



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|--|
| Organisasjonsnummer: | 919 496 126 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | ASSA ABLOY ENTRANCE SYSTEMS NORWAY AS |
| Forretningsadresse: | Strømsveien 179 0664 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2024 - 31.12.2024 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Morselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | - |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|--------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Jarle Dalane |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 04.08.2025 |

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.08.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|---------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1, 2 | 517 322 754 | 539 036 414 |
| Sum inntekter | | 517 322 754 | 539 036 414 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 2 | 282 993 973 | 296 463 220 |
| Lønnskostnader | 3 | 162 196 655 | 144 059 950 |
| Avskrivning | 4 | 360 644 | 449 751 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | | |
| Annen driftskostnad | 2, 3, 4 | 63 649 333 | 72 534 161 |
| Sum kostnader | | 509 200 604 | 513 507 081 |
| Driftsresultat | | 8 122 150 | 25 529 333 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 1 416 103 | 491 357 |
| Annen renteinntekt | | 332 493 | 151 663 |
| Annen finansinntekt | | 254 177 | 388 965 |
| Sum finansinntekter | | 2 002 773 | 1 031 986 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | | | 134 232 |
| Annen rentekostnad | | 77 312 | 102 191 |
| Annen finanskostnad | | 583 555 | 1 472 179 |
| Sum finanskostnader | | 660 867 | 1 708 602 |
| Netto finans | | 1 341 906 | -676 617 |
| Resultat før skattekostnad | | 9 464 056 | 24 852 716 |
| Skattekostnad | 5 | 2 128 502 | 5 484 611 |
| Årsresultat | | 7 335 554 | 19 368 105 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 7 335 554 | 19 368 105 |
| Totalresultat | | 7 335 554 | 19 368 105 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|------------------|-------------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | | 20 000 000 | 26 000 000 |
| Overført fra annen egenkapital | | -12 664 446 | -6 631 895 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 7 335 554 | 19 368 105 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 5 | 1 484 529 | 1 604 441 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 484 529 | 1 604 441 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre og inventar | 4 | 344 869 | 705 513 |
| Sum varige driftsmidler | | 344 869 | 705 513 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 6 | 47 030 544 | 47 030 544 |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 6 | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 9, 8 | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 47 030 544 | 47 030 544 |
| Sum anleggsmidler | | 48 859 942 | 49 340 498 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 7 | 13 130 520 | 14 041 077 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8 | 60 658 597 | 84 618 802 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 26 179 747 | 64 100 198 |
| Konsernfordringer | 9 | 18 241 888 | 20 418 625 |
| Sum fordringer | | 105 080 232 | 169 137 625 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | 6 | | |
| Bankinnskudd og kontanter | 10 | | |
| Sum omløpsmidler | | 118 210 751 | 183 178 702 |
| SUM EIENDELER | | 167 070 693 | 232 519 201 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 11 | 1 500 000 | 1 500 000 |
| Overkurs | | 25 020 000 | 25 020 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 26 520 000 | 26 520 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 22 331 763 | 34 996 209 |
| Sum opptjent egenkapital | | 22 331 763 | 34 996 209 |
| Sum egenkapital | 12 | 48 851 763 | 61 516 209 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 5 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 8 | | |
| Konserngjeld | 9 | | |
| Øvrig langsiktig gjeld | 8 | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Sertifikatlån | 9 | 8 272 198 | 15 248 735 |
| Leverandørgjeld | | 16 961 615 | 22 526 013 |
| Betalbar skatt | 5 | 2 008 590 | 5 888 473 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 24 085 372 | 28 650 384 |
| Utbytte | | 20 000 000 | 26 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 46 891 155 | 72 689 386 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 118 218 930 | 171 002 991 |
| Sum gjeld | | 118 218 930 | 171 002 991 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 167 070 693 | 232 519 201 |



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Nygata 4
1607 Fredrikstad

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Assa Abloy Entrance Systems Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Årsregnskapet er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



**Shape the future
with confidence**

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Shape the future
with confidence

Fredrikstad, 4. august 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Jon-Michael Grefsrød
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: LZSX8-TJV6F-NIJOX-909E3-YGH5V-4CKUJ

Uavhengig revisors beretning - Assa Abloy Entrance Systems Norway AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Grefsrød, Jon-michael

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-3016511

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-08-04 21:39:50 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: LZSX8-TJV6F-NIJDQX-909E3-YGH5V-4CKUJ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024

Assa Abloy
Entrance Systems
Norway AS

Org.nr.:919 496 126



ASSA ABLOY

ASSA ABLOY Entrance Systems Norway AS

ARSBERETNING FOR 2024

Selskapets virksomhet er salg, montering og service av industriporter og automatiske dørssystem med tilhørende produkter til entreprenører og sluttbrukere. Selskapet har hovedkontor i Oslo og avdelingskontor i Sandnes, kontor i Trondheim samt montører og serviceteknikere over hele landet.

Det vises til det fremlagte resultatregnskap og balanse med noter, som gir fyllestgjørende informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet. Det har hittil i 2025 ikke intrådt forhold som påvirker det avlagte regnskap for 2024. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning. Regnskapet viser et årsoverskudd for 2024 på kr 7.335.554. Dette er en nedgang på ca. 12 millioner eller 62% i forhold til fjorårets resultat på kr 19.368.105.

I 2016 ble Nassau Danmark kjøpt av ASSA ABLOY Entrance Systems divisjon, dette selskapet hadde en datter i Norge. Dette datterselskapet ble kjøpt av ASSA ABLOY Entrance Systems Norway AS i 2019 og ble fusjonert med vår datter Monterings Service Norport, både regnskapsmessig og skattemessig, samme år. Selskapet endret navn og heter i dag Nassau-Norport AS og har hovedkontor i Strandveien i Mjøndalen.

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, varene kjøpes til en månedlig valutakurs satt av morselskapet. Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses fortsatt begrenset, da selskapet foretar grundige kredittvurderinger av alle nye kunder og følger tett opp de eksisterende. Vi opplever liten til ingen grad av mislighold av kunders betalingsforpliktelser til selskapet, og det er en utvikling som har fortsatt inn i 2025.

Kontantstrømanalysen viser at selskapet har en god likviditet. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er på kr 14.510.181, i hovedsak på grunn av et godt resultat før skatt og reduserte kundefordringer. Selskapet er en del av ASSA ABLOY konsernet som benytter seg av en cash pool løsning som sikrer effektiv flyt av likvider. Styret vurderer likviditeten i selskapet som god, og anser at selskapet har en lav likviditetsrisiko. Styret vurderer at det er liten usikkerhet vedrørende foretakets resultat og finansielle stilling.

Markedsutviklingen for bedriftens produkter og tjenester er knyttet til utviklingen innen yrkesbyggmarkedet, både nybygg og rehabilitering/vedlikehold. Markedet og ordreinngangen så langt i 2025 ligger litt lavere enn på samme tid i 2024. Utviklingen i dette markedet er avhengig av flere faktorer og bransjer, det er normalt usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.

Arbeidsmiljø og vernearbeid følges opp løpende gjennom vårt sertifiserte kvalitetssystem og intern kontroll systemet for Helse, Miljø og Sikkerhet. Bedriften har et arbeidsmiljøutvalg hvor også bedriftshelsetjenesten er representert. Det har vært 1 personskade med sykefravær for året sett under ett. Sykefraværet har i 2024 vært på 10,1% (7,9%). Både korttids- og langtidsfraværet følges opp etter gjeldende retningslinjer.

Ved årsskiftet hadde selskapet 149 (149) ansatte, med en kvinneandel på 14% (14%). Ved utgangen av 2024 er to kvinner representert i selskapets ledelse, og én kvinne er representert i styret. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategori ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestilling i selskapets styre.

Det er ikke iverksatt særskilte tiltak for å fremme formålet i diskrimineringsloven og i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven, men vi har gjeldende konsern policy at kjønn, nasjonalitet, religion og lignende ikke skal påvirke ansettelsesprosessen. En orientering om hvordan selskapet arbeider med Åpenhetsloven er gjengitt på våre hjemmesider, <https://www.assaabloyentrance.com/no/no/information/aopenhetsloven>.

Styret vurderer at selskapets virksomhet ikke medfører særskilt forurensning av det ytre miljø utover det som følger av ordinært kontor og lagerhold, mekanisk montering og service av byggevarer, bildrift og reisevirksomhet ellers. Selskapet har etablert returordninger for emballasje og el-materiell. Selskapets produkter inneholder ikke helse- eller miljøfarlige kjemikalier.

Medlemmer av styret er dekket av en global forsikringsavtale fra konsern.

ASSA ABLOY Entrance Systems Norway AS

Hovedkontor
Strømsveien 179
Boks 96 Alnabru, 0614 Oslo
Telefon 22 65 54 50

Foretaksregisteret
NO 919 496 126 MVA
E-post: post.no.aaes@assaabloy.com
Internett: www.assaabloyentrance.no

ISO 9001 Kvalitetssystem
Sertifikat nr. 95-OSL-AQ-6305
StartBANK ID nr 138177
TRANS-Q ID nr 201336
IQS ID nr 13444

Avd. kontor Stavanger
Lundegeilen 16
Boks 35, 4301 Sandnes
Telefon 51 60 22 80

Avd. kontor Trondheim
Nardovegen 16 A
7032 Trondheim
Telefon 73 80 65 50



ASSA ABLOY

Side 2 av 2

ASSA ABLOY Entrance Systems Norway AS er et heleid datterselskap av ASSA ABLOY Norge AS, Ski, Norge, som igjen er eid av ASSA ABLOY AB.

Styret foreslår at årets overskudd på kr 7.335.554 disponeres som følger:

| | |
|----------------------------------|-----------------------|
| Avsatt til utbytte: | Kr. 20 000 000 |
| <u>Overført fra egenkapital:</u> | <u>Kr.-12.664.446</u> |
| Sum disponert: | Kr. 7.335.554 |

Oslo, 30.06 2025

For styret i ASSA ABLOY Entrance Systems Norway AS

Marina Kristina Agneta Lindholm
Styreleder

Jonas Ask
Styremedlem

Jarle Dalane
Styremedlem / Daglig leder



Assa Abloy Entrance Systems Norway AS
RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

| | Note | 2024 | 2023 |
|--|---------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt | 1, 2 | 517 322 754 | 539 036 414 |
| Sum driftsinntekt | | 517 322 754 | 539 036 414 |
| Varekostnad | 2 | 282 993 973 | 296 463 220 |
| Lønnskostnader | 3 | 162 196 655 | 144 059 950 |
| Avskrivning | 4 | 360 644 | 449 751 |
| Annen driftskostnad | 2, 3, 4 | 63 649 333 | 72 534 161 |
| Sum driftskostnad | | 509 200 604 | 513 507 081 |
| Driftsresultat | | 8 122 150 | 25 529 333 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 1 416 103 | 491 357 |
| Annen renteinntekt | | 332 493 | 151 663 |
| Annen finansinntekt | | 254 177 | 388 965 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | | 0 | 134 232 |
| Annen rentekostnad | | 77 312 | 102 191 |
| Annen finanskostnad | | 583 555 | 1 472 179 |
| Resultat før skattekostnad | | 9 464 056 | 24 852 716 |
| Skattekostnad | 5 | 2 128 502 | 5 484 611 |
| Årsresultat | | 7 335 554 | 19 368 105 |
| Avsatt utbytte | | 20 000 000 | 26 000 000 |
| Overført fra annen egenkapital | | -12 664 446 | -6 631 895 |
| Sum disponert | | 7 335 554 | 19 368 105 |



Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

BALANSE PR. 31.12.

| | Note | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 5 | 1 484 529 | 1 604 441 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 484 529 | 1 604 441 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre og inventar | 4 | 344 869 | 705 513 |
| Sum varige driftsmidler | | 344 869 | 705 513 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Aksjer i datterselskap | 6 | 47 030 544 | 47 030 544 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 47 030 544 | 47 030 544 |
| Sum anleggsmidler | | 48 859 942 | 49 340 498 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | 7 | 13 130 520 | 14 041 077 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8 | 60 658 597 | 84 618 802 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 26 179 747 | 64 100 198 |
| Kortsiktig konsernfordring | 9 | 18 241 888 | 20 418 625 |
| Sum fordringer | | 105 080 232 | 169 137 625 |
| Sum omløpsmidler | | 118 210 751 | 183 178 702 |
| SUM EIENDELER | | 167 070 693 | 232 519 201 |



Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

BALANSE PR. 31.12.

| | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| EGENKAPITAL | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 11 | 1 500 000 | 1 500 000 |
| Overkurs | | 25 020 000 | 25 020 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 26 520 000 | 26 520 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 22 331 763 | 34 996 209 |
| Sum opptjent egenkapital | | 22 331 763 | 34 996 209 |
| Sum egenkapital | 12 | 48 851 763 | 61 516 209 |
| GJELD | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Kortsiktig konserngjeld | 9 | 8 272 198 | 15 248 735 |
| Leverandørgjeld | | 16 961 615 | 22 526 013 |
| Betalbar skatt | 5 | 2 008 590 | 5 888 473 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 24 085 372 | 28 650 384 |
| Utbytte | | 20 000 000 | 26 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 46 891 155 | 72 689 386 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 118 218 930 | 171 002 991 |
| Sum gjeld | | 118 218 930 | 171 002 991 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 167 070 693 | 232 519 201 |

Oslo, 30.06.2025

Styret i Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

Marina Kristina Agneta Lindholm
Styreleder

Jonas Ask
Styremedlem

Jarle Dalane
Styremedlem/Daglig leder



Kontantstrømoppstilling

Asa Abloy Entrance Systems Norway AS

| | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 9 464 056 | 24 852 716 |
| Periodens betalte skatt | 5 | -5 888 473 | -3 879 100 |
| Avskrivninger | 4 | 360 644 | 449 751 |
| Endring i varelager | 7 | 910 557 | -342 309 |
| Endring i kundefordringer | 8 | 14 430 241 | 8 505 936 |
| Endring i vareleverandørgjeld | | -12 324 054 | 4 182 933 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | | 7 557 209 | 1 325 606 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 14 510 181 | 35 095 533 |
| Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger på lånefordring konsern | | 0 | 416 |
| Endring innestående i konsernkontoordning | 9 | 11 706 701 | -20 291 237 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 11 706 701 | -20 290 821 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Endring trekk i konsernkontoordning | | 0 | -7 972 028 |
| Utbetaling gjeld konsernselskaper | | -216 882 | -6 832 684 |
| Utbetalinger av utbytte | 12 | -26 000 000 | 0 |
| Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | -26 216 882 | -14 804 712 |
| Netto kontantstrøm for perioden | | 0 | 0 |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse | | 0 | 0 |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt | | 0 | 0 |
| Konsernkontoordning: | | | |
| Innestående i konsernkontoordning | 9 | 8 584 536 | 20 291 237 |
| Trekk i konsernkontoordning | | 0 | 0 |
| Ubenyttet trekk konsernkonto | 8 | 45 997 815 | 45 997 151 |



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som hører til varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.



Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

Noter til regnskap 2024

Note 1 Driftsinntekter

Selskapets omsetning er kun i Norge.

Note 2 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter: | 2024 | 2023 |
|---|-------------|-------------|
| a) Salg av varer og tjenester | | |
| Salg av varer og tjenester | | |
| - Tilknyttede selskaper | 2 754 935 | 2 609 000 |
| Kjøp av varer og tjenester | | |
| Kjøp av varer | | |
| - Tilknyttede selskaper | 188 003 731 | 230 559 866 |
| Kjøp av tjenester | | |
| - Tilknyttede selskaper | 0 | 0 |

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

| Lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Lønninger | 124 266 976 | 110 715 042 |
| Arbeidsgiveravgift | 19 751 656 | 18 677 783 |
| Pensjonskostnader | 10 040 858 | 8 132 541 |
| Andre ytelser | 8 137 164 | 6 534 584 |
| Sum | 162 196 655 | 144 059 950 |
| Sysselsatte årsverk | 149 | 141 |
| Ytelser til ledende personer | | |
| | Daglig leder | Styret |
| Lønn inkl utbetalt bonus daglig leder | 1 415 132 | 0 |
| Pensjonskostnad daglig leder | 156 864 | 0 |
| Annen godtgjørelse daglig leder | 160 078 | 0 |
| Sum | 1 732 074 | 0 |

Selskapets pensjonsordning er en innskuddsordning som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Daglig leder har bonusavtale med selskapet. Bonusen er knyttet opp mot selskapets resultat og andre mål. For daglig leder er det pr 31.12.2024 avsatt kr 248 136 som bonus for utbetaling i 2025.



| Assa Abloy Entrance Systems Norway AS | Noter til regnskap 2024 | |
|--|-------------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| Kostnadsført godtgjørelse til revisor | | |
| Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap) | 587 798 | 704 826 |
| Andre attestasjonstjenester | 0 | 0 |
| Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattemelding) | 0 | 0 |
| Sum | 587 798 | 704 826 |

Note 4 Varige driftsmidler

| | Driftsløstørre | Totalt |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| <u>Anskaffelseskost 01.01.2024</u> | <u>2 682 290</u> | <u>2 682 290</u> |
| Anskaffelseskost 31.12.2024 | 2 682 290 | 2 682 290 |
| <u>Akkumulerte avskrivninger</u> | <u>2 337 421</u> | <u>2 337 421</u> |
| Bokført verdi 31.12.2024 | 344 869 | 344 869 |
| Årets avskrivninger | 360 644 | 360 644 |
| Forventet økonomisk levetid | 3 - 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | |

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler:

| | Årlig leie |
|-----------|------------|
| Bygninger | 4 954 987 |

Note 5 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

| | 2024 | 2023 | Endring |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| Varige driftsmidler | -1 004 587 | -1 047 214 | -42 627 |
| Varebeholdning | -1 742 384 | -2 034 218 | -291 834 |
| Fordringer | 42 485 | -645 981 | -688 466 |
| Garantiavsetning | -4 043 375 | -3 565 500 | 477 875 |
| Sum | -6 747 861 | -7 292 913 | -545 052 |
| Grunnlag for beregning av utsatt skattefordel | -6 747 861 | -7 292 913 | -545 052 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -1 484 529 | -1 604 441 | -119 911 |

| Grunnlag skatt i resultat og balanse | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Ordinært resultat før skatt | 9 464 056 | 24 852 716 |
| Permanente forskjeller | 210 948 | 77 337 |
| Endring i midlertidige forskjeller | -545 052 | 1 835 734 |
| Skattepliktig inntekt | 9 129 953 | 26 765 787 |



Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

Noter til regnskap 2024

| | | |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Resultatført skatt: | | |
| Betalbar skatt | 2 008 590 | 5 888 473 |
| Endring i utsatt skattefordel | 119 912 | -403 862 |
| Skattekostnad | 2 128 502 | 5 484 611 |

| | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 2 008 590 | 5 888 473 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 2 008 590 | 5 888 473 |

Note 6 Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

| | Forretnings- kontor | Eier-/ stemme andel | Egenkapital siste år (100%) | Resultat siste år (100 %) | Balansført verdi |
|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------------|---------------------|
| Datterselskap | | | | | |
| Nassau-Norport AS | Sollihøgda | 100% | 4 840 158 | 446 531 | 47 030 544 |

Assa Abloy Entrance Systems Norway AS kjøpte 100% av aksjene i Nassau Norge AS 17 oktober 2019. Deretter ble det gjennomført en fusjon mellom datterselskapene Nassau Norge AS og Monterings-Service AS med regnskapsmessig virkning fra 1.11.2019. Det fusjonerte selskapet byttet navn til Nassau-Norport AS.

Aksjene i Nassau-Norport AS ble nedskrevet med kr 5 000 000 i 2019, hvorav kr 788 000 ble reversert i 2020. Tidligere var aksjene nedskrevet med kr 34 000 000. Samlet nedskrivning ved utgangen av 2024 er kr 38 212 000. Selskapet har vurdert hvorvidt det foreligger nedskrivnings indikatorer på Nassau-Norport AS. Det er vurdert dithen at selskapet i et utfordrende marked/år har hatt tilfredsstillende underliggende resultater, men at man er avhengig av styrking av resultatet på kort til mellomlang sikt for å unngå nedskrivning.

I samsvar med reglene i Regnskapsloven §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap. Konsernregnskap utarbeides i Sverige med Assa Abloy AB som konsernspiss.

Note 7 Varer

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Innkjøpte ferdigvarer | 13 130 520 | 14 041 077 |
| Sum | 13 130 520 | 14 041 077 |

| | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost | 14 872 904 | 16 075 295 |
| Ukuransavsetning | -1 742 384 | -2 034 218 |
| Sum | 13 130 520 | 14 041 077 |



Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

Noter til regnskap 2024

Note 8 Fordringer og gjeld

| Kundefordringer | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende | 60 716 763 | 85 429 097 |
| Avsetning til tap på kundefordringer | -58 166 | -810 295 |
| Kundefordringer i balansen | 60 658 597 | 84 618 802 |

| Fordringer med forfall senere enn ett år | 2024 | 2023 |
|--|----------|----------|
| Andre langsiktige fordringer | 0 | 0 |
| Sum | 0 | 0 |

| Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år | 2024 | 2023 |
|--|----------|----------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 0 | 0 |
| Sum | 0 | 0 |

| Garantier og kreditt: | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Ubenyttet trekkrettighet i konsernkontoordning | 45 997 815 | 45 997 151 |
| Entreprenørgarantier | 11 974 238 | 11 831 000 |
| Sum | 57 972 052 | 57 828 151 |

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

| | Kundefordringer | | Andre fordringer | |
|--------------------------|-----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Foretak i samme konsern | 0 | 127 388 | 9 657 352 | 0 |
| Innestående konsernkonto | 0 | 0 | 8 584 536 | 20 291 237 |
| Sum | 0 | 127 388 | 18 241 888 | 20 291 237 |

| | Leverandørgjeld | | Konserngjeld | |
|------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kortsiktig gjeld | 7 426 332 | 14 185 988 | 845 865 | 1 062 747 |
| Sum | 7 426 332 | 14 185 988 | 845 865 | 1 062 747 |

Note 10 Bundne bankinnskudd

Selskapet har opprettet en skattetrekkgaranti ovenfor Oslo kemnerkontor pålydende kr 8 000 000. Skyldig skattetrekk pr 31.12.2024 er kr 5 987 067.



Assa Abloy Entrance Systems Norway AS

Noter til regnskap 2024

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 1 500 000 består av 1 000 aksjer à kr. 1 500.

Alle aksjer er eid av morselskapet, Assa Abloy Norge AS, som er et heleid datterselskap av Assa Abloy AB. Assa Abloy AB har forretningsadresse Klarabergsviadukten 90, SE-111 64 Stockholm hvor en kan få utlevert konsernregnskapet som inkluderer Assa Abloy Entrance Systems Norway AS.

Note 12 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|-------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital 01.01.2024 | 1 500 000 | 25 020 000 | 34 996 209 | 61 516 209 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 7 335 554 | 7 335 554 |
| Avsatt utbytte | 0 | 0 | -20 000 000 | -20 000 000 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 1 500 000 | 25 020 000 | 22 331 763 | 48 851 763 |



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap til signering

Signers:

| Name | Method | Date |
|---------------------------------|---------------|------------------|
| ERIK JONAS ASK | BANKID | 2025-08-01 08:26 |
| Dalane, Jarle | BANKID | 2025-07-25 14:10 |
| MARINA KRISTINA AGNETA LINDHOLM | BANKID | 2025-07-29 12:13 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



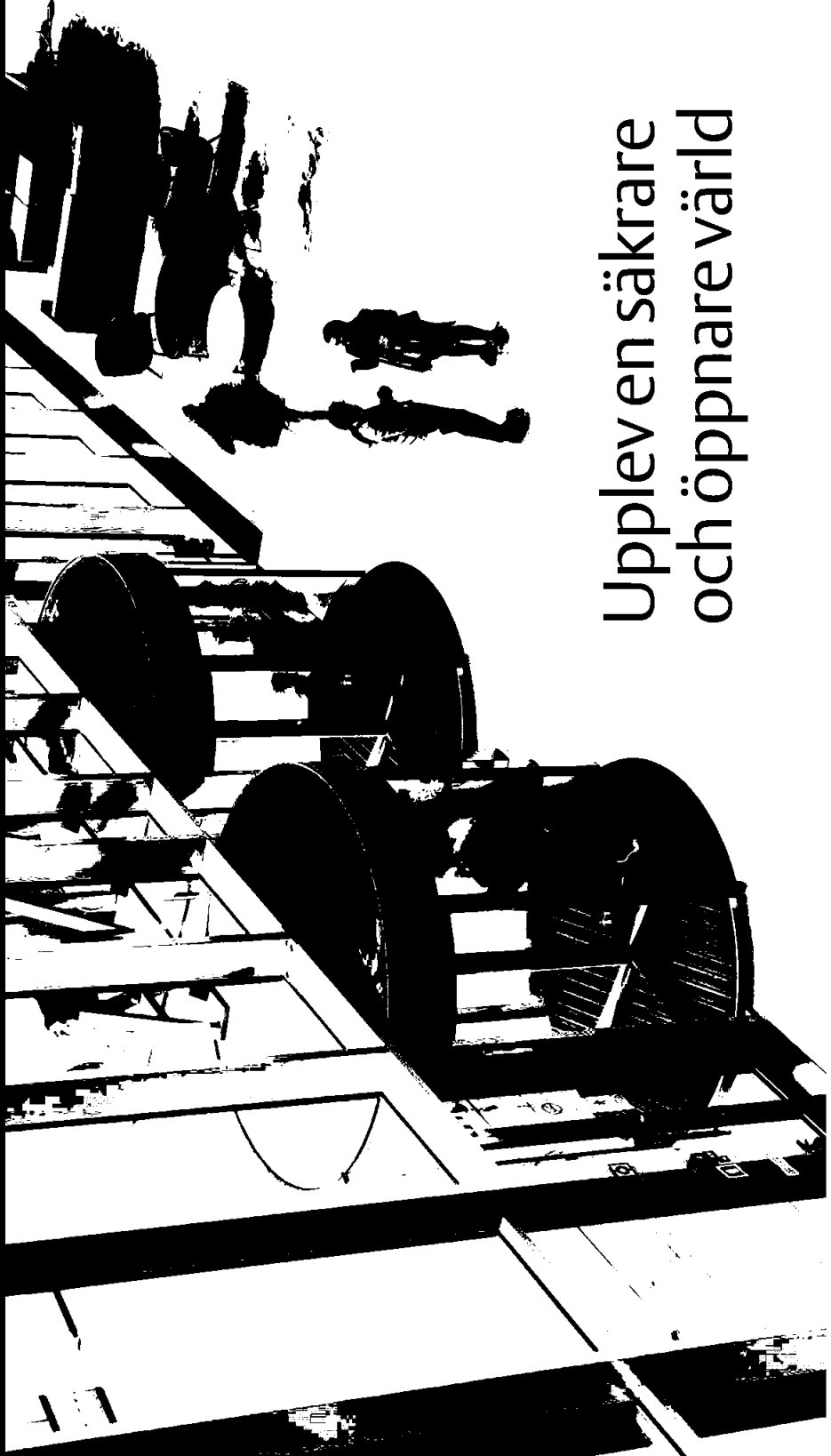
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



ASSA ABLOY

Experience a safer
and more open world

Årsredovisning
2024



Uppliven säkrare
och öppnare värld



Säkerställa hållbar, lönsam tillväxt

Vår vision är att vara en världsledande leverantör av innovativa access-lösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld. De senaste 30 åren har vi skapat betydande värde för våra intressenter genom investeringar i produktutveckling, effektiva produktionsprocesser och världsledande marknadsnärvaro. Vi strävar efter att fortsätta skapa långsiktigt värde för alla våra intressenter och säkerställa en hållbart lönsam framtid.



Våra mål



Tillväxt
10%

Årlig tillväxt genom en kombination av organisk och förvärdad tillväxt över en konjunkturcykel

Lönsamhet
16–17%

Rörelsemarginal över en konjunkturcykel

Innovation
25%

Omsättning från produkter som lanserats under de senaste tre åren

Skadefrekvens
–33%

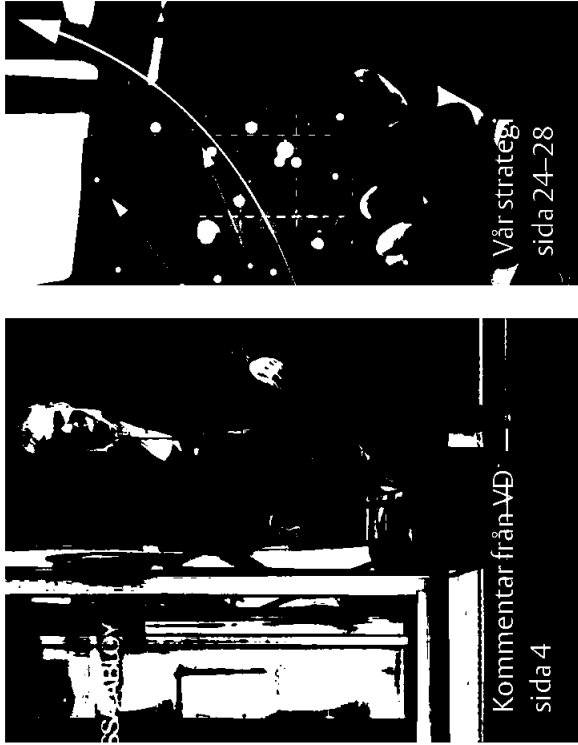
Minskat antal skador per miljoner arbetade timmar fram till 2025 jämfört med 2019

Koldioxidavtryck
–25%

Minskat absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp fram till 2025 jämfört med 2019

Innehåll

| | |
|--|-------|
| Inledning | |
| Året i kortfakt | 2 |
| Kommentar fra vår VD | 4 |
| Høypunkter 2024 | 6 |
| Vilka vi är | |
| Världsledande inom accesslösningar | 8 |
| ASSA ABLOY i din vardag | 11 |
| Värdeskapande affärsmodell | 13 |
| Medarbetare | 14 |
| Hållbarhet | 15 |
| 30 år av innovation och tillväxt | 16 |
| ASSA ABLOY som investering | |
| Gynnsam bransch | 20 |
| En ledande marknadsposition | 22 |
| En väl beprövad strategi | 24 |
| Finansiella mål | 29 |
| Divisionsöversikt | |
| Översikt över höypunkter | 33 |
| Opening Solutions EMEA | 34 |
| Opening Solutions Americas | 36 |
| Opening Solutions Asia Pacific | 38 |
| Global Technologies | 40 |
| Entrance Systems | 42 |
| Förvaltningsberättelse | |
| Förvaltningsberättelse | 45 |
| Väsentliga risker och riskhantering | 47 |
| Bolagsstyrning | 50 |
| Styrelse | 54 |
| Koncernledning | 56 |
| Intern kontroll - finansiell rapportering | 59 |
| Hållbarhetsrapport | 60 |
| Allmänna upplysningar | 65 |
| Miljöinformation | 81 |
| Samhällsansvarsinformation | 94 |
| Styrningsinformation | 103 |
| Finansiella rapporter | |
| Finansiell rapportering | 111 |
| Noter | 123 |
| Fem år i sammandrag | 147 |
| Kommentarer till fem år i sammandrag | 148 |
| Definitioner av nyckeltal | 149 |
| Styrelsens och verkställande direktörens försäkran | 150 |
| Revisionsberättelse | 151 |
| Revisorns granskningsberättelse av frivilligt upprättad hållbarhetsrapport | 156 |
| Aktieägarinformation | 158 |
| ASSA ABLOY-aktien | 158 |
| Information till aktieägare | 161 |
| Finansiell kalender och kontaktoppgifter | 161 |
| Hur vi skapar värde | |
| Hur vi skapar värde | 13 |
| Vår strategi | |
| Vår strategi | 24-28 |
| Kommentar fra vår VD | |
| Kommentar fra vår VD | 4 |



Året i korthet

Marginal i linje med vårt finansielle mål

- Omsætningen økte med 7% til 1 50 162 MSEK (1 40 716), drevet av en sterk forværvad tillvæxt på 8%, medan den organiske forsaljningen minskade med 1%.
- Rørelseresultatet¹ økte kraftigt med 10% til 24 296 MSEK (22 185) med en rørelsemarginal¹ på 16,2% (15,8).
- Vinsten per aksje² økte med 4% til 14,09 SEK (13,54).

Förvärv under året

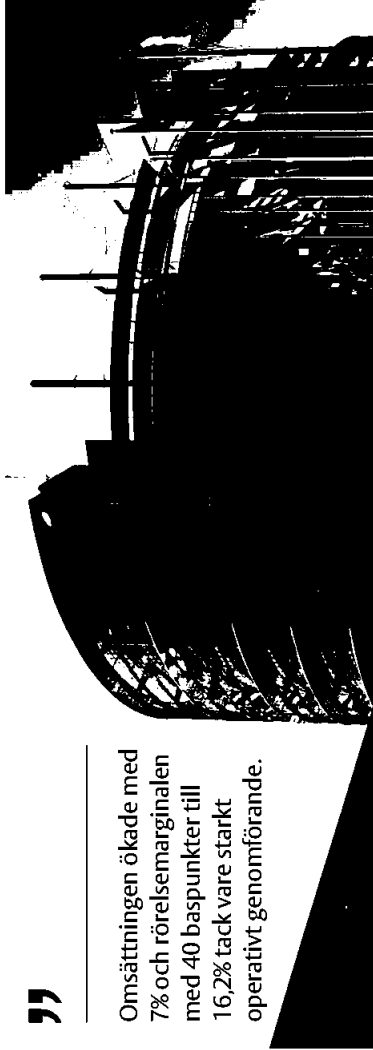
- 26 förvärv slutfördes, vilket bidrog till 8% förvärvad nettotillvæxt.
- HHI, som förvärvades 2023, har utvecklets enligt plan och bidragit till 5% förvärvad tillvæxt.

Produktutveckling

- Vi lanserade över 550 nya produkter och lösningar.
- Över 250 nya patent registrerades.
- Cirka 23% av omsætningen kom från produkter som lanserats under de senaste tre åren.

Hållbarhet

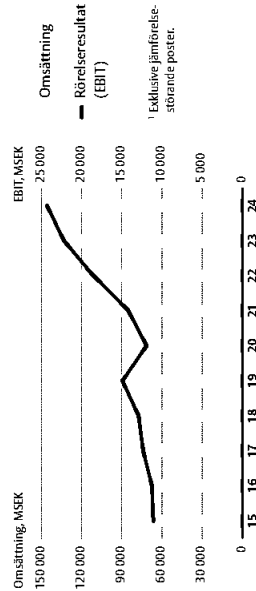
- Vi fortsatte att implementera vårt hållbarhetsprogram för 2025 och ligger i fas eller före plan.
- Scope 1 & 2 koldioxidutsläppen minskade med 20% jämfört med föregående år, varav 2% genom förbättrad energieffektivitet och 18% är kopplade till implementeringen av de senaste utsläppsfaktorerna. Sedan 2019 har Scope 1 & 2 utsläppen minskat med 36%.
- Scope 3 utsläppen minskade med 3% och har minskat med 10% sedan 2019.
- Skadefrekvensen var oförändrad jämfört med föregående år och har minskat med 17% sedan 2019.



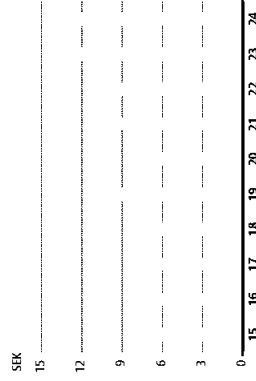
”

Omsætningen økte med 7% og rørelsemarginalen med 40 baspunkter til 16,2% takk vare sterkt operativt gjennomføring.

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBIT)¹



VINST PER AKTIE^{1,2}



¹ Vinsten per aksje har omalknats med anledning av 2015 års aksjeputt 3:1.
² Eksklusive jämførelsesårerende poster.

Nyckeltal

| | 2023 | 2024 | Förändring |
|--|---------|-------------------|-----------------|
| Omsättning, MSEK | 140 716 | 150 162 | +7% |
| varav: Organisk tillvæxt, % | +3 | -1 | |
| varav: Förvärvad nettotillvæxt, % | +8 | +8 | |
| varav: Valutaeffekt, % | +5 | 0 | |
| Rørelseresultat (EBIT), MSEK ¹ | 22 185 | 24 296 | +10% |
| Rørelsemarginal, % ¹ | 15,8 | 16,2 | +40 baspunkter |
| Resultat före skatt (EBT), MSEK ¹ | 19 654 | 20 914 | +6% |
| Operativt kassafløde, MSEK | 25 232 | 23 052 | -9% |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 15,6 | 14,4 | -120 baspunkter |
| Utdeling, SEK/aksje | 5,40 | 5,90 ² | +9% |

¹ Eksklusive jämførelsesårerende poster.
² Enligt styrelsens forslag.

Mål og utfall

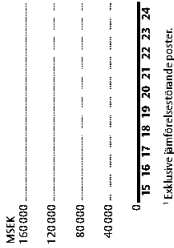
Vi har satt ambisiøse finansielle og bærekraftsrelaterede mål. De finansielle målene har utformats for å balansere tilvæksten med en avkastningsnivå som kan generere ett betydende og hållbart värde. Hållbarhetsmålen för 2025 är ett steg på vägen mot målet att uppnå netto nullutsläpp senast 2050.



ÖVEREN KONJUNKTURCYKEL

10%

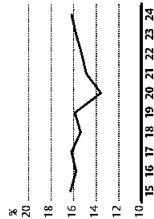
Årlig tillväxt som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt



¹ Exklusive jämförbestämmande poster.

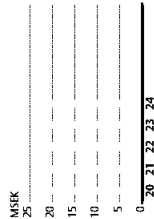
16–17%

Rörelsemarginal¹



25%

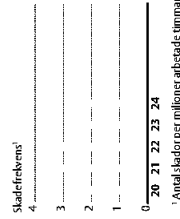
Innovation



MÅL 2025 JÄMFÖRT MED 2019 (BASÅR)

-33%

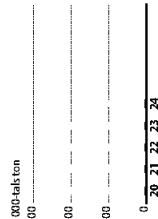
Skadefrekvens



¹ Antal skador per miljoner arbetade timmar.

-25%

Koldioxidavtryck



Tillväxt

Omsättningen ökade med 7% under 2024, drivet av en stark förvärvad tillväxt på 8% i och med förvärvet av HHI, Integrated Warehouse Solutions och Evoxis. Den organiska försäljningen minskade med 1%, med god tillväxt i Americas, stabil tillväxt i EMEA och minskad organisk tillväxt i Entrance Systems, Global Technologies och Asia Pacific.

Rörelsemarginal

Den justerade rörelsemarginalen nådde 16,2% (15,8) i linje med vårt finansiella mål, drivet av en stark operativ hävstångseffekt till följd av lägre direkta materialkostnader och effektivitetsåtgärder. Marginalen hade en utspänning med 20 baspunkter, på grund av förvärv under året och förvärvet av HHI 2023.

Innovation

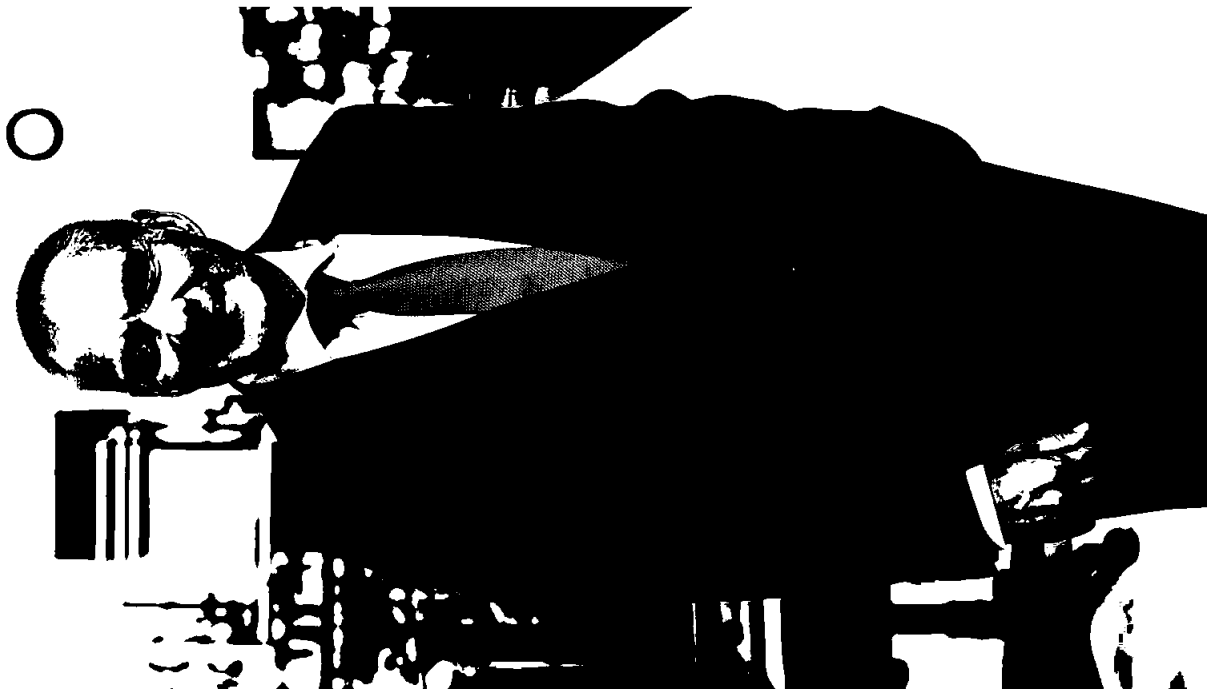
Andel omsättning från produkter lanserade de senaste tre åren var cirka 23%, vilket är en ökning med 100 baspunkter jämfört med föregående år. Andelen ökade i alla divisioner. Global Technologies har den högsta andelen, som ett resultat av divisionens teknikinriktade produktsortiment. 2024 lanserade vi mer än 20% fler produkter än föregående år.

Skadefrekvens

Skadefrekvensen var oförändrad 2024 jämfört med föregående år och har minskat med 17% sedan 2019. Koncernen fortsatte att introducera systematiska aktiviteter i hela organisationen, särskilt i nyförvärvade bolag, med åtgärder och medvetenhetskampanjer för att minska skadefrekvensen.

Koldioxidavtryck

Våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp minskade med 20% jämfört med föregående år, varav 2% genom förbättrad energieffektivitet och 18% är kopplade till implementering av de senaste utsläppsfaktorerna. Dessa utsläpp har minskat med 36% jämfört med basåret 2019. Utsläppen i Scope 3 minskade med 3% under året och har minskat med 10% sedan 2019.



Marginal inom målspannet

Vi kan se tillbaka på ett framgångsrikt år där ASSA ABLOY uppnådde flera milstolpar. Trots utmanande marknadsförhållanden gjorde vi en rekordhög vinst med en rörelse-marginal i linje med vårt finansiella mål. Vi uppfyllde vårt mål för minskade koldioxid-utsläpp i Scope 1 & 2 ett år tidigare än planerat. Under året har vi dessutom firat 30-årsjubileum för ASSA ABLOY och vår framgångsrika resa. ASSA ABLOY är världsledaren inom accesslösningar och genom att kontinuerligt fokusera och satsa på innovation har vi en stark position för att leda vår bransch framåt.

150 162
MSEK
total omsättning

Under 2024 ökade den totala omsättningen med 7%, drivet av en stark förvärvad nettotillväxt på 8%, medan den organiska försäljningen minskade något med 1%. Över 550 produkter lanserades och priscalibreringen på 2% bidrog till vår organiska försäljning på en utmanande marknad med svag efterfrågan inom bostadssegmentet och låg aktivitet inom logistiksegmentet. Den minskade organiska försäljningen kompenseras mer än väl av de många förvärven, totalt 26 stycken. De senaste fem åren har vi genomfört 96 förvärv, som har bidragit starkt till vårt finansiella resultat. Genom förvärven har vi också fått tillgång till nya teknologier som har breddat vårt produktutbudande.

24 296
MSEK
rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 10% till rekordhöga 24 296 MSEK med en marginal på 16,2%. Vi är åter inom marginalmålspannet, trots utmanande marknadsförhållanden och utspädning från integrationen av de nyligen förvärvade HHI, SKIDATA, Integrated Warehouse Solutions och Level Lock.

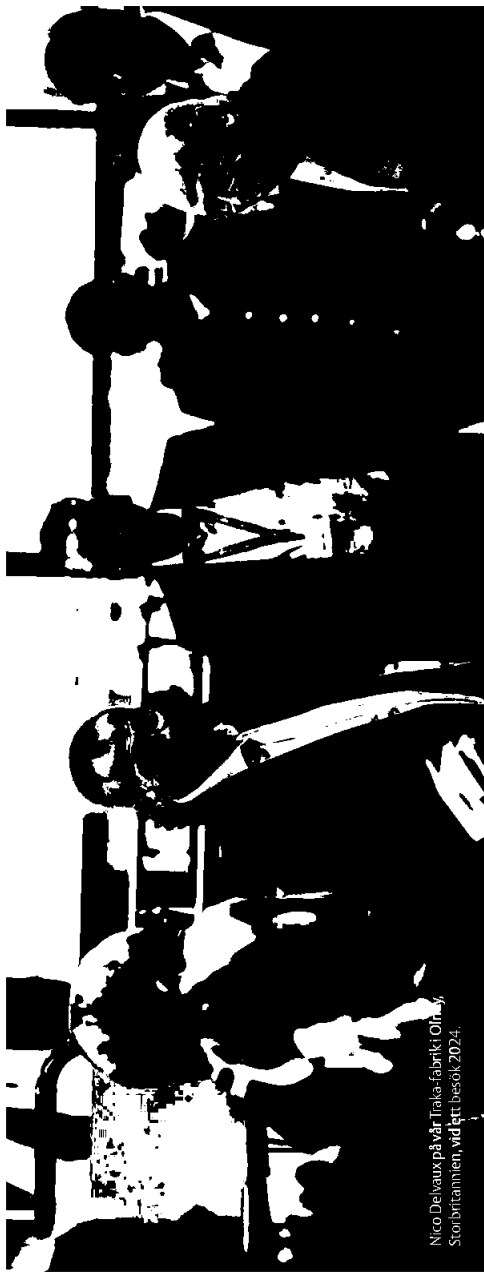
23 052
MSEK
operativt kassaflöde

Kassaflödet var starkt: 23 052 MSEK (25 232), med en kassakonvertering på 110%. ASSA ABLOY är en starkt kassagenererande verksamhet och de senaste fem åren har det ackumulerade kassaflödet varit 91 917 MSEK, med en kassakonvertering på 111%.

Resultat på divisionsnivå

Våra divisioner genererade starka resultat trots utmanande marknadsförhållanden. Den organiska försäljningstillväxten var högst i Americas med 2%,

drivet av robust efterfrågan i North America Non-Residential segmentet och stabil utveckling i North America Residential segmentet. Rörelse-marginalen nådde 18,5%, trots utspädning från förvärvet av HHI. HHIs marginal ökade under året tack vare realisering av synergier. EMEA hade en stabil organisk försäljningstillväxt. Efterfrågan på bostadsmarknaden var svag, men tack vare stark utveckling inom övriga segment och i tillväxtländerna hade divisionen en stabil tillväxt och ökade rörelse-marginalen med 60 baspunkter till 14,2%. Den organiska försäljningstillväxten inom Entrance Systems minskade något med 1%. Segmenten Pedestrian och Perimeter Security hade en stark utveckling, medan minskad efterfrågan på lastkajor och svag efterfrågan på garageportar till bostäder i USA påverkade tillväxten negativt. Vår serviceverksamhet fortsätter att växa kraftigt och bidrog till divisionens starka marginal på 17,2%, trots utspädning från förvärv på 50 baspunkter. Den organiska försäljningen inom Global Technologies minskade med 2%, vilket berodde på höga jämförelsesiffror på grund av en inhämtning av backlog inom Physical Access Control under 2023. Rörelsemarginalen nådde 17,5%. Slutligen, den kinesiska byggmarknaden var fortsatt mycket svag, vilket var den största anledningen till den negativa organiska tillväxten på 6% i Asia Pacific. Tack vare stark kostnads-kontroll ökade marginalen med 40 baspunkter till 6,8% under året.



Nico Delvaux på vår Tråks-fabrik i Orléans, Storbritannien, vid ett besök 2024.

”

ASSA ABLOY har rönt stora framgångar de senaste 30 åren, men vi har många fler möjligheter framför oss.

Vidareutveckling av vår väl beprövade strategi

Under året har vi sett över och vidareutvecklat vår strategi i enlighet med utvecklingen på marknaden. De huvudsakliga delarna av strategin är oförändrade, såsom vår mission och vision, våra finansiella mål och de strategiska målsättningar som vägleder oss i det dagliga arbetet, men vi har förtydligat vårt fokus på tillväxt genom våra nio prioriteringar som beskrivs närmare på sidorna 26-28.

Behovet av trygghet och säkerhet är en grundläggande drivkraft för vår verksamhet, men vår största tillväxtmöjlighet är övergången till elektromekaniska produkter och lösningar. Under 2024 ökade elektro mekaniska produkter och lösningar med 8% valutajusterat i våra regionala divisioner, med en genomsnittlig årlig tillväxt på 9% de senaste tio åren. Framöver förväntar vi oss att detta kommer att fortsätta vara vårt snabbast växande produktområde och vi fortsätter att göra viktiga investeringar i produktutveckling för att öka tillväxten ytterligare. Vårt arbete med hållbar innovation gör att vi kan växa snabbare på en marknad med ökat fokus på hållbarhet.

Framgångsrik implementering av vårt hållbarhetsprogram

Ett viktigt framsteg under året var minskningen av våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp, som nu

har minskat med 36% sedan 2019. Scope 3-utsläppen är emellertid en större utmaning och utgör 96% av våra totala koldioxidutsläpp. De senaste åren har vi arbetat meto diskt för att identifiera dessa utsläpp, och 2024 började vi vidta konkreta åtgärder för att åstadkomma framtida utsläppsminskningar. Eftersom det främst är våra leverantörer som ger upphov till dessa utsläpp samarbetar vi med dem för att uppnå målen.

Vårt arbete för att se till att ASSA ABLOY erbjuder en säker arbetsmiljö har gett resultat, och vår skade-frekvens har minskat med 17% sedan basåret 2019. Vi arbetar med att lansera vårt nästa hållbarhetsprogram, eftersom programmet för 2020-2025 snart avslutas.

Vi firar 30 år och blickar framåt

Under 2024 firade ASSA ABLOY 30-årsjubileum. Vi har utvecklat från ett regionalt läsföretag i Norden till den globala ledaren inom accesslösningar. Under dessa 30 år har vi haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 13%, vi har betalat nästan 58 miljarder SEK i utdelning och vår aktiekurs har stigit med över 17 800%. Detta har varit möjligt tack vare våra engagerade medarbetare över hela världen. Jag vill tacka alla som har bidragit till denna framgångsrika resa. Vår decentraliserade affärsmodell gör att vi kan fatta beslut nära kunderna baserade på vår goda

lokalkännedom. Den lokala dynamiken inom vår verksamhet ger oss flexibilitet att agera snabbt på specifika marknadsförändringar, vilket har visat sig vara en stor konkurrensfördel. Vår globala räckvidd innebär dessutom att vi kan realisera viktiga skalför-delar. Detta resulterar i ökad innovation och högre operationell effektivitet.

