



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 218 753
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BERTEL O STEEN AS
Forretningsadresse: Solheimveien 7
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Vadet
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2/9	13 107 772 000	11 153 000 000
Annen driftsinntekt	2	6 496 000	562 000
Sum inntekter		13 114 268 000	11 153 562 000
Kostnader			
Varekostnad	9	11 317 437 000	9 758 376 000
Lønnskostnad	5/6	496 871 000	430 471 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	95 811 000	133 371 000
Annen driftskostnad	7/9	640 097 000	510 707 000
Sum kostnader		12 550 216 000	10 832 925 000
Driftsresultat		564 052 000	320 637 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	3/9	75 408 000	110 550 000
Sum finansinntekter		75 408 000	110 550 000
Annen finanskostnad	3/9	43 594 000	124 263 000
Sum finanskostnader		43 594 000	124 263 000
Netto finans		31 814 000	-13 713 000
Ordinært resultat før skattekostnad		595 866 000	306 924 000
Skattekostnad på ordinært resultat	16	131 627 000	67 484 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		464 239 000	239 440 000
Årsresultat	11	464 239 000	239 440 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		690 798 000	230 000 000
Tilleggsutbytte		300 000 000	160 000 000
Avgitt konsernbidrag		-17 093 000	-57 474 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-543 650 000	-208 032 000
Sum overføringer og disponeringer		464 241 000	239 442 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	7	121 872 000	85 851 000
Utsatt skattefordel	16	170 599 000	161 513 000
Goodwill	7	13 033 000	19 833 000
Sum immaterielle eiendeler		305 504 000	267 197 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7/14	205 435 000	177 211 000
Sum varige driftsmidler		205 435 000	177 211 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	1 432 153 000	1 354 257 000
Lån til foretak i samme konsern	8	612 864 000	2 185 516 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	60 546 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 105 563 000	3 539 873 000
Sum anleggsmidler		2 616 502 000	3 984 281 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	4/15	1 426 917 000	1 533 266 000
Sum varer		1 426 917 000	1 533 266 000
Fordringer			
Kundefordringer	15	399 126 000	358 697 000
Andre fordringer	8	53 328 000	46 552 000
Forskuddsbetalte kostnader		237 231 000	247 764 000
Konsernfordringer	8	945 682 000	1 493 343 000
Sum fordringer		1 635 367 000	2 146 356 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		44 819 000	1 104 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		44 819 000	1 104 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		3 107 103 000	3 680 726 000
SUM EIENDELER		5 723 605 000	7 665 007 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11/12	372 433 000	372 433 000
Overkurs	11	598 000 000	598 000 000
Sum innskutt egenkapital		970 433 000	970 433 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	1 430 048 000	1 914 446 000
Sum opptjent egenkapital		1 430 048 000	1 914 446 000
Sum egenkapital		2 400 481 000	2 884 879 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	19 321 000	19 105 000
Sum avsetninger for forpliktelser		19 321 000	19 105 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	0	1 650 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		0	1 650 000 000
Sum langsiktig gjeld		19 321 000	1 669 105 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	0	34 704 000
Leverandørgjeld		1 002 047 000	1 389 757 000
Betalbar skatt	16	135 892 000	79 933 000
Skyldige offentlige avgifter		237 694 000	279 385 000
Utbytte	11	690 798 000	230 000 000
Kortsiktig konserngjeld		210 644 000	163 287 000
Annen kortsiktig gjeld	13	1 026 727 000	933 957 000
Sum kortsiktig gjeld		3 303 802 000	3 111 023 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum gjeld		3 323 123 000	4 780 128 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 723 604 000	7 665 007 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		22 560 893 000	18 977 277 000
Annen driftsinntekt		228 111 000	333 339 000
Sum inntekter	3	22 789 004 000	19 310 616 000
Kostnader			
Varekostnad		17 427 448 000	14 663 687 000
Lønnskostnad	6/7	2 275 254 000	2 019 577 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3/8	351 356 000	371 208 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3/8		
Annen driftskostnad		1 564 517 000	1 391 046 000
Sum kostnader		21 618 575 000	18 445 518 000
Driftsresultat		1 170 429 000	865 098 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	9	-269 000	12 923 000
Sum finansinntekter		-269 000	12 923 000
Annen finanskostnad	3/4	94 746 000	80 812 000
Sum finanskostnader		94 746 000	80 812 000
Netto finans		-95 015 000	-67 889 000
Ordinært resultat før skattekostnad	3	1 075 414 000	797 209 000
Skattekostnad på ordinært resultat	15	216 712 000	137 373 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		858 702 000	659 836 000
Årsresultat	16	858 702 000	659 836 000
Minoritetsinteresser	16	29 719 000	22 641 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		828 983 000	637 195 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	139 101 000	118 716 000
Utsatt skattefordel	15	229 360 000	204 853 000
Goodwill	8	53 910 000	39 565 000
Sum immaterielle eiendeler		422 371 000	363 134 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8/13	2 227 943 000	2 143 742 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8/13	780 270 000	861 961 000
Sum varige driftsmidler		3 008 213 000	3 005 703 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	9	241 053 000	77 553 000
Andre aksjer og langsiktig fordring	10/11	28 379 000	3 088 000
Sum finansielle anleggsmidler		269 432 000	80 641 000
Sum anleggsmidler		3 700 016 000	3 449 478 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	5/13	3 339 201 000	3 500 477 000
Sum varer		3 339 201 000	3 500 477 000
Fordringer			
Kundefordringer	13/18	888 642 000	729 193 000
Kortsiktig fordring til andre nærstående	18	817 472 000	1 041 874 000
Andre fordringer	6	429 704 000	411 950 000
Forskuddsbetalte kostnader		377 049 000	349 772 000
Sum fordringer		2 512 867 000	2 532 789 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	76 798 000	70 272 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		76 798 000	70 272 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		5 928 866 000	6 103 538 000
SUM EIENDELER		9 628 882 000	9 553 016 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	16/17	372 433 000	372 433 000
Overkurs	16	598 000 000	598 000 000
Sum innskutt egenkapital		970 433 000	970 433 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	2 302 654 000	2 511 641 000
Minoritetsinteresser	16	63 585 000	52 482 000
Sum opptjent egenkapital		2 366 239 000	2 564 123 000
Sum egenkapital		3 336 672 000	3 534 556 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	7	44 964 000	40 550 000
Sum avsetninger for forpliktelser		44 964 000	40 550 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	1 700 048 000	1 650 028 000
Øvrig langsiktig gjeld	13	4 671 000	1 173 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 704 719 000	1 651 201 000
Sum langsiktig gjeld		1 749 683 000	1 691 751 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	0	49 218 000
Leverandørgjeld		1 313 749 000	1 710 455 000
Betalbar skatt	15	227 731 000	120 607 000
Skyldige offentlige avgifter		453 247 000	479 439 000
Utbytte	16/18	748 160 000	243 824 000
Annen kortsiktig gjeld		1 771 036 000	1 545 398 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	28 603 000	177 768 000
Sum kortsiktig gjeld		4 542 526 000	4 326 709 000
Sum gjeld		6 292 209 000	6 018 460 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 628 881 000	9 553 016 000



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Bertel O Steen AS

Konklusjon

Vi har revidert Bertel O Steen AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Roger Telle-Hansen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: J20VE-V1SFL-AWSVC-EVK68-B41FZ-QIUC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Roger Rostadmo Telle-Hansen

Partner

Serienummer: 9578-5992-4-2934763

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-04-19 13:16:26 UTC



Penneo DokumentID: J20VE-VT5FL-AWSVC-EVK68-B41FZ-QJUZC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



List of Signatures Page 1/1

Sak 18.22 Vedlegg 1 - Styrets beretning 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Frigstad, Harald	BANKID_MOBILE	2022-04-06 20:57 GMT+02
Rydmark, Maria Elisabeth	BANKID_MOBILE	2022-04-08 11:59 GMT+02
Steen, Carl Erik	BANKID	2022-04-06 16:25 GMT+02
Leiro, Sverre	BANKID_MOBILE	2022-04-06 15:36 GMT+02
ANDVIK, KNUT JOHAN	BANKID_MOBILE	2022-04-06 15:09 GMT+02
Karlsen, Jon	BANKID_MOBILE	2022-04-06 14:30 GMT+02
Steen, Thorvald Helmen	BANKID	2022-04-08 10:38 GMT+02
Stenshagen, Egil	BANKID_MOBILE	2022-04-07 16:16 GMT+02
Heggholmen, Christoffer	BANKID_MOBILE	2022-04-07 09:15 GMT+02
Aarnes, Line Margrethe	BANKID	2022-04-06 22:17 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Styrets beretning 2021

Innledning

Hovedvirksomhetsområdene til Bertel O. Steen AS i 2021 var bil og eiendom. Bilvirksomheten består av bilimport, bildetalj, verksteddrift, bilfinans og mobilitetsjenester. Eiendomsvirksomheten består av konsernets bileiendommer og andre næringseiendommer. Hovedkontoret ligger i Lørenskog kommune, og konsernet bedriver sin virksomhet i Norge.

I 2021 hadde konsernet en omsetning på 22 789 millioner kroner (19 310 millioner kroner i 2020) og realiserte et driftsresultat på 1 170 millioner, en økning på 305 millioner kroner sammenlignet med 2020.

Ved årsslutt var det sysselsatt 2 773 årsverk (2 613 årsverk i 2020).

Bertel O. Steen AS er eiet av Bertel O. Steen Holding AS, og utgjorde 90 prosent av holdingkonsernets totale omsetning i 2021 (91 prosent i 2020). Bertel O. Steen Holding AS eier også landbruksselskapet A-K maskiner AS og investeringsselskapet Bertel O. Steen Kapital AS.

Virksomhetsområdene til Bertel O. Steen konsern

Bilimport importerer merkene Mercedes-Benz, smart®, Peugeot, Citroën, DS Automobiles, Opel¹, Kia, Fuso og Setra til Norge. I 2021 kjøpte Bertel O. Steen aksjene i FCA Norway AS², og overtok fra 1. desember 2021 importen av Fiat, Alfa Romeo og Jeep til Norge.

Importvirksomheten for Citroën og DS Automobiles er organisert i CDS Norge AS og Fiat, Alfa Romeo og Jeep gjennom Brevetti AS. Importen av Kia skjer gjennom Kia Bil Norge AS. Øvrig importvirksomhet og konsernstab / fellesfunksjoner er samlet i Bertel O. Steen AS.

Detaljvirksomheten består av et landsdekkende forhandlernet som selger konsernets bilmerker, samt bruktbiler, servicemarkeds- og finansieringstjenester. **Bilfinansiering** består av selskapet Bertel O. Steen Finans AS som tilbyr tradisjonelle finansieringsløsninger.

Øvrige består av verkstedkjeden Snap Drive, en frittstående kjede med 26 verksteder lokalisert i de største byene i Norge. Delingstjenesten Otto har både biler, elektriske sykler og elektriske sparkesykler i sitt tilbud. Snap Drive og Otto er organisert i egne selskaper.

Frem til juli 2021 var Bertel O. Steen eneeier i bilabonnmentstjenesten Fleks, men etter gjennomføringen av en rettet emisjon, er eierandelen nå på 47,2 prosent.

Eiendomsvirksomheten eier og forvalter en eiendomsportefølje på ca. 190 000 m² knyttet til bil- og næringseiendom. Markedsverdien av eiendommene er ved utgangen av 2021 beregnet til ca. 5 250 millioner kroner.

¹ Inngår i det franske Stellantis-konsernet

² PSA fusjonerte i 2021 med italienske FCA og dannet Stellantis



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Visjon og verdier

Bilbransjen er i en tid med stor endring, der teknologi og endrede bruksmønster er sterke drivere for utvikling av nye konsepter og tjenester. Det er derfor viktig å profesjonalisere og optimalisere dagens drift samtidig som man utvikler løsninger tilpasset nye forventninger og krav fra kundene.

Bertel O. Steen har et formål og en ambisjon som uttrykker at **“Vi bringer kundene og samfunnet fremover på en ansvarlig og enklere måte”**. I dette ligger det at vi skal gjøre det mulig for folk å reise slik de vil, uten bekymringer. Bertel O. Steen er garantisten for kvalitet og trygghet. Vi skal alltid lete etter nye løsninger – til det beste for kundene våre og samfunnet. Og vi skal tilstrebe å gjøre det enklere å være kunde, og enklere å lykkes som medarbeider.

Våre verdier er **vi utfordrer, vi bryr oss og vi presterer**. Vi bryr oss om hver eneste kunde, om samfunnet og om hverandre. Alt handler om det beste lagspillet. Vi er sannferdige og til å stole på. Vi gir oss ikke før vi har gjort vårt beste for kunden og resultatet er av høyest mulig kvalitet.

Viktige hendelser i 2021

Generelt om året

2021 var et spesielt bilår for hele bransjen. Det ble totalt solgt 214 330 nye kjøretøy (personbiler, varebiler, lastebiler og busser) i Norge, hvorav salget av nye personbiler utgjorde 176 276 enheter, betydelig høyere enn i rekordåret 1986 hvor det ble registrert 167 352 nye personbiler. Årsakene til det sterke salget er flere, men kan i hovedsak tilskrives faktorer som utskifting av bilparken ved overgang til elektriske biler, samtidig som koronapandemien generelt har vridd forbruket mer over mot varer fra tjenester. Blant annet har pandemien begrenset kundenes muligheter til å reise utenlands og dermed økt etterspørselen etter bilferie i Norge.

For Bertel O. Steen har pandemien medført et sterkt fokus på smittevern i vår forhandlervirksomhet og utstrakt bruk av hjemmekontor hos importører og stabsfunksjoner. På et globalt nivå er konsekvensene synlige i form av halvledermangel og forsinkelser i forsyningslinjene med tilhørende uforutsigbarhet i leveringstidene. Dette kommer også til uttrykk gjennom at konsernet har en betydelig ordresreserve ved inngangen til 2022.

Likevel har altså Bertel O. Steen AS levert det beste resultatet målt i kroner noensinne, både på konsernnivå og isolert for bilvirksomheten. Styret berømmer hele organisasjonen for den gode innsatsen, og konsernet har gitt en påskjønnelse til alle ansatte som takk for deres bidrag til et meget godt resultat under krevende forhold.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Bilmarkedet i 2021*

(* Markedsandel og volum fra FCA-merkene er inkludert fra og med overtakelse 1. desember 2021. Minibusser fra Atlas er også inkludert)

Samlet sett fikk konsernets bilmerker en markedsandel på 17,3 prosent i 2021 i totalmarkedet for alle kjøretøyssegmenter (17,0 prosent i 2020).

