



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	996 756 246
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BOUVET NORGE AS
Forretningsadresse:	Sørkedalsveien 8 0369 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Lisbeth Sneve Viker
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	20.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.06.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	11	2 207 947 000	1 957 176 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 207 947 000</b>	<b>1 957 176 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	279 313 000	235 835 000
Lønnskostnad	3	1 450 540 000	1 279 237 000
Avskrivninger varige driftsmidler	6,16	51 210 000	49 829 000
Amortisering immaterielle eiendeler	7	992 000	5 734 000
Annen driftskostnad	4,16	118 072 000	163 094 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 900 127 000</b>	<b>1 733 729 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>307 820 000</b>	<b>223 447 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		3 659 000	4 587 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 659 000</b>	<b>4 587 000</b>
Annen finanskostnad		5 840 000	6 645 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 840 000</b>	<b>6 645 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 181 000</b>	<b>-2 058 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>305 639 000</b>	<b>221 389 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	67 476 000	46 808 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>238 163 000</b>	<b>174 581 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>238 163 000</b>	<b>174 581 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		-281 937 000	-169 029 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-43 774 000	5 552 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>238 163 000</b>	<b>174 581 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	7,8	8 850 000	8 850 000
Andre immaterielle eiendeler	7	2 676 000	3 668 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 526 000</b>	<b>12 518 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar	6	25 596 000	22 878 000
Kontormaskiner og kjøretøy	6	4 351 000	4 448 000
EDB utstyr	6	16 113 000	18 045 000
Rett-til-bruk-eiendeler	16	200 370 000	224 692 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>246 430 000</b>	<b>270 063 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	9	45 927 000	48 274 000
Øvrige finansielle anleggsmidler		10 000	10 000
Andre langsiktige fordringer	16	9 042 000	861 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>54 979 000</b>	<b>49 145 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>312 935 000</b>	<b>331 726 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Igangværende arbeid	10	58 787 000	64 288 000
<b>Sum varer</b>		<b>58 787 000</b>	<b>64 288 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9,10	257 398 000	253 315 000
Andre fordringer	9,11,1 6	145 663 000	143 745 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>403 061 000</b>	<b>397 060 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	500 010 000	294 394 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>500 010 000</b>	<b>294 394 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		961 858 000	755 742 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 274 793 000</b>	<b>1 087 468 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13	2 500 000	2 500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 500 000</b>	<b>2 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		160 268 000	204 042 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>160 268 000</b>	<b>204 042 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>162 768 000</b>	<b>206 542 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5	74 000	516 000
Leieforpliktelser	16	179 316 000	195 206 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>179 390 000</b>	<b>195 722 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>179 390 000</b>	<b>195 722 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	51 310 000	35 589 000
Betalbar skatt	5	66 634 000	44 274 000
Skyldige offentlige avgifter		191 748 000	166 201 000
Annen kortsiktig gjeld	9,17	580 809 000	396 203 000
Kortsiktige leieforpliktelser	16	34 757 000	31 669 000
Fakturert ikke opptjent inntekt	10	7 377 000	11 268 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>932 635 000</b>	<b>685 204 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 112 025 000</b>	<b>880 926 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 274 793 000</b>	<b>1 087 468 000</b>



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Bouvet Norge AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bouvet Norge AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, oppstilling av endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better  
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 8. april 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Leiv Aschehoug  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Bouvet Norge AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: QQE7A-PX6QP-DZ7E4-0E1V5-QG1AV-56W1A



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Leiv Thorkil Aschehoug

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5999-4-979477

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-04-08 11:05:28Z



Penneo Dokumentnøkkel: QQE7A-PX6QP-DZ7E4-OEWS-QG1AV-56W1A

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsrapport Bouvet Norge AS 2020.pdf

## Signers:

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Skår, Miriam	BANKID_MOBILE	2021-04-07 15:00 GMT+2
Jensen, Ingebrigt Steen	BANKID	2021-04-07 15:00 GMT+2
Dahl, Egil Christen	BANKID_MOBILE	2021-04-07 15:01 GMT+2
Khan, Shahrukh	BANKID_MOBILE	2021-04-07 15:01 GMT+2
Raanes, Tove	BANKID	2021-04-07 15:03 GMT+2
Tronsli, Per Gunnar	BANKID_MOBILE	2021-04-07 15:11 GMT+2
Glittenberg, Jarie Iversen	BANKID	2021-04-07 15:18 GMT+2
Høiland, Grethe	BANKID	2021-04-07 15:19 GMT+2
Rønn, Pål Egil	BANKID	2021-04-07 16:20 GMT+2

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C69BC0FB24861946CEAD05FF68CCB

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

## Årsberetning

### Viktige hendelser

2020 har vært et meget godt år for Bouvet Norge AS. Selskapet leverer vekst i antall ansatte, omsetning og resultat. Etterspørselen etter bredden av Bouvets tjenester innen design, kommunikasjon, rådgivning og teknologi, har økt hos våre eksisterende kunder. Rask omstilling som følge av Covid-19-pandemien, har skapt økt behov for digitalisering for å beholde leveranse- og konkurranseevne. Samtidig har selskapet fått nye, store kunder innenfor eksisterende og nye sektorer med leveranser fra hele bredden av våre tjenester. Eksempler er Sleipner Motor, Herøya industripark og Industrial Green Tech.

Bouvet har i 2020 videreutviklet sin strategiske plattform for å tydeliggjøre hvordan vi jobber opp mot vår visjon "Vi går foran og bygger fremtidens samfunn". Bærekraft står sentralt i dette, og er nå innarbeidet og integrert i selskapets strategiske plattform.

I løpet av året, spesielt etter den første nedstengningen av samfunnet 12. mars 2020, har ansatte jobbet i tett samarbeid med våre kunder for å videreutvikle og forbedre vår samhandling og kommunikasjon. Bouvets langsiktige mål om å være "beste arbeidsplass, kundeorientert og suksessfull" har bidratt i dette arbeidet. Det har gitt en positiv utvikling i kundeundersøkelsen gjennomført i 2020 sammenlignet med tidligere år.

Digitalisering har i 2020 vært et viktig virkemiddel og muliggjør for utviklingen av samfunnet med fokus på bærekraft (ESG), effektivisering, verdiskaping og håndtering av Covid-19-pandemien. Bouvet har vært digitaliseringspartner og helhetsleverandør for flere kunder for å øke deres evne til å håndtere den økende kompleksiteten. Hos kunder som Equinor, Statnett, Forsvaret, Bergen Kommune og Arbeidstilsynet har vi i løpet av året hatt leveranser innen flere av våre tjenesteområder og samarbeidet tett med kundens virksomhet.

For regelmessig gevinstuttak er det behov for økt innovasjon, bedre endringsevne og raskere utviklingshastighet. Dette har i løpet av året vært viktig for Bouvets kunder. Våre tverrfaglige team har i samarbeid med kundene tilpasset leveransemodellen til kundenes organisasjons- og markedsbehov og innført smidige metoder, designdrevet produktutviklingsmetodikk og etablert agile arbeidsformer. Tettere samarbeid mellom forretningsfunksjoner, IT og utviklingsteam har gitt hyppige lanseringer av digitale tjenester og gode feedbackloops har redusert risikoen i digitaliseringsarbeidet. Bouvets konsulenter har bidratt med helhetsforståelse og dybdekompetanse innen tjenesteområder som rådgivning, innovasjon, teknologi, design og kommunikasjon.

Som en del av den digitale omstillingen og konsekvensene av Covid-19-pandemien har det i løpet av året vært et økende behov for sømløs digital kommunikasjon og samhandling på tvers av roller og funksjoner. Dette har skapt behov for innføring, utvikling og implementering av nye samhandlings- og kommunikasjonsplattformer som har gitt økt oppdragsmengde. Digitale løsninger har vært levert i kombinasjon med Bouvets tjenesteleveranser innen digital ledelse, organisasjonsutvikling og endringsledelse slik at kundene opprettholder produktivitet ved «remote work».



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

Flere av våre kunder har i løpet av året blitt mer datadrevne virksomheter. Det gjør det mulig å introdusere nye forretningsapplikasjoner, levere resultater av innovasjonsinitiativer og være responsive til endringer. Økt oppmerksomhet på verdien og potensialet som ligger i data har ført til økt etterspørsel etter Bouvets kompetanse innen innsikt, dataanalyse og plattformteknologi. Eksempler på oppdrag i løpet av året har vært utvikling av trafikkstyringsløsning for Oslos nye trikker på Sporveiens dataplattform, prediksjon av påkjørsler av hjortevilt for Miljødirektoratet, prediktive analyser i havnæringen for å bedre produksjonen og hindre ulykker, samt effektivisering av vedlikehold i olje og gass-sektoren og utvikling av dataplattformstrategi for Statnett.

I løpet av året har de fleste av Bouvets kunder utarbeidet planer for, og er i gang med å flytte og utvikle løsninger i skyen. Dette har inkludert tjenester fra Bouvet innen innovasjon, skymigrering, skydrift og forvaltning. Bouvet har blant annet vært involvert i ««move-to-cloud» hos Equinor.

Selskapets tjenesteutvikling har vært gjennomført i tett samarbeid med våre kunder og egne ansatte med spiss- og breddekompetanse. I 2020 har dette ført til at Bouvet har forsterket tjenestetilbudet på alle områder. Men spesielt innenfor skytjenester, plattformtjenester og sikkerhet.

Endrede arbeidsformer og digital omstilling har ført til økt behov for kompetanseutvikling hos våre kunder i 2020. Bouvets kursavdeling har i løpet av året økt salget av både bedriftsinterne og åpne kurs. Som følge av Covid-19-pandemien har avdelingen gjennomgått store omstillinger for å kunne tilby kurs digitalt. Avdelingen utviklet tidlig relevante kurs for at våre kunder skulle få effekt ut av sine digitale samhandlingsløsninger. Dette som en følge av bruk av hjemmekontor og behov for nye kommunikasjon og samhandlingsformer. Bouvet har over året levert kurs både, online, hybrid og i egne lokaler. Det vært en sterk vekst i antall deltakere som i 2020 var på totalt 15 000 deltakere sammenlignet med 5 700 året før.

I 2020 har Bouvets kursavdeling og selskapets fagspesialister samarbeidet tett for å levere relevante frokostseminarer. Totalt deltok om lag 8 800 personer på våre frokostseminar i løpet av året. Dette er en markant økning sammenlignet med 1 300 deltakere i 2019.

Bouvet har kompetansedeling integrert i sine leveranser for å øke digital kunnskap hos våre kunder. Vi har delingskultur som en av våre viktigste verdier og jobber kontinuerlig med konseptet #bouvetdeler for å tilrettelegge for økt kompetansedeling. Futurum, et senter hvor kompetanse- og erfaringsdeling skal trigge innovasjon og nytenkning, ble lansert digitalt i juni 2020 med tema "new rules for a new world".