ASSA ABLOY har gjort stora framsteg de senaste 30 åren, men vi har många fler möjligheter framför oss. Genom att vara fortsatt ödmjuka, nyfikna och engagerade kommer vi att fortsätta skapa stora värden i framtiden.

Tack för ert förtroende för ASSA ABLOY under dessa år.

Stockholm den 12 mars 2025

Nico Delvaux
VD och koncernchef

Höjdpunkter 2024

Produktutveckling

Produktledarskap är en av de viktigaste drivkrafterna för organisk tillväxt. 2024 kom cirka 23% av omsättningen från produkter som lanserats under de senaste tre åren. Vi har fokuserat på elektromekaniska produkter och lösningar, som är en dynamisk produktkategori under snabb utveckling. 2024 ökade vår försäljning av elektromekaniska produkter och lösningar med 8% valutajusterat i de regionala divisionerna. Över 550 produkter lanserades under året. Level Lock, som erbjuder ett "osynligt" smart lås utan behov av skrymmande beslag, har till exempel lanserat nya Matter-kompatibla Level Lock+. Denna lösning har stöd för Apple Home Key, Bluetooth och Matter i en och samma produkt, vilket gör att den kan användas med HomeKit, Google Assistant, Amazon Alexa och Samsung SmartThings.

I samarbete med Boston Dynamics har vi lanserat en ny accesslösningsmetod med robotunden Spot®. Tack vare inbyggda digitala kodbärare som kommunicerar med Signo-läsare från HHI, kan Spot fritt passera genom kompatibla automatiska dörrar för att patrullera utanför byggnader eller ta sig in genom låsta innerdörrar. Fler innovationer och nya produktansesningar beskrivs på olika ställen i denna årsredovisning.

Dessutom registrerade vi över 250 nya patent.



Starkt ekonomiskt utfall

16,2%

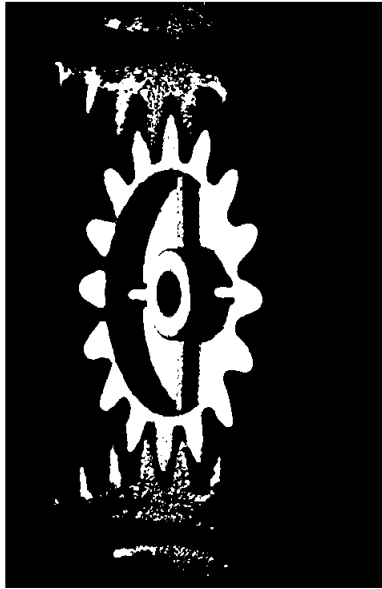
Rörelsemarginal

30%

försäljning av elektromekaniska produkter

25%

försäljning av mekaniska produkter



Strukturprogram

Vi har gjort besparingar på 684 MSEK inom ramen för våra strukturprogram. Under året har vi bland annat stängt tolv fabriker samt sex lager- och kontorsanläggningar. Sedan det första programmet 2006 har vi gjort besparingar på 7 823 MSEK.

Hållbarhet

- Under 2024 uppfyllde vi vårt mål att minska utsläppen i Scope 1 & 2 med 25% ett år tidigare än planerat.
- I denna årsredovisning rapporterar vi för första gången hållbarhetsinformation enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Se vår hållbarhetsrapport på sidorna 60–109.
- Vårt mål om nettoinlovsutsläpp senast 2050 har ratificerats av Science Based Targets initiative.
- Vi har implementerat ett verktyg för hållbar produktplanering som hjälper oss att identifiera och minska koldioxidutsläppen i våra produkt-sortiment.

30-årsjubileum

Tillsammans har vi firat ASSA ABLOYs 30-årsjubileum under hela året, både lokalt och via en koncernövergripande webcast.



Integrationen av HHI

Under 2023 köpte vi HHI, som är vårt största förvärv någonsin. Integrationen av HHI har fortsatt enligt plan. Till exempel har antalet elektromekaniska produktansesningar ökat med cirka 50% under året som ett resultat av våra investeringar i produktutveckling. Ett exempel är nästa generations Halo Select, ett uppkopplat smart lås med en mängd avancerade funktioner för säkrare och bekvämare bostäder. Dessutom har Kwikset och Baldwin integrerats i vår programvara för specificering, och alla specifika atörer har fått utbildning i produkterna. Vi har också börjat integrera HHIs patenterade SmartKey-teknologi med vårt Fenestration-team, som arbetar

mot några av våra största fönster- och dörrkunder. I Kanada har vi använt ASSA ABLOYs försäljningsteam till HHIs varumärke Weiser och börjat med korsförsäljning. Liknande initiativ har även startats i Oceanien och Sydamerika.

Operationellt har vi även börjat använda gemensamma ställeverantörer i Asien för att uppnå skal-fördelar, och vi tillverkar kommersiella gångjärn för den nordamerikanska marknaden i vår fabrik i Asien. Dessutom har vi konsoliderat ett antal kontor för att minska kostnaderna och öka det interna samarbetet inom koncernen.



ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

Vilka vi är

ASSA ABLOY bildades 1994 och är världsledande inom accesslösningar. Vi är 63 000 medarbetare i över 70 länder med en unik decentraliserad affärsmodell. Vi har ledande positioner inom områden som effektiva dörröppningar, säkra identiteter och entréautomatik. Våra innovativa accesslösningar hjälper dagligen människor att känna sig trygga, säkra och uppleva en öppnare värld.





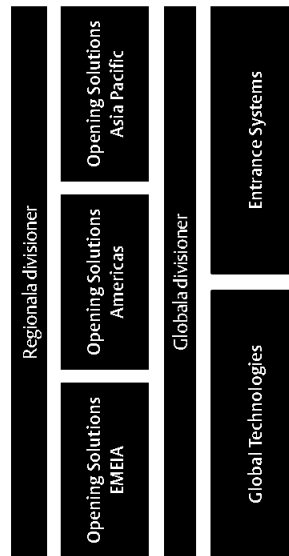
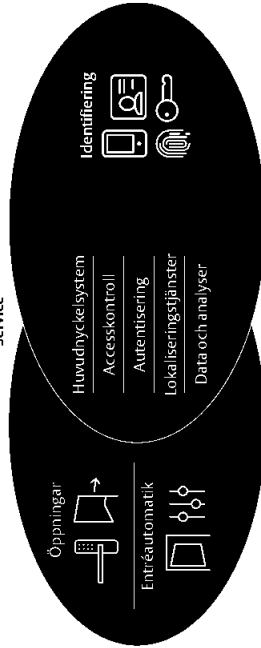
Världsledande inom accessløsninger

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar. Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser.

Accesslösningar för alla behov

ASSA ABLOY erbjuder världens största sortiment av accesslösningar. Vår portfölj omfattar ett komplett sortiment av lösningar inom områden som mekaniska och elektro-mekaniska lås, access-kontroll, identifieringsteknologi, entréautomatik, säkerhetsdörrar, hotellsäkerhet och mobil access. Våra produkter och tjänster levereras både enskilt och tillsammans som kompletta accesslösningar. Genom kontinuerlig och hållbar innovation ser vi till att våra produkter och lösningar tillgodoser kundernas behov.

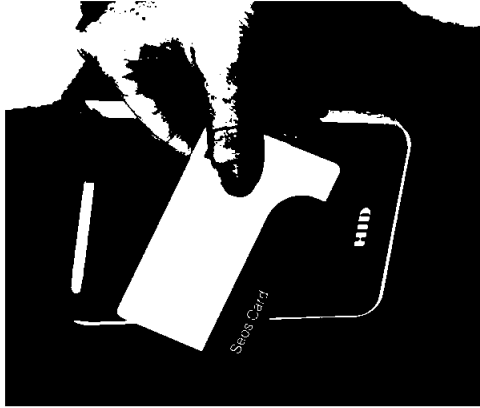
Lösningar Service



En decentraliserad organisation

Vi är en global koncern med en unik decentraliserad och kundfokuserad affärsmodell. Det gör att vi snabbt kan anpassa oss efter förändringar på marknaden, uppfylla kundernas behov och implementera skräddarsydda lösningar för olika marknader och segment. Våra affärsenheter är väl insatta i lokala standarder och optimerar resurser och produkter efter lokala förutsättningar och behov.

De **regionala divisionerna** tillverkar och säljer mekaniska och elektro-mekaniska lås och säkerhetsdörrar anpassade för den lokala marknadens standarder och säkerhetskrav, som ofta skiljer sig åt mellan olika länder. De **globala divisionerna** tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entréautomatik som är mer standardiserade över kontinenter eller har en global räckvidd. Läs mer på sidorna 32–43.



ASSA ABLOY

Koncern- och medarbetarvarumärke



Några av våra associerade varumärken



Några av våra starkt associerade varumärken

Starka varumärken

Vi använder en flervarumärkesstrategi för att utnyttja vår globala och lokala närvaro. Varumärkena spelar en viktig roll i vår strategi när det gäller att skapa förtroende, lojalitet och differentiering på våra olika marknader.

ASSA ABLOY är vårt koncern- och medarbetarvarumärke. Vi har också starka globala och regionala varumärken, som Yale och Kwikset på bostadsmarknaden och HID för identifierings- och accesslösningar.

Stykan i våra över 200 globala, regionala och lokala varumärken hjälper oss att göra ASSA ABLOY till världsledande inom accesslösningar.



ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

Världledande inom accessløsninger | Vilka vi är

Vi är globala och unikt lokala

ASSA ABLOY har verksamhet i över 70 länder och försäljning i över 180 länder. Vi finns på över 1 000 platser, varav 195 FoU-anläggningar och över 200 produktionsanläggningar¹. Övriga anläggningar utgörs av distributionscenter och kontor. I många länder är vår verksamhet baserad på något av de nästan 400 ledande accessföretag som vi har förvärvat de senaste 30 åren.

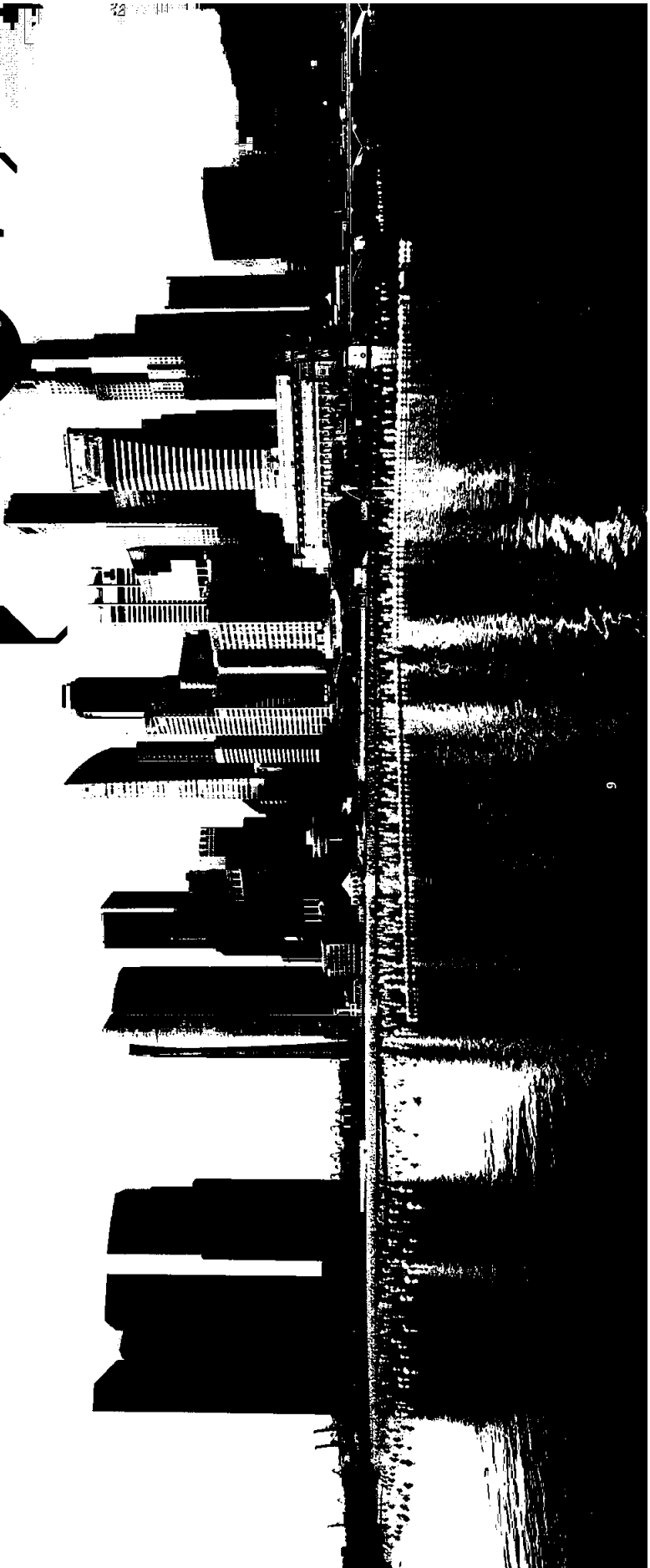
¹ Produktionsanläggningar och konfigurationshubbar större än 1 000 m².



63 000 Medarbetare

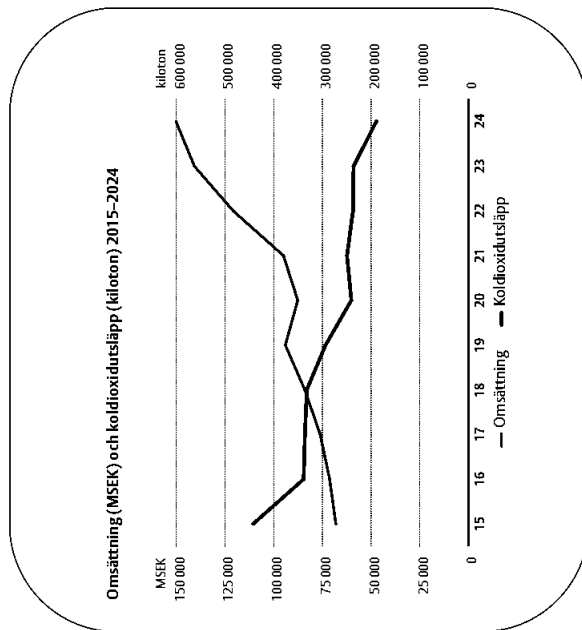
>70 Länder

195 FoU-anläggningar



Vår hållbarhetsresa

Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och en drivkraft genom hela vår värdekedja. Genom att erbjuda fler hållbara produkter, minska vår miljöpåverkan och tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats, bidrar vi till att skapa en bättre värld samtidigt som vi ökar försäljningen och optimerar vår verksamhet.



2050
Nettonollutsläpp
 ASSA ABLOY har som mål att uppnå nettonollutsläpp senast 2050.



2030
Vetenskapligt baserade mål
 ASSA ABLOY har fastställt vetenskapligt baserade mål för att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5°C genom att halvera utsläppen till 2030.

2025
Nästa hållbarhetsprogram
 Vårt nästa hållbarhetsprogram med mål fram till 2030 lanseras under 2025.

2020
Vetenskapligt baserade mål
 Vi åtog oss att uppfylla vetenskapligt baserade mål.

4:e hållbarhetsprogrammet
 Det fjärde hållbarhetsprogrammet med mål fram till 2025. Programmet fokuserar på de mest väsentliga områdena, för att säkerställa att vi har störst inverkan där det behövs mest.

2016
Hållbarhetskompass
 Hållbarhetskompassen implementerades i våra produktutvecklingsprocesser.

2015
3:e hållbarhetsprogrammet
 Det tredje hållbarhetsprogrammet för perioden 2015–2020 med mer ambitiösa mål. Här ingår även leverantörsrevisioner med fokus på lägstkostnadsländer.

2010
2:a hållbarhetsprogrammet
 Det andra hållbarhetsprogrammet för 2010–2015 med mätbara mål för vattenförbrukning, energieffektivitet, växthusgasutsläpp, kemikaliehantering och arbetsmiljö.

2007
1:a hållbarhetsprogrammet
 Det första hållbarhetsprogrammet och vår första årliga hållbarhetsredovisning lanserades 2007. Programmet fokuserade på kvalitets- och miljöstyrning, med införande av strukturer som möjliggör ständiga förbättringar av hållbarhetsprestandan i den dagliga verksamheten.

ASSA ABLOY i din vardag

Miljarder mennesker over hele verden kommer dagligen i kontakt med våre produkter. Vi tilhåndahåller løsninger fra skalskydd till invändig säkerhet. Du hittar våra produkter och lösningar i hemmet, på jobbet, i skolan och när du handlar eller reser. Vissa produkter är synliga, som nycklar, lås och dörrar, medan andra är inbyggda i lösningar för säker identifiering och mobil access.

Företag

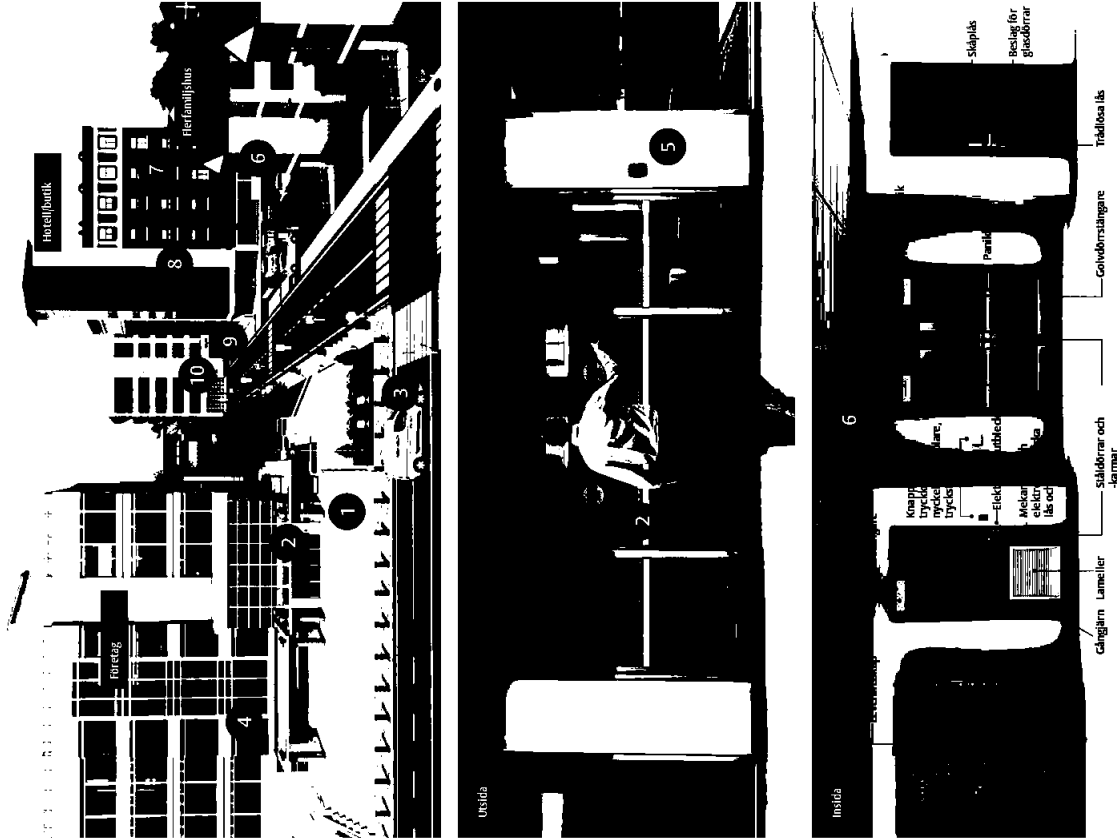
- 1 Våra pollare, högssäkerhetslåset och andra säkerhetsåtgärder skyddar följande från motorfordon i en byggnads yttre skalskydd. De finns i fasta, flyttbara och infällbara modeller och kan integreras sömlöst i säkerhets- och larmsystem.
- 2 Vi erbjuder automatiska skjutdörrar och karusell-dörrar som är särskilt lämpade för entréer och inomhuspartier med ett stort flöde av människor, så att man kan gå in i byggnader utan att behöva öppna några dörrar manuellt.
- 3 Vi erbjuder ett komplett utbud av tjänster för underhåll och uppgradering av automatiska entréer och dockningsstationer som bidrar till en smidigare kundupplevelse.
- 4 På in- eller utsidan av byggnaden arbetar elektro-mekaniska lås och annan hårdvara, som exempelvis säkerhetsklassade dörrar, karmar och leveransskåp, tillsammans med system för fysisk accesskontroll (inklusive låsare och styrenheter), för att hantera åtkomst och paketleveranser. Vi har också system och lösningar för säkert utfärdande och hantering av identiteter med specifika säkerhetskrav, till exempel ID-kort för personal.
- 5 Vi erbjuder mobila nycklar och system för fysisk accesskontroll, inklusive låsare och styrenheter, för effektiv åtkomsthantering i byggnader.

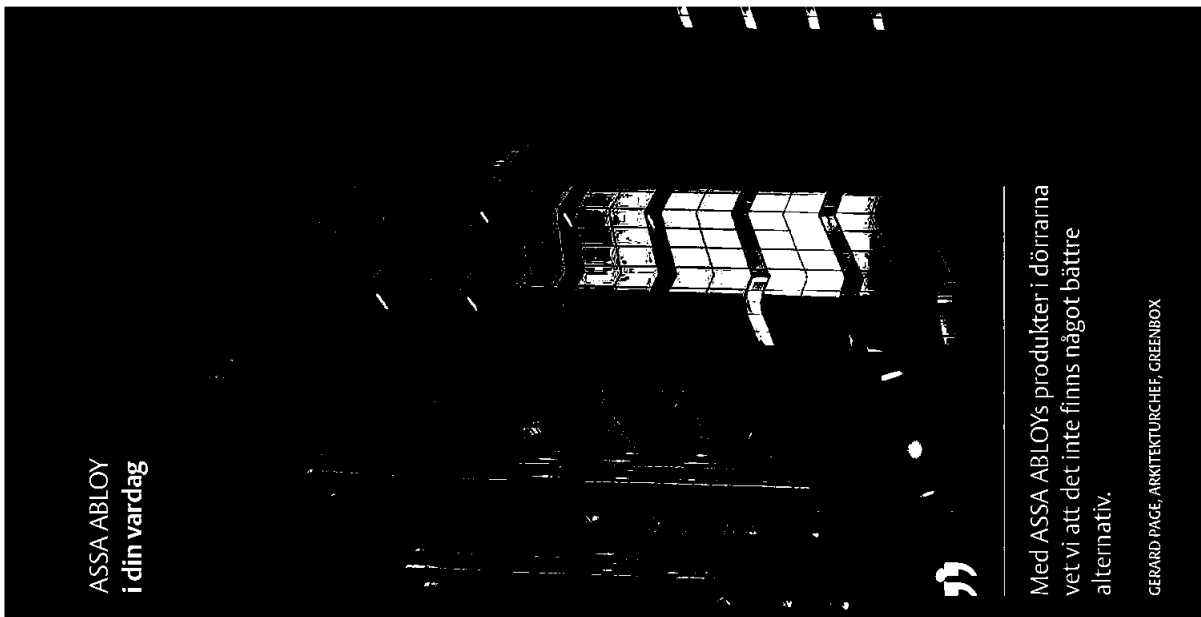
Flerfamiljshus

- 6 Vi tillhandahåller kompletta lösningar för flerfamiljshus, alltifrån mekaniska lås till avancerade, skräddarsydda accesssystem och garageportar. Våra digitala dörrlås kan enkelt öppnas med en kod eller mobilapp. Appen möjliggör smidig fjärrstyrning för att släppa in behöriga besökare.

Hotell/butik

- 7 Vi tillhandahåller kompletta accesslösningar för butikslokaler och hotell. Vårt erbjudande för hotellbranschen omfattar mobila accesslösningar, accesssystem, lösningar för personalsäkerhet, kasasåp för hotellrum och energistyrningssystem.
 - 8 Med våra mobila accesslösningar kan hotellgäster boka rum direkt via en smart mobiltelefon. Genom säker Seos-teknologi skickas en digital nyckel till gästens mobiltelefon, så att gästen kan gå direkt till rummet och låsa upp dörren utan att behöva koka i receptionen.
 - 9 Våra karusell-dörrar skapar rymliga och välkommande entréer och är idealiska för utrymmen där klimatkontroll är prioriterad. De har avancerad sensortechnik som säkerställer smidig funktion, ett säkert flöde av människor och förbättrad separation av inomhus- och utomhusklimat. Dessutom kompletteras de med sidodörrar för ökad tillgänglighet och snabbare utrymning.
 - 10 Vi erbjuder säkra garageportar som enkelt kan anslutas till byggnadens befintliga accesssystem.
- ASSA ABLOY erbjuder även accesslösningar med olika typer av mekanisk och digital teknik för kunder inom äldreomsorg, bygge- och anläggning, arenor och evenemang, datacenters, kritisk infrastruktur, säkerhetsmyndigheter och andra segment.





Med ASSA ABLOYs produkter i dørrama vet vi at det inte finns något bättre alternativ.

GERARD PAGE, ARKITEKTURCHIEF, GREENBOX

Next DC S3 Data Centre, Sydney

Den snabba tekniska utvecklingen har gjort datacenter till en megatrend inom byggbranschen, både i Australien och i de flesta andra länder. NEXT DC är Australiens största ägare/operatör av datacenter, och ASSA ABLOYs produkter har installerats i deras nya anläggning S3 Data Centre.

F Vad var utmaningen med det här projektet?

S – Den största utmaningen med läsen och beslagen var att de skulle hålla under själva byggfasen av projektet för att sedan fortsätta fungera under byggnadens hela livslängd. När det gäller de elektroniska accesslösningarna var en av utmaningarna under etapp två att upprätthålla verksamheten i byggnadens första del medan man slutförde arbetet med att bygga och installera utrustning i den andra delen. Vissa av högsäkerhetsläsen i projektet är unika för ASSA ABLOY – ingen annan i Australien har läst med så hög säkerhetsnivå.

F Varför valde ni att samarbeta med ASSA ABLOY?

S – När vi specificerar produkter som de ASSA ABLOY levererade till det här projektet, måste vi först och främst veta att produkterna kommer att fungera. Vi valde ASSA ABLOY för att deras produkter är säkra, tåliga och tillförlitliga.

En annan anledning till att ASSA ABLOY är vårt förstaval är den kunskap och rådgivning de delar med sig av. Vår kontakt på ASSA ABLOY har över 25 års branscherfarenhet och kan allt om vilka produkter som uppfyller varje enskilt behov i våra projekt.

F Skulle du rekommendera andra att välja ASSA ABLOY?

S – Ja, absolut. När säkerheten har högsta prioritet vet vi att ASSA ABLOY är den ledande leverantören med unika produkter som ingen annan kan matcha. Ett exempel är deras elektriska högsäkerhetsläs som används i många projekt med höga krav på säkerheten, såsom militäranläggningar och datacenters.

F Hur bidrog ASSA ABLOY till att lösa utmaningen?

S – Under byggprojektet kunde den elektroniska accesskontrollen anpassas på distans för att tillgodose behoven för de 350 arbetarna på plats, utan att kompromissa med den säkerhet, tillförlitlighet eller flexibilitet som krävdes för att skilja byggarbetsplatsen från övrig verksamhet. Resultatet blev ett robust och tillförlitligt system som uppfyller säkerhetsbehoven på lång sikt. Med ASSA ABLOYs produkter i dörrarna vet vi att det inte finns något bättre alternativ.

PROJEKTFAKTA

Projekt: Next DC S3
Data Centre, Sydney,
Australien.

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY:

Lockwood elektriska och mekaniska insticksläs, elektriska slublock, dörrstängare och dörrbeslag i mässing.



Hur vi skapar värde

Våra resurser

63 000 medarbetare i över 70 länder. Vi är globala och unikt lokala

4 100 medarbetare som arbetar med forskning och utveckling av våra hållbara innovationer

>200 starka varumärken och en diversifierad produktportfölj

~10 500 patent

200 effektiva produktions- och monteringsanläggningar

~50 000 leverantörer av direkta material och indirekta tjänster. Vi har strategiska och kostnadseffektiva leverantörer

107 mdr SEK i eget kapital

Vår affärsmodell och hur vi arbetar

Vi har en global verksamhet med en decentraliserad affärsmodell, vilket gör att vi snabbt och effektivt kan leverera lokala accesslösningar som uppfyller kundernas krav och lokala standarder. Vi har en unik lokal närvaro på över 1 000 platser och tillverkar och säljer våra produkter och lösningar via återförsäljare i flera kanaler.

Våra över 4 100 produktutvecklare gör oss till en ledande aktör med branschens mest innovativa accesslösningar. Att förvärva relevanta

bolag är en viktig drivkraft för ökad tillväxt, som även bidrar till vår innovation och marknadsnärvaro. Vi använder en flervarumärkesstrategi för att utnyttja våra globala och lokala styrkor och nå ut till olika marknads- och kundsegment.

Vi arbetar lokalt med vår strategi (sid. 24), som hjälper oss att uppfylla vår vision om att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar.

Finansiella mål

10%

tillväxt/konjunkturcykel

16-17%

EBIT/konjunkturcykel

Prioriteringar

Drivkrafter för tillväxt

- Aktivt uppradera den installerade basen
- Öka försäljningen inom service
- Generera mer återkommande intäkter
- Växa på tillväxtmarknader
- Effektiv prissättningsstrategi
- Fortsätta med framgångsrika förvärv

Förutsättningar för tillväxt

- Konsolidera verksamheten och fokus på värdeskapande
- Optimera logistiken
- Minska produktkostnaderna

Strategiska målsättningar

Tillväxt genom kundrelevans

Produktledarskap genom innovation

Kostnadseffektivitet i allt vi gör

Utveckling genom våra medarbetare



Hållbarhet

Hållbarhet är en del av allt vi gör genom hela ASSA ABLOYs värdekedja.



Handlingskraft
Vi lutar på varandra



Innovation
Vi vågar förändra



Integritet
Vi står upp för vad som är rätt

Värdeskapande för intressenter 2024



Ägare och investerare

- Utredning och värdeökning
- Stabil partner

Medarbetare

- Professionell utveckling
- Saker och stabil arbetsplats
- Inkluderande arbetsplats med lika möjligheter

Samhälle

- Ökad säkerhet och trygghet
- Minskad miljöpåverkan
- Betalda skatter och arbetstillfällen

Kunder

- Ökad säkerhet och konkurrenskraft för våra kunder
- Hållbara produkter med miljövarudeklarationer

Vår erbjudande

Vårt mål är att erbjuda **säkerhet, trygghet och bekvämlighet**. Vi erbjuder ett **komplett sortiment av unika och innovativa accesslösningar**.

25%

Mekaniskalås

30%

Elektromekaniska produkter

15%

Säkerhetsdörrar och beslag

30%

Entréautomatik

Medarbetarna skapar framgången

Med en decentraliserad organisation och 63 000 medarbetare i över 70 länder, uppmanar vi till självständiga beslut samtidigt som vi utnyttjar vår storlek genom att samarbeta och realisera synergier. Det möjliggör flexibilitet och skalbarhet. Vi är engagerade i våra medarbetare, med vetskapen om att när de växer och utvecklas gör vi det också.

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. Vår samlade expertis är drivkraften bakom våra innovativa lösningar och vår kontinuerliga tillväxt. Vi har verksamhet i olika regioner och en decentraliserad organisation med en mix av lokala produkter och centrala plattformar. Vi uppmanar till samarbete för att optimera och utnyttja vår kompetens, utbyta erfarenheter och arbeta med innovation över divisionsgränserna så att vi kan erbjuda kunderna världens bästa accesslösningar. En stark gemensam kultur är en förutsättning för framgångsrikt samarbete. Därför har vi utvecklat "Together we", ett program som definierar vår gemensamma kultur, baserat på våra värderingar: handlingskraft, innovation och integritet. "Together we" fungerar som en kompass för vår mångfacetterade och globala personalstyrka, så att vi utvecklas åt samma håll.

Det är viktigt att våra medarbetare känner sig trygga på jobbet. Vårt program för hälsa och säkerhet är en viktig del i vår strävan att erbjuda en trygg och produktiv arbetsplats. Detta initiativ ska se till att alla våra arbetsplatser uppfyller högsta möjliga säkerhetsstandarder, för att skydda vår mest värdefulla tillgång – våra medarbetare. Genom omfattande utbildning, proaktiva förbättringar samt fokus på kultur och beteende strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö som är så säker som möjligt.

Dessutom främjar vi en kultur där människor känner sig delaktiga och kan utvecklas inom ASSA ABLOY. Vi har fantastiska medarbetare, och därför har vi också ett starkt fokus på intern rörlighet och personliga utvecklingsmöjligheter. Att behålla och utveckla kom-

petent personal är en förutsättning för vår framtida tillväxt och framgång.

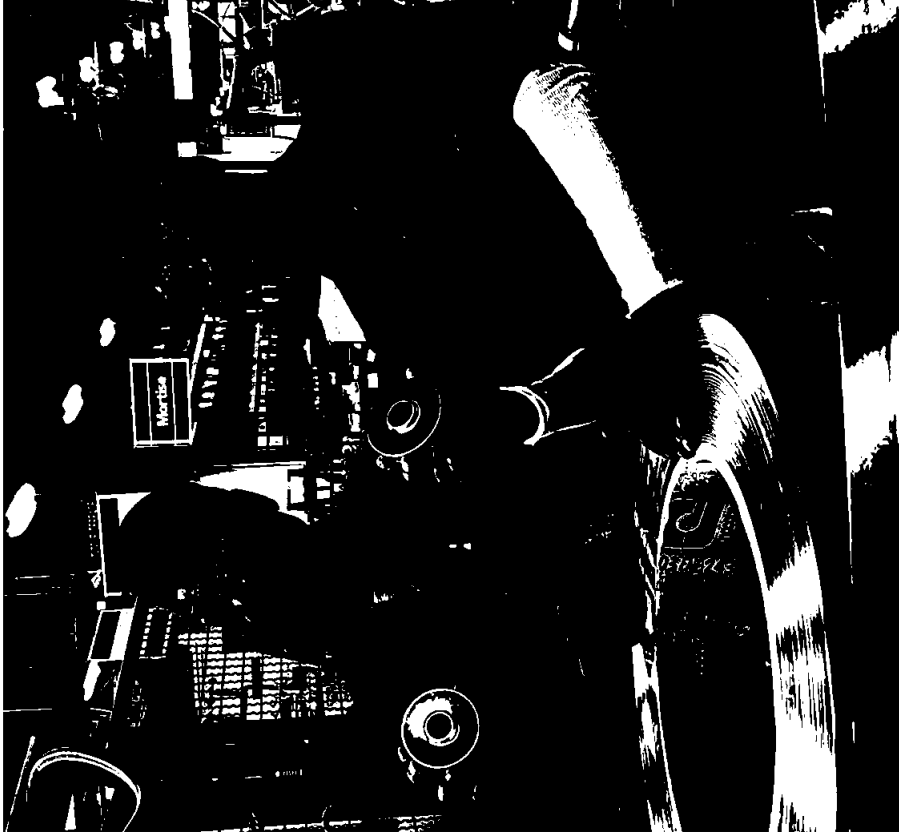
Integrationen av våra förvärv är ett exempel på hur vi fokuserar på självständighet och handlingskraft. Nyckeln till ett framgångsrikt förvärv är att de nya medarbetarna känner sig välkomna och delaktiga. Många av grunderna till bolagets framgång är förvärv som fortsätter sin resa in om ASSA ABLOY, vilket vi är väldigt stolta över. Genom hela integrationsprocessen uppmanar vi våra nya kollegor att fortsätta sitt framgångsrika arbete med beaktande av produkt och kund. Vårt mål är att ge dem handlingskraft genom investeringar och skalbarhet samt erbjuda ett större nätverk och nya karriärmöjligheter. Det ger medarbetarna chansen att växa och utvecklas i arbetet.

Därför kan vi maximera koncernens prestationer och räckvidd och se till att våra medarbetare känner sig delaktiga, motiverade och engagerade. Vår strategi är att förbättra våra resultat genom att bygga upp en kundfokuserad, motståndskraftig, innovativ och ansvarfull organisation för att nå framgång på lång sikt.

Medeltal anställda per region



- Europa, 22 105
- Nordamerika, 21 002
- Sydamerika, 3 507
- Asien, 856
- Oceanien, 1 795



Richardo Thompson är ytbehandlare och Stewart Thompson är pressoperatör och har båda arbetat på vår Sargent-fabrik i New Haven, Connecticut, sedan 1988.



Hållbarhet i allt vi gör

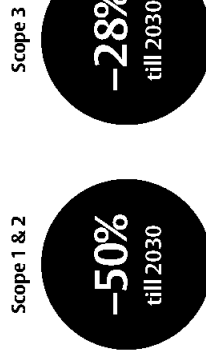
ASSA ABLOY leder branschen mot en mer hållbar framtid. Genom att prioritera hållbarhet kan vi sänka kostnaderna, minska riskerna och utveckla innovativa, hållbara produkter och lösningar, vilket gör oss mer relevanta för våra kunder. Hållbarhet är viktigt för vår långsiktiga framgång och lönsamhet.

Vi är nu inne på vårt fjärde hållbarhetsprogram och gör stora framsteg mot våra mål för 2020–2025 när det gäller vattenförbrukning, energieffektivitet, koldioxidutsläpp, kemikaliehantering, arbetsmiljö och leverantörsrevisioner. Samtidigt som det nuvarande programmet är på väg att slutföras till 2025, pågår arbetet med att utveckla vårt femte hållbarhetsprogram till 2030, där vi kommer att höja ambitionsnivån ytterligare. Dessa program kompletterar vårt långsiktiga klimatrelaterade åtagande att uppfylla vetenskapligt baserade mål.

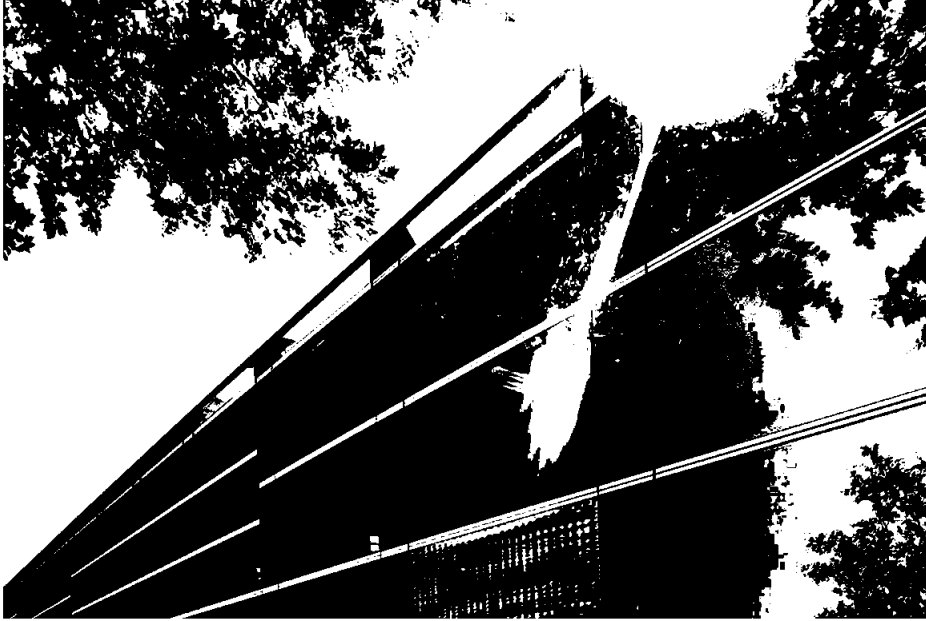
Vår väg till att minska utsläppen i Scope 1 & 2
För utsläpp inom den egna verksamheten har vi en tydlig strategi som kontinuerligt implementeras i alla divisioner, affärsenheter och fabriker (se sidan 85). Den här metoden fastställer och illustrerar de viktigaste stegen vi måste ta för att minska växthusgasutsläppen i Scope 1 & 2 med 50% senast 2030, jämfört med basåret 2019. Genom att tillämpa denna enhetliga strategi i hela ASSA ABLOY och övervaka framstegen kvartalsvis, kan vi se till att vi är på rätt väg för att uppfylla våra klimatmål.

Vår väg till att minska utsläppen i Scope 3
Växthusgasutsläpp i Scope 3 utgör cirka 96% av våra totala utsläpp. Över 70% av våra Scope 3-utsläpp sker uppströms i leveranskedjan och kommer från inköpta varor och material. Under året har vi fortsatt arbetet med våra åtgärdsplaner för att sänka våra utsläpp i Scope 3 i absoluta termer med 28% jämfört med basåret 2019.

ASSA ABLOYs vetenskapligt baserade mål



→ LÄS MER PÅ SIDORNA 85–89



Förändring 2024 jämfört med 2023

-20%
Minskade CO₂-utsläpp i Scope 1 & 2

0%
Minskad skadefrekvens

-10%
Minskad vattenintensitet

-10%
Minskad energintensitet

+45%
Ökad specifikationsförsäljning av hållbara lösningar i EMEA

2024

267
Miljövarudeklarationer

701

Hållbarhetsrevisioner av leverantörer



SE MER PÅ BAKSIDAN

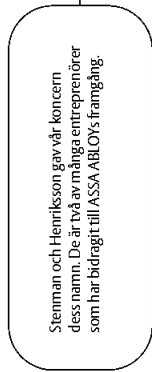
30 år av innovation och tillväxt

En tydlig och konsekvent strategi har varit en hörnsten i ASSA ABLOYs resa från ett regionalt låsföretag grundat 1994 till världsledaren inom accesslösningar.



1881
August Stenman grundade ASSA

August Stenman grundade företaget som i slutet av 1800-talet skulle komma att bli känt som ASSA. Stenman var en pionjär när det gäller automatisering och en ivrig förspåkare när det gäller att anställa fler kvinnor och erbjuda bättre arbetsförhållanden för medarbetarna.



1921
Emil Henriksson grundade Abloy.

Emil Henriksson, en ung finländare med ett brinnande intresse för precisionsteknik, upplamn den revolutionerande skivcylindern. Företaget han grundade fick namnet Abloy.

ASSA ABLOY The World's Leading Lock Group

Fas 1 1994–2004

Sammanslagningen mellan ASSA och Abloy 1994 förde samman människor med djupa kunskaper om låsmarknaden. Vår första tio år präglades av snabb tillväxt och konsolidering. Vi förvärvade starka, ledande företag och varumärken på många marknader. Vi byggde "världens ledande låskoncern".

SARGENT

1996 förvärvades American Essex, med Sargent och flera andra varumärken.

LOCKWOOD

1999 etablerade vi oss på den australiska marknaden i och med förvärvet av Lockwood.

besam

2002 adderade vi automatiska dörrar till vårt produkt-sortiment genom förvärvet av Besam.

ASSA ABLOY

Världsledande inom lås- och dörrlösningar

Fas 2 2005–2018

I nästa fas fortsatte vi att växa organiskt och genom förvärv. Under denna fas arbetade vi med att kombinera våra produkter och lösningar för att erbjuda kunderna kompletta dörröppningslösningar som sömlöst integrerades i byggnader. Vi blev "världsledande inom lås- och dörrlösningar".

aperio

2008 lanserades Apero, en ny teknik utvecklade som ett komplement till befintliga elektroniska accesssystem.

Crawford

2011 förstärkte vi vårt erbjudande inom industriportar, dockningssystem och garageportar genom förvärvet av Crawford. Vi är nu en leverantör av kompletta lösningar för entreautomatik.

1994

1994 slogs ASSA och Abloy samman. ASSA ABLOYs B-aktie noterades på Stockholmsbörsen den 8 november 1994 till kursen 1,82 SEK.

ASSA ABLOY

2004

2000 förvärvades Yale. ASSA ABLOY blev dubbelt så stort och världens ledande låskoncern nästan över en natt.

Yale

2000 lanserades CLIQ, ett säkert låssystem med programmerbara nycklar och cylindrar.



HID

2000 förvärvade vi HID, en världsledande leverantör av identifierings-teknologi för accesskontroll.

2014

2010 kunde hotellgäster för första gången få sina nycklar och låsa upp dörren till sina rum via telefonen.



2007 förvärvades iRevo, en stor aktör inom digitala lås i Sydkorea.

iRevo

2007 lanserade vi vårt första hållbarhetsprogram.



2013 förvärvades Ameristar, en ledande amerikansk tillverkare av områdeskydd som högskäpningssängs- och grindar.

AMERISTAR

2012 lanserades Seos, världens första kommersiella ekosystem för digitala nycklar.

SEOS



Vår framgångsrika resa fortsätter!

ASSA ABLOY

Världsledande inom accesslösningar

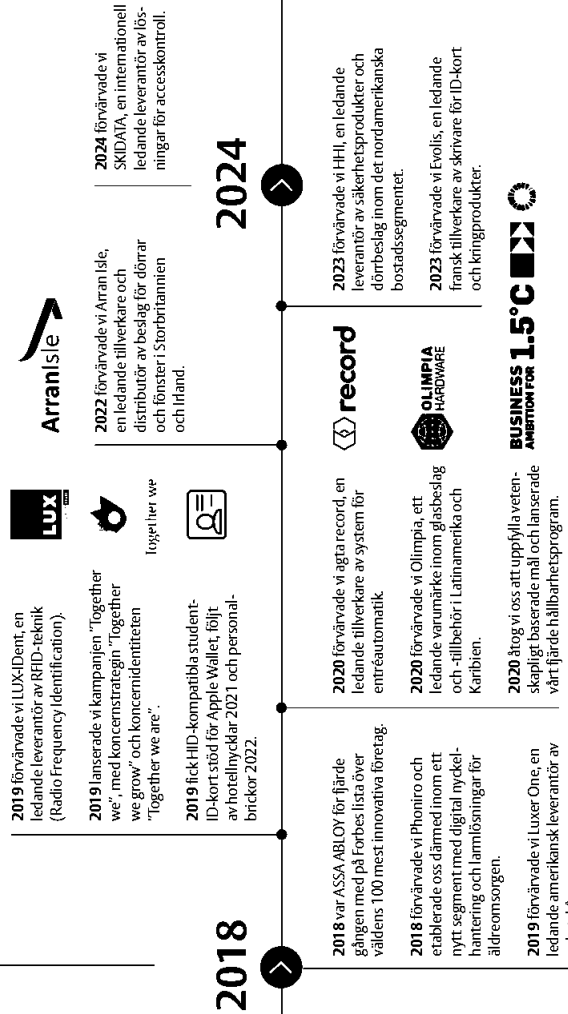
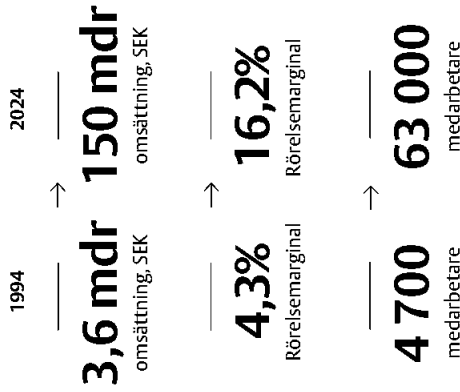
Fas 3 2018–



2009–2017
Expansion på tillväxtmarknader genom förvärv av stora aktörer i flera geografiska områden: PanPan, Kinas största tillverkare av högsäkerhetsdörrar i stål
2009: Mercor i Polen 2013: ODIS i Chile 2014: Papalitz och Udinese i Brasilien 2015: SMI i Indien och LOB i Polen 2017.

Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Vi förvaltar vårt arv och utnyttjar vår gemensamma styrka och expertis för att fortsätta utveckla banbrytande lösningar som gör världen tryggare, säkrare och mer tillgänglig. Idag är vi "världsledande inom accesslösningar".

Starkt värdeskapande



phoniro L U X E R



ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

ASSA ABLOY som investering

ASSA ABLOY bildades 1994 och är idag världsledande inom accesslösningar. Vi skapar betydande värde för kunder och aktieägare, genom att ständigt optimera vår produktion och utveckla nya, innovativa produkter som tillgodoser kundernas behov och efterfrågan.

+164%
ökad försäljning
under 10 år

+143%
ökad vinst per aktie
under 10 år

**41 mdr
SEK**
utdelning de
senaste 10 åren

Omsättning och rörelseresultat

| År | Omsättning (MSEK) | Rörelseresultat ¹ (MSEK) |
|----|-------------------|-------------------------------------|
| 20 | ~100,000 | ~25,000 |
| 21 | ~125,000 | ~35,000 |
| 22 | ~140,000 | ~45,000 |
| 23 | ~150,000 | ~55,000 |
| 24 | ~165,000 | ~70,000 |

¹ Exklusive jämförelsesterande poster.

Utdelning och vinst per aktie

| År | Utdelning (SEK) | Vinst per aktie efter utspädning ² (SEK) |
|----|-----------------|---|
| 20 | ~4 | ~6 |
| 21 | ~5 | ~7 |
| 22 | ~6 | ~8 |
| 23 | ~7 | ~9 |
| 24 | ~8 | ~10 |

¹ Av styrelsen föreslagna utdelning.
² Exklusive jämförelsesterande poster.



Hur vi skapar värde för kunder och aktieägare

1

Vi verkar i en gynnsam bransch med starka underliggande trender

Inom den globala branschen för accesslösningar, som är under ständig utveckling och som vi estimerar till över 100 miljarder USD årligen, finns det starka underliggande trender som skapar en långsiktig efterfrågan på våra produkter och lösningar. Efterfrågan på trygga och säkra accesslösningar ökar ständigt, drivet av ökande säkerhetshot, åtgärder för allmänhetens säkerhet, striktare lagstiftning, demografiska förändringar och ökat fokus på hållbarhet. Den pågående övergången till elektromekaniska och digitala accesslösningar skapar möjligheter att utveckla nya, bekväma accesslösningar och skapar möjligheter för återkommande intäkter.

→ LÄS MER PÅ SIDORNA 20-21

2

Vår ledande position inom denna bransch är en avgörande faktor

Vår ledande position inom branschen, med världens största installerade bas av produkter och lösningar, och vår strävan efter att leverera bästa möjliga kundupplevelse ger oss många konkurrensfördelar. Vi har branschens största innovationsresurser, omfattande kunskaper om lås och accesslösningar, bra relationer med våra kunder och återförsäljare samt välkända varumärken. Detta hjälper oss att leda övergången till elektromekaniska produkter och lösningar. Eftermarknaden står för ungefär två tredjedelar av vår försäljning, vilket ger oss motståndskraft över konjunkturyklor.

→ LÄS MER PÅ SIDORNA 22-23

3

En väl beprövad strategi som har skapat kontinuerlig, lönsam tillväxt

ASSA ABLOY har en väl beprövad strategi som ger våra medarbetare vägledning och stöd. Den gör att vi kan ta tillvara på möjligheterna som följer med att vara ledande inom en gynnsam bransch. Vår strategi har hjälpt oss att uppnå kontinuerlig, lönsam tillväxt. Vår valutajusterade omsättning har ökat med nästan 9% årligen de senaste 15 åren och vår justerade rörelsemarginal har under samma period varit stabil på cirka 16%. Vår strategi omfattar nio prioriteringar som hjälper oss att fortsätta skapa lönsam tillväxt i enlighet med våra finansiella mål.