Personbil:

Personbilmarkedet endte på 176 276 nye enheter, som er en vekst på 25 prosent sammenlignet med 2020. Samlet har Bertel O. Steens merker en noe høyere vekst enn personbilmarkedet generelt; opp 27 prosent sammenlignet med 2020, og totalt 26 833 registrerte enheter i 2021. Det ga en samlet andel på 15,3 prosent i personbilmarkedet (15,0 prosent i 2020).

Alle de større personbilmerkene til Bertel O. Steen fikk et høyere antall registreringer i 2021 enn i 2020: Mercedes-Benz registrerte 9 001 nye personbiler i 2021 (7 808 i 2020). Elbilen EQC sto for 3 946 av disse og ble enkeltmodellen med flest registreringer fra vår portefølje.

Peugeot og Kia økte antall registreringer med henholdsvis 1 330 og 1 348 enheter hver i 2021 sammenlignet med 2020, mens Opel registrerte 508 flere nye personbilmodeller enn året før. Citroën hadde en økning på 1 577 registreringer, mye takket være den populære elbilmodellen ë-C4.

I det rekordhøye personbilmarkedet, fikk Citroën, Kia og Opel en høyere markedsandel i 2021 enn i 2020.

Andelen rene elbiler fortsatte å vokse i 2021, og ved utgangen av året var 65 prosent av alle nyregistrerte personbiler i Norge rene elbiler (54 prosent i 2020). For Bertel O. Steens merker var andelen enda høyere med 70 prosent (56 prosent i 2020), det vil si 18 877 enheter.

Av våre største merker, var det Kia som hadde størst andel rene elbiler (82 prosent), mens merkene fra Stellantis hadde henholdsvis 76 (Opel), 72 (Citroën) og 68 prosent (Peugeot). El-andelen til Mercedes-Benz endte på 64 prosent i 2021.

Varebil:

For fjerde år på rad ble Bertel O. Steen største importør av varebiler i Norge. Den samlede andelen til konsernets merker endte på 30,5 prosent (9 842 enheter), opp 3 prosentpoeng fra 2020.

Det totale varebilmarkedet endte på 32 292 enheter i 2021, en økning på 7,5 prosent mot 2020.

Mercedes-Benz, Peugeot, Citroën og Opel lå alle inne blant de ti mest solgte varebilmerkene i Norge, og oppnådde følgende markedsandeler i 2021: Mercedes-Benz 11,6 prosent, Peugeot 9,3 prosent, Citroën 5,9 prosent og Opel 3,6 prosent. I tillegg ble et mindre antall Kia-modeller registrert på grønne skilt .

Mercedes-Benz og Opel endte med høyere markedsandel i 2021 sammenlignet med 2020.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Elektrifisering av nyttetransport er viktig for å redusere utslipp og for å bidra til det grønne skiftet. Den elektriske andelen i det norske varebilmarkedet er i vekst, men i betydelig lavere takt enn personbilene. I 2021 utgjorde elektriske varebiler 17 prosent av alle nyregistreringer, mot 8 prosent i 2020.

Stellantis gjør en stor satsing på elektriske varebiler, noe som også har gitt seg utslag i den elektriske andelen for disse merkene i Norge. Peugeot og Citroën hadde i 2021 over 20 prosent elektrisk andel, Opel over 30 prosent. Grunnet halvledermangel, har derimot leveransene av elektriske varebiler fra Stellantis vært lavere enn ønsket.

Også Mercedes-Benz satser for fullt på på elektriske drivlinjer, men for større varebiler med behov for høy nyttelast og tilhengervekt samt for varebiler med firehjulstrekk, er det fortsatt modeller med dieselmotorer som dominerer. Nesten halvparten av Norges varebilmarked i 2021 besto av biler med firehjulstrekk, og for Mercedes-Benz var 4x4-andelen på over 85 prosent. Følgelig ble også Mercedes-Benz' el-andel i varebilmarkedet lav i 2021 med 1,8 prosent.

Når det gjelder Bertel O. Steens økning i kontraktsinn ganger i 2021 vs året før, var det i stor grad takket være vekst i varebil der modellene Mercedes-Benz Vito og Peugeot Partner utmerker seg spesielt.

Bruktbil:

Salget av brukte biler har økt betydelig i Norge siden koronapandemien inntraff. Detaljvirksomheten i Bertel O. Steen leverte i 2021 en økning på både antall solgte bruktbiler og bruttomarginer. Antall solgte biler i detaljvirksomheten økte fra 13 336 biler i 2019 til 14 068 biler i 2020 og videre til 14 856 biler i 2021.

Konsernet har jobbet med tiltak som har økt omløpshastigheten og samtidig redusert ståtiden fra bilen kjøpes inn til den er salgsklar. Tiltak som det også jobbes med, er å redusere risiko i gjenkjøpsporteføljen og å bedre prosesser på bruktbil som vil gi varige effekter hos detaljvirksomheten.

Lastebil og buss:

Også for lastebil og buss medførte pandemien og den globale mangelen på halvledere problemer, og gjorde at det ikke ble produsert nok kjøretøyer til å etterkomme etterspørselen. Dette til tross leverte lastebil- og bussheten akseptable resultater.

Totalmarkedet for lastebiler over 6 tonn gikk frem med 3,1 prosent og markedsandelen for Mercedes-Benz endte på 12,2 prosent, en fremgang på 0,7 prosentpoeng fra 2020. Den elektriske lastebilverden er kommet i stadig mer fokus og Bertel O. Steen har tatt de første skrittene med levering av åtte elektriske Fuso til Schenker og to til Posten Norge.

Bertel O. Steens totale markedsandel for buss endte på 16,6 prosent, hvor minibusser representerte et betydelig volum for bussavdelingen. Minibusser er et viktig forretningsområde og et markedssegment Bertel O. Steen tradisjonelt er sterke i, med både erfaring og riktige produkter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59



Etableringen og organiseringen av lastebil- og bussvirksomheten i et eget aksjeselskap har hatt høy aktivitet gjennom hele 2021 og er planlagt ferdigstilt i løpet av 2022. Den nye organiseringen gir en god plattform for å optimalisere og rendyrke dette spesialiserte og viktige forretningsområdet.

Revisjon av konsernstrategi

Gjennom 2021 har konsernet gjennomført en grundig revisjon av sin strategiplan. Den forrige planen strakk seg frem mot 2022, og kursen er nå staket videre ut mot 2025. Hele konsernledelsen og deres ledergrupper har vært tungt involvert i prosessen, som er drevet frem i egne rekker.

Bertel O. Steens reviderte strategi består både av langsiktige ambisjoner, og av mer konkrete tiltak vi skal gjennomføre i det korte bildet frem mot 2025. Den langsiktige ambisjonen handler om åpenbare elementer som at vi skal ha de mest fornøyde kundene, være den foretrukne samarbeidspartneren for fabrikk og forhandlere, ha de mest engasjerte og kompetente medarbeiderne, og at vi skal ha en bærekraftig forretningsmodell. Dette bygges på selskapets kjerneverdier «Vi utfordrer», «Vi bryr oss» og «Vi presterer». Dette er mål som er like gyldige om ti år som de er nå.

For å komme oss dit, er det flere områder der vi må bli bedre. I strategiplanen frem mot 2025 er det identifisert sju hovedområder som er høyt prioritert:

- Omnikanal kundereise: Vi skal tilby kundene våre en enhetlig kundereise digitalt og i butikk
- Agentmodell: Forretningsmodellen er i endring og vi skal forberede oss for en mulig overgang til agentmodell
- Systemstøtte og effektivisering: Vi skal bli mer effektive gjennom økt systemstøtte, samt standardisering og digitalisering av prosesser
- IT og data: Vi skal ha IT og data som gjør det enklere å være ansatt og som legger til rette for effektivisering
- Bærekraft: Vi skal bidra til et bedre samfunn gjennom en bærekraftig forretningsmodell med fokus på miljø, mennesker og mobilitet
- Rendyrking: Vi skal rendyrke, redusere kompleksitet og øke fokus på viktige forretningsområder
- Styrke og komplettere verdikjeden: Vi skal tilby kundene våre relevante og komplette produkter og tjenester gjennom hele verdikjeden.

Det er en tydelig ambisjon om å gjøre det enklere å være kunde hos oss, og enklere å lykkes som medarbeider i Bertel O. Steen. Det skal være grunnlaget for de forbedringene vi gjør.

Med et solid økonomisk fundament, en tydelig strategisk retning og kompetente medarbeidere er Bertel O. Steen godt posisjonert til å spille en ledende rolle gjennom de endringene som skjer både i og utenfor bilbransjen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Overtatt som importør av Fiat, Alfa Romeo og Jeep

Bertel O. Steen overtok importen av Fiat, Alfa Romeo og Jeep 1. desember 2021. Oppkjøpet fant sted i kjølvannet av at bilprodusentene PSA og FCA slo seg sammen tidligere i 2021 og dannet Stellantis, verdens fjerde største bilprodusent. Bertel O. Steen er med det importør av totalt åtte Stellantis-merker i Norge: Peugeot, Opel, Citroën, DS Automobiles, Alfa Romeo, Jeep, Fiat og Fiat Professional (lette nyttekjøretøy).

- Stellantis er en av verdens ledende bilprodusenter, med en meget sterk satsing på elektriske modeller. For Bertel O. Steen innebærer denne avtalen at vi befester posisjonen som Stellantis' foretrukne partner i Norge. Dette er et samarbeid som har dype historiske røtter og vil være av stor betydning for oss også i årene som kommer, uttalte konsernsjef Harald Frigstad i forbindelse med overtakelsen.

Rettet emisjon og nedsalg i Fleks

Bilabonnements-tjenesten Fleks har sitt utspring i Bertel O. Steen og har vokst raskest i sin kategori. Selskapet har over 20 000 registrerte brukere, og tjenesten er bygget på en egenutviklet teknologiplattform med stort potensial for vekst og skalering.

Fleks fikk i juli 2021 inn nye investorer i en rettet emisjon som verdsatte selskapet til rundt 700 millioner kroner. SpareBank 1 var største deltager som sammen med Bertel O. Steen ble jevnbyrdige eiere i Fleks med en eierandel på 47,2 prosent hver.

Bærekraft er sentral i Fleks' satsing og plattform. Et fleksibelt bilhold bidrar til at færre trenger å eie bil selv, og i 2021 ble også konseptet "Fleks sammen" lansert som gjør det mulig for flere personer å gå sammen om å abonnere på en bil. Innen 2023 skal 95 prosent av bilene i Fleks-flåten være elektriske.

Åpning av nytt anlegg i Bergen

I april åpnet det nye forhandleranlegget hos Bertel O. Steen Bergen, avdeling Kokstad, dørene. I tillegg til salg og tradisjonell verksteddrift, tilbyr forhandleren elbilverksted inklusive reparasjon av batterier, verksted for kjøretøy inntil 7,5 tonn, Smart Repair, karosseri- og lakk-tjenester, dekkhotell og -verksted, vask 24/7 og hurtiglading. Hovedoppvarming i det 11 400 m² store anlegget skjer via fjemvarme.

Anlegget på Kokstad er av stor betydning for Bertel O. Steen ettersom det betjener Norges nest største marked: hele Bergen sør ned til Os, samt Øygarden og Askøy, det vil si i underkant av 300 000 mennesker. Fra forhandleren er det beregnet å selge rundt 1 200 nye biler i året og ca. 900 bruktbiler. På verkstedet er det rundt 80 vogn gjennomgang daglig.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Korona

Koronapandemien satt sitt sterke preg på både 2020 og 2021. Vinteren 2021 var preget av nedstengning, hjemmekontor og smittevern. I takt med at vaksinasjonsgraden økte i befolkningen ble restriksjonene gradvis lempet på utover forsommeren. I september ble samfunnet igjen åpnet helt opp, men på grunn av en rask økning i smitte samt fremveksten av den ukjente omikronvarianten ble det mot slutten av året igjen innført nedstengning og strenge smittevernstiltak.

Det er styrets oppfatning at Bertel O. Steen-organisasjonen har håndtert de ulike utfordringene under koronapandemien på en god måte.

Tore Steen - en bauta i norsk bilbransje har gått bort

8. desember 2021 mottok konsernet den triste meldingen om at Tore Steen hadde sovnet inn, 95 år gammel. Tores Steens far var Bertel Otto Steen, grunnleggeren av Bertel O. Steen-konsernet. Bilkonsernet Bertel O. Steens vekst og utvikling helt siden 1901 er uløselig knyttet til grunnleggeren selv og hans familie.

Tore Steen spilte en sentral rolle for konsernet i en lang periode. I 1969 tok den da 43 år gamle Tore over som administrerende direktør i Bertel O. Steen. Tore gjorde en formidabel innsats i blant annet Arbeidsgiverforeningen, Bilbransjeforbundet, Bilimportørforeningen, KNA og Opplysningsrådet for veitrafikken for å nevne noe. Han evnet hele tiden å sette bilen inn i et større, samfunnsmessig perspektiv både for myndigheter og vanlige bilbrukere. Med sin innsats på dette området viste Tore hvordan Bertel O. Steen-konsernet gikk i forkant inn i en ny tidsalder for norsk bilbransje.

Tore ledet konsernet helt frem til begynnelsen av 1990-tallet, og i denne perioden ble virksomheten utvidet betydelig. Utover på 1990-tallet gikk konsernet inn i et nytt generasjonsskifte, og Tore Steen takket for seg som styreformann i 1997. Helt til det siste var Tore regelmessig å se på sitt kontor hos Bertel O. Steen på Lørenskog. Det har minnet mange ansatte på konsernets lange historie der familieforetaket har utviklet seg til å bli en av Norges største handelsbedrifter.

Tore Steen vil bli stående i historien som en bauta i norsk bilbransje.

Selskapets og konsernets resultater

Bertel O. Steen AS

Selskapets omsetning i 2021 økte med 17,6 prosent og endte på 13 114 millioner kroner (11 154 millioner kroner i 2020). Driftsresultatet ble 564 millioner kroner i 2021 mot 321 millioner kroner i 2020. Selskapets resultater før skattekostnad ble 596 millioner kroner i 2021, mot 307 millioner kroner i 2020.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59



Selskapets kontantstrømmer fra drift var positiv med 339 millioner kroner i 2021 (1 128 millioner kroner i 2020).

Konsernet

Driftsinntektene for 2021 endte på 22 789 millioner kroner (19 311 millioner kroner i 2020), som er en økning på 18 prosent sammenlignet med 2020. Konsernet har hatt en positiv resultatutvikling innen import- og forhandlervirksomheten. Konsernet har realisert gevinster på 92 millioner kroner gjennom reduksjon av eierandel i Fleks. Konsernets virksomhetsområder leverte samlet sett et driftsresultat på 1 170 millioner kroner i 2021 mot 865 millioner kroner i 2020.