Som følge av Covid-19-utbruddet har Bouvet vært tett på ansatte for å tilrettelegge for gode arbeidsforhold for den enkelte, opprettholde trivsel og videreføre fokus på sosial og faglig tilhørighet. BouvetOne, Bouvets konsept for felles faglig internkonferanse, har vært arrangert digitalt to ganger i løpet av året med over 1000 deltakere per gang. Totalt om lag 150 faglige foredrag har blitt holdt av ansatte for kollegaer. Våre andre sosiale møtepunkter har blitt digitale og nye arenaer er utviklet for å beholde nærhet til kollegaer og for å skape nye relasjoner. Medarbeiderundersøkelsen gjennomført høsten 2020 viser at Bouveterne har høy arbeidsglede.

Selskapet økte antall ansatte med 110 personer gjennom året og hadde 1505 medarbeidere ved årets slutt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



## Virksomheten

Digital transformasjon og innovasjon er sentralt i Bouvets arbeid og selskapet er en viktig partner for mange virksomheter i deres digitaliseringsreise. Bouvet bistår med å fornye bedriftene digitalt, ved utvikling av gode og konkurransedyktige kundeopplevelser, utvikling av nye og unike tjenester, samt effektivisering og automatisering for å kunne ta ut gevinster. Med utgangspunkt i våre kunders markedssituasjon er målet at vi sammen utnytter de teknologiske mulighetene optimalt, samtidig som vi ivaretar mennesket og tilrettelegger for at virksomhetene opparbeider seg digitale ferdigheter.

Bouvet er en kulturdrevet organisasjon, opptatt av trivsel, sosialt samhold og lagånd. Ved å fokusere på langsiktig og kontinuerlig læring og videreutvikling av en veletablert delingskultur har Bouvet utviklet en unik og etterspurt samarbeidsevne. Kundene setter pris på Bouvets evne til å forstå og sammen med dem løse deres utfordringer med en kompetansesammensetning og leveransemodell tilpasset kundenes behov.

Samlet sett befestet Bouvet i 2020 posisjonen som en synlig, ledende totalleverandør med tjenester innenfor informasjonsteknologi, digital kommunikasjon og virksomhetsstyring.

## Høy kompetanse

Bouvet er ettertraktet for vår sterke faglige kompetanse, forretningsforståelse, kvalitet, leveringsdyktighet, jordnærhet og evne til å inngå langsiktige partnerforhold med våre kunder. Gjennom bredde- og spisskompetanse innen kommunikasjon, design, rådgivning og teknologi har vi en helhetlig tilnærming til å bistå kunder med å løse utfordringer i hele verdikjeden, fra strategi til utvikling og endring.

Vi legger stor vekt på tett samarbeid med kundene. Sammen tilpasser vi tjenester, kompetansebehov og engasjementsmodeller. Dette skaper en god relasjon til hver enkelt oppdragsgiver og gjør det mulig å gjennomføre oppdrag med høy grad av integritet.

I Bouvet er kontinuerlig kompetanseheving naturlig integrert i oppdragene våre. Derfor setter vi sammen kundeteam av konsulenter med ulike fagkompetanse og erfaring. Våre konsulenter deltar også på mange eksterne arenaer for å dele fagkompetanse og erfaringer, og samtidig få egen fagutvikling.

Som en regional organisasjon skjer kunnskapsoverføring også på tvers av regionene. Gjennom nettverksbygging, hvor en lærer av og bygger på kollegers erfaringer, skapes et godt grunnlag for lokale tilpasninger.

Bouvet har etablert egne skoler og opplæringsprogram for å sikre felles utvikling innen våre tjenesteområder som eksempelvis prosjektledelse, virksomhetsarkitektur og sikkerhet. Ansatte benytter også vårt eget kurstilbud for å ta relevante sertifiseringer og utvikle egen kompetanse innenfor nye områder.

I sum fører dette til at Bouvet kan møte kundenes behov både når det gjelder relevant og etterspurt spisskompetanse og sette sammen team av konsulenter med utfyllende kompetanse og personlige egenskaper. Dette gjør Bouvet i stand til å møte fremtidens utfordringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

## Delingskultur

Bouvet har etablert og utviklet konseptet #bouvetdeler og integrert konseptet som en naturlig del av vår kultur. Konseptet inkluderer blant annet kundearrangementer hvor ansatte deler kompetanse og erfaringer og oppfordrer våre kunder til dialog og nettverksbygging. Dette blir verdsatt, og Bouvet har tatt en ekspertrolle innen flere fagdisipliner.

Bouvets satsing på kurs og frokostseminarer stimulerer til deling på tvers av fagområder, sektorer, prosjekter og regioner. Kursene har ulike formidlingsformer for læring og involvering og leveres digitalt, hybrid eller i våre lokaler.

Internt i Bouvet er kompetanseutviklingen organisert rundt vår opparbeidede delingskultur. Åpne fagkvelder blir arrangert med jevne mellomrom innenfor ulike fagområder. Den største delingsarenaen er selskapets interne konferansekonsept, BouvetOne, hvor ansatte lærer av hverandre. Konferansen gjennomføres jevnlig i regionene og i digitalt format for hele Bouvet.

Vår delingskultur er integrert i vårt DNA. Det gjør oss i stand til kontinuerlig læring og dermed være faglig i front. Å dele kompetanse gjør at Bouvet i fellesskapet med kundene kan løse fremtidige utviklingsbehov.

## Nærhet til kundene

Bouvets regionale modell, med lokale kontorer og nærhet til oppdrag og oppdragsgivere, gir klare fordeler når det gjelder tilpasning til lokale markeder. Flere virksomheter prioriterer leverandører som i tillegg til god teknologikunnskap, har kulturell forståelse, bransjekunnskap og lokal tilstedeværelse. Gjennom Bouvets nærhet og delingskultur får kunden verdifull kunnskap om mulighetene teknologien gir i digitaliseringen av egen virksomhet. Modellen legger til rette for en god og effektiv tilnærming til kundens utfordringer – og dermed langsiktig samarbeid.

Vår struktur og kultur legger samtidig opp til samarbeid på tvers av regioner. Kraften som ligger i dette fellesskapet er med på å øke kvaliteten på våre leveranser og åpne for kontinuerlig tjenesteutvikling lokalt, eller med felles krefter med lokale uttak.

Store teknologiinvesteringer skjerper kravene til kortsiktige og langsiktige forretningsgevinster. Denne trenden har ført til økt interesse for Bouvets tjenester innen kundeopplevelse og rådgivning. Våre tjenester innen innovasjon, tjenstedesign, design thinking, digitalt lederskap, digital rådgivning, samhandling og endringsledelse ble derfor forsterket og videreutviklet i 2020.

Bouvet evner på denne måten å raskt se trender og realisere nye tjenester som skaper kunde verdi.

## Balansert kundeportefølje

Bouvet jobber systematisk og strategisk med å sikre langsiktige kunderelasjoner. Dette har resultert i at flere kunder ønsker utvidet bistand fra Bouvet. En langsiktig og stabil kundebase gjør selskapet mindre utsatt for konjunktursvingninger og reduserer salgskostnadene.

Hele 97 prosent av omsetningen i 2020 kom fra kunder som var kunder også i foregående år.



I tillegg fortsatte Bouvet å vinne nye oppdrag i 2020. I sum har det gitt en betydelig økning i omsetning innenfor de fleste sektorer.

Inntektene fra selskapets 20 største kunder utgjorde 59 prosent av selskapets samlede inntekter i 2020. Tilfredse kunder vil alltid være de beste ambassadørene, og gode referanser er verdifulle i salgsarbeidet. I kundetilfredsundersøkelsen som ble gjennomført høsten 2020 økte skåren fra et allerede høyt nivå.

## Solid virksomhet

Bouvets virksomhet er bygget opp rundt en kultur som stimulerer til autonomi og læring. Våre strukturer og styringsprinsipper skal hindre byråkrati og fremme rask respons på markedsendringer.

Fundamentet er vår strategiske plattform og visjon: «Vi går foran og bygger fremtidens samfunn». Vår visjon gjelder ikke kun i oppdrag og samarbeid med kunder, men når vi utvikler Bouvet.

Bouvets prinsipp «tett på» har gitt oss en god posisjon i våre regioner. Resultatene viser at Bouvet har en god forretningsmodell og et tjenestespekter som er tilpasset kundenes behov. Som følge av et tydelig fokus på styringsprinsipper, fremstår Bouvet som en solid, veldrevet og velrenommert virksomhet.

## Hovedtrekk i markedet

Markedet for Bouvets tjenesteområder er god. For året som helhet stod de fem sektorene olje og gass, offentlig, energi, informasjon og kommunikasjon og transport for 79 prosent av selskapets omsetning.

## Fokus på bærekraft

I 2020 har bærekraft kommet enda høyere opp på agendaen hos flere av Bouvets kunder og i samfunnet for øvrig. Bouvet gjennomførte i 2020 et prosjekt for å integrere bærekraft i vår strategi. Vi ser vår påvirkning på verden er størst gjennom samarbeid med våre kunder. Bouvet vil jobbe med dette fremover, både i egen organisasjon og i tett samarbeid med våre kunder for å tydelig bidra til å nå bærekraftsmål fremover.

Flere av Bouvets kunder i olje- og gass-sektoren satser på fornybar energi. Dette innebærer, foruten utvikling, at eksisterende teknologi benyttes innen nye områder. Teknologi har i tillegg vært et virkemiddel til å redusere sektorens negative klimaavtrykk gjennom å realisere nye arbeidsprosesser, bedre informasjonsflyt og automatisering. I dette arbeidet har Bouvet jobbet tett med kunden både strategisk, for å se muligheter, og operativt for raske lanseringer.

Energisektoren gjennomgår store endringer i sine markeder, både nasjonalt og internasjonalt. Alle Bouvets regioner har opplevd økt etterspørsel i 2020 og har oppdrag i denne sektoren.

I sammenheng med en mer bevissthet innenfor bærekraft oppleves en økende etterspørsel etter våre tjenester i forbindelse med tiltak som gjennomføres hos våre kunder for å oppnå egne bærekraftsmål. Dette gjelder også endringer som kreves for å imøtekomme kommende regulatoriske endringer



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

Bouvet samarbeider tett med våre kunder for å identifisere de muligheter teknologi kan bidra med for å oppnå bærekraftsmål. Vi ser at vår faglige bredde innen design, kommunikasjon, rådgivning, endringsledelse og utvikling sammen med kunden kan realisere disse mulighetene.

## Endrede forretningsmodeller og verdikjeder

Flere sektorer utfordres av endret brukeradferd, disruptjon og inntreden av globale aktører. Dette bildet har endret seg ulikt for flere sektorer som følge av Covid-19-pandemien. For spesielt handelsvirksomheter og noen tjenesteytende næringer har det vært et svært utfordrende år. I 2020 har Bouvet bidratt med utviklingskompetanse og -ressurser innen strategisk rådgivning, design, analyse og utvikling for å bistå våre kunder i møtet med endret og tøffere konkurranse og konsekvenser av smittvernsregler som følge av Covid-19-pandemien.