→ LÄS MER PÅ SIDORNA 24-28

Trender som driver vår bransj

Inom sikkerhetsbransjen finns det sterke underliggende trender som skapar en langsiktig etterfråging på våre produkter. Behovet av trygghet og sikkerhet er en grunnleggjende drivkraft for dette, og ytterligere muligheter skapas gjennom kundernes behov av bekvæme og effektive accessløsninger samt ett allstørre fokus på byggnaders energieffektivitet. Dessa forventas vera viktige drivkrefter inom vår bransj for en kontinuerlig og lønsam tilvæxt under en overskådlig framtid.

Marknadsøversikt
Vi estimerar att den globala bransjen for accessløsninger værdas till over 100 milliarder USD årligen. Tilvæksten inom bransjen har tradisjonelt sett vært stabil, med en stor og stabil eftermarknad, drivet av sterke og innovative accessløsninger med fokus på bekvæmhet og forbedrad hallbarhetsprestasjon i byggnader.

Mennesker har alltid haft ett behov av ett skydd sig, loch med att det sociale skyddsnettet har utvekkats har även accessløsningarna utvekkats og passasats efter de unike kravene på ulike lokale marknader. Det har resulterat i en mængde lokale standarder, vilket i sin tur har lett till en fragmenterad marknad – framfor allti tilvæxtlænderna. ASSA ABLOY är världens stösta leverantör av accessløsninger, men på grund av marknadsfragmentering är vår globale marknadsandel fortfarande liten, vilket innebær att vi har stor tilvæxtpotential.

Tilvæxttrender

Det finns mange gymnsamma trender som ökar etterfråging på accessløsninger, med det grunnleggjende behovet av trygghet og sikkerhet som den framste underliggende drivkraften. Digitalisering innebær att vi kan erbjuda kunderna annu smidigere løsninger samt utöka vårt servicebaserte erbjudande. Dessutom ökar etterfråging på mer hallbara og motstandsraftige produkter till följd av den sterke tilvæksten inom hallbara byggnader og stadsaniljøer rundt om i världen.

Behov av trygghet og sikkerhet

Etterfråging på trygge og sikre accessløsninger ökar ständigt, vilket framst beror på fyra viktige frågor. Allt större sikkerhetsnot – den ökande forekomsten av sikkerhetsnot skapar ett allstørre behov av sikkerhetsløsninger for att skydda byggnader og deras anvænderne.

Åtgärder for allmänhetens sikkerhet – nödsituasjoner, naturkatastrofer og andre kriser har ökat vikten av att vidta effektive åtgärder for fysisk sikkerhet i offentlige byggnader.

Striktare lagstiftning – efterlevnad av regler betræffande accesssystem, övernakning og krisberedskap ökar etterfråging på kraftfulla fysiske sikkerhetsløsninger.

Förändrad arbeidsmiljø – utvekklingen mot mer distansarbeite og flexibile arbeidsplatter har ökat behovet av sikkerhetsløsninger anpassade for ulike krav på access og nærvaro.

Menneskers rörlighet og demografiske förändringar

Ökad rörlighet og förändrade demografiske strukturer leder till en allstørre etterfråging på byggnader og accessløsninger. Man uppskattar till exempel att 75% av de byggnader som kommer att behövas 2050 inte har byggets än. Urbanisering sker rundt om i världen og FN räknar med att stadsbefolkningen kommer att öka med 2,5 milliarder fram till år 2050. Utvekklingen är särskilt tydelig på tilvæxtmarknaderna, där ett ökat behov av bostäder, arbeidsplatter og kommersielle byggnader driver etterfråging på accessløsninger.

Samtidigt ser vi en tendens till utflytning från städerna i vissa utvekkede länder. Det skapar ett behov av nye bostäder og kommersielle byggnader även i landsbygdsområden. Andre demografiske trender som genererer etterfråging på våre produkter og løsninger är en äldrande befolkning, migration, næste generations inntag på bostadsmarknaden og övergången till smartere städer.

ASSA ABLOYs svar:

ASSA ABLOY tilhandhæller toppmoderne produkter og tjenester relaterede till dörröppninger, entreautomatik og sikkeridentifisering med fokus på kundernes trygghet og sikkerhet. Vårt erbjudande hjælper mennesker att uppleve en sikrere og öppnere värld.

ASSA ABLOYs svar:

Ökad rörlighet är en viktig tilvæxtfaktor när det gäller accessløsninger. Med våre lokale organisationer og våre gode lokalkænnedom kan vi vara flexibile og satsa aktivt på marknader og accessløsninger där vi ser ökad rörlighet og demografiske förändringar. En äldrande befolkning ökar tilvæksten i vårt segment. Senior Care, median næste generations inntag på bostadsmarknaden driver på digitaliseringen av bostäder og etterfråging på elektromekaniske løsninger.



Digitalisering og nye teknologier

Den snabbe utviklingen av digitala lösningar fortsätter i alla delar av samhället, vilket ökar behovet av accesslösningar med ny teknik. Vi ser en fortsatt övergång till fler elektromekaniska produkter, vilket skapar möjligheter att utveckla nya, säkra och smidiga accesslösningar samtidigt som det genererar återkommande intäkter. Vi ser också att det utvecklas nya affärsmodeller, som exempelvis delningsekonomi, XaaS (Everything as a Service) och ekosystem, vilket skapar ökade möjligheter för våra produkter.

ASSA ABLOYs svar:

Vår starka FoU-organisation gör att vi ligger i framkant i utvecklingen av nya lösningar för att möta de ständigt föränderliga behoven av trygga och säkra accesslösningar. Försäljningen av våra elektromekaniska produkter och lösningar i de regionala divisionerna har haft en genomsnittlig årlig tillväxt på cirka 9% de senaste tio åren. För att kunna dra nytta av nya affärsmodeller investerar vi i strategiska produkter och lösningar samt ingår partnerskap med särskilt fokus på dessa nya affärsmodeller.

Hållbarhet

I takt med en växande oro för miljön, vill allt fler kunder ha hållbara produkter och lösningar. Det leder till en ökad efterfrågan på hållbara byggnader och accesssystem. Cirka 50% av alla nya kommersiella byggnader förväntas idag vara miljöcertifierade. Det ställer allt högre krav på transparens vad gäller produkternas och tillverkningens effekter på människor och miljö. Dessutom införs allt fler regler beträffande energisnåla byggnader och accesslösningar.

ASSA ABLOYs svar:

Vi utvecklar ständigt nya, innovativa produkter som hjälper kunderna att minska sin miljöpåverkan. Ett exempel på hur vi tillgodoser kundernas behov är genom att erbjuda miljövarudeklarationer. Miljövarudeklarationerna gör våra produkter mer attraktiva, eftersom de hjälper kunderna att få högre poäng i miljöcertifieringar. Vårt arbete med hållbarhet ger resultat, speciellt i Europa där efterfrågan på hållbara specifikationer har ökat med över 200% sedan 2020.

Lokala regler

Regelverken för accesslösningar skiljer sig mellan olika marknader. Dessa skillnader, i kombination med ständigt skiftande regler, standarder och krav, skapar en stor komplexitet i vår bransch.

ASSA ABLOYs svar:

Vi är en av få globala leverantörer av accesslösningar som kan möta de ständigt skiftande reglerna på lokala marknader. Vi har en stark lokal närvaro med lokal verksamhet och produktutveckling på både mogna marknader och tillväxtmarknader. Vår decentraliserade organisation med verksamhet i över 70 länder möjliggör snabba leveranser och svar på lokala kundbehov. Det skapar goda kundrelationer och ökar efterfrågan på våra produkter och tjänster.



Starka och långsiktiga underliggande trender främjar tillväxten inom branschen. På ASSA ABLOY utvecklar vi accesslösningar som gör livet enklare för våra kunder.



En ledande marknadsposition

Innovation, framgångsrika förvärv, den största installerade basen, unik lokal expertis och en strävan efter att leverera bästa möjliga kundupplevelse har gjort ASSA ABLOY till en global ledare inom accesslösningar. Tillsammans skapar dessa styrkor en stor konkurrensfördel som driver vår lönsamma tillväxt på lång sikt.

Marknadsledande position med starka kundrelationer

ASSA ABLOY har ett starkt globalt ledarskap och en unik lokal närvaro i över 70 länder. Vi har världens största installerade bas av lås- och accesslösningar samt omfattande kunskaper om dessa lösningar. Genom uppgraderingar och nya lösningar bibehåller vi denna position. Vi delar in våra kunder och slutanvändare i olika marknadssegment för att få större förståelse för deras unika behov och kunna erbjuda skräddarsydda produkter och lösningar. Institutionella och kommersiella kunder står för cirka två tredjedelar av vår totala försäljning och bostadsmarknaden för cirka en tredjedel. Smarta hemlösningar, som digitala lås, driver tillväxten inom bostadssektorn. Vår stora installerade bas är en viktig faktor i övergången till elektromekaniska produkter och lösningar.

Eftermarknaden står för två tredjedelar av vår försäljning och skapar stabil efterfrågan över en konjunktursykel. Renoveringar, utbyten, uppgraderingar och service fortsätter att generera intäkter oavsett rådande ekonomiska klimat. Det minskar ASSA ABLOYs exponering för den cykliska efterfrågan som påverkar många andra företag och branscher.

Vi har en lång historia av starka relationer med återförsäljare och andra affärspartners, och samarbetar med de bästa globala och lokala aktörerna via vårt stora nätverk. Detta nätverk gör det möjligt för oss att snabbt nå ut till kunderna och distribuera våra produkter och lösningar med exceptionell effektivitet.

Globala och unika lokala varumärken

Vi utvecklar produkter, tjänster och accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra. En stark varumärkesportfölj är avgörande för att behålla befintliga och attrahera nya kunder.

Vårt koncern- och medarbetarvarumärke är ASSA ABLOY, som också är vårt ledande kommersiella varumärke. Dessutom har vi över 200 andra starka varumärken inom våra viktigaste verksamhetsområden och marknader, till exempel Yale, Kwikset och PanPan för

Försäljningskanaler

För att skapa varumärkes- och kundlojalitet måste vi erbjuda en kundupplevelse i världsklass. Målet är att våra varumärken ska förbättra kundupplevelsen vid alla kontaktpunkter, och genom dedikerade resurser och investeringar vill vi öka förståelsen för kundernas köpresa och identifiera förbättringsmöjligheter. Vi har till exempel analyserat våra kunders e-handelsresa i Hospitality-segmentet för att se hur vi kan förbättra köpprocessen. Vi har också gjort fortsatta satsningar för att få bättre förståelse för B2C-kundresan, och dessa projekt skapar både nya affärsmöjligheter och produktidéer för varumärket Yale.

Vi har en kontinuerlig dialog med våra partners där vi ger och tar emot feedback. Denna kommunikation hjälper oss att fokusera på vad som är viktigast för kunderna, så att vi kan fortsätta vara en attraktiv affärspartner.

bostadsmarknaden, Vingcard i Hospitality-segmentet och HID inom identitets och accesslösningar.

Våra välkända lokala produktvarumärken i kombination med vårt globala, branschledande varumärke ASSA ABLOY gör det möjligt för oss att hålla oss nära kunderna och leverera den trygghet och pålitlighet som vi är kända för.

Våra varumärken har ett unikt värde på marknaden och vi har en effektiv process för att skydda varumärkenas integritet och immateriella rättigheter. Vi samarbetar med lokala och regionala myndigheter för att övervaka användningen av våra varumärken på global nivå. Dessa unika tillgångar hjälper oss att uppfylla vår vision om att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

Hållbar innovation säkerställer långsiktigt tillväxt

Faktorer som digitalisering, hållbarhet, ändrade lagkrav och nya kundbehov bidrar till förändringar inom branschen för accesslösningar. Dessa förändringar innebär möjligheter att skapa större värde för våra



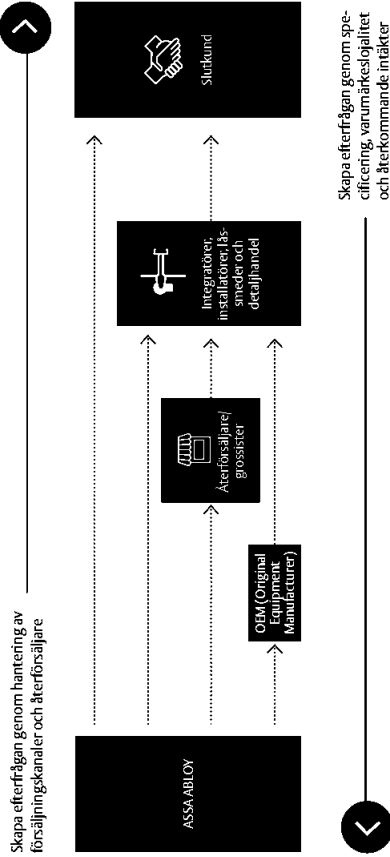
Att arbeta med ASSA ABLOYs varumärken innebär ett starkt partnerskap. För oss är det viktigt att de ser långsiktigt på vår relation.

Citat från kundintervjuer 2024

kunder och därmed säkerställa hållbar tillväxt. För att lyckas med detta satsar vi på innovation.

Under 2024 investerade vi cirka 4% av våra intäkter i FoU. Det är en ökning med 2,2 miljarder SEK jämfört med 2020. Under samma period ökade vi antalet anställda inom FoU med över 1 300 personer.

Vi använder teknologi för att säkerställa att vårt kunderbjudande är så relevant som möjligt, idag och i framtiden. Exempel på viktiga teknologier är energi-





Yale Durus, som lanserades 2024, med både låshuset och batteriet förmonterat och dolt inuti dörrbladet.

för nya produkter, samtidigt som vi maximerar deras hållbara egenskaper som exempelvis energieffektivitet. Vår hållbarhetskompass visar vägen mot en livscykelinriktad strategi och synliggör hållbarhetsrelaterade konstruktionskriterier vid utvecklingen av nya produkter.

Vår globala räckvidd, branschens lokala karaktär, vårt breda sortiment och våra 195 FoU-anläggningar gör att vi kan maximera kundvärdet på alla marknader där vi är verksamma. Samtidigt utnyttjar vi konkurrensstorlek, vår breda expertis och vår organisation som underlättar samarbete över divisionsgränserna för att säkerställa att vi skapar synergier mellan olika lokala enheter och divisioner.

Vi förväntar oss att vissa investeringar ska ge ökade konkurrensfördelar på lång sikt, men ser även tydliga effekter på kort sikt. De senaste tre åren har vi lanserat

över 1 400 nya produkter, vi har registrerat 750 nya patent och 23% av omsättningen kom från produkter som lanserats under de tre senaste åren.

Ett exempel är det smarta låset Yale Durus, som lanserades 2024, där både låshuset och batteriet är förmonterade och dolda inuti dörrbladet. Låset syns varken från dörrens in- eller utsida, men har ändå alla funktioner som finns i våra övriga smarta lås, Lex, trådlös uppkoppling, automatisk upplåsning och mobil access. Durus kan öppnas med en mekanisk nyckel, och eftersom det finns en mängd olika dörrhandtag att välja mellan är det perfekt om man vill ha en lösning som harmonierar med hemmets övriga inredning.

Produktledarskap är, och kommer att fortsätta vara, en viktig drivkraft för att säkerställa lönsam tillväxt på lång sikt.

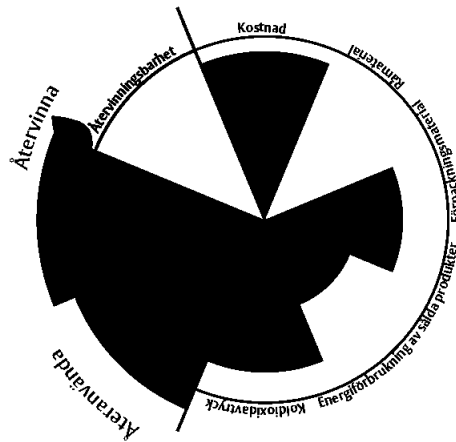
snåla lösningar, hållbara material, trådlös uppkoppling, artificiell intelligens och biometri.

Vi har väletablerade processer för att fastställa vilka produkter vi ska utveckla och hur vi ska utveckla dem. Produktutveckling sker i nära samarbete med slutanvändare och kunder för att säkerställa att vi skapar relevanta produkter. Vår flexibla innovationsstrategi innebär att vi snabbt kan reagera på förändringar, arbeta effektivare, maximera värde och kundnytta.

Vi levererar banbrytande lösningar genom att uppmontra medarbetarna att utforska nya möjligheter och snabbt lära oss av misstag för att få en högre potentiell avkastning. Vi har fortsatt att driva tillväxtprogram för att systematiskt identifiera och utveckla affärsmöjligheter utanför vår dagliga verksamhet med hjälp av en "fast track-strategi". I slutet av 2024 lanserades "ecologic" inom ramen för ett av dessa program. Det är en AI-baserad prenumerations tjänst för automatiska dörrar som bidrar till energibesparingar

genom att sammanställa data om dörren, vädring och flödet av människor för att optimera dörrens funktion och minimera tiden den står öppen i onödan. Med hjälp av AI-algoritmer kan en medelstor butik med entré ut mot gatan spara 14 000 kWh per år och minska slitage på dörren med 2-7%. En annan fördel är förbättrad användarupplevelse, med ett behagligt inomhusklimat och mindre risk för att dörren stängs oönskat när en kund ska gå in eller ut.

Byggnader står för en stor del av världens koldioxidutsläpp och klimatförändringarna har skapat ett behov av cirkularitet och hållbara städer. Hållbara lösningar är därför en viktig del av vårt innovationsarbete. Hållbarhet ska integreras från grunden i våra lösningar, så att de är energieffektiva och cirkulära i alla aspekter av vår produktportfölj. På så sätt kan vi leda branschen, våra kunder, affärspartners och slutanvändare att ta steget mot en mer hållbar framtid. Vi minimerar miljöpåverkan och koldioxidavtrycket



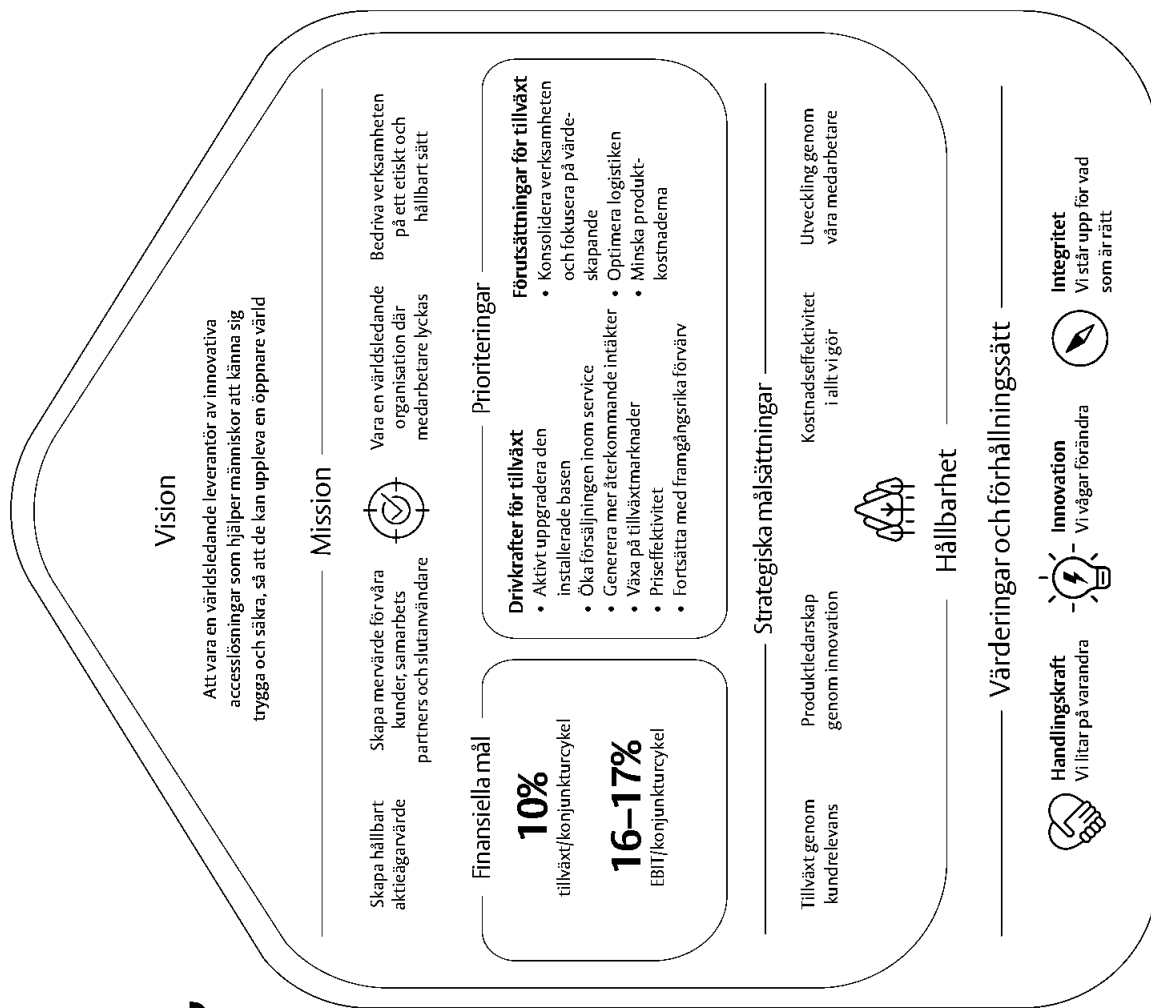
ASSA ABLOY'S Hållbarhetskompass

Vår hållbarhetskompass är integrerad i vår produktutvecklingsprocess. Vi har som mål att göra vår produktportfölj mer hållbar och konkurrenskraftig.

Minska

En väl beprövad strategi som skapar kontinuerlig, lönsam tillväxt

ASSA ABLOY har en stark ställning i en attraktiv bransch och en väl beprövad strategi. ASSA ABLOYS strategihus är vårt gemensamma strategiska ramverk. Det innehåller alla byggstenar för vår strategi och skapar en bra grund för att öka vår lönsamma tillväxt och skapa ytterligare värde för aktieägarna.





Ervalg bepl kvant, faretet ASSA ABLOY som investering

Vision och mission

Vår vision vägleder oss och beskriver vad vi vill uppnå som organisation – att vara den världsledande leverantören av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

Vår mission beskriver vår roll som företag, varför vi finns och hur vi vill agera gentemot våra viktigaste intressenter.

Finansiella mål

Våra finansiella mål är vad vi vill åstadkomma finansiellt över en konjunkturcykel. Vårt mål om en försäljningstillväxt på 10% per år bygger på 5% organisk tillväxt och 5% tillväxt genom förvärv. Vårt mål för rörelsemarginalen är 16–17%. På sidan 29 kan du se hur ASSA ABLOY skulle kunna se ut 2028 om vi når dessa mål.

Prioriteringar

Våra prioriteringar är de viktigaste värdeskapande aktiviteterna för oss som koncern. De är indelade i drivkrafter för tillväxt och förutsättningar för tillväxt. Våra prioriteringar beskrivs mer ingående på sidorna 26–28.

Strategiska målsättningar

Våra fyra strategiska målsättningar vägleder oss i vårt dagliga arbete. "Tillväxt genom kundrelevans" handlar om att förstå kundernas föränderliga behov, så att vi kan förse dem med de bästa tänkbara lösningarna. "Produktledarskap genom innovation" är en viktig

drivkraft för differentiering och organisk tillväxt. "Kostnadseffektivitet i allt vi gör" är vårt ständiga fokus på hur vi kan förbättra vår kostnadseffektivitet för att möjliggöra ökade investeringar i innovation och framtida tillväxt. "Utveckling genom våra medarbetare" är vår mission om att vara en världsledande organisation där medarbetare lyckas.

Hållbarhet

Hållbarhet är integrerat i allt vi gör. För oss är hållbar utveckling en ständigt pågående förbättringsprocess som bygger på öppenhet och integritet. Som branschledare är det vårt ansvar att göra vad vi kan för att motverka klimatförändringar och säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Vårt åtagande att uppfylla vetenskapligt baserade mål visar att vi vill leda branschen och stärka vår konkurrenskraft ytterligare med hållbara produkter, lösningar och processer. För att öka tillväxten genom kundrelevans är det viktigt att vi hjälper kunderna att uppfylla sina hållbarhetsmål.

Värderingar och förhållningssätt

Våra grundläggande värderingar är handlingskraft, innovation och integritet. De förmedlar vad vi står för som organisation och utgör grunden för hur vi uppträder mot varandra och våra intressenter. Våra värderingar skapar en känsla av trygghet, tillit, gemenskap och samarbete. De inspirerar och vägleder oss i våra dagliga beslut, vilket skapar möjligheter för alla medarbetare att växa och utvecklas. Våra värderingar och förhållningssätt definieras i programmet "Together we".



Prioriteringar

Vi har nio prioriteringar som är drivkrafter för vår lönsamma tillväxt.

➤ Drivkrafter för tillväxt

För att öka vår lönsamma tillväxt fokuserar vi på sex drivkrafter för tillväxt över hela organisationen. Dessa drivkrafter utgör grunden för vår tillväxt, effektivitet och hållbarhet.

Aktivt uppdatera den installerade basen

Den pågående övergången från mekaniska till elektromekaniska och digitala lösningar går allt snabbare på olika slutmarknader. Detta, i kombination med vår stora installerade bas, gör att vi kan erbjuda smidigare lösningar och öka vår lönsamma tillväxt ytterligare. Eftersom penetrationsgraden fortfarande är låg, är övergången till elektromekaniska lösningar fortfarande en långsiktig drivkraft för lönsam tillväxt. Vi bidrar aktivt till denna övergång genom att satsa på utveckling av våra elektromekaniska produkter och lösningar för att erbjuda kunderna mer flexibla och effektiva alternativ.

Övergången till elektromekaniska lösningar drivs främst av behovet av trygghet, säkerhet, men även av ökad effektivitet och bekvämlighet. Våra elektromekaniska lösningar erbjuder hög säkerhet, tack vare avancerade autentiseringsmetoder, unik krypteringsteknik, möjlighet till fjärrstyrning och -övervakning samt tillgång till loggar. Vi I2E-testar (end-to-end) alla våra nya lösningar med avseende på fysiska och digitala hot för att erbjuda kunderna högsta möjliga säkerhetsnivå. Våra lösningar ger dessutom fördelar som minskad energiförbrukning och ökad bekvämlighet och flexibilitet.

Med anledning av den ökade efterfrågan på energisnåla lösningar ökar vi satsningarna på avancerad teknik som energitvinnning och energistyrning för att minska eller eliminera behovet av batterier och därmed förbättra såväl kundupplevelsen som hållbarheten.

Dessutom har våra specifikatorer och tekniska rådgivare en aktiv dialog med slutkunderna för att erbjuda uppdateringar som tillgodoser deras behov. Vasamuseet i Stockholm, som är Skandinavien mest besökta museum, bytte till exempel ut sitt mekaniska huvudnyckelsystem mot en digital lösning med programmerbara nycklar och trådlösa cylindrar från ASSA ABLOY för att lösa problemet med borttappade nycklar. Ett annat exempel är Hippodrome Côte d'Azur i Frankrike, som installerade vårt flexibla och kostnadseffektiva SMAR lock-system för att undvika problem med nyckelkopiering och låsbyten.

Under 2024 hade elektromekaniska produkter en valutajusterad försäljningstillväxt på 8% i våra regionala divisioner.

Öka försäljningen inom service

Vi fokuserar på att utöka vår serviceverksamhet, framför allt inom Entrance Systems. Vår kultur av proaktivt engagemang genom produktens och byggnadens hela livscykel resulterar i nöjdare kunder och ökad försäljning inom service.

Vi levererar slitstarka, pålitliga system som uppfyller föränderliga behov och hållbarhetsmål och samarbetar med kunderna från planering och installation till drift och renovering. Genom högkvalitativa installationer, förebyggande underhåll och lyhörd support både på plats och distans, minimerar vi antalet driftstopp och ökar produkternas livslängd genom uppdatering och modernisering. Det hjälper oss att ytterligare minska vårt koldioxidavtryck.

Med vår globala räckvidd och lokala expertis erbjuder vi effektiv service av de flesta dörrar och varumärken. Vår storskaliga verksamhet gör att vi kan utveckla innovativa lösningar med hjälp av molnbaserade verktyg, AI och generativ AI, så att våra medarbetare kan leverera effektiv service. Våra satsningar på digitalisering och hållbarhet återspeglas i viktiga

innovationer som renovering av reservdelar, uppdateringspaket för dörrar och data drivena lösningar för fjärrövervakning, support och förebyggande underhåll.

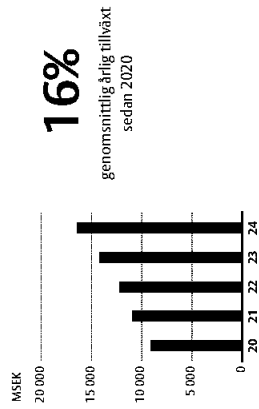
Vår uppkopplade lösning ASSA ABLOY Insight är ett exempel på hur vi gör dörrar smartare och effektivare genom funktioner som fjärrstyrning, realtidsövervakning, serviceplanering och värdefull information som bidrar till att spara tid och pengar. Den kan till exempel effektivisera distributionen genom att se till att lastbilarna skickas till rätt lastbygge, vilket gör oss till en strategisk affärspartner och inte bara en underhållsleverantör.

Vårt utvecklingsprogram @your service guidar våra tekniker genom rekrytering och karriärutveckling, i enlighet med vår vision och strategi. Vi utökar vår serviceverksamhet genom att rekrytera nya tekniker, förvärva service- och distributionsföretag och förbättra vår övergripande serviceeffektivitet för att säkerställa hållbar, långsiktig tillväxt.

Försäljning av elektromekaniska produkter

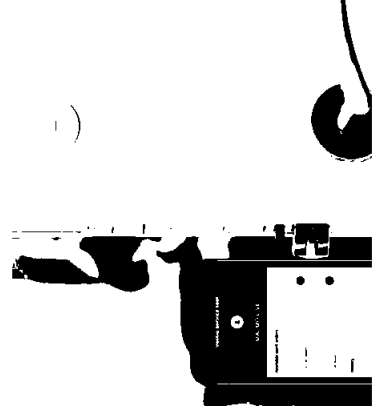


Serviceförsäljning



Vostio förbättrar hotellgästernas upplevelse

Vostio är en molnbaserad accesslösning för hotell. Den förbättrar gästupplevelsen med funktioner som nyckellös öppning via mobila plånböcker, samtidigt som den hjälper hotellet att förutse kostnader och skydda data. Vår försäljning av Vostio övergår vi från traditionella inlätskålar till en modell med prenumerationsbaserade tjänster. Därmed moderniserar vi vårt serviceerbjudande och skapar tillväxtpotentialer, eftersom vi kan uppdatera vår globala installerade bas från "on-premise" till molnbaserade system.





Produktionstekniker Daniel Ukazu bygger ett skåp på vår Traka-fabrik i Ohey, Storbritannien.

Försäljningen i tillväxtländer ökade valutajusterat med 10% under 2024, med undantag för Kina.

Prisefektivitet

Vår prisstrategi återspeglar vår ledande position på många marknader, med fokus på satsningar inom områden som innovation och kundnöjdhet. Vi har en decentraliserad organisation med närhet till våra lokala marknader, för att säkerställa konkurrensfördelar och samtidigt uppfylla kundernas skiftande behov. Vi övervakar kontinuerligt vår prisstrategi, för att se till att den ligger i linje med våra strategiska målsättningar och skapar mervärde för kunder och aktieägare.

Våra priser fastställs utifrån en förståelse för vad kunderna värdesätter mest, vilket bidrar till ökad kundnöjdhet och lönsamhet. Vi använder således en värdebaserad strategi för prissättning, för att säkerställa att våra priser återspeglar de unika fördelar och den höga kvalitet som förknippas med våra produkter och lösningar.

Fortsätta med framgångsrika förvärv

Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har vi genomfört nästan 400 förvärv över hela världen. I många fall utgörs förvärven av ledande accessleverantörer på sina respektive marknader med väletablerade kundbaser, marknadskanaler och varumärken. Vårt mål är att realisera synergier, samtidigt som verksamheterna växer och ökar sin lönsamhet. Varje förvärv faller inom ett av följande fyra områden och har tydligt definierade investeringskriterier:

- Utöka kärnverksamheten – för att expandera geografiskt eller få tillgång till en installerad bas på en befintlig marknad
- Utvidga kärnverksamheten – genom att hitta lämpliga närliggande segment eller utöka vårt erbjudande för att maximera kundrelevansen
- Få tillgång till ny teknik – för att komplettera vårt erbjudande och etablera oss inom nya marknadssegment
- Utöka vår service- och distributionsverksamhet – för att öka vår närvaro i den direkta kanalen och på eftermarknaden

Vår värdestrukturerade strategi säkerställer en smidig process, från identifiering av potentiella förvärv till integrering och uppföljning. En viktig del är vår decentraliserade affärsmodell, där varje division har sitt eget

öka försäljningen. Genom att säkerställa upptid och ökad livslängd för våra produkter skapar vi betydande mervärde för kunderna. Detta är inte bara positivt för försäljningen och lönsamheten, utan ökar dessutom vår kundlojalitet och hållbarhet.

Tillväxtmarknader

Tillväxtmarknader erbjuder en betydande tillväxtpotential. Försäljningen på dessa marknader, som utgör cirka 13% av vår totala försäljning, har haft en genomsnittlig årlig tillväxt på ungefär 10% per år de senaste tio åren, med undantag för Kina.

Vår strategi är att hitta lämpliga förvärv för att kunna etablera oss på en ny marknad samt lansera produkter och lösningar anpassade efter lokala behov och krav.

Vi fortsätter att investera i våra medarbetare för att öka vår lokala närvaro och kunskap. Vi öppnar till exempel lokala monterings- och produktionsanläggningar för att bättre tillgodose lokala behov, specificerar produkter från flera olika divisioner för att kunna erbjuda kunderna helhetslösningar samt inrättar lokala installations- och serviceteam.

Generera mer återkommande intäkter

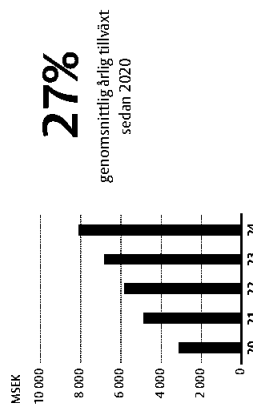
Övergången till digitala produkter och tjänster, i kombination med vår stora installerade bas, skapar stora möjligheter till återkommande intäktsflöden. Genom att utöka vårt erbjudande med nya, innovativa produkter och lösningar som är smidiga att ansluta till våra befintliga system, kan vi få fler kunder att uppträda sina installationer. Integrationen av SaaS-lösningar ökar denna potential ytterligare. Vi utvecklar kompletta lösningar som är smidiga att integrera i en prenumerationsbaserad modell. Här ingår samordnade insatser för att öka satsningarna på utbildningsprogram, försäljning, prissättning och marknadsföring, men även investeringar i infrastruktur, verktyg och processer för att främja och upprätthålla tillväxten. Med hjälp av uppkopplade plattformar och molnbaserade lösningar kan vi skapa kontinuerligt värde för kunder och slutanvändare.

För att öka de återkommande intäkterna från våra serviceavtal utvecklar vi produkter och lösningar anpassade för specifika kundsegment. Vi tillämpar värdebaserad prissättning och utökar vårt service-erbjudande inom IoT och uppkopplad teknik för att

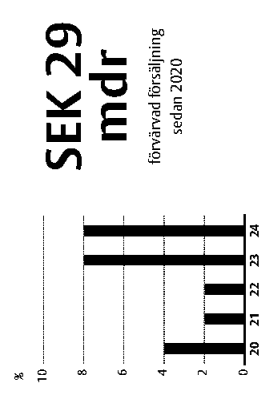
förvärvsteam för att möjliggöra flera parallella processer och utnyttja sin goda lokalkänedom. Dessutom har vi standardiserade förfaranden för flexibelt och effektivt beslutsfattande. Lack vare tydliga kriterier för bolagens särdrag och finansiella situation samt solida integrationsplaner kan vi skapa starka synergier. Eftersom vi vet hur viktiga medarbetarna är prioriterar vi frågor som kultur och kompetens för att säkerställa en lyckad integration. Våra förvärvade bolag har genererat betydande värde efter att de har integrerats.

Under 2024 genomförde vi 26 förvärv, vilket gav cirka 8 miljarder SEK i ökad försäljning. Med över 900 identifierade potentiella förvärv världen över och en solid finansiell ställning med stark balansräkning är vi väl positionerade för att fortsätta vår framgångsrika förvärvsresa.

Prenumerationsbaserad försäljning



Förvärvad tillväxt





Förutsättningar för tillväxt

För att öka vår lönsamma tillväxt genom drivkrafterna fokuserar vi på tre förutsättningar för tillväxt över hela organisationen. Dessa förutsättningar utgör grunden för vår tillväxt, effektivitet och hållbarhet.

Konsolidera verksamheten

Sedan 2006 har vi optimerat vår verksamhet genom att konsolidera och förbättra vår produktionsstruktur och effektivitet i tillverkningen. Vi har lanserat en rad strukturprogram som har resulterat i ackumulerade besparingar på totalt 7,8 miljarder SEK. Under 2024 resulterade våra strukturprogram i effektivitetsbesparingar på 684 MSEK och en netto personalminskning på 885 personer.

Normalt sett tillverkar vi strategiska komponenter, som cylindrar, låskåstör, dörrstångare och elektro-mekaniska produkter, på våra egna produktionsanläggningar och köper in övriga komponenter från betrodda externa leverantörer. Vår strategi är att koncentrera sammansättning av produkter på avancerade fabriker nära kunderna, främst på mogna marknader, för att bättre kunna anpassa dem efter lokala behov. Där så är lämpligt investerar vi också i automatisering och robotisering för att förbättra effektiviteten i tillverkningen.

Med våra framtida strukturprogram kommer vi att förbättra vår operationella effektivitet och stärka vår konkurrenskraft ytterligare genom att optimera vår produktionsplattform samt våra lager och kontor. Genom optimering av resurser och tillverkningsstruktur kan ASSA ABLOY öka effektiviteten i verksamheten, förbättra samordningen och minska antalet uppsägningar.

Optimera logistiken

För att öka kostnadseffektiviteten och leveranskedjans motståndskraft samt förbättra leveranstiderna och kundernas upplevelse är det också viktigt att vi optimerar vårt logistiknätverk. Våra globala logistikstrategier är utformade för att främja samarbete mellan de olika regionerna och samtidigt tillgodose behoven inom varje division.

Under 2024 vidareutvecklade vi vår strategi för havstransporter genom att implementera en modell



Kostnadseffektivitet är förutsättning för lönsam tillväxt.

med fler än två samarbetspartners. Med hjälp av ett flexibelt och motståndskraftigt ramverk kan vi därmed säkerställa pålitlighet och kostnadskontroll i leveranskedjan. Själva kärnan i strategin är en samarbetsstruktur bestående av en direkt och två indirekta partners, vilket ger högre flexibilitet, bättre täckning och lägre risk tack vare dual sourcing. Strategin ger insyn och kontroll genom hela leveranskedjan, vilket ökar lagerflödet och optimerar konsolideringen för lägsta möjliga kostnad per kilo. Under 2024 resulterade den här strategin i besparingar på över 100 MSEK. Genom att uppmuntra till internt samarbete uppnår vi maximal effektivitet både vad gäller kostnader och logistik.

Minska produktkostnaderna

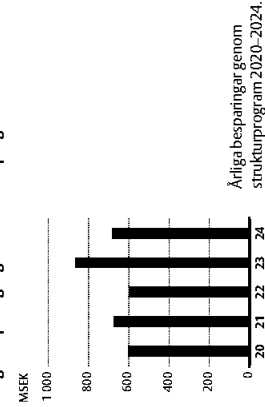
Professionella inköp är en viktig aspekt när det gäller att minska våra produkters kostnader och miljöpåverkan. Vårt globala inköpsarbete säkerställer bästa möjliga kvalitet, konkurrenskraft, leveranstider och kostnadseffektivitet. Vi ser ständigt över vår leverantörsbas och effektiviserar vårt sortiment för att dra nytta av våra stora volymer. Vi använder metoder som upphandlingar, "should cost"-analyser, benchmarking och koncernövergripande avtal för att utvärdera vår konkurrenskraft och optimera våra processer.

Vi har till exempel inrättat ett globalt team som har utvecklat en gemensam strategi för halvledare, för att dra nytta av vår storlek och samarbeta effektivt med FoU och därmed säkerställa kontinuitet i leveranskedjan. Effortsom varuinköp utgör en stor del av vår kostnadsbas är detta en viktig faktor för att uppnå kostnadseffektivitet.

Value Analysis och Value Engineering (VA/VE) bidrar till att optimera kostnaderna för våra produkter och komponenter. Value Engineering tillämpas för produkter som ännu inte har lanserats, för att se var man kan sänka kostnaderna eller skapa mervärde utan



Årliga besparingar genom strukturprogram



att kompromissa med kvalitet och funktionalitet. När produkten har lanserats arbetar vi kontinuerligt med Value Analysis för att uppnå ständiga förbättringar. Genom omkonstruktion, standardisering eller optimering av material och minskad avfallsgenerering uppnår vi systematiska kostnadsreduktioner, effektivare resursanvändning och maximal kundnytta.

Årliga besparingar genom strukturprogram 2020-2024.

ASSA ABLOY 2028

Vi har satt ambitiøse finansielle mål for å balansere tilvæksten med en lønnsomhetsnivå som kan generere betydelende verdi.

Øver en konjunktursyklus er målet en försäljningstillväxt på 10% per år, jämnt fördelat mellan organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv, med en rörelsemarginal på 16–17%.

De senaste 15 åren har vi haft en genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på cirka 9%, trots yttre utmaningar som pandemi, leveransproblem, geopolitisk osikkerhet och krig i Europa. Under samma period hade vi en genomsnittlig justerad rörelsemarginal på nästan 16%.

Vår position som en marknadsledare med en väl beprövad strategi i en bransch med starka tillväxtmöjligheter ger oss goda förutsättningar att nå våra finansiella mål. För att leverera i linje med vår strategi och våra mål ska vi utöka vårt sortiment av elektro-mekaniska produkter, skaffa oss en större närvaro i tillväxtländer och utveckla vår serviceverksamhet. Dessutom innebär detta att vår andel av återkommande inntækt kommer att øka, tack vare økad efterfrågan på mobila accessløsninger og andre nøyaktige løsninger for accesskontroll. Viske også vøxa genom förvärv som bidrar till ASSA ABLOYs framgångar.

Slutligen, om vi levererar i linje med vår strategi og våra finansiella mål, ska ASSA ABLOYs försäljning oppgå till cirka 220 miljarder SEK under 2028, med ett rörelseresultat på cirka 35 miljarder SEK.

...om vi oppfyller våra finansielle mål



Organisk tillväxt



Tillväxt genom förvärv



Rörelsemarginal

Drivkrefter for tillväxt

- Aktivt oppgradere den installerte basen
- Øke försäljningen inom service
- Generere mer återkommande inntækt
- Vøxa på tillväxtmarknader
- Priseffektivitet
- Fortsøtte med framgangsrike förvärv

Förutsøttningar for tillväxt

- Konsolidere virksomheten og fokusere på vørdskapende
- Optimere logistikken
- Minske produktkostnaderna

2028



Førsøljning på ~220 mdr SEK



EBIT på ~35 mdr SEK

HID var med oss under hele resan og bidrog inte bara med tekniska lösningar i toppklass, utan även värdefull hjälp

Bättre bankopplevelse inom Erste Group

Erste Group, en av de största bankkoncernerna i Central- och Östeuropa, vill erbjuda sina kunder en smidig, säker och digital bankopplevelse. Samtidigt är det viktigt för dem att uppfylla lokala krav på regelbundenhet i olika länder och bibehålla en konsekvent användarupplevelse i bankplattformen George.

F Berätta om projekter/utmaningen.

S – Varje land hade sin egen version av George, och på grund av lokala regler, språkliga skillnader och olika förväntningar på kundservice var det svårt att säkerställa en enhetlig och effektiv autentisering med flera olika leverantörer av autentiseringstjänster.

– Vi behövde en lösning som kunde uppfylla kraven på efterlevnad och tillhandahålla en smidig bankopplevelse för miljontals användare.

– Vi valde HID:s lösning för att den är skalbar och

uppfyller kraven i PSD 2 (Payment Services Directive Two) och "Open Banking" med dynamisk länkning – en verklig "mobile-first"-strategi. Det var viktigt att kunderna hela tiden kunde logga in och flytta pengar, så vi implementerade lösningen i omgångar för att inte behöva återgå till den tidigare versionen.

PROJEKTFAKTA

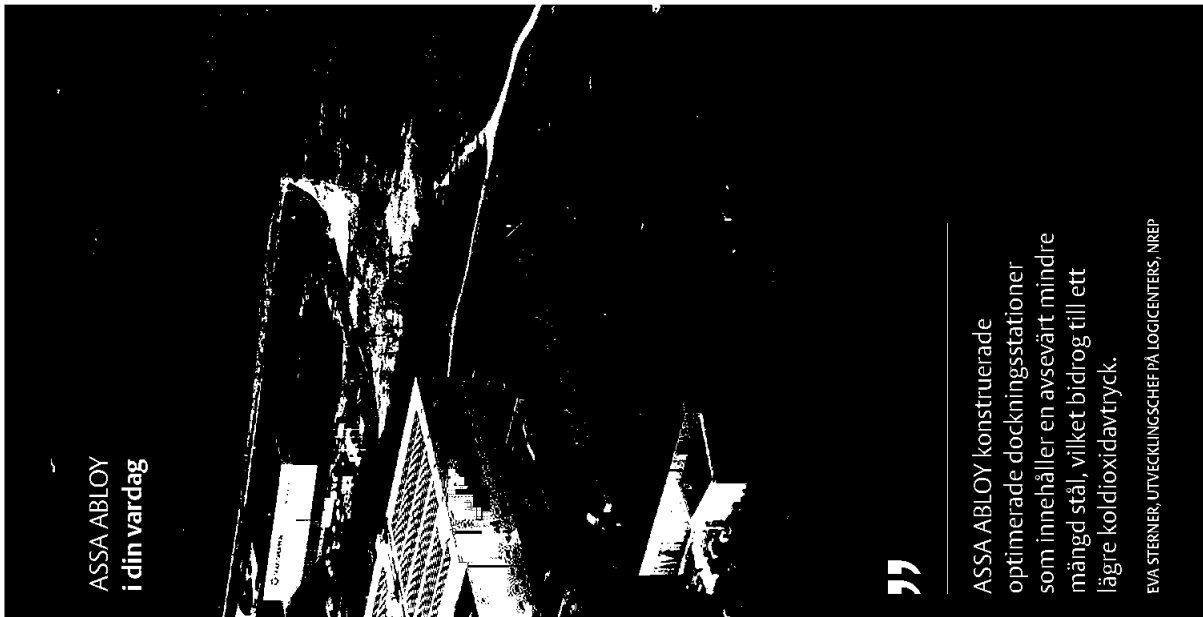
Projekt: Erste Group, Central- och Östeuropa
Produkter och lösningar från ASSA ABLOY: HID/Approve

F Varför föll valet på ASSA ABLOY och hur löste vi utmaningarna?

S – Samarbetet med HID var avgörande för att kunna leverera en väldesignad lösning genom hela projektet. HID var med oss under hela resan och bidrog inte bara med tekniska lösningar i toppklass, utan även med värdefull hjälp som gjorde att den digitala övergången till George blev smidig, säker och användarvänlig för alla våra kunder.

F Hur ser lösningen/produkten ut?

S – HID Approve, som bygger på HID:s molnbaserade plattform för autentisering, integrerades i George, så att bankappens kunde användas i flera olika länder. Denna lösning ger snabb och säker användarautentisering och transaktionsverifiering via en skalbar molntjänst. Den flexibla plattformen uppfyllde behovet av stark kundverifiering (SCA), med stöd för exempelvis engångskod (OTP) och biometri. Under den gradvisa migreringen samarbetade HID Professional Services med Erste för att säkerställa en smidig övergång.



ASSA ABLOY
i din vardag

ASSA ABLOY konstruerte optimerede dokningsstationer som inneholder en avsevärt mindre mängd stål, vilket bidrog till ett lägre koldioxidavtryck.

EVA STERNER, UTVECKLINGSCHEF PÅ LOGICENTERS, NREP

BREEAM-certifierad logistikanläggning med skräddarsydda lösningar som uppfyller hållbarhetsmål

ASSA ABLOY Entrance Systems har levererat skräddarsydda portar och dockningssystem som uppfyller Logicens ambitioner om hållbarhetsmål till en ny, BREEAM-certifierad logistikanläggning i Bålsta, utanför Stockholm.

F Berätta om projektet

S – Målet var att bygga en 20 000 m² stor BREEAM-certifierad logistikanläggning med minsta möjliga koldioxidavtryck, som uppfyllde traditionella krav på fri takhöjd, golvbärighet, antal dockningsstationer, pelarindelning med mera. Vi har också satsat mycket på arkitektur, biologisk mångfald och välbefinnande hos byggnadens användare.

F Vilka var era specifika behov?

S – Den största utmaningen var att hitta produkter som inte bara var certifierade och godkända enligt relevanta standarder, utan dessutom hade genomgått fullskaliga tester. Många leverantörer som erbjuder nya, hållbara alternativ är start-ups med produkter som ännu inte har testats i någon större utsträckning. Därför är det svårt att garantera effektivitet och tillförlitlig användning av materialen. Det är anledningen till att vi valde ASSA ABLOY – de kunde erbjuda produkterna som vi behövde.

F Vilka lösningar valde ni?

S – Till det här projektet har ASSA ABLOY levererat 17 kompletta dockningsstationer, inklusive lastbryggor, vädertätningar och taksjūtportar. Tillsammans med ASSA ABLOY utvecklade vi dessutom lasthus i trä med uppblåsbara vädertätningar anpassade efter våra specifika behov.

F Hur har ASSA ABLOY bidragit till era hållbarhetsmål?

A – ASSA ABLOY konstruerade optimerade dockningsstationer som innehåller en avsevärt mindre mängd stål, vilket bidrog till ett lägre koldioxidavtryck. De fokuserar på att minska koldioxidutsläppen från sina lösningar, vilket ligger helt i linje med våra mål och ambitioner. Med deras hjälp har vi hittat rätt balans mellan operationell effektivitet och miljömässigt ansvar i det här projektet.

PROJEKTFAKTA

Projekt: Bålsta, Stockholm

Produkter och lösningar från ASSA ABLOY: Lastbryggor, taksjūtportar och lasthus i trä med uppblåsbara vädertätningar.



ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

Divisions- översikt

ASSA ABLOY har en decentraliserad organisation, med lokala virksomheter som snabbt kan anpassa sig för att möta utvecklingen på den lokala marknaden. Vår verksamhet är organiserad i tre regionala och två globala divisioner.



Regionala divisioner

De regionala divisionerna tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, smarta accesslösningar för bostäder, högssäkerhets- och branddörrar samt beslag anpassade för den lokala marknadens standarder och säkerhetskrav. Av de regionala divisionerna, som står för cirka 50% av koncernens försäljning, är Americas den största divisionen, följt av EMEA och Asia Pacific.