Regnskapet for 2021 er belastet med engangskostnader på 12 millioner kroner. Dette gjelder nedskrivning av immaterielle eiendeler.

Andre finansposter økte med 14 millioner kroner fra 2020 til 95 millioner kroner i 2020. Negative verdiendringer på derivater forklarer det vesentligste av dette.

Konsernets resultat før skattekostnad ble 1 075 millioner kroner i 2021 (797 millioner kroner i 2020), som er 278 millioner kroner bedre enn året før. Skattekostnad er beregnet til 217 millioner kroner for 2021, mot 137 millioner kroner i 2020. Betalbar skatt er avsatt med 228 millioner kroner i 2021, mot 121 millioner kroner i 2020.

Årsresultatet for konsernet ble 859 millioner kroner i 2021, mot 660 millioner kroner i 2020.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2021 positiv med 1 387 millioner kroner (1 678 millioner kroner i 2020). De vesentlige forskjellene mellom resultatet og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er skatt, gevinst ved salg av anleggsmidler, av- og nedskrivninger, reduksjon i varelager, reduksjon i leverandørgjeld samt økning i annen kortsiktig gjeld og foreslått utbytte. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -905 millioner kroner (-208 millioner kroner i 2020), hvor investeringer utgjorde -1 045 millioner kroner (-863 millioner kroner i 2020). Salg av varige driftsmidler bidrar med innbetalinger på 288 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på -475 millioner kroner (-1462 millioner kroner i 2020), hvorav -543 millioner kroner er utbetaling av utbytte og konsernbidrag (-167 millioner kroner i 2020) og netto økning av langsiktig gjeld på 54 millioner kroner. Det er foretatt refinansiering av låneporteføljen, med opptrekk under de nye lånefasilitetene på 1 700 millioner kroner og tilsvarende tilbakebetaling av tidligere lånerammer.

Samlede endringer i kontantstrøm fra operasjonelle, investerings- og finansielle aktiviteter ble positiv med 7 millioner kroner i 2021 (8 millioner kroner i 2020).

Likviditetsbeholdningen var 77 millioner kroner ved utgangen av 2021 (70 millioner kroner ved utgangen av 2020), mens likviditetsreserven var 2 087 millioner kroner ved utgangen av 2021 mot 1 431 millioner kroner ved utgangen av 2020. Den samlede likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende. Konsernets rentebærende gjeld var 1 705 millioner kroner ved årsslutt 2021 mot 1 700 ved utgangen av 2020.

Egenkapitalandelen var 34,7 prosent ved utgangen av 2021, hvilket er 2,3 prosentpoeng lavere enn året før. Endringen skyldes hovedsakelig resultatutviklingen i konsernet og utdeling av utbytte.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

For Bertel O. Steens samlede **bilimportvirksomhet** (inklusive delesalg og konsernfunksjoner) økte driftsinntektene med 20 prosent fra 13 783 millioner kroner i 2020 til 16 574 millioner kroner i 2021. Driftsresultatet i importvirksomheten ble samlet sett 670 millioner kroner, en økning på 255 millioner kroner fra året før. Økningen skyldes hovedsakelig godt salg av attraktive modeller med elektrisitet og hybrid.

Detaljvirksomheten som inkluderer forhandlere hadde i 2021 en omsetning på 15 184 millioner kroner mot 13 066 millioner kroner i 2020. Driftsresultatet i detaljvirksomheten ble 285 millioner kroner i 2021, en økning på 104 millioner kroner fra 2020.

Eiendomsvirksomheten oppnådde i 2021 noe lavere driftsinntekter og driftsresultat enn i 2020. For 2021 var driftsinntektene 336 millioner kroner med et driftsresultat på 100 millioner kroner. Hovedårsaken til endringen er gevinst ved eksterne salg av eiendommer i 2020.

Bilfinansieringsvirksomheten erfarte en flat utvikling i finansieringsporteføljen med 182 millioner kroner i driftsinntekter for 2021. Driftsresultatet i 2021 var 63 millioner kroner (58 millioner kroner i 2020).

Arbeidsmiljø

Konsernet er opptatt av å tilby sine medarbeidere utfordrende arbeidsoppgaver i et stimulerende arbeidsmiljø. For å ivareta utviklingen av organisasjonen gjennomføres regelmessige målinger av medarbeidertilfredshet, og nødvendige tiltak iverksettes. Koronapandemien satte også i 2021 sitt preg på arbeidsmiljøet gjennom smitteverntiltak, større grad av digital samhandling og hjemmekontor. Selskapets tiltak har hatt fokus på å ivareta ansatte gjennom en krevende periode.

I 2021 rapporterte konsernet 5 personskader av alvorlig karakter og 17 personskader av mindre alvorlig karakter. Skadene følges opp og rapporteres gjennom konsernets etablerte HMS-rutiner. Gjennom et nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten blir den enkelte ivaretatt etter behov. Konsernet arbeider kontinuerlig med tiltak for å forebygge skader og uhell.

Konsernets sykefravær ligger godt under gjennomsnittet for Norge. Sykefraværet i 2021 var 4,39 prosent, 0,39 prosentpoeng høyere enn i 2020. Korttidsfraværet var 2,18 prosent i 2021, som er 0,48 prosent høyere enn i 2020.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er etablert forsikring som dekker personlig erstatningsansvar for styret og daglig leder i selskapet. Forsikringen dekker krav som rettes mot styret og daglig leder og avgrenses av forsikringsvilkårene.

Likestilling og diskriminering

Likestilling- og mangfoldsarbeidet i Bertel O. Steen er forankret i og en integrert del av konsernets strategi, verdier, policies og retningslinjer. Det er også utarbeidet en egen rapport om likestilling og diskriminering i tråd med myndighetenes retningslinjer. Rapporten er tilgjengelig på www.boskonsern.no.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Mangfold er viktig for alle som vil ha medarbeidere med ulik erfarings- og kunnskapsbakgrunn, og vi skal være en arbeidsplass som preges av respekt, toleranse og tillit. Bertel O. Steen har et mangfoldig og bredt kundesegment og det er naturlig at selskapet gjenspeiler dette i måten selskapet er organisert og driver på. Bertel O. Steen har nulltoleranse for diskriminering, og har fokus på å hindre forskjellsbehandling på grunnlag av kjønn, etnisitet, alder, religion eller livssyn i saker som rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriereutvikling og forfremmelse.

Selskapets strategi ble revidert i 2021 og arbeidet med mangfold og likestilling har fått en sentral plass der, og skal videreutvikles i 2022.

Konsernet hadde en kvinneandel på 13 prosent i 2021, mot 12 prosent i 2020. Konsernet har to kvinner i konsernledelsen.

Kvalitet

Morselskapet, Bertel O. Steen AS, er sertifisert i henhold til den internasjonale kvalitetsstandard ISO 9001:2015 og miljøstandard ISO 14001:2015. Vi har tatt i bruk alle viktige elementer fra disse standardene, inkludert internrevisjoner og ledelsens gjennomgåelse. Risikostyring er blitt ytterligere operasjonalisert sammen med compliancefunksjonen. I løpet av 2021 har vi dessuten etablert et forbedret regime for leverandøroppfølging.

Bærekraft og samfunnsansvar

Bertel O. Steen er et tradisjonsrikt handelsselskap som er opptatt av vår rolle og vårt bidrag til et velfungerende samfunn.

Klimaendringene og de store, negative konsekvensene de har for mennesker gjør at myndigheter, bedrifter og privatpersoner i økende grad setter bærekraft og klima høyere på dagsorden. Det gjør også Bertel O. Steen, og gjennom 2021 har det blitt jobbet med grunnlaget for en ny bærekraftsstrategi både i arbeidsgrupper med ansatte og i konsernledelsen. Et viktig resultat av dette er at en ytterligere satsing på bærekraft har kommet tydelig frem som en av konsernets fire bærebjelker i det strategihuset som ble lagt frem mot 2025. Det bereder grunnen for det videre arbeidet med bærekraft i konsernet.

Gjennom tilknytning til FN-organisasjonen [UN Global Compact](#) forplikter konsernet seg til å følge organisasjonens [10 grunnprinsipper for ansvarlig næringsliv](#) knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og antikorrupsjon, og den samme organisasjonens [17 bærekraftsmål](#). Av de 17 bærekraftsmålene har Bertel O. Steen besluttet å konsentrere seg om følgende seks områder:

- Bærekraftsmål 5 Likestilling: Bertel O. Steen ønsker å tiltrekke seg flere kvinnelige medarbeidere og et økt mangfold.
- Bærekraftsmål 8 Anstendig arbeid: En trygg jobb er viktig for alle. Bertel O. Steen driver sunt økonomisk, og vi er en anstendig og god arbeidsplass for våre medarbeidere.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

- Bærekraftsmål 9 Bærekraftig innovasjon og 11 Bærekraftige byer: Vi har lansert nye tjenester som Fleks og Otto. Otto er i full drift i flere byer med sine delingsbiler og sykler. Disse tjenestene skal vi utvikle videre.
- Bærekraftsmål 12 Ansvarlig forbruk: Vi må gjøre mer med mindre forbruk av ressurser. Redusere avfallsmengden, gjenvinning, ytterligere forbedre vår bruk av kjemikalier.
- Bærekraftsmål 13 Stoppe klimaendringer: Det viktigste bærekraftsmålet av dem alle - kutte utslipp. Å jobbe for nullutslipp i transport er et viktig bidrag der vi har sterke fabrikker i ryggen og der vårt nybilsalg i 2021 er 70 prosent hel-elektrisk. I tillegg skal vi identifisere områder der vi kan kutte utslipp i egen virksomhet.

Konsernet vektlegger miljø og miljørelaterte spørsmål. I forberedelsene til at morselskapet Bertel O. Steen AS i 2020 ble sertifisert i henhold til den internasjonale miljøstandard ISO 14001:2015, ble det jobbet strukturert med kartlegging av selskapets miljøaspekter. Resultatet er en ny miljøpolicy og tydeligere mål internt med hensyn til vårt fokus på miljø og bærekraft.

Videre er alle konsernets forhandlervirksomheter offentlig miljøsertifiserte som Miljøfyrtårn. I forbindelse med dette arbeidet er det iverksatt flere gode tiltak, blant annet for å redusere energiforbruket. Det er også innført gode rutiner for avfallshåndtering med økt kildesortering, både for å forhindre skadelige utslipp og for å gi høyere gjenvinningsgrad på avfallet.

Etiske retningslinjer for vår leverandørkjede, «Prinsipper for leverandøratferd», er utarbeidet og operasjonalisert. Videre oppfølging av leverandørkjeden, med spesielt fokus på bærekraft, samfunnsansvar og compliance, blir viktig i 2022 og årene fremover.

For å bidra til arbeidet med å løse utfordringer knyttet til miljø og klima, støtter konsernet miljøorganisasjonen Zero i deres arbeid. Bertel O. Steen har som et ledd i dette blant annet presentert utslippsfrie biler på den årlige Zero-konferansen, og deltar i Zeros forum for nyttetransport.

Det er gjennomført et grundig arbeid med å redusere omfanget av kjemikaliebruk i virksomhetene, noe som har ført til mer forsvarlig bruk og bedre oversikt. Kjemikalier som brukes i virksomheten risikovurderes og registreres elektronisk i et nasjonalt register, [EcoOnline.no](https://www.eco.no).

Konsernet er medlem i Autoretur for innsamling og gjenvinning av alle kasserte kjøretøyer. Medlemskap i organisasjonene Batteriretur og Dekkretur sørger for forsvarlig innsamling av alle typer bilbatterier og av kasserte bildekk. Konsernet er også medlem i Grønt Punkt, en nasjonal returordning for emballasje.

FNs bærekraftsmål 8 handler om å "fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle". Å ha en jobb å gå til er det viktigste virkemiddelet for å utrydde fattigdom og bekjempe ulikhet. Grunnlaget for dette legges med en rettferdig økonomisk vekst og nye arbeidsplasser. Å legge til rette for at unge mennesker får arbeidserfaring, jobbmulighet og en vei inn i yrkeslivet er derfor svært viktig. Bertel O. Steen har til enhver tid et høyt antall lærlinger, hvor nyutdannede mekanikere får tilrettelagt videre utvikling av kompetansen sin. Ved siste årsskifte var det totalt engasjert 180 lærlinger i konsernet. Disse var fordelt på flere fagområder – både skade/lakk og mekanisk. 17 av lærlingene var kvinner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Bertel O. Steens arbeid med lærlinger er anerkjent, og statsminister Erna Solberg besøkte Bertel O. Steen Moss i august 2021 nettopp for å sette fokus på lærlinger og oppfordre flere ungdommer til å velge yrkesfag. Besøket ble høyt verdsatt av våre medarbeidere, og resulterte også i flere fine presseoppslag som profilerte Bertel O. Steen som en fremtredende lærlingebedrift.

Bilbransjen er i stor endring og det vil være behov for ny kompetanse. Da er det viktig å være tett på de ledende teknologimiljøene i Norge. Bertel O. Steen har derfor inngått samarbeidsavtale med studentforeningen Revolve ved NTNU. Her samles studenter fra ingeniørfaget hvor de blant annet hvert år utvikler og bygger en ny racerbil med ny teknologi. Engasjementet i Revolve er i tråd med våre ambisjoner, og er med å bygge Bertel O. Steens posisjon blant studentene, også som en mulig fremtidig og attraktiv arbeidsgiver.

Det legges vekt på å kunne tilby et inkluderende arbeidsliv til mennesker som av forskjellige årsaker faller utenfor. Det er iverksatt flere tiltak for dette, blant annet arbeidstrening, utprøving av tilrettelagt arbeid, transporttilbud, arbeidsinkludering og arbeidsavklaring.

Etikk

Bertel O. Steen har tydelige retningslinjer og krav som bidrar til å sikre at vi opptrer på en ansvarlig måte – i alle ledd. Dette gjelder både internt, mot kunder og mot selskapets samarbeidspartnere.

Hvert år skal samtlige ansatte i konsernet gjennomføre opplæring i etikk i form av et interaktivt spill, hvor man på en lettfattelig og morsom måte øker forståelsen av etiske retningslinjer og arbeidsreglement. Spillet kombinerer dilemmatrening og quiz, og gjennomføringsgraden og resultatoppnåelsen er svært høy.

Bertel O. Steen krever at også leverandører, samarbeidspartnere og andre interessenter forplikter seg til, og kan dokumentere, at de oppfyller lovverk, forskrifter og ansattes faglige og sosiale rettigheter. Videre at de opptrer i henhold til og respekterer konsernets etiske retningslinjer (ref. RET-19 Prinsipper for leverandøratferd). Bertel O. Steen har nulltoleranse for korrupsjon.

