



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 846 089
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: VASSAL MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Steinbakken 14
0590 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jacques Harald Vassal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 092 919	3 192 742
Sum inntekter		3 092 919	3 192 742
Kostnader			
Varekostnad		4 550	2 049
Lønnskostnad	2	1 262 509	1 183 821
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		234 640	449 719
Sum kostnader		1 501 699	1 635 589
Driftsresultat		1 591 221	1 557 153
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		17 596	6 177
Annen finansinntekt		166 106	628 664
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		1 182 518	1 098 652
Sum finansinntekter		1 366 220	1 733 493
Annen rentekostnad		9 504	455
Annen finanskostnad		174 108	6 064
Sum finanskostnader		183 612	6 519
Netto finans		1 182 608	1 726 974
Resultat før skattekostnad		2 773 828	3 284 127
Skattekostnad på resultat	4	379 887	471 027
Årsresultat	5	2 393 941	2 813 100
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 393 941	2 813 100
Totalresultat		2 393 941	2 813 100
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Ordinært utbytte			250 000
Avsatt til annen egenkapital		2 393 941	2 563 100
Sum overføringer og disponeringer		2 393 941	2 813 100



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3		
Sum varige driftsmidler	3		
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Sum anleggsmidler			
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		541 770	235 338
Andre kortsiktige fordringer			2 091
Sum fordringer		541 770	237 429
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6	16 697 321	14 149 573
Markedsbaserte obligasjoner	6		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
Andre finansielle instrumenter	6	61 908	81 570
Sum investeringer		16 759 229	14 231 143
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		494 181	903 426
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		494 181	903 426
Sum omløpsmidler		17 795 180	15 371 999



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		17 795 180	15 371 999
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 7	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	7		
Sum innskutt egenkapital	5	100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	16 677 710	14 283 769
Sum opptjent egenkapital	5	16 677 710	14 283 769
Sum egenkapital	5	16 777 710	14 383 769
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4	165 274	112 350
Sum avsetninger for forpliktelser		165 274	112 350
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		165 274	112 350
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		19 704	7 154
Betalbar skatt	4	326 963	358 677
Skyldig offentlige avgifter		126 319	271 192
Annen kortsiktig gjeld		379 210	238 857
Sum kortsiktig gjeld		852 196	875 880
Sum gjeld		1 017 470	988 230
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		17 795 180	15 371 999



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 329329

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 846 089
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: VASSAL MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Steinbakken 14
0590 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jacques Harald Vassal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 992 846 089
VASSAL MANAGEMENT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 092 919	3 192 742
Sum inntekter		3 092 919	3 192 742
Kostnader			
Varekostnad		4 550	2 049
Lønnskostnad	2	1 262 509	1 183 821
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		234 640	449 719
Sum kostnader		1 501 699	1 635 589
Driftsresultat		1 591 221	1 557 153
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		17 596	6 177
Annen finansinntekt		166 106	628 664
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		1 182 518	1 098 652
Sum finansinntekter		1 366 220	1 733 493
Annen rentekostnad		9 504	455
Annen finanskostnad		174 108	6 064
Sum finanskostnader		183 612	6 519
Netto finans		1 182 608	1 726 974
Resultat før skattekostnad		2 773 828	3 284 127
Skattekostnad på resultat	4	379 887	471 027
Årsresultat	5	2 393 941	2 813 100
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 393 941	2 813 100
Totalresultat		2 393 941	2 813 100
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			250 000
Avsatt til annen egenkapital		2 393 941	2 563 100
Sum overføringer og disponeringer		2 393 941	2 813 100



Organisasjonsnr: 992 846 089
VASSAL MANAGEMENT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3		
Sum varige driftsmidler	3		
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Sum anleggsmidler			
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		541 770	235 338
Andre kortsiktige fordringer			2 091
Sum fordringer		541 770	237 429
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6	16 697 321	14 149 573
Markedsbaserte obligasjoner	6		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
Andre finansielle instrumenter	6	61 908	81 570
Sum investeringer		16 759 229	14 231 143
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		494 181	903 426
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		494 181	903 426
Sum omløpsmidler		17 795 180	15 371 999
SUM EIENDELER		17 795 180	15 371 999



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	5, 7	100 000	100 000
--------------	------	---------	---------

Beholdning av egne aksjer	7		
---------------------------	---	--	--

Sum innskutt egenkapital	5	100 000	100 000
---------------------------------	----------	----------------	----------------

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	5	16 677 710	14 283 769
-------------------	---	------------	------------

Sum opptjent egenkapital	5	16 677 710	14 283 769
---------------------------------	----------	-------------------	-------------------

Sum egenkapital	5	16 777 710	14 383 769
------------------------	----------	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	4	165 274	112 350
--------------	---	---------	---------

Sum avsetninger for forpliktelseser		165 274	112 350
--------------------------------------------	--	----------------	----------------

Annen langsiktig gjeld			
-------------------------------	--	--	--

Sum langsiktig gjeld		165 274	112 350
-----------------------------	--	----------------	----------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		19 704	7 154
-----------------	--	--------	-------

