



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	946 016 438
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	TEC INVEST AS
Forretningsadresse:	Gjeglumranden 4B 3580 GEILO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tor-Egil Christensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	14.07.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.08.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 768 471	6 250 426
<b>Sum inntekter</b>	2	<b>5 768 471</b>	<b>6 250 426</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	3 487 990	3 257 482
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 500	4 100
Annen driftskostnad	5	1 048 486	994 661
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 537 976</b>	<b>4 256 243</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 230 495</b>	<b>1 994 183</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	2		2 948 000
Annen renteinntekt		469 456	262 281
Annen finansinntekt		1 000 000	
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		14	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 469 470</b>	<b>3 210 281</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		800 000	
Annen rentekostnad		12 716	14 506
Annen finanskostnad			499 813
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>812 716</b>	<b>514 319</b>
<b>Netto finans</b>		<b>656 754</b>	<b>2 695 962</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 887 249</b>	<b>4 690 145</b>
Skattekostnad på resultat	1, 6	377 792	518 188
<b>Årsresultat</b>		<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			2 000 000
Avsatt til annen egenkapital		1 509 457	2 171 957
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>7</b>	<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	102 075	103 575
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>102 075</b>	<b>103 575</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1, 2	11 440 100	11 440 100
Investering i annet foretak i samme konsern	2		
Investeringer i aksjer og andeler		1 264 902	1 293 825
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 705 002</b>	<b>12 733 925</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	1	<b>12 807 077</b>	<b>12 837 499</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1, 2	706 050	493 350
Konsernfordringer		330 250	
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 036 300</b>	<b>493 350</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		10 803 443	9 886 218
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 803 443</b>	<b>9 886 218</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	1	<b>11 839 743</b>	<b>10 379 568</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>24 646 821</b>	<b>23 217 067</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		23 299 834	21 790 377
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 299 834</b>	<b>21 790 377</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>23 399 834</b>	<b>21 890 377</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		330
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>330</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>330</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			781
Betalbar skatt	1, 6	378 122	519 090
Skyldig offentlige avgifter		359 508	308 869
Annen kortsiktig gjeld	5	509 357	497 621
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 246 986</b>	<b>1 326 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 246 986</b>	<b>1 326 690</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>24 646 821</b>	<b>23 217 067</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		190 314 388	229 967 310
Annen driftsinntekt		2 985 753	103 918
<b>Sum inntekter</b>	2	<b>193 300 141</b>	<b>230 071 228</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		94 933 817	110 711 492
Lønnskostnad	3, 4	56 522 956	64 863 245
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	97 872	95 554
Annen driftskostnad	3	40 949 724	44 281 028
<b>Sum kostnader</b>		<b>192 504 369</b>	<b>219 951 320</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>795 772</b>	<b>10 119 908</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		-1 018 400	
Annen renteinntekt		1 132 616	855 397
Annen finansinntekt		1 854 617	215 934
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		14	1 216 643
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 968 847</b>	<b>2 287 974</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 000 000	
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		800 000	
Annen rentekostnad		220 332	164 960
Annen finanskostnad		65 297	2 342 464
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 085 629</b>	<b>2 507 424</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-116 782</b>	<b>-219 449</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>678 990</b>	<b>9 900 459</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	261 616	2 705 525
<b>Årsresultat</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Minoritetsinteresser	14	-679 549	3 357 137
Ordinært utbytte		1 081 600	3 702 000
Avsatt til annen egenkapital			135 797
Overført fra annen egenkapital		15 323	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	123 536	7 030
Goodwill	5		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>123 536</b>	<b>7 030</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 9	263 852	361 725
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>263 852</b>	<b>361 725</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10		
Lån til foretak i samme konsern	11		
Investeringer i aksjer og andeler		3 862 215	3 579 753
Andre langsiktige fordringer		899 101	904 661
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 761 316</b>	<b>4 484 414</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 148 704</b>	<b>4 853 168</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 571 927	18 041 872
Andre kortsiktige fordringer		2 507 461	2 344 258
<b>Sum fordringer</b>		<b>15 079 388</b>	<b>20 386 130</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	26 081 448	31 256 752
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>26 081 448</b>	<b>31 256 752</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>41 160 836</b>	<b>51 642 883</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>46 309 540</b>	<b>56 496 051</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Minoritetsinteresser		7 462 021	9 173 283
Annen egenkapital		15 874 674	15 099 761
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 336 695</b>	<b>24 273 044</b>
<b>Sum egenkapital</b>	14	<b>23 436 695</b>	<b>24 373 044</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	16 126	46 235
Øvrig langsiktig gjeld			1 559 797
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 126</b>	<b>1 606 032</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>16 126</b>	<b>1 606 032</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 974 354	10 629 319
Betalbar skatt	8	378 122	2 707 762
Skyldig offentlige avgifter		5 521 868	4 459 477
Annen kortsiktig gjeld		9 982 375	12 720 418
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 856 719</b>	<b>30 516 975</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>22 872 845</b>	<b>32 123 007</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>46 309 540</b>	<b>56 496 051</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 678783