Konsernet har opprettet varslingskanaler hvor både interne og eksterne kan varsle om uregelmessigheter. Varsling kan også skje anonymt. Antall innmeldte varslings saker er ganske begrenset, og kun 1 sak ble behandlet i 2021, sammenlignet med 2 saker i 2020 og 9 saker i 2019.

De tiltakene som Bertel O. Steen har iverksatt for å sikre en høy etisk standard på vår drift og våre ansatte er også i overensstemmelse med og dekkende for de kravene våre kunder og hovedleverandører - ikke minst bilprodusentene - stiller til oss og vår virksomhet.

Konsernets Compliance Officer har ansvaret for å tilrettelegge, overvåke, kontrollere og rapportere at eksterne og interne retningslinjer og lover etterleves i alle virksomheter og av samtlige medarbeidere i konsernet. I 2021 behandlet Compliance Officer 10 saker knyttet til compliance, sammenlignet med 8 saker i 2020 og 10 saker i 2019. Arbeidet med compliance har medført betydelig fokus på å opptre korrekt i organisasjonen, og det er høy grad av overholdelse av regelverket.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Det er styrets forståelse at det omfattende arbeidet som er lagt ned i konsernet rundt etisk og samfunnsansvarlig oppførsel gjennom de siste årene, har resultert i en god forståelse blant både ledere og ansatte.

Personvern

Regelverket i den gjeldende Personopplysningsloven – også kjent som GDPR, General Data Protection Regulation – pålegger alle som behandler personopplysninger strenge tiltak for å verne de registrerte ved å hindre at personopplysninger benyttes feilaktig eller kommer på avveie.

Konsernets virksomhet medfører utstrakt bruk av personopplysninger knyttet til ansatte, kunder, samarbeidspartnere og leverandører. Det er etablert et system (ServiceNow) for innmelding av saker og spørsmål knyttet til personvern fra både interne og eksterne. Det skjer ved at det er opprettet en e-postkonto - personvern@bos.no - hvor saksbehandlingen skjer i ServiceNow.

Organisasjonen behandler personopplysninger på en god måte. I 2021 var det 13 saker som krevde nærmere undersøkelser. Saker som ble meldt inn, omhandlet i stor grad kundeforhold for utlevering av servicehistorikk, innsynsbegjæringer og en begjæring om sletting.

Risiko

Konsernets håndtering av risiko er nødvendig for å sikre verdiskaping for aksjonærer, medarbeidere og for samfunnet.

Styret og ledelsen har kontinuerlig fokus på risikomomenter som vil kunne påvirke oss. Å ta risiko er også en mulighet, så å kartlegge og styre risikoene er en vesentlig oppgave. Markedet er preget av rask endring herunder elektrifisering og nye mobilitetsløsninger. Styret er komfortabel med behandling og eksponering av risikofaktorene i regnskapet, herunder blant annet eksponering for gjenkjøpsforpliktelse, valutarisiko, renterisiko, prisenisiko, leverandør-/kunderisiko, likviditets- og finansieringsrisiko, endringer i markedsutviklingen, avgiftspolitik, teknologi og endringer i politiske rammebetingelser.

Konsernets vurdering av egen likviditets- og finansieringsrisiko utgjør en viktig del av selskapets risikovurdering. Det vurderes løpende om konsernets likviditetsreserve og finansieringsstruktur er tilstrekkelig, og om kvaliteten på styring og kontroll er tilfredsstillende.

Se for øvrig omtale av konsernets risikoforhold i note 19 i konsernets årsregnskap.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Utover det som fremkommer av regnskapet, kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2021, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59

Resultatdisponeringer

Bertel O. Steen AS fikk et årsresultat i 2021 på 464 millioner kroner. Det foreslås å utbetale et utbytte og konsernbidrag på 708 millioner kroner, tilleggsutbytte på 300 millioner kroner, mens 544 millioner kroner foreslås overført fra annen egenkapital.

Hendelser etter balansedagen

Som et ledd i omorganisering av Bertel O. Steen Holding-konsernet har Bertel O. Steen AS per 1. januar 2022 overført aksjene i Bertel O. Steen Eiendom Holding AS til Bertel O. Steen Holding AS. Utdelingen er vurdert som omorganisering med uendret eierskap i Holding-konsernet og regnskapsføres til kontinuitet. Omorganiseringen har ingen effekt på regnskapet for 2021.

Koronarestriksjonene opphevet

Utover nyåret 2022 ble det tydelig at omikron var mildere enn tidligere varianter av koronaviruset, og de aller fleste restriksjonene tilknyttet korona ble fjernet 12. februar 2022. Smittespredningen har imidlertid vært stor, og sykefraværet i konsernet har vært høyt i første kvartal av 2022. Dette har imidlertid organisasjonen klart å tilpasse seg på en måte som har påvirket driften minst mulig.

Krig i Ukraina

24. februar 2022 angrep russiske styrker Ukraina. Det internasjonale samfunnet har iverksatt strenge sanksjoner mot Russland, og mange selskap har trukket seg ut av landet.

Krigen får store konsekvenser for verden blant annet på energiområdet. Det vil også ha konsekvenser for bilbransjen. Økte priser på fossilt drivstoff og strøm gjør bilholdet dyrere. Flere av verdens store bilprodusenter har underleverandører i Russland og Ukraina, noe som påvirker produksjon og leveranser.

Det er fremdeles for tidlig med en fullstendig analyse over konsekvensene av krigen. Det vil avhenge av krigens varighet og gjennomføring av internasjonale sanksjoner. Bertel O. Steen har bidratt med støtte til hjelpeorganisasjoner som Røde Kors, Flyktningshjelpen og Leger Uten Grenser.

Utsikter i 2022

Bertel O. Steens siste prognose for 2022 anslår et totalmarked på 155 000 personbiler, altså et stykke bak rekorden som ble satt i fjor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59



Det har vært en blandet start på året så langt. Registreringstakten de første månedene viser et marked som fortsatt preges av store leveringsutfordringer, og få tegn til bedring. Ved utgangen av februar er det registrert 16 104 nye personbiler i Norge, noe som er en nedgang på 23,3 prosent sett opp mot 2021.

Kontraktsinngangen for Bertel O. Steen har vært god i årets første måneder, dog likevel ikke helt på samme nivå som det meget sterke fjoråret. Ordreserven holder seg på et høyt nivå, men utleveringstakten i starten av året begrenses av tilgangen til biler fra produsentene.

Det er et blandet makroøkonomisk bilde som preger inngangen til 2022. Det er lav arbeidsledighet i Norge, og rentene er lave selv om de er forventet å stige. En høy prisvekst kan påvirke bilsalget negativt - høye strømpriser og drivstoffpriser merkes godt i privatøkonomien, og det samme gjør prisstigning på matvarer. Dette begrenser kjøpekraften på andre områder.

I tråd med dette forventer Bertel O. Steen et år med signifikante kostnadsøkninger, der det blant annet knyttes spenning til nivået på lønnsoppgjøret. Det er også betydelig usikkerhet globalt - først og fremst på grunn av krigen i Ukraina, men også fordi problemene rundt halvledermangel og forstyrrelser i den globale vareflyten i kjølvannet av koronapandemien ikke ble løst før en ny krise var et faktum.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59



Styret i Bertel O. Steen AS

Lørenskog, 6. april 2022

Sverre Leiro
Styrets leder

Line Aarnes
Styremedlem

Egil Stenshagen
Styremedlem

Carl E. Steen
Styremedlem

Thorvald Helmen Steen
Styremedlem

Jon Karlsen
Styremedlem

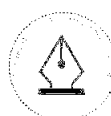
Knut Johan Andvik
Styremedlem

Christoffer Heggholmen
Styremedlem

Maria Rydmark
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D9F35CEC64844C9AB92B3D5CA879EF59



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Sak 18.22 Vedlegg 2 - Konsernregnskap 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Frigstad, Harald	BANKID_MOBILE	2022-04-06 20:57 GMT+02
Rydmark, Maria Elisabeth	BANKID_MOBILE	2022-04-08 11:58 GMT+02
Steen, Carl Erik	BANKID	2022-04-06 16:27 GMT+02
Leiro, Sverre	BANKID_MOBILE	2022-04-06 15:37 GMT+02
ANDVIK, KNUT JOHAN	BANKID_MOBILE	2022-04-06 15:09 GMT+02
Karlsen, Jon	BANKID_MOBILE	2022-04-06 14:31 GMT+02
Steen, Thorvald Helmen	BANKID	2022-04-08 10:36 GMT+02
Stenshagen, Egil	BANKID_MOBILE	2022-04-07 16:14 GMT+02
Heggholmen, Christoffer	BANKID_MOBILE	2022-04-07 09:09 GMT+02
Aarnes, Line Margrethe	BANKID	2022-04-06 22:18 GMT+02



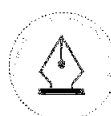
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS

Konsernregnskap 2021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021

Konsernregnskapet for Bertel O. Steen AS består av følgende deler:

* Styrets beretning

* Resultatregnskap

* Balanse

* Kontantstrømpoppstilling

* Noter:

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Konsemsammensetning
Note 3	Segmentinformasjon
Note 4	Finansposter
Note 5	Varer
Note 6	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m
Note 7	Pensjoner
Note 8	Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler
Note 9	Investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet
Note 10	Investering i andre aksjer og andeler
Note 11	Fordringer med forfall senere enn ett år
Note 12	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 13	Pantstillelser og garantiansvar
Note 14	Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta
Note 15	Skatt
Note 16	Egenkapital
Note 17	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 18	Transaksjoner med nærstående
Note 19	Finansiell risiko
Note 20	Endringer i konsemsammensetning
Note 21	Hendelser etter balansedagen

* Revisjonsberetning

Konsernregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE

**Bertel O. Steen AS**

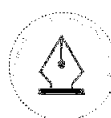
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021

(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2021	2020
Driftsinntekter			
Salgsinntekter		22 560 893	18 977 277
Andre driftsinntekter		228 111	333 339
Sum driftsinntekter	3	22 789 003	19 310 616
Driftskostnader			
Varekostnader		17 427 448	14 663 687
Lønnskostnader	6/7	2 275 254	2 019 577
Av- og nedskrivninger	3/8	351 356	371 208
Andre driftskostnader		1 564 517	1 391 046
Sum driftskostnader		21 618 575	18 445 518
Driftsresultat	3	1 170 429	865 098
Finansposter			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	9	(269)	12 923
Andre finansposter	3/4	(94 746)	(80 812)
Sum finansposter		(95 015)	(67 889)
Resultat før skattekostnad	3	1 075 413	797 209
Skattekostnad	15	(216 712)	(137 373)
Årsresultat	16	858 701	659 837
Minoritetens andel av årets resultat	16	29 719	22 641
Majoritetens andel av årets resultat	16	828 982	637 196



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	2021	2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	139 101	118 716
Utsatt skattefordel	15	229 360	204 853
Goodwill	8	53 910	39 565
Sum immaterielle eiendeler		422 371	363 134
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8/13	2 227 943	2 143 742
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	8/13	780 270	861 961
Sum varige driftsmidler		3 008 213	3 005 704
Finansielle anleggsmidler			
Andre aksjer og langsiktig fordring	10/11	28 379	3 088
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	9	241 053	77 553
Sum finansielle anleggsmidler		269 432	80 641
Sum anleggsmidler		3 700 016	3 449 478
Omløpsmidler			
Varer	5/13	3 339 201	3 500 477
Fordringer			
Kundefordringer	13/18	888 642	729 193
Kortsiktig fordring til andre nærstående	18	817 472	1 041 874
Andre fordringer	6	429 704	411 950
Forskuddsbetalte kostnader		377 049	349 772
Sum fordringer		2 512 867	2 532 789
Bankinnskudd og kontanter	14	76 798	70 272
Sum omløpsmidler		5 928 866	6 103 538
SUM EIENDELER	3	9 628 882	9 553 017



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

BALANSE	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	16/17	372 433	372 433
Overkurs	16	598 000	598 000
Annen egenkapital	16	2 302 654	2 511 641
Minoritetsinteresser	16	63 585	52 482
SUM EGENKAPITAL OG MINORITETSINTERESSER		3 336 672	3 534 557
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	7	44 964	40 550
Sum avsetning for forpliktelser		44 964	40 550
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	1 700 048	1 650 028
Øvrig langsiktig gjeld	13	4 671	1 173
Sum annen langsiktig gjeld		1 704 719	1 651 201
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	0	49 218
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	28 603	177 768
Leverandørgjeld		1 313 749	1 710 455
Betalbar skatt	15	227 731	120 607
Skyldige offentlige avgifter		453 247	479 439
Foreslått utbytte	16/18	748 160	243 824
Annen kortsiktig gjeld	12	1 771 036	1 545 398
Sum kortsiktig gjeld		4 542 527	4 326 708
SUM GJELD		6 292 210	6 018 460
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 628 882	9 553 017

Styret i Bertel O. Steen AS
Lørenskog, 6. april 2021

Sverre Leiro
Styrets leder

Carl Erik Steen
Styremedlem

Egil Stenshagen
Styremedlem

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Thorvald Helmen Steen
Styremedlem

Jon Karlsen
Styremedlem

Christoffer Heggholmen
Styremedlem

Maria Elisabeth Rydmark
Styremedlem

Knut Johan Andvik
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		1 075 413	797 209
Periodens betalte skatt		(120 604)	(2 681)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		(108 619)	(168 282)
Avskrivninger	8	339 299	331 282
Nedskrivning varige driftsmidler	8	12 057	39 926
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	7	4 414	(3 157)
Endring i varer		186 915	99 673
Endring i kundefordringer		(160 330)	13 222
Endring i leverandørgjeld		(408 740)	510 758
Endring i andre kortsiktige poster		567 422	59 818
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 387 226	1 677 768
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		287 786	341 683
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	8	(1 045 205)	(863 148)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		(35 745)	(20 695)
Utbetalinger ved kjøp av datterselskaper	20	(53 706)	0
Innbetalinger ved salg av datterselskaper		0	324 909
Fraregning av likviditetsbeholdning	20	(67 446)	0
Mottatt utbytte fra TS/FKV		9 020	8 978
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(905 295)	(208 273)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	13	2 347 275	621 671
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	13	(2 293 756)	(1 392 070)
Endring i mellomværende med nærstående parter		64 119	(182 533)
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		(49 218)	(342 425)
Utbetalinger av utbytte		(543 824)	(166 528)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(475 404)	(1 461 885)
Netto endring i likvider gjennom året		6 526	7 610
Likviditetsbeholdning 1.1		70 272	62 662
Likviditetsbeholdning 31.12		76 798	70 272



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

PRINSIPPER FOR UTARBEIDELSE AV KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet omfatter Bertel O. Steen AS med datterselskaper, hvor Bertel O. Steen AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Kostpris for bygning og utsatt skatt reflektert i transaksjonen, er presentert netto ved anvendelse av nettommetoden.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende inntid i bil- og eiendomskonsernet er eliminert. Varebeholdningene, driftsmidler og øvrige forpliktelser er korrigert for urealisert inntørfjerneste.