Opening Solutions EMEA

- Omsättning: 25 098 MSEK (24 831) med 10% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 3 552 MSEK (3 388)¹
- Rörelsemarginal: 14,2% (13,6)¹



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 47%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 34%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 19%

Opening Solutions Americas

- Omsättning: 44 340 MSEK (38 009) med +2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 8 207 MSEK (7 186)¹
- Rörelsemarginal: 18,5% (18,9)¹



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 49%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 24%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 26%

Opening Solutions Asia Pacific

- Omsättning: 9 120 MSEK (10 284) med -6% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 619 MSEK (662)¹
- Rörelsemarginal: 6,8% (6,4)¹



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 57%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 18%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 25%

Globala divisioner

De globala divisionerna tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entréautomatik på den globala marknaden. Global Technologies står för cirka 16% av koncernens försäljning och Entrance Systems för cirka 33%.

Global Technologies

- Omsättning: 24 179 MSEK (23 099) med -2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 4 224 MSEK (3 996)¹
- Rörelsemarginal: 17,5% (17,3)¹



- Accesslösningar, 79%
- Hotellås, 17%
- Service, 4%

Entrance Systems

- Omsättning: 49 451 MSEK (46 665) med -1% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 8 493 MSEK (7 807)¹
- Rörelsemarginal: 17,2% (16,7)¹



- Produkter, 71%
- Service, 29%

Omsättning per produktgrupp

Andel av rörelseresultatet

Andel av omsättningen

Finansiellt i korthet 2024

Omsättning per produktgrupp

Andel av rörelseresultatet

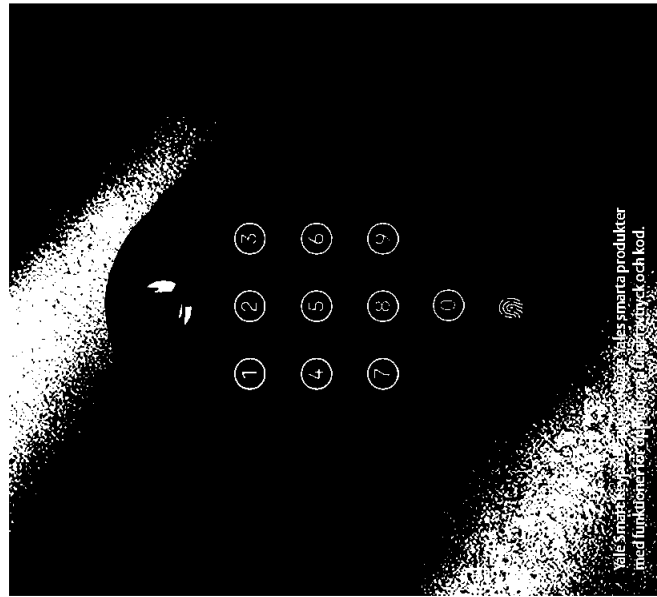
Andel av omsättningen

Finansiellt i korthet 2024

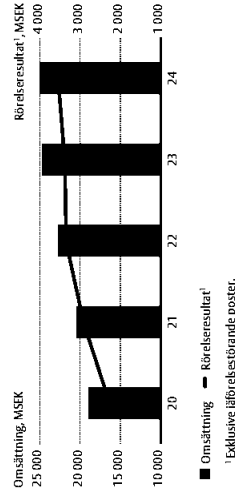
¹ Exklusive jämförelseförändrande poster.

Opening Solutions EMEA

Övergången till elektromekaniska och digitala lösningar går allt snabbare



Med hjälp av prisstyrning, strukturprogram och ett starkt kostnadsfokus lyckades vi förbättra rörelsemarginalen med 60 baspunkter till 14,2%.



Finansiell utveckling

EMEA avslutade 2024 med en stabil organisk utveckling och har successivt återhämtat sig efter en svag start på året till följd av låg aktivitet i bostadssegmentet. Försäljningstillväxten i Central-europa var god, driven av stark tillväxt i Östeuropa, samtidigt som Mellanöstern/Indien/Afrika och Norden uppvisade en stabil tillväxt. Utvecklingen i Sydeuropa var stabil, medan Storbritannien och Irland upplevde en minskad försäljning till följd av svag efterfrågan på bostadsmarknaden. Den förvärvade tillväxten uppgick till 1%. Tack vare prisstyrning, strukturprogram och ett starkt kostnadsfokus lyckades EMEA förbättra rörelseresultatet med 5%, med en motsvarande rörelsemarginal på 14,2% (13,6). Kassaflödet var 3 872 MSEK med en kassakonvertering på 109%. Vi har fortsatt att investera i forskning och utveckling, eftersom detta är en förutsättning för framtida tillväxt och bidrar till att upprätthålla våra konkurrensfördelar. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 23% av försäljningen.

Förvärv

Två förvärv genomfördes under 2024. Vi förvärvade Amecor, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster, och Roger, en polsk tillverkare av accesskontrollsystem och relaterad hårdvara.

Översikt EMEA

- Divisionens huvudkontor ligger i Woking, Storbritannien.
- EMEA är uppdelat i fem marknadsregioner: Norden (Skandinavien och Finland); Central-europa (Tyskland, Österrike, Schweiz, Benelux och Östeuropa); Storbritannien/Irland; Sydeuropa (Frankrike, Spanien, Portugal, Italien och Grekland) och MEAI (Mellanöstern, Afrika, Indien och Israel).
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.
- Produkter för det kommersiella segmentet och bostadssegmentet säljs under varumärket ASSA ABLOY och associerade varumärken såsom Yale, ABLOY, Vachette och TESA.
- EMEA har en ledande marknadsposition i Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika.
- EMEA har cirka 12 200 anställda.

Andel av försäljningen, kommersiell/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet





Strategiske prioriteringer

Den pågående overgangen fra mekaniske til elektromekaniske og digitale løsninger går allt snabbare på enkelte slutmarknader i hele EMEA-regionen. Dette, i kombinasjon med vår store installerte base, gjør at vi kan erbjude ännu smidigare lösningar och öka vår lönsamma tillväxt ytterligare. För att möta efterfrågan på energisnåla lösningar har vi fokuserat på avancerad teknik som energitvinnning och energistyrning för att eliminera behovet av batterier eller förlänga batteritiden. Återkommande inäkter är fortsatt en viktig strate-

gisk fråga, i och med övergången till elektromekaniska lösningar. Vi har utökat vårt erbjudande över hela EMEA med en mängd olika prenumerationsbaserade modeller. Vi erbjuder årliga service- och underhållsavtal som ger kunderna ökad trygghet. Vi har fortsatt växa på tillväxtmarknader. I Mellan-östen har vi samarbetat över divisionsgränserna på regionens nya, toppmoderna huvudkontor, för att erbjuda kunderna ett komplett sortiment av ASSA ABLOY-produkter, vilket har resulterat i många nya projekt – särskilt på marknaden för flerbostadshus.

Höjdpunkter

Marknadsaktiviteter

- Deltagande på många högprioriterade mässor i EMEA, såsom BAU 2024 i Tyskland
- Över 1 miljon Yale Doorman smarta dörrfås sålda i Norden sedan lanseringen 2011
- Fortsatt utveckling av produktmixen för att utnyttja möjligheterna med digitala och molnbaserade lösningar
- Inflasjonen på materialpriser har resulterat i fortsatt svåra marknadsförhållanden, vilket vi har hanterat genom samordnade opphandlingsdär vi utnyttjar vår stora leverantörsbas, prisstyrning och accelererad Value Engineering
- Utveckling av ett nätverk av distributionscenter över hela Europa för att förbättra vår effektivitet och service genom hela leveranskedjan

Innovation

- Vi har fortsatt utvikle produktmixen för att utnyttja möjligheterna med digitala och molnbaserade lösningar.
- Vi lanserade 43 nya produkter, till exempel:
 - Yale Linus L2 Smart Lock, Smart Keypad 2

Hållbarhet

- Lansering av 13 nya miljøanvendelser, som BREEAM og LEED miljøcertifiseringer
- Installasjon av solcellsanleggninger i flere länder, vilket innebär att 82% av 2024 års elförbrukning kom från förnybara källor
- Energiöversyn på två strategiska anläggningar i Frankrike, vilket bidrog till en total energibesparing på 370 ton koldioxid och cirka 2 100 MWh skåpås

Kostnader

- Inflationen på materialpriser har resulterat i fortsatt svåra marknadsförhållanden, vilket vi har hanterat genom samordnade opphandlingsdär vi utnyttjar vår stora leverantörsbas, prisstyrning och accelererad Value Engineering
- Utveckling av ett nätverk av distributionscenter över hela Europa för att förbättra vår effektivitet och service gjennom hela leveranskedjan

Kommentar från divisionschefen

Vad har ni fokuserat mest på under 2024?

– Vi har fortsatt att hantera det tuffa ekonomiska läget, framför allt inom bostadssegmentet där höginflation och höga räntor har haft stor inverkan på både nybyggnation och renovering. Digitaliseringen har fortsatt, i och med övergången från mekaniska till digitala lösningar på såväl den kommersiella marknaden som bostadsmarknaden. Vårt fokus på helhetslösningar och kompletta accesssystem som kopplar samman alla delar av dörmiljön driver på tillväxten och gör att vi kan erbjuda kunderna bästa möjliga lösningar. Genom att tillhandahålla miljövarudeklarationer ökar vi chanserna att vinna upphandlingar, eftersom branschen strävar mot avkarbonisering leder till en ökad efterfrågan på miljöcertifieringar.

Vilka är EMEAs viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

– Vår första prioritering är den mekaniska kärnverksamheten, med fokus på produkter som cylinderrullformar, låshus och tärningar. Vår andra prioritering är att dra nytta av digitaliseringen inom bostadssektorn, till exempel genom att fokusera på Yale Smart Security Ecosystem. Vi strävar hela tiden efter att utöka vårt accesserbjudande, inklusive digitala och elektromekaniska lösningar, för att ta hem viktiga projekt på den kommersiella marknaden. Att hålla oss nära kunderna är fortsatt en prioriterad fråga. Vi uppnår detta genom våra affärsråden, som arbetar för att skapa goda relationer och ökad kundnöjdhet med hjälp av tydliga, samordnade produktstrategier.

Var befinner ni er övergången från mekaniska till elektromekaniska lösningar och hur gör ni för att påskynda utvecklingen?

– Vårt sortiment är mer sammankopplat än någonsin och vi hjälper kunderna att digitalisera och framtidssäkra sina byggnader med en mängd olika accesslösningar, men vi befinner oss fortfarande i ett tidigt skede av övergången från mekaniska till elektromekaniska produkter och lösningar. Vår lösningssorienterade strategi kopplar samman vårt sortiment och underlättar kundernas val, vilket har resulterat i hög användningsgrad i Norden och Centraleuropa.

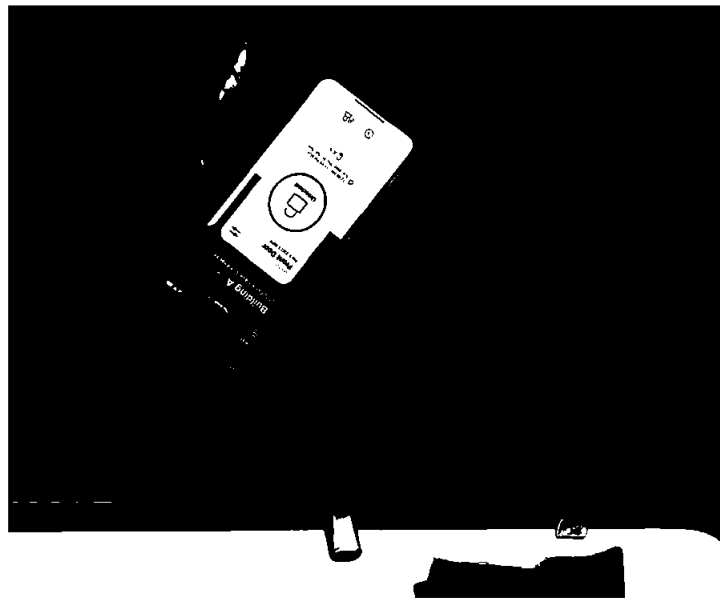
För några år sedan förvärvade ni Arran Isle, ert största förvärv på över 20 år. Hur har integrationen gått?

– Arran Isle är en ledande tillverkare av dekorativa och funktionella dörr- och fönsterbeslag, med spännande produkter som kompletterar vårt sortiment på ett bra sätt. De har en utmärkt marknadsstrategi och är kända för sin höga servicenivå, vilket är viktiga faktorer för vår OFM-kanal. Integrationen har gått enligt plan och det är fantastiskt att se hur kollegor från både Arran Isle och ASSA ABLOY Storbritannien/ Irland samarbetar för att öka både tillväxten och effektiviteten.

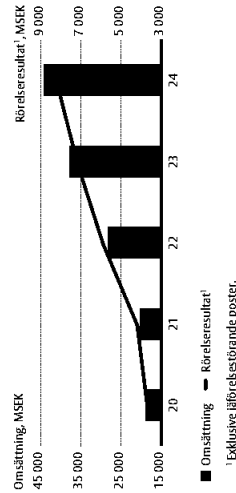


Neil Vann
Executive Vice
President och
chef för division
EMEA

Opening Solutions Americas Integreringen av HHI fortskrider



Vi ser fortsatt store tilvæxtpotensialer inom elektromekaniska produkter och lösningar, både på bostadsmarknaden och den kommersiella marknaden.



Finansiell utveçling

Americas hadde en god førseljingsutveçling på 2%, fræmst drivet av sterk tilvæxt i Latinamerika. Tilvæxten var stabil inom North America Residential segmentet og god inom North America Non-Residential segmentet. Etter en nedgæng under føregæende år har aktiviteten på bostadsmarknaden stabiliserats under året og delvis øket, medan øvrige marknader har haft en positiv utveçling. Rørelseresultatet, eksklusivt jøforelesjørende poster, økade med 14% og rørelsemarginalen var 18,5%. Kassafødet var 7 581 MSEK med en kassakonvertering på 92%. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod for 25% av førseljingen.

Førværv

Under året genomførades fem førværv. Vi førværvade Wesko Locks, en kanadensisk tilværkare og leverantør av elektroniske lås og speciallås; Cole Kepro, en ledande amerikansk leverantør av spelautomater, terminaler, postlådor og førværvingskåp; Level Lock, en amerikansk leverantør av teknisløsninger; Premier Steel Doors and Frames, en amerikansk tilværkare av ihålliga metalldørrar og karmar, dørrsystem i metall og aluminiumfønster, og Norshield Security Products, en amerikansk tilværkare av høgsikkerhetsdørrar og karmar.

Øversikt Americas

- Divisionens huvudkontor ligger i New Haven, Connecticut, USA.
- Americas är uppdelat i tre affärssegment: North America Non-Residential, North America Residential og Latin America.
- Exempel på produkter är mekaniska og elektromekaniska lås, beslag, sikkerhetskåp, accesskontroll, sikkerhetsdørrar og VVS-utrustning.
- Americas har en stark varumærkesportfølje med starkt associerade og associerade varumærken. I Nordamerika har vi sterke varumærken i bostadssegmentet såsom Kwikset, Baldwin og Weiser. I det kommersielle segmentet har vi sterke varumærken såsom Sargent, Curries og NortonRixson. Vi anvænder sterke lokale varumærken i Sydamerika, såsom Papaiz, Odis, Phillips og Yale.
- Americas har en ledande marknadspøsition i USA, Kanada, Mexico og Sydamerika.
- Americas har cirka 17 900 anställda.

Andel av førseljingen, kommersielle/institutionelle segmentet resp. bostadssegmentet



Strategiska prioriteringar

Vi har fortsatt att stärka vår kärnverksamhet, expandera till nya marknader och utveckla vår teknikkapital med ett kontinuerligt flöde av förvärv. Under året genomförde vi fem förvärv som reflekterar vår strategiska ambition att växa kärnverksamhet på mogna marknader och samtidigt öka vår närvaro i angränsande marknader.

För att ytterligare differentiera vårt produkt-erbjudande kommer vi närmare våra kunder, både på bostadsmarknaden och den kommersiella marknaden. I Orlando har vi öppnat ett nytt servicecenter för

dörrar, som servar kunder i sydvästra USA, och i San Francisco Bay Area har vi öppnat en ny FlashShip-anläggning för att kunna erbjuda snabba leveranser till vår allt större kundkrets på den amerikanska västkusten. Vi har utökat vårt digitala utbud med lösningar som Centrios, en "mobile-first"-plattform för småföretag som via en app erbjuder olika abonnemang beroende på slutanvändarnas behov. Vi har också lanserat Kwikset UNITE™, en smart, mobilkompatibel plattform för smidig accesskontroll i flerfamiljshus i Nordamerika.

Höjdpunkter

- | Marknadsaktiviteter | Kostnader | Innovation | Hållbarhet |
|---|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> Control iD har utökats till erbjudande inom biometri och ansiktsigenkänning över hela Latinamerika På GSX 2024 i Orlando visade vi upp en ny lösning som gör det möjligt för robot-hunden Spot från Boston Dynamics att läsa upp och öppna automatiska dörrar med accesskontroll Vi fortsatte vår geografiska expansion i Latinamerika genom att öppna två nya lager för att förbättra servicenivåerna i regionen | <ul style="list-style-type: none"> Vi har realiserat flera synergier kopplade till HHI-förvärvet Fortsatt fokus på kostnadseffektivitet genom målminskade satsningar på Lean, Kaizen och Value Analysis/Value Engineering Dual sourcing och leverantörsförhandlingar har genererat stora besparingar Flera bolag har gjort satsningar för att optimera logistiken och leveranskedjan Besparingsinitiativ inom områden som robotisering, automatisering, kvalitetsförbättring och Smart Factory | <ul style="list-style-type: none"> Under året har vi samarbetat med University of Connecticut för att minska koldioxidavtrycket inom dörrtillverkning och utveckla hållbara material till nya produkter. Dessutom lanserade vi 265 nya produkter, inklusive: <ul style="list-style-type: none"> Läsaren Control iD UHF för portar och den biometriska läsaren iDFace Nya elektromekaniska läs med Ecoflex-teknik från Corbin Russwin och Sargent Norton Rixson energisnåla dörröppnare/stängare i 4500- och 5200-serien De nya designtryckena Grammercy, Brincrest och Nashville från Baldwin | <ul style="list-style-type: none"> Vi fortsätter att satsa på hållbarhet, med flera initiativ över hela divisionen för att minska vårt koldioxidavtryck och vår vattenintensitet samt implementera olika säkerhetsåtgärder, såsom: <ul style="list-style-type: none"> Vattencirkulationssystem på olika fabriker som har bidragit till avsevärt lägre vattenförbrukning Förbättringar i form av luftkompressorer, värmeaggregat och galvaniseringsprocesser för att minska utsläppen Säkerhetsåtgärder på flera fabriker för att aktivt förebygga olyckstillbud |

Kommentar från divisionschefen

Vad har ni fokuserat mest på under 2024?

– Integrationen av HHI i det nordamerikanska Residential-segmentet är alljämt ett viktigt fokusområde för division Americas, och erfarenheten fortsätter positivt. Vi har också betonat vikten av att marknadsföra nya produkter över hela divisionen, för att se till att våra kunder får ta del av innovationerna så snabbt som möjligt. Som ett led i detta arbete fokuserar vi på att öka vår närvaro för att komma närmare kunderna.

Vilka är era viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

– Operationell effektivitet har alltid varit en framgångsfaktor för oss inom division Americas. Vi har fortfarande ett starkt fokus på att upprätthålla stabil logistik, effektiv hantering av leveranskedjan och korta leveranstider för våra kunder. Utöver detta har vi tre huvudsakliga prioriteringar för att öka tillväxten: för bostadsmarknaden behöver vi fortsätta investera i vår operativa verksamhet och vår leveranskedja samt lansera innovativa produkter för den amerikanska och kanadensiska marknaden. I Latinamerika är vår främsta prioritering att växa inom det kommersiella segmentet och inom accesskontrollmarknaden. Här är det viktigt med snabba leveranser, så vi fortsätter att fokusera på vår lokala närvaro. Slutligen, i det kommersiella segmentet är vi fortsatt fokuserade på att växa den elektromekaniska verksamheten och hjälpa kunderna att ta steget från mekaniska till digitala lösningar.

Var befinner ni er övergången från mekaniska till elektromekaniska lösningar och hur gör ni för att påskynda utvecklingen?

– Övergången från traditionella mekaniska låssystem till elektromekaniska produkter går helt enligt planerna. Vi ser fortsatt stora tillväxtmöjligheter inom elektromekaniska produkter och lösningar, både på bostadsmarknaden och den kommersiella marknaden. För att underlätta övergången fokuserar vi på att utöka vårt sortiment med elektromekaniska produkter i olika prisklasser och med olika funktioner. Förvärvet av Level Lock ger oss dessutom möjlighet att snabbare lansera produkter med ny teknik och förstklassig design från flera olika varumärken och inom flera olika marknadssegment.

Vilka synergier har skapats i och med 2023 års förvärv av HHI och vilka är de viktigaste prioriteringarna under de närmaste åren?

– Förvärvet av HHI är det största i ASSA ABLOYs historia och integrationen går mycket bra. Vi delar samma värderingar, vilket har varit oerhört positivt för integrationsprocessen. De har medverkat i många av våra divisionsprogram och vi ser goda tillväxtmöjligheter när det gäller flerfamiljslösningar, specificering och teknik. Samarbetet mellan olika segment på kostnadsidan gör vi stora besparingar inom områden som råvaror, kontorskonsolidering, inköp av komponenter och transporter.



Lucas Boselli
Executive Vice
President och
chef för division
Americas

Opening Solutions Asia Pacific Förbättrad marginal trots mycket svag efterfrågan i Kina

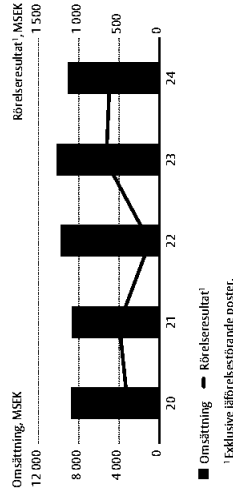
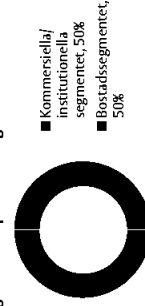


En viktig prioritering är att växa kärnverksamheten, för att uppfylla de ständigt förändrade lagstiftningskraven och kundernas behov av hållbara lösningar.

Översikt Asia Pacific

- Divisionen är organiserad i två affärsenheter: Greater China & South East Asia och Pacific & North East Asia. Den försäljningsmässigt största marknaden är Kina, följt av Australien och Sydkorea.
- Den lokala organisationen i Kina är uppdelad per marknadssegment och övriga regioner i Asien och Oceanien per marknadssegment eller region/land.
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.
- ASSA ABLOY är huvudvarumärke för den kommersiella marknaden. Produkter för bostadssegmentet säljs under ett flertal starka lokala och globala varumärken såsom Yale, PanPan, Gateman och Lockwood.
- Asia Pacific har en ledande position i Australien och Nya Zeeland samt vissa asiatiska länder.
- Asia Pacific har cirka 6 800 anställda.

Andel av försäljningen, kommersiell/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet



Finansiell utveckling

Under 2024 minskade den organiska försäljningen i Asia Pacific med 6%, på grund av fortsatt mycket svaga marknadsförhållanden på den kinesiska byggmarknaden samt låg efterfrågan på bostadsmarknaden i Sydkorea och Australien/Nya Zeeland. Sydostasien hade en stabil tillväxt, men redovisade en negativ försäljningsutveckling under det andra halvåret 2024 till följd av höga jämförelsesiffror från föregående år.

Trots minskad försäljning lyckades Asia Pacific förbättra rörelsemarginalen med 40 baspunkter till 6,8% och rörelseresultatet landade på 619 MSEK (662). Kassaflödet var 997 MSEK (1 213) med en kassa-konvertering på 161%. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 2,7% av försäljningen.

Förvärv

Under året genomfördes inga förvärv.



Strategiska prioriteringar

Övergången till elektromekaniska och digitala lösningar är en viktig tillväxtfaktor, och vi har utökat vårt produktutbud och vår supportverksamhet för att möta den allt snabbare utvecklingen. Vi har till exempel lanserat en särskild kundportal för våra Apero-återförsäljare, för att det ska bli enklare och mer attraktivt att välja våra produkter.

Vi fokuserar också på att växa kärnverksamheten genom specialisering, och många av våra basprodukter för mekaniska och elektromekaniska lösningar och vår strategiska närvaro i regionen.

bostäder väljs till stora projekt som Olympic Park Foron, Sydkoreas hittills största lägenhetskomplex. Under året har vi bland annat fokuserat på segment som datacenters i tillväxtländer och kollektivtrafik i Kina. Dessutom har vi etablerat oss på den kinesiska marknaden för nya energifordon, för att kapitalisera på utvecklingen inom branschen.

Vi har också öppnat en fabrik för dörrstängare i Vietnam, vilket ökar vår produktionskapacitet och vår strategiska närvaro i regionen.

Höjdpunkter

Marknadsaktiviteter

- Omstrukturering av försäljnings- och marknadsorganisation som en del av integreringen av Fenestration, för att utnyttja möjligheterna med ett gemensamt produktsortiment
- Ökad varumärkeskännedom och Yale-försäljning genom interaktiva terminaler, live-demos och reklam för Yale Home-appen i välbesökta köpcentrum, dialoger med återförsäljare och influencerdrivna kampanjer på sociala medier
- Införande av strikt priskontroll med bland annat ett nytt prisställningsverktyg i Oceanien

Innovation

- Under året har vi fortsatt investera i digitala och elektromekaniska lösningar för att driva på övergången till elektromekaniska lösningar. Vi lanserade 126 nya produkter, till exempel:
 - TwinX specialnyckel-system, som är baserat på vårt traditionella Lockwood Twin-nyckel-system och ger utökad nyckelkontroll med det patentet F2P
 - Nytt smart portlås med dubbla sensorer för fingeravtryck
 - Aeron, ett smart system för öppning och stängning av fönster, har lanserats i Australien. Systemet är enkelt att installera och kan styras via en app eller en panel på väggen

Hållbarhet

- Utökat program för miljövarudeklarationer med extra fokus på kommersiella applikationer
- Optimerad energimix och minskat koldioxidavtryck genom installation av solpaneler på två kinesiska anläggningar
- Stort projekt i Sydkorea för att säkerställa att så många som möjligt av våra vanligaste produkter uppfyller ANS1 och andra internationella hållbarhetsstandarder

Kostnader

- Kostnadsbesparingar genom Value Analysis/Value Engineering i form av ny produkt-design, materialsättning, ökad kapacitet utnyttjande, förbättrat emballage och satsningar på minskade koldioxidutsläpp
- Fortsatt konsolidering av kontor i alla divisioner
- Ökad effektivitet genom optimerade materialstrategier, till exempel i minskade materialkostnader i Kina tack vare strategiska inköp

Kommentar från affärsenhetscheferna

Vad har ni fokuserat mest på under 2024?

– Bostadssektorn har påverkats av det makroekonomiska läget, men inom det kommersiella segmentet har tillväxten varit god tack vare statliga investeringar i hälsa och utbildning samt ökade satsningar på datacenters. Volymtillväxt är fortfarande vår viktigaste prioritering. Vi ser fortsatt stora expansionsmöjligheter i vår kärnverksamhet, med särskilt fokus på specialisering och fönsterlösningar i USA. Specialisering har ökat på alla marknader, och efterfrågan är extra hög i Nya Zeeland och Sydkorea. Vi har även fokuserat på att öka tillväxten inom det kommersiella segmentet i Kina samt att prioritera tvärregionalt samarbete och exportkapaciteten inom vårt produktionsbolag, vilket har resulterat i en betydande ökning av antal försäljningsställen.

Vilka är Asia Pacifics viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

– En viktig prioritering är att utöka kärnverksamheten, för att möta de ständigt förändrade lagstiftningskraven och det ökade intresset för elektromekaniska produkter i kommersiella byggnader och smarta bostäder. En annan prioritering är den växande eftermarknaden inom bostadssegmentet. Genom att öka antalet lokala försäljningsställen kommer vi närmare kunderna. För att uppnå en ökad tillväxt på eftermarknaden är det också viktigt att vi utnyttjar nya försäljningskanaler och erbjuder god kundservice.

Var befinner ni er i övergången från mekaniska till elektromekaniska lösningar och hur gör ni för att påskynda utvecklingen?

– Övergången till elektromekaniska lösningar är fortfarande i en tidig fas. För att påskynda utvecklingen satsar vi på att modernisera våra kommersiella lösningar genom att integrera accesskontroll i traditionella mekaniska lösningar och parkreglar, vilket skapar ytterligare tillväxtpotentialer. På bostadsmarknaden strävar vi efter att öka varumärkeskännedomen för Yale, för att påskynda övergången till digitala lösningar. Vi upplever en ökad efterfrågan på uppkopplade lösningar, vilket gör att vår Yale Home-app spelar en allt viktigare roll.

Vilka områden fokuserar ni på för att vända utvecklingen i Kina?

– Fokus ligger på att bibehålla lönsamheten trots att marknaden har krympt, genom att öka antalet försäljningsställen och förbättra resultaten för de enskilda butikerna. Vi kontrollerar kostnaderna genom satsningar på Value Analysis/Value Engineering och Lean Manufacturing och optimerar vår organisationsstruktur för att öka effektiviteten. Vi fokuserar på att stärka vår position ytterligare inom det kommersiella segmentet.

Det har gått cirka två år sedan ni förvärvade Caldwell och D&D Technologies. Hur har det gått med integreringen av dessa två bolag?

– Integrationen av Caldwell har varit framgångsrik och verksamheten bedrivs nu som en enskild enhet. Den konsoliderade enheten har ett av USAs bredaste utbud av fönsterprodukter, både för utåtgående och skjutbara fönster. Verksamheten är väl positionerad för att fortsätta tillväxtra efter att ha ökat sina volymer avsevärt under 2024. Vi har även integrerat D&D Technologies, som har fortsatt växa under året. Det ser ljus ut inför 2025, med många nya, spännande produkter på gång.

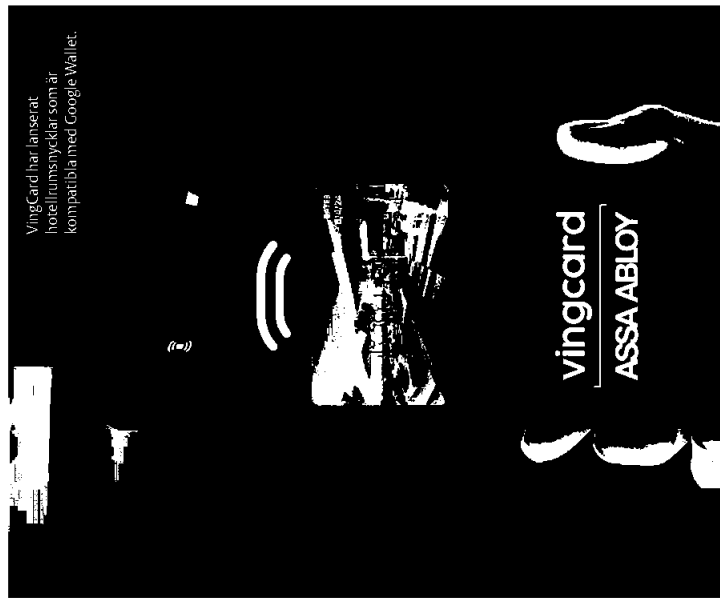


Simon Ellis
Executive Vice President och affärsenhetschef för Pacific & North East Asia



Martin Poxton
Executive Vice President och affärsenhetschef för Greater China & South East Asia

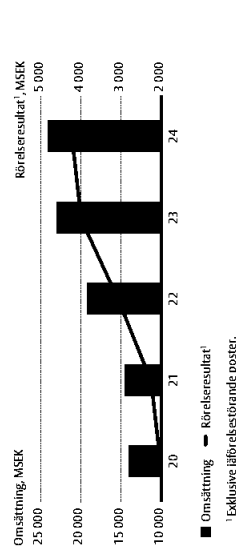
Global Technologies Intensivt forvårssår



” Vi har arbeidet hårt for åt muligjgöra och driva utvecklingen av mobila identiteter, särskilt inom accesskontroll.

Översikt Global Technologies

- Divisionen utgörs av HID (cirka 65%) och Global Solutions (cirka 35%).
- HID är organiserat i sex affärsområden, varav Physical/Access Controls Solutions är det största. HID är marknadsledande inom säkra och smidiga identifieringslösningar som ger fysisk och digital access och kopplar upp saker som kan identifieras, verifieras och spåras digitalt.
- Global Solutions är organiserat i sju globala affärsområden, varav Hospitality är det största. Global Solutions har en ledande marknadsposition inom segmenten Hospitality, Marine, Senior Care, Construction, Key and Asset Management, Critical Infrastructure och Self-Storage.
- Global Technologies har cirka 8 700 anställda och närvaro på alla kontinenter.



Finansiell utveckling

Global Technologies hade ett svagt första halvår, drivet av höga jämförelsesiffror föregående år på grund av minskning av backlog inom Physical Access Control. Trots god tillväxt för Global Technologies under det andra halvåret minskade den organiska försäljningen med 2% sett till hela året. Trots minskad försäljning ökade rörelsemarginalen till 17,5% (17,3%), tack vare en positiv mix under andra halvåret och förbättringar inom Global Solutions. Kassaflödet var starkt med en kassakonvertering på 109%, drivet av ökade intäkter och förbättrat rörelsekapital. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 31% av försäljningen, som ett resultat av våra fortsatta investeringar i forskning och utveckling.

Förvärv

Nio förvärv genomfördes under 2024. Vi förvärvade Cemoel, en spansk systemintegratör specialiserad på säkerhetslösningar för kritisk infrastruktur; Kadex, en nederländsk utvecklare och tillverkare av elektronik; Axxess Industries, en innovatör inom elektronik och smart teknik för hotell och bostäder; Messerschmitt Systems, en tysk utvecklare och tillverkare av hård- och mjukvara till accesskontrolllösningar för hotellmarknaden; Nomadix i USA och Global Reach i Storbritannien, två leverantörer av Wi-Fi access och interaktionslösningar för hotell och kommersiella fastigheter; Vizzia Technologies, en leverantör av hårdvaruagnostiska, kompletta system för positionering i realtid inom sjukvården; Sewio, en leverantör av ultrabredbandsteknik för positionering i realtid inom Asset Management, intralogistik och övergripande utrustningseffektivitet; IXLA, en italiensk tillverkare av avancerade laser- och färganpassnings-system för kort och pass; och 9Solutions, en finsk leverantör av integrerade AI-drivna lokaliseringslösningar i realtid för hälsovården.

Andel av försäljningen, kommersiella/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet





Kommentar från affärsenhetscheferna

Vad har ni fokuserat mest på under 2024?

–Året har präglats av makroekonomisk motvind med stor osäkerhet på marknaden, men de långsiktiga underliggande drivkrafterna har varit fortsatt stabila. Under 2024 har vi framför allt fokuserat på tillväxt, både kommersiellt och produktmässigt. På den kommersiella sidan har vi arbetat hårt för att möjliggöra och driva utvecklingen av mobila identiteter, särskilt inom accesskontroll. Dessutom har vi fortsatt att bygga upp våra försäljningsresurser. Vi har till exempel förstärkt flera försäljningsteam genom ett målmedvetet fokus på specifika marknader. Vi har också lanserat en högkvalitativ lösning för ansiktsigenkänning, med kamera, modul och programvara som vi nu skalar upp för fler användningsområden. Operativt har vi under året arbetat för att uppnå ökad kostnadseffektivitet. Fokus på kostnadsbesparingar och automatisering har ökat vår kapacitet, vilket har möjliggjort geografisk expansion och smidig integration av förvärv. Denna strategi säkerställer en effektiv verksamhet och främjar hållbar tillväxt.

Vilka är Global Technologies viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

–En viktig prioritering är att fortsätta öka andelen återkommande intäkter och prenumerationsbaserade affärsmodeller. Genom att lansera nya, innovativa lösningar anpassade efter kundernas behov kan vi stärka vår marknadsposition, förbättra kundnöjdheten och öka vår adresserbara marknad. Vi strävar också efter att växa inom ett antal viktiga marknadssegment, som accesskontroll, accesslösaare, RFID-komponenter, biometri, tjänster för positionering i realtid och PKI (Public Key Infrastructure). Som ett komplement till vår organiska tillväxt fortsätter vi att fokusera på förvärv för att utöka vår kapacitet, vårt sortiment och vår räckvidd.

Vilka områden fokuserar ni på när det gäller produktutveckling?

–Arbetet är inriktat på flera nyckelområden för att förbättra användarnas upplevelse och säkerhet. Vi fokuserar på mobil access, framför allt integration av våra hotellnyckelkort med mobila plånböcker, för smidig och säker access. Vi använder en gemensam plattform till vårt ekosystem för mobil autentisering av våra accesslösningar och övriga tjänster. Dessutom har vi fokuserat på att utveckla och bygga ut vår plattform för nästa generations läsare och IoT-produkter.

and Access Management Solutions, HID:s programvaruorienterade affärsområde, infört en modell för prenumerationsbaserad försäljning. Även inom mobil access har vi börjat fokusera mer på prenumerationsbaserad försäljning, i form av mobila identiteter och mervärdetjänster. En annan viktig del av vår strategi är att expandera geografiskt, även på tillväxtmarknader. Vi investerar på tillväxtmarknader för att öka försäljning och produktlanseringar inom områden som accesskontroll, utökad access och individanpassning. För att effektivisera verksamheten och ha en så lokal närvaro som möjligt flyttar vi vår tillverkningsstruktur närmare kunderna.

Strategiska prioriteringar

Global Technologies fortsätter att satsa på strategiska förvärv som förstärker vår produktportfölj, teknik och expertis, och under året genomförde vi nio förvärv. Vi har utökat vårt erbjudande genom att lansera nästan 80 nya, konkurrenskraftiga produkter och lösningar under 2024. Integreringen av våra VingCard accesskort i Google Wallet visar till exempel hur mobil access revolutionerar hotellgästernas upplevelse. Vi har också utvecklat lösningar som genererar återkommande intäkter i form av tjänster och abonnemang. HID:s återkommande intäkter fortsätter att öka med tvåsiffriga takt. De senaste fyra åren har identit

Höjdpunkter

Marknadsaktiviteter

- Utökat försäljningsavtryck när det gäller HID:s produkter för ansiktsigenkänning genom fokus på olika segment
- Utökat marknadsfokus, inklusive utveckling av vertikaler och ekosystem med industripartners
- Deltagande i flera mässor som exempelvis ISC West, Seatrade och HITEC för att stärka kundrelationerna
- Ökad kostnadsbesparingar över hela HID:s sortiment, med åtgärder för att skapa synergier med nyligen förvärvade Evolis och öka användningen av Value Analysis och Value Engineering
- Fortsatt utveckling av gemensamma tekniker resurser för att öka produktiviteten inom forskning och utveckling genom snabbara marknadsinsatser, ökad prestanda och minskade kostnader
- Översyn av leveransavtal, hyresavtal samt kostnader för el, frakt och andra tredjepartskostnader

Innovation

- Under året har vi fortsatt att investera i applikationer för mobila identiteter. Vi har också vidareutvecklat vårt sortiment av accesslösningar, bland annat med fler läsare.
- Vi lanserade 78 nya produkter, till exempel:
 - Världens första mobila hotellnyckel i Google Wallet, vilket ger en flexibel lösning utan app
 - Mobila identiteter i Apple Wallet och Google Wallet för accesskontroll och utökad access, för exempelvis hissar, vändkors och laddning av elbilar
 - Nästa generations Mercury MP-kontrollenhet

Hållbarhet

- På HID:s största fabrik i Malaysia installerades solpaneler under året, som genererar förnybar energi motsvarande 12% av anläggningens behov
- ASSA ABLOYs koncernbolag KEYper har skapat robusta stälstativ för frakt av vägghärlor och skåpsdörrar, vilket minskar behovet av emballage, pallar och transportutrymme
- HID har börjat titta närmare på emissionsfaktorer för strategiska produktserier för att identifiera förbättringspotentialer
- Utvärdera Scope 3-utsläppen
- Lansering av ett pappersbaserat, miljövänligt accesskort för besökshantering



Björn Lidfeldt
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet HID

Stephanie Ordan
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions

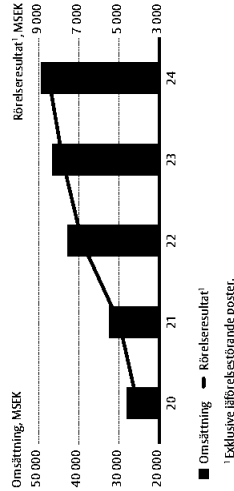
Entrance Systems Rekordhög marginal



Service är fortfarande ett av Entrance Systems mest snabbväxande områden

Översikt Entrance Systems

- Entrance Systems tillverkar och säljer entréautomatik, service och lösningar för högsäkerhetsstaket och grindar.
- Divisionens huvudkontor ligger i Schweiz.
- Entrance Systems är en global organisation med fyra affärssegment: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security. Industrial är det största segmentet.
- Vi använder oss av både direkta och indirekta försäljningskanaler, med ASSA ABLOY som huvudvarumärke i den direkta kanalen och ett antal övriga varumärken i den indirekta kanalen.
- Entrance Systems har cirka 17 000 anställda.



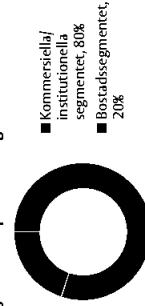
Finansiell utveckling

Entrance Systems rapporterade en organisk försäljningsminskning på 1%. Den starka tillväxten inom affärssegmenten Pedestrian och Perimeter Security dämpades av minskad försäljning inom segmenten Industrial och Residential. Affärssegmentet Industrial påverkades negativt av svagare efterfrågan på dockningsstationer, medan den fortsatt svaga bostadsmarknaden i USA påverkade försäljningen inom affärssegmentet Residential. Rörelsemarginalen fortsatte att öka till 17,2% (16,7%), främst drivet av stabil servicetillväxt och en mycket stark operativ hävstång. Kassaflödet var starkt med en kassakonvertering på 118%. Nya produkter lanserade under de senaste tre åren utgjorde 17% av försäljningen.

Förvärv

Tio förvärv genomfördes under 2024. Vi förvärvade Integrated Warehouse Solutions, en amerikansk tillverkare av dockningsutrustning för lastkajer; Industrial Door Company, en stor oberoende återförsäljare av kompletta lösningar för lastkajer och lastportar; Spaltdichtung, en tysk tillverkare av patentskyddade tätningar för taksjuttportar, lastbryggor och entréautomatik; G-MAC, Elite Entrances och Modern Entrance-Systems, tre oberoende återförsäljare av dörrautomatik i USA; SKIDATA, en internationell ledande leverantör av lösningar för accesskontroll med huvudkontor i Österrike; Beyron Door, en svensk tillverkare av industriportar; Lawrence Doors, en amerikansk tillverkare av rullportar i stål, stålinspannel och jalusier; och Door-Team, en finsk helhetsleverantör av dörrar, portar, staket och tillhörande service. Vi avyttrade PACA, vår hisserviceverksamhet i Frankrike.

Andel av försäljningen, kommersiella/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet



Strategiske prioriteringer

Att öka försäljningen inom service är fortfarande en viktig strategisk prioritering för oss. Under året har vi utökat våra digitala tjänster för att möjliggöra fjärrstyrning, övervakning och kontroll av dörrar samt förbättrat våra uppgraderingspaket som förser dörrar med den senaste tekniken. Vi har fortsatt att förvärva återförsäljare av entréautomatik i Nordamerika för att ytterligare stärka vårt serviceerbjudande. Service är fortfarande ett av Entrance Systems mest snabbväxande områden.

Vi har också fortsatt att satsa på e-handel och digital transformation. 2024 lanserade vi kundcentrerade plattformar som exempelvis ecologic, som integrerar

hållbarhet och använder intelligent sensortechnik för att tillgodose marknadens behov. Lösningen ecologic är ett tekniskt framsteg som gör att vi kan skapa återkommande intäkter i form av abonnemang och bygga långvariga relationer med våra kunder.

Under året har vi förstärkt vår marknadsposition och utökat vår kapacitet genom strategiska förvärv som exempelvis SKIDATA. Detta förvärv gör det möjligt för oss att erbjuda ett komplett sortiment av lösningar för besöks hantering samt skapa synergier. Detta ligger i linje med vår strategi att växa på mogna marknader genom att integrera kompletterande produkter och lösningar i vår kärnverksamhet och öka vår närvaro i angrensande marknader.

Höjdpunkter

Marknadsaktiviteter

- Ökat samarbete med andra divisioner vad gäller specificering
- Snabbare utveckling i tillväxtländer genom att exempelvis anpassa produkterna efter behoven på dessa marknader
- Utökat vårt produkt-sortiment och vår geografiska räckvidd genom strategiska förvärv som Integrated Warehouse Solutions, SKIDATA och återförsäljare i Nordamerika
- Utökat vårt strukturprogram med åtgärder för operationell effektivitet, bl.a. genom att flytta tillverkningsanläggningar från Tyskland till Nederländerna och slå samman två produktionsanläggningar i Frankrike
- Vidtagit kortsiktiga besparingsåtgärder i olika regioner till följd av minskade volymer
- Uppnått kostnadsbesparingar för både indexerade och icke-indexerade produkter genom strategisk upphandling

Innovation

- Under året uppdaterade vi vårt sortiment av karusell-dörrar med ny design och nya tekniska funktioner. Vi lanserade 40 nya produkter, till exempel:
- ASSA ABLOY SG Expression, en ny speed-gate som dessutom har tilldelats flera utmärkelser, som exempelvis Red Dot Award i kategorin Produktdesign
 - Spark från Normstahl och Crawford och Ditec Air, garageportsöppnare som kan integreras sömlöst med Yales ekosystem
 - Digitala verktyg som förbättrar kundupplevelsen, inklusive apparerna IDD Part, Ditec Gate Connect och Amarr Quality

Hållbarhet

- Vi har fortsatt att implementera "Together we are safe", ett utbildningsprogram för alla anställda som ska öka engagemanget för hälsa och säkerhet
- Ökat samarbete med leverantörer för att identifiera och främja åtgärder för minskade utsläpp
- Lansering av en ny energisnål garageportsöppnare som uppfyller framtida krav på energiförbrukning
- Drivit på utvecklingen av en fullständigt hållbar snabbport



Massimo Grassi
Executive Vice
President och
chef för division
Entrance Systems

Kommentar från divisionschefen

Vad har ni fokuserat mest på under 2024?

– Vi har fokuserat på serviceutväxlingen genom att utöka vårt erbjudande och säkerställa bästa möjliga kundupplevelse vid alla kontaktpunkter. Genom programmet @yourservice har vi fortsatt arbetet med att minska personalomsättningen och utveckla medarbetarnas tekniska kunskaper, för att ge våra kunder en utmärkt serviceupplevelse. Vi har också fokuserat på att maximera vår marknadsnärvaro med hjälp av en flerkanals- och flervärumsstrategi. Målet är att öka försäljningen i den indirekta kanalen samt i tillväxtländer som Indien och Brasilien, samtidigt som vi ökar vår geografiska närvaro i Nordamerika. Vi har också fokuserat på att växa inom viktiga sektorer som säkra entréer, sjukvård och flygplatser, som erbjuder stora tillväxtpotentialer och ligger i linje med vår vision för framtida tillväxt.

Vilka är Entrance Systems viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?

– Vi utökar vår marknadsnärvaro och uppgraderar vårt serviceerbjudande. Vi lanserar plattformar som är kopplade till vårt erbjudande och smart teknik som tillgodose marknadens behov. Dessutom utvecklar vi hållbara produkter och lösningar som minskar miljöpåverkan och hjälper kunderna att öka sin energieffektivitet. Operativt förbättrar vi vår tillverkningsstruktur och vidtar kostnadsbesparande åtgärder genom att ställa om produktionen och omfördela produkter för att möta orderutvecklingen. Strategiska förvärv, som exempelvis SKIDATA med lösningar för parkering, sport och underhållning, Integrated Warehouse Solutions, och flera återförsäljare kommer också att bidra till en starkare marknadsposition och ökad kapacitet.

Uppkopplade dörrar är ett fokusområde för er inom forskning och utveckling. Vilka är möjligheterna här?

– Uppkopplade dörrar är utrustade med smart teknik som möjliggör övervakning i realtid och insamling av data, vilket ökar säkerheten och den operationella effektiviteten för våra kunder. Intresset för uppkopplade dörrar blir allt större inom flera olika sektorer. Uppkopplade dörrar ger värdefull information om användarmönster och underhållsbehov, vilket gör att vi kan erbjuda förebyggande service och minska antalet driftstopp. De genererar nya återkommande intäkter genom servicekontrakt och uppgraderingar, vilket säkerställer kontinuerlig kontakt med kunderna. För våra kunder är det viktigt att förstärka dörrarnas betecknande och funktion. Det hjälper dem att optimera sin verksamhet, planera in underhåll på ett mer effektivt sätt och se till att dörrarna håller länge. Detta ligger i linje med vår strategi att öka serviceutväxten och säkerställa största möjliga mervärde vid alla kundkontakter.



ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

Förvaltnings- berättelse



Förvaltningsberättelse

ASSA ABLOY ABs (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2024, inklusive upplysningar om verksamhetens art och inriktning. ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar som uppfyller slutanvändarnas krav på trygghet, säkerhet och användarvänlighet.

Väsentliga händelser

Omsättning och resultat

Organisk försäljning var stabil i Nordamerika och Europa, påverkat av en svagare efterfrågan för privatbostadsmarknaden generellt sett. Organisk tillväxt var stark för Latinamerika och Afrika medan den var negativ för Asien och Oceanien.

Omsättningen ökade med 7 procent för helåret 2024 och uppgick till 150 162 MSEK (140 716). Organisk tillväxt uppgick till -1 procent (3) och förvärvad och avyttrad tillväxt netto var 8 procent (8). Valutaeffekten på omsättningen uppgick till 0 procent (5). Rörelseresultatet (EBIT) ökade, med 11 procent till 24 275 MSEK (21 785), motsvarande en rörelsemarginal om 16,2 procent (15,5). Resultatökningen var främst hänförlig till en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader samt kontinuerliga effektiviseringar och besparingar.

Finansnettot uppgick till -3 382 MSEK (-2 531), främst på grund av ökade räntekostnader under året. Resultatet före skatt var 20 893 MSEK (19 254), en ökning med 9 procent. Effektiv skattesats uppgick till 25,2 (29,4) procent. Den effektiva skattesatsen för jämförelseperioden var väsentligt påverkad av jämförelsestörande poster.

Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 15 procent till 14,08 SEK (12,27). Vinst per aktie efter full utspädning exklusive jämförelsestörande poster ökade med 4 procent till 14,09 SEK (13,54).

Det operativa kassaflödet för året var fortsatt mycket starkt och uppgick till 23 052 MSEK (25 232), vilket motsvarar en kassakonvertering på 1,10 (1,28).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster för 2024 och 2023 redovisas nedan:

2024: **Avyttringseffekter:** Emtex och Smart Residential-verksamheten i USA and Kanada avyttrades under 2023. Justerad köpeskilling och avvecklingskostnader under 2024, relaterat till avyttringen, uppgick till en kostnad om 21 MSEK. Motsvarande kostnad efter inkomstskatt uppgick till 15 MSEK.

