>                    |      |                |                |
| Inntekt på investering tilknyttet selskap |      | 0              | 370 014        |
| Annen renteinntekt                        |      | 62 215         | 1 798          |
| Annen finansinntekt                       |      | 1 167          | 0              |
| <b>Sum finansinntekter</b>                |      | <b>63 381</b>  | <b>371 812</b> |
| <b>Finanskostnader</b>                    |      |                |                |
| Annen rentekostnad                        |      | -11            | -116           |
| <b>Sum finanskostnader</b>                |      | <b>-11</b>     | <b>-116</b>    |
| <b>Netto finans</b>                       |      | <b>63 370</b>  | <b>371 696</b> |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>         |      | <b>52 597</b>  | <b>361 122</b> |
| Skattekostnad                             |      | -11 317        | -476           |
| <b>Årsresultat</b>                        |      | <b>41 280</b>  | <b>360 646</b> |
| <b>Overføringer</b>                       |      |                |                |
| Annen egenkapital                         |      | 41 280         | 360 646        |
| <b>Sum overføringer</b>                   |      | <b>41 280</b>  | <b>360 646</b> |



KOAJ HOLDING AS  
916 807 953

### Balanse

|  | Note | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>EIENDELER</b>                               |      |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                  |                  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                  |                  |
| Investeringer i aksjer og andeler              |      | 60 468           | 23 077           |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           | 1    | <b>60 468</b>    | <b>23 077</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>60 468</b>    | <b>23 077</b>    |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                  |                  |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                  |                  |
| Andre kortsiktige fordringer                   |      | 0                | 370 014          |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>0</b>         | <b>370 014</b>   |
| <b>Investeringer</b>                           |      |                  |                  |
| Andre finansielle instrumenter                 |      | 1 441 586        | 1 215 436        |
| <b>Sum investeringer</b>                       |      | <b>1 441 586</b> | <b>1 215 436</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                  |                  |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende            |      | 1 664 745        | 1 506 151        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>1 664 745</b> | <b>1 506 151</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>3 106 331</b> | <b>3 091 601</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>3 166 799</b> | <b>3 114 678</b> |



KOAJ HOLDING AS  
916 807 953

## Balanse

|                                 | Note | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
|---------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>     |      |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>              |      |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>     |      |                  |                  |
| Aksjekapital                    |      | 30 000           | 30 000           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |      | <b>30 000</b>    | <b>30 000</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |      |                  |                  |
| Annen egenkapital               |      | 3 125 482        | 3 084 202        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |      | <b>3 125 482</b> | <b>3 084 202</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>          |      | <b>3 155 482</b> | <b>3 114 202</b> |
| <b>Gjeld</b>                    |      |                  |                  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |      |                  |                  |
| Betalbar skatt                  |      | 11 317           | 476              |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |      | <b>11 317</b>    | <b>476</b>       |
| <b>Sum gjeld</b>                |      | <b>11 317</b>    | <b>476</b>       |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      | <b>3 166 799</b> | <b>3 114 678</b> |

OSLO, 26.06.2025

Knut Olav Alexander  
Johannessen  
styrets leder / daglig leder



KOAJ HOLDING AS  
916 807 953

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

### Note 1 - Aksjeinvesteringer

| Tilknyttet selskap     | Eierandel | Balanseført verdi | Egenkapital | Resultat  |
|------------------------|-----------|-------------------|-------------|-----------|
| Bygdøy Alle Eiendom AS | 19,501%   | 60 467,94         | 6 601 000   | 5 625 000 |

### Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.