Endringer i konsernets sammensetning

Det vises til note 2 og 20 for endringer i konsernets sammensetning.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen. For tilknyttede selskaper vil konsernet normalt ha en eierandel på mellom 20 % og 50 %. Felleskontrollerte virksomheter har vanligvis en eierandel på 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapspraksis i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemmes til varig eie eller bruk og klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres i som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 8. Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet (finansielle leieavtaler).

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, kulanse, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Inntekter

Ved varersalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 12. Ved salg av nye biler utgjør engangsaugiffter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg og provisjonsinntekter:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Leieinntekter:

Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

Abonnementtjenester:

Inntekt regnskapsføres lineært over abonnementsperioden.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Konsernet anvender ikke prinsippene for regnskaps sikring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidig inntekt og hvor anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelens forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normal vedlikehold og reparasjoner, blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid, balanseføres.

Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobilier er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimert beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti-reparasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelige kostnader overstiger fremtidige inntekter.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garanti for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige foretningmessige vilkår.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytellesbasert pensjonsordning omfattes kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigerer for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierede ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimatavvik og effekt av endrede forutselninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytellesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det yles et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2021.

Offentlige tilskudd

Mottatte driftstilskudd som for eksempel statsstøtte til lærlinger, periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke.

Tilskudd knyttet til SkatteFUNN bokføres til reduksjon av de regnskapsposter de vedrører.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfattes kontanter og bankinnskudd med bindingslid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Peugeot

Avtalen med Automobiles Peugeot har løpt fra 1929. Ny avtale med Automobiles Peugeot ble signert medio 2016, samtidig ble det signert nye forhandleravtaler. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.12.2023. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.

Mercedes-Benz AG

Avtalen med Mercedes-Benz AG (tidligere Daimler AG) har løpt fra 1929. Som en følge av EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, ble det i 2003 tegnet ny avtale med 2 års gjensidig oppsigelseslid.

Kia Motors

Avtalen med Kia Motors har løpt fra 1993, og ble fornyet i 2003. I tråd med EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, løper avtalen nå med 27 måneder gjensidig oppsigelse.

Citroën

Avtalen med Automobiles Citroën ble signert i april 2015 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av selskapet. Selskapet hadde før denne tid ikke en formell importøravtale. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.05.2022. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.

Opel

Med virkning fra desember 2018, ble importavtalen med Opel Automobile signert i forbindelse med oppkjøpet av Admiral O. AS.

Avtalen gjelder for 5 år. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.

Brevetti

Importavtalen for Fiat, Fiat Pro, Alfa Romeo og Jeep ble signert i 2021. Avtaler gjelder for perioden 01.12.2021 til 30.06.2023.

3 måneder før utløpet av avtalene kan partene bli enig om en ny avtale med virkning fra og med 02.06.2023.

Hvis partene ikke kommer til enighet løses avtalene 30.06.2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING

	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Bilimport inkl. konsernfunksjoner:		
Bertel O. Steen AS	Lørenskog	100,0 %
Kia Bil Norge AS	Lørenskog	100,0 %
CDS Norge AS	Lørenskog	100,0 %
Admiral O. AS	Lørenskog	100,0 %
Brevetti AS (tidligere FCA Norway AS)	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Trucks & Buses AS	Lørenskog	100,0 %
Bilfinans:		
Bertel O. Steen Finans AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Bildrift AS	Lørenskog	100,0 %
Øvrige:		
Otto Mobility AS	Lørenskog	100,0 %
Otto Bilpark AS	Lørenskog	100,0 %
Snap Drive AS	Lillestrøm	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendomspartner AS (tidligere Bertel O. Steen Eiendomsdrift AS)	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Autostern AS	Lørenskog	100,0 %
Autostern Dekk AS	Lørenskog	100,0 %
Autostern Glass AS	Lørenskog	100,0 %
Autostern Skade AS	Lørenskog	100,0 %
Autostern Lakk AS	Lørenskog	100,0 %
Bildetalj:		
Bertel O. Steen Detalj AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Bil AS*	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Jessheim AS	Ullensaker	100,0 %
Bertel O. Steen Asker og Bærum AS	Bærum	100,0 %
Bertel O. Steen Lørenskog AS**	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Møre og Romsdal AS	Ålesund	100,0 %
Bertel O. Steen Ringenike AS	Ringenike	100,0 %
Bertel O. Steen Vestfold AS	Tønsberg	100,0 %
Bertel O. Steen Ullevål AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Telemark AS	Skien	100,0 %
Bertel O. Steen Innlandet AS	Ringsaker	100,0 %
Bertel O. Steen Lillehammer AS	Lillehammer	100,0 %
Bertel O. Steen Østfold AS	Fredrikstad	100,0 %
Bertel O. Steen Bergen AS	Bergen	100,0 %
Bertel O. Steen Drammen AS (tidligere Bertel O. Steen Buskerud AS)	Lier	100,0 %
Bertel O. Steen Rogaland AS	Sandnes	90,1 %
Motor Trade Holding AS	Trondheim	50,0 %
Motor-Trade AS	Trondheim	100,0 %
Trønderlinjen AS	Melhus	100,0 %
Bertel O. Steen Trøndelag AS	Trondheim	100,0 %
Prøven-Motortrade AS	Trondheim	75,0 %
Prøven Bilutleie AS	Trondheim	100,0 %
Bertel O. Steen Agder AS	Kristiansand	60,0 %
Bertel O. Steen Brobekk AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Bilutleie AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS	Lørenskog	100,0 %
VS Gruppen AS	Drammen	100,0 %
VS Auto AS	Drammen	100,0 %
VS Service AS	Drammen	100,0 %

*Bertel O. Steen Aktiv Bil AS har i løpet av 2021 blitt fusjonert inn i Bertel O. Steen Bil AS.

**Bertel O. Steen Ensjø AS og Bertel O. Steen Oslo AS har i løpet av 2021 blitt fusjonert inn i Bertel O. Steen Lørenskog AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING (forts)

Eiendomsvirksomhet	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Bileiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Næringsseiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendomsforvaltning AS	Lørenskog	100,0 %
Bedriftsveien 120 AS	Lørenskog	100,0 %
Bryggeriveien 5 AS	Lørenskog	100,0 %
Dikveien 1 AS	Lørenskog	100,0 %
Ekreveien 27 AS	Lørenskog	100,0 %
Energiveien 11 AS	Lørenskog	100,0 %
Grus Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Hensmoen AS	Lørenskog	100,0 %
Hvamveien 2 AS	Lørenskog	100,0 %
Håvardstun AS	Lørenskog	100,0 %
Industriveien 7B Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Lerstadveien 525 AS	Lørenskog	100,0 %
Liamyrene 3 AS	Lørenskog	100,0 %
Maridalsveien 85-87 AS	Lørenskog	100,0 %
Nils Hansensvei 9-11 AS	Lørenskog	100,0 %
Prof. Koths vei 85 AS	Lørenskog	100,0 %
Sognsveien 90 AS	Lørenskog	100,0 %
Solheimveien 15 AS	Lørenskog	100,0 %
Solheimveien 7 AS	Lørenskog	100,0 %
Svanedamsveien 6-8 AS	Lørenskog	100,0 %
Vassbotnen 9 AS	Lørenskog	100,0 %
Vestre Linnestvei 8 AS	Lørenskog	100,0 %
Kokstaddalen 53 AS	Lørenskog	100,0 %
Lauvåsen Bileiendom AS	Lørenskog	100,0 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 3 - SEGMENTINFORMASJON

Konsernet Bertel O. Steen AS består av forretningsområdene Bilimport, Bildetalj, Eiendom, Bilfinans og Øvrige.
Hvilke selskap som inngår i de ulike forretningsområdene - se note 2.
All virksomhet skjer i Norge.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2021:

	Bilimport inkl.						
	konsernfunksjoner	Bildetalj	Eiendom	Bilfinans	Øvrige	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	16 573 877	15 183 803	210 322	181 515	516 494	(9 877 008)	22 789 003
Av- og nedskrivninger	102 712	133 777	68 641	4 214	23 752	18 260	351 356
Driftsresultat	669 546	285 320	98 484	63 266	3 798	50 014	1 170 429
Sum finansposter	(25 670)	(15 296)	(26 482)	(938)	(3 362)	(23 267)	(95 015)
Resultat før skatt	643 877	270 024	72 002	62 328	436	26 747	1 075 413
Eiendeler	7 175 302	3 276 227	2 503 799	242 030	337 453	(3 905 929)	9 628 882

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2020:

	Bilimport inkl.						
	konsernfunksjoner	Bildetalj	Eiendom	Bilfinans	Øvrige	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	13 783 238	13 066 220	389 842	182 874	430 285	(8 541 843)	19 310 616
Av- og nedskrivninger	140 398	111 972	71 485	16 246	32 465	(1 357)	371 208
Driftsresultat	414 798	181 921	272 578	58 192	(3 685)	(58 706)	865 098
Sum finansposter	(7 543)	(22 300)	(30 704)	(1 291)	(4 876)	(1 175)	(67 889)
Resultat før skatt	407 255	159 621	241 873	56 901	(8 560)	(59 881)	797 209
Eiendeler	8 683 252	3 453 531	2 497 347	213 976	500 924	(5 796 013)	9 553 017

Konsernet har solgt deler av aksjene i Fleks AS i 2021 med en gevinst på tnok 92 184 som er presentert under andre driftsinntekter.
I 2020 ble 6 eiendomsselskap solgt med en total gevinst på tnok 155 783 som er presentert under andre driftsinntekter.

Note 4 - FINANSPOSTER

	2021	2020
Renteinntekt mot andre nærstående	130	831
Annen renteinntekt	3 650	13 481
Realisert og urealisert agio	0	52 310
Annen finansinntekt	1 269	3 139
Sum finansinntekt	5 048	69 761
Rentekostnad mot andre nærstående	419	5 131
Annen rentekostnad	29 215	114 722
Realisert og urealisert disagio	43 268	0
Annen finanskostnad	26 892	30 720
Sum finanskostnad	99 794	150 573
Sum andre finansposter	(94 746)	(80 812)

Note 5 - VARER

	2021	2020
Nye biler	2 175 316	2 458 703
Brukte biler	436 584	386 644
Demobilier	474 821	407 178
Deler	347 637	341 107
Annet	16 495	21 864
Ukuransavsetning	(111 652)	(115 019)
Sum varer	3 339 201	3 500 477



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 6 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN ANSATTE M.M

Lønnskostnader mm.	2021	2020
Lønn	1 818 530	1 646 087
Arbeidsgiveravgift	278 041	235 715
Pensjonskostnader	99 004	86 837
Andre ytelser	79 680	50 938
Sum lønnskostnader	2 275 254	2 019 577
Antall årsverk sysselsatt (i hele tall)	2 773	2 555
Lån og sikkerhetstilløser pr. 31.12.		
Samlet lån til ansatte	2 481	2 820
Konsernledelsen har ingen lån i selskapet.		
Ytelser til ledende personer		
Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder	11 417	14 524
Styrehonorar	2 590	2 432
Honorar til revisjonsutvalget	130	130
Honorar til kompensasjonsutvalget	85	85
Sum ytelser til ledende personer	14 222	17 171

I 2021 utgjorde samlede ytelser til Daglig leder, inkludert avsetning til pensjon, tnok 11 417.
Dette inkluderer følgende; tnok 10 405 som er fastlønn, feriepenger, bonus og innbetaling til konsernets OTP-ordning.
Videre har daglig leder mottatt tnok 182 i andre ytelser, og en pensjonskompensasjon på tnok 831.

Daglig leder er omfattet av konsernledelsens bonusordning. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer.
Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 24 måneder etter fratreden fra sin stilling.

Det var i 2020 et skifte av Daglig leder. Beløp som presenteres for 2020 utgjør samlede ytelser for både tidligere og nåværende Daglig leder.

Det er utbetalt tnok 2 590 i styrehonorar i 2021. I tillegg har styrets leder mottatt andre godtgjørelser med tnok 184.
Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	2021	2020
Lovpålagte revisjonstjenester	5 268	5 070
Attestasjonstjenester	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	1 190	1 192
Sum revisjonstjenester	6 458	6 262



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 7 - PENSJONER

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Konsernet betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 2 % til 8 % av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter 2 933 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 15 ansatte.

Usikret ytelsesordning - usikret innskuddsordning

Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 58 ansatte.

Pensjonskostnad	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	237	279
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	709	39
Resultatført virkning av estimatavvik	759	783
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	1 705	1 101
Innskuddsplan over drift	6 212	6 295
Sum ytelsesplaner	7 917	7 396
Innskuddspensjon	61 237	51 942
AFP-ordning	29 850	27 498
Sum pensjonskostnader	99 004	86 837

Pensjonsmidler / -forpliktelser

Oppgjente pensjonsforpliktelser	15 817	18 408
Ikke resultatført planendring	(625)	(2 796)
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	15 192	15 612
Periodisert arbeidsgiveravgift	77	345
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	15 313	16 002
Netto pensjonsmidler aktuar	(44)	(44)
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	29 695	24 593
Sum balanseførte pensjonsforpliktelser	44 964	40 550

Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:

Usikrede pensjonsavtaler	15 269	15 958
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	29 695	24 593
Netto balanseført pensjonsforpliktelse	44 964	40 550

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,00 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	1,50 %	1,00 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 8 - VARIGE DRIFTSMIDLER, GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

	Tomt/ bygning	Driftsløsøre/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2021 Sum	2020 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	2 844 846	1 445 939	115 939	475 187	4 881 911	4 992 731
Tilgang ved oppkjøp	4 182	12 197	37 111	0	53 490	0
Tilgang	151 138	788 826	0	105 241	1 045 205	863 148
Avgang	(2 026)	(857 072)	0	(49 463)	(908 561)	(973 940)
Anskaffelseskost 31.12.	2 998 141	1 389 890	153 050	530 965	5 072 045	4 881 939

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	701 104	583 978	76 374	356 471	1 717 927	1 697 065
Årets avskrivninger	69 686	192 730	22 766	54 116	339 299	331 479
Årets nedskrivninger	0	0	0	12 057	12 057	39 729
Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	(592)	(167 088)	(0)	(30 781)	(198 461)	(350 319)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	770 198	609 620	99 140	391 863	1 870 821	1 717 954

Bokført verdi 31.12.	2 227 943	780 270	53 910	139 101	3 201 224	3 163 985
-----------------------------	------------------	----------------	---------------	----------------	------------------	------------------

Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	5 år	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	88 351	6 236
Varighet på leie av ikke balanseførte driftsmidler	1-15 år	1-5 år

Driftsmidler avskrives etter et lineært prinsipp basert på den antatte levetid. Tomter avskrives ikke.