2023: **Avyttringseffekter:** Emtex och Smart Residential-verksamheten i USA and Kanada avyttrades 2023. Rörelsevinsten från avyttringen, inklusive avvecklingskostnader, uppgick till 3 588 MSEK. Motsvarande vinst efter inkomstskatt uppgick till 2 066 MSEK.

2023: **Nedskrivning av immateriella tillgångar.**

Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under 2023 uppgick till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies.

Motsvarande kostnad efter skatt var 2 129 MSEK.

2023: **Omsättningskostnader:** Ett nytt omsättningsprogram lanserades under det första kvartalet 2023. Rörelsekostnaden uppgick till 1 250 MSEK.

Motsvarande kostnad efter skatt var 997 MSEK.

2023: **Lageromvärderingar:** Förvärvat lager för HHI har omvärderats till verkligt värde, som en följd av förvärsanalysen. Lageromvärderingen av engångskaraktär uppgick till 466 MSEK före skatt och har

kostnadsförts under 2023. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till 350 MSEK.

Omsättningsprogram

Det senaste omsättningsprogrammet lanserades under 2023. Nedläggning av fabriker och kontor i programmet förväntas ske under en tvåårsperiod. Rörelsekostnaden för programmet förväntas uppgå till 1 250 MSEK och kostnadsfördes i sin helhet under 2023. Förväntad återbetalningstid inklusive investeringar uppgår till cirka två år.

Samtliga pågående omsättningsprogram har fortsatt under 2024, med mycket goda besparings-effekter. Under året lämnade cirka 900 anställda konsekvent samband med förändringar i produktions- och kontorsstrukturen. 12 fabriksnedläggningar och ett antal kontorsstängningar genomfördes under året liksom ett antal övriga aktiviteter, bland annat konvertering från tillverkning till slutmontering i tillverkningsenheter.

Koncernens tillverkning har koncentrerats i allt större omfattning under senare år till egna enheter i Asien och Central- och Östeuropa.

Utbetalningar för samtliga omsättningsprogram uppgick till 748 MSEK (613) för året. Vid utgången av 2024 uppgick återstående avsättningar för strukturrättsåtgärder till 39 MSEK (767).

Organisation

Inga väsentliga verksamheter har överförts mellan divisionerna under året. Överföring av verksamheter i den mån de sker redovisas, från tidpunkten överföringen skedde, som interna förvärvsvyrtningar mellan divisionerna utan någon retroaktiv finansiell omräkning.

Förvärv

I januari 2024 förvärvades Integrated Warehouse Solutions, en amerikansk tillverkare av dockningsutrustning för lastbilar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Burlington, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 1 850 MSEK.

I april 2024 förvärvades Nomadix och Global Reach i USA och Storbritannien, ledande leverantörer av Wi-Fi access och interaktionslösningar för hotell och kommersiella fastigheter. Bolagen erbjuder en komplett tekniskt plattform för hård- och mjukvara samt analysverktyg för att säkert ansluta och interagera med kunder och enheter via Wi-Fi-nätverk. Respektive huvudkontor ligger i Los Angeles, USA och London, England. Försäljningen 2023 uppgick sammanlagt till cirka 300 MSEK.

I april 2024 förvärvades Messerschmitt Systems, en väletablerad tysk utvecklare och tillverkare av hård- och mjukvara för accesskontrolllösningar för hotellmarknaden, inklusive produkter för accesskontroll och styrning av hotellrum. Verksamheten har sitt huvudkontor i Schwaig, Tyskland. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 130 MSEK.

I maj 2024 förvärvades Anecor, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster för den sydafrikanska säkerhetsmarknaden. Verksamheten har sitt huvudkontor i Johannesburg, Sydafrika. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 150 MSEK.

I juni 2024 förvärvades Wesko Locks, en kanadensisk tillverkare och leverantör av elektroniska lås och speciallås. Verksamheten har sitt huvudkontor i Toronto, Kanada. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 170 MSEK.

I september 2024 förvärvades Skidata, en internationell ledande leverantör av lösningar för accesskontroll. Verksamheten har sitt huvudkontor i Salzburg, Österrike. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 3 500 MSEK.

I september 2024 förvärvades Level Lock, en amerikansk leverantör av tekniklösningar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Redwood City, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 170 MSEK.

I november 2024 förvärvades Lawrence Doors, en amerikansk tillverkare av rullportar i stål, stålplåtspaneler och jalusier. Verksamheten har sitt huvudkontor i Baldwin Park, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 320 MSEK.



I november 2024 förvärvades XIA, en italiensk tillverkare av avancerade laser- och färganpassnings-system för kort och pass. Verksamheten har sitt huvudkontor i Romano Canavese, Italien. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 150 MSEK.

I december 2024 förvärvades Premier Steel Doors and Frames, en amerikansk tillverkare av ihålliga metalldörrar och karmar, dörrsystem i metall och aluminiumfönster. Verksamheten har sitt huvudkontor i Monroe, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 420 MSEK.

I december 2024 förvärvades 9Solutions, en finsk leverantör av integrerade AI-drivna lokaliseringslösningar i realtid för kritisk kommunikation och samarbete inom hälsovården, med fokus på äldreomsorg. Verksamheten har sitt huvudkontor i Oulu, Finland. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 110 MSEK.

I december 2024 förvärvades Rogier, en polsk tillverkare av accesskontrollsystem och relaterad hårdvara. Verksamheten har sitt huvudkontor i Coszów, Polen. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 110 MSEK.

I december 2024 förvärvades Northfield Security Products, en amerikansk tillverkare av högsäkerhetsdörrar och karmar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Montgomery, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 170 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen för de 26 verksamheter som förvärvades under året, inklusive justeringar för förvärv från tidigare år, uppgick till 12 957 MSEK. De preliminära förvärvsanalyserna indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgick till 9 820 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillingar för årets förvärv uppgick till 678 MSEK.

Kompletterande förvärv av innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 33 MSEK (38).

Ayfttringar

I oktober 2024 ingick ASSA ABLOY avtal om försäljning av verksamheten inom Citizen ID till TOPPAN. Citizen ID tillverkar, designar och implementerar fysiska och digitala identitetslösningar för statliga identitetsprogram över hela världen. Citizen ID har cirka 450 anställda med tillverkningsenheter på Irland, Malta och i USA. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 1 400 MSEK.

Ayfttringen kräver uppfyllandet av sedvanliga villkor, regulatoriska godkännanden, och medarbetarkonsultationer. Transaktionen kommer att ha en svagt positiv effekt på ASSA ABLOYS rörelsemarginal framöver.

I februari 2024 avyttrade ASSA ABLOY sin hissverksamhet i Frankrike, PACA ascenseur, till KONE. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 300 MSEK. Realiseringsresultatet före skatt uppgick till 45 MSEK.

Forskning och utveckling

ASSA ABLOYS kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 6 101 MSEK (5 712), vilket motsvarar 4,1 procent (4,1) av omsättningen. Innovationsstakten har varit fortsatt mycket hög under året, tack vare en fortsatt kontinuerlig satsning på forskning och utveckling. Antalet tjänster inom forskning och utveckling ökade under året som en följd av både rekryteringar och förvärv. Antalet tjänster uppgick vid årets slut till cirka 4 100 (3 500).

Hållbar utveckling

Ett flertal av ASSA ABLOYS enheter utanför Sverige bedriver tillståndspliktig verksamhet och innehar motsvarande tillstånd enligt lokal lagstiftning. ASSA ABLOYS enheter världen över arbetar systematiskt och målmedvetet med att reducera sin miljöpåverkan. ASSA ABLOY har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en integrerad del av årsredovisningen från och med 2024.

Se hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen för mer detaljerad information om årets aktiviteter inom hållbarhet.

Internkontroll och finansiell rapportering

ASSA ABLOYS funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Internrevisionsfunktionen har fortsatt sitt arbete med att stärka finansiell rapportering, internkontroll kring den finansiella rapporteringen och regel efterlevnad i verksamheten i allmänhet. Antalet revisioner har varit på en fortsatt hög nivå under året.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företags ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

ASSA ABLOY avyttrade huvuddelen av verksamheten inom Citizen ID till TOPPAN i slutet av januari 2025. Ayfttringen av återstående del av Citizen IDs verksamhet till TOPPAN kräver uppfyllandet av sedvanliga villkor och regulatoriska godkännanden.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Överkursfond: | 787 314 216 SEK |
| Balanserade vinstmedel: | 8 744 090 215 SEK |
| Årets resultat: | 7 548 053 618 SEK |

Summa: 17 079 458 049 SEK

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

| | |
|--------------------------|--------------------|
| till aktieägarna utdelas | 6 553 580 371 SEK |
| i ny räkning överföres | 10 525 877 679 SEK |

Summa: 17 079 458 049 SEK¹

Styrelsens förslag till utdelning om 5,90 kronor (5,40) per aktie motsvarar en ökning med 9 procent. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 25 april 2025 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2025. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 30 april 2025 och den andra utbetalningen den 14 november 2025.

Framtidsutsikter Långsiktiga utsikter

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms vara begränsad.

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYS starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten. Den organiska försäljningsstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

¹ Utdelningsoberett och balanserade vinstmedel att överföra i ny räkning är beräknade på antalet utestående aktier per den 4 februari 2025. För ASSA ABLOY AB:s innehav av egna aktier, vars exakta antal fastställs på respektive årsstämma, ingår ingen utdelning. ASSA ABLOY AB:s innehav av egna aktier uppgick till 1 800 000 be-aktier per 4 februari 2025.



Väsentliga risiker og riskhantering

Riskhantering

Osikkerhet om framtidige utvikling og hendelseforløp er et naturlig risikomoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som säddart ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar även att negativt påverka affärsverksamheten og dess uppsatta målbättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk og effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generell. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risiker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera og reducere effektene av dessa risiker. Dette arbeide sker utifrån en bedömning av riskernes sannolikhet og potensielle effekt for koncernen.

ASSA ABLOY är en internasjonell konsern med stor geografisk spredning, vilket innebär en exponering for ulike former av säväl strategiske, operative som finansielle risiker. Strategiske risiker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potensiell betydende effekter på ASSA ABLOYs verksamhet og affärsmaal. Operative risiker utgörs av risiker direkt hänförlige till affärsverksamheten medförande en potensiell påvirkning på koncernens resultat og finansielle ställning. Finansielle risiker utgörs framst av finansieringsrisik, valutarisik, ränterisik, kreditrisik samt risiker kring koncernens pensjonsättaganden.

Organisation

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret for koncernens riskhantering og beslutet om koncernens strategiske inriktning baseret på konsernledningens rekommendationer. I den decentraliserte anda som genomsyrer ASSA ABLOY, samt i syfte att hälla risikanalysen og riskhanteringen sä nära de faktiske risikerna som möjligt, sker en stor del av arbeidet med operative risiker på divisions- og affärsenhetensnivå.

Ansvar

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret for koncernens strategiske inriktning i nära samråd med konsernledningen. Divisioner og affärsenheter

har det övergripande ansvaret for hantering av de operative risikerna i enlighet med den decentraliserte syn på organisation, ansvar og befogenheter som råder inom ASSA ABLOY. Vad gäller finansielle risiker reguleres ansvarsfordeling og kontrollen av koncernens finansieringsverksamhet i en finanspolicy vilken fastställes av styrelsen. En centraliserte treasuryavdelning har sedan det huvudsaklige ansvaret for finansielle risiker inom de rammer som finanspolicyen fastställer, med undantag for kreditrisiker relaterte till den operative affärsverksamheten, vilka hanteres lokalt på bolagsnivå og följs opp på divisionsnivå.

Oppfølging

Oppfølging av strategiske risiker, till exempel konkurter, varumärkesposisjonering med mera sker löpande på ASSA ABLOY ABs styrelsesmötene. Koncernens operative risikarbete följs opp löpande av konsernledningen via återrapportering från divisionerne samt via divisionsstyrelsesmötene. Finansverksamheten är centraliserte till en treasuryavdelning som hantere huvudelen av alle finansielle transaksjoner samt koncernens finansielle risiker med ett konsernovergripande fokus. Treasury inom ASSA ABLOY följer opp koncernens kort- og langfristige finansiering, finansielle cash management, valutarisiker samt övrig finansielle riskhantering.

Strategiske risiker

Till de risiker som ASSA ABLOY möter av denne karakterhör ulike former av omvärdsrisiker med påvirkning på sikkerhetsmarkaden generell, framst förändringar av kundbetende, konkurter, varumärkesposisjonering, förtroenderisiker, geopolitiske risiker samt landspecifikke risiker. Under senere år har det även tydeliggjorts att verdensomspännende hälsorisiker i form av pandemier väsentligt kan påvirkke samhälle og den globale etterfrågan rundt om i verden.

Geopolitiske risiker

ASSA ABLOY tillverkar og levererere accesslösninger, säkra identiteter og andre varer og tjenester i ett

stort antal länder nuntom i världen. Olike geopolitiske risiker, i form av militäre konflikter og krig, terrorhot, handelskonflikter med mera, kan påvirkke den globale økonomi og etterfrågan av koncernens varer og tjenester.

Landspecifikke risiker

ASSA ABLOY har en global marknadstäckning med försäljning og tillverkning i ett stort antal länder. Iyngdpunkten finns i Nordamerika og Västauropa. Koncernen har en viss exponering mot de sä kallade tillväxtmarknaderna, vilket kan innebäre en högre risikoprofil for landspecifikke risiker i form av bristende regeletterlevnad, politiske beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera.

Kundbetende

Förändringar i kundbetende generell, liksom konkurters agerande påvirkke efterfrågan av ulike produkter og dess lönsamhet. Kunder og leverantörer, inklusive relationerne med dessa, är föremål for löpande lokal översyn.

Konkurter

Vad gäller konkurter gjennomfors risikanalys både centralt og lokalt.

Varumärkesposisjonering

Koncernen innehar ett flertal av branshens starkeste varumärken, varav flere är globale og väl kompletterte koncernens huvudvarumärke ASSA ABLOY. Till huvudvarumärket kopplas även lokale produktvarumärken successivt i en allt högre grad.

Förtroenderisiker

Aktivitet pågår kontinuerligt i syfte att bibehälla og ytterligere förstärke ASSA ABLOYs gode anseende. Det innebär bland annat att tilse etterlevnad av ASSA ABLOYs oppförandekod for medarbeidere samt oppförandekod for affärsparter. Dessa ger uttrykk for koncernens värderinger inom bland annat affärsetik,

männslige rättigheter og arbeidsforhällanden, miljø, hälsa og sikkerhet.

Operative risiker

Operative risiker utgörs av risiker direkt hänförlige till affärsverksamheten med en potensiell påvirkning på koncernens resultat og finansielle ställning. Till operative risiker hör legale og miljömässige risiker, skatterisiker, förvärv av nye virksomheter, strukturätgarder, prisfluktuationer og tillgång på råmateriale, kundförster med mera. Risiker kring etterlevnad av lagar og förordninger, informasjonsteknologi (IT) lagar og intern kontroll og finansielle rapportering ingår även i denne kategori. Hanteringen av dessa risiker presenteras närmere på sidan 49.

Finansielle risiker

Koncernens finansielle risiker utgörs i huvudsak av finansieringsrisik, valutarisik, ränterisik, kreditrisik samt risiker avseende koncernens pensjonsättaganden. I hanteringen av dessa risiker anvendes en stor mengd finansielle instrument. Redovisningsprinsipper, riskhantering og risikexponering beskrives mer i detalj i not 1 og not 36 samt not 25 for ersättninger till anstälde etter avslutete anställning.

Finansieringsrisik

Med finansieringsrisik avses risiken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller förbyras. Finansieringsrisiken kan minska genom att hälla en jämn förfalloprofil for opplåningen samt genom att oppriethälla en god kreditvårdighet. Risiken minskas ytterligere via betydende utnyttjete bekräftede kreditlöften.

Valutarisik

Eftersom ASSA ABLOY säljer sine produkter i länder över hela verden og har bolag i ett stort antal länder exponeres koncernen for effekter av förändringar av valutakurser. Dessa förändringar påvirkke resultatet i koncernen både när utländske dotterbolags resultaträkninger omräknes till svenske kroner, sä kallad

omräkningsexponering, och när produkter exporteras och säljs i länder utanför tillverkningslandet, även kallad transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen är främst relaterad till resultat i USD och EUR. Denna typ av exponering säkras inte. Valutarisken i form av transaktionsexponering, det vill säga export respektive import av varor, förväntas öka över tiden som ett resultat av rationaliseringar inom tillverkning och inköp. Koncernen har under 2024, i enlighet med finanspolicyn, endast säkrat en mycket begränsad del av de löpande valutaflödena vilket innebär att valutaförändringar slår igenom direkt i affärsverksamheten.

Förändringar i valutakurser påverkar också koncernens skuldsättning och eget kapital. Skillnaden mellan de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i respektive utländsk valuta påverkas av valutakursförändringar och ger upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens totalresultat. En generell försvagning av SEK leder till en ökning av nettoskuld, den men ökar samtidigt koncernens eget kapital. Vid årsskiftet var de största utländska nettotillgångarna i USD och EUR.

Ränterisk

När det gäller ränterisker har förändringar i räntenivån en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Räntenettet påverkas också av storleken på koncernens nettoskuld och dess valutasammansättning. Nettoskulden uppgick till 70 253 MSEK (64 109) vid utgången av 2024. Det operationella kassaflödet var fortsatt mycket starkt, vilket påverkade nettoskulden positivt, men nivån på skulden påverkades även av en fortsatt hög förvärsaaktivitet och valutaeffekter. Skulden var främst denominerad i USD, EUR och SEK. Treasury mäter koncernens räntexponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Förutom att ta upp lån i rörlig eller fast ränta används olika räntederivat för att justera räntekänsligheten.

Kreditrisk

Kreditriskerna uppstår både inom den vanliga affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder, vilket minskar kreditrisken. Kreditrisker rela-

terade till den operativa affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå. Den finansiella riskhanteringen medför vissa motpartsrisiker för ASSA ABLOY. Denna exponering uppstår bland annat genom placeringar av likviditet, via upplåning och derivatinstrument. Motparts-limiter sätts för varje finansiell motpart och följs upp löpande.

Pensionsåtagandena

ASSA ABLOY hade vid utgången av 2024 åtaganden för pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning om 9 800 MSEK (9 177). Koncernen förvaltar pensionstillgångar till ett värde av 8 322 MSEK (7 742). Avsättningar i balansräkningen för förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner och sjukvårds-ersättningar efter avslutad anställning uppgick till 1 478 MSEK (1 435). Förändringen av tillgångarnas och skuldernas värde från år till år beror dels på hur aktie- och räntemarknaderna utvecklas och dels på vilka aktuella antaganden som görs. Väsentliga omvärderingar av åtagandena och förvaltningsåtgångar redovisas löpande i balansräkningen och i övrigt totalresultat. De antaganden som görs avser bland annat diskonteringsräntor och förväntade inflations- och pensionsökningarnivåer.

ASSA ABLOYs risker

Operativa risker

Risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Legala risker och miljömässiga risker
- Skatterisker
- Förvärv och avyttring av verksamheter
- Omstruktureringsåtgärder
- Prisfluktuation och tillgång på råmaterial
- Kundförluster
- Försäkringsrisker
- Risker relaterade till intern kontroll
- Risker relaterade till IT

Finansiella risker

Finansiella risker med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Finansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Risker avseende pensionsåtagandena



ASSA ABLOYs operativa risker och riskhantering

| Operativa risker | Riskhantering | Kommentar |
|--|--|--|
| Legala risker | Förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning följs löpande upp i de länder där koncernen är verksam. Utstående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till koncernens centrala juristfunktion. | Det bedöms vid utgången av 2024 ej finnas utstående legala tvister med väsentlig resultatpåverkan för koncernen. |
| Miljörisker | Policyer och riktlinjer kring efterlevnad av tillämplig konkurrens-, antikorrupsions-, exportkontroll/ sanktions- och datasäkerhetslagstiftning är införda. | Prioriterade miljöaktiviteter samt övrig information om hållbar utveckling presenteras i hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen. |
| Skatterisker | Utstående och potentiella miljörisker följs regelbundet upp i verksamheten. Extern expertis tas in för miljöområdes utvärderingar vid behov. | Det bedöms vid utgången av 2024 ej finnas utstående skatteärenden med väsentlig resultatpåverkan för koncernen. |
| Förvärv och avyttring av verksamheter | Utstående och potentiella skatteärenden inrapporteras regelbundet till koncernens centrala skattefunktion. | Under året var försäkringsaktiviteten inom ASSA ABLOY fortsatt hög med 26 (24) genomförda förvärv av affärsverksamheter. Det ingår även avtal om två avyttringar. Koncernens förvärv och avyttringar under 2024 redovisas mer utförligt i förvaltningsberättelsen samt vad gäller förvärv även i not 34 Rörelseförvärv. |
| Omstruktureringståtgärder | Respektive omstruktureringssprogram drivs i projektform med fastställda aktiviteter och tidplan. De olika projekten inom respektive struktureringsprogram följs upp systematiskt och på regelbunden basis. | Det senaste omstruktureringssprogrammet lanserades under 2023. Nedläggning av ett antal fabriker och kontorsanläggningar beslutades ske under en tvåårsperiod. Aktivitetsnivån i samtliga pågående program har varit fortsatt hög under året. Programmens omfattning, kostnader och besparingar presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen. |
| Prisfluktuationer och tillgång till råmaterial | Inköp och hantering av råmaterial sker främst på divisions-/affärsenhetnivå. Koordinering sker med hjälp av regionala råd samt via övergripande ansvariga för utvalda materialkomponenter. | Marknadspriserna på, för koncernen, viktiga råmaterialkomponenter, t.ex. stål, har varierat under året. För ytterligare information kring materialinköp, se not 7 Kostnader fördelade på kostnadslag och funktion. |
| Kundförluster | Kundförordningarna är spridda över ett stort antal kunder på ett stort antal marknader. Kundkoncentrationen har dock ökat i någon mån inom koncernen som en följd av 2023 års förvärv av HHI. | Fordran på varje enskild kund är i förhållande till total kundfordran relativt liten. Risken för väsentliga kreditförluster för koncernen bedöms vara begränsad. |
| Försäkringsrisker | Kommersiella kreditrisker hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå. | Koncernen bedöms i stort ha ett adekvat försäkringsskydd och en rimlig balans mellan bedömd riskexponering och försäkringskostnad. |
| Risker relaterade till intern kontroll | Ett koncernövergripande försäkringsprogram finns etablerat, främst avseende egendoms-, avbrotts-, och ansvarsrisker. Försäkringsprogrammet omfattar samtliga affärsenheter. Exponeringen för ovan nämnda riskområden inom koncernen regleras bland annat med hjälp av eget återförsäkringsbolag, så kallat captive. | ASSA ABLOYs funktion för interrevision och internkontroll har dedikerade interrevisorer anställda i samtliga divisioner. Antalet granskningar har varit på en fortsatt hög nivå under året. Intern kontroll och övriga relaterade frågor presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. |
| Risker relaterade till informationsteknologi (IT) | Organisationen bedöms som förhållandevis transparent och med tydliga ansvarsfördelningar. En väl etablerad kontrollerorganisation på både divisions- och koncernnivå övervakar kvaliteten på finansiell rapportering. | Ytterligare information om riskhantering, kring finansiell rapportering återfinns i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Se även avsnittet "Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet" i not 1. |
| | För att etablera en strukturerad process för att implementera och upprätthålla tillförlitliga finansiella rapporter och interna kontroller över kritiska affärsprocesser samt minimera risker har ASSA ABLOY sedan tidigare infört ett internkontrollramverk. En årlig självutvärdering genomförs på utvalda bolag för att säkerställa efterlevnad. Internrevisionen spelar en viktig roll i att granska bolagens processer och hantera risker. Den genomför riskbaserade revisioner för att säkerställa efterlevnad av det interna kontrollramverket. | |
| | Förebyggande åtgärder sker fortlöpande för att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer. | IT-säkerhet är ett högt prioriterat område inom ASSA ABLOY där ett ständigt arbete pågår i syfte att bibehålla samt förstärka säkerhetsnivån för koncernens affärsinformation. |

Bolagsstyrning

ASSA ABLOY AB är ett svenskt publikt aktiebolag, med säte i Stockholm, Sverige, vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

Till grund för styrningen av ASSA ABLOY ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares), EUs marknadsmissbruksförordning och Svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga externa lagar och regler samt interna regelverk.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av ASSA ABLOYs tillämpning av koden. ASSA ABLOY har inga avvikelser från koden under 2024. Bolagsstyrningsrapporten är granskad av ASSA ABLOYs revisor.

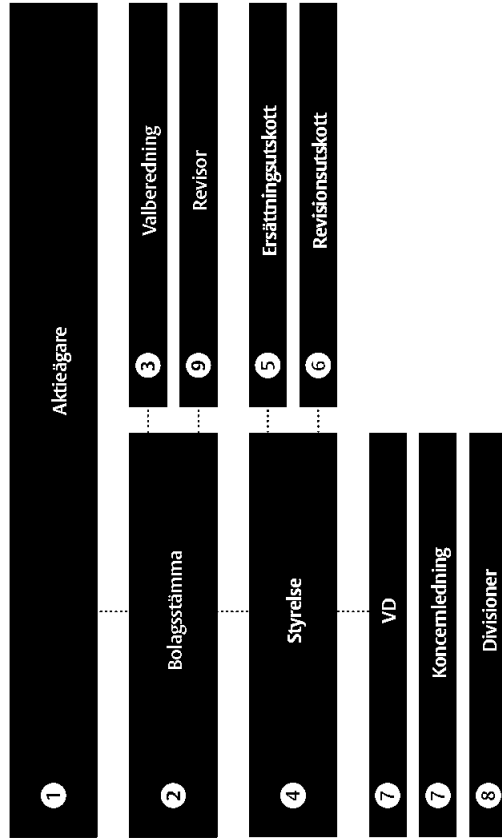
ASSA ABLOY verkar för att verksamheten ska generera god långsiktig avkastning för aktieägare och andra intressenter. En effektiv bolagsstyrning inom ASSA ABLOY kan sammanfattas i ett antal samverkande komponenter som beskrivs till höger.

1 Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade ASSA ABLOY 59 699 aktieägare. ASSA ABLOYs huvudägare är Investment AB Latour (9,5 procent av aktiekapitalet och 29,4 procent av rösterna) samt Melker Schörling AB (3,1 procent av aktiekapitalet och 10,9 procent av rösterna). Utländska aktieägarers ägarandel uppgick till 64,1 procent av aktiekapitalet och 43,7 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade motsvarande 35,1 procent av aktiekapitalet och 55,7 procent av rösterna. För ytterligare information om aktieägare, se sidan 159.

I ASSA ABLOYs bolagsordning finns ett hembudsförbehåll för ägare av aktier av serie A avseende aktier av serie A. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av aktier av serie A finns mellan familjerna Douglas och Schörling och till dem närliggande bolag. Styrelsen för ASSA ABLOY känner därtöver

Bolagsstyrningsstruktur



Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Årsredovisningslag
- Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden
- EUs marknadsmissbruksförordning
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Finanspolicy
- Redovisningsmanual
- Kommunikationspolicy
- Insiderpolicy
- Internkontroll ramverk
- Uppförandekod samt policy mot korruption

inte till några akteiegararval eller andre overenskom-
melser mellom akteiegarere i ASSA ABLOY.

Akteikapital og røstrett

ASSA ABLOYs akteikapital oppgikk vid utgangen av 2024 till 370 858 778 SEK fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 aktier av serie 1 og 1 055 050 365 aktier av serie B. Samtlige aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet røstretter oppgikk till 1 630 310 055 där en akteiegarer av serie A motsvarar tio røstretter och en akteiegarer av serie B en røst.

Återkøp av egne aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOY aktier av serie B. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga akteiegarerprogram (LII). Årsstämman 2024 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämman förvärva högst så många aktier av serie B att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 aktier av serie B innehas av ASSA ABLOY efter återkøp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier oppgikk till 103 MSEK. Aktierna utgør cirka 0,2 procent av akteikapitalet och varje akteiegarer har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återkøp av aktier genomfördes under 2024.

Aktien og utdelningspolicy

ASSA ABLOYs akteiegarer av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm, Lange Cap-listan. ASSA ABLOYs börsvärde oppgikk vid utgangen av 2024 till 363 590 MSEK, beräknat på både aktier av serie A och serie B. Styrelsens målsetting är att utdelningen långsiktig ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

2 Bolagsstämma

Akteiegarernas rätt att besluta i ASSA ABLOYs anledigheter utövas vid bolagsstämman. Akteiegarere som är registrerade i akteieboken per avstämningens dag och är anmälda i tid har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa frågor foreskriver dock akteiebokslagen att ett förslag ska biträdas av en högre majoritet. Enskilda akteiegarere som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos ASSA ABLOYs styrelse under särskild adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamøtterna och VD, val av styrelseledamøtter, styrelseordförande och revisor och anovde till styrelse og revisor. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om ASSA ABLOYs revisor eller ägarere till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 24 april 2024 deltog akteiegarere som representerade 60,1 procent av akteikapitalet och 72,8 procent av røsterna. Årsstämman beslutade bland annat om följande.

- Utdelning om 5,40 SEK per akteiegarer, jämnt fördelat vid två olika betalningstillfällen.
- Omval av styrelseledamøtterna Johan Hjertons-son, Carl Douglas, Erik Eklund, Sofia Schörling Höberg, Lena Olving, Victoria Van Camp, Joakim Weidemanis och Susanne Pahlén Åklundh.
- Omval av Johan Hjertonsson som styrelsens ordförande samt Carl Douglas som vice ordförande.
- Omval av revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets revisor.
- Ersättning till styrelsen.
- Godkännande av styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap 53 a § akteiebolagslagen (ersättningsrapport).

- Bemyndigande till styrelsen om återkøp og overlåtelser av egne aktier av serie B.
- Ett långsiktig akteiegarerprogram för ledande befattningshavere og andra nyckelpersoner inom koncernen (LII 2024).

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Årsstämma 2025

ASSA ABLOYs nästa årsstämman hålls den 23 april 2025 i Stockholm. Mer information kommer att finnas i kallelsen till årsstämman och på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

3 Valberedning

Årsstämman 2023 antog nuvarande instruktioner för valberedningen, innefattande en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills vidare. Enligt instruktionerna ska valberedningen utgöras av representanter för de fem røstmässigt största ägareregistrerade akteiegarerna i den av Euroclear Sweden AB förda akteieboken den 31 augusti året före årsstämman. För de fall akteiegarere avstår från att delta i valberedningen ska ersättare hämtas från nästa ledamøttemottagning. Årsstämman beslutade att ersättare hämtas från nästa ledamøttemottagning. Årsstämman beslutade att ersättare hämtas från nästa ledamøttemottagning. Årsstämman beslutade att ersättare hämtas från nästa ledamøttemottagning. Årsstämman beslutade att ersättare hämtas från nästa ledamøttemottagning.

Inför årsstämman 2025 utgørs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Meiker Schörfling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande. Bolagets styrelseordförande, Johan Hjertonsson, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen har till uppgift att på akteiegarernas uppdrag lämna förslag till stämman om styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ord-

föranden, vice ordförande og övriga ledamøtter samt ersättning för utskottarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktioner för valberedningen. Revisionsutskottet biträder valberedningen i arbetet med förslag till val av extern revisor.

Inför årsstämman 2025 gör valberedningen en bedömning av huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande situation og framtida inriktning. Den årliga utvärderingen av styrelsen och dess arbete är en del av underlaget för denna bedömning. Vidare tillämpar valberedningen ASSA ABLOYs mångfaldspolitik för styrelsen, vilken utgørs av kodens regel 4.1, vid framtagande av förslag till val av styrelse. Sökandet efter lämpliga styrelseledamøtter pågår kontinuerligt under året og förslag till nya ledamøtter sker i varje enskilt fall med utgångspunkt i en av valberedningen fastställd krapprofil.

Akteiegarere som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till: nominationscommittee@assaabloy.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2025 offentliggørs senast i samband med kallelsen till årsstämman som beräknas publiceras omkring den 19 mars 2025.

4 Styrelse

Styrelsen ansvarar enligt akteiebolagslagen för koncernens organisation og förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelförvaltningen og ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål og strategier, koncernpolicyer, förvärv og avyttringar samt investeringar av större betydelse. Förvärv og avyttringar med ett värde på skuldfri basis överstiger 200 MSEK beslutas av styrelsen. Beloppgränsen förutsätter att ärendet avser förvärv eller avyttring enligt en i styrelsen överenskommen strategi. Styrelsen godkänner bland annat årsredovisning og delårsrapporter, förreslår utdelning till årsstämman samt fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur.

Till styrelsens øvrige oppgifter inngår blant annet ått fortløpende:

- tilsette, utvärde og ved behov entledige VD, godkjenne VDs vassentlige oppdrag utanfor bolaget, identifisere hur hällbarhetsfråger påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, samt
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlig.

Styrelsen ser årligen över och fastställer styrelsens arbetsordning, som det dokument som styr styrelsens arbete och fördelning av uppgifter mellan styrelse och VD. Arbetsordningen inkluderar VD-instruktion, instruktioner för ekonomisk rapportering, hällbarhetsrapportering och intern kontroll samt instruktioner till ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

I arbetsordningen beskrivs rollen för styrelsens ordförande. Ordföranden ska, förutom att organisera och leda styrelsearbeite, blant annet fortløpende genom kontakter med VD följa koncernens verksamhet och utveckling, samråda med VD i strategiska fråger, företräda bolaget i fråger som rör ägarstrukturen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande beslutsunderlag och att styrelsens beslut verkställs samt att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsen har minst fyra ordinarie möten samt ett konstituerande möte per år. I anslutning till bolagets avgivande av helårsboksutskottet respektive delårsrapporter hålls alltid ordinarie styrelsemöte. Minst en gång årligen sker ett besök vid någon av koncernens verksamheter, kombinert med ett styrelsemöte. Därutöver hålls extra styrelsemöten vid behov. Samtliga möten följer en godkänd dagordning. Infor varje

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under året hållit nio möten (varav två per capsulam). Vid de ordinarie styrelsemötena har VD redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.

Viktigare fråger som styrelsen behandlat under året omfattar koncernens strategi och hällbarhetsfråger, inkluderande nytt regelverk kring hällbarhetsrapportering. Styrelsen har även behandlat ett antal förvärv blant annat av Nomadix och Global Reach, Wesko Locks, Skidata, Level Lock, Lawrence Doors, IXIA, Premier Steel Doors and Frames, 9Solutions och Norshield Security Products. Vidare har styrelsen behandlat avyttringen av verksamheten inom Citizen ID till TOPPAN. Styrelsen träffade under året även divisioner med verksamhet i Europa i samband med ett styrelsemöte i Frankrike, vilket även inkluderade besök hos en av divisionen Global Technologies affärsenhet HLDs verksamheter i Frankrike. En översikt över styrelsens arbete framgår av tidslinjen på sidan 53.

En utvärdering av styrelsens arbete sker årligen i form av en webbaserad enkät som varje styrelseledamot besvarar individuellt. En sammanfattning av resultatet av enkäten presenteras för styrelsen. De styrelseledamöter som önskar får även tillgång till utvärderingens fullständiga resultat. Styrelsens ordförande presenterar det fullständiga resultatet av styrelseutvärderingen för valberedningen.

Ersättningsutskott

Under 2024 har ersättningsutskottet utgjorts av Johan Hjertsson (ordförande) och Erik Ekudden. Ersättningsutskottet har till uppgift att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år. För ASSA ABLOYs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2022, se not 35.

Ersättningsutskottet bereder, följer och utvärderar även fråger rörande lön, bonus, pension, avgångsvederlag och incitamentsprogram för VD och övriga

ledande befattningshavare. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2024 haft ett möte. Ersättningsutskottet har blant annat till styrelsen berett förslag till ersättningsrapport, förslag till ersättning till koncernledningen, utvärderat befintliga incitamentsprogram och berett förslaget till nytt långsiktig aktiesparprogram. Möten i ersättningsutskottet protokollförs, protokollen bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Revisionsutskott

Under 2024 har revisionsutskottet utgjorts av Susanne Pahlén Åklundh (ordförande), Victoria Van Camp och Lena Olving.

I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår att kontinuerligt övervaka och kvalitetsssäkra ASSA ABLOYs finansiella rapportering och hällbarhetsrapportering. En löpande dialog förs med bolagets externa revisor blant annat angående revisionens inriktning och omfattning samt granskningen av hällbarhetsrapporten. Revisionsutskottet ska informera styrelsen om resultatet av revisionen och granskningen av hällbarhetsrapporten. Revisionsutskottet ansvarar vidare för att utvärdera revisionsinsatsen och hålla sig informert om resultatet av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll av revisor samt att informera bolagets styrelse om resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet har även till uppgift att stödja valberedningen med förslag vid val av extern revisor. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandhåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och granskning av hällbarhetsrapporter. Revisionsutskottet fastställer riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisions-tjänster från ASSA ABLOYs revisorer, och i tillämpliga fall godkänner sådana tjänster enligt dessa riktlinjer, samt fastställer riktlinjer för tillsättning av nya lokala revisionsbyråer. I övrigt har utskottet ingen beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2024 haft fyra möten. Även bolagets externa revisor och representanter från företagsledningen deltog vid dessa möten. Viktigare fråger som revisionsutskottet behandlat under året



inbegriper intern kontroll och intern revision, redovisningsregler, nytt regelverk kring hållbarhetsrapportering, boksluts- och värderingsfrågor, skattefrågor, försäkrings- och risk managementfrågor, finansfrågor, informations säkerhet samt legala risker. Möten i revisionsutskottet, protokollförs, protokollet bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman beslutar om den ersättning som ska utgå till styrelseledamöterna. Årsstämman 2024 beslutade att anvide till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 9 945 000 SEK (ersättning för utskottsarbete inte inkluderat) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande; 3 160 000 SEK till ordföranden, 1 175 000 SEK till vice ordföranden samt 935 000 SEK till envar av övriga av årsstämman valda ledamöter. Som ersättning för utskottsarbete ska ordföranden för revisionsutskottet erhålla 440 000 SEK, ordföranden för ersättningsutskottet 180 000 SEK, ledamöter av revisionsutskottet (förutom ordföranden)

den) 300 000 SEK vardera samt ledamot av ersättningsutskottet (förutom ordföranden) 90 000 SEK. Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag. Till arbetstagarrepresentanter utgår inga styrelsearvoden. För ytterligare information om arvode till styrelsens ledamöter för 2024, se not 35.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten 2024

| Styrelseledamöter | Styrelse | Revisionsutskott | Ersättningsutskott |
|---------------------------|----------|------------------|--------------------|
| Johan Hjertqvist | 9 | | 1 |
| Carl Douglas | 8 | | |
| Erik Kloudden | 8 | | 1 |
| Sofia Schörling Högborg | 8 | | |
| Lena Ohlving | 9 | 4 | |
| Victoria Van Camp | 9 | 4 | |
| Joakim Weidemann | 9 | | |
| Susanne Fahlen Åklundh | 9 | 4 | |
| Rune Hjaltn | 9 | | |
| Bjorne Johansson | 9 | | |
| Totalt antal möten | 9 | 4 | 1 |

Översikt styrelsens arbete samt utskottsmöten 2024

| | Januari | Februari | Mars | April | Maj | Juni | Juli | Augusti | September | Oktober | November | December |
|--|---------|--|------|--|---|------|------|--|-----------|---------|----------|--|
| Ordinarie styrelsemöte | | <ul style="list-style-type: none"> Heldagsmöte Forslag utdelning Årsredovisning Hållbarhetsrapport Rapport från revisionsutskott Forslag årsstämman Utvärdering av koncernledning Styrelseutvärdering Förvärv | | | | | | | | | | |
| Ordinarie styrelsemöte | | | | <ul style="list-style-type: none"> Ordinarie styrelsemöte Delårsrapport första kvartalet Rapport från revisionsutskott HK-strategi Hållbarhetsfrågor Presentation Pacific and North East Asia Förvärv | | | | | | | | |
| Ordinarie styrelsemöte | | | | | <ul style="list-style-type: none"> Ordinarie styrelsemöte Delårsrapport andra kvartalet Rapport från revisionsutskott Extra styrelsemöte Förvärv | | | | | | | |
| Ordinarie styrelsemöte med verksamhetsbesök | | | | | | | | <ul style="list-style-type: none"> Ordinarie styrelsemöte Presentation Americas Förvärv | | | | |
| Revisionsutskotts-möte | | | | | | | | | | | | <ul style="list-style-type: none"> Revisionsutskotts-möte |
| Revisionsutskotts-möte (per capsulam) | | | | <ul style="list-style-type: none"> Revisionsutskotts-möte Konstituerande styrelsemöte (per capsulam) Val utskottsledamöter Fastsättande styrelsens arbetsordning och koncernpolicyer Firmateckning | | | | | | | | |
| Extra styrelsemöte (per capsulam) | | | | | | | | | | | | |

Vid de ordinarie styrelsemötena har VD även redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.

Styrelse

Valda av årsstämman 2024

1 Johan Hjertzonsson

Styrelseordförande sedan 2023.
Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1968.

Civilekonom.

VD och koncernchef för Investment AB Latour sedan 2019.
Tidigare VD och koncernchef för AB Egenhult och Lammhults Design Group AB samt ett antal ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.

Övriga uppdrag: Ordförande i Allimak Group AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Investment AB Latour och Sweco AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 10 000 B-aktier.

2 Carl Douglas

Vice styrelseordförande sedan 2012.

Styrelseledamot sedan 2004.

Född 1965.

BA (Bachelor of Arts) och D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters) Egen företagare.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Investment AB Latour.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 41 595 729 A-aktier och 63 864 435 B-aktier genom Investment AB Latour.

3 Erik Ekudden

Styrelseledamot sedan 2022.

Född 1968.

Civilingenjör i elektronik.

Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen technology hos telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan 2018. Innan dess ett flertal chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen sedan 1993.

Övriga uppdrag: Ledamot och vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt medlem i Breddbandskommissionen för hållbar utveckling.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):

4 Sofia Schorling Högborg

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1978.

Civilekonom.

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörfling AB.

Styrelseledamot i Securitas AB och Hexagon AB.

Aktieinnehav och innehav i andra finansiella instrument (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 15 930 240 A-aktier och 18 106 537 B-aktier genom Melker Schörfling AB samt 310 600 B-aktier genom Edeby-Ripsa Skogsförvaltning AB. ASSA ABLOY AB obligationer om 200 MSEK genom Melker Schörfling AB.

5 Lena Olving

Styrelseledamot sedan 2018.

Född 1936.

Civilingenjör i maskinteknik.

VD och koncernchef för Mycronic AB 2013–2019. Operativ chef VD och vice VD för Saab AB 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och 1995–2008 av vilka sju år i koncernledningen. VD för Samhall Högländ AB 1991–1994.

Övriga uppdrag: Ordförande i Nodica Group AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, NXP Semiconductor N.V., Stena Metall AB och Vestas A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 600 B-aktier.

6 Victoria Van Camp

Styrelseledamot sedan 2023.

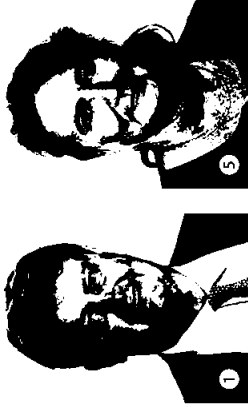
Född 1966.

Civilingenjör i maskinteknik, teknologie doktor i maskiniete-

ment.
Driver sedan 2022 det egna konsultbolaget Axa Consulting med fokus på rådgivning inom teknikutveckling för att snabba på grön omställning. Dessförinnan flera ledande befattningar inom AB SKF 1996–2022.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Billerud AB, Alleima AB, SK Energy AB, LumenRadio AB och Chalmers Stiftelsen. Adjungerad professor i maskinietelet vid Uleåå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 6 800 B-aktier.



1



4



2



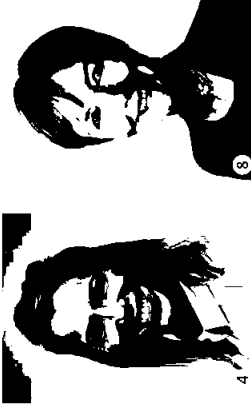
5



3



7



6



5

7 Joakim Weidemans

Styrelseledamot sedan 2020.

Född 1969.

Civilekonom.

Executive Vice President och Corporate Officer på Danaher Corporation 2017–2024. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom Danaher 2011–2017. Head of Product Inspection och Corporate Officer på Mettler Toledo 2005–2011. Innan dess ett flertal operativa och affärsutvecklande roller inom ABB 1995–2005.

Övriga uppdrag:

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):

8 Susanne Pahlén Åklundh

Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1960.

Civilingenjör.

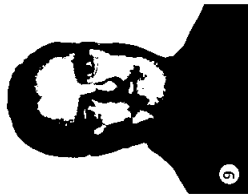
Chief for Energydivisionen på Alfa Laval AB 2017–augusti 2021. Innan dess ett flertal befattningar i Alfa Laval koncernledning sedan 2009.

Övriga uppdrag: Ordförande i Allflex AB. Styrelseledamot i Alleima AB och Sweco AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 2 500 B-aktier.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.

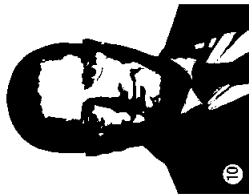
Utsedda av arbetstagarorganisationer



9



11



10



12

ASSA ABLOYs styrelse uppfyller kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens oberoende

| Namn | Befattning | Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen | | Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare | |
|--------------------------|-----------------|--|-----|---|-----|
| | | Ja | Nej | Ja | Nej |
| Johan Hjertson | Ordförande | Ja | Nej | Nej | Nej |
| Carl Douglas | Vice ordförande | Ja | Nej | Nej | Nej |
| Erik Ekudden | Ledamot | Ja | Nej | Ja | Nej |
| Sofia Schörfling Högberg | Ledamot | Ja | Nej | Nej | Nej |
| Lena Olving | Ledamot | Ja | Nej | Nej | Nej |
| Victoria Van Camp | Ledamot | Ja | Nej | Nej | Nej |
| Joakim Weidemann | Ledamot | Ja | Nej | Ja | Nej |
| Susanne Pahlén Åklindh | Ledamot | Ja | Nej | Ja | Nej |

Styrelsens sammansättning och aktieinnehav

| Namn | Befattning | Invald | Född | Ersättningsutskottet | Revisionsutskottet | A-aktier ¹ | B-aktier ¹ |
|--------------------------|------------------------------------|--------|------|----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | | | | | |
| Johan Hjertson | Ordförande | 2021 | 1968 | Ordförande | — | 41 595 729 | 10 000 |
| Carl Douglas | Vice ordförande | 2004 | 1965 | — | — | — | 63 864 435 |
| Erik Ekudden | Ledamot | 2022 | 1968 | Ledamot | — | — | — |
| Sofia Schörfling Högberg | Ledamot | 2017 | 1978 | — | — | 15 930 240 | 18 417 157 |
| Lena Olving | Ledamot | 2018 | 1956 | — | Ledamot | — | 600 |
| Victoria Van Camp | Ledamot | 2023 | 1966 | — | Ledamot | — | 6 800 |
| Joakim Weidemann | Ledamot | 2020 | 1969 | — | — | — | — |
| Susanne Pahlén Åklindh | Ledamot | 2021 | 1960 | — | Ordförande | — | 2 500 |
| Rune Hjalim | Ledamot, arbetstagarrepresentant | 2017 | 1964 | — | — | — | — |
| Bjärne Johansson | Ledamot, arbetstagarrepresentant | 2023 | 1966 | — | — | — | — |
| Fredrik Bergvall | Suppleant, arbetstagarrepresentant | 2024 | 1988 | — | — | — | 10 |
| Annika Åkerblom | Suppleant, arbetstagarrepresentant | 2023 | 1981 | — | — | — | — |

¹ Inklusiva genom bolag och fysisk närstående.

9 Rune Hjalim

Styrelseledamot sedan 2017. Född 1964. Arbetstagarrepresentant, IF Metall.

Ordförande i ASSA ABLOY Europeiska Företagsråd (EWCR). Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

10 Bjärne Johansson

Styrelseledamot sedan 2023. Född 1966. Arbetstagarrepresentant, IF Metall.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

11 Fredrik Bergvall

Styrelsesuppleant sedan 2024. Född 1988. Arbetstagarrepresentant, Unionen.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

12 Annika Åkerblom

Styrelsesuppleant sedan 2023. Född 1981. Arbetstagarrepresentant, Sveriges Ingenjörer.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.

Koncernledning

1 Nico Delvaux

VD och koncernchef sedan 2018, chef för division Global Technologies sedan 2018 samt för division Asia Pacific sedan 2021.

Född 1966.

Civilingenjör i elektromekanik och executive MBA.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Metso Corporation augusti 2017 – februari 2018. Innan dess olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen såsom chef för affärsområdet Compressor Technique 2014–2017, chef för affärsområdet Construction Technique 2011–2014, samt flera olika befattningar inom försäljning, marknadsföring, service, integration av förvärv och ledande befattningar i Benelux, Italien, Kina, Kanada och USA 1991–2011.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 392 686 B-aktier och 44 787 köpoptioner.

2 Erik Pieder

Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör sedan 2019.

Född 1968.

MBA och Jur kand.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1996–2019, senast som Vice President Business Control Compressor Technique.

Aktieinnehav: 20 239 B-aktier.

3 Lucas Boselli

Executive Vice President samt chef för division Americas sedan 2018.

Född 1976.

Högskoleingenjör.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för ASSA ABLOY Central and South America 2014–2018 och chef för Yale Latin America 2012–2014. Tidigare olika befattningar inom Ingersoll Rand 2000–2010.

Aktieinnehav: 111 838 B-aktier.

4 Allan Cooper

Executive Vice President samt personaldirektör sedan 2024. Född 1968.

Masterexamen i Human Resources Development. Fellow Chartered Institute of Personnel & Development.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom SVP och chef för HR EMEA 2017–2024 samt HR Director UK, Africa & Middle East 2007–2017. Dessförinnan HR Director Hozeelock 2003–2007, HR Manager JCB 2000–2003 samt HR Manager Amada 1990–2000.

Aktieinnehav: 6 129 B-aktier.

5 Simon Ellis

Executive Vice President samt chef för Asia Pacific affärsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Pacific and North East Asia sedan 2021.

Född 1974.

MBA.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för Opening Solutions Pacific Region and Japan 2016–2020 samt chef för Opening Solutions New Zealand 2013–2016. VD för Security Merchants Australia 2010–2013. Dessförinnan olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen 1997–2010.

Aktieinnehav: 8 156 B-aktier.

6 Massimo Grassi

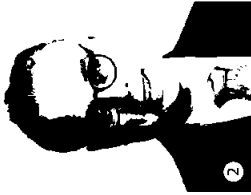
Executive Vice President samt chef för divisionen Entrance Systems sedan 2021.

Född 1961.

Civilingenjör.

Tidigare befattningar: Divisionschef, IMI Precision Engineering 2015–2020. Olika befattningar inom Stanley Black & Decker koncernen såsom chef för Stanley Security Europe 2012–2015, global chef för Industrial Automotive Repair 2010–2012 och Europachef 2007–2010. Dessförinnan olika befattningar inom Pentair Inc., BWT AG och Pirelli.