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 946 016 438  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TEC INVEST AS  
Forretningsadresse: Gjeglumranden 4B  
3580 GEILO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tor-Egil Christensen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.07.2025

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.08.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 946 016 438  
TEC INVEST AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 768 471	6 250 426
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>5 768 471</b>	<b>6 250 426</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	3 487 990	3 257 482
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 500	4 100
Annen driftskostnad	5	1 048 486	994 661
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 537 976</b>	<b>4 256 243</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 230 495</b>	<b>1 994 183</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	2		2 948 000
Annen renteinntekt		469 456	262 281
Annen finansinntekt		1 000 000	
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		14	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 469 470</b>	<b>3 210 281</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		800 000	
Annen rentekostnad		12 716	14 506
Annen finanskostnad			499 813
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>812 716</b>	<b>514 319</b>
<b>Netto finans</b>		<b>656 754</b>	<b>2 695 962</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 887 249</b>	<b>4 690 145</b>
Skattekostnad på resultat	1, 6	377 792	518 188
<b>Årsresultat</b>		<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			2 000 000
Avsatt til annen egenkapital		1 509 457	2 171 957
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>7</b>	<b>1 509 457</b>	<b>4 171 957</b>





Organisasjonsnr: 946 016 438  
TEC INVEST AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	4	102 075	103 575
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>102 075</b>	<b>103 575</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap			
	1, 2	11 440 100	11 440 100
Investering i annet foretak i samme konsern			
	2		
Investeringer i aksjer og andeler			
		1 264 902	1 293 825
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 705 002</b>	<b>12 733 925</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1</b>	<b>12 807 077</b>	<b>12 837 499</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
	1, 2	706 050	493 350
Konsernfordringer			
		330 250	
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 036 300</b>	<b>493 350</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
		10 803 443	9 886 218
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 803 443</b>	<b>9 886 218</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1</b>	<b>11 839 743</b>	<b>10 379 568</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>24 646 821</b>	<b>23 217 067</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
		100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		23 299 834	21 790 377
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 299 834</b>	<b>21 790 377</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>23 399 834</b>	<b>21 890 377</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		330
<b>Sum avsetninger for forpliktelses</b>			<b>330</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>330</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			781
Betalbar skatt	1, 6	378 122	519 090
Skyldig offentlige avgifter		359 508	308 869
Annen kortsiktig gjeld	5	509 357	497 621
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 246 986</b>	<b>1 326 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 246 986</b>	<b>1 326 690</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>24 646 821</b>	<b>23 217 067</b>



Organisasjonsnr: 946 016 438  
TEC INVEST AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		190 314 388	229 967 310
Annen driftsinntekt		2 985 753	103 918
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>193 300 141</b>	<b>230 071 228</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		94 933 817	110 711 492
Lønnskostnad	3, 4	56 522 956	64 863 245
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	97 872	95 554
Annen driftskostnad	3	40 949 724	44 281 028
<b>Sum kostnader</b>		<b>192 504 369</b>	<b>219 951 320</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>795 772</b>	<b>10 119 908</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		-1 018 400	
Annen renteinntekt		1 132 616	855 397
Annen finansinntekt		1 854 617	215 934
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		14	1 216 643
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 968 847</b>	<b>2 287 974</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 000 000	
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		800 000	
Annen rentekostnad		220 332	164 960
Annen finanskostnad		65 297	2 342 464
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 085 629</b>	<b>2 507 424</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-116 782</b>	<b>-219 449</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>678 990</b>	<b>9 900 459</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	261 616	2 705 525
<b>Årsresultat</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Minoritetsinteresser	14	-679 549	3 357 137
Ordinært utbytte		1 081 600	3 702 000
Avsatt til annen egenkapital			135 797
Overført fra annen egenkapital		15 323	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>417 374</b>	<b>7 194 934</b>