Virksomheter har ulik digital modenhet, men i hovedtrekk møter store og etablerte aktører endringer med digital fornyelse. For å bistå kunder som er i markeder med raske og uforutsigbare endringer, har Bouvet i 2020 videreutviklet og breddet våre tjenester innen sky og plattformteknologi, samt omkringliggende tjenesteområder som tjenestedesign, sikkerhet, rådgivning og endringsledelse. Disse områdene i kombinasjon med våre tjenester innen kunstig intelligens og maskinlæring, virtual og augmented reality (VR/AR), sensorer og roboter gir virksomheter nye muligheter. Videre har vi tilpasset våre leveranse- og samarbeidsformer for produktutvikling med kontinuerlig lanseringer. Gjennom året har Bouvet opplevd økning i etterspørselen etter denne type kompetanse.

Med vår tverrfaglighet, brede tjenestespekter og vidtfaenende bransjekunnskap er Bouvet godt posisjonert til sammen med kundene å løse både forretnings- og organisatoriske utfordringer med utviklingstakt tilpasset markedet.

## Fra teknologi- til menneskefokus

I 2020 har betydningen av organisasjon og kultur blitt understreket ytterligere, spesielt også med tanke på økt bruk av hjemmekontor. Flere aktører opplever hindringer og mangel på suksess som beror på virksomhetens kultur og strukturer og digital tilgjengelighet. Ved introduksjon av nye tjenester og produkter har en ikke tatt hensyn til de menneskelige aspektene som har redusert gevinstuttaket. Det har økt etterspørselen etter, og kunnskapsbehovet innen digital ledelse og endringsledelse.

Virksomheter har behov for, mer enn noen gang, å levere gode helhetlige kunde- og ansatteopplevelser som går på tvers av kanaler. Bouvet har i 2020 kombinert kunnskap om mennesker, deres handlingsmønster og emosjonelle reaksjoner med kunnskap om teknologi og forretning for å kunne levere på dette.

Sammen med kunden kan Bouvet tilby ulike tilnæringer til problemstillinger, samt avdekke avhengigheter i organisasjonen. Det gjør oss godt posisjonert til komplekse oppdrag.

## Fra prosjekt til produkt



Våre kunder må komme endringer i møte for å ha en bærekraftig forretningsmodell. Krav til endringsevne, innovasjon og økt markedsorientering er noen av driverne som fører til at teknologiprojekter endres til kontinuerlig produktutvikling. Denne endringen påvirker hele virksomheten som enkeltpersoner, avdelinger, rapportering, finansiering og selve organisasjonsstrukturen.

Bouvet har tjenestebreddden og bistår våre kunder med rådgivning, utvikling og implementering, samt tilpasser våre leveranseformer for at de skal være leveranse- og konkurransedyktige.

## Skyteknologi og innovasjon

Våre kunder har gjennom året fått en økt bevissthet dette knyttet til sky og de muligheter skyplattformer gir egen virksomhet. Flere av våre kunder har derfor etterspurt Bouvets kompetanse på dette området og valgt Bouvet som partner i dere skysatsninger. I 2020 har flere av våre kunder tatt i bruk «public cloud plattformene» for å få tilgang til ny sikker teknologi og funksjonalitet som muliggjør kontinuerlig innovasjon og brukerrettede tjenester. Dette er det første steget på veien til å ta bruk av moderne teknologiplattformer.

Etter hvert som våre kunder modnes jobber Bouvet tett sammen med kundene for å ytterligere utnytte plattformens muligheter. Dette være seg eksempelvis Internet of Things (IoT), styring av roboter og autonome kjøretøy.

Bouvets brede tjenestespekter gjør at vi kan bidra i kundens skyreise ut ifra deres situasjon og videre verdiskaping basert på mulighetene som ligger i disse plattformene. Våre tjenester innen dette området utvikles kontinuerlig sammen med våre kunder og skypartnere.

## Datadrevne virksomheter

Flere av Bouvets kunder har i 2020 blitt mer modne som datadrevne virksomheter. For å utnytte data og tilrettelegge for skalerbarhet kreves plattformorientert utvikling som oftest basert på skyteknologi. I 2020 har Bouvet gjennomført flere oppdrag som har vist stort gevinstpotensial. Oppdragene har vært innenfor prediktivt vedlikehold, utvikling av digitale tvillinger, bruk av kunstig intelligens og maskinlæring og opplæring via AR/VR i fagapplikasjoner.

For rask og forretningsdrevet utvikling inkluderer denne type oppdrag tverrfaglig kompetanse fra hele Bouvets tjenesteportefølje som rådgivning, kundeopplevelse, data science, kunstig intelligens og maskinlæring, tingenes internett, dataplattformer og skyteknologi. Vi videreutvikler tjenestekonsepser og leveranser innen denne type oppdrag og støtter våre kunder i deres strategiske valg.

Bouvet har fagkombinasjonen og tjenestene som er nødvendige for å kunne se helheten og starte riktig i etablering av dataplattform og dermed ta ut gevinster og gjennomføre skyreisen ut ifra våre kunders nåsituasjon og måloppnåelse.

## Endret arbeidshverdag

Som følge av Covid-19-pandemien og påfølgende smittvernsregler har hjemmekontor og «remote work» dominert manges arbeidsplass i 2020. Dette har akselerert digitalisering hos



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

den enkelte kunde og satt fokus på utvikling og implementering av samhandlingsløsninger for å opprettholde produktiviteten.

Det antydes at lærdommen og erfaringen vi har fått gjennom 2020 vil videreføres etter pandemien. Hvordan dette vil påvirke den enkeltes hverdag har ulike scenarier ut ifra sektor, type virksomhet og oppgaver. Det forventes at en større andel vil benytte hjemmekontor og at hybride samhandlingsformer vil bli mer vanlig. Positive erfaringer i 2020 med økt samhandling på tvers av geografiske lokasjoner, mellom virksomheter og sektorer, samt internt mellom ulike funksjoner i virksomheten vil sannsynligvis påvirke vår arbeidsdag og felles utvikling fremover.

Bouvet har fagkombinasjonen og tjenestene innen teknologi, brukeropplevelse, digital ledelse, organisasjonsutvikling og endringsledelse for sammen med våre kunder kunne tilpasse og videreutvikle digitale verktøys betydning og bruk i deres virksomheter.

## Økonomi og finans

### Driftsinntekter

Bouvet Norge AS hadde i 2020 driftsinntekter på 2 207,9 millioner kroner sammenlignet med 1 957,2 millioner kroner forrige år. Dette er en økning på 12,8 prosent fra 2019. Bouvet hadde i 2020 en økning i gjennomsnittlig antall ansatte på 6,7 prosent sammenlignet med 2019 som bidrar til veksten i driftsinntektene. En økning på 1,6 prosent i prisene på selskapets timebaserte tjenester for 2020 sammenlignet med 2019 har også positiv effekt på driftsinntektene. Faktureringsgraden for selskapets konsulenter var 0,7 prosentpoeng høyere i 2020 sammenlignet med 2019, hvilket også har en positiv effekt på driftsinntektene.

Bouvet benytter seg av tjenester fra innleide konsulenter i tilfeller der selskapet selv ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med egne ansatte eller der kundene etterspør spisskompetanse utenfor selskapets satsningsområder. Underkonsulentenes andel av total omsetning var 12,2 prosent i 2020 som er en nedgang fra 2019 hvor underkonsulentenes andel av total omsetning utgjorde 12,9 prosent.

### Driftskostnader

Den samlede kostnadsutviklingen i Bouvet viste en vekst i driftskostnadene på 9,6 prosent, og de totale driftskostnadene endte på 1 900,1 millioner kroner i 2020 sammenlignet med 1 733,7 millioner kroner foregående år.

Varekostnadene øker med 18,4 prosent til 279,3 millioner kroner. Økningen skyldes i hovedsak økt bruk av underkonsulenter. Personalkostnadene for året som helhet øker med 13,4 prosent fra foregående år til 1 450,5 millioner kroner. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 52,2 millioner kroner sammenlignet med 55,6 millioner kroner foregående år. Andre driftskostnader reduseres samlet med 45,0 millioner kroner fra foregående år til 118,1 millioner kroner. Reduksjonen i andre driftskostnader for året skyldes hovedsakelig reduserte kostnader til reiser, kurs, konferanser, sosiale arrangementer og rekruttering. Reduksjonen i andre driftskostnader kan i stor grad forklares som en effekt av Covid-19-pandemien. Selskapet forventer at denne effekten i all vesenlighet vil reverseres etter hvert som pandemien avtar.





Selskapet har hatt en økning i gjennomsnittlig lønnskostnad per ansatt på 3,0 prosent i 2020, sammenlignet med en økning på 1,3 prosent i 2019.

## Resultat

I 2020 oppnådde Bouvet et driftsresultat (EBIT) på 307,8 millioner kroner sammenlignet med 223,4 millioner kroner i 2019. Dette representerer en økning på 37,8 prosent. EBIT-marginen endte på 13,9 prosent, sammenlignet med 11,4 prosent i 2019.

Resultat før skatt endte på 305,6 millioner kroner i 2020, opp fra 221,4 millioner kroner i 2019. Dette tilsvarer en økning på 38,1 prosent.

Resultat etter skatt endte på 238,2 millioner kroner i 2020, opp fra 174,6 millioner kroner i 2019. Dette tilsvarer en økning på 36,4 prosent.

## Balanse, kontantstrøm og finansielle forhold

Bouvet hadde ved regnskapsårets slutt en totalbalanse på 1 274,8 millioner kroner sammenlignet med 1 087,5 millioner kroner året før. Selskapet har god kontroll og oversikt over fordringsmassen og oppfatter denne som solid.

Selskapets egenkapital utgjorde på balansedagen 162,8 millioner kroner sammenlignet med 206,5 millioner kroner foregående år. Selskapets soliditet målt ved bokført egenkapitalandel var per 31.12.2020 på 12,8 prosent sammenlignet med 19,0 prosent per 31.12.2019.

Selskapet hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 429,1 millioner kroner i 2020 mot 199,3 millioner i 2019. Selskapet har ingen rentebærende gjeld, og likviditetsbeholdningen på 500,0 millioner kroner er plassert i bank.

De samlede investeringene i selskapet i 2020 var -13,7 millioner kroner. Av årts investeringer har -18,1 millioner medgått til innkjøp av nye driftsmidler. Selskapet har i løpet av året solgt driftsmidler for 0,3 millioner kroner. Lån til konsernselskap har blitt redusert med 2,3 millioner kroner slik at netto investeringer for året er -13,7 millioner kroner sammenlignet med 12,0 millioner i 2019.