Aktieinnehav: 15 228 B-aktier.



Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.

Koncernledning, forts.

7 Björn Liddefelt

Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet HID sedan 2020.

Född 1981.

Civilingenjör i industriell ekonomi.

Tidigare befattningar Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom marknadsdirektör 2017–2020 och General Manager ASSA ABLOY China (säkerhetsprodukter) 2013–2016.

Aktieinnehav: 44 339 B-aktier.

8 Stephanie Ordan

Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions sedan 2021.

Född 1976.

MBA samt ingenjörsexamen.

Tidigare befattningar: Vice President Digital and Access Solutions ASSA ABLOY EMEA 2018–2021, chef för verksamheten Energy Storage samt chef för marknadsföring och kommunikation Eaton 2014–2018, Chef för strategisk marknadsföring och ny produktutveckling General Electric 2013–2014. Dessförinnan applikationsingenjör, teknisk säljare, chef för strategi och produktledning S Microelectronics 1999–2013.

Aktieinnehav: 8 825 B-aktier.

9 Martin Poxton

Executive Vice President samt chef för Asia Pacific affärsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Greater China and South East Asia sedan 2021.

Född 1972.

Utbildning i maskin- och produktionsteknik.

Tidigare befattningar: Vice President Operations ASSA ABLOY Opening Solutions Asia Pacific, 2017–2020, Operations Director Adient China 2013–2017, Business Unit General Manager och Launch Director Johnson Controls China 2008–2012. Olika befattningar inom Faurecia China 2004–2008. Dessförinnan olika befattningar inom Keiper, Johnson Controls och Flowform B'ham UK 1992–2004.

Aktieinnehav: 6 759 B-aktier.

10 Neil Vann

Executive Vice President samt chef för division EMEA sedan 2018.

Född 1971.

Utbildning i produktionsteknik.

Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom Market Region Manager för ASSA ABLOY UK 2014–2018, Market Region Manager Italy and Greece 2012–2014 samt Vice President Operations EMEA 2011–2012. Dessförinnan olika positioner inom ASSA ABLOY, Yale och Chubb, 1987–2001.

Aktieinnehav: 41 233 B-aktier.



Förändringar i koncernledningen

Allan Cooper tillträdde som Executive Vice President samt personaldirektör den 1 november 2024 efter att ha varit interim på positionen sedan 1 september 2024. Han efterträdde Helle Bay som lämnade ASSA ABLOY den 31 augusti 2024.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.

7 Organisasjon

VD og konsernledning

Konsernledningen består av VD, cheferne for konserns divisioner, cheferne for affärsenheterna HID, Global Solutions, Opening Solutions Greater China and South East Asia och Opening Solutions Pacific and North East Asia, økonomi- og finansdirektøren samt personaldirektøren. For en presentation av VD och övriga konsernledningen, se sidorna 56–57.

8 Divisioner – decentraliserad organisasjon

ASSA ABLOYs verksamhet är decentraliserad. Verksamheten är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner: EMEA, Americas, Asia Pacific, Global Technologies samt Entrance Systems. Den bärande principen är att divisionerna i så stor utsträckning som möjligt ska vara ansvariga för affärsverksamheten medan olika funktioner på ASSA ABLOYs huvudkontor ansvarar för samordning, uppföljning, policyer och riktlinjer på övergripande nivå. Decentraliseringen är ett medvetet strategiskt val baserat på branschens lokala karaktär och en övertygelse om den divisionaliserade styrningsmodellens fördelar. Sammansättningsfördelat ansvar i syfte att enhålla korta beslutsvägar.

ASSA ABLOYs operativa struktur är anpassad för att skapa största möjliga transparens, underlätta finansiell och operationell uppföljning samt främja flödet av information och kommunikation i koncernen. De fem divisionerna är fördelade på affärsenheter. Affärsenheterna består sedan i sin tur av ett större antal sälj- och produktionsenheter beroende på strukturen i respektive affärsenhet. Förutom uppföljning per enhet görs även en uppföljning av produkter och marknader.

Policyer och riktlinjer

Väsentliga policyer och riktlinjer inom koncernen inkluderar finansiell styrning, kommunikationsfrågor, insiderfrågor, informations säkerhet och dataskydd, hållbarhetsfrågor, affärsetik, konkurrensrätt samt exportkontroll och sanktioner. ASSA ABLOYs finanspolicy och redovisningsmanual sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning. ASSA ABLOYs kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att information lämnas i rätt tid och på ett korrekt sätt i relation till gällande regelverk. ASSA ABLOY har antagit en insiderpolicy som komplement till gällande insiderlagstiftning. Insiderpolicyn är tillämplig på personer i ledande ställning i ASSA ABLOY AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Policyer och riktlinjer avseende informations säkerhet avser att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer.

ASSA ABLOY har antagit en uppförandekod (Code of Conduct) för medarbetare och en särskild ASSA ABLOY uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoderna, som är baserade på internationellt vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som gäller inom koncernen, respektive för ASSA ABLOYs affärspartners, med avseende på bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

ASSA ABLOY har vidare antagit policyer och riktlinjer kring efterlevnad av för koncernen tillämplig konkurrens-, antikorrupsions-, exportkontroll sanktions-, och dataskyddslagstiftning. Det finns dedikerad personal i varje division som följer upp efterlevnaden av dessa policyer.

9 Revisor

Vid årsstämman 2024 omvaldes Ernst & Young AB (EY) till bolagets externa revisor fram till slutet av årsstämman 2025. Auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig revisor. Hamish Mabon är född 1965 och har andra större revisionsuppdrag i SEB och Northvolt AB. Han är medlem i FAR sedan 1992 och är FAR licensierad revisor i finansiella företag. Han äger inga aktier i ASSA ABLOY AB.

EY avger revisionsberättelse avseende ASSA ABLOY AB, koncernen och en övervägande majoritet av dotterbolagen runt om i världen. Revisionen av ASSA ABLOY AB omfattar även styrelsens och VDs förvaltning. Huvudansvarig revisor deltar vid möten i revisionsutskottet samt på styrelsens möte i februari där han rapporterar sina observationer och rekommendationer från årets koncernrevision.

Den externa revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing, ISA, och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen för de tre senaste räkenskapsåren, se not 3 samt Årsredovisning 2023 not 3.

Intern kontroll – finansiell rapportering

ASSA ABLOYs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om tillförlitlig finansiell rapportering samt att denna är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Styrelsen är ytterst ansvarig för en väl fungerande intern kontroll och har i detta syfte fastställt grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Här kan nämnas styrelsens arbetsordning och instruktion till VD, uppförandekod, finanspolicy, årlig plan för finansiella utvärderingar med mera. Regelbundna möten sker med revisionsutskottet. Koncernen har en funktion för internrevision vars primära mål är att säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering och en god internkontroll. Finansiell rapportering regleras av ASSA ABLOY Accounting and Reporting Manual. Den innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen som ska tillämpas av samtliga enheter. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. ASSA ABLOY har ett internkontrollramverk innehållande affärskritiska delar som definierar ett minimum av obligatoriska kontrollaktiviteter som bidrar till att reducera risken. Ramverket skall tillämpas av samtliga bolag inom koncernen, och efterlevnad av kontroller granskas årligen genom en självutvärdering på utvalda bolag.

Riskbedömning

Riskbedömningen är inbyggd i berörda processer och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att risker hanteras i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer. I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering på koncern- och divisionsnivå samt på lokal nivå. De väsentliga riskerna ASSA ABLOY specifikt har identifierat kopplat till den finansiella rapporteringen är felakt-

tigheter i affärskritiska processer som till exempel försäljning, inköp, bolkslut, varulager, anläggningshandling, skatt, legala frågor, arbetsmiljöskador samt risk för bedrägeri, förlust eller försäkring av tillgångar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens kontroller- och redovisningsorganisation, både på central- och divisionsnivå, spelar en betydelsefull roll vad gäller tillförlitlig finansiell information. Den är ansvarig för en fullständig, korrekt och i tid lämnad finansiell rapportering. En internrevisionsfunktion är upprättad och genomför revisioner i enlighet med den av revisionsutskottet årligt fastställda planen. Resultaten från revisionerna kommuniceras till revisionsutskottet och de externa revisorerna. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör granskningar samt följer upp internkontroll i bolagen.

Information och kommunikation

Rapport- och redovisningsmanualer samt övriga riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda anställda via koncernens intranät. En regelbunden granskning och analys av ekonomiskt utfall sker såväl på affärsenhets- och divisionsnivå som på den operativa styrelsestruktur som finns etablerad. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet med de regelverk som finns för noterade bolag.

Uppföljning

Styrelse och revisionsutskott utvärderar och går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter inför publicering. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Samtliga affärsenheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall, redovisat enligt koncernens redovisningsprinciper. Rapporteringen utgör underlag för kvartalsrapporter samt månatlig legal och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en struktur där försäljning, resultat,

kassaflöde, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal och trender sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och kontroller på olika nivåer. Den ekonomiska uppföljningen sker kvartalsvis på divisionsstyrelsemöten, månatligen i form av resultatgenomgångar och genom mer informell analys. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplansprocessen samt regelbundna prognoser.

Divisioner, lokala bolagsledningar och processägare ansvarar för den löpande testningen av den interna kontrollen genom en årlig självutvärdering i enlighet med kraven i ASSA ABLOYs ramverk för internkontroll. Resultatet från självutvärderingen samt handlingsplaner följs upp årligen och rapporteras till revisionsutskottet. Divisionerna, de lokala bolagens ledning samt processägare ansvarar för att de överenskomna åtgärderna är implementerade.

Internrevision

Internrevisionen tillhör koncernens finansorganisation och chefen för internrevision rapporterar till ekonomi- och finansdirektören. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör revisioner samt följer upp internkontroll i bolagen. Dessa granskningar syftar till att utvärdera och säkerställa att interna processer, system och kontroller fungerar effektivt och i enlighet med ASSA ABLOYs policyer och riktlinjer. Efter varje revision utfärdas detaljerade revisionsrapporter till den lokala bolagsledningen, processägare och divisioner. Rapporterna innehåller observationer och rekommendationer med syfte att förbättra verksamheten och minska potentiella risker. Internrevision ger även regelbundna uppdateringar om statusen för revisionsplanen, överenskomna åtgärder och efterlevnad av intern kontroll till ledning och revisionsutskottet.



Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en central del i vår affärsstrategi och ger oss förmågan att minimera vår miljöpåverkan och vårt koldioxidavtryck samtidigt som vi skapar tillväxt. Vårt långsiktiga hållbarhetsåtagande frigör stora möjligheter att sänka kostnader, motverka klimatrisker och utveckla mer hållbara lösningar som uppfyller våra kunders behov. Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och är en viktig affärsmöjlighet.



Allmän information

ESRS 2

sidan 65



Miljöinformation
Vattenresurser och marina resurser

E3

sidan 90



Samhällsansvarsinformation
Arbetsstagare i värdekedjan

S2

sidan 98



Miljöinformation

Taxonomi

sidan 81



Miljöinformation
Resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5

sidan 92



Samhällsansvarsinformation
Konsumenter och slutanvändare

S4

sidan 102



Miljöinformation
Klimatförändringar

E1

sidan 85



Samhällsansvarsinformation
Den egna arbetskraften

S1

sidan 94



Styrningsinformation
Ansvarsfullt företagande

G1

sidan 103



Höjdpunkter 2024

➤ Dow Jones Sustainability Index Europe

ASSA ABLOY är med i Dow Jones Sustainability Index Europe för fjärde året i rad. Indexet följer utvecklingen av 20 procent av de 600 största europeiska företagen i S&P Global Broad Market IndexSM, som är ledande inom hållbarhet.

➤ Minskat koldioxidavtryck

Under 2024 minskade koncernen sina absoluta koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 med 36 procent jämfört med referensåret 2019.

➤ Minskad vattenförbrukning

Under 2024 minskade vattenintensiteten med 56 procent jämfört med referensåret 2019.

➤ Mindre avfall

Under 2024 minskade koncernen intensiteten av icke miljöfarligt avfall med 29 procent jämfört med referensåret 2019.

SIKADEREKVENS

↓ 0%

Vår skaderelkvens var oförändrad jämfört med 2023.

VATTENINTENSITET

↓ 10%

Vår vattenintensitet har minskat med 10 procent jämfört med 2023.

ENERGIINTENSITET

↓ 10%

Vår energiintensitet har minskat med 10 procent jämfört med 2023.

KOLDIOXIDAVTRYCK

↓ 20%

Koncernens absoluta växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 minskade med 20 procent jämfört med 2023.

HÅLLBARHETSREVISIONER

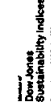
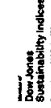
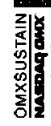
701

Koncernen genomförde 701 hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer under 2024.

MILJÖVARUDEKLARATIONER

267

I slutet av 2024 hade koncernen verifierat och publicerat 267 miljövarudeklarationer.



Erkännande och medlemskap

ASSA ABLOY ingår i FTSE4Good, OMX GES Sustainability Sweden Plinco och i scenen S&S SKI Universe.

År 2017 blev ASSA ABLOY en officiell regional partner i World Green Building Councils europeiska nätverk. Nätverket representerar en sammanslutning av drygt 20 Green Building Councils, åtta regionala partners och närmare 5 000 medlemsföretag.

Andra viktiga medlemskap är: Svensk Näringsliv, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Connectivity Standards Alliance (CSA), FIRA Consortium och Security Industry Association (SIA).



Resultat och mål för 2025

Under året uppnådde vi betydande framsteg i förhållande till de flesta målen för 2025 på basis av referensåret 2019, men vi siktar på att nå ännu bättre resultat. Vi lyckades framför allt uppnå avsevärda förbättringar av vår vatten- och energintensitet.

| | ↓ 25% | ↓ 25% | ↓ 25% | ↓ 25% | ↓ 50% | 100% |
|---|---|---|---|--|---|---|
| MÅL 2025 | | | | | | |
| UTVECKLING 2019-2024 | ↓36% | ↓40% | ↓56% | ↓42% | ↓29% | ↓69% |
| Koldioxidavtryck (absoluta utsläpp, Scope 1 & 2, i tusentals ton) | Energiintensitet (MWh/MSEK) | Vattenintensitet (m ³ /MSEK) | Intensitet av farligt avfall (kg/MSEK) | Intensitet av icke-miljöfarligt avfall (kg/MSEK) | Intensitet av organiska lösningsmedel (kg/MSEK) | ISO 14001 – procent av anläggningar certifierade inom området för rapportering |
| KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023 | Energiintensiteten minskade med 10 procent under 2024 tack vare fortsatt fokus på energieffektivitet och energieffektivitet och ökat produktionsresultat som resulterat i högre värdeskapande. | Vattenintensiteten minskade med 10 procent 2024. Detta är ett resultat av det pågående arbetet med att öka vatteneffektiviteten inom koncernen och fortsatta förbättringar av vatteninfrastrukturen. | Under 2024 minskade intensiteten av farligt avfall med 5 procent. Detta uppnåddes genom åtgärder för avfallsbegränsning där produktionsmetoderna förbättrades ytterligare i syfte att minimera farligt avfall. | Under 2024 minskade intensiteten av icke-miljöfarligt avfall med 8 procent. Alla anläggningar upprätthåller avfallshierarkin, vilket innebär att de i möjligaste mån förebygger avfall samt maximerar återanvändning och materialåtervinning. | Under 2024 minskade intensiteten av organiska lösningsmedel med 5 procent. Detta är ett resultat av det fortsatta arbetet med att övergå till vattenbaserad färg i våra dörpprodukter. | Under 2024 certifierades 77 procent av de anläggningar i koncernen som behövs ISO 14001 enligt denna standard. Vi fortsätter att implementera ISO 14001 i alla relevanta anläggningar. |

| RELATERADE GLOBALA MÅL | 8 | 12 | 13 | 6 | 8 | 12 | 6 | 12 | 6 | 12 | 6 | 12 |
|------------------------|---|----|----|---|---|----|---|----|---|----|---|----|
|------------------------|---|----|----|---|---|----|---|----|---|----|---|----|



¹ Envar och tre år på sig att bli certifierade.
² Procentenhet.

Resultat och mål för 2025, fortsättning

Leverantörsstyrning

MÅL 2025

95% Hållbarhetsrevisioner av leverantörer (procent av inköp av direktmaterial)¹

95% Uppförandekod för affärspartners (procent av direkta och indirekta materialinköp)



KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023

Under 2024 granskades 92 procent av våra relevanta, direktmaterialleverantörer baserat på kostnad genom vår hållbarhetsrevision av leverantörer.

Under 2024 har 86 procent av våra direkta och indirekta materialleverantörer baserat på kostnad, undertecknat vår uppförandekod för affärspartners. Vi fortsätter implementeringen bland våra indirekta leverantörer.

RELATERADE GLOBALA MÅL **8**

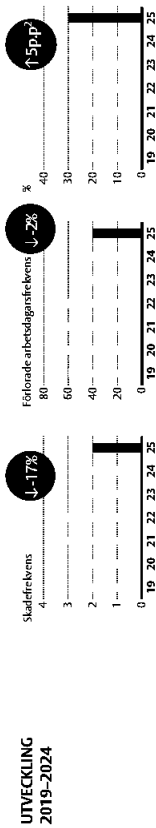
Medarbetare

MÅL 2025

↓ 33% Skadefrekvens (antal skador per miljoner arbetade timmar)

↓ 33% Förlorade arbetsdagsfrekvens (antal förlorade arbetsdagar p.g.a. skador per miljoner arbetade timmar)

30% Könstillväxt (procentandel kvinnor i ledande befattningar)



KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023

Vår skadefrekvens var oförändrad 2024.

Vår förlorade arbetsdagsfrekvens var oförändrad 2024.

Mångfald och inkludering är ett viktigt fokusområde för koncernen. Andelen kvinnor i ledande befattningar ökade till 29 procent 2024.

RELATERADE GLOBALA MÅL **8**



¹ Inköp i de affärsområdena vi bedriver.
² Procentandel.

Måluppfyllelse

Framsteg i hållbarhetsprogrammet till 2025:

| Område | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 ¹ | Mål 2019-2025 | Förändring 2019-2024 | Relaterade globala mål |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|---------------|----------------------|------------------------|
| Miljörelaterade nyckeltal | | | | | | | | | |
| ISO 14001 – procent av anläggningar certifierade inom området för rapportering ^{2,4} | 76% | 77% | 77% | 76% | 73% | 77% | 100% | + 1%-enhet | 12 |
| Koldioxidavtryck – utsläpp av växthusgaser i Scope 1 & 2 (absoluta, i ton) ^{3,4} | 293 508 | 240 604 | 249 482 | 237 209 | 236 065 | 189 230 | -25% | -36% | 6 12 13 |
| Energintensitet (MMWh/MSEK) ⁴ | 15,7 | 14,9 | 13,7 | 11,8 | 10,5 | 9,4 | -25% | -40% | 6 12 13 |
| Vattenintensitet (m ³ /MSEK) ⁴ | 42,2 | 37,5 | 30,9 | 25,1 | 20,8 | 18,8 | -25% | -56% | 6 8 12 |
| Intensitet av farligt avfall (kg/MSEK) ⁴ | 89,7 | 79,0 | 73,6 | 66,1 | 54,4 | 51,6 | -25% | -42% | 6 12 |
| Intensitet av icke-miljöfarligt avfall (kg/MSEK) ⁴ | 559 | 530 | 557 | 490 | 432 | 399 | -25% | -29% | 6 12 |
| Intensitet av organiska lösningsmedel (kg/MSEK) ⁴ | 16,9 | 9,1 | 8,3 | 6,0 | 5,6 | 5,3 | -50% | -69% | 6 |
| Sociala nyckeltal | | | | | | | | | |
| Skadefrekvens (antal skador per miljoner arbetade timmar) ¹ | 3,0 | 2,8 | 3,1 | 3,2 | 2,5 | 2,5 | -33% | -17% | 8 |
| Förordade arbetsdagarsfrekvens (antal förordade arbetsdagar p.g.a. skador per miljoner arbetade timmar) ¹ | 60,0 | 65,5 | 75,0 | 73,9 | 58,8 | 58,8 | -33% | -2% | 8 |
| Andel leverantörskostnader för direkt material från hållbarhetsreviderade leverantörer i identifierade riskländer | 97% | 91% | 86% | 93% | 94% | 92% | 95% | -5%-enheter | 8 |
| Andel leverantörskostnader för direkt och indirekt material från leverantörer som har undertecknat koncernens uppförandekod för affärsparternas jämställdhet | 68% | 68% | 73% | 76% | 81% | 86% | 95% | + 18%-enheter | 8 |
| Andel kvinnor i ledande befattningar | 20% | 9% | 9% | 18% | 18% | 9% | 95% | -11%-enheter | 8 |
| | 17% | 21% | 12% | 11% | 14% | 16% | | 0%-enhet | |
| | 20% | 21% | 25% | 26% | 26% | 27% | | +7%-enheter | |
| | 25% | 26% | 28% | 30% | 30% | 30% | | +5%-enheter | |
| | 24% | 25% | 27% | 29% | 29% | 29% | 30% | +5%-enheter | |

¹ För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHL.

² Förvärv har tre år på sig att bli certifierade.

³ Utsläpp av växthusgaser i Scope 1 & 2 i relation till energiförbrukning och industriprocesser, exklusive fordon under Scope 1.

⁴ Jämförelsesiffror har justerats med pro forma data.



- Nyckeltal enligt plan
- Nyckeltal i riskzon





Allmän information

ESRS 2

Allmän bakgrund för utarbetandet av rapporten

Hållbarhetsrapporten har utarbetats enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standards) och uppfyller alla obligatoriska krav som har utfärdats av EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). Denna rapport fungerar som ASSA ABLOYs hållbarhetsredovisning i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och är upprättad enligt kraven som förelåg innan den 1 juli 2024, samtidigt som den inkompletterar de nya kraven som föreskrivs i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) efter direktivets genomförande. Eftersom detta är första gången som dessa tillämpas finns det luckor mellan ESRS och ASSA ABLOYs rapportering. Se sidan 105 för ESRS-index och sidan 106 för punkter som härrör från övrig EU-legislative. Uppgifterna under Miljöinformation, Samhällsansvarsinformation och Styrningsinformation grundar sig på vår dubbla väsentlighetsanalys. Våra utsläpp av växthusgas i Scope 1, 2 och 3 har beräknats enligt Greenhouse Gas Protocol. Vi har fastställt kortsiktiga (2030) och långsiktiga (2050) mål för minskade koldioxidutsläpp, som har godkänts av SBTi (Science Based Targets initiative).

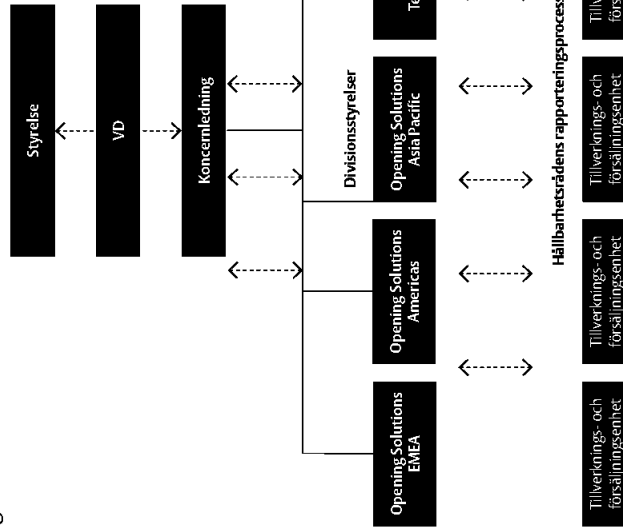
Vi har utvärderat vår innovationspolicy, våra processer och våra resultat och valt att utelämma känsliga uppgifter som skulle kunna äventyra vår konkurrensförmåga, i enlighet med ESRS 1, avsnitt 7.7. Vi kommer att fortsätta övervaka våra metoder för of-fentliggörande av information och ompröva behovet av utelämnade uppgifter i takt med att lagstiftningen och vår verksamhet utvecklas, samtidigt som vi upprätthåller vårt åtagande för öppenhet och skyddar våra immateriella rättigheter. Redovisningsprinciperna ligger i linje med den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret. Informationen har sammanställts på koncernnivå, enligt samma principer som de finansiella rapporterna, förutom förvärv som nämns i not 34 i

Organisatoriskt ansvar

Årsredovisningen med förvävsdatum fr.o.m. juli 2024 och senare, eftersom de för närvarande integreras i vår hållbarhetsrapportering. Enheterna som inte ingår i 2024 bedöms inte ha någon betydande inverkan på de sammanställda siffrorna med undantag för det som eventuellt uppges vid varje uppgift i denna rapport.

Vår hållbarhetsrapport ger en översikt över våra arbetsmetoder och resultat och den täcker värdekedjorna både uppströms och nedströms. På så sätt säkerställer vi att den täcker effekter och möjligheter under produktens hela livscykel. ASSA ABLOY anlitat leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv och kräver att de följer uppförandekoden och genomför revisioner. Vi föredrar leverantörer som fokuserar på resurseffektivitet, avfallsminimering och minskade utsläpp. Vi samarbetar med leverantörer för att utveckla hållbara lösningar som minskar utsläppen i vår värdekedja. Vi samarbetar även med kunder för att förstå deras hållbarhetsbehov och utveckla lösningar som minskar deras utsläpp genom energieffektivitet, produkttransparens och längre produktlivslängd. Våra produkter utformas med hjälp av vår hållbarhetskompass för att optimera deras koldioxidavtryck och säkerställa maximal återvinningsbarhet i slutet av livscykeln.

För att mäta och rapportera om vår hållbarhetsprestanda följer vi upp nyckeltal. Uppströms övervakar vi hur stor procentandel av leverantörerna som undertecknat vår uppförandekod för affärspartners och vi genomför hållbarhetsrevisioner hos 92 procent av direkta leverantörer i identifierade riskländer. Nedströms bedömer vi energieffektiviteten hos våra lösningar genom att använda emissionsfaktorer för den nationella elmixen. Vi planerar att utveckla nyckeltal för hållbar innovation inom ramen för vårt nästa hållbarhetsprogram fram till 2030.



Vi strävar efter att förbättra vår hållbarhetsprestanda inom hela värdekedjan genom att sätta upp ambitiösa mål, följa upp våra framsteg och samarbeta med intressenter. Vår hållbarhetsrapport kommer att uppdateras årligen så att den återspeglar vårt arbete med våra framsteg. Genom att övervaka hållbarheten i värdekedjorna både uppströms och nedströms vill vi påverka miljön, samhället och ekonomin i positiv riktning och begränsa koldioxidutsläppen, spara på resurserna och bidra till bättre socialt välbefinnande under produkternas hela livslängd.

Vi har rapporterat enligt GRI (Global Reporting Initiative) sedan 2010, vilket utgör grunden för vårt ramverk för hållbarhetsredovisning och ligger i linje med upplysningskraven i CSRD. Där det har varit möjligt har vi använt verifierade uppgifter från våra mätare på plats samt från våra leverantörer av bland annat vatten och energi. För mindre enheter utan tillgång till direkta uppgifter har vi gjort uppskattningar baserade på proxydata. Våra utsläpp i Scope 3 beräknas med hjälp av både utgiftsbaserade metoder och metoder baserade på genomsnittsdatabas, för att vår redovisning ska bli mer tillförlitlig. Vi strävar efter att samla in verklig data från vår leverantörsbas, för att uppgifterna ska bli ännu mer exakta.

ASSA ABLOY fortsätter att växa genom förvärv, och nya förvärv måste rapportera sina hållbarhetsuppgifter senast sex månader efter att de blivit en del av koncernen. Detta innebär vanligtvis att bolag som förvärvas under det första halvåret ingår i uppgifterna för innevarande helår, medan bolag som förvärvas under det andra halvåret ingår i uppgifterna för nästkommande år. För större förvärv kan det ta mer än sex månader att integrera hållbarhetsuppgifterna i vårt system. Orsaken till detta är att företagen som förvärvas av ASSA ABLOY sällan har en mogen företagsstruktur och därför saknar formella processer för hållbarhetsrapportering. ASSA ABLOY anordnar utbildningar och samarbetar nära den lokala ledningen för att säkerställa att koncernens riktlinjer följs.

Vår hållbarhetsrapport och tillhörande uppgifter har översiktligt granskats av ASSA ABLOYs revisor EY som avgett en granskningsberättelse.

ESRS 2 Styrelsens sammansättning^{1, 2}

| Namn | Beläggning | Bakgrund | Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning | Oberoende i förhållande till bolagets större aktiesägare | Kön |
|------------------------------|-------------------------|---|---|--|--------|
| Johan Hjertqvist | Styrelseordförande | VD och koncernchef i Investment AB Latour sedan 2019. Tidigare VD och koncernchef i AB Fagerhult och Lamnhults Design Group AB samt ett antal ledande befattningar inom Electrolux-koncernen. Övriga uppdrag: Ordförande i Alimak Group AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Investment AB Latour och Sweco AB. | Ja | Nej | Man |
| Carl Douglas | Vice styrelseordförande | Egen företagare. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Investment AB Latour. | Ja | Nej | Man |
| Erik Ekudden | Styrelseledamot | Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology hos telefonteknikbolaget LM Ericsson sedan 2018. Innehåller dess ett flertal chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen sedan 1993. Övriga uppdrag: Ledamot och vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt medlem i Bredbandskommissionen för hållbar utveckling. | Ja | Ja | Man |
| Sofia Schörfling-Högberg | Styrelseledamot | Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörfling AB. Styrelseledamot i Securitas AB och Hexagon AB. | Ja | Nej | Kvinna |
| Lea Olving | Styrelseledamot | VD och koncernchef för Mycronic AB 2013–2019. Operativ chef och vice VD för Saab AB 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och 1995–2008 av vilka 30 år i koncernledningen. VD för Samhall Högland AB 1991–1994. Övriga uppdrag: Ordförande i Nodica Group AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, NXP Semiconductor N.V., Stena Metall AB och Vestas A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). | Ja | Nej | Kvinna |
| Victoria Van Camp | Styrelseledamot | Driver sedan 2022 det egna konsultbolaget Axa Consulting med fokus på rådgivning inom teknikutveckling för att snabba på grön omställning. Dessförinnan flera ledande befattningar inom AB SKF 1996–2022. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Billerud AB, Allema AB, SR Energy AB, LumenRadio AB och Chalmersstiftelsen. Adjungerad professor i maskinlärt vid Luleå tekniska universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). | Ja | Ja | Kvinna |
| Joakim Weidemanis | Styrelseledamot | Executive Vice President och Corporate Officer på Danaher Corporation 2017–2024. Innehåller dess ett flertal ledande befattningar inom Danaher 2011–2017. Head of Product Inspection och Corporate Officer på Medtec följande åren 2005–2011. Innehåller dess ett flertal operativa och affärsutvecklande roller inom ÅBB 1999–2005. | Ja | Ja | Man |
| Susanne Fahlen-Aklundh | Styrelseledamot | Chef för Energidivisionen på Alfa Laval AB 2017–augusti 2021. Innehåller dess ett flertal befattningar i Alfa Laval koncernledning sedan 2009. Övriga uppdrag: Ordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i Allema AB och Sweco AB. | Ja | Ja | Kvinna |
| Könfördelning (män/kvinnor) | | | | | 4:4 |
| Könsmångfald (andel kvinnor) | | | | | 50% |

¹ Styrelsen består även av två arbetsstagarrepresentanter med en suppleant var som utses av arbetsstagarorganisationerna.

² Uppdrag per den 31 december 2024.

Styrning

Våra divisioner har det operativa ansvaret för sitt hållbarhetsarbete, inklusive ansvarsfullt företagande. Arbetet och framstegen övervakas av koncernledningen under ledning av VD och ytterst av styrelsen för ASSA ABLOY AB. Vår strategi, våra hållbarhetsmål, vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartners utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete. Mer vägledning ges i koncernens policyer, som antagits av styrelsen, liksom i våra övriga riktlinjer, processer och verktyg som framgår av hållbarhetsrapporten. Hållbarhetsmålen har satts på koncernnivå och hanteras inte på divisionsnivå. Ansvaret för övervakning av hanteringen av hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter är tydligt fastlagd i vår styrningsstruktur. VD och styrelsen ser till att hållbarhet integreras i företagets beslutsprocesser, verksamhet, styrningsstruktur, riskhanteringsprocesser och strategiska beslutsfattande. På det viset skapas transparens och ansvar i hanteringen av hållbarhetsrisker och hållbarhetsmöjligheter.

Det är styrelsens och VD:s ansvar att se till att informationen i hållbarhetsrapporten redovisas i enlighet med kraven i CSRD. De övervakar utformningen av hållbarhetsrapporten och granskar dess innehåll och styrelsen godkänner i sista hand hållbarhetsrapporten.

Styrelsens revisionsutskott ansvarar för att förbereda styrelsens arbete med hållbarhetsrapportering. Hållbarhet är en integrerad del av rapporten som överlämnas till revisionsutskottet inför utskottets alla kvartalsmöten. Revisionsutskottets ordförande rapporterar från utskottets alla möten till styrelsen vid varje efterföljande styrelsemöte. Hållbarhetsfrågor inklusive väsentlig inverkan, risker och möjligheter, tillämpning av due diligence och resultat av och effektivitet hos policyer, åtgärder, nyckeltal och mål som används för att hantera dem samt hållbarhetsuppgifter behandlas av styrelsen vid behov och minst en gång om året.

I styrelsen och revisionsutskottet finns ledamöter med lång erfarenhet från olika ledande befattningar, inklusive VD och andra chefspositioner, i globala industriföretag. Det betyder att de har omfattande erfarenhet från att hantera de områden som i allmänhet täcks av hållbarhetskonceptet, inklusive ansvarsfullt företagande. I hållbarhetsfrågor har styrelsen stöd av

relevanta funktioner inom koncernen, som exempelvis koncernens hållbarhetschef.

Hållbarhetsfrågor hanteras på ett systematiskt och konsekvent sätt på divisionsnivå. Varje division ansvarar för, genomförande av vårt hållbarhetsarbete, identifiering och hantering av risker och möjligheter inom ramen för sin respektive verksamhet samt efterlevnad av uppförandekoden och relaterade policyer. Chefer för hållbarhet, sänker och innovation på koncern- och divisionsnivå säkerställer att nödvändiga policyer, processer och verktyg för hantering av miljöfrågor tillhandahålls och implementeras. HR-funktioner på koncern- och divisionsnivå har motsvarande ansvar för hantering av sociala och etiska frågor. Varje anläggning eller affärsenhet har det operativa ansvaret inom respektive division. Varje division ansvarar dessutom för att säkerställa att befintliga och nya leverantörer förstår och uppfyller våra krav.

För att driva arbetet framåt har fem hållbarhetsråd inrättats. På koncernens intranät finns två sektioner som fokuserar på hållbarhet – en för alla anställda med allmän information och en för hållbarhetschefer för hållbarhetsredovisning.

ASSA ABLOY har en komplex leveranskedja för inköp av råvaror, komponenter och färdiga varor. Denna leveranskedja har stor inverkan på vår värdekedja, i synnerhet när det gäller utsläpp av växthusgaser och resursanvändning. Precis som med alla leveranskedjor finns det risker i samband med rättvisa arbetsförhållanden. Vi arbetar för att systematiskt motverka sådana risker genom att kräva att alla leverantörer undertecknar och följer vår uppförandekod för affärspartners och genom att utföra hållbarhetsrevisioner av leverantörer. Positiva möjligheter uppstår genom samarbete och innovation som syftar till att minska hållbarhetsinverkan genom användning av koldioxidneutrala material och förbättrad resurseffektivitet.

I vår verksamhet och på våra tillverkningsanläggningar har våra anställda hälsa och säkerhet högsta prioritet. Vi ser till att alla anställda behandlas rättvist och får lika möjligheter. Vi arbetar för att minska vårt koldioxidavtryck, vår avfallsgenerering samt användningen av vatten och potentiellt fariga material. Vår styrningsstruktur och koncernens hållbarhetsmål utgör ett tydligt ramverk som hjälper oss att minimera vår påverkan.

Vi samarbetar med logistikpartners för att optimera vårt logistikavtryck genom att prioritera klimatsmartare transportalternativ. Vi levererar till vår mångsidiga kundbas via olika vägar till marknaden, inklusive återförsäljare och direktförsäljning. Våra produkter ger våra kunder och deras tillgångar skydd och säkerhet med integrerad hållbarhet i form av energieffektivitet, koldioxidneutrala material, lång produktivitet och återvinnsbarhet i slutet av livscykeln.

Våra hållbarhetsmål har utformats för att stödja företagets långsiktiga, strategiska mål och ligga i linje med vår vision att bidra till ett mänskligt värld. De ska tryggas, säkra och upplever en mer öppen värld. De ska skapa värde för intressenter och samtidigt adressera globala hållbarhetsutmaningar. Dessa mål fokuserar på områden där vår verksamhet, våra produkter och våra värdekedja har störst inverkan och möjligheter. Följande hållbarhetsrelaterade mål har fastställts. Vårt kortsiktiga mål är en minskning av koldioxidutsläppen i Scope 1 & 2 med 50 procent och en minskning av koldioxidutsläppen i Scope 3 med 28 procent till 2030 jämfört med referensåret 2019. Vårt långsiktiga mål är att uppnå nettonollutsläpp senast 2050, vilket innebär att utsläppen i alla Scope minskar med 90 procent.

Detta stöder vår omställning till en koldioxidneutral ekonomi och ligger i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Det stöder även vår strategiska målsättning att uppnå kostnadseffektivitet i hela vår verksamhet. Vårt fokus på resurseffektivitet innebär att energi- och vattenintensiteten samt intensiteten av icke miljöfarligt och farligt avfall ska minska med 25 procent till 2025. Intensiteten av organiska lösningsmedel ska minska med 50 procent till 2025. Samtliga relevanta tillverkningsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001 till 2025. Detta minskar avfallet och optimerar resursanvändningen och stöder vår strategiska målsättning att uppnå kostnadseffektivitet i hela vår verksamhet. Mångfald och inkludering är en viktig del av våra hållbarhetsmål. Viska öka andelen kvinnor i ledande positioner till 30 procent fram till 2025. Detta hjälper oss att främja den sociala jämställdheten och återspeglar vårt åtagande att skapa en inkluderande arbetsplats.

Våra mål baseras på kontakt med intressenter, dubbla väsentlighetsanalyser och riktmärken för branschen. Våra mål för klimatåtgärder har godkänts

av SBTi. Våra sociala mål jämförs med ledande praxis i vår bransch och är i linje med internationella standarder som exempelvis FN:s hållbarhetsmål (SDGs). Framstegen följs upp varje kvartal genom användning av nyckeltal och rapporterats varje år i vår hållbarhetsrapport baserad på CSRD. Vårt divisionsöverskridande hållbarhetsråd granskar framstegen och kontrollerar att de ligger i linje med de övergripande affärsmålen. Exempel på nyckeltal är årliga växthusgasutsläpp (ton CO₂e), andel återvunnet material och könsmångfald. Alla nyckeltal presenteras i vår hållbarhetsrapport. Enligt vår styrningsstruktur är det VD och styrelsen som ansvarar för att målen uppnås.

Vi kan inte presentera omsättning per ERS-sektor på grund av hur koncernens omsättning är uppdelad, men som framgår av not 2 är omsättningen uppdelad på geografi och produktgrupp. I takt med att vi gör våra hållbarhetsinverkningar mer synliga på ett finansiellt plan kommer vi att undersöka möjligheten att införa ERS-kartläggning av omsättningen där det är praktiskt genomförbart.

ASSA ABLOY har inte bedömt de finansiella effekterna av väsentliga risker och möjligheter på den finansiella ställningen, finansiella resultat och kassaflöden samt väsentliga risker och möjligheter där det, på grund av begränsade data, finns en markant risk för väsentliga justeringar av redovisade värden på tillgångar och skulder som rapporterats i finansiella rapporter inom den kommande, årliga rapporteringsperioden. ASSA ABLOY:s konsumenter och slutanvändare ingår i rapporteringen av S4. ASSA ABLOY har inte en fullständig uppsättning interna kontroller på plats för ERS-rapportering, detta kommer utvecklas under 2025.

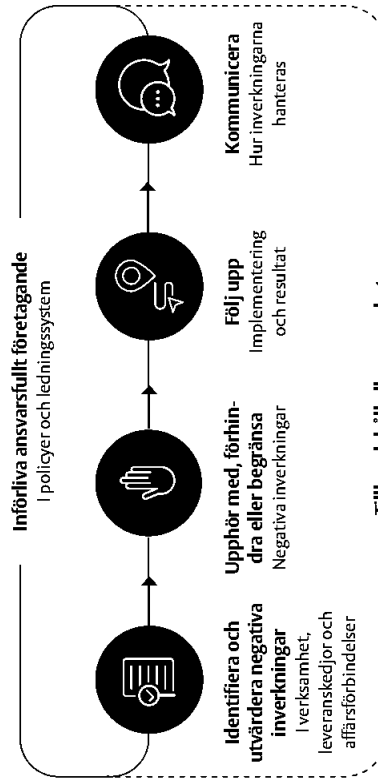
Ledningens arvoden

Klimatrelaterade och andra hållbarhetsrelaterade mål vägs in i den rörliga ersättningen till alla medlemmar i koncernledningen som rapporterar till VD samt i ersättningen till divisionernas ledningsgrupper. Dessa mål är ofta kopplade till minskad energiförbrukning, som är en viktig drivkraft för våra utsläpp i Scope 1 & 2, och målen för minskade utsläpp ligger i linje med våra årliga utsläppsminskningar inom ramen för våra vetenskapligt baserade mål. Detta och andra hållbarhetsrelaterade mål, såsom hälsa och säkerhet och personalstrategi, utgör normalt 3–5 procent av den totala kortsiktiga rörliga ersättningen.

Dubbel väsentlighetsanalys (DMA) och kontakt med intressenter

Due diligence-process (tillbörlig aktsamhet) och stödåtgärder

ASSA ABLOY följer riktlinjerna för ansvarfullt företagande från Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). OECD:s krav att "Införiva ansvarfullt företagande i policyer och ledningssystem" beskrivs under Styrning och Policymatris. Kravet att "Identifiera och utvärdera negativa inverkaner i verksamhet, leveranskedjor och affärsförbindelser" beskrivs under Dubbel väsentlighetsanalys. Kraven att "upphöra med, förhindra eller begränsa negativa inverkaner" och "följa upp implementering och resultat" behandlas i avsnitten Miljö och Samhällsansvar. Denna publikation är en del av hur vi uppfyller kravet att "kommunicera hur inverkanerna hanteras."



Due diligence



Identifiera och utvärdera negativa inverkaner

Som förberedelse för CSRD har vi genomfört en dubbel väsentlighetsanalys under 2023 och 2024. Tidigare har vi gjort en enkel väsentlighetsanalys i form av en inverkansväsentlighetsanalys, vilket ger ett inifrån-ut-perspektiv för att bedöma ASSA ABLOYs påverkan på världen.

Inverkansväsentlighetsanalysen är en del av den dubbla väsentlighetsanalysen. Den andra delen utgörs av en finansiell väsentlighetsanalys. Detta ger ett utifrån-in-perspektiv för att bedöma de finansiella följderna som potentiella väsentliga frågor kan ha på koncernen. Vi har rapporterat enligt TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) sedan 2021, vilket ger oss en stabil grund när vi förbereder vår finansiella väsentlighetsanalys.

Process för dubbel väsentlighetsanalys

Processen för dubbel väsentlighetsanalys utgörs av följande nyckelaktiviteter, som alla bidrar med information till analysen.

- Intröskenundersökning
- Workshop 1: Inverkansväsentlighet
- Workshop 2: Finansiell väsentlighet
- Analys av undersökning, workshoppar och skriftliga dokument
- Workshop 3: Validering av utkast till lista över väsentliga frågor

Faktorer för inverkansväsentlighet

Allvarlighetsgrad och sannolikhet bedöms enligt följande:

- Skala: *Stor eller liten* (hur allvarlig den negativa inverkan är eller hur fördelaktig den positiva inverkan är)
- Omfattning: *Stor eller liten* (hur utbredd inverkan är, till exempel geografiskt eller antal människor)
- Irreparabilitet: *Hög eller låg* (i vilken utsträckning en negativ inverkan kan avhjälpas)
- Sannolikhet: *Hög eller låg* (för potentiell eller faktisk inverkan)

Tröskel för inverkansväsentlighet

En hållbarhetsfråga anses som väsentlig om:

- Det finns en faktisk eller potentiell inverkan med hög sannolikhet
- Minst två av tre negativa faktorer (storlek, omfattning, irreparabilitet) har värdet stor/hög, och/eller
- Minst en av två positiva faktorer (storlek, omfattning) har värdet stor

Övriga inverkaner granskas individuellt för att avgöra om enbart storlek, omfattning eller irreparabilitet gör en negativ inverkan tillräckligt allvarlig för att den ska anses vara väsentlig.

Faktorer för finansiell väsentlighet

Sannolikheten och den potentiella omfattningen för finansiella effekter bedöms enligt följande:

- Sannolikhet: *Hög eller låg*
- Omfattning: *Stor eller liten*

Tröskel för finansiell väsentlighet

En hållbarhetsfråga anses som väsentlig om:

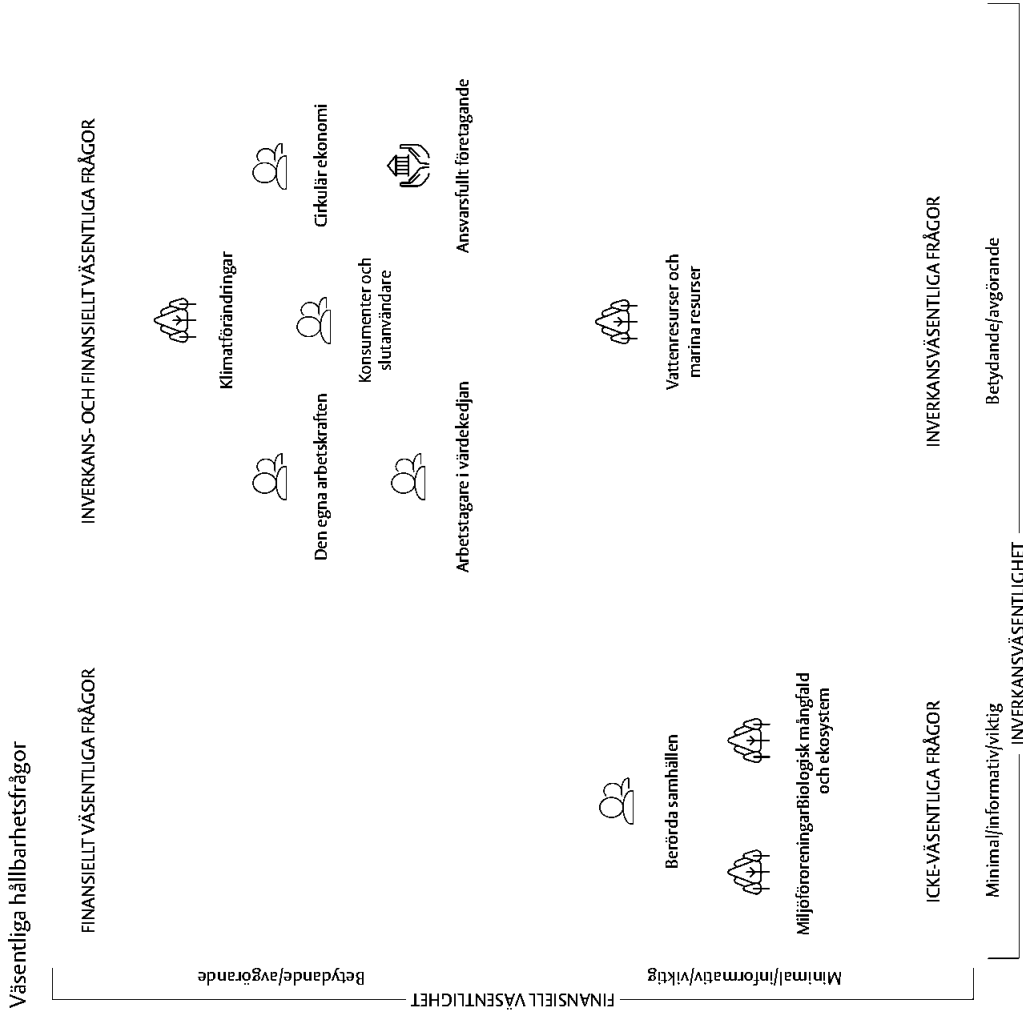
- Den har hög sannolikhet och stor omfattning vad gäller antingen risk eller möjlighet, eller både och

De väsentliga delfrågorna för finansiellt väsentliga frågor matchar delfrågorna som är väsentliga ur ett inverkansperspektiv.

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys

Efter vår process för dubbel väsentlighetsanalys har vi identifierat följande ESRS-frågor som väsentliga: E1 Klimatförändringar, E3 Vattenresurser och marina resurser, E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi, S1 Den egna arbetskraften, S2 Arbetstagare i värdekedjan, S4 Konsumenter och slutanvändare, G1 Ansvarsfullt företagande. De identifierade väsentliga frågorna är nära förbundna med vår övergripande affärsstrategi, där hållbarhet genomsyrar hela vår verksamhet.

Vi har identifierat följande frågor som icke-väsentliga ur ett CSR-perspektiv: E2 Miljöföroringar, E4 Biologisk mångfald och ekosystem, S3 Berörda samhällen. Våra intressenter identifierade inte dessa frågor som väsentliga för ASSA ABLOYs verksamhet och värdekedja. Fastän dessa frågor inte identifierades som väsentliga i vår analys, är de fortfarande viktiga för ASSA ABLOY, och vi vidtar nödvändiga åtgärder för att minska risken för föroreningar eller förlust av biologisk mångfald samt stödjer berörda samhällen där vi bedriver verksamhet samt i vår värdekedja.





Metod för dubbel väsentlighetsanalys

Vi har följt stegen som beskrivs i ERS för att genomföra vår dubbla väsentlighetsanalys:

- Kontakt med intressenter:** Vi har genomfört undersökningar med över 500 intressenter för att förstå vilka problem och prioriteringar som föreligger hos olika intressenter, inklusive arbetstagarer, kunder, leverantörer, investerare, branschorganisationer och icke-statliga organisationer.
- Väsentlighetsworkshoppar:** Vi har genomfört workshoppar för att diskutera såväl inverkansväsentlighet (betydelsen av social och miljömässig inverkan för företaget) som finansiell väsentlighet (betydelsen av hållbarhetsfrågor för företagets värde).
- Preliminära resultat:** Vi har sammanställt de preliminära resultaten från våra workshoppar och undersökningar för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för företaget.
- Valideringsprocess:** För att validera de preliminära resultaten har vi inlett en kontrollgrupp bestående av funktionsansvariga och sakkunniga som har samlat in och tagit hänsyn till feedback.
- Rapportering:** Vår hållbarhetsrapport och årsredovisning har utarbetats enligt de metoder och krav som föreskrivs i CSRD, vilket säkerställer att de innehåller den uppdaterade väsentlighetsanalysen.
- Ständiga förbättringar:** Vi kommer att använda resultaten av väsentlighetsanalysen för att ständigt förbättra vårt hållbarhetsarbete och vår hållbarhetsrapportering.