Organisasjonsnr: 946 016 438  
TEC INVEST AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	123 536	7 030
Goodwill	5		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>123 536</b>	<b>7 030</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	6, 9	263 852	361 725
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>263 852</b>	<b>361 725</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10		
Lån til foretak i samme konsern	11		
Investeringer i aksjer og andeler		3 862 215	3 579 753
Andre langsiktige fordringer		899 101	904 661
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 761 316</b>	<b>4 484 414</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 148 704</b>	<b>4 853 168</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 571 927	18 041 872
Andre kortsiktige fordringer		2 507 461	2 344 258
<b>Sum fordringer</b>		<b>15 079 388</b>	<b>20 386 130</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	12	26 081 448	31 256 752
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>26 081 448</b>	<b>31 256 752</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>41 160 836</b>	<b>51 642 883</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>46 309 540</b>	<b>56 496 051</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Minoritetsinteresser		7 462 021	9 173 283
Annen egenkapital		15 874 674	15 099 761
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>23 336 695</b>	<b>24 273 044</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>14</b>	<b>23 436 695</b>	<b>24 373 044</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	9	16 126	46 235
Øvrig langsiktig gjeld			1 559 797
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 126</b>	<b>1 606 032</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>16 126</b>	<b>1 606 032</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 974 354	10 629 319
Betalbar skatt	8	378 122	2 707 762
Skyldig offentlige avgifter		5 521 868	4 459 477
Annen kortsiktig gjeld		9 982 375	12 720 418
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 856 719</b>	<b>30 516 975</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>22 872 845</b>	<b>32 123 007</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>46 309 540</b>	<b>56 496 051</b>



Organisasjonsnr: 946 016 438  
TEC INVEST AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 946 016 438  
TEC INVEST AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



# Konsernregnskap 2024 TEC Invest AS

Penneo Dokumentnøkkel: X1A7S-3NQ65-M9XSD-1HTWQ-4AR7K-CD50L

---

Organisasjonsnr: 946 016 438



## Resultatregnskap

### Tec Invest AS

Morselskap			Konsern	
2024	2023	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>				
5 768 471	6 250 426		190 314 388	229 967 310
0	0		2 985 753	103 918
<u>5 768 471</u>	<u>6 250 426</u>	<b>2</b>	<u>193 300 141</u>	<u>230 071 228</u>
0	0		94 933 817	110 711 492
3 487 990	3 257 482	3, 4	56 522 956	64 863 245
1 500	4 100	5, 6	97 872	95 554
1 048 486	994 661	3	40 949 724	44 281 028
<u>4 537 976</u>	<u>4 256 243</u>		<u>192 504 369</u>	<u>219 951 320</u>
<u>1 230 495</u>	<u>1 994 183</u>		<u>795 772</u>	<u>10 119 908</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
0	2 948 000		-1 018 400	0
469 456	262 281		1 132 616	855 397
1 000 000	0		1 854 617	215 934
14	0		14	1 216 643
0	0		1 000 000	0
800 000	0		800 000	0
12 716	14 506		220 332	164 960
0	499 813		65 297	2 342 464
<u>656 754</u>	<u>2 695 962</u>		<u>-116 782</u>	<u>-219 449</u>
<u>1 887 249</u>	<u>4 690 145</u>		<u>678 990</u>	<u>9 900 459</u>
377 792	518 188	8	261 616	2 705 525
<u>1 509 457</u>	<u>4 171 957</u>		<u>417 374</u>	<u>7 194 934</u>
<b>Årsresultat</b>				
0	0		-679 549	3 357 137
0	2 000 000	14	500 000	3 702 000
0	0		581 600	0
1 509 457	2 171 957		0	135 797
0	0		15 323	0
<u>1 509 457</u>	<u>4 171 957</u>		<u>417 374</u>	<u>7 194 934</u>