Styret mener Bouvet har tilstrekkelig kapital til å finansiere selskapets forpliktelser, investeringsbehov og drift gjennom interne midler.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetning. Til grunn for dette legges selskapets langsiktige prognoser samt dets egenkapital- og likviditetssituasjon.

## Risiko og usikkerhetsforhold

Risikobildet preges av COVID-19-pandemien. Det er usikkerhet knyttet til hva de generelle økonomiske ringvirkningene både på kort og lang sikt vil være og hvordan konkurransesituasjonen vil utvikle seg. Konsekvensene vil kunne være økt prispress. Ekstraordinære tiltak som myndighetene innfører påvirker både Bouvet og kundene. Tiltakene



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

fremover vil være avhengig av den videre utviklingen av pandemien, og det er derfor usikkerhet knyttet til dette.

Bouvet Norge AS er eksponert for ulike risiko- og usikkerhetsfaktorer av operasjonell, markedsmessig og finansiell karakter. Styring og håndtering av usikkerhetsfaktorer er en integrert del av forretningsdriften for å bidra til å nå selskapets strategiske og finansielle mål.

Styret i Bouvet sørger for at selskapets ledelse kartlegger alle relevante risikofaktorer og at det foreligger nødvendige risikohåndteringssystemer og -verktøy for å redusere omfanget av uønskede hendelser av strategisk, operasjonell eller finansiell karakter.

## Operasjonelle risikofaktorer

De viktigste operasjonelle risikofaktorene Bouvet er eksponert for er knyttet til gjennomføring av prosjekter for kunder og tilgang på ansatte med relevant kompetanse.

### Estimatrisiko

Estimatrisiko er risiko for avvik i estimater som ligger til grunn for inngåelse av kontrakter med kunder hvor kontraktene har elementer av fastpris.

### Omdømmerisiko

Omdømmerisiko vil i hovedsak kunne oppstå som en følge av at en leveranse ikke har tilstrekkelig kvalitet.

### Risiko knyttet til tilgang på kompetanse

Bouvet er avhengig av tilgang på relevant kompetanse for å kunne levere kvalitet og for å dekke kundenes etterspørsel. En økt turnover blant ansatte og generelt stramt arbeidsmarked er viktige elementer knyttet til slik risiko.

## Finansielle risikofaktorer

De viktigste finansielle risikofaktorene Bouvet er eksponert for, er relatert til likviditet og kreditt. Styret foretar løpende vurderinger og fastsetter retningslinjer for hvordan ledelsen skal håndtere disse.

### Kredittrisiko

Bouvets kundeportefølje består hovedsakelig av store, finansielt solide foretak og organisasjoner med høy kredittverdighet og selskapet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet mot en enkelt motpart eller flere motparter som kan ses på som en gruppe som følge av likheter i kredittrisikoen. Selskapet reduserer sin eksponering ved at motparter underlegges kredittvurdering før eventuell vesentlig kreditt godkjennes.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Bouvet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Selskapet håndterer denne typen risiko ved å til enhver tid ha tilstrekkelig med likvider til å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved



forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter. Selskapet fører løpende oversikter over forfallstrukturen for selskapets finansielle forpliktelser hvor det er gjennomgående tas høyde for alle muligheter for krav om tidligere innløsning. Selskapet hadde ved utgangen av året ingen rentebærende gjeld og bankinnskudd på 500,0 millioner kroner. Videre har selskapet ubenyttede kredittfasiliteter på til sammen NOK 100,0 millioner.

### Markedsrisiko

Markedsrisiko omfatter i hovedsak eksterne faktorer som kan påvirke virkelige verdier og eller fremtidige kontantstrømmer.

### Renterisiko

Endringer i rentenivået påvirker finansielle inntekter som finansielle kostander og resultatoppstillingen. Ved utgangen av 2020 hadde Bouvet ingen rentebærende gjeld. Selskapets renterisiko begrenser seg derfor kun til en eventuell reduksjon i finansielle inntekter og kan således betegnes som begrenset.

### Valutarisiko

Mesteparten av Bouvets virksomhet er i norske kroner og risiko knyttet til valutasingninger kan således betraktes som begrenset.

### Prisrisiko

Den finansielle utviklingen i Bouvet er primært avhengig av markeds- og prisutviklingen i det skandinaviske tjenestemarkedet innenfor teknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring generelt. Med høy andel faste kostander er selskapet eksponert for svingninger i aktivitetsnivået. Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der selskapet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med selskapets egne ansatte. Dette gir økt fleksibilitet i tilpasningen til de enhver tid gjeldende markedsforhold.

### Risikodekning

Til tross for at Bouvet søker å redusere konsekvensene av uønskede hendelser gjennom risikohåndteringssystemer vil det alltid gjenstå risikofaktorer som ikke kan håndteres av preventive tiltak på en adekvat måte. Bouvet søker derfor så langt mulig å dekke denne typen risiko gjennom kjøp av forsikringer.

## Samfunnsansvar

### Samfunnsrolle

Bouvet skal være et selskap som skaper positive ringvirkninger i samfunnet. Dette skjer gjennom vår verdiskaping, vårt bidrag til utvikling og effektivisering hos kunder og gjennom rollen som arbeidsgiver. Kort sagt regner Bouvet digitalisering som en samfunnsoppgave. Selskapet har oppdrag innenfor de fleste sektorene. I samarbeid med kundene defineres og utvikles løsninger som vil påvirke og skape effekter i samfunnet. Vår visjon er «Vi går foran og bygger fremtidens samfunn» gir retning og motivasjon. Den påvirker valg i den enkeltes



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

hverdag, i oppdrag, i kunde- og partnerrelasjoner og i samarbeid med utdanningsinstitusjoner. For Bouvet er den viktig i hvordan og hvilke tjenester vi utvikler.

Bouvet utøver samfunnsansvar ved å:

- Ivareta rettigheter og legge vekt på sosiale forhold og faglig utvikling for våre medarbeidere
- Levere produkter og tjenester som skaper verdi for våre kunder, deres kunder og samfunnet som helhet
- Dele vår kompetanse med kunder, fagmiljøer og andre, og på den måten bidra til utviklingen av Norge som teknologinasjon
- Ta miljøhensyn i vår daglige drift, blant annet gjennom Miljøfyrtårn-sertifisering av våre kontorer
- Tufte virksomheten på prinsipper om god forretningskikk og aktivt bekjempe kriminalitet og korrupsjon
- Bidra i samfunnet gjennom prosjekter og egen drift i henhold til samfunnets verdier sett fra globale retningslinjer
- Bidra i oppdrag hvor driverne ikke kun er økonomiske, men har insentiver innen bærekraftig utvikling

En tydelighet rundt vårt samfunnsansvar er med på å øke Bouvets muligheter til å tiltrekke seg nye medarbeidere og kunder. Slik kan vi bidra med vår kompetanse innen digitalisering for å dekke samfunnets behov for å utvikle en bærekraftig verden for nåværende og kommende generasjoner.

### Medarbeidere og organisasjon

Bouvets ansatte er den viktigste ressursen i Bouvet. Det legges derfor stor vekt på faglig utvikling gjennom seminarer, sertifiseringer og kunnskapsdeling – og ved at læring er integrert i arbeidsutførelsen. Medarbeidere har stort engasjement som bidrar til å synliggjøre selskapets kompetanse og gjøre Bouvet til en attraktiv arbeidsplass. I tillegg til å tilby utfordrende arbeidsoppgaver, arbeider selskapet aktivt for å beholde og forsterke et godt sosialt miljø. Spesielt har dette vært fokus over året som følge av Covid-19-pandemien. Bouvet har lyktes i dette arbeidet, og det er færre som slutter hos oss enn det som er snittet i bransjen.

Bouvet har i 2020 gjennomført lederprogrammet Grunnsteiner i Bouvet for nye ledere. Programmet vektla kultur og kulturbygging. Medarbeiderundersøkelsen gjennomført høsten 2020 viser at Bouvet'ere har høy arbeidsglede begrunnet ut ifra spennende arbeidsoppgaver, gode utviklingsmuligheter, tillit til kollegaer og ledelse.

Totalt sykefravær i 2020 var 3,9 prosent, som er på samme nivå som 2019. Det totale sykefraværet var på 107 871 timer. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Bouvet har avtale med lokale legesentre for bedriftshelsetjeneste. Helse, miljø og sikkerhet er et prioritert område. På dette området har selskapet dokumenterte rutiner og ansvarsforhold. Dette inkluderer lokale verneombud og arbeidsmiljøutvalg. Som følge av Covid-19-pandemien har vi samarbeidet tett med organisasjonspsykologer etter behov for å ta vare på den enkelte ansatte hos oss.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



Bouvet arbeider langsiktig med å øke kvinneandelen blant selskapets medarbeidere. Kvinneandelen i selskapet er 30 prosent, en økning fra 28 prosent i 2019. I ledelsen er kvinneandelen 28 prosent som er en økning fra 24 prosent foregående år.

Redegjørelse etter likestillingsloven § 26a er inntatt på side 43 i årsrapporten.

### **Mangfold og inkludering**

Alle ansatte er forpliktet til å bidra til et positivt og profesjonelt arbeidsmiljø. Dette innebærer at vi behandler hverandre med respekt og alle former for diskriminering er uakseptabelt. Dette gjelder blant annet diskriminering basert på religion, hudfarge, kjønn, seksuell legning, alder, nasjonalitet, rase, funksjonshemming eller fag og erfaring.

Vi jobber med å skape et trygt ansattmiljø som er bygget på mangfold, bred kompetanse og rom for at folk med ulik bakgrunn kan bidra. Mangfold inkluderer også mangfold i faglig bakgrunn. Denne allsidigheten er viktig for at Bouvet skal kunne levere råd, løsninger og tjenester som ser helheten hos våre kunder. Bouvet ser mangfold og inkludering som en forutsetning for en moderne virksomhet og et moderne samfunnsvirke og suksess.

### **Miljø**

Bouvet har som mål å være mest mulig miljøvennlig for å bidra i at verden når sine klimamål. Høsten 2020 gjennomførte Bouvet en vesentlighetsanalyse som grunnlag for å utarbeide en bærekraftig strategi for Bouvet som inkluderer vårt miljøfokus. For oss er det viktig at dette er en del av virksomhetens strategiske plattform slik at hvordan vi ønsker å bidra og hvordan blir en naturlig del av våre oppgaver.

Alle Bouvets egne kontorer var Miljøfyrtåmsertifisert innen 1. september 2020.

### **Korrupsjon**

Bouvet finner enhver form for korrupsjon uakseptabelt, og alle ansatte må utvise stor varsomhet når det gjelder gaver og invitasjoner fra kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Det er ikke varslet om kritikkverdige forhold i 2020.