Processteg för inverkansväsentlighet

Vi har följt de fem processtegen för inverkansväsentlighet som anges i CSRD:

- Kontakt med intressenter:** Sakkunniga från respektive division samt alla funktionsansvariga inom koncernen har deltagit i workshoppen om inverkansväsentlighet, där de har bidragit med kunskaper och erfarenheter. Innan workshoppen genomförde vi ett antal utbildningssessioner med alla interna intressenter för att informera dem om vad det innebär att rapportera enligt CSRD. Vi har utvecklat en standardiserad undersökning för en vidare krets av intressenter och fått över 500 svar från bland annat arbetstagarer, kunder, leverantörer, investerare, branschorganisationer och icke-statliga organisationer. Resultaten av undersökningen har brutits ner till fokusområden för att säkerställa att vi tar hänsyn till intressenternas synpunkter i vår workshop om inverkansväsentlighet.
- Inverkansområden:** Vi har granskat våra tidigare väsentlighetsanalyser och fokusområden för att avgöra om vi har tagit upp relevanta hållbarhetsfrågor. Det har gett oss en stabil grund att bygga vidare på, med hänsyn till den additionalitet som krävs av CSRD.
- Utvärdering av enskilda inverkningar:** Som tidigare nämnts i denna rapport har vi utvärderat betydelsen av varje enskild inverkan, med hänsyn till faktorer som storlek, omfattning, irreparabilitet och sannolikhet.
- Kalibrering av väsentliga inverkningar:** Vi har använt information från våra intressentundersökningar, internt sakkunniga och funktionsansvariga för att utvärdera och kontrollera resultatet av vår process för dubbel väsentlighetsanalys. Därigenom säkerställs att de identifierade väsentliga frågorna är relevanta och att det inte finns några luckor eller relevanta frågor som vi har missat.

5. Intressent- och ledningsgranskning

Resultaten från vår process för dubbel väsentlighetsanalys har presenterats för vår koncernledning och styrelse. Därmed säkerställs att utvärderingen återspeglar ASSA ABLOYs hållbarhetsinverkan och väsentliga frågor på ett korrekt sätt. Som ett resultat av detta har vi identifierat 15 inverkansväsentliga delfrågor. Resultaten av vår process för dubbel väsentlighetsanalys har analyserats utifrån vår befintliga affärsmodell och koncernstrategi, och det framgick tydligt att det inte krävs några stora förändringar av vare sig affärsmodellen eller koncernstrategin. Vår nuvarande affärsmodell och strategi är tillräckliga för att säkerställa att vi kan rapportera enligt CSRD samt fortsätta göra framsteg mot att uppfylla våra hållbarhetsmål.

Processteg för finansiell väsentlighet

Vi har följt de fem processtegen för finansiell väsentlighet som anges i CSRD:

- Kontakt med intressenter:** Internt sakkunniga, bl.a. inom riskhantering, samt alla funktionsansvariga inom koncernen har deltagit i workshoppen om finansiell väsentlighet, där de har bidragit med kunskaper och erfarenheter.
- Konsekvensområden:** Vi har granskat våra tidigare rapporteringar enligt ICFD samt scenarioanalyser för att avgöra om vi har tagit upp relevanta finansiella frågor. Det har gett oss en stabil grund att bygga vidare på, med hänsyn till den additionalitet som krävs av CSRD.
- Utvärdering av enskilda konsekvenser:** Som tidigare nämnts i denna rapport har vi utvärderat betydelsen av varje enskild risk, med hänsyn till faktorer som sannolikhet och omfattning.

4. Kalibrering av väsentliga konsekvenser

Vi har använt information från våra internt sakkunniga och funktionsansvariga för att utvärdera och kontrollera resultatet av vår process för dubbel väsentlighetsanalys. Därigenom säkerställs att de identifierade väsentliga frågorna är relevanta och att det inte finns några luckor eller relevanta frågor som vi har missat.

Intressent- och ledningsgranskning: Resultaten från vår process för dubbel väsentlighetsanalys har presenterats för vår koncernledning och styrelse. Därmed säkerställs att utvärderingen återspeglar ASSA ABLOYs hållbarhetskonsekvenser och väsentliga frågor på ett korrekt sätt. Som ett resultat av detta har vi identifierat tolv finansiellt väsentliga delfrågor. Resultaten av vår process för dubbel väsentlighetsanalys har analyserats utifrån vår befintliga affärsmodell och koncernstrategi, och det framgick tydligt att det inte krävs några stora förändringar av vare sig affärsmodellen eller koncernstrategin. Vår nuvarande affärsmodell och strategi är tillräckliga för att säkerställa att vi kan rapportera till alla CSRD Minimum Disclosure Requirements (MDR) samt fortsätta göra framsteg mot att uppfylla våra hållbarhetsmål.

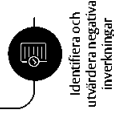
Väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter

Vi har sammanfattat våra väsentliga inverkningar, risker och möjligheter i ett antal tabeller per väsentlig fråga, baserat på resultatet av vår process för dubbelväsentlighetsanalys samt synpunkter från viktiga

intressenter. De tidsramar som använts är medellång sikt fram till 2030 och lång sikt fram till 2050. ASSA ABLOY beaktar inte kortsikliga tidsramar, exempelvis tolv månader. Tabellerna visar identifierade positiva

och negativa inverkningar samt risker och möjligheter för vår egen verksamhet och värdekedja, inklusive beskrivning, skadebegränsande åtgärder och referenser till policyer i förekommande fall.

Due diligence



Miljö

E1 Klimatförändringar

| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Väsentlig för | | | Inverkan | | | Finansiell | | |
|-----------------------------------|---|--|--|---------------|-----------------|---------|----------|-----------|-----------|----------------------|-----------|------------------------------------|
| | | | | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | Referens till policy | | |
| Begränsning av klimatförändringar | Växthusgasutsläpp från verksamhet, leverantörer, transporter, pendling med mera. | Vi minskar inte koldioxidutsläppen i den egna verksamheten och värdekedjan för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | × | × | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Minska utsläppen (motsvarande den negativa inverkan). | Vi måste minska koldioxidutsläppen i den egna verksamheten och värdekedjan för att lyckas begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | × | × | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Klimatförändringar med hög sannolikhet och stor omfattning. | Fabriker hotas av fysiska förändringar som högre vattennivåer. Risker i leveranskedjan, politiska förändringar, vid både 1,5°- och 3,7°-scenariot. El-försörjningsrelaterad risk vid 3,7°-scenariot. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | × | × | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Klimatförändringar med stor omfattning. | Ställa om till cirkulär affärsmodell och utveckla nya produkter som uppfyller kraven i policyn. | Cirkulär ekonomi. Hållbarhetskompass. | × | × | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| Energi | Energiförbrukning i verksamheten och leveranskedjan. | Hög energiförbrukning, där energitillgången och -kostnaden varierar. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | × | × | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Produkter ökar energieffektiviteten och minskar energiförbrukningen för kunderna. Driver på förändring av byggnormer. | Ökad energieffektivitet för att minska kundernas energiförbrukning. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | × | × | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |

Möjligheter/risker i % av årsomsättningen
 Lag <1% ● Hög 6-10%
 Medelhög 2-5% ● Mycket hög >10%

Miljö

| Defråga | Väsentlig för | | | | Inverkan | | Finansiell | | Referens till policy |
|--|---|--|---|-----------|----------|---------|------------|-----------|------------------------------------|
| | Beskrivning | Åtgärd | Egen verksamhet | | Positiv | Negativ | Risk | Möjlighet | |
| | | | Värdekedja | Uppströms | | | | | |
| E3 Vattenresurser och marina resurser | | | | | | | | | |
| Vatten | Väsentlig inverkan eller risk Vattenförbrukning i den egna verksamheten. | Vi måste minska vattenförbrukningen, förbättra processerna och effektiviteten samt öka återanvändningen av vatten i den egna verksamheten. | Hållbarhetsprogram och åtgärder, utbyte av bästa praxis av hållbarhetskompassen. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer, Green Team Playbook, övervakningssystem, implementering av ISO 14001, översyn (investeringar i infrastruktur), samråd med berörda samhällen, interaktion med chefer, tredje parter och viktiga intressenter. | × | | | × | | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| Vatten | Väsentlig inverkan eller risk Vattenförbrukning i leveranskedjan. | Minska vattenförbrukningen i värdekedjan, förbättra processerna och effektiviteten och öka återanvändningen av vatten. | Hållbarhetsprogram och åtgärder, utbyte av bästa praxis, hållbarhetskompass. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer, Green Team Playbook, övervakningssystem, implementering av ISO 14001, översyn (investeringar i infrastruktur), samråd med berörda samhällen, interaktion med höga chefer, tredje parter och viktiga intressenter. | | | | × | | Policy för miljömässig hållbarhet. |



Möjligheter/risker i % av årsomsättningen

Låg <1%

● Medelhög 2-5%

● Hög 6-10%

● Mycket hög är >10%

Miljö

| Dofråga | Väsentlig inverkan eller risk | | | | Väsentlig för | | | | Inverkan | | Finansiell | | Referens till policy | |
|---|--|--|-----------------|------------|---------------|---------|-----------|------|----------|--|------------|--|----------------------|------------------------------------|
| | Beskrivning | Åtgärd | Egen verksamhet | Värdekedja | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi | | | | | | | | | | | | | | |
| Resursinflöden, inklusive resursanvändning | Användning av råvaror, i synnerhet nyproducerade råvaror, i produktions- och leveranskedjan. | Uppströms (leverantörer) har vi riktlinjer som ska säkerställa att vi väljer rätt leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv. Det är viktigt att använda samma miljödata både under utvecklingen och i leverantörernas material för att en produkt ska bli så hållbar som möjligt under hela livscykeln. Genom att göra detta under utvecklingen kommer vi att förenkla beräkningen av produkternas koldioxidavtryck samt beräkna koldioxidavtrycket för inköpt material. | × | × | | × | | | | | | | | Innovationspolicy. |
| Resursutflöden för produkter och tjänster | Onödig resursförbrukning på grund av bristfälliga service- och uppgräderingsmöjligheter. | Nya produkter och lösningar konstrueras för att kunna servas och uppgräderas där så är möjligt, för att förlänga deras användningsperiod. | | | × | | | | | | | | | Innovationspolicy. |
| Resursutflöden för produkter och tjänster | PotentieLL positiv inverkan genom bättre produktlivscykelhantering. Återanvändning och återbruk av material. | Nedströms i värdekedjan kontrolleras produkternas service (om de behöver service) av utbildad personal och underleverantörer som är skyldiga att upprätthålla efterlevnad av befintliga standarder. Detta är särskilt viktigt för säkerhetsprodukter och produkter för nödsituationer. Valideringen på plats måste utföras av en utbildad servicetekniker. Dessa processer säkerställer att våra produkter uppfyller kraven, oavsett om det är linjära eller cirkulära produkter. Därmed är det också möjligt att tillämpa omvänd logistik för utvalda cirkulära komponenter, eftersom vi har kontroll över produktens status. | | | × | | | | | | | | | Innovationspolicy. |
| Avfallsgenerering i verksamheten och leveranskedjan | Alltför stor avfallsgenerering på grund av ineffektiv tillverkning. | Vi maximerar resurseffektiviteten i den egna verksamheten för att minimera avfallsgenereringen. Detta görs genom att implementera "effektivitet genom design" i produktutvecklingen samt minska avfallet i verksamheten genom Lean Manufacturing och kvalitetsstyrning. Vi hjälper våra leverantörer att öka mognaden i sitt lean- och kvalitetsarbete, för att minska sin avfallsgenerering. | × | × | | | | | | | | | | Policy för miljömässig hållbarhet. |

Möjligheter/risker i % av årsomsättningen
 ● <1% ● Hög 6-10%
 ● Medelhög 2-5% ● Mycket hög >10%



Samhøllsvarsvar

| Delfråge | Vesentlig for | | | Inverkan | | Finansiell | | Referens till policy |
|--|---|--|--|----------------|---------|------------|-----------|--|
| | Vesentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Egenverksamhet | | Möjlighet | Risk | |
| | | | | Värdekedja | Positiv | | | |
| Arbetsförhållanden | Hälsa- och säkerhetsrisiker för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | Arbetsrelaterade skador och sjukdomar. | Hälsa- och säkerhetsprogram med fokus på prevention, beteende och kultur för alla arbetstagare och icke-arbetstagare i vår verksamhet. | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Uppförandekod. Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. |
| Lika behandling och möjligheter för alla | Risk för bristande mångfald och inkludering, samt mänskliga rättigheter för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | Diversifierad personalstyrka och olika sätt att tänka, trakasserier, diskriminering. | Visselblåsprocess (för alla arbetstagare och icke-arbetstagare i vår verksamhet), årlig arbetstagarundersökning med åtgärdsplaner på alla nivåer, tredjepartsrevisioner vad gäller socialt ansvar. | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Uppförandekod. Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. Visselblåsare direktiv. |
| Arbetsförhållanden | Hälsa och säkerhet, anställning med tillräcklig lön för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | Vi ökar säkerhetsstandarderna i våra förvärv. Anställningar och rättvisa löner som möjliggör en god levnadsstandard. | Implementering av hälsa- och säkerhetsprogram är en del av integreringen. Säkerställa adekvata arbetsförhållanden för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | × | × | ○ ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ ○ | Uppförandekod. Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. |



Möjligheter/risiker i % av årsomsättningen

- Lag <1%
- Medelhög 2-5%
- Hög 6-10%
- Mycket hög är > 10%



Samhällsansvar

S2 Arbetstagare i värdekedjan

| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | | Beskrivning | Åtgärd | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | Referens till policy |
|-------------------------------------|---|---|--|--|----------------|------------|----------|---------|------------|------|--|
| | Väsentlig inverkan | Risk | | | Egenverksamhet | Värdekedja | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | |
| Arbetsförhållanden | Olämplig behandling av arbetstagare i värdekedjan. | Arbetsförhållanden | Leverantörer som inte erbjuder tillräcklig lön eller rimliga arbetsförhållanden. | Granska leverantörer i högriskländer (eventuellt göra stickprovskontroller i lägriskländer, om det anses nödvändigt) och följa upp eventuella visselblåsrapporter. | Uppströms | Uppströms | × | × | ○ | ○ | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner. Visselblåsardirektiv. |
| Övriga arbetsrelaterade rättigheter | Olämplig behandling av arbetstagare i värdekedjan. | Risk för att leverantörer inte respekterar de mänskliga rättigheterna. | | Granska leverantörer i högriskländer (eventuellt göra stickprovskontroller i lägriskländer, om det anses nödvändigt) och följa upp eventuella visselblåsrapporter. | Uppströms | Uppströms | × | × | ○ | ○ | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner. Visselblåsardirektiv. |
| Arbetsförhållanden | Ett bättre liv för arbetstagare i värdekedjan och deras familjer. | Anställning och skäliga löner som säkerställer god livskvalitet. Sträva efter att öka standarden hos våra leverantörer. | | Granska leverantörer och driva på förbättringsarbetet för att hantera leverantörer som presterar dåligt eller inte förbättrar sig. | Uppströms | Uppströms | × | × | ○ | ○ | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. |
| Övriga arbetsrelaterade rättigheter | Bättre situation för arbetstagare i värdekedjan. | Sträva efter att öka standarden hos våra leverantörer. | | Granska leverantörer och driva på förbättringsarbetet för att hantera leverantörer som presterar dåligt eller inte förbättrar sig. | Uppströms | Uppströms | × | × | ○ | ○ | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. |



Möjligheter/risker i % av årsomsättningen
 Låg <1%
 ● Medelhög 2-5%
 ● Hög 6-10%
 ● Mycket hög >10%

Samhällsansvar

S4 Konsumenter och slutanvändare

| Del fråga | Beskrivning | Åtgärd | Väsentlig för | | | Inverkan | | Finansiell | | Referens till policy |
|--|---|--|---------------|-----------------|---------|----------|-----------|------------|--------------------|----------------------|
| | | | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | | |
| Informationsrelaterad inverkan för konsumenter och/eller slutanvändare | <p>Oavsett vilken feedback kunden har kan de använda våra kanaler för att beskriva hur de upplever våra produkter.</p> | <p>Skydd av personuppgifter och visselblåsarfunktioner säkerställer att kunder och slutanvändare fritt kan rapportera eventuella problem med våra produkter och tjänster.</p> | Nedströms | × | × | ○ ○ ○ ○ | | | Innovationspolicy. | |
| Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare | <p>Produkter som har säkerhetsbrister eller som inte har underhållits korrekt kan påverka människors säkerhet negativt.</p> | <p>Genom att följa innovationspolicyn och uppfylla tillämpliga standarder vid utvecklingen av produkterna kan vi säkerställa att de är säkra. Den service som tillhandahålls av ASSA ABLOY ser till att produkterna är säkra under hela sin livslängd.</p> | Nedströms | | × | | ○ ○ ○ ○ | | Innovationspolicy. | |
| Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare | <p>Våra produkter och lösningar ger konsumenterna säkerhet, vilket skapar såväl socialt som ekonomiskt värde.</p> | <p>Genom att utveckla produkter som överensstämmer med relevanta säkerhetsstandarder och följer vår innovationspolicy säkerställer vi integritet för våra konsumenter och slutanvändare.</p> | Nedströms | × | | ○ ○ ○ ○ | | | Innovationspolicy. | |
| Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare | <p>Den globala medianåldern ökar och leder till en åldrande befolkning med funktionsnedsättningar. Det innebär att tillgänglighet och inkluderande produktutformning är avgörande för att alla ska få tillträde till och kunna använda byggnader.</p> | <p>Genom att införa våra kunders och slutanvändares behov och krav i utvecklingsprocessen ser vi till att våra produkter stödjer social inkludering.</p> | Nedströms | × | | ○ ○ ○ ○ | | | Innovationspolicy. | |

Möjligheter/friskeri % av försomsättningen

- Låg <1%
- Medelhög 2-5%
- Hög 6-10%
- Mycket hög är >10%

Styrning

| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | | Beskrivning | Åtgärd | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | Referens till policy |
|-----------------------------------|---|---|--|--|----------------|---------|----------|-----------|------------|------------|--|
| | Väsentlig inverkan | Risk | | | Egenverksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | | |
| | | | | | | | | | | Värdekedja | |
| G1 Ansvarfullt företagande | | | | | | | | | | | |
| Korruption och mutor | Låg risk men stor påverkan. Att inte uppträda korrekt kan leda till rättsvister, böter, skadat rykte och förlorade marknadsandelar. I en decentraliserad organisation kan risken för missförhållanden i nyiligen förvävade enheter öka. | Väsentlig inverkan | Vi måste säkerställa att vi agerar med ansvarfullt företagande i enlighet med vår uppförandekod och policy mot korruption. | Relevanta policyer på plats. Interna revisioner. Interna revisioner med särskilt fokus på korruption. Utbildning i uppförandekoden och korruptionsbekämpning. Tredjepartsprocess för due diligence och uppförandekoden för affärspartners. | × | × | × | ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ | Uppförandekod. Policy mot korruption. Tredje parts process för due diligence. Uppförandekod för affärspartners. Visseblåsardirektiv. |
| Betalningsrutiner | Böter, rykte, brister, minskad försäljning. | Potentiellt negativ inverkan om vi inte lyckas implementera uppförandekoden och ansvarsfulla affärsmetoder. | Rekommendationen är att alltid betala i tid, men detta ingår inte formellt i någon befintlig policy eller direktiv. | Rekommendationen är att alltid betala i tid, men detta ingår inte formellt i någon befintlig policy eller direktiv. | × | × | × | ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ | - |
| Betalningsrutiner | Leverantörerna vill gärna fortsätta investera i relationen med oss. | God affärsred kan ge positiva inverkar genom hela värdekedjan. | Förhandla fram rimliga betalningsvillkor, betala fakturor i tid. | Förhandla fram rimliga betalningsvillkor, betala fakturor i tid. | × | × | × | ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ | ○ ○ ○ ○ | - |



Möjligheter/risker i % av årsomsättningen

Låg <1%

Medelhög 2-5%

Hög 6-10%

Mycket hög är >10%

TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)

Under 2024 fortsatte ASSA ABLOY att utforska och sätta sig in i TCFD:s krav. Vi utvecklar successivt processen för att rapportera enligt TCFD, för att säkerställa att den är meningsfull och till hjälp för vår organisation att fatta välgrundade beslut baserade på klimatrelaterade risker och möjligheter. Vi är övertygade om att TCFD-ramverket kommer att göra det möjligt för oss att identifiera och hantera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Under året genomförde vi vår tredje klimatscenarioanalys. I analysen granskade vi risker och möjligheter inom områdena marknad och teknik, rykte, politik och lagstiftning samt fysiska risker, fram till 2030 och 2050. De två olika klimatscenerier vi granskade har utvecklats av FN:s klimatpanel IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change); RCP 6 och RCP 2.6. De två scenarioanalyserna användes för att identifiera och bedöma omställningsrisker och -möjligheter på kort och medellång sikt till 2030 samt på lång sikt till 2050.

RCP 2.6, här kallat "Vi uppnår Parisavtalet", är ett scenario där utsläppen minskar snabbt under de kommande decennierna, vilket resulterar i en temperaturökning med upp till 2,3 °C vid slutet av århundradet. RCP 6, här kallat "Den svåra vägen", är ett scenario där utsläppen minskar allt för sakta och inte tillräckligt mycket, vilket resulterar i en temperaturökning med upp till 3,7 °C vid slutet av århundradet.

Scenarioanalys

Under scenarioanalysen har vi lagt till mer kontext, där vi har försökt att förstå både de kvalitativa och kvantitativa aspekterna, framför allt när det gäller klimatrelaterade risker. Vi har utvecklat processen för att kunna kvantifiera våra klimatrelaterade risker, som procentandel av omsättningen, från låg till mycket hög risk. Beroende på risknivån (från låg till mycket hög) fastställs sedan den ekonomiska risken som procentuell effekt på den totala årsomsättningen. I analysen har vi granskat risker och möjligheter kopplade till två olika klimatscenerier och hur de skulle kunna påverka ASSA ABLOYs verksamhet 2030 och 2050. Resultatet i sammanfattas i rutorna till höger.

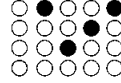
Den svåra vägen – RCP 6

Temperaturökningar på 2–3,7 °C

Fler extrema vädersituationer
Energi från fossila bränslen, dålig luftkvalitet
Påtvångad migration
Fler områden med vattenstress
Stigande havsnivåer

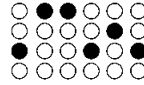
Möjligheter

- Producenta lokalt, en konkurrensfördel
- Ökade krav på lösningar
- Teknik kommer att spela en avgörande roll
- Nya marknader
- Ökat fokus på säkerhet



Risker: Fysiska (FR), Omställning (OR)

- Kustnära fabriker riskerar översvämning (FR)
- Osäkerhet i leveranskedjan (OR)
- Materialtillgång (OR)
- Kundernas förväntningar (OR)
- Möjlighet att teckna försäkring (OR)
- Högre utsläppsavgifter (OR)



Vi uppnår Parisavtalet – RCP 2.6

Temperaturökningar på 0,9–2,3 °C

Färre extrema vädersituationer
Storskaliga installationer av förnybar energi
Kraftfull energilagstiftning och koldioxidskatter
Hög energieffektivitet

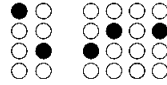
Möjligheter

- Nya lösningar minskar kundernas miljöpåverkan
- Omställning till cirkulär ekonomi
- Lokal produktion kommer att vara en fördel
- Ökad resurseffektivitet



Risker: Fysiska (FR), Omställning (OR)

- Tillgång på koldioxidsnåla material (OR)
- Behov av att uppgradera och anpassa äldre anläggningar (FR & OR)
- Koldioxidskatter och marknadsregleringar (OR)
- Kundernas förväntningar (OR)
- Förvärv i högriskområden (OR)
- Kvalitet och tillgång på energi (OR)



Möjligheter/risker i % av årsomsättningen

- Låg <1%
- Medelhög 2–5%
- Hög 6–10%
- Mycket hög är >10%

För klimatscenarioerna har vi använt två tidshorisonter (2030 och 2050), vilket överensstämmer med Parisavtalet. När det gäller målen för minskade koldioxidutsläpp är tidshorisonten dock 2030.

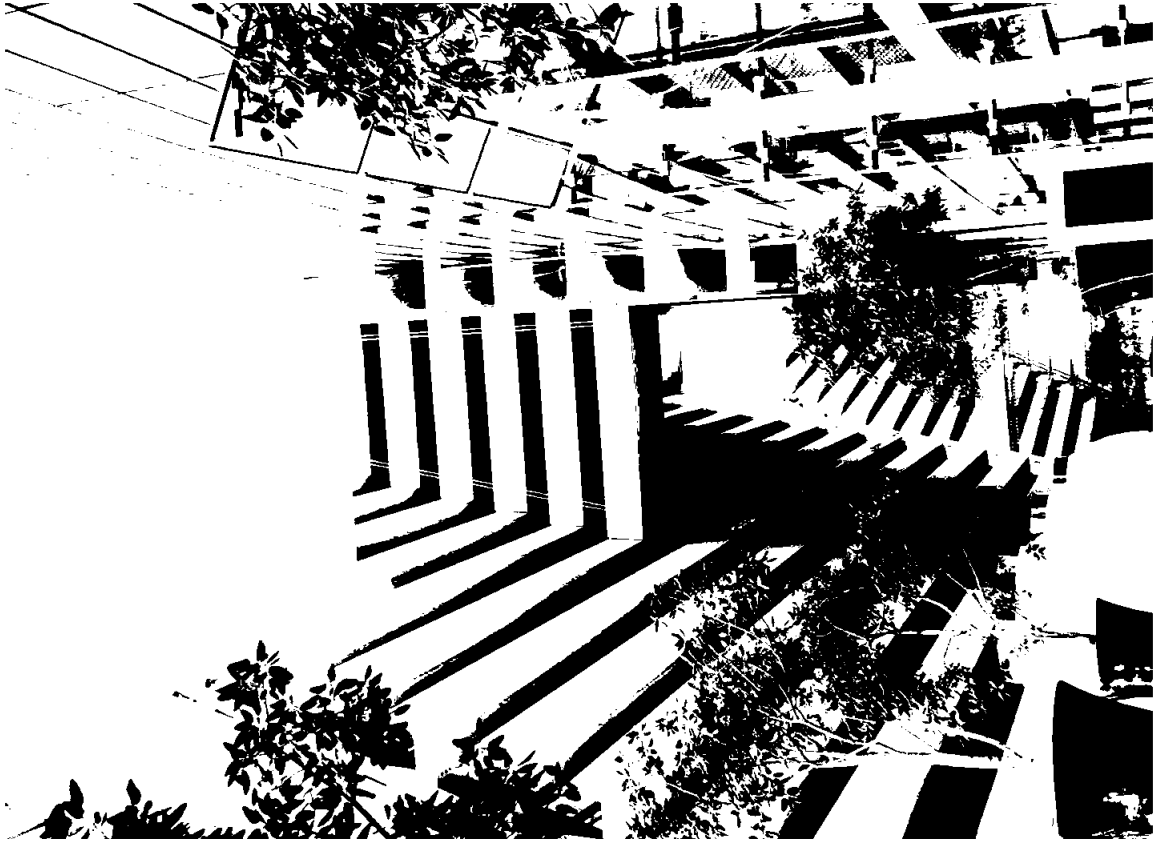
När vi utförde scenarionanalysen granskade vi flera parametrar för att bedöma vår motståndskraft, både för RCP 6 och RCP 2.6. För båda scenarierna granskade vi den potentiella konsekvensen för vår leveranskedja, vår egen verksamhet samt för våra marknader och kunder och även för tillgångar och affärsaktiviteter. Fokusområdena baserades på väsentliga finansiella risker och möjligheter i hela värdekedjan. Här ingick utvärderingar av länder där vi är verksamma, gör inköp och av marknader där vi är närvarande. När det till exempel gäller våra fabriker har vi fram till 2030 utvärderat platser som är potentiellt exponerade för akuta risker såsom översvämning, stigande havsnivå och cykloner i regioner belägna vid och nära havsnivån samt platser som är exponerade för kroniska risker som exempelvis längre tids extrem hetta och torka i länder som Förrenade Arabemiraten och Indien.

För att genomföra analysen satte vi ihop ett internt, tvärfunktionellt team med ingående kunskaper och expertkompetens i den globala sektorn som representerar för intressenterna i vår värdekedja. På basis av deras kunskaper och expertkompetens granskade vi de finansiella risker eller möjligheter som sannolikt finns på de utvärderade områdena marknad

och teknik, rykte, politik och lagstiftning samt fysiska risker. Vår strategi och affärsmodell, tillsammans med vårt fokus på att öka hållbarhetsmognaden i vår leveranskedja samt i vår egen verksamhet och våra innovationer med hjälp av våra hållbarhetsrelaterade åtaganden och målsättningar, ska säkerställa att vårt företag är motståndskraftigt mot de potentiella risker som beskrivs i både RCP 6 och RCP 2.6. Vår analys resulterar inte i några uppenbara osäkerheter. För båda scenarier finns en potentiell fysisk risk i vår leveranskedja och i vår egen verksamhet. Vår verksamhet har mycket begränsad exponering för akuta och kroniska risker och samtidigt kan vi genom vår flexibla leveranskedja och innovationsstrategi anpassa oss till och/eller begränsa risker samt dra nytta av möjligheter.

Vi har infört en process för uppgrädering av anläggningar med låg energieffektivitet så att de uppnår högre energieffektivitet och minskar våra utsläpp de närmaste fem åren. Vi kommer att granska potentialen för utbildning och löpande förbildning av vår personal för att säkerställa att vår arbetskraft är motståndskraftig mot framtida utmaningar till följd av klimatförändringar. Resultaten från scenarionanalysen av RCP 6 och RCP 2.6 presenteras grafiskt på sidan 78.

ASSA ABLOY har inte identifierat vilka tillgångar och affärsaktiviteter som är inkompatibla, eller kräver stora insatser för att bli kompatibla, med omställningen till en klimatneutral ekonomi.





Polycymatris

| Policy | Beskrivning | Syfte | Ägare | Relaterade åtgärder/risiker |
|--|---|--|--------------------------------------|--|
| Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter | Innehåller referenser till uppförandekoden, FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter på arbetet samt relaterade FN-konventioner, FN:s Global Compact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet, ILO:s trepartsdeklaration om principer för multinationella företag och socialpolitik, OECD:s riktlinjer för multinationella företag. | Främja säkra, lika och rättvisa arbetsförhållanden. Den egna arbetskraften (anställda och icke-anställda), arbetstagar i värdekedjan, policyn för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. Identifiera och åtgärda risker och inverkningar. Forebygga olyckor. Avskaffande av diskriminering inklusive grunder för diskriminering. Medarbetarengagemang genom medarbetarundersökning. Visseblåsarfunktion/klagomålsmekanism. | Styrebejpersonaldirektör. | Uppförandekod. Visseblåsarfunktion. Revisioner av socialt ansvar. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. Hälsa- och säkerhetsprogram. Medarbetarundersökning. |
| Policy för miljömässig hållbarhet | Obligatorisk och tillgänglig för alla divisioner, enheter, anställda inom ASSA ABLOY samt tredje parter, delmätar åtaganden, roller och ansvarsområden med avseende på miljöverkan och nyckeltal (energi, vatten, avfall, lösningsmedel, koldioxidutsläpp etc.); om lokala/tredje parts standarder är mer restriktiva följer vi dem. Innehåller referenser till uppförandekoden, uppförandekoden för affärspartners, väsentlighetsanalys, ASSA ABLOYs hållbarhetsrevision av leverantörer och Green Team Playbook. Policyn tar hänsyn till alla intresseters krav. Policyn finns på vårt intranät samt på ASSA ABLOYs webbplats och är tillgänglig för alla intressenter. Policyn tar inte specifikt upp anpassning till klimatförändringar, energieffektivitet, användning av förnybar energi och beskriver heller inte närmare hur klimatförändringar ska begränsas. | Minska miljöpåverkan från den egna verksamheten, värdekedjan, vår logistik samt våra produkter och lösningar. | Styrebejkoncernledning. | Uppförandekod. Hållbarhetsrevisioner. Livscykelanalyser. Hållbarhetskompass. Verenskapligt baserade mål och relaterade åtgärder. Green Team Playbook. Due diligence-process. Hållbarhetsprogram (mål). Innovationspolicy. Dubbel väsentlighetsanalys och samråd. Efterlevnad av lokala lagar och bestämmelser (beträkats som tredje parts standard). |
| Policy för Trade Compliance | Policy för att förebygga och motverka olaglig eller oacceptabel verksamhet, som brott mot internationell lagstiftning, kränkningar av mänskliga rättigheter, internt förtryck, terrorism och spridning av vapen. | För att agera på ett ansvarsfullt sätt och alltid följa gällande föreskrifter för exportkontroll och sanktioner. | Styrebejekonomi- och finansdirektör. | Val av avslutat samarbete med leverantörer. Användning av lämpliga avtalsklausuler. |
| Visseblåsardirektiv | Innehåller referenser till uppförandekoden, process för ärendehantering i enlighet med uppförandekoden och riktlinjen för utredning. | Beskriver hur visseblåsarrapporter hanteras och vilka rapporteringsvägar som finns (inklusive att alla korruptionsrapporter ska behandlas som hög-riskärenden). | Personaldirektör. | Alla medarbetare förväntas rapportera alla misstänkta överträdelser av uppförandekoden. Policy mot represallier. |
| Tredjepartsprocess för due diligence | Steg-för-steg-guide för divisionerna, för att tillämpa adekvat, konsekvent och rimlig due diligence på ett ändamålsenligt sätt vid kontroll av och samarbete med affärspartners. Innehåller referenser till: Uppförandekod. Uppförandekod för affärspartners. | Affärspartners måste granskas noggrant och endast användas för legitima affärsändamål, på affärsmässiga, kommersiellt rimliga villkor. | Group Legal. | Nödvändiga åtgärder: 1. Definiera verksamhetsbehov. 2. Vem kan uppfylla detta behov? 3. Har de ett gott anseende? 4. Skriftligt avtal. 5. Divisionskrav. 6. Underteckna uppförandekoden för affärspartners. |



Miljöinformation

EU-taxonomi

Under 2024 genomförde vi flera utvärderingar av befintlig och ny lagstiftning inom ramen för EU-taxonomin klassificeringssystem. I den tekniska bilagan 1 till taxonomirapporten, under Begränsning av klimatförändringar, tolkar vi vår relevans i avsnitt 3-5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader (dörrar med ett U-värde som är lägre eller lika med 1,2 W/m²K). Vi bedömer att vår omsättning från dörrar, där isolering är relevant, omfattas av taxonomiförordningen. Under 2024 mätte vi den procentuella andelen av vår omsättning som omfattas av taxonomi.

Det är viktigt att notera att det inte går att uppnå en termisk effektivitet motsvarande U-värdet 1,2 W/m²K för alla typer av dörrar. Marknadens bästa karusell dörrar har exempelvis ett U-värde på runt 4 W/m²K. Men ett U-värde över 1,2 W/m²K betyder inte att en karusell dörr är en mindre hållbar lösning för en byggnad än en annan dörrtyp. Det viktigaste är att man väljer rätt dörr för rätt användningsområde. Att ta hänsyn till användningsområdet och hur människor interagerar med en dörr har mycket större total miljöpåverkan än att endast mäta dörrrens termiska effektivitet. På grund av de osäkerheter och begränsningar som präglar kriterierna för uppfyllandet av taxonomi blir det utmanande att göra vår ekonomiska verksamhet (omsättning, investeringar, rörelse kostnader) förenlig med kriterierna etablerade

i kommissionens delegerade förordning 2021/12139. Vi kommer att prioritera vårt fokus och våra resurser på att uppnå våra vetenskapligt baserade mål, vilka får stor inverkan på våra totala utsläpp av växthusgas. På grund av de uppdaterade kraven i EU-taxonomi kan vi inte uppfylla kriterierna som krävs för att lämna upplysningar om förenlig procentandel. Ändringen av kraven i DNSH (Do No Significant Harm), bilaga C, är tveksam och vi behöver mer vägledning från EU för att få klarhet i hur vi ska tillämpa och tolka dessa nya krav. Vi har utvärderat de tekniska granskningskriterierna för taxonomiförordningens fyra övriga miljömål och kunde inte identifiera ASSA ABLOY's ekonomiska verksamhet i dessa kriterier. Investeringarna minskade i storlek mellan 2023 och 2024 på grund av kapitalisering av förvärv under 2023. Omsättning och rörelsekostnader ligger på samma nivå som under 2023. EU's taxonomiförordning är en lagstiftning under utveckling, och vi kommer att fortsätta följa denna utveckling för att se till att vi lämnar upplysningar i enlighet med taxonomi.

Omfattas av EU-taxonomi

| | Totalt (MSEK) | Omfattas, % | Omfattas ej, % |
|--------------------------------|---------------|-------------|----------------|
| Omsättning ¹ | 150 162 | 18% | 82% |
| Investeringar ² | 8 236 | 10% | 90% |
| Rörelse kostnader ³ | 7 267 | 2% | 98% |

Definitioner:
¹ Den taxonomiförenliga omsättningen är koncernens försäljningsintäkter som huvudsakligen utgörs av produktförsäljning. Service relaterad till sålda produkter utgör en begränsad del av intäkterna. Inrikesredovisning vid försäljning av koncernens produkter görs vid en beständ tidpunkt då kunden tar kontroll över produkten, normalt vid leverans. ASSA ABLOY utför även installations tjänster som redovisas över tid. Se även not 2 i koncernredovisningen.
² Investeringar enligt taxonomi fas catalis på grundval av investeringar och förvärv av leaseade tillgångar, samt materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill, som finns med i koncernredovisningen per den 31 december 2024. Se även not 14, 15 och 16 i koncernredovisningen.
³ Rörelsekostnader enligt taxonomi brukas på grundval av riks-kapitaliserade kostnader för forskning och utveckling, kostnader för renovering av byggnader, kostnader för utrustning och verktyg samt utgifter i samband med förhållande hyresavtal (C17 månader) som inte redovisas som tillgångar i nyförvärdat i balansräkningen per den 31 december 2024.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade aktiviteter

Kärnenergi relaterade verksamheter 2024

| | |
|---|-----|
| 1. Företaget utför finansiering eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi processer med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
| 2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej |
| 3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa. | Nej |

Fossilgasrelaterade verksamheter

| | |
|---|-----|
| 4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värmekyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värmekyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |

EU-taxonomi, tabeller

| 2024 - Omsättning | År | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | DNSH-kriterier (inte onska betydande stöda) | | | | | | Andel av omsättning som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomi, år N-1 (18) | Andel av omsättning som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomi, år N-1 (18) | Kategori, möjliggörande verksamhet (19) | Kategori, omställningsverksamhet (20) |
|---|---------|------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--|------------|----------------|---|-------------------------|--|---|-------------|-----------------|---|---|---|---------------------------------------|
| | Kod (2) | MSEK | Omsättning (3) | Andel av omsättning (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7) | Föreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föreningar (14) | | | | |
| EKONOMISK VERKSAMHET (1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömissigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomi) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättning av miljömissigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomi) (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2 Verksamhet som omfattas av taxonomi men som inte är miljömissigt hållbar (ej förenlig med taxonomi) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättning av verksamhet som omfattas av taxonomi men som inte är miljömissigt hållbar (ej förenlig med taxonomi) (A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättning av verksamhet som omfattas av taxonomi (A.1+A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B. VERKSAMHET SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättning av verksamhet som inte omfattas av taxonomi (B) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 123 197 82% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 150 162 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



| 2024 – Investeringar | Kod (2) | År | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | DNSH-kriterier (inte onaka betydande skada) | | | | | | | Andel av investeringar som är förenlig med (A.1) eller omfattas av (A.2.) taxonomi min. år N-1 (18) | % | Kategori, möjliggörande verksamhet (19) | Kategori, omställningsverksamhet (20) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|------|-------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--|------------|---|----------------------|-------------------------|--|---|-------------|-----------------|---|---|---|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | MSEK | Investeringar (3) | J/N; N/JEL | Andel av investeringar (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7) | Föreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föreningar (14) | | | | | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EKONOMISK VERKSAMHET (1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomi) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investeringar för miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomi) (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2 Verksamhet som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomi) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investeringar för verksamhet som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomi) (A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 814 | 10% | 10% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investeringar för verksamhet som omfattas av taxonomi (A.1+A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 814 | 10% | 10% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B. VERKSAMHET SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investeringar för verksamhet som inte omfattas av taxonomi (B) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 7 422 | 90% | 90% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 8 236 | 100% | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | |



| 2024 – Rörelsekostnader | År | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | DNSH-kriterier (inte onaka betydande skada) | | | | | | | Andel av rörelsekostnader som är förenliga med (A.1) eller omfattas av (A.2), taxonomi-år N-1 (18) | Kategori, möjliggörande verksamhet (19) | Kategori, omställningsverksamhet (20) | | | | |
|--|---------|---------------------------------|---------------------------------------|--|------------|---|----------------------|-------------------------|--|---|-------------|-----------------|--|---|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|---|
| | | Andel av rörelsekostnader (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7) | Föreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föreningar (14) | | | | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | % |
| | | MSEK | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | J/N; N/JEL | M | O |
| EKONOMISK VERKSAMHET (1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljöansvarigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomi) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | CGM 3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelsekostnader för miljöansvarigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomi) (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2 Verksamhet som omfattas av taxonomi men som inte är miljöansvarigt hållbar (ej förenlig med taxonomi) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | CGM 3.5 | 145 | 2% | | | | | | | | | | | | | 2% | | | |
| Rörelsekostnader för verksamhet som omfattas av taxonomi men som inte är miljöansvarigt hållbar (ej förenlig med taxonomi) (A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelsekostnader för verksamhet som omfattas av taxonomi (A.1+A.2) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B. VERKSAMHET SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelsekostnader för verksamhet som inte omfattas av taxonomi (B) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 7 081 | 98% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 7 226 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

E1 Klimatförändringar

Due diligence



Upphör med, förhindra eller begränsa

ASSA ABLOY har gjort ett långsiktigt åtagande att adressera klimatförändringar genom att sätta vetenskapligt baserade kortsiktiga mål och nettoutsläppsmål i enlighet med SBTi (Science Based Targets initiative). Våra mål ligger i linje med 1,5-gradersscenariot, som är det mest ambitiösa målet i Parisavtalet.

Vi är fast beslutna att uppnå våra ambitiösa vetenskapligt baserade mål – att halvera våra absoluta koldioxidutsläpp i Scope 1 & 2 och minska våra absoluta utsläpp i Scope 3 med 28 procent till 2030 samt uppnå nettoutsläpp senast 2050. Vår fyrdelade strategi för utsläpp i Scope 1 & 2 uppvisar positiva resultat. Vi har minskat våra utsläpp i Scope 1 & 2 med 36 procent jämfört med referensåret 2019. Vi har minskat våra utsläpp i Scope 3 med 10 procent jämfört med referensåret 2019.

Våra utsläpp i Scope 3 utgör den största delen av våra totala utsläpp och representerar koldioxidavtrycket från vår bredare värdekedja. Våra mål för Scope 3 är utmanande. För att uppnå dessa vetenskapligt baserade mål har vi utsett tvärfunktionella arbetsgrupper som ska driva på de viktigaste insatserna i vår handlingsplan för Scope 3. Vi har satt upp en struktur för styrning av våra vetenskapligt baserade mål, där vår ekonomi- och finansdirektör ingår, för att säkerställa att vi är på rätt väg när det gäller att uppnå våra mål. Vår policy för miljömässig hållbarhet ligger i linje med vårt klimatåtagande.

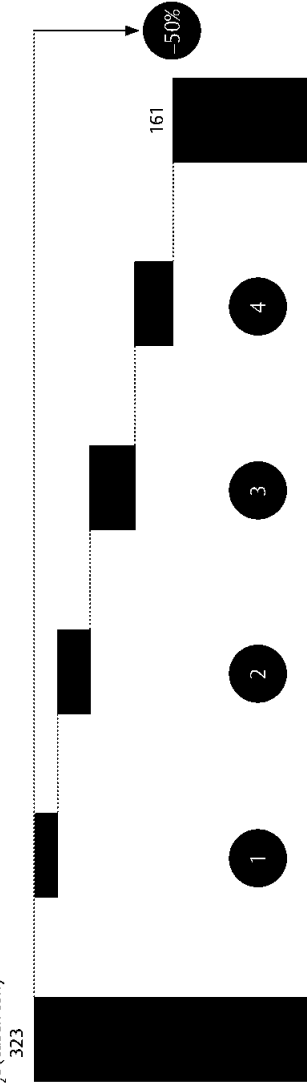
Det finns potentiella "inlästa" utsläpp av växthusgaser i vår egen verksamhet i form av infrastruktur som värme-, ventilations- och luftkonditionerings-system (HVAC), uppvärmningsutrustning, kompressorer, transformatorer samt processutrustning för uppvärmning och elförsörjning. När den aktuella

Vår väg till att minska utsläppen i Scope 1 & 2

Vi använder en standardiserad metod för att identifiera och visualisera nyckelfaktorerna när det gäller målet att minska utsläppen i Scope 1 & 2 med 50 procent till 2030. Den fyrdelade strategin tillämpas i alla divisioner och affärsenheter samt på fabriksnivå. Detta koncernövergripande, standardiserade arbete följs upp varje kvartal för att se till att vi är på rätt väg när det gäller att uppnå våra klimatmål. Investeringarna som krävs för att förverkliga denna plan är kopplade till punkt tre och fyra. Vi har ingen separat avsättning för att förverkliga planen, utan alla investeringar sker via vår investeringsprocess enligt samma regler som för övriga kapitalinvesteringar. Investeringar och rörelsekostnader definieras på olika sätt i EU-taxonomin och våra finansiella rapporter, och alla kapitalinvesteringar måste följa samma regler. Därför överensstämmer investeringar och rörelsekostnader i våra finansiella rapporter inte med investeringarna i förbättrat koldioxidavtryck.

Vattenfallsdiagram över ASSA ABLOYs minskade utsläpp i Scope 1 & 2 Vår fyrdelade strategi för att minska utsläppen med 50 procent till 2030

CO₂e (tusen ton)



- Strukturprogram**
Tillväxt genom förvärv kan resultera i överlappande produktionsprocesser. Inom ramen för vårt strukturprogram konsoliderar vi anläggningar för att undvika onödig överlappning och maximera vår operationella effektivitet.
- Eliminering av koldioxidutsläpp från industri**
Tidigare använde ett begränsat antal anläggningar freon som expansionsmedel i processen för isolering av dörrar. Freon bidrar till utsläpp av växthusgaser. Genom att eliminera användningen av freon i vår verksamhet har vi drastiskt minskat våra utsläpp i Scope 1.
- Energiöversyn på strategiska anläggningar**
ASSA ABLOY har över 1 000 anläggningar i 70 länder. Våra 25 mest energintensiva anläggningar står för över 60 procent av utsläppen i Scope 1 & 2. Vårt arbetsflöde fokuserar på att öka energieffektiviteten och därmed minska energiförbrukningen avsevärt på dessa anläggningar.
- Ständiga förbättringar**
Hållbarhet är en av de fyra centrala delarna i vår reviderade strategi för operationell effektivitet. Hållbarhet är en grundläggande del i vår bedömning av mögadsgraden inom operationell effektivitet, och minskad energiförbrukning är en integrerad del av vårt dagliga arbete. Det resulterar i hundratals små förbättringsidéer, som tillsammans gör stor skillnad.

anläggningen när slutet av sin livslängd kommer vi att uppgärade verksamheten med koldioxidsnåla och mer energieffektiva alternativ för att minska framtida inlästa utsläpp.

Vi beräknade våra utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan, inklusive koldioxidavtrycket i Scope 3, för första gången 2022. Vårt koldioxidavtryck i Scope 3 utgör 96 procent av vårt totala koldioxidavtryck. Mer än 70 procent av vårt koldioxidavtryck i Scope 3 ligger uppströms i vår leveranskedja och härstammar från inköpta varor och material. Några av våra största inköpskategorier, bland annat stål, elektronik, aluminium, mässing, zink och andra metaller och material, är traditionellt koldioxidintensiva.

Det här året har vi gjort en stor förändring av vår beräkningsmetod och gått från utgiftsbaserade metoder till en blandning av utgiftsbaserade metoder och metoder baserade på genomsnittsdata, framför allt viktdata men även materialinformation. Vi har även utökat listan över möjliga material från 20 till 190. Material som används mer sällan förekommer eventuellt endast en gång i denna lista, men när det gäller vanliga material som stål finns det många olika typer och ursprungsländer som innebär att emissionsfaktorerna varierar. Dessutom har emissionsfaktorerna reviderats.

Den metod som vi använder innebär i princip att vi tar varans kvantitet gånger varans vikt gånger emissionsfaktorn för det aktuella materialet. Om varans vikt och/eller varans material inte är kända har vi metoder för att uppskatta dem. Vikten uppskattas genom användning av ett medianvärde för vikten hos andra varor i samma varukategori och materialet uppskattas genom att vi använder ett standardmaterial som vi skapat för alla våra kategorikoder. Dessa standardmaterial är det mest konservativa alternativet, det vill säga det alternativ som har högst emissionsfaktor i syfte att inte underskatta.

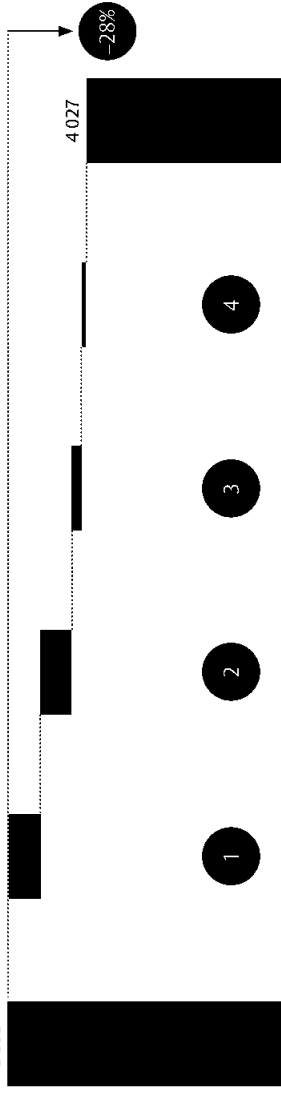
För den utgiftsbaserade delen, som vi fortfarande använder om vi inte vet varans vikt, har vi ett mycket större urval, vilket gör att omvandlingsfaktorerna är betydligt noggrannare nu än tidigare. Alla dessa

Övergripande strategi för att minska utsläppen i Scope 3 med 28 procent till 2030

Under 2024 identifierade vi nyckelfaktorer för att minska utsläppen och uppnå vårt mål för Scope 3. Vi tillämpar Value Analysis/Value Engineering (VA/VE) i produktutvecklingen för att använda material på ett effektivare sätt, i största möjliga utsträckning välja koldioxidsnåla material till våra nya produkter samt prioritera klimatsmarta transport- och logistiklösningar. Det hjälper oss att utveckla energieffektiva produkter och lösningar med ett mindre koldioxidavtryck genom hela livscykeln jämfört med tidigare versioner.