## Balanse Tec Invest AS

Morselskap			Konsern	
2024	2023	Note	2024	2023
		<b>Eiendeler</b>		
		<b>Anleggsmidler</b>		
		<b>Immaterielle eiendeler</b>		
0	0	Utsatt skattefordel	8 123 536	7 030
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<u>123 536</u>	<u>7 030</u>
		<b>Varige driftsmidler</b>		
102 075	103 575	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 9 263 852	361 725
<u>102 075</u>	<u>103 575</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<u>263 852</u>	<u>361 725</u>
11 440 100	11 440 100	Investeringer i datterselskap	10 0	0
1 264 902	1 293 825	Investeringer i aksjer og andeler	3 862 215	3 579 753
0	0	Andre langsiktige fordringer	899 101	904 661
<u>12 705 002</u>	<u>12 733 925</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<u>4 761 316</u>	<u>4 484 414</u>
<u>12 807 077</u>	<u>12 837 499</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>	<u>5 148 704</u>	<u>4 853 168</u>
		<b>Fordringer</b>		
706 050	493 350	Kundefordringer	12 571 927	18 041 872
330 250	0	Kundefordringer på selskap i samme konser	0	0
0	0	Andre kortsiktige fordringer	2 507 461	2 344 258
<u>1 036 300</u>	<u>493 350</u>	<b>Sum fordringer</b>	<u>15 079 388</u>	<u>20 386 130</u>
		<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>		
10 803 443	9 886 218	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12 26 081 448	31 256 752
<u>10 803 443</u>	<u>9 886 218</u>	<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>	<u>26 081 448</u>	<u>31 256 752</u>
<u>11 839 743</u>	<u>10 379 568</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>	<u>41 160 836</u>	<u>51 642 883</u>
<u>24 646 820</u>	<u>23 217 067</u>	<b>Sum eiendeler</b>	<u>46 309 540</u>	<u>56 496 051</u>

Penneo Dokumentnøkkel: X1A7S-3NQ65-M9XSD-IHTWQ-4AR7K-CD50L





## Tec Invest AS

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Konsernet har tidligere år benyttet seg av unntaksreglene for små foretak slik at konsernregnskap ikke er utarbeidet.

Konsernet som helhet overstiger nå terskelverdiene for disse unntaksreglene, slik at 2022 er første året med konsernregnskapsplikt. Sammenligningstallene for konsernet for 2021 er således omarbeidet kun for sammenligningsformål.

#### Aksjer i datterselskaper og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Tec Invest AS med datterselskaper.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Følgende datter selskap inngår i selskapets konsernregnskap pr 31.12.24:

Maynard Solomon Invest AS	Norge	67%
Kletor AS (eies 95% av Maynard Solomon Invest AS)	Norge	63,65%
Kletor AB (eies 100% av Maynard Solomon Invest AS)	Sverige	67%
Tech Eiendom AS	Norge	100%

#### Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskapene og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som de er avsatt i datterselskapene.

Utdelinger som overstiger opptjent resultat i etterperioden føres som reduksjon i investeringen.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Driftsinntekter er fratrukket merverdiavgift og evt. rabatter.

#### Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til.

Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Markedsbaserte aksjer er vurdert til virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets forventede levetid.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer

tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.

Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.

Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige

kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og

skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at en fremtidig skattepliktig inntekt gjør det mulig

å utbytte fordelene.

#### Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstilling er utarbeidet etter den indirekte metode.

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Valutakurser

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen på balansedagen.



## Tec Invest AS

### Note 2 - Salgsinntekter

Pr. virksomhetsområde	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Utleie av personell	-	-	190 314 388	229 967 310
Konsulenttjenester	5 768 471	6 250 426	0	0
Andre inntekter	-	-	2 985 753	103 918
<b>Sum</b>	<b>5 768 471</b>	<b>6 250 426</b>	<b>193 300 141</b>	<b>230 071 228</b>
<b>Pr geografisk marked</b>				
Norge	-	-	160 667 306	194 623 762
Sverige	-	-	32 632 835	35 447 466
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>193 300 141</b>	<b>230 071 228</b>

### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

Lønnskostnader består av følgende poster:	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lønn	2 894 555	2 776 095	47 302 251	55 777 894
Arbeidsgiveravgift	507 349	468 913	6 481 702	7 693 524
Pensjonskostnader	77 890	-	1 118 011	619 204
Andre pensjonskostnader	8 196	12 474	1 620 994	772 623
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>3 487 990</b>	<b>3 257 482</b>	<b>56 522 956</b>	<b>64 863 245</b>

Gjennomsnittlige antall årverk	1	1	67	74
--------------------------------	---	---	----	----

Ytelse til ledende personer:	Daglig leder	Styret
Lønn	1 873 704	121 000
Pensjonsutgifter	28 335	-
Andre godtgjørelser	136 661	-
<b>Sum</b>	<b>2 038 700</b>	<b>121 000</b>

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ansatte og ledende personer:

Selskapet har ikke ytt lån eller stillet stikkerhet til fordel for ledende personer eller medlemmer av styret.