### **Etikk**

Bouvet ser viktigheten av å ha klare etiske retningslinjer for sine medarbeidere. Som konsultentselskap er dette særdeles viktig. Retningslinjene slår fast at vi alltid skal gi råd som er best for kunden, at de til enhver tid gjeldende lover og regler følges og at medarbeidere har en respektfull omgang med andre mennesker i sitt arbeid.

## **Organisasjon**

Bouvet arbeider etter en regional modell der nærhet til kundene er viktig. Strukturen lar oss jobbe som en nettverksorganisasjon med lokal, relevant og fremtidsrettet kompetanse.

Selskapet har elleve kontorer. Disse ligger i Arendal, Bergen, Haugesund, Kristiansand, Oslo, Sandvika, Skien, Stavanger, Trondheim og Sandefjord. I tillegg kommer kontorhotell i Drammen etablert i løpet av året. I 2020 økte antall ansatte til 1505, som er 110 flere enn ved utgangen av 2019.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

Bouvet vil fortsette å bygge videre på den regionale modellen, men samtidig være fellesskapsorientert. Ambisjonen er å være bransjeleder i regionene vi opererer i.

## Disponering av årets resultat

Selskapets resultat etter skatt ble 238,2 millioner kroner i 2020 sammenlignet med 174,6 millioner kroner i 2019. Selskapets egenkapital pr. 31.12.2020 er 162,8 millioner kroner.

Styret foreslår at årets resultat etter skatt i Bouvet Norge AS på 238,2 millioner kroner overføres annen egenkapital. Videre foreslår styret at det utbetales 281,9 millioner kroner i konsernbidrag til morselskapet, Bouvet ASA.

## Utsikter

Samfunnet er inne i en digital transformasjon som forventes å skape store strukturelle endringer. Dette akselerert av Covid-19-pandemien som har påvirket virksomheters behov for å ha en digital tilstedeværelse for å være leveranse- og konkurransedyktige.

Data vil ha en økende betydning hos den enkelte virksomhet og i samfunnet for øvrig og det forventes mer deling og samarbeid på tvers av virksomheter og sektorer. Dataplattformer gir muligheter for blant annet tingenes internett, kunstig intelligens og maskinlæring. Det er eksempler på teknologier som vil ha stor påvirkning på våre kunders organisasjon når det gjelder blant annet roller, kompetanse og strukturer. Dette sammen med utvikling og implementering av skyteknologi vil påvirke virksomheters evne til fornying, og være en muliggjører for å nå bærekraftsmål og kommende rapporteringskrav.

Fokus på mennesker og bedriftsstruktur og -kultur vil bli viktig for å få virksomheter tilpasningsdyktige til raske endringer og være i stand til å gripe nye muligheter. Teknologi vil derfor bli mer sentralt innen både forretnings- og organisasjonsutvikling som integrerer informasjonsteknologi og forretning sterkere. Virksomheter har derfor økt sin kompetanse innen digitalisering med kompetanseutvikling av egne ansatte og ansettelse av nøkkelkompetanse.

Det vil være et behov for kommunikasjon-, design-, teknologi- og rådgivningskompetanse, samt helhetsforståelse og erfaring innen kontinuerlig og verdidrevet produkt- og organisasjonsutvikling. Disse endringene vil påvirke hvordan Bouvet fremover vil samhandle med sine kunder, behov for kompetansesammensetning i våre oppdrag og nye tjenester tilpasset utviklingen. Bouvets regionale modell og endringsvilje, samt vår kompetanse og tjenestebredde gjør at vi er godt tilpasset disse endringene

Vi forventer fortsatt høy etterspørsel etter Bouvets tjenester i både offentlig og privat sektor. Alt ligger til rette for videreutvikling av en allerede kompetent og motivert organisasjon, hvor målet er å sikre fornøyde kunder, høy gjenkjøpsgrad og en fortsatt positiv utvikling for selskapet.

Bouvets strategi er å vokse organisk gjennom ansettelser av kompetente medarbeidere samt oppkjøp av virksomheter som tilfører selskapet ny kompetanse. Styret anser selskapets fremtidsutsikter som gode.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



## Utbruddet av koronaviruset

Utbruddet av Covid-19 i 2020 og tiltakene som er iverksatt for å redusere spredningen av viruset har rammet sektorer ulikt. Det er derfor fortsatt usikkert hvordan denne situasjonen vil påvirke på kort og lang sikt virksomheters oppdrags- og kompetansebehov fremover. KONSEKVENSENE fremover avhenger av den videre utviklingen av virusutbruddet, vaksinasjonsprogrammet, andre tiltak fra myndighetenes side og den generelle økonomiske og markedsmessige utviklingen.

Oslo, 7.april 2021

\_\_\_\_\_  
Pål Egil Rønn, styrets leder

\_\_\_\_\_  
Tove Raanes, styrets nestleder

\_\_\_\_\_  
Grethe Høiland, styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ingebrigt Steen Jensen, styremedlem

\_\_\_\_\_  
Egil Christen Dahl, styremedlem

\_\_\_\_\_  
Miriam Skår, styremedl./ans.repr.

\_\_\_\_\_  
Shahrukh Khan, styremedl./ans.repr.

\_\_\_\_\_  
Jarle Iversen Glittemberg, styremedl./ans.repr.

\_\_\_\_\_  
Per Gunnar Tronsli, adm.dirrektør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

## Note1: Regnskapsprinsipper

Regnskapet til Bouvet Norge AS for perioden som slutter 31.12.2020 ble godkjent i styremøte 7. april 2021.

Bouvet Norge AS er et aksjeselskap som ble stiftet 2. februar 2011 og er registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Sørkedalsveien 8, 0369 Oslo, Norge. Selskapet leverer konsulenttjenester og kurs innen informasjonsteknologi. Selskapets forretningsidé er å skape muligheter og effektivisere prosesser for sine kunder ved hjelp av nye idéer og ny teknologi i nært samarbeid med kunden.

Bouvet Norge AS er et heleid datterselskap av Bouvet ASA, og inngår i konsernregnskapet til Bouvet ASA. Bouvet Norge AS har forretningsadresse Sørkedalsveien 8, 0369 Oslo. Fullstendig konsernregnskap for 2020 kan lastes ned på [www.bouvet.no](http://www.bouvet.no).

### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet for regnskapsåret 2020 er avlagt i henhold til regnskapsloven §3-9 og Forskrift om forenklet IFRS (forskrift 2014). Adgangen til å fravike måle- og innregningsregler i henhold til §3-1 i forskrift 2014 benyttes i forbindelse med at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost, med unntak for forpliktelse knyttet til betinget vedertag i oppkjøp som er målt til virkelig verdi.

Selskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta er NOK.

### Bruk av estimater i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelse. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

### Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Monetære poster i utenlandsk valuta omregnes ved hver perodeslutt til balansedagens kurs. Ikke-monetære poster måles til historisk kost omregnet på transaksjonstidspunktet. Ikke-monetære poster som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### Prinsipper for inntektsføring

Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Inntekter fra salg av tjenester resultatføres først når en forpliktelse oppstår og i takt med leveransene. Kundeprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene vil være større enn påløpte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt forpliktelse/eiendel. Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet når selskapet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skatt eiendel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skatteeiendelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skatteeiendel i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skatteeiendelen. Likeledes vil selskapet redusere den utsatte skatteeiendel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skatteeiendelen.

Utsatt skatt forpliktelse/eiendel er målt basert på forventet fremtidig skattesats.

Utsatt skatt forpliktelse/eiendel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse/eiendel i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt forpliktelse/eiendel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underliggende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende brukstid:

Inventar	5-10 år
Kontormaskiner og kjøretøy	5 år
IT utstyr	3 år

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

## Leieavtaler

Selskapet implementerte IFRS 16 ved bruk av modifisert retrospektiv metode. Effekten av endringer i regnskapsprinsipper og effekten av første gangs anvendelse er beskrevet i note 16 Leieavtaler.

## Vesentlige regnskapsprinsipper

### Identifisering av en leieavtale

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer selskapet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

### Selskapet som leietaker

#### Atskillelse av bestanddelene i en leiekontrakt

For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, separerer selskapet leiekomponenter dersom det kan dra nytte av bruken av en underliggende eiendel enten alene eller sammen med andre ressurser som er lett tilgjengelige for selskapet, og den underliggende eiendelen verken er svært avhengig av eller tett forbundet med andre underliggende eiendeler i kontrakten. Selskapet regnskapsfører deretter hver enkelt leiekomponent i kontrakten som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

## Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi (verdi NOK 50 000 eller lavere)

For disse leieavtalene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

## Leieforpliktelser

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uopsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen. Hver opsjon vurderes individuelt. Sannsynlighet for utøvelse av opsjon blir vurdert og utfallet er avgjørende for om opsjon tas (ikke tas) inn i beregningen av leieforpliktsen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet
- Beløp som forventes å komme til betaling for selskapet i henhold til restverdigarantier
- Utøvelseskursen for en kjøpsopsjon, dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at selskapet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen

Leieforpliktsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revideringer eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Selskapet inkluderer ikke variable leiebetalinger i leieforpliktsen. I stedet innregner selskapet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Selskapet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

## Bruksretteiendeler

Selskapet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktsen. Anskaffelseskost for bruksretteiendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktsen
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt selskapet
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppretting av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppretting av den urderliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



Selskapet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid.

Selskapet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendelen» for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

## Selskapet som utleier (fremleie)

### Klassifisering av leieavtaler

For kontrakter hvor selskapet er utleier, klassifiserer det hver av sine leieavtaler som enten en operasjonell leieavtale eller en finansiell leieavtale. En leieavtale klassifiseres som en finansiell leieavtale dersom den i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel. En fremleieavtale klassifiseres som finansiell leieavtale dersom eiendelen, eller del av denne, er fremleid for det vesentlige av gjenværende leieperiode i hovedavtalen og på tilnærmet identiske vilkår. Selskapet som utleier har ingen operasjonelle leieavtaler.

### Finansielle leieavtaler (fremleie)

Selskapet måler finansielle leieavtaler på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. De finansielle leieavtalene innregnes i balansen som en finansiell fordring og amortiseres fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid. De månedlige innbetalingene av leieavtalen fordeles mellom amortisering av den finansielle fordringen og renteinntekt. Den finansielle fordringen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile eventuelle revideringer eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følge av justeringer i indekser eller rater.

## Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av – og nedskrivning.

Anskaffelseskost for immaterielle eiendeler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å anskaffe eiendelen.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på dette. Avskrivningsmetode og – periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller – periode behandles som estimatendring.

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid testes for nedskrivning minst årlig, enten individuelt eller for kontantstrømgenererende enheter. Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke. Leveliden vurderes årlig i forhold til om antakelsen om ubestemt levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til bestemt levetid prospektivt.

### Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper.