Betalbar skatt	4	326 963	358 677
----------------	---	---------	---------

Skyldig offentlige avgifter		126 319	271 192
-----------------------------	--	---------	---------

Annen kortsiktig gjeld		379 210	238 857
------------------------	--	---------	---------

Sum kortsiktig gjeld		852 196	875 880
-----------------------------	--	----------------	----------------

Sum gjeld		1 017 470	988 230
------------------	--	------------------	----------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		17 795 180	15 371 999
---------------------------------	--	-------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 992 846 089
VASSAL MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00



Årsregnskap 2025

Vassal Management AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 992 846 089



RESULTATREGNSKAP

VASSAL MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		3 092 919	3 192 742
Sum driftsinntekter		3 092 919	3 192 742
Varekostnad		4 550	2 049
Lønnskostnad	2	1 262 509	1 183 821
Annen driftskostnad		234 640	449 719
Sum driftskostnader		1 501 699	1 635 589
Driftsresultat		1 591 221	1 557 153
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		17 596	6 177
Annen finansinntekt		166 106	628 664
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		1 182 518	1 098 652
Annen rentekostnad		9 504	455
Annen finanskostnad		174 108	6 064
Resultat av finansposter		1 182 608	1 726 974
Resultat før skattekostnad		2 773 828	3 284 127
Skattekostnad på resultat	4	379 887	471 027
Resultat		2 393 941	2 813 100
Årsresultat	5	2 393 941	2 813 100
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		0	250 000
Avsatt til annen egenkapital		2 393 941	2 563 100
Sum overføringer		2 393 941	2 813 100



BALANSE

VASSAL MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		541 770	235 338
Andre kortsiktige fordringer		0	2 091
Sum fordringer		541 770	237 429
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	6	16 697 321	14 149 573
Andre finansielle instrumenter	6	61 908	81 570
Sum investeringer		16 759 229	14 231 143
Bankinnskudd, kontanter o.l.		494 181	903 426
Sum omløpsmidler		17 795 180	15 371 999
Sum eiendeler		17 795 180	15 371 999



BALANSE

VASSAL MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5, 7	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital	5	100 000	100 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	5	16 677 710	14 283 769
Sum opptjent egenkapital	5	16 677 710	14 283 769
Sum egenkapital	5	16 777 710	14 383 769
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	4	165 274	112 350
Sum avsetning for forpliktelser		165 274	112 350
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		19 704	7 154
Betalbar skatt	4	326 963	358 677
Skyldig offentlige avgifter		126 319	271 192
Annen kortsiktig gjeld		379 210	238 857
Sum kortsiktig gjeld		852 196	875 880
Sum gjeld		1 017 470	988 230
Sum egenkapital og gjeld		17 795 180	15 371 999

Oslo, 06.03.2026

Styret i Vassal Management AS

Jacques Harald Vassal
Styreleder/daglig leder

Eirik Jøntvedt
Styremedlem



VASSAL MANAGEMENT AS

992 846 089

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Vassal Management AS selger tjenester innen ledelse og administrasjon, samt investerer ledig kapital i verdipapirfond. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	1 009 299	963 200
Arbeidsgiveravgift	153 948	145 413
Pensjonskostnader	0	65 168
Andre ytelser	99 262	10 040
Sum	1 262 509	1 183 821

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk. Selskapet har gjort fravalg av revisjon, og det er ikke utbetalt styrehonorar. Selskapet har valgt å ha OTP ordning for ansatte.

VASSAL MANAGEMENT AS

SIDE 5



VASSAL MANAGEMENT AS

992 846 089

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	36 855	36 855
= Anskaffelseskost 31.12.25	36 855	36 855
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	36 855	36 855
= Bokført verdi 31.12.25	0	0
Økonomisk levetid	3 år	

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	326 963	358 677
Endring i utsatt skatt	52 924	112 350
Skattekostnad ordinært resultat	379 887	471 027
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 773 828	3 284 127
Permanente forskjeller	-1 287 631	-1 642 831
Endring i midlertidige forskjeller	0	-10 946
Skattepliktig inntekt	1 486 197	1 630 350
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	326 963	358 677
Sum betalbar skatt i balansen	326 963	358 677

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Aksjer og andre verdipapirer	751 247	510 681	-240 566
Grunnlag for utsatt skatt	751 247	510 681	-240 566
Utsatt skatt (22 %)	165 274	112 350	-52 925

VASSAL MANAGEMENT AS

SIDE 6



VASSAL MANAGEMENT AS

992 846 089

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	0	14 283 769	14 383 769
Årets resultat			2 393 941	2 393 941
Pr 31.12.2025	100 000	0	16 677 710	16 777 710

Note 6 Verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
Fond Söderberg & Partners	12 477 538	16 697 321
Nordea Livrente	61 908	61 908
Sum	12 539 446	16 759 229

Note 7 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Vassal Management AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	100,0	100 000
Sum	1 000		100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Jacques Harald Vassal	1 000	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
Jacques Harald Vassal	Styreleder/daglig leder	1 000
Totalt antall aksjer		1 000

VASSAL MANAGEMENT AS

SIDE 7