#### Godtgjørelse til revisor:

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Ordinær revisjon	146 002	219 728	406 114	450 146
Andre attestasjonstjenester	-	-	150 010	-
Andre tjenester	78 280	-	376 455	89 429
<b>Sum</b>	<b>224 282</b>	<b>219 728</b>	<b>932 579</b>	<b>539 575</b>

### Note 4 - Pensjonskostnader - midler og forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonskostnader/ordning er knyttet til avtale om innskuddspensjon som tilfredstiller kravene i denne loven.

Pensjonskostnader kostnadsføres fortløpende i takt med fakturert premie.

### Note 5 - Immaterielle eiendeler

	Morselskap		Konsern	
	Goodwill	Totalt	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01	-	-	974 500	974 500
Tilgang	-	-	-	-
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	-	-	974 500	974 500
Akk.avskrivninger 31.12	-	-	(974 500)	(974 500)
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets avskrivninger	-	-	17 239	17 239
Økonomisk levetid			5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	
<b>Goodwill</b>	<b>Kostpris</b>	<b>Akk. avskrivning</b>	<b>Årets avskrivning</b>	<b>Balanseført verdi 31.12</b>
Kletor AB	974 500	(974 500)	17 239	-
<b>Sum</b>	<b>974 500</b>	<b>(974 500)</b>	<b>17 239</b>	<b>-</b>

Goodwill avskrives lineært over 10 år da goodwillen generer en økonomisk fordel for konsernet i en tidsperiode på 10 år.



## Tec Invest AS

### Note 6 - Varige driftsmidler

Konsern	Driftsløsare, inventar o.l	Bil	Sum
Anskaffelseskost 01.01	513 628	429 000	942 628
Tilgang	-	-	-
Avgang	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>513 628</b>	<b>429 000</b>	<b>942 628</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	(378 045)	(300 731)	(678 776)
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>135 583</b>	<b>128 269</b>	<b>263 853</b>
Årets avskrivninger	27 992	69 880	97 872
Årets nedskrivninger	-	-	-
Økonomisk levetid	5 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	20 %	14-20%	
<b>Morselskap</b>	<b>Driftsløsare, inventar o.l</b>		<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01	122 667		122 667
Tilgang	-		-
Avgang	-		-
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>122 667</b>		<b>122 667</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12		-20 592	(20 592)
<b>Bokført verdi 31.12</b>		<b>102 075</b>	<b>102 075</b>
Årets avskrivninger		1 500	1 500
Årets nedskrivninger		-	-
Økonomisk levetid		5 år	
Avskrivningsplan		20 %	

### Note 7 - Leieavtaler konsern

Konsernet leier lokaler. Konsernet har i 2024 kostnadsført kr.2 750 626 i leie av lokaler. Kostnadene er inkludert i annen driftskostnad.

### Note 8 - Skatt

Sammenhengen mellom regnskapsmessig resultat før skatt, og skattepliktig inntekt:

	Morselskap		Konsern	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Regnskapsmessig resultat før skatter	1 887 249	4 214 507		
Permanente forskjeller	-170 014	-4 241 026		
Endring i midlertidige forskjeller	1 500	26 518		
Anvendelse av fremførbart underskutt				
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 718 735</b>	<b>-1</b>		
Betalbar skatt, utgjør 22 % av skattepl.inntekt	378 122	-0		
<b>Spesifikasjon av midlertidige forskjeller:</b>	<b>Morselskap</b>		<b>Konsern</b>	
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Skatteøkende midlertidige forskjeller: Driftsmidler	2	1 502	(51 304)	(25 408)
Skattereduserende midlertidige forskjeller: Varelager	-	-	-	-
Skattereduserende midlertidige forskjeller: Fordringer	-	-	-	-
Skattereduserende midlertidige forskjeller: Omløpsmidler	-	-	(201 100)	-
Skattereduserende midlertidige forskjeller: Gev. og tapskonto	-	-	-	-
Skattereduserende midlertidige forskjeller: Avsetn forpl.	-	-	-	-
Skattereduserende midlertidige forskjeller: Kortsiktig gjeld	-	-	(105 229)	-
Skattereduserende midlertidige forskjeller: Underskudd til fremføring	-	-	(416 920)	(125 917)
<b>Sum</b>	<b>2</b>	<b>1 502</b>	<b>(774 553)</b>	<b>(151 325)</b>
Grunnlag utsatt skattefordel	2	1 502	774 553	151 325
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	0	(213 026)	(119 372)
Utsatt skattefordel utgjør 22% av grunnlag:	2	1 502	561 527	31 953
<b>Bokført utsatt skatt/ utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>-330</b>	<b>123 536</b>	<b>7 030</b>