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og;

- selskapet har tilstrekkelig ressurser og til hensikt å ferdigstille utviklingen, og
- det er sannsynlig at det vil tilflyte selskapet fremtidig økonomiske fordeler, og
- utgiftene til utvikling kan måles pålitelig.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter.

Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

## Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke. Investeringsstilskudd balanseføres og innregnes på en systematisk måte over eiendelens brukstid. Investeringsstilskudd innregnes ved at tilskuddet trekkes fra ved fastsettelse av eiendelens balanseførte verdi.

## Finansielle instrumenter

Kundefordringer innregnes initialt til virkelig verdi pluss eventuelle transaksjonskostnader. Kundefordringer vurderes etterfølgende til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden hvis amortiseringseffekten er vesentlig. Den bokførte verdien reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer på at selskapet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser.

## Likvide midler

Likvide midler er bankbeholdning og kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

## Egenkapital

### Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

### Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

## Ansattelytelse

### Innskuddsplan

Selskapet har en innskuddsplan der selskapets forpliktelse overfor den ansatte består i å yte tilskudd av nærmere angitt størrelse til den enkeltes pensjonssparing. Den fremtidige pensjonen er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastningen på pensjonssparingen. Selskapets forpliktelse er fullt ut innfridd ved innskuddsbetalingen. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

## Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Eventuelle restrukturingsavsetninger innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restrukturingsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort i bedriften.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når selskapets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

## Betingede forpliktelser og eiendeler

Ikke sannsynlige betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte selskapet.

## Konsernbidrag

Konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens regler. Det innebærer at konsernbidrag regnskapsføres som en forpliktelse i balansen i avsetningsåret.

## Utbytte

Utbytte fra investering innregnes som inntekt når selskapet sin rett til å motta betaling er foreslått (vedtatt av generalforsamlingen eller på annen måte).

## Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

## Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelsestidspunkt

Standardene og tolkningene som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av selskapsregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid, er oppgitt under. Selskapets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet, under forutsetning av at EU godkjenner endringene før avleggelse av selskapsregnskapet.

Det er ingen aktuelle fremtidige endringer i standarder og tolkninger pr. 31. desember 2020, som er vurdert å få vesentlig betydning for selskapet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



## Note 2: Varekostnad

TNOK	2020	2019
Innleide underkonsulenter	239 106	193 077
Innleide kursinstruktører	9 503	11 116
Innkjøp kursdokumentasjon	1 993	1 565
Innkjøp for videresalg	28 711	30 077
<b>Sum varekostnad</b>	<b>279 313</b>	<b>235 835</b>

## Note 3: Lønnskostnader og godtgjørelser

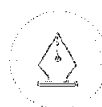
TNOK	2020	2019
Lønn	1 107 367	1 002 216
Bonus/overskuddsdeling	115 965	71 247
Arbeidsgiveravgift	164 552	157 421
Pensjonskostnader (se note 15)	46 217	40 029
Personalforsikringer	6 560	5 713
Andre ytelser	10 199	12 664
Skattefunn	-320	-914
Balanseførte utviklingskostnader	0	-9 139
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>1 450 540</b>	<b>1 279 237</b>

### Gjennomsnittlig antall årsverk:

	2020	2019
Administrasjon, salg og ledelse	168	162
Øvrige ansatte	1 230	1 173
<b>Totalt</b>	<b>1 398</b>	<b>1 335</b>

### Gjennomsnittlig antall ansatte:

	2020	2019
Administrasjon, salg og ledelse	170	163
Øvrige ansatte	1 282	1 198
<b>Totalt</b>	<b>1 452</b>	<b>1 361</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824881946CEAD06FF6BCCB

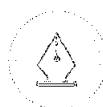


## Note 4: Annen driftskostnad

TNOK	2020	2019
Kontorlokaler	13 499	14 021
Reise og transport	2 343	10 274
Sosiale kostnader og velferdstiltak	16 327	42 567
IKT-kostnader	38 081	32 607
Kompetanseutvikling	6 847	12 888
Rekrutteringskostnader	12 462	14 127
Markedsføring	6 917	9 702
Fremmede tjenester	8 702	8 471
Øvrige kostnader	12 894	18 437
<b>Sum annen driftskostnad</b>	<b>118 072</b>	<b>163 094</b>

## HONORAR TIL REVISOR (EKSKL. MVA)

Art	2020	2019
Ordinær revisjon	549	494
Skatterådgivning	38	35
Andre tjenester	64	27
<b>Sum</b>	<b>651</b>	<b>556</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824881946CEAD06FF6BCCB



## Note 5: Skatt

TNOK

### Skattekostnad:

	2020	2019
Betalbar skatt	67 918	48 378
Avsatt for mye/for lite tidligere år	0	-27
Endring usatt skatt	-442	-1 544
<b>Skattekostnad</b>	<b>67 476</b>	<b>46 807</b>

### Betalbar skatt:

	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	305 639	221 389
Permanente forskjeller	1 071	-8 093
Endring i midleridige forskjeller	2 009	6 603
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>308 719</b>	<b>219 899</b>
<b>Skatt 22% som utgjør betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>67 918</b>	<b>48 378</b>

### Betalbar skatt i balansen:

	2020	2019
Beregnet betalbar skatt	67 918	48 378
Avgjitt konsernbidrag	-963	-149
Skattefunn	-321	-3 955
<b>Skyldig betalbar skatt</b>	<b>66 634</b>	<b>44 274</b>

### Avstemning av effektiv skattesats:

Resultat før skatt	305 639	221 389
Skatt beregnet til 22%	67 241	48 705
Avsatt for mye/for lite tidligere år	0	-27
Ikke fradagsberettigede kostnader	305	487
Skattefunn	-71	-2 269
Forskjeller direkteført mot egenkapital	0	-90
Skattekostnad	67 476	46 807
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>22 %</b>	<b>21 %</b>

### Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

	2020	2019
<b>Grunnlag utsatt skattefordel</b>		
Aksjeprogram	-10 283	-5 150
Andre forskjeller	-15 604	-3 851
<b>Grunnlag utsatt skattefordel – brutto</b>	<b>-25 887</b>	<b>-9 001</b>

### Grunnlag utsatt skatt forpliktelse

Driftsmidler	6 539	7 728
Andre forskjeller	19 683	3 618
<b>Grunnlag utsatt skatt forpliktelse – brutto</b>	<b>26 222</b>	<b>11 346</b>

Grunnlag utsatt skatt - netto	335	2 345
<b>Netto regnskapsført utsatt skatt / skattefordel (-)</b>	<b>74</b>	<b>516</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824881946CEAD06FF6BCCB



## Note 6: Varige driftsmidler

TNOK

	Kontor- maskiner og			Totalt 2020	Kontor- maskiner og			Totalt 2019
	EDB utstyr	kjøretøy	Inventar		EDB utstyr	kjøretøy	Inventar	
<b>Anskaffelseskost</b>								
Akkumulert 1. januar	49 719	10 042	33 659	93 420	43 956	10 675	32 023	86 654
Tilgang i året	9 869	1 559	6 641	18 069	12 095	752	2 871	15 718
Avgang i året	-15 986	-1 470	-2 333	-19 789	-6 332	-1 385	-1 235	-8 952
Akkumulert 31. desember	43 602	10 132	37 966	91 700	49 719	10 042	33 659	93 420
<b>Avskrivninger</b>								
Akkumulert 1. januar	31 674	5 594	10 780	48 048	25 095	4 768	8 023	37 886
Avgang ordinære avskrivninger	-15 916	-1 470	-2 333	-19 718	-5 628	-749	-324	-6 702
Årets ordinære avskrivninger	11 730	1 657	3 923	17 310	12 207	1 575	3 081	16 864
Akkumulert 31. desember	27 488	5 781	12 370	45 640	31 674	5 594	10 780	48 048
<b>Bokført verdi</b>								
Bokført verdi 1. januar	18 045	4 448	22 879	45 372	18 861	5 907	24 000	48 768
Bokført verdi 31. desember	16 113	4 351	25 596	46 060	18 045	4 448	22 879	45 372
Avskrivningssats	33 %	20 %	10-20%		33 %	20 %	10-20%	
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5-10 år		3 år	5 år	5-10 år	
Avskrivningsmetode	lineær	lineær	lineær		lineær	lineær	lineær	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824881946CEAD06FF6BCCB



## Note 7: Immaterielle eiendeler

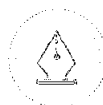
Immaterielle eiendeler og goodwill knyttes seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med egenutviklet internettside.

TNOK

	Kunde-			Totalt 2020	Kunde-			Totalt 2019	
	relasjoner	Internett	Goodwill		relasjoner	Software	Internett		Goodwill
<b>Anskaffelseskost</b>									
Akkumulert 1. januar	9 077	6 241	8 850	24 168	9 077	40 274	6 241	8 850	64 442
Tilgang i året	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Egenutviding av immaterielle eiendeler	0	0	0	0	0	8 123	0	0	8 123
Avgang i året	0	0	0	0	0	-48 397	0	0	-48 397
Akkumulert 31. desember	9 077	6 241	8 850	24 168	9 077	0	6 241	8 850	24 168
<b>Amortisering</b>									
Akkumulert 1. januar	6 359	5 291	0	11 650	5 747	12 368	4 911	0	23 026
Avgang ordinære amortiseringer	0	0	0	0	0	-17 110	0	0	-17 110
Årets ordinære amortiseringer	612	380	0	992	612	4 742	380	0	5 734
Akkumulert 31. desember	6 971	5 671	0	12 642	6 359	0	5 291	0	11 650
<b>Bokført verdi</b>									
Bokført verdi 1. januar	2 718	950	8 850	12 518	3 330	27 906	1 330	8 850	41 416
Bokført verdi 31. desember	2 106	570	8 850	11 526	2 718	0	950	8 850	12 518
Amortiseringsrate	10 %	20 %	IA		10 %	20 %	20 %	IA	
Økonomisk levetid	10 år	5 år	Ubestemt		10 år	5 år	5 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineær	lineær	IA		lineær	lineær	lineær	IA	

Amortiseringer representerer amortiseringer knyttet til kunderelasjoner og egenutviklet internettside. Verdi av kunderelasjoner er basert på forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente som hensyntar løpetid og risiko på oppkjøpsstidspunktet. Internett-siden amortiseres over forventet levetid.

Goodwill blir ikke amortisert. Midlertid blir det foretatt test for nedskrivning minst hvert år. Nedskrivningsbøst av goodwill er omtalt i note 8.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

### Note 8: Nedskrivningstest av goodwill

Balanseført goodwill i selskapet utgjør pr 31.12.2020 MNOK 8,9. Denne er knyttet til oppkjøpet av virksomheten til Caggemini i Trondheim (MNOK 8,9) i 2014. Caggeminis virksomhet i Trondheim har blitt integrert med Bouvets virksomhet i Trondheim.