Konsernets immaterielle eiendeler har blitt utsatt for et verdifall i 2021.

Dette har resultert i en nedskrivning på totalt tnok 12 057 i 2021 (tnok 39 729 i 2020).

Økonomisk levetid for immaterielle levetid ble endret fra 3-10 år til 3-5 år i 2020.

Regnskapsmessig engangseffekt av estimatendring utgjorde tnok 10 058 og er ført over resultatet i 2020.

Bokført verdi av goodwill fordelt på virksomhetskjøp

Brevetti AS	15 697
Snap Drive AS	19 708
Admiral O. AS	11 228
VS Gruppen AS	4 767
Andre mindre virksomhetsoppkjøp	2 510
Sum goodwill 31.12.	53 910

Spesifikasjon av bokført verdi immaterielle eiendeler

Bertel O. Steen AS - egenutviklet programvare	121 872
Bertel O. Steen Detalj AS - egenutviklet programvare	6 456
Otto Mobility AS - egenutviklet programvare	6 492
Andre ervervede programvarer	4 281
Sum immaterielle eiendeler 31.12.	139 101



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org. nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 9 - INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Selskaps navn	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Inngående balanse 1.1	Andel årets resultat	Kapitalinnskudd/ overføringer	Balanseført verdi
Bilanlegg AS	Hamar	50 %	14 853	4 909	7 190	(3 200)	8 898
Professor Kohls Vei Utvikling AS	Bærum	41 %	15 356	8 961	(1 384)	4 914	12 491
Parkveien Utvikling AS	Oslo	50 %	44 611	40 122	93	5 000	45 215
Bileiendom Invest AS	Oslo	20 %	15 300	3 190	2 658	(3 844)	2 003
Bilskadesenteret Telemark AS	Skien	33 %	303	1 731	696	(650)	1 777
Bilskadesenteret Ringerike AS	Hønefoss	41 %	900	560	383	0	943
Karosseriforum AS	Gjøvik	50 %	4 260	3 862	667	(1 200)	3 329
Skade og Lakk AS	Fredrikstad	33 %	3 480	2 736	(68)	0	2 668
Bilhuset Brekstad AS	Rissa	20 %	1 000	1 081	0	0	1 081
Hjørnetomla AS	Stjørdal	50 %	691	1 520	553	0	2 072
Rosten Drift AS	Trondheim	50 %	15	0	163	0	163
Intakt Holding AS	Trondheim	44 %	11 612	4 489	7 479	0	11 967
Trønderdekk AS	Trondheim	48 %	15 331	0	32	0	32
Bit-Produkter AS	Trondheim	48 %	1 320	0	1	0	1
Lillehammer Bilskadesenter AS	Lillehammer	33 %	390	2 337	926	(926)	2 337
Auloringen AS	Oslo	20 %	300	2 057	147	0	2 204
Flex AS	Oslo	47 %	60 446	0	(19 806)	163 676	143 870
Sum investeringer i FKV og TS			190 169	77 553	(269)	94	241 053

Note 10 - INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER

Andre aksjer og andeler	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi
Andre aksjer og andeler med eierandel under 10%	2 400	1 434
Sum andre aksjer og andeler	2 400	1 434

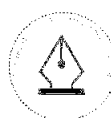
Note 11 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

	2021	2020
Andre fordringer	26 944	446

Note 12 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

	2021	2020
Kortsiktige avsetninger		
Avsetning serviceavtaler	75 648	43 680
Avsetning garantiansvar	327 221	305 916
Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse	75 314	96 921
Batteriretur	92 469	62 491
Avsetning for andre usikre forpliktelser	58 049	50 866
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelser	628 702	559 874
Verdi gjenkjøpsportefølje	3 059 341	3 163 734

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av konsernets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelser.
Tnok 260 420 av gjenkjøpsporteføljen er sikret mot fabrikk i 2021, mot tnok 217 682 i 2020.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsemregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 13 - PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

	2021	2020
Balansført gjeld til kredittinstitusjoner		
Benyttet del av trekkfasiliteter/pantelån	1 700 048	1 650 028
Annen langsiktig gjeld	4 671	1 173
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	49 218
Sum	1 704 719	1 700 419

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsekret gjeld:

Tomter og bygninger	1 789 697	0
Sum	1 789 697	0

Tnok 1 700 000 av konsernets balansførte gjeld til kredittinstitusjoner i 2021 er sikret ved pant.
Konsernets låneavtaler i 2020 var inngått med «negativepledge» og ingen eiendeler var således stilt som pant i 2020.

Ubenyttet del av trekkrettigheter	1 729 952	789 972
Ubenyttet del av kassekreditt	340 600	571 082

Konsernet har i 2021 gjennomført en refinansiering og har per 31.12.2021 følgende finansieringsstruktur:

- Lånebeholder Bertel O. Steen AS - totale lånefasiliteter på tnok 1 500 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 600 000 med forfall i 2024 og én fasilitet på tnok 900 000 med forfall i 2026.
Førstnevnte fasilitet har opsjon på forlengelse i to år (ett år om gangen). I tillegg har selskapet en kassekreditt på tnok 300 000.
Låneavtalene er inngått med negativ pant og ingen eiendeler er således stilt som pant. I avtalene er det lånekrav fra bankene som knytter seg til egenkapitalandel, opplåning i forhold til driftsresultat samt rentedeckningsgrad.
- Lånebeholder Bertel O. Steen Bileiendom AS - totale lånefasiliteter på tnok 750 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 750 000 med forfall i 2034
Låneavtalen er inngått med følgende pantfestsikkerhet i Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS og Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS og heleide døtre (selskapene):
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapene
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapene
Førsteprioritets pant etter panteloven § 4-10 i alle selskapene
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedeckningsgrad og belåningsgrad (LTV).
- Lånebeholder Sognsveien 90 AS - totale lånefasiliteter på tnok 500 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 500 000 med forfall i 2031
Låneavtalen er inngått med følgende pantfestsikkerhet i Sognsveien 90 AS:
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapet
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapet
Førsteprioritets pant over selskapets enkle pengekrav
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedeckningsgrad og belåningsgrad (LTV).
- Lånebeholder Solheimveien 7 AS - totale lånefasiliteter på tnok 600 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 600 000 med forfall i 2031
Låneavtalen er inngått med følgende pantfestsikkerhet i Solheimveien 7 AS og Solheimveien 15 AS:
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapet
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapet
Førsteprioritets pant over selskapets enkle pengekrav
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedeckningsgrad og belåningsgrad (LTV).

For alle avtaler var alle lånekrav oppfylt pr. 31.12.2021.

Note 14 - KASSEKREDITT, BANKINNSKUDD, GARANTIER OG VALUTA

	2021	2020
Ubenyttet del av kassekreditt	340 600	571 082
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	127 960	113 570
Remburs mot bilfabrikk	99 888	104 703
Andre garantier	113 640	113 640
Belatingsgaranti	291 326	158 618
Morselskapsgaranti mot 3. part stilt på vegne av andre konsernselskap	99 888	104 703
Husleiegarantier mot 3. part	81 643	97 015
Bankinnskudd bundet for å dekke skyldig skattetrekk	3 625	3 625
Sum garantier	817 969	695 873
Kausjoner		
Øvrig kausjonsansvar	3 334	3 334
Sum kausjoner	3 334	3 334
Sum garantier og kausjoner	821 303	699 207
Valutaterminkontrakter		
EUR-terminkontrakter - kjøpskontrakt (beløp i EUR)	233 083	152 443



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 15 - SKATT

	2021	2020
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	336 849	243 484
Endring i utsatt skatt	(120 137)	(106 111)
Sum skattekostnad resultat	216 712	137 373
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Resultat før skatt	1 075 413	797 209
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats (22 %)	236 591	175 386
Faktisk skattekostnad	216 712	137 373
Forskjell mellom nominell og faktisk skattekostnad	19 879	38 013
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	(4 283)	(1 938)
Resultatført aksjegevinst og aksjenedskrivninger	20 413	33 453
Resultat fra tilknyttet selskap	170	2 971
Andre poster inkl skattefunn og selskapsgoodwill	3 579	3 528
Sum forskjell	19 879	38 013
Effektiv skattesats	20 %	17 %
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:		
Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler og immaterielle eiendeler	(58 549)	(69 920)
Varer	73 045	67 622
Fordringer	4 029	3 370
Gevinst og tapskonto	(6 390)	(4 351)
Forpliktelse	197 129	183 941
Andre forskjeller	18 982	23 474
Fremførbart underskudd	1 114	717
Sum bokført utsatt skattefordel	229 360	204 853
Ikke balanseført utsatt skatt fordel	0	0
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	336 849	243 484
Skatteeffekt av mottatt (avgitt) konsernbidrag	(109 118)	(122 490)
Skattefunn/feil tidligere år	0	(387)
Sum betalbar skatt	227 731	120 607



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 16 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital og annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 1.1.	3 482 075	52 482	3 534 557
Årets endring i kapital:			
Omrregningsdifferanse/feil tidligere år	6	0	6
Tilleggsutbytte	(300 000)	0	(300 000)
Avsatt utbytte	(730 798)	(17 362)	(748 160)
Netto avgitt konsernbidrag	(7 178)	0	(7 178)
Netto endring i minoritetsinteresser	0	(1 254)	(1 254)
Årets resultat	828 982	29 719	858 701
Egenkapital 31.12.	3 273 087	63 585	3 336 672

Note 17 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen AS 31.12. består av følgende (i hele tall):

	Antall	Pålydende	Bokført
Sum aksjer	3 724 334	100	372 433 400
Bertel O. Steen AS har følgende aksjonærer:			
Bertel O. Steen Holding AS	3 724 334	100 %	100 %
Sum	3 724 334	100 %	100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org. nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 18 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Nærstående part	Posisjon	Involverte selskap	Tilknytning	Transaksjon
Bertel O. Steen Holding AS	Morselskap	Bertel O. Steen Holding AS	Aksjonær	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Kapital AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	Søsterselskap	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Agro AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Agro AS med datterselskaper	Søsterselskap	Ordinære transaksjoner
Egil Stenshagen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Kongsvinger Bilsenter AS, Agder Bil AS og Nordic Tyre Group	Deleier og styreleder	Forhandleravtale og dekkleverandør
Carl Erik Steen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Parkveien 27 - 31 ANS gjennom AS Bemacs	Dellaker	Driftsavtale
Thorvald Helmen Steen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Parkveien 27 - 31 ANS	Dellaker	Driftsavtale

Bilkonsernet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til Bertel O. Steen Agro-konsernet, Bertel O. Steen Kapital-konsernet og til morselskapet Bertel O. Steen Holding AS. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Bertel O. Steen Agder AS har i 2022 inngått avtale om å kjøpe aksjene i Agder Bil AS med overtakelse 01.03.2022.

Konsernets transaksjoner med nærstående	2021	2020
Inntekter		
Salg av biler og deler inkl verkstedstjenester	232 821	316 718
Salg av IT og andre adm.tjenester	11 577	10 413
Husleieinntekter	3 187	3 466
Sum inntekter	247 585	330 597
Kostnader		
Kjøp av administrative tjenester	600	875
Rentekostnader	419	5 581
Sum kostnader	1 019	6 456

Mellomværende med nærstående parter	2021	2020
Kortsiktig fordring		
Kundefordring mot Bertel O. Steen Holding AS og andre konsernselskap	1 084	1 945
Konsernbidrag fra Bertel O. Steen Holding og andre konsernselskap	9 915	1 041 874
Kortsiktige fordringer mot Bertel O. Steen Holding og andre konsernselskap	807 557	0
Kundefordringer mot andre nærstående	4 744	8 206
Sum kortsiktig fordring	823 280	1 052 025
Kortsiktig gjeld		
Konsernbidrag og lån mot andre konsernselskap	19 401	8 603
Konsernbidrag til Bertel O. Steen Holding AS	9 202	20 000
Utbytte til Bertel O. Steen Holding AS	730 798	230 000
Sum kortsiktig gjeld	759 401	258 603



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Berlef O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 19 - FINANSIELL RISIKO

Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulige forutsigbare kontantstrømmer og for å sikre i tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 55 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også konsernet inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2021 hadde konsernet kjøpt terminkontrakter til bok 2 377 568 og solgt terminkontrakter til bok 0. Virkelig verdi ved utgangen av året er Inok 2 346 451. Urealisert tap på bok 31 117 på balansedagen er bokført som dsagio. Virkelig verdi er markedsverdien beregnet med grunnlag i den pris som de respektive bankene har fastsatt basert på aktuelle kurser i markedet på balansedagen.

Forfallsår for valutaterminter	2021
Nominelt beløp kjøp Euro	2 377 568
Nominelt beløp salg Euro	0
Urealisert tap	(31 117)

Likviditets/finansiell risiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko tilknyttet kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommersiell finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov. I tillegg har konsernet separate lån og fasiliteter som finansierer konsernets eiendomsportefølje. Det vises til note 13 om trekkretigheter.

Forfallsår for langsiktig gjeld	2023	2024	2025	2026	Senere
Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	0	1 350 000	0	900 000	1 100 000

Det vises til note 13 for detaljer om forfallsårspunkt.
Konsernets gjennomsnittlige innlånsrente var 2,26 % i 2021 (3,14 % i 2020).

Rentorisiko

Pr. 31.12.2021 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på totalt bok 1 704 719. Denne er basert på flyende markedsrente. Dette innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Denne risikoen reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrenteavtaler med våre hovedbankforbindelser.

Pr. 31.12.2021 er bok 506 000 sikret med renteswapavtaler til en gjennomsnittlig rente på 1,61 %, og en gjennomsnittlig gjenværende løpetid på 5,5 år. Swapavtalene hadde ved årsslutt en negativ markedsverdi på Inok 2 910. Denne er ført som urealisert rentekostnad.