## Tec Invest AS

Årets skattekostnad fremkommer slik:

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Betalbar skatt	378 122	519 090	378 122	2 707 762
Endring i utsatt skatt/skattefordel	(330)	(902)	(116 506)	(2 237)
Årets skattekostnad	377 792	518 188	261 616	2 705 525

Note 9 - Løngsigtig gjeld, pantstilleiser og garantier mv.

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Bokført gjeld sikret ved pant:				
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	16 126	46 235
Sum	0	0	16 126	46 235

Pantsatte eiendeler i virksomheten:

Bil	-	-	-	-
Kundefordringer	-	-	-	-
Balansført verdi av pantsatte eiendeler	-	-	10 373 907	14 303 511
Sum	-	-	10 373 907	14 303 511

Garantiansvar sikret ved pant

Garantiansvar er sikkerhet avgitt for kredittkort og bankgaranti knyttet til kundeforhold. 3 250 000 3 250 000

Fordringer med forfall senere enn 1 år

3 354 363 4 503 946

Note 10 - Datterselskap, tilknyttet selskap mv.

Tec Invest AS har følgende datterselskap pr 31.12.2024

	Forretningskontor	Eierandel/stemmerett	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat	Balansført verdi
Manyard Solomon Invest AS	Oslo	67 %	17 157 590	434 864	11 410 100
Sum datterselskap					11 410 100

Note 11 - Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har leid kontor mv. av nærstående for kr. 150 276 i 2024. Tilsvarende saldo for 2023 var kr. 101 172  
Tec Invest AS har hatt salg til Kletor AS for kr 5 768 471

Selskapet har per 31.12.2024 kr. 330 250 i fordring på selskap i samme konsern. Tilsvarende saldo i 2023 var gjeld på kr 0

Gjeld og fordringer mot selskap i samme konsern er renteberegnet på markedsmessige vilkår.

Note 12 - Bankinnskudd

I posten Bankinnskudd, kontanter o.l inngår bundne skattetreksmidler med :

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Skattetreksmidler	-	-	1 787 230	2 432 281
Sum	-	-	1 787 230	2 432 281

Note 13 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1,0	100
Aksjonærer	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Tor Egil Christensen (styreleder)	100	100,00 %	100,00 %
Sum	100	100,00 %	100,00 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.



## Tec Invest AS

### Note 14 - Egenkapital

#### Morselskap:

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum Egenkapital
Egenkapital pr 01.01.24	100 000	-	21 790 377	21 890 377
Årets resultat	-	-	1 509 457	1 509 457
Tilleggsutbytte	-	-	-	-
<b>Sum egenkapital pr 31.12.24</b>	<b>100 000</b>	<b>-</b>	<b>23 299 834</b>	<b>23 399 834</b>

#### Konsern:

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum Egenkapital
Egenkapital pr 01.01.24	100 000	15 099 761	9 173 283	24 373 044
Endring mfnortetsinteresser	-	1 031 713	(1 711 262)	(679 549)
Årets resultat	-	417 374	-	417 374
Tilleggsutbytte	-	(500 000)	-	(500 000)
Ekstraordinært utbytte	-	(581 600)	-	(581 600)
Omregningsdifferanse	-	407 426	-	407 426
<b>Sum egenkapital pr 31.12.24</b>	<b>100 000</b>	<b>15 874 674</b>	<b>7 462 021</b>	<b>23 436 695</b>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Christensen, Tor Egil

### Styreleder

På vegne av: Tec Invest AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-1803500

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-07-14 07:04:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: X1A7S-3NQ65-M9XSD-1HTWQ-4AR7K-CD50L

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Kontantstrømpoppstilling - Indirekte modell