Etter oppkjøpet har virksomheten i Caggemini Trondheim blitt integrert med Bouvets virksomhet i Trondheim, slik at denne virksomheten ikke lenger er en egen kontantstrømgenererende enhet, men måles sammen med kontantstrømmer fra øvrig virksomhet i Trondheim. All goodwill fra dette oppkjøpet er allokert til den respektive kontantstrømgenererende enheten.

Gjennvinnbart beløp er fastsat basert på en vurdering av virksomhetens bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente før skatt som hensyntar løpetid og risiko. Framtidige kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier og en forventning om moderat vekst. Det er lagt til grunn 2% årlig vekst for limepriser og driftskostnader. Rente som er benyttet for diskontering av kontantstrømmene er 8% før skatt. Dette er basert på en risikofri rente på 1%, tillagt en risikopremie på 7%. Diskonteringsrenten er basert på en beregnet WACC utledet fra CAPM metoden. WACC renten benyttet til å diskontere framtidig kontantstrøm baserer seg på en risikofri rente, markedets forventning til avkastning, aktiva beta, avkastning gjeld og skattesats.

### Kontantstrømgenererende enheter

Fråskrivning av kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier for de før første årene, hvor det er lagt inn en forventning om moderat vekst i totalmarkedet, markedsandel og priser på tjenester. Etter ledelsens oppfatning er dette rimelig å anta, da det fortsatt er betydelig etterspørsel etter IT-tjenester. Etter femårsperioden er det lagt inn et forsiktig anslag på 2 % nominell vekst i netto kontantstrømmer før skatt.

### Følsomhetsanalyse for nøkkelforutsetninger

*Caggemini Trondheim / del av virksomheten i Nord*

Caggeminis virksomhet i Trondheim ble kjøpt i 2014. Ledelsen er av den oppfatning at dette er et kjøp som har gitt merverdi for selskapet. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill som totalt beløper seg til MNOK 8,9. Dersom ansatte faller fra og man ikke opplever vekst og videreutvikling i Trondheim, men derimot opplever stagnasjon vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante.

Selskapet har gjennomført en sensitivitetsanalyse knyttet til nøkkelforutsetningene for den kontantstrømgenererende enheten. I analysen er det lagt til grunn endring i vekst og resultater. Analysen viser at det først vil være behov for nedskrivning ved betydelig endring i forutsetningene som er lagt til grunn. Selskapet mener at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjennvinnbart beløp.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



## Note 9: Transaksjoner med konsernselskaper

Lån, fordringer og gjeld mellom Bouvet Norge AS og øvrige selskaper i samme konsern

Selskap	2020			2019		
	Utlån til	Kortsiktig fordring og kunde- fordringer	Kortsiktig gjeld og leverandør- gjeld	Utlån til	Kortsiktig fordring og kunde- fordringer	Kortsiktig gjeld og leverandør- gjeld
Bouvet ASA <sup>1)</sup>	40 000	110 770	-283 407	40 000	109 836	-170 037
Bouvet Sverige AB	0	454	-730	0	1 499	-164
Bouvet AB	5 927	0	0	8 274	0	0
Sesam IO AS	0	0	-317	0	1 593	-1 311
Olavstoppen AS	0	154	-3 359	0	180	-2 748
Nordic Integrator Management AS	0	0	-1 070	0	0	-1 070
Ontopia AS	0	0	-3 651	0	0	-3 250
Sum	45 927	111 378	-292 534	48 274	113 108	-178 580

<sup>1)</sup> Kortsiktig gjeld til Bouvet ASA er i hovedsak avsatt konsernbidrag.

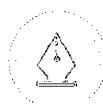
Bouvet AB er 100% eid av Bouvet ASA. Bouvet Public Skills AB og Bouvet Sverige AB er heleide datterselskaper av Bouvet AB. Sesam IO AS er 98% eid av Bouvet ASA.

Ontopia AS, Nordic Integrator Management AS og Olavstoppen AS er 100% eid av Bouvet ASA.

## Kjøp og salg fra nærstående parter

Selskap	2020		2019	
	Kjøp fra	Salg til	Kjøp fra	Salg til
Bouvet ASA	406	0	3 268	0
Bouvet Public Skills AB	0	122	0	0
Bouvet Sverige AB	7 949	1 571	1 319	1 723
Sesam IO AS	3 260	2 670	778	1 434
Olavstoppen AS	36 211	1 421	36 327	1 829
Sum	47 826	5 784	41 692	4 986

I tillegg er det beløp knyttet til renteinntekter og rentekostnader som ikke er spesifisert i tabellen over, blant annet TNOK 752 i renteinntekter fra morselskapet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824881946CEAD06FF6BCCB



## Note 10: Driftsinntekter, igangværende arbeid og kundefordringer

### Driftsinntekter

Selskapet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad selskapet har inntekter fra prosjekter hvor selskapet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Når prosjektets utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene vil være større enn påløpte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte løpet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Inkludert i annen kortsiktig gjeld er tapsavsetning for fastpriskontrakter med MNOK 0,01 (2019: MNOK 0,51). Tapsavsetningen dekker gjenværende arbeid på kontrakten.

#### Spesifikasjon driftsinntekter:

TNOK	2020	2019
<b>Geografisk</b>		
Norge	2 203 841	1 950 327
Sverige	1 298	2 029
Andre land	2 808	4 820
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2 207 947</b>	<b>1 957 176</b>

TNOK	2020	2019
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og melpris	12 511	33 639
Løpende timer (variabelt priset)	2 195 436	1 923 537
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2 207 947</b>	<b>1 957 176</b>

### Igangværende arbeid og forskudd fra kunder

På balansedagen var ialt MNOK 58,79 (2019: MNOK 64,29) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. Av disse var MNOK 54,34 (2019: MNOK 57,59) tjenester levert på løpende avregning og MNOK 4,45 (2019: MNOK 6,70) opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter med elementer av fastpris. Tjenester levert på løpende regning i slutten av regnskapsåret 2020 ble fakturert kunder i begynnelsen av januar 2021. Netto motall forskudd på kundeprosjekter med elementer av fastpris utgjorde MNOK 1,03 (2019: MNOK 0,38) på balansedagen. På balansedagen var det i alt innlekket MNOK 22,55 (2019: MNOK 46,46) og kostnadsført MNOK 12,80 (2019: MNOK 34,98) på ikke avsluttede kundeprosjekter med elementer av fastpris. Opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter med elementer av fastpris er avregnet basert på fullføringsgrad som beskrevet ovenfor og i note 1.

TNOK	2020	2019
<b>Igangværende arbeid</b>	<b>58 787</b>	<b>64 288</b>
<b>Fakturert ikke opptjent inntekt</b>	<b>7 377</b>	<b>11 268</b>

### Kundefordringer

TNOK	2020	2019
<b>Kundefordringer brutt</b>	<b>259 299</b>	<b>254 982</b>
Avsetning for tap	-1 901	-1 668
<b>Kundefordring nett</b>	<b>257 398</b>	<b>253 315</b>

Avsetning tap på kundefordringer for 2020 er TNOK 1 901 (2019: TNOK 1 668). Av samlede kundefordringer er TNOK 492 (2019: TNOK 2 960) kundefordringer på nærsående parter. Mellomværende med nærstående er spesifisert i note 9.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

## Note 11: Andre kortsiktige fordringer

TNOK	2020	2019
Fordring på BouvetASA <sup>1)</sup>	119 769	109 836
Lån og forskudd til ansatte	19 068	17 997
Forskuddsbetalte kostnader	13 207	14 829
Andre fordringer	954	772
Finansielle fordringer leiekontrakter <sup>2)</sup>	1 664	0
Fordringer på nærstående parter <sup>1)</sup>	0	311
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>145 662</b>	<b>143 745</b>

<sup>1)</sup> Se note 9.

<sup>2)</sup> Se note 16.

## Note 12: Likvide midler

TNOK	2020	2019
Likvide midler - ubundne midler	446 915	247 404
Ansattes skatetrekk - bundne midler	53 095	46 990
<b>Likvide midler i balansen</b>	<b>500 010</b>	<b>294 394</b>

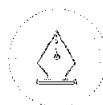
Selskapet har ubenyttede kredittfasiliteter TNOK 100 000 pr. 31.12.2020 (2019: TNOK 100 000). Det foreligger ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.

## Note 13: Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel
BouvetASA	2 500 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>2 500 000</b>	<b>100 %</b>

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Det er ikke avsatt utbytte per 31.12.2020, men det er avgitt TNOK 282 900 i konsernbidrag til Bouvet ASA.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



## Note 14: Aksjeprogram ansatte

### Aksjeprogram

Selskapet tar del i Bouvet konsernets aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Tilbudet omfatter ikke ansatte med timelønn. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte ansatte vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte anledning til å tegne aksjer til en verdi fra NOK 7 500 til NOK 15 000 pr. år mot et lønnstrekk på 80% av lønnsverdien. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den enkelte beholder aksjene i tre år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2020 gjennomført en rettet emisjon mot ansatte på 30 074 aksjer til en kurs à 650,78 med fradrag av 20 % rabatt. 1 334 ansatte i Bouvet Norge AS deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 51 454 aksjer til en kurs à 333,18 med fradrag av 20 % rabatt.

Konsernet har også et aksjeprogram som omfatter ledelsen. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte leder vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte leder anledning til å tegne aksjer til en verdi inntil NOK 22 500 pr. år til markedskurs uten subsidiering fra Bouvet. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den enkelte beholder aksjene i tre år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2020 gjennomført en rettet emisjon mot ansatte på 4 105 aksjer til en kurs à 650,78. 123 ansatte i Bouvet Norge AS deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 6 925 aksjer til en kurs à 333,18.

Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til IFRS 2. Virkelig verdi av programmene er beregnet basert på aksjekursen på delingsstidspunktet og kostnadsføres over oppføringsperioden på tre år. Det er kostnadsført TNOK 9 012 i kompensasjonskostnader i 2020. Tilsvarende beløp i 2019 var TNOK 7 480. Gjensvarende estimerte kompensasjonskostnader for 2021 til 2023 er pr 31. desember 2020 på TNOK 26 618.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824881946CEAD06FF6BCCB



## Note 15: Pensjoner

### TNOK

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Ved årets slutt er det 1 505 medlemmer i den innskuddsbaserte ordningen.

### Innskuddsplan

Selskapet har en innskuddsplan for samtlige ansatte. Selskapets forpliktelse ovenfor den ansatte består i å yte tilskudd til den enkeltes pensjonssparing. 1. oktober 2020 forbedret selskapet ordningen ved å øke tilskuddet fra 4 % til 5 % for lønn mellom 1G og 7,1G og fra 8 % til 10 % for lønn mellom 7,1G og 12G. Den fremtidige pensjonsutbetalingen til den enkelte ansatte er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkashing på pensjonssparingen. Selskapets forpliktelse er fullt ut innfridd ved tilskuddbetalingen. Ved regnskapsårets utgang er det 1 505 ansatte med i denne ordningen.