Forfallsår for renteswapavtaler	2023	2024	2025	2026	Senere
Nominelt beløp	0	0	50 000	136 000	320 000

Kredittisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgaranter fra frtstående forhandlere, gode kredittutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 20 - ENDRINGER I KONSERNSAMMENSETNING

Transaksjoner i 2021:

Bertel O. Steen Eiendom AS stiftet den 19.02.21 Bertel O. Steen Eiendom Holding AS, Bertel O. Steen Bileiendom AS, Bertel O. Steen Næringseiendom AS og Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS.
Snap Drive AS har kjøpt opp Bilverskedet i Nittedal AS den 25.03.21 og gjennomført mor-datter fusjon.
Bertel O. Steen Bileiendom AS har kjøpt opp Vassbotnen 7 AS den 30.04.21 og fusjonert selskapet inn i Vassbotnen 9 AS.
Bertel O. Steen Eiendom AS stiftet den 01.06.21 Bertel O. Steen Eiendomsforvaltning AS.
Bertel O. Steen Drammen AS har kjøpt opp VS Gruppen AS den 01.07.21.
Fleks AS fikk den 07.07.21 nye aksjonærer og har dermed gått fra å være et konsolidert datterselskap til et tilknyttet selskap.
Bertel O. Steen AS stiftet den 17.09.21 Autostern Glass AS, Autostern Dekk AS, Autostern Skade AS og Autostern Lakk AS.
Bertel O. Steen AS har kjøpt opp Brevetti AS (tidligere FCA Norway AS) den 01.12.21.

Transaksjoner i 2020:

Bertel O. Steen AS har stiftet Bertel O. Steen Trucks & Buses AS den 06.11.2020. Bertel O. Steen Trucks & Buses AS har stiftet Bertel O. Steen Last og buss den 06.11.2020. Otto Mobility AS har stiftet Otto Bilpark AS den 04.06.2020.
Bertel O. Steen Eiendom AS har solgt Slagenveien 67 AS, Skolmar Eiendom AS, Industrigata 58 AS, Ryggeveien 83-89 AS, Sandakerveien 64 AS og Bertel O. Steen Osloeiendommer AS i 2020.

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet	Oppkjøpseffekter	
	2021	2020
Bankinnskudd	108 004	0
Fordringer inkl utsatt skattefordel	45 023	0
Driftsmidler inkl merverdier	16 379	0
Varebeholdning	25 639	0
Leverandørgjeld	(132 172)	0
Annen kortsiktig gjeld	(46 276)	0
Netto identifiserbare eiendeler	16 597	0
Goodwill	37 111	0
Utbetalinger ved oppkjøp	53 707	0
Overtatt bankinnskudd	(108 004)	0
Netto endring bankbeholdning	(54 297)	0
Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet	Salgseffekter	
	2021	2020
Bankinnskudd	67 446	326
Fordringer inkl utsatt skattefordel	45 684	2 386
Driftsmidler inkl merverdier	444 232	294 434
Varebeholdning	0	0
Leverandørgjeld	(12 134)	(4 050)
Annen kortsiktig gjeld	(472 389)	(151 361)
Netto identifiserbare eiendeler	72 840	141 735
Innbetalinger ved salg	0	324 877
Fraregnet bankinnskudd	67 446	0
Netto endring bankbeholdning	67 446	324 877

Note 21 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Som et ledd i omorganisering av Bertel O. Steen Holding-konsernet har Bertel O. Steen AS per 01.01.2022 delt ut aksjene i Bertel O. Steen Eiendom Holding AS til Bertel O. Steen Holding AS. Utdelingen er vurdert som omorganisering med uendret eierskap og regnskapsført til kontinueret.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
1EE4C2BDA9BB4B2282C13A137085B5EE



List of Signatures Page 1/1

Sak 18.22 Vedlegg 3 - Selskapsregnskap 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Frigstad, Harald	BANKID_MOBILE	2022-04-06 20:56 GMT+02
Rydmark, Maria Elisabeth	BANKID_MOBILE	2022-04-08 11:56 GMT+02
Steen, Carl Erik	BANKID	2022-04-06 16:24 GMT+02
Leiro, Sverre	BANKID_MOBILE	2022-04-06 15:39 GMT+02
ANDVIK, KNUT JOHAN	BANKID_MOBILE	2022-04-06 15:10 GMT+02
Karlsen, Jon	BANKID_MOBILE	2022-04-06 14:32 GMT+02
Steen, Thorvald Helmen	BANKID	2022-04-08 10:35 GMT+02
Stenshagen, Egil	BANKID_MOBILE	2022-04-07 16:08 GMT+02
Heggholmen, Christoffer	BANKID_MOBILE	2022-04-07 09:01 GMT+02
Aarnes, Line Margrethe	BANKID	2022-04-06 22:16 GMT+02

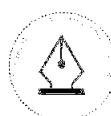


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS

Årsregnskap 2021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021

Årsregnskapet for Bertel O. Steen AS består av følgende deler:

* Resultatregnskap

* Balanse

* Kontantstrømpoppstilling

* Noter

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Inntekter
Note 3	Finansposter
Note 4	Varer
Note 5	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, m.m
Note 6	Pensjoner
Note 7	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
Note 8	Fordringer med forfall senere enn ett år
Note 9	Transaksjoner med nærstående
Note 10	Aksjer og andeler
Note 11	Egenkapital
Note 12	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 13	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14	Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta
Note 15	Partstillelser og garantiansvar
Note 16	Skatt
Note 17	Finansiell risiko
Note 18	Hendelser etter balansedagen

* Revisjonsberetning

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434

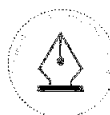


Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2021	2020
Driftsinntekter			
Salgsinntekter	2/9	13 107 772	11 153 000
Andre driftsinntekter	2	6 496	562
Sum driftsinntekter		13 114 269	11 153 562
Driftskostnader			
Varekostnader	9	11 317 437	9 758 376
Lønnskostnader	5/6	496 871	430 471
Avskrivninger	7	95 811	133 371
Andre driftskostnader	7/9	640 097	510 707
Sum driftskostnader		12 550 215	10 832 925
Driftsresultat		564 054	320 638
Finansposter			
Finansinntekter	3/9	75 408	110 550
Finanskostnader	3/9	43 594	124 263
Sum finansposter		31 815	(13 713)
Resultat før skattekostnad		595 868	306 925
Skattekostnad	16	(131 627)	(67 484)
Årsresultat	11	464 241	239 441
Disponering:			
Avsatt ubytte		690 798	230 000
Tilleggsubytte		300 000	160 000
Avgitt konsernbidrag		17 093	57 474
Overført til (fra) annen egenkapital		(543 650)	(208 032)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)**BALANSE**

	Note	2021	2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	7	121 872	85 851
Utsatt skattefordel	16	170 599	161 513
Goodwill	7	13 033	19 833
Sum immaterielle eiendeler		305 504	267 197
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy,	7/14	205 435	177 211
Sum varige driftsmidler		205 435	177 211
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	8	612 864	2 185 516
Aksjer og andeler i samme konsern	10	1 432 153	1 354 257
Andre aksjer og langsiktige lån	10	60 546	100
Sum finansielle anleggsmidler		2 105 564	3 539 873
Sum anleggsmidler		2 616 503	3 984 282
Omløpsmidler			
Varer	4/15	1 426 917	1 533 266
Fordringer			
Kundefordringer	15	399 126	358 697
Kortsiktige fordringer konsern	8	945 682	1 493 343
Andre fordringer	8	53 328	46 552
Forskuddsbetalte kostnader		237 231	247 764
Sum fordringer		1 635 366	2 146 356
Bankinnskudd og kontanter		44 819	1 104
Sum omløpsmidler		3 107 101	3 680 726
SUM EIENDELER		5 723 604	7 665 007



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

BALANSE	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11/12	372 433	372 433
Overkurs	11	598 000	598 000
Sum innskutt egenkapital		970 433	970 433
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	1 430 048	1 914 446
SUM EGENKAPITAL		2 400 481	2 884 879
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	6	19 321	19 105
Sum avsetning for forpliktelser		19 321	19 105
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	0	1 650 000
Sum annen langsiktig gjeld		0	1 650 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	0	34 704
Leverandørgjeld		1 002 047	1 389 757
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern		210 644	163 287
Betalbar skatt	16	135 892	79 933
Skyldige offentlige avgifter		237 694	279 385
Foreslått utbytte	11	690 798	230 000
Annen kortsiktig gjeld	13	1 026 727	933 957
Sum kortsiktig gjeld		3 303 802	3 111 023
SUM GJELD		3 323 123	4 780 128
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 723 604	7 665 007

Styret i Bertel O. Steen AS
Lørenskog, 6 april 2021

Sverre Leiro
Styrets leder

Carl Erik Steen
Styremedlem

Egil Stenshagen
Styremedlem

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Thorvald Helmen Steen
Styremedlem

Jon Karlsen
Styremedlem

Christoffer Heggholmen
Styremedlem

Maria Elisabeth Rydmark
Styremedlem

Knut Johan Andvik
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		595 868	306 925
Periodens betalte skatt	16	(79 933)	0
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler og aksjer		(6 317)	(2 795)
Ordinære avskrivninger	7	92 242	101 792
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		3 569	31 579
Pensjonskostnad uten kontanteffekt		216	(1 355)
Endring i varer		106 349	273 984
Endring i kundefordringer		(40 429)	(9 407)
Endring i leverandørgjeld		(387 710)	472 144
Endring i andre kortsiktlige poster		54 837	(44 275)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		338 693	1 128 591
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		83 884	102 514
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	7	(230 823)	(149 373)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		(24 005)	(21 874)
Kapitalforhøyelser i datterselskap		(65 000)	(43 856)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(235 945)	(112 590)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		630 000	600 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(2 280 000)	(1 350 000)
Endring i konsernmellomværende		2 229 355	225 834
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		(34 704)	(338 491)
Utbetalinger av utbytte		(530 000)	(160 000)
Innbetaling (utbetaling) av konsernbidrag		(73 684)	3 686
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(59 033)	(1 018 971)
Netto endring i likvider gjennom året		43 715	(2 970)
Likviditetsbeholdning 1.1		1 104	4 074
Likviditetsbeholdning 31.12		44 819	1 104



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk i Norge.

Aksjer og andeler i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomhet

Investerings i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte selskaper vurderes til kostmetoden i selskapsregnskapene. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskaper er innberegnet samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andelen av opplyst resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemte til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omlopsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omlopsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omlopsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres i som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 8. Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet (finansielle leieavtaler).

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsværdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, kulanse, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opplyst, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 13. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgiften til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opplyst, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i fukt med at arbeidet utføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (j. sammenstillingsprinsippet).

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Selskapet anvender ikke prinsippene for regnskapsføring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021

(tall i hele tusen)

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normal vedlikehold og reparasjoner blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid balanseføres.

Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobilier er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for lukrans.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bertel O. Steen AS er konsernkontoinnehaver av konsernets kassekredittkonto i fiervaluta. Datterselskapenes driftskonto i konsernkonto-systemet representerer således et mellomværende med Bertel O. Steen AS.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti-reparasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelig kostnader overstiger fremtidige inntekter.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for eventuell forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytellesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigering for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimataavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenstående opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytellesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det yles et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021

(tall i hele tusen)

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2021.

Offentlige tilskudd

Mottatte driftstilskudd som for eksempel statsstøtte til lærlinger, periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd knyttet til SkatteFUNN bokføres til reduksjon av de regnskapsposter de vedrører.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Konsemdrag

Konsemdrag behandles som en egenkapitaltransaksjon og ikke som disponering av resultat. Konsemdrag fra morselskap til datterselskap regnskapsføres som annen innskutt egenkapital korrigert for skatteeffekt med 22 %. I morselskapets regnskap blir netto avgitt konsemdrag tillagt kostprisen på aksjer i datterselskap, og mottatt konsemdrag blir innlektslørt som finansinntekt.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Peugeot

Avtalen med Automobiles Peugeot har løpt fra 1929. Ny avtale med Automobiles Peugeot ble signert medio 2016, samtidig ble det signert nye forhandleravtaler. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.12.2023. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.

Mercedes-Benz AG

Avtalen med Mercedes-Benz AG (tidligere Daimler AG) har løpt fra 1929. Som en følge av EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, ble det i 2003 tegnet ny avtale med 2 års gjensidig oppsigelsestid.

Opel

Med virkning fra desember 2018, ble importavtalen med Opel Automobile signert i forbindelse med oppkjøpet av Admiral O. AS.

Avtalen gjelder for 5 år. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 2 - INNETEKTER

	2021	2020
<u>Pr. virksomhetsområde</u>		
Salg av biler, deler og andre tjenester	13 107 772	11 153 000
Andre inntekter	6 496	562
Sum driftsinntekter	13 114 269	11 153 562

Allt salg skjer i Norge.

Note 3 - FINANSPOSTER

	2021	2020
Utbytte fra selskap i samme konsern	0	0
Annen renteinntekt	568	1 956
Realisert og urealisert agio	0	35 499
Annen finansinntekt	167	1 324
Sum finansinntekt	75 408	110 550
Rentekostnad til selskap i samme konsern	0	959
Annen rentekostnad	27 878	105 812
Realisert og urealisert disgio	3 384	0
Annen finanskostnad	12 332	17 491
Sum finanskostnad	43 594	124 263
Sum finansposter	31 815	(13 713)

Note 4 - VARER

	2021	2020
Nye biler	1 180 070	1 302 576
Brukte biler	9 736	6 230
Demobiler	68 575	56 269
Deler	189 562	197 853
Annet	11 970	7 797
Ukuransavsetning	(32 997)	(37 459)
Sum varer	1 426 917	1 533 266



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 5 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE MM

Lønnskostnader mm.	2021	2020
Lønn	369 392	347 947
Arbeidsgiveravgift	60 009	49 320
Pensjonskostnader	23 708	18 984
Andre ytelser	43 761	14 220
Sum lønnskostnader	496 871	430 471
Gjennomsnittlig antall årsverk (i hele tall)	426	386
Lån og sikkerhetstillegg pr. 31.12.		
Samlet lån til ansatte	0	0
Ytelser til ledende personer		
Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder	11 417	14 524
Styreonorar	2 590	2 432
Honorar til revisjonsutvalget	130	130
Honorar til kompensasjonsutvalget	85	85
Sum ytelser til ledende personer	14 222	17 171

I 2021 utgjorde samlede ytelser til Daglig leder, inkludert avsetning til pensjon, tnok 11 417.
Dette inkluderer følgende; tnok 10 405 som er fastlønn, feriepenger, bonus og innbetaling til konsernets OTP-ordning.
Videre har daglig leder mottatt tnok 182 i andre ytelser, og en pensjonskompensasjon på tnok 831.

Daglig leder er omfattet av konsernledelsens bonusordning. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer.
Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 24 måneder etter fratreden fra sin stilling.