### Tec Invest AS - konsern

	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-678 990	9 900 459
- Periodens betalte skatt	-2 707 762	-4 870 114
-/+ Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
+ Ordinære avskrivninger	97 873	94 676
+ Nødskrivning anleggsmidler	0	0
+/- Endring i varelager	0	0
+/- Endring i kundefordringer	5 469 945	-3 638 295
+/- Endring i leverandørgjeld	-3 654 965	-3 052 560
+/- Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	0	0
+/- Effekt av valutakursendringer	0	0
+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	0	433 959
-/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	-1 829 037	-3 040 386
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-3 302 936</b>	<b>-4 172 261</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	0
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	0
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	471 744
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-282 462	0
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-282 462</b>	<b>471 744</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	1 096 519
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-1 589 906	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
+/- Netto endring i kassereditt	0	0
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
- Tilbakebetaling av egenkapital	0	0
- Utbetaling av utbytte	0	-3 702 000
+ Innbetaling av aksjonærbidrag	0	0
+ Innbetaling av konsernbidrag	0	0
- Utbetaling av konsernbidrag	0	0
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-1 589 906</b>	<b>-2 605 481</b>
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
<b>= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-5 175 304</b>	<b>-6 305 998</b>
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	31 256 752	37 562 750
<b>= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>26 081 448</b>	<b>31 256 752</b>

Pennco Dokumentnr.: DPVOJ-94PT0-H99HY-KIF7G-YBXFE-AZ1G4



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Christensen, Tor Egil

### Styreleder

På vegne av: Tec Invest AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-1803500

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-07-14 07:04:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: DPVQJ-94PT0-H99HY-KIF7G-YBXFE-A21G4

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Kontantstrømpoppstilling - Indirekte modell

Tec Invest AS - morselskap

2024

2023

### Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

Resultat før skattekostnad	1 887 249	4 690 145
- Periodens betalte skatt	-519 090	-1 469 658
-/+ Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
+ Ordinære avskrivninger	1 500	4 100
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	0
+/- Endring i varelager	0	0
+/- Endring i kundefordringer	-212 700	2 065 963
+/- Endring i leverandørgjeld	-781	-28 975
+/- Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	0	0
+/- Effekt av valutakursendringer	0	0
+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	0	0
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	-267 876	827 079
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>888 302</b>	<b>6 088 654</b>

### Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	0
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	0
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	0
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	28 923	-8 087
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>28 923</b>	<b>-8 087</b>

### Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
+/- Netto endring i kassekreditt	0	0
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
- Tilbakebetaling av egenkapital	0	0
- Utbetaling av utbytte	0	-2 000 000
+ Innbetaling av aksjonærbidrag	0	0
+ Innbetaling av konsernbidrag	0	0
- Utbetaling av konsernbidrag	0	0
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>-2 000 000</b>
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
<b>= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>917 225</b>	<b>4 080 567</b>
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	9 886 218	5 805 651
<b>= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>10 803 443</b>	<b>9 886 218</b>

Penneo Dokumentnøkkel: L666B-4B6PS-34J7H-PP8P3-07EP4-4VJH3



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Christensen, Tor Egil

### Styreleder

På vegne av: Tec Invest AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-1803500

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-07-14 07:04:35 UTC



Penneo Dokumentnrøkke: L6G6B-4B6PS-34J7H-PP8P3-07EP4-4VJH3

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Årsberetning 2024 - Tec Invest AS (TIAS) – Org.nr 946 01 64 38

### Virksomhetens art og tilholdssted

Selskapets hovedmål er investeringer i ulike selskap, samt bistand knyttet til formidling av helsepersonell.

Maynard Solomon Invest AS (eies 67% av Tec Invest AS, Be2Be AS eier 33 %). Selskapets største investeringer er innen helse med rekruttering og utleie av leger, nå også startet med rekruttering av sykepleiere til faste stillinger i Norge:

Kletor AS (eies 95% av Maynard Solomon Invest AS)

Kletor AB (eies 100 % av Maynard Solomon Invest AS)

Selskapets virksomhet foregår i Norge og Sverige

I 2024 var markedet for legeutleie av allmennleger til kommuner i Norge tilfredsstillende. For øvrige spesialistområder for leger var markedet meget krevende med blant annet makspriser fra helseforetakene for legespesialistene.

Kletor AS har også startet med rekruttering av sykepleiere til faste stillinger. Og er her i tidlig fase, noe som gjør at det tar tid å bygge opp dette forretningsområde.