Avstemming av årets totale pensjonskostnad	2020	2019
Innskuddsplan - innbetalt tilskudd for året	46 217	40 029
Årets regnskapsmessige pensjonskostnad (note 3)	46 217	40 029

## Note 16: Leieavtaler

### Retttil-bruk-eiendeler

For selskapet er det i hovedsak husleieavtaler som faller inn under kriteriene i IFRS 16. Bouvet leier lokaler på de 11 stedene det drives virksomhet. Selskapets retttil-bruk-eiendeler presenteres i tabellen under:

TNOK	Husleie-avtaler	Andre leieavtaler	Totalt 2020	Husleie-avtaler	Andre leieavtaler	Totalt 2019
<b>Anskaffelseskost</b>						
Akkumulert 1. januar	257 587	70	257 657	254 010	70	254 080
Tilgang/justering i året	22 038	0	22 038	3 577	0	3 577
Avgang i året	-3 143	-70	-3 213	0	0	0
Avgang fremleie	-11 509	0	-11 509	0	0	0
Akkumulert 31. desember	264 973	0	264 973	257 587	70	257 657
<b>Avskrivninger</b>						
Akkumulert 1. januar	32 900	65	32 965	0	0	0
Avgang ordinære avskrivninger	-2 191	-70	-2 261	0	0	0
Årets ordinære avskrivninger	33 894	5	33 899	32 900	65	32 965
Akkumulert 31. desember	64 603	0	64 603	32 900	65	32 965
<b>Bokført verdi</b>						
Bokført verdi 1. januar	224 687	5	224 692	254 010	70	254 080
Bokført verdi 31. desember	200 370	0	200 370	224 687	5	224 692

Retttil-bruk-eiendeler avskrives fra ivertsettelsesdødsdato fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksrettsleieperiodens utnyttbare levetid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



## Fremleiefordringer

Selskapet fremleier kontorkaler til selskapskapet Sesam.io AS.

Endringer i fremleiefordringer	
TNOK	2020
Totalt fremleiefordringer 1. januar	0
Nye/endrede fremleiefordringer innregnet i perioden	11 509
Innbetaling av hovedstol	-1 664
Innbetaling av renter	-119
Rentekostnad tilknyttet fremleiefordringer	119
<b>Totalt leieforpliktelser 31. desember</b>	<b>9 845</b>
Langsiktig leieforpliktelser	8 181
Kortsiktig leieforpliktelser	1 664

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leieinnbetalinger pr. år					
		2021	2022	2023	2024	2025	>2025
Udiskonterte fremleiefordringer 31.12.2020	10 550	1 783	1 783	1 783	1 783	1 783	1 635

## Leieforpliktelser

Endringer i leieforpliktelser		
TNOK	2020	2019
Totalt leieforpliktelser 1. januar	226 875	254 080
Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden	21 071	3 577
Betaling av hovedstol	-33 873	-30 781
Betaling av renter	-4 487	-4 839
Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser	4 487	4 838
<b>Totalt leieforpliktelser 31. desember</b>	<b>214 073</b>	<b>226 875</b>
Langsiktig leieforpliktelser	179 316	195 206
Kortsiktig leieforpliktelser	34 757	31 669

I 2020 er det totalt betalt MNOK 41,2 (2019: MNOK 34,34) for leieavtaler, hvorav MNOK 2,8 (2019: MNOK 3,56) gjelder ikke-balanseførte leieavtaler.

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		2021	2022	2023	2024	2025	>2025
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2020	227 913	38 720	38 013	37 394	36 901	31 522	45 362

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		2020	2021	2022	2023	2024	> 2024
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2019	243 725	35 916	35 483	34 185	33 571	33 094	71 475

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Selskapet har ikke vesentlige restverdigaranter knyttet til sine leieavtaler.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



## Andre leiekostnader innregnet i resultatet

TNOK	2020	2019
Driftskostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler	0	108
Driftskostnader knyttet til lav verdi leieavtaler	2 792	2 823
<b>Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader</b>	<b>2 792</b>	<b>2 931</b>

## Anvendte praktiske løsninger

Selskapet har diverse andre leieavtaler med avtalevilkår fra 1 til 3 år eller der den underliggende eiendelen har lav verdi. Selskapet har besluttet å ikke innregne leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtalen er kortsiktig, og innregner dermed ikke leieforpliktelser og bruksretteeiendeler for noen av disse leieavtalene. I stedet koshadsføres leiebetalingene når de inntreffer.

## Opsjoner om å forlenge en leieavtale

Selskapets leieavtaler av bygninger har leieperioder som varierer mellom 1 og 10 år. Flere av avtalene inneholder en rettighet til forlengelse som kan utøves i løpet av avtalens siste periode. Ved inngåelse av en avtale vurderer selskapet om rettigheten til forlengelse med rimelig sikkerhet vil utøves. Selskapets potensielle fremtidige leiebetalinger som ikke er inkludert i leieforpliktelsene knyttet til forlengelsesopsjoner er MNOK 212 (brutto) per 31. desember 2020.

## Note 17: Annen kortsiktig gjeld

TNOK	2020	2019
Påløpt lønn, feriepengar og bonus	271 541	203 342
Ansattes ferie- og avspaseringssaldo	10 619	7 438
Annen kortsiktig gjeld	11 027	11 010
Gjeld til nærstående parter <sup>1)</sup>	287 621	174 412
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>580 808</b>	<b>396 202</b>

<sup>1)</sup> Se note 9.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824881946CEAD06FF6BCCB



## Note 18: Transaksjoner med nærstående parter

TNOK

### GODTGJØRELSE TIL STYRET

Navn	Verv	Utbetalt	Utbetalt
		honorar 2020	honorar 2019
Pål Egil Rønn	Styrets leder	0	0
Tove Raanes	Styrets nestleder	0	0
Grethe Høiland	Styremedlem	0	0
Ingebrigt Sleen Jensen	Styremedlem	0	0
Egil Christen Dahl	Styremedlem	0	0
Miriam Skår	Representant for ansatte	30	0
Shahrukh Khan	Representant for ansatte	30	0
Jarle Iversen Glittenberg	Representant for ansatte	30	0
Björg Peggy Lyngstød	Representant for ansatte	0	30
Jochen Müller	Representant for ansatte	0	30
Laila Jøssund	Representant for ansatte	0	30
Sum		90	90

Styrets leder, nestleder og styremedlemmer har fått sin godtgjørelse fra morselskapet.

### GODTGJØRELSE TIL LEDELSEN OG STYRET 2020

Navn	Lønn	Bonus	Ytelse til	Annen	Totalt 2020
			pensjons- forpliktelse	godt- gjørelse	
Sverre F. Hurum, administrerende direktør	3 477	1 182	69	11	4 739
Erik Stubø, økonomidirektør	2 663	929	71	11	3 674
Miriam Skår, styremedlem repr. for ansatte	678	22	21	8	730
Shahrukh Khan, styremedlem repr. for ansatte	644	35	20	10	709
Jarle Iversen Glittenberg, styremedlem repr. for ansatte	905	23	39	10	978
Sum	8 367	2 192	220	50	10 829

Jf. note 14 Aksjøprogram ansatte.

### GODTGJØRELSE TIL LEDELSEN OG STYRET 2019

Navn	Lønn	Bonus	Ytelse til	Annen	Totalt 2019
			pensjons- forpliktelse	godt- gjørelse	
Sverre F. Hurum, administrerende direktør	3 291	1 070	63	70	4 494
Erik Stubø, økonomidirektør	2 591	900	64	71	3 626
Laila Jøssund, styremedlem repr. for ansatte	671	139	22	24	856
Björg Peggy Lyngstød, styremedlem repr. for ansatte	971	33	44	23	1 071
Jochen Müller, styremedlem repr. for ansatte	922	22	34	26	1 004
Sum	8 446	2 164	227	214	11 051

Jf. note 14 Aksjøprogram ansatte.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB

**AKSJER I SELSKAPET EID DIREKTE OG INDIREKTE AV STYRET PR. 31.12.2020<sup>1)</sup>**

Navn	Verv	Antall aksjer i Bouvet ASA
Pål Egil Rønn	Styrets leder	5 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	895
Grethe Høiland	Styremedlem	0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	1 300
Egil Christen Dahl	Styremedlem	203 502
Miriam Skår	Representant for ansatte	1 568
Shahrukh Khan	Representant for ansatte	68
Jarle Iversen Glittenberg	Representant for ansatte	559
Sum		212 892

<sup>1)</sup> Styremedlemmene eier aksjer i Bouvet ASA som igjen eier 100% av aksjene i Bouvet Norge AS.

**AKSJER I SELSKAPET EID DIREKTE OG INDIREKTE AV LEDELSEN PR. 31.12.2020<sup>1)</sup>**

Navn	Verv	Antall aksjer i Bouvet ASA
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	387 125
Erik Stubø	Økonomidirektør	205 292
Sum		592 417

<sup>1)</sup> Ledende ansatte eier aksjer i Bouvet ASA som igjen eier 100% av aksjene i Bouvet Norge AS.

1. januar 2021 tok Per Gunnar Tronsli over som administrerende direktør for Sverre F. Hurum.

**Note 19: Hendelser etter balansedagen**

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker selskapets finansielle stilling.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB



BOUVET NORGE AS

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1. januar - 31. desember

TNOK

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		305 639	221 389
Betale skatter		-44 274	-38 784
Netto gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	6	-190	-168
Ordinære avskrivninger	6,16	51 210	49 829
Amortisering immaterielle eiendeler	7	992	5 734
Endring i lager, debitorer og kreditorer		17 139	-24 723
Endring i andre tidsavgrensninger		96 318	-13 970
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>426 833</b>	<b>199 307</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Netto endring lån til selskap i samme konsern	9	2 347	2 167
Salg av anleggsmidler	6	260	568
Kjøp av anleggsmidler	6	-18 069	-15 718
Kjøp av immaterielle eiendeler	7	0	-8 123
Innbetalinger fremleie	16	1 783	0
Salg av virksomhet		0	33 136
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-13 678</b>	<b>12 031</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetaling renter leieforpliktelser	16	-4 487	-4 839
Utbetaling leieforpliktelser	16	-33 873	-30 781
Utbetalinger av utbytte og konsernbidrag		-169 179	-133 696
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-207 539</b>	<b>-169 316</b>
<b>Netto endring i likvide midler</b>		<b>205 616</b>	<b>42 021</b>
<b>Likvide midler i begynnelsen av året</b>		<b>294 394</b>	<b>252 373</b>
<b>Likvide midler ved årets slutt</b>		<b>500 010</b>	<b>294 394</b>
<b>Ubenyttede kredittfasiliteter</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

Årsrapport 2020

Bouvet Norge AS

Side 20 av 48



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
2A3C59BC0F824861946CEAD06FF6BCCB