Det var i 2020 et skifte av Daglig leder. Beløp som presenteres for 2020 utgjør samlede ytelser for både tidligere og nåværende Daglig leder.

Det er utbetalt tnok 2 590 i styreonorar i 2021. I tillegg har styrets leder mottatt andre godtgjørelser med tnok 184.
Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	2021	2020
Lovpålagte revisjonstjenester	1 339	1 817
Attestasjonstjenester	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	139	503
Sum revisjonskostnader	1 478	2 320



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 6 - PENSJONER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 4 % til 8 % av den ansattes lønn. Ordningen omfatter 433 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 2 ansatte.

Usikret ytelsesordning - usikret innskuddsordning

Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 34 ansatte.

Pensjonskostnad	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	93	105
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	689	15
Resultatført virkning av estimatavvik	283	268
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	1 065	388
Innskuddsplan over drift	3 433	3 382
Sum ytelsesplaner	4 499	3 770
Innskuddspensjon	13 929	10 328
AFP-ordning	5 281	4 886
Sum pensjonskostnader	23 708	18 984

Pensjonsmidler / -forpliktelser

Opplyente pensjonsforpliktelser	6 168	7 086
Ikke resultatført planendring	(528)	(1 215)
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	5 640	5 871
Periodisert arbeidsgiveravgift	65	150
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	5 705	6 021
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	13 616	13 084
Sum balanseførte pensjonsforpliktelser	19 321	19 105

Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:

Usikrede pensjonsavtaler	5 705	6 021
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	13 616	13 084
Sum balanseført pensjonsforpliktelse	19 321	19 105

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,00 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	1,50 %	1,00 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 7 - VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

	Tomt/ bygning	Driftsløse/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2021 Sum	2020 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	0	301 801	34 000	411 702	747 503	811 086
Tilgang	0	150 194	0	80 629	230 823	149 373
Åvgang	0	(99 915)	0	(14 059)	(113 974)	(212 956)
Anskaffelseskost 31.12.	0	352 080	34 000	478 273	864 353	747 503
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	0	124 590	14 167	325 851	464 608	443 299
Årets ordinære avskrivninger	0	45 968	6 800	39 483	92 242	101 792
Årets nedskrivning	0	0	0	3 569	3 569	31 579
Åvgang akk. avskrivn. solgte driftsmidler	0	(23 904)	0	(12 503)	(36 407)	(112 062)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	0	146 645	20 967	356 401	524 012	464 608
Bokført verdi 31.12.	0	205 435	13 033	121 872	340 341	282 896

Økonomisk levetid	20-50år	3-10 år	5 år	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler
Selskapets husleiekontrakt løper frem til 31.12.2037.

Selskapets goodwill knytter seg til oppkjøpet av Admiral O. AS og avskrives lineært over 5 år.

Selskapets immaterielle eiendeler har blitt utsatt for et verdifall i 2021. Dette har resultert i en nedskrivning på totalt tnok 3 569 i 2021 (tnok 31 579 i 2020). Økonomisk levetid for immaterielle levetid ble endret fra 3-10 år til 3-5 år i 2020. Regnskapsmessig enqanqseffekt av estimatendring utgjorde tnok 5 680 og er ført over resultatet i 2020.

Note 8 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Selskapets konsernkonfo og andre konsernfordringer har flytende tilbakebetalingavtale. Selskapet har heller ingen andre kortsiktige fordringer med avtalt forfall senere enn ett år.

Note 9 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Nærstående part	Posisjon	Involverte selskap	Tilknytning	Transaksjon
Bertel O. Steen Holding AS	Morselskap	Bertel O. Steen Holding AS	Aksjonær	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Kapital AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	Søsterselskap	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Agro AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Agro AS med datterselskaper	Søsterselskap	Ordinære transaksjoner
Egil Slenshagen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Kongsvinger Bilsenter AS, Agder Bil AS og Nordic Tyre Group	Deleier og styreleder	Forhandleravtale og dekkleverandør
Carl Erik Steen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Parkveien 27 - 31 ANS gjennom AS Bemacs	Deiltaker	Driftsavtale
Thorvald Helmen Steen	Styremedlem i	Parkveien 27 -31 ANS	Deiltaker	Driftsavtale

Selskapet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til andre konsernselskap. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Selskapets transaksjoner med nærstående:

Kostnader	Motpart	2021	2020
Kjøp av garantiarbeid inkl deler	Andre konsernselskap	543 546	601 533
Kjøp av nye og brukte biler	Andre konsernselskap	43 637	6 071
Kjøp av adm. tjenester	Andre konsernselskap	50 290	1 452
Husleie	Andre konsernselskap	45 886	54 713
Rentekostnader	Andre konsernselskap	5 832	1 032
Totalt		689 190	664 802
Inntekter	Motpart	2021	2020
Salg av biler og deler	Andre konsernselskap	7 155 860	6 207 158
Salg av biler og deler	Andre nærstående parter	221 413	309 917
Salg av IT og andre adm. tjenester	Andre konsernselskap	236 870	198 392
Husleieinntekter	Andre konsernselskap	0	0
Renteinntekter	Andre konsernselskap	25 543	69 533
Totalt		7 639 686	6 785 001

Mellomværende med andre nærstående parter	2021	2020
Kundefordringer mot andre nærstående	4 744	8 206



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021

(tall i hele tusen)

Note 10 - AKSJER OG ANDELER

Konsemselskaper

	Forretnings- kontor	Eierandel og stemme- berettiget kapital	Kostpris	Balansført verdi	Egenkapital ifølge siste års regnskap	Resultat ifølge siste års regnskap
Bertel O. Steen Detalj AS	Lørenskog	100 %	45 393	193 815	155 935	(89 942)
Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	Lørenskog	100 %	738 518	738 518	737 062	38 543
Kia Bil Norge AS	Lørenskog	100 %	250	50 794	124 342	(19 286)
Admiral O. AS	Lørenskog	100 %	118 758	118 758	138 981	16
CDS Norge AS	Lørenskog	100 %	68 340	81 840	78 155	68 339
Brevetti AS	Lørenskog	100 %	24 514	24 514	28 639	(5 178)
Snap Drive AS	Lørenskog	100 %	125 388	125 388	44 294	14 690
Bertel O Steen Eiendomspartner AS	Lørenskog	100 %	52 579	52 579	52 210	1 321
Bertel O. Steen Autoslern AS	Lørenskog	100 %	21 280	3 304	3 354	(10)
Bertel O. Steen Finans AS	Lørenskog	100 %	19 716	19 716	39 930	49 754
Bertel O. Steen Bildrift AS	Lørenskog	100 %	15 007	15 007	17 868	(1 194)
Otto Mobility AS	Lørenskog	100 %	2 800	2 800	10 414	(19 575)
Bertel O. Steen Trucks & Buses AS	Lørenskog	100 %	5 000	5 000	69 423	(7 623)
Autoslern Glass AS	Lørenskog	100 %	30	30	30	0
Autoslern Dekk AS	Lørenskog	100 %	30	30	30	0
Autoslern Skade AS	Lørenskog	100 %	30	30	30	0
Autoslern Lakk AS	Lørenskog	100 %	30	30	30	0
Sum aksjer i konsemselskap			1 237 664	1 432 153	1 500 726	29 853

Investeringer i tilknyttede selskap og andre aksjer og andeler

	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Kostpris	Balansført verdi	Egenkapital ifølge siste års regnskap	Resultat ifølge siste års regnskap
Fleks AS	Oslo	47 %	60 446	60 446	310 895	(58 451)
Sum tilknyttede selskap			60 446	60 446	310 895	(58 451)

	Kostpris	Balansført verdi
Andre aksjer med eierandel under 10 %	509	100
Sum andre aksjer og andeler	509	100

Note 11 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.	372 433	598 000	1 914 446	2 884 879
<u>Årets endring i kapital:</u>				
Kontinuitetsgjennomskjæring - tingsutbytte fra datterselskap	0	0	49 337	49 337
Tilleggsutbytte	0	0	(300 000)	(300 000)
Avsatt utbytte	0	0	(690 798)	(690 798)
Netto avgitt konsemsbidrag	0	0	(7 178)	(7 178)
Årets resultat	0	0	464 241	464 241
Egenkapital 31.12.	372 433	598 000	1 430 048	2 400 481

Som et ledd i omorganisering av eiendomskonsernet ble det gjennomført et tingsutbytte fra Bertel O. Steen Eiendom AS, hvorav samtlige aksjer i datterselskapet ble delt ut til Bertel O. Steen AS. Majoriteten av aksjene er videre gitt som tingsinnskudd til Bertel O. Steen Eiendom Holding AS. Omorganiseringen har medført en kontinuitetsgjennomskjæring direkte over egenkapitalen på t nok 49 337 i 2021.

Se note 18 for ytterligere detaljer rundt omorganiseringen.

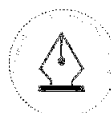
Note 12 - AKSJEKAPITAL OG AKSJON/ERINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen AS 31.12. består av følgende (i hele tall):

	Antall	Pålydende	Bokført
Sum aksjer	3 724 334	100	372 433 400
Navn	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel Stemmeandel
Bertel O. Steen Holding AS	3 724 334	3 724 334	100 % 100 %
Totalt	3 724 334	3 724 334	100 % 100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Selskapets regnskap inngår i konsemsregnskapet til Bertel O. Steen AS. Konsemsregnskapet kan lastes ned fra www.bos.no.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 16 - SKATT

	2021	2020
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	140 713	96 144
Endring i utsatt skatt	(9 086)	(28 660)
Skattekostnad	131 627	67 484

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

Resultat før skatt	595 868	306 925
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats 22%	131 091	67 523
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	593	243
Gevt/ap aksjer samt nedskrivning aksjer	(21)	(270)
Andre poster	(36)	(12)
Bokført skattekostnad	131 627	67 484
Effektiv skattesats	22 %	22 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler	3 966	3 672
Varer	7 259	8 241
Fordringer	1 480	515
Gevinst og tapskonto	(149)	(186)
Forpliktelse	4 251	4 203
Andre forskjeller	153 792	145 067
Bokført utsatt skattefordel	170 599	161 513

Utsatt skattefordel er oppført i balansen basert på forventninger om fremtidige positive resultater i selskapet eller konsernet.

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	140 713	96 144
Skatteeffekt av mottatt (avgitt) konsernbidrag	(4 821)	(16 211)
Sum betalbar skatt	135 892	79 933



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 13 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

	2021	2020
Kortsiktige avsetninger		
Avsetning serviceavtaler	89 470	56 017
Avsetning garantiansvar	294 282	294 043
Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse	29 318	46 614
Avsetning for andre usikre forpliktelse	84 413	52 021
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelse	497 483	448 695
Verdi gjenkjøpsportefølje	380 738	344 406

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av selskapets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelse.
Tnok 260 420 av gjenkjøpsporteføljen er sikret mot fabrikk i 2021, mot tnok 217 682 i 2020.

Note 14 - Garantier

	2021	2020
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	36 000	31 500
Husleiegaranti	0	7 820
Morselskapsgaranti mot 3. part stilt på vegne av andre konsernselskap	156 186	176 833
Andre garantier	234 954	248 859
Sum garantier	427 140	465 011

Note 15 - KASSEKREDITT, BANKINNSKUDD OG VALUTA

	2021	2020
Balansført gjeld til kredittinstitusjoner:		
Benyttet del av trekkfasiliteter	0	1 650 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	34 704
Sum	0	1 684 704
Ubenyttet del av trekkrettigheter	1 500 000	0
Ubenyttet del av kassekreditt	300 000	226 805

Selskapet har foretatt refinansiering i 2021 med en total lånefasilitet på tnok 1 500 000
Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 600 000 med forfall i 2024 og én fasilitet på tnok 900 000 med forfall i 2026.
Førstnevnte fasilitet har opsjon på forlengelse i to år (ett år om gangen). I tillegg har selskapet en kassekreditt på tnok 300 000.
Låneavtalene er inngått med negativ pant og ingen eiendeler er således stilt som pant. I avtalene er det lånekrav fra bankene som knytter seg til egenkapitalandel, opplåning i forhold til driftsresultat samt rentedeckningsgrad.

Alle lånekrav var oppfylt pr. 31.12.2021.

Se også note 17 vedrørende finansiell risiko.

Valutaterminkontrakter

EUR-terminkontrakter - kjøpskontrakt (beløp i EUR)	144 142	91 410
--	---------	--------

Alle representerte selskaper i konsernkontosystemet stiller som selvskyldnerkausionist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkonto, begrenset oppad til tnok 300 000.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 17 - FINANSIELL RISIKO

Selskapets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Selskapet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulige forutsigbare kontantstrømmer, og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Selskapets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 59 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmer i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også selskapet inngått valutaavtaler med leverandørene som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2021 hadde selskapet kjøpt terminkontrakter til tnok 1 467 604 og solgt terminkontrakter til tnok 0. Virkelig verdi ved utgangen av året er tnok 1 451 166. Urealisert tap på tnok 16 438 mellom anskaffelsesverdi og markedsverdi på balansedagen er bokført som disagio. Virkelig verdi er markedsverdien beregnet med grunnlag i den pris som de respektive bankene har fastsatt basert på aktuelle kurser i markedet på balansedagen.

Forfallsår for valutaterminer	2021
Nominelt beløp kjøp Euro	1 467 604
Nominelt beløp salg Euro	0
Urealisert tap	(19 347)

Likviditetsrisiko

Selskapet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommittert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov. Selskapet har langsiktige lånerammer på tnok 1 500 000 og en kassekredittfasilitet på tnok 300 000 som gir rom for å håndtere større svingninger i arbeidskapitalen. Det vises til note 15 om trekkrettigheter.

Forfallstidspunkt for langsiktig gjeld	2022	2023	2024	2025	Senere
Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	0	0	600 000	0	900 000

Det vises til note 15 for detaljer om forfallstidspunkt.
Selskapets gjennomsnittlige innlånsrente var 2,26 % i 2021 (3,14 % i 2020).

Renterisiko

Pr. 31.12.2021 hadde selskapet netto rentebærende gjeld på totalt tnok 0.
Pr. 31.12.2021 er tnok 506 000 sikret med renteswapavtaler i Bertel O. Steen AS.

Forfallsår for renteswapavtaler	2022	2023	2024	2025	Senere
Nominelt beløp	0	0	0	50 000	456 000

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

Note 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Som et ledd i omorganisering av Bertel O. Steen Holding-konsernet har Bertel O. Steen AS per 01.01.2022 delt ut aksjene i Bertel O. Steen Eiendom Holding AS til Bertel O. Steen Holding AS. Utelingen er vurdert som omorganisering med uendret eierskap og regnskapsført til kontinuet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
08B6F7A326274234AEFC505E1123E434