Kletor Sverige AB har hatt et krevende 2024 med store endringer i bemanningsmarkedet innen helse. I det svenske selskapet har det i 2024 blitt gjennomført en omorganisering, slik at det står bedre rustet til å takle de endringer som er i Sverige knyttet til helsebemanning. Resultatet i Sverige i 2024 bærer preg av gjennomført omorganisering og at det tar tid før dette gir effekt.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Da morselskapet Tec Invest AS er et investeringsselskap er inntektene i form av utbytte og formidling av helsepersonell.

Konsernomsetningen var noe nedgang fra NOK 230.071.228,- i 2023 til NOK 193.300.141,- i 2024. Årsresultatet før skatt og overføringer ble i 2024 NOK 678.990,-.

Det har i 2024 ikke medgått utgifter til forskning og utvikling.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK -5.175.304,-, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde NOK 795.772. De samlede investeringene i konsernet i 2024 var NOK -282.462,-.

Konsernets likviditetsbeholdning var NOK 26.081.448,- per 31.12.2024. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2024 22.856.719,- NOK. Selskapets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen var ved utgangen av 2024 NOK 46.309.540,-, sammenlignet med NOK 56.496.051,- året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 50,61 % sammenlignet med 43,14 % pr. 31.12.2023

### Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen de neste årene er utgangspunktet positiv i Norge, men den AP-styrte regjeringen i Norge har iverksatt en rekke tiltak som kan være negativt med tanke på fremtidig utvikling. Den politiske uforutsigbarheten i Norge er en faktor som løpende vurderes og det jobbes løpende med alternative strategier. En endring i den politiske situasjonen til borgerlig flertall etter neste stortingsvalg vil forsterke fremtidig utvikling i positiv retning i Norge.

Fremtidig utvikling i Sverige oppfattes som positiv over tid, men vil på kort sikt være krevende.



Selskapet leverer gjennom sin største investering helsetjenester til det offentlige. Det vil fremover bli økende etterspørsel etter selskapets tjenester i fremtiden. Jmfr. aldrende befolkning som vil ha behov for mer helserelatert bistand.

## Finansiell risiko

### Overordnet om målsetting og strategi

TIAS AS er ikke eksponert for finansiell risiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

### Markedsrisiko

TIAS AS er lite eksponert for endringer i valutakurser da inntekter og kostnader stort sett er i lokal valuta.

### Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav.

### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer total likviditeten som tilfredsstillende.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultat for 2024 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i MIAS AS:

Annen egenkapital	-664.226,-
Tilleggsutbytte	500.000,-
Ekstraordinært utbytte	581.600,-
<b>Totalt disponert</b>	<b>417.374,-</b>

Forslaget er begrunnet i eierens ønske om å styrke kapitalstrukturen i selskapet.

## Arbeidsmiljø

Det er 2 ansatte i morselskapet. Selskapet har derfor ikke sykefravær.

Selskapet har ikke hatt skader, eller uhell i 2024.

## Likestilling og diskriminering

### Likestilling:

Selskapet har 2 ansatte.



## Tiltak for å hindre diskriminering

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn i de selskaper MSIAS har investert i.

## Ytelser og lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer i store foretak:

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer i foretaket

## Ytre miljø

Selskapet forurenser ikke det ytre miljø.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er pr i dag ikke tegnet styreforsikring for selskap, men dette vil vurderes i 2025.

## Åpenhetsloven:

Selskapets rapportering etter Åpenhetsloven blir tilgjengeliggjort på Kletor AS sine nettsider innen utgangen av juni 2025.

Oslo, 30.06.2025

Tor Egil Christensen  
Styreleder



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Christensen, Tor Egil

### Styreleder

På vegne av: Tec Invest AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-1803500

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-07-14 07:04:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: YD2UT-4UJ15-BTM8M-LB6ZN-INTRS-RZBJW

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



BDO AS  
Bragernes Torg 2A  
3017 Drammen

Til generalforsamlingen i Tec Invest AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tec Invest AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om samfunnsansvar.

## Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Frode Ludvigsen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: EXCQ6-LNMGX-USAD8-4J3E4-LNC4R-QLGPF



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ludvigsen, Frode

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-2557508

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-07-14 14:26:01 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: EXCQ6-LNMGX-USAD8-4J3E4-LNC-4R-QLEGP

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.