Vattenfall över ASSA ABLOYs minskade utsläpp i Scope 3 Vår fjärdelade strategi för att minska utsläppen med 28 procent till 2030

CO₂ (miljoner ton)
5 593



1 Minskade koldioxidutsläpp i leverantörskedjan
Vår leverantörskedja står för den största delen av våra utsläpp i Scope 3. Vi har ett systematiskt samarbete med de olika parterna i vår leverantörskedja för att identifiera och implementera effektiva åtgärder för att minska vårt koldioxidavtryck i Scope 3. Till exempel att köpa in material med högre andel återvinnet innehåll eller koldioxidsnåla alternativ. Dessutom hjälper vi dem att minska sina utsläpp i Scope 1 & 2, vilket har en positiv effekt på vårt koldioxidavtryck i Scope 3.

2 Hållbar innovation
Alla nya produkter och lösningar utvecklas med hjälp av vår hållbarhetskompass, vilket säkerställer att hållbarhet integreras i alla nya produkter vi lanserar. Vi har utvecklat ett verktyg för hållbar produktplanering, som möjliggör en målriktad förbättringsstrategi för våra mest koldioxidintensiva produktsegment med högst försäljningsvolym.

3 Value Analysis / Value Engineering
Value Analysis/Value Engineering är en mogen process för ständiga förbättringar som hjälper oss att minska avfallet i våra utvecklings- och tillverkningsprocesser. Vi använder den här processen för att göra mer med mindre samt minska avfallet och utsläppen från våra produkter.

4 Logistik
Vi samarbetar med våra logistikpartners för att optimera såväl in- som utleverans, så att vi snabbare kan hjälpa våra kunder och samtidigt minska vårt koldioxidavtryck i Scope 3. Vi prioriterar koldioxidsnåla metoder som sjö-, järnvägs- och vägtransporter.



förändringar har tillsammans lett till avsevärt lägre siffror än vi tidigare har redovisat. Här bör dock understrykas att nästan hela minskningen beror på att metoderna ändrats, och inte på verkliga minskningar. Vidare är det viktigt att förstå att metoden, trots att den är mycket noggrannare än tidigare, fortfarande baseras på antaganden och förenklingar på vissa ställaspekter som bör noteras är att även om vi baserar utsläppsberäkningen på varans verkliga vikt eller verklig materialinformation, så är denna information ofta inte verifierad och kan i teorin därför vara felaktig. Vi tror att våra leverantörer har ingående kunskaper om och korrekt data för de varor de säljer till oss.

Trots att vi använder en vetenskapsbaserad och data driven strategi finns det en viss osäkerhet i de fall som uppskattningar används. Detta innebär en risk beträffande korrektheten när det gäller vårt koldioxidavtryck i Scope 3. Vi strävar ständigt efter att förbättra uppgifternas korrekthet i alla våra Scope 3-kategorier, samtidigt som vi jämför oss med andra komplexa organisationer. Dessutom följer vi utvecklingen av det nya GHG-protokollet för redovisning av koldioxidutsläpp i Scope 3, som lanseras 2026, för att säkerställa att vår metod ligger i linje med detta.

ASSA ABLOY har tagit med 100 procent av dotterbolagens utsläpp under operativ eller ekonomisk verksamhet i målavränsningen, vilket krävs enligt GHG-protokollets företagsstandard och som har godkänts av SBTi. ASSA ABLOY har inga betydande samriskföretag.

Vår data för Scope 3 har omräknats så att den nu inkluderar förvärv, där data finns tillgängligt. Vår data för Scope 1 & 2 kommer att räknas om så att den inkluderar förvärv under 2025. Vi förväntar oss att inkluderingen av HHI (Hardware and Home Improvement) kommer att ha en stor påverkan på våra utsläpp i alla tre kategorier, när uppgifterna blir tillgängliga för omräkning. Vi förutser inte någon betydande risk eller påverkan vad gäller förvärv genomförda under 2024. Våra utsläpp i Scope 1 kommer från energi som förbränns på våra anläggningar, t.ex. olja och gas, koldioxidkvalenter från industriprocesser och fordonsutsläpp.

Redovisade normaliserade nyckeltal baseras

på valutaneutrala penningvärden och mer värden snarare än försäljning – för att minimera effekten av valutafuktuationer och den pågående omstruktureringen av koncernen. Därför räknar vi om mervärdet för intensitetsmått varje år. Genom att använda mervärde som mått påverkas inte heller de normaliserade värdena av outsourced produktion. Vi anser att detta ger en mer korrekt bild av vad som sker inom koncernen. Emissionsfaktorer för el baseras på uppgifter om elproduktion för 2010, som offentliggjorts av IEA (International Energy Agency, 2012). Dessa emissionsfaktorer används för beräkning av utsläpp fram till slutet av 2016. 2017 och 2024 uppdaterade ASSA ABLOY emissionsfaktorerna som används för att beräkna växthusgaserna från elförbrukning. Emissionsfaktorerna baseras på de senaste tillgängliga uppgifterna från IEA och IPCC (International Panel on Climate Change), och uttrycks i koldioxidkvalenter (CO₂e).

Vår omställningsplan för att uppnå vårt långsiktiga klimatåtagande har godkänts av styrelsen, vårt högsta styrande organ med övergripande ansvar för hållbarhet.

Hållbarhet är en del av allt vi gör och är organiskt integrerad i vår övergripande affärsstrategi; omställningsplanen ligger i linje med vår affärsstrategi och våra finansiella planer. Framstegen mot vår omställningsplan framgår i tabell E1-6 Netto för Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgas på sidan 89. Vi har utelämnat Scope 3-kategorier som inte är relevanta för vår organisation; till exempel uppströms/nedströms leasade tillgångar liksom kategorier som står för mindre än 0,2 procent av Scope 3, t.ex. kapitalvaror, vilket godkänns av SBTi. ASSA ABLOY vidtar inga andra åtgärder utöver att begränsa negativa inverkaner på miljön och/eller berörda samhällen.

Vi strävar efter att använda primär data från leverantörerna, men har ännu inte använt primär data. Vi har inget system för koldioxidprissättning inom ASSA ABLOY.

Vi har inga projekt för koldioxidinfångning och använder inte klimatkompensation. Vi har inte ändrat målen eller motsvarande nyckeltal och inte heller grundläggande mätmetoder; viktiga antaganden, begränsningar, källor eller anpassade processer för insamling av data.



Hållbara strategier Energi och koldioxidutsläpp

Utsläpp i Scope 1 & 2

| ton CO ₂ e | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 ¹ |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| Koldioxidutsläpp i Scope 1 relaterade till fordon ² | 29 591 | 26 423 | 31 232 | 32 184 | 27 864 | 26 560 |
| Utsläpp av växthusgaserna i Scope 1 relaterade till ämnen i industriprocesser ³ | 34 860 | 1 149 | 731 | 1 184 | 748 | 680 |
| Koldioxidutsläpp relaterade till energiförbrukning | | | | | | |
| Platsbaserad redovisning: | | | | | | |
| Koldioxidutsläpp i Scope 1 relaterade till direkt energiförbrukning ² | 69 192 | 61 426 | 63 067 | 60 832 | 60 917 | 58 237 |
| Koldioxidutsläpp i Scope 2 relaterade till indirekt energiförbrukning | 189 456 | 178 029 | 185 684 | 175 183 | 174 401 | 130 314 |
| Totala utsläpp i Scope 1 & 2, platsbaserad redovisning | 323 099 | 287 027 | 280 714 | 269 393 | 263 930 | 215 790 |
| Marknadsbaserad redovisning: | | | | | | |
| Koldioxidutsläpp i Scope 1 relaterade till direkt energiförbrukning ² | 69 192 | 61 426 | 63 067 | 60 832 | 60 917 | 58 237 |
| Koldioxidutsläpp i Scope 2 relaterade till indirekt energiförbrukning | 183 730 | 165 752 | 177 990 | 173 618 | 171 165 | 129 124 |
| Totala utsläpp i Scope 1 & 2, marknadsbaserad redovisning | 317 373 | 254 750 | 273 020 | 267 818 | 260 694 | 214 600 |

¹ Fordonsdata är uppskattad på grund av begränsad data. Plan för förbättring av processer under 2025.

² Biogena utsläpp ingår inte i rapporteringen för Scope 1 och 2.

³ För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. De totala platsbaserade växthusgasutsläppen relaterade till energiförbrukning för 2024 uppgick till 262 206 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen. De totala marknadsbaserade växthusgasutsläppen relaterade till energiförbrukning för 2024 uppgick till 240 556 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen. Utsläppsfaktorer är baserade på platsbaserad data och AIB och Green-e för marknadsbaserade kvarvarande utsläpp för Europa respektive USA. Utsläppsfaktorer för Scope 2 uppdaterades under året för 2024, med de senaste tillgängliga utsläppsfaktorerna från International Energy Agency (IEA), där den största minskningen mellan 2023 och 2024 kommer från denna metoduppdatering.

⁴ Emissionsfaktorerna baseras på uppgifter publicerade av FN:s klimatpanel (IPCC, 2007). Denna indikator är CO₂e, ett mått på de samlade utsläppen av SO_x, NO_x, HFC-245fa, HFC-141b, HFC-134a (R134a), CH₄, VOC och CO₂.

⁵ För jämförbara enheter. De totala beräknade koldioxidutsläppen relaterade till ämnen i industriprocesser uppgick till 777 ton, inklusive enheter förvärvade under året.

⁶ ASSA ABLOY följer Greenhouse Gas Protocol för koldioxidredovisning av Scope 1, 2 och 3. Vi koldioxidredovisar inte enligt ISO 14064. Tretton procent av marknadsbaserade Scope 2-utsläpp omfattas av avräkningsbara instrument som certifikat för förnybar energi (VGC, Renewable Energy Certificate) eller ursprungsgarantier (GoO, Guarantee of Origin), ASSA ABLOY köper inte elcertifikat eller ursprungsgarantier från privatpersoner.

E1-5-Energianvändning och energimix

| Energianvändning och energimix | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 ¹ |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| Direkt energi | | | | | | |
| -olja (MWh) | 15 054 | 9 707 | 9 056 | 7 620 | 5 854 | 4 699 |
| -gas (MWh) | 290 130 | 269 869 | 283 234 | 282 454 | 292 663 | 280 502 |
| -kol (MWh) | 10 093 | 61 | 49 | - | 0 | 0 |
| -biobränsle/biomassa (MWh) | 9 737 | 13 786 | 10 919 | 5 466 | 591 | 911 |
| Totalt | 325 015 | 293 423 | 303 258 | 295 540 | 299 108 | 286 111 |
| Indirekt energi | | | | | | |
| -elektricitet (MWh) | 345 248 | 327 561 | 346 465 | 331 901 | 330 629 | 331 558 |
| -fjärrvärme (MWh) | 38 990 | 32 404 | 24 717 | 19 938 | 18 363 | 15 150 |
| Totalt | 384 238 | 359 966 | 371 182 | 351 839 | 348 993 | 346 708 |
| TOTAL ENERGI/FÖRBRUKNING² | 709 253 | 653 388 | 674 440 | 647 379 | 648 100 | 632 819 |
| Andel inköpt förnybar energi (%) | 12.3% | 14.3% | 20.2% | 20.7% | 19.6% | 19.4% |
| Andel förnybar energi som genererats på plats (%) ³ | | | | | | 1% |
| Andel förnybar energi som genererats på plats (MWh) ³ | | | | | | 6 328 |

¹ För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala energiförbrukningen uppgick till 850 436 MWh för 2024. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

² Dessa historiska siffror har justerats med profilmdata för jämförbara enheter.

³ Rapporteringen för denna datapunkt började först 2024.



E1-6 Brutto för Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser

| | Retrospektivt | | Milstolpar och målår | | | | Årligt % mål / referensår | |
|--|---------------------------|------------------|----------------------|---------------------------|------------------|------------------|---------------------------|--------------|
| | 2019 | 2023 | 2024 | 2024 jämfört med 2023 (%) | 2025 | 2030 | | (2050) |
| | Scope 1-växthusgasutsläpp | 133643 | 89529 | 85476 | -4,5% | 100 206 | | 72 341 |
| Brutto för Scope 1-växthusgasutsläpp (tCO ₂ e) | | | | | | | | |
| Andel Scope 1-växthusgasutsläpp från regulerade system för handel med utsläppsrätter (%) | | | | | | | | |
| Scope 2-växthusgasutsläpp | 189 456 | 174 401 | 130 314 | -25,3% | 142 054 | 102 553 | 18 546 | 4,17% |
| Brutto för platsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp (tCO ₂ e) | | | | | | | | |
| Brutto för marknadsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp (tCO ₂ e) | 183 730 | 171 165 | 129 124 | -24,6% | 137 761 | 99 453 | 18 373 | 4,17% |
| Betydande Scope 3-växthusgasutsläpp | | | | | | | | |
| Brutto totalt för indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp (tCO₂e) | 5 592 879 | 5 203 980 | 5 045 014 | -3,1% | 4 738 693 | 4 026 873 | 559 288 | 2,54% |
| 1 Inköpta varor och tjänster | 4 152 197 | 3 894 411 | 3 763 353 | -3,4% | 3 518 043 | 2 989 582 | 415 720 | 2,54% |
| 2 Valfri underkategori: Möljtjänster och datacenter/tjänster | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 Kapitalvaror | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2) | 58 167 | 55 793 | 54 808 | -1,8% | 49 284 | 41 881 | 5 817 | 2,54% |
| 4 Transport och distribution i tidigare led | 65 489 | 69 800 | 100 879 | 44,5% | 55 487 | 47 152 | 6 549 | 2,54% |
| 5 Avfall genererat i verksamheter | 24 395 | 23 355 | 23 249 | -0,5% | 20 669 | 17 565 | 2 440 | 2,54% |
| 6 Tjänster | 25 217 | 30 792 | 30 903 | 0,4% | 21 366 | 18 156 | 2 522 | 2,54% |
| 7 Anställdas pendling | 42 061 | 49 063 | 54 298 | 10,7% | 35 637 | 30 284 | 4 206 | 2,54% |
| 8 Tillgångar som leasas i tidigare led | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 9 Transport i senare led | 85 379 | 89 505 | 129 883 | 45,1% | 72 339 | 61 473 | 8 538 | 2,54% |
| 10 Bearbetning av sålda produkter | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 11 Användning av sålda produkter | 986 187 | 834 907 | 665 062 | -20,3% | 835 569 | 710 055 | 98 619 | 2,54% |
| 12 Slutbehandling av sålda produkter | 153 785 | 156 355 | 222 578 | 42,4% | 130 298 | 110 725 | 15 379 | 2,54% |
| 13 Tillgångar som leasas i senare led | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 14 Franchiseavtal | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 15 Investeringar | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totala utsläpp av växthusgaser | 5 915 978 | 5 467 910 | 5 260 804 | -3,8% | | | | |
| Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO₂e) | 5 910 252 | 5 464 675 | 5 259 615 | -3,8% | | | | |

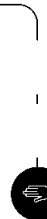
1 Scope 3-data har omräknats för att inkludera förvärv där data är tillgänglig.
 2 Inköpta varor och tjänster har omräknats på ett betydande sätt, från att enbart använda en utgiftsbaserad metod till att använda både en utgifts- och genomsnittsdatabasmetod, med en mer detaljerad bedömning av material och mer exakta utsläppsfaktorer. Tidigare 2023-värde: 15 240 417 tCO₂e.
 3 Användning av sålda produkter har omräknats på grund av fel som identifierades i utsläppspaketet för enhets- och genomsnittsdatabasmetoden för USA, gäller 2019-2023.
 4 Slutbehandling av sålda produkter har omräknats på grund av fel i formeln som användes under tidigare år.
 5 Korsrätliga mål för Scope 3 är anpassade till val under 2°C, den allra mätningen för minskning kommer öka i linje med ASSA ABLOY's nettonollmål från 2030.

Växthusgasintensitet

| | 2023 | 2024 | 2024 jämfört med 2023 (%) |
|--|-------|-------|---------------------------|
| Växthusgasintensitet per nettointäkt | | | |
| Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (tCO ₂ e/monetar enhet) | 42,04 | 36,41 | -13,4% |
| Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (tCO ₂ e/monetar enhet) | 42,00 | 36,39 | -13,4% |

E3 Vattenressurser och marina resurser

Due diligence



Upphär med förhindra eller begränsa

En viktig del av ASSA ABLOYs hållbarhetsprogram är att minimera vår miljöpåverkan vad gäller vatten- resurser och marina resurser i hela verksamheten och värdekedjan.

Vi har bedömt vattenressurser och marina resurser som en väsentlig fråga för ASSA ABLOY, med tanke på inverkan av väsentligheten. Denna bedömning är baserad på vår egen verksamhet och värdekedja. För den egna verksamheten har vi en process för att fastställa våra beroenden, inverkningsrisker och möjligheter. Vi har inga vattenintensiva processer i områden med dålig vattenkvalitet, eftersom det skulle kunna påverka kvaliteten på våra produkter. Vi har en systematisk process för att minska verksamhetens miljöpåverkan och vattenrisk, även i områden med hög vattenstress och nedströms i värdekedjan. Användning av vatten betraktas som väsentlig i vår egen verksamhet, men påverkar inte hav och sjöar. Vi vidtar nödvändiga åtgärder för att säkerställa att det vatten som vi använder och släpper ut i kommunala anläggningar från våra processer, som till exempel lackering, plätering och rengöring, håller samma kvalitet som vattent vi tar in från dem. Därigenom begränsas potentiellt negativa inverkningsrisker för vattendrag. Resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen, inklusive vattenressurser och marina resurser, har presenterats för och diskuterats med styrelsen, investerare och andra berörda parter för att engagera dem i processen och ta del av deras synpunkter. I den sluttliga dubbla väsentlighetsanalysen har vi tagit hänsyn till förslag, synpunkter och kommentarer gällande vattenressurser och marina resurser.

Vi fortsätter att uppgadera infrastrukturen på våra anläggningar, bland annat genom nya rörledningar,

fler mätare för att minska läckagen och övervaknings- system på anläggningar med hög vattenförbrukning. Vi inför även principer och processer för högre vattenteffektivitet. Under 2024 minskade vattenuttaget med två procent och vattenintensiteten med tio procent tack vare förbättringar och uppgaderingar av infrastrukturen.

De mest vattenkrävande processerna i vår egen verksamhet är målning, plätering och rengöring. Det finns 20 sådana enheter, de flesta av dem i USA, Europa och Asien, och de står för över 60 procent av vår totala vattenförbrukning. På anläggningar som utför galvanisering används vatten i de olika baden samt till rengöring. På anläggningar som tillverkar dörrar används vatten främst till rengöring. En allt större del av vattent återcirkuleras och återanvänds efter rening. Inom koncernen används en mängd olika reningsmetoder, som filtrering, sedimentering, flockning, jonbyte och omvänd osmos. De åtgärder vi vidtar för att förbättra vår vattneffektivitet och minska förbrukningen berör alla anläggningar inom ASSA ABLOY, även enheter belägna i områden med vattenrisk. Under 2024 uppgick den totala mängden återvunnet vatten till 19 procent av vår totala vattenförbrukning.

En viktig del av vattenhanteringen är att motverka vattenföroreningar på våra anläggningar. Vi måste följa lokala lagar och vår koncernpolicy, genomföra regelbundna revisioner och anordna tredjepartsgranskningar. Alla enheter inom koncernen ska årligen rapportera kända eller potentiella föroreningar på anläggningarna genom vårt system för hållbarhetsrapportering. Resultaten från rapporten granskas av en tredjepart och relevanta åtgärder, inklusive sanering efter historiska föroreningar, vidtas och följs upp. Föroreningskontroller på anläggningar ingår i vår due diligence-process i samband med nya förvärv. Vi säkerställer att allt arbete med farliga ämnen utförs enligt de högsta standarderna, där avloppsvatten regelbundet bortfors och lagras på avsedda platser med sekundär inneslutning för att förhindra och kontrollera potentiellt spill. Exempel på riskbegrän-

sande arbete i vår egen verksamhet är åtgärder som säkerställer att alla anläggningar med betydande miljöpåverkan och vattenkrävande processer är certifierade enligt ISO 14001.

Om det skulle uppstå ett kemikaliespill har vi all nödvändig utrustning på plats för omedelbar sanering så att incidenten åtgärdas. Om grundvattnet eller ett lokalt vattendrag skulle förorenas tar vi i samverkan med berörda myndigheter fram en saneringsplan för att åtgärda föroreningen så att minst den lokala lagstiftade nivån uppnås.

ASSA ABLOYs långsiktiga strategi för riskhantering omfattar hållbarhetsaspekter genom hela värdekedjan, inklusive vattenressurser och marina resurser. Vi utvärderar vår leveranskedja på samma sätt som den egna verksamheten. Vi granskar våra leverantörers produktionsprocesser med hänsyn till miljömässiga inverkningsrisker och möjligheter. Vi säkerställer att

våra leverantörer har lika noggranna kontroller som vi har i vår egen verksamhet.

Målet är att minska vattenförbrukningen med 25 procent i alla våra enheter till slutet av 2025 jämfört med referensåret 2019. Eftersom vi satte upp målet 2020 finns inga förändringar när det gäller mätmetoder, viktiga antaganden, begränsningar, källor eller anpassade processer för insamling av data. Detta mål är inte obligatoriskt enligt lag, men det är obligatoriskt inom koncernen, vilket innebär att alla divisioner måste bidra till att målet uppfylls. 2024 minskade vi vår vattenintensitet med 56 procent jämfört med referensåret 2019.

För referens, se vår dubbla väsentlighetsanalys på sidorna 68-72 och väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningsrisker (E1 Vattenressurser och marina resurser).



Måluppfyllelse

Due diligence



Följ upp

Vi samlar för närvarande inte in data för vattenlagring och övervakar inte förändringar i vattenlagringen, till exempel på grund av sprinklers, brandbekämpning och regnvattenuppsamlning. Under 2025 planerar vi att komplettera vårt system för hållbarhetsrapportering med fler punkter så att denna data kan rapporteras.

Vårt system för hållbarhetsredovisning samlar högkvalitativa uppgifter för uppföljning och analys av olika enheters och divisioners prestanda. Vattenuttag och utsläpp av vatten hanteras i enlighet med lokala regler och bestämmelser. Utsläpp av vatten mäts, beräknas eller uppskattas beroende på tillgängliga informationskällor och krav.

MÅL 2025

↓ **25%**

Vattenintensitet (m³/MSEK)



UTVECKLING 2019-2024

Vattenintensiteten minskade med 10% 2024. Detta kunde uppnås tack vare fortsatt fokus på vattneffektivitet på våra mest vattenintensiva anläggningar och vissa uppgraderingar av vatteninfrastrukturen.

KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023

Vattenhantering Vattenprestanda

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Inköpt vatten (1 000 m ³) | 1 692 | 1 521 | 1 398 | 1 280 | 1 236 | 1 214 |
| Vatten från egna vattentäkter (1 000 m ³) | 210 | 117 | 110 | 86 | 40 | 40 |
| Regnvatten (1 000 m ³) | 9 | 9 | 10 | 11 | 9 | 8 |
| Ytvatten (1 000 m ³) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totalt vattenuttag (1 000 m³)¹ | 1 911 | 1 647 | 1 517 | 1 377 | 1 285 | 1 261 |
| Nyckelhal, vattenintensitet (m³/MSEK)² | 42,2 | 37,5 | 30,9 | 25,1 | 20,8 | 18,8 |

¹ För jämförelseenheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Det totala vattenuttaget under 2024 uppgick till 2 121 (1 000 m³). Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

² Jämförelsesiffror har justerats, med pro forma data.

Vattenbalans¹

| Vattenuttag | m ³ | % |
|-------------------------------|----------------|-----|
| Inköpt vatten | 1 214 | 96% |
| Vatten från egna vattentäkter | 40 | 3% |
| Regnvatten | 8 | 1% |
| Ytvatten | 0 | 0% |
| Totalt | 1 261 | |

Vattennanvändning

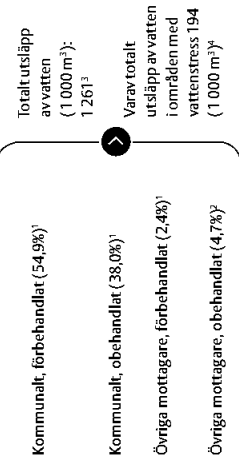
| | m ³ | % |
|-------------------------------|----------------|-----|
| Hushållsbruk och dricksvatten | 472 | 37% |
| Kylning | 66 | 5% |
| Industriprocesser | 651 | 52% |
| Annat | 73 | 6% |
| Totalt | 1 261 | |

| Utsläpp av vatten | m ³ | % |
|--------------------------------|----------------|-----|
| Kommunalt, förbehandlat | 692,1 | 55% |
| Kommunalt, obehandlat | 479,6 | 38% |
| Övriga mottagare, förbehandlat | 30,5 | 2% |
| Övriga mottagare, obehandlat | 59,0 | 5% |
| Totalt | 1 261 | |

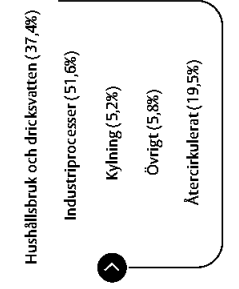
Total vattenförbrukning i områden med vattenstress (1 000 m³)

¹ Vattenuttag = användning = utsläpp av avloppsvatten.

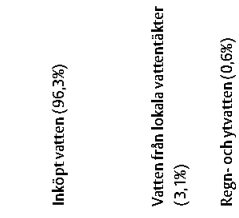
Utsläpp av vatten



Vattennanvändning



Vattenuttag



¹ Vatten från tredjepart. ² Vvatten. ³ Övrigt vatten (>= 1 000 mg/l TDS, Total Dissolved Solids).

⁴ Utsläpp av vatten till områden med vattenstress baserat på World Resources Institute-verktyget Aqueduct Water Risk Atlas.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Due diligence



Upphör med, förhindra eller begränsa

Syftet med en cirkulär ekonomi är att säkerställa att resurser och produkter blir kvar i kretsloppet i stället för att deponeras. Det är viktigt att använda cirkulära metoder för att optimera vår resursanvändning och minska våra produktors miljöpåverkan.

Utvinning av råvaror står för en stor del av utsläppen av växthusgas under en produkts livscykel. Miljöpåverkan avser användningen av den primära produkten. Vi ser en trend mot ökad efterfrågan på hållbara lösningar och att fler kunder väljer cirkulära alternativ. Vissa kunder är villiga att betala mer för cirkulära produkter.

Den effektivaste resurshanteringsstrategin innebär att maximera användandet och produktors livslängd. Vi anser att hållbar design samt design för reparerbarhet och hållbarhet med kvalitetskomponenter och regelbunden service och underhåll är bästa sättet att ge våra produkter lång livslängd. Men vårt arbete för cirkularitet omfattar även mer avancerade strategier som återanvändning, renovering, återtilverkning och en ökning av andelen återvunna material och delar. Vi bedömer att processerna, verktygen och metoderna som beskrivs senare i avsnittet täcker alla nödvändiga steg i värdekedjan, så att vi kan undanröja risken för att dela felaktiga uppgifter. Om en person skadas, nästan skadas eller om tillgångar skadas på grund av produktfel har vi den kunskap och infrastruktur som krävs för att återkalla en produkt, undersöka den bakomliggande orsaken och vidta nödvändiga åtgärder för att avhjälpa problemet. Därigenom säkerställs att händelsen inte upprepas och att produkten kan användas på ett säkert sätt.

Cirkularitet är en viktig förutsättning för att vi ska nå våra hållbarhetsmål och kommer att bidra till

målet för 2030 om att minska koldioxidavtrycket i Scope 3 med 28 procent i absoluta värden jämfört med referensåret 2019. Cirkulära metoder är en viktig förutsättning för att vi ska nå målet om nettoollut-släpp senast 2050.

Uppströms – resursinflöden

När vi köper in material och komponenter väljer vi produkter med lågt koldioxidavtryck (Global Warming Potential) och hög grad av återvunnet material. Vi använder samma miljödata under vår interna utvecklingsfas som vid inköp av material och komponenter. Det förenklar beräkningarna och gör att en produkt blir så hållbar som möjligt under hela livsytan. Under 2025 kommer vi att mäta andelen återvunnet innehåll i våra interna system för att stödja rapportering och medvetenhet, vilket idag inte är möjligt för våra produkter, material eller förpackningsmaterial.

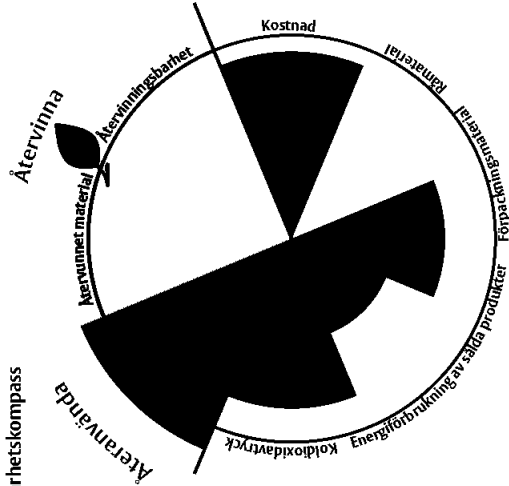
Framöver kommer vår miljödata att bli mer detaljerad tack vare miljövarudeklarationer som baseras på våra mest utvecklade leverantörer.

ASSA ABLOY samlar för närvarande inte in data om den absoluta vikten hos sekundärt återanvända eller återvunna komponenter, sekundära mellanprodukter eller sekundära material som har använts. Den totala vikten hos produkter samt tekniska och biologiska material som använts under rapporteringsperioden är 745 000 ton där tekniska material står för 99,97 procent och de biologiska för 0,03 procent.

Vår verksamhet

Vi använder en plattform för hållbarhetsrapportering som samlar in data om avfallshantering, energiförbrukning och materialanvändning. Under omständigheter där vi saknar verkliga data gör vi beräkningar med proxydata som baseras på medelvärden för liknande anläggningar i vår organisation. Avfallsdata från våra tolv avfallsflöden, angivet på sidan 93, inhämtas direkt från våra leverantörer av avfallshantering. ASSA ABLOY använder avancerade tillverkningsmetoder i sin verksamhet, som t.ex. Lean Manufacturing, Value Analysis

ASSA ABLOYs Hållbarhetskompass



Minska

och Value Engineering, och även felsäkringstekniker som Poka-yoke för att minimera avfallsgenerering och maximera resurseffektiviteten. ASSA ABLOYs mål för 2025 jämfört med referensåret 2019 är att minska intensiteten av icke miljöfarligt avfall och farligt avfall med 25 procent. Under 2024 minskade intensiteten av icke miljöfarligt avfall med åtta procent medan intensiteten av farligt avfall minskade med fem procent. Målen är relaterade till nivå ett i avfallshierarkin, att förebygga och minimera. Dessa mål är inte regulatoriska. Vi har för närvarande inga mål för ökning av cirkulär produkt design, ökning av cirkulär materialanvändning, minimering av primära råmaterial samt hållbara inköp och hållbar användning.

ASSA ABLOY har inte den information som krävs för att klassificera material som härstammar från biprodukter eller avfallsflöden. Metall är vårt största avfallsflöde. ASSA ABLOY ger inte upphov till radioaktivt avfall.

Innovation

Vår handbok för cirkulär ekonomi ger vägledning och rekommendationer för hur cirkularitet kan integreras i vår innovationsprocess.

ASSA ABLOYs hållbarhetskompass visualiserar hållbarhetsaspekterna i alla nya projekt. Hållbarhetskompassen är vårt eget verktyg för hållbar innovation och baseras på livscykelänkande och cirkularitetsprinciper.

per. Den hjälper oss att minimera koldioxidavtrycket, skapa medvetenhet och ger oss förmåga att enkelt jämföra olika konstruktioners hållbarhetsinverkan. Våra produkters livslängd både beräknas och testas under utvecklingsfasen och dokumenteras sedan i våra manualer. Eftersom vi utvecklar väldigt många produkter redovisar vi inte livslängden på produktbaser här. I många fall föreskrivs livslängden i beställnings och de följer vi industristandard. Hållbarhetskompassen stödjer cirkulariteten i utvecklingsfasen med sektionerna återanvändning, återvinnet innehåll och återvinnsbarhet som ser till att vi redan från början utformar produkter med tanke på cirkulariteten.

Utmaningarna med att ställa om till en cirkulär ekonomi

I ett företag där linjär verksamhet har varit normen måste rutiner i samband med logistik, reparationer och testning anpassas. För att upprätthålla efterlevnaden av säkerhetsnivån testar vi våra produkter efter installationen för att säkerställa att de fungerar på avsett sätt och överensstämmer med CE-märkningen och andra standarder. Om det skulle uppstå problem med produkterna följer vi förfarandena som beskrivs i ESKS S4 Konsumenter och slutanvändare.

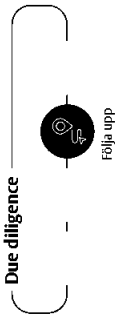
För omställning till en cirkulär ekonomi krävs även ett tillräckligt och pålitligt inflöde av produkter och komponenter till våra reparationscenter för att säkerställa att vi kan uppfylla marknadens behov. Vi måste fortsätta förbättra kvaliteten hos hållbarhetsrelaterade data i hela värdekedjan efter hand som nya och strängare förordningar publiceras. Detta innebär nya krav på vår interna datastyrningsprocess för såväl linjära som cirkulära produkter.

ASSA ABLOYs planer och åtgärder för att implementera cirkularitet

Omställningen till cirkulär ekonomi är en iterativ process där vi börjar med att dokumentera vår interna bästa praxis på de anläggningar där vi för närvarande använder cirkulära affärsmodeller. På basis av bästa praxis utvecklar vi cirkulära strategier som blir grunden och startpunkten för vår resa mot cirkularitet. I strategin fastläggs även resursallokeringen och den finansiering som krävs framöver.

Vår strategi utgår ifrån nyligen framtagna standarder för cirkulär ekonomi som ISO 59004, ISO 59010

Due diligence



Följ upp

Avfallshantering

Återvunnen metall

| Metallskrot för återvinning (ton) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 ¹ |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|
| | 57 363 | 54 614 | 57 606 | 54 240 | 56 286 | 55 477 |

¹ För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala mängden metallskrot för återvinning uppgick till 74 381 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

Miljöfarligt avfall

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Metallslam (ton) | 914 | 704 | 936 | 809 | 600 | 740 |
| Olja för återvinning (ton) | 331 | 244 | 232 | 193 | 191 | 193 |
| Elektrisk och elektroniskt avfall (ton) | 89 | 118 | 137 | 129 | 171 | 154 |
| Andra typer av giftigt avfall (ton) | 2 724 | 2 405 | 2 310 | 2 489 | 2 393 | 2 382 |
| Total mängd miljöfarligt avfall (ton) | 4 058 | 3 471 | 3 615 | 3 619 | 3 355 | 3 470 |
| Nyckeltal, intensitet av miljöfarligt avfall (kg/MSEK) | 90 | 79 | 74 | 66 | 54 | 52 |

¹ För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala mängden miljöfarligt avfall var 5 189 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

Icke miljöfarligt avfall

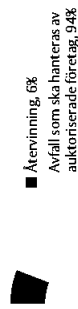
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hushållsavfall, förbränt återvinnet (ton) | 2 762 | 2 660 | 3 302 | 3 490 | 4 086 | 4 216 |
| Hushållsavfall, deponerat (ton) | 10 341 | 9 797 | 11 470 | 11 139 | 10 362 | 9 965 |
| Papper och papp för återvinning (ton) | 4 523 | 4 326 | 4 839 | 4 915 | 4 278 | 4 487 |
| Plastavfall för återvinning (ton) | 869 | 855 | 1 364 | 1 435 | 1 540 | 1 350 |
| Träavfall för återvinning (ton) | 5 061 | 4 194 | 4 082 | 3 788 | 4 037 | 4 317 |
| Glas för återvinning (ton) | 236 | 144 | 210 | 178 | 230 | 207 |
| Andra typer av avfall (ton) | 1 519 | 1 329 | 2 091 | 1 886 | 2 093 | 2 251 |
| Totalt (ton) | 25 310 | 23 305 | 27 358 | 26 832 | 26 626 | 26 792 |

¹ För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala mängden icke miljöfarligt avfall var 33 970 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

och ISO 59020. De nya standarderna innehåller grundprinciper och handlingssteg samt vägledning för utvärdering av cirkulär prestanda och hur cirkulära affärsmodeller kan implementeras. Cirkularitet är inte en universell process som passar alla produkter, utan snarare en modulär och anpassningsbar strategi. Vi förväntas oss exempelvis att vissa enheter fokuserar på återvinningsbarhet och andra på att tillhandahålla

renoverade delar och komponenter till kunderna. ASSA ABLOY har anslutit sig till ett program för cirkularitetsutveckling, ett samarbete som har målsättningen att snabba på implementeringen av cirkulära produkter inom byggindustrin. Programmet, som drivs av externa experter och där vi samarbetar med andra aktörer inom byggindustrin, delar ingående kunskaper på fokusområden och tillhandahåller bästa

Miljöfarligt avfall – bortskaffningsmetod



Icke miljöfarligt avfall – bortskaffningsmetod



praxis. På basis av dessa insikter från interna intressenter kommer vi att vidareutveckla vår policy samt våra strategier och åtgärder för cirkularitet under 2025 och framåt. ASSA ABLOY har ingen policy för cirkulär ekonomi, en sådan kommer att utvecklas under 2025.



Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

Due diligence



Upphör med, förhindra eller begränsa

Mänskliga rättigheter och engagemang

Genom uppförandekoden återvi oss att respektera mänskliga rättigheter; den hjälper oss att upprätthålla höga etiska standarder i verksamheten och se till att alla våra arbetstagare behandlas rättvist och respektfullt. Vår uppförandekod adresserar tvångs- och slavarbete samt arbete som utförs av barn och unga arbetare liksom av fångar och illegala arbetstagare. Alla anställda och icke-anställda (enligt definitionen i ERS) i vår verksamhet måste följa vår uppförandekod och vår policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter, som bygger på ILOs (International Labor Organization) konventioner och OECD:s riktlinjer.

Under 2024 uppdaterade vi vår policy för personal, hälsa och säkerhet och för att understryka mänskliga rättigheter döptes den om till "policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter". Avsnittet om mänskliga rättigheter utökades och dessutom gjordes vi policyn publik.

Vår interna kontrollfunktion omfattar relevanta kontroller av mänskliga rättigheter, och varje år genomförs tredjepartsgranskningar av socialt ansvar på utvalda anläggningar.

Dessutom genomför vi varje år en medarbetarundersökning för att involvera våra arbetstagare. Medarbetarundersökningen ger oss insikter i om det finns utsatta grupper som drabbas särskilt eller marginaliseras. I avslutning till medarbetarundersök-

ningen görs en utvärdering som resulterar i förbättringsåtgärder för alla team inom organisationen. ASSA ABLOY tar hjälp direkt av arbetstagarna och deras företrädare för att dra lärdomar av företagets resultat och hitta förbättringsområden. Genom enkätundersökningar, samråd och program för ständiga förbättringar ser vi till att de anställdas insikter värdesätts och integreras i våra hållbarhetsinitiativ. Denna samarbetsstrategi förbättrar inte bara våra resultat, utan stärker även vår relation med våra arbetstagare och främjar en kultur av ständiga förbättringar. Vi samarbetar med fackförbundens företrädare via styrelsen, där vi har fackliga företrädare som ger sina synpunkter på beslut, ASSA ABLOYs mål och hur vi ligger till med att uppfylla dessa mål. När det gäller våra lokala bolag har vi ett samordningsnätverk i varje land, för att säkerställa att samråd sker. ASSA ABLOY använder för närvarande inte kvantitativa mått för att utvärdera effektiviteten hos våra rutiner för kontakter med den egna arbetskraften.

Risken för tvångsarbete, barnarbete och människohandel på våra anläggningar adresseras i vår uppförandekod och övervakas genom interna kontroller, medarbetarundersökningar och vår visselblåsarprocess. Den främsta risken för verksamhetens anställda och icke-anställda när det gäller mänskliga rättigheter är kopplad till hälsa och säkerhet. Det är också här vi lägger störst fokus på avhjälpling, bland annat i form av rehabiliteringsåtgärder, som är en del av våra processer.

Eventuella brott mot mänskliga rättigheter eller vår uppförandekod kan rapporteras på flera olika sätt, till exempel direkt till en chef eller via vår visselblåsarfunktion, som även är tillgänglig för utomstående parter. Uppförandekoden förbjuder repressaller mot alla som rapporterar överträdelse i god tro. De anställda får regelbundet utbildning i vår uppförandekod, etiska



affärsmetoder och hur man rapporterar misstänkta överträdelser. Medarbetarundersökningen och vår dialog med fackförbunden ger oss en bättre förståelse för vår nuvarande kultur, organisationsövergripande frågor och tendenser samt vilka framsteg vi gör.

Mer allvariga problem och överträdelser av vår uppförandekod, inklusive rapporteringens effektivitet, hanteras av ASSA ABLOYs uppförandekodkommitté där vår personaldirektör är ordförande och där fackliga företrädare från styrelsen är representerade. Vi använder ett verktyg för att följa upp, spärra och övervaka visseblåsarärenden. Under 2024 rapporterades 105 fall med visseblåsarverktyget. Inga allvariga människorättsincidenter eller fall av diskriminering dokumenterades. ASSA ABLOY har ingen rutin för registrering av böter, påföljder och kompensations i samband med problem som rör mänskliga rättigheter, diskriminering och trakasserier. ASSA ABLOY känner inte till några klagomål som har lämnats in till nationella kontaktpunkter för multinationella företag inom OECD.

Hälsa och säkerhet

Vår ambition och vision är att vara en skadefri arbetsplats. Vi förbättrar kontinuerligt hälsa och säkerhet genom att vidareutveckla våra processer och undanröja faror och risker. Våra risker identifieras såväl lokalt som utifrån ett koncern- och divisionsperspektiv. Vårt tillämpningsområde och våra nyckeltal när det gäller hälsa och säkerhet inkluderar både anställda och icke-anställda som vi har direkt kontroll över. I vårt hälsa- och säkerhetsdirektiv beskrivs vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet som baseras på ISO 45001 och som är obligatoriskt för ASSA ABLOYs alla enheter och täcker alla anställda. I hälsa- och säkerhetsdirektivet föreskrivs en årlig intern eller extern revision och är en del av våra interna kontroller.

För att lyckas fokuserar vi på beteenden och attityder som tillsammans definierar vår säkerhetskultur och därmed också våra värderingar. Vi bygger denna kultur med engagemang och delaktighet, till exempel genom att hålla workshoppar i vår verksamhet med fokus på risker och beteenden. Vårt koncernövergripande hälsa- och säkerhetsverktyg ger oss djupare insikter i risker och trender inom hälsa- och säkerhets-

frågor, så att vi kan förbättra säkerheten ytterligare för våra arbetstagare.

Detta arbete har hjälpt oss att minska vår skadefrekvens med 17 procent sedan 2019. 2024 låg vår skadefrekvens på 2,5. Våra största risker är ofta relaterade till anställda som befinner sig utanför våra anläggningar, till exempel under transporter, affärsresor eller arbete hos våra kunder.

Koncernen är mycket aktiv när det gäller förvärv. De förvärvade företagen har ofta sämre säkerhetsstandard än ASSA ABLOY. För att lyckas med vår säkerhetsagenda ser vi till att de förvärvade företagen deltar i vårt hälsa- och säkerhetsprogram genom att implementera hälsa- och säkerhetsdirektivet och åtgärder som skapar en säkerhetskultur. Vi ser vanligen avsevärda förbättringar när programmet är på plats och både anställda och icke-anställda på de förvärvade företagen är därefter säkrare än de var före förvärvet.

I takt med att säkerhetskulturen mognar, breddar vi vårt tillämpningsområde och utvecklar aspekter kopplade till välbefinnande i vårt hälsa- och säkerhetsarbete. Vi har till exempel lanserat utbildningar i "första hjälpen för psykisk ohälsa" för att tillgodose lokala behov.

Talangförsörjning

Vårt direktiv för rekrytering och urval, som vår personaldirektör ansvarar för, säkerställer att vi utnyttjar bästa praxis för att rekrytera personer med rätt kvalifikationer, kunskaper och erfarenhet. Under 2024 anordnade vi flera workshoppar på temat "fördomar" för att främja en icke-diskriminerande rekryteringsprocess i enlighet med vårt direktiv för rekrytering och urval.

Vi uppmuntrar alla att utveckla kunskaper som gör det möjligt att arbeta i andra funktioner, divisioner eller länder, för att utvecklas, bredda sina erfarenheter eller fördjupa sig inom ett visst område. Under 2024 uppger 100 procent av våra anställda att de har fått jämförbara enheter. Antalet arbetstagare som lämnade ASSA ABLOY var 9 136 för jämförbara enheter, medan 10 751 arbetstagare lämnade när vi inkluderar alla enheter inklusive förvärv.

Våra traineeprogram och mångfalds nätverk bidrar

till att attrahera nästa generations talanger och hjälper oss att skapa en mer inkluderande framtid. Vi erbjuder alla arbetstagare ett stort utbud av digitala kurser. Vi har även interna ledarskapsprogram och utbildningar i samarbete med externa partners, men är fast övertygade om att arbetstagarna lär sig bäst på jobbet, genom utmanande arbetsuppgifter som sträcker sig över deras nuvarande kompetens.

Mångfald och inkludering

2024 genomförde vi en global kampanj med webinarier och kurser för att främja inkludering och stöttning. Vi vill uppmuntra till möten där arbetstagarna diskuterar saker som är viktiga för dem. Kontakter med andra ökar medvetenheten om utmaningar kopplade till mångfald, rättvisa, inkludering och samhörighet, vilket bidrar till positiva förändringar.

Vi fokuserar på att öka kunskaperna om mångfald och inkludering bland våra chefer för att bygga inkluderande team, avdelningar och organisationer, så att såväl våra produkter som samhället i stort kan dra nytta av våra olika perspektiv. Vi befinner oss i början av vår resa mot ökad mångfald och inkludering, och att det krävs mer arbete för att nå våra mål. Mångfald och inkludering är en del av vår personalstrategi.

Eftersom ASSA ABLOY är en global organisation har vi en naturlig mångfald. ASSA ABLOY har verksamhet i över 70 länder och kunder i över 180 länder. Vår globala miljö främjar olika sätt att tänka och en öppen, inkluderande kommunikation.

Vi har satt upp särskilda mål för att se till att vi rekryterar brett och ger arbetstagarna rätt förutsättningar att lyckas. Vi mäter till exempel andelen kvinnor i ledande positioner och den ökar för varje år. 2019 var andelen 24 procent, 2024 var den 29 procent och 2025 siktar vi på 30 procent. För att påskynda utvecklingen har vi ett internt nätverk för kvinnor, och vi uppmuntrar till en könsfördelning på 50-50 i våra traineeprogram.

Vi använder en diversifierad strategi för rekrytering där vi är medvetna om mångfaldsfrågor och undviker fördomar.

Due diligence



Följ upp

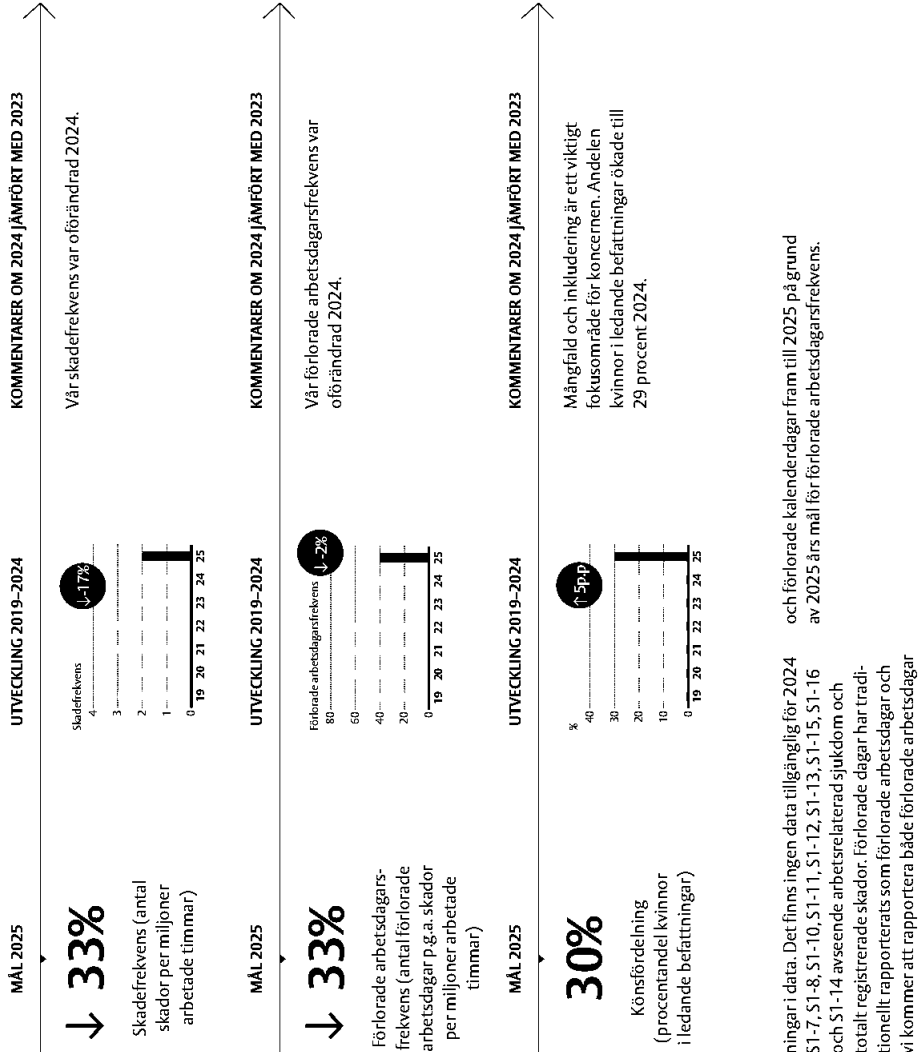
Data driven strategi

De viktigaste nyckeltalen följs upp regelbundet, och då diskuteras både hur de utvecklas och vilka åtgärder som vidtas för att förbättra dem. Vi delar lärdomar och bästa praxis mellan våra divisioner och affärsenheter, för att se vilka åtgärder som är mest effektiva när det gäller att förbättra våra nyckeltal och minska riskerna och inverkingarna. Vanligtvis använder vi vår styrningsmodell (styrise, concernledning, funktionsråd) för uppföljning, men om vi upptäcker specifika problem är vi flexibla och skapar forum för hantering av problemområden. Våra divisioner och affärsenheter kan ha olika fokusområden beroende på utmaningar som har identifierats i insamlad data.

Vi sätter upp mål genom benchmarking, hälsa- och säkerhetsmålen har satts upp i relation till branschens bäst presterande företag med liknande verksamhet. För exempelvis personalomsättning använder vi i stället referensvärden från Mercer uppdelade efter land. Målen satts upp som stöd för våra personalstrategier och personalpolicyer. Externa mål satts normalt på fem års sikt. Vi har ingen separat avsättning för vår investeringsprocess enligt samma regler som för övriga kapitalinvesteringar.

ASSA ABLOY använder tillfällig arbetskraft för att hantera varierande behov i verksamheten på ett effektivt sätt. Tidsbegränsade anställningar ger företaget förmåga att klara variationer i arbetsbelastningen, tacka upp för fast anställda som är lediga och ta in specialkompetens under kortvariga projekt. Denna strategi skapar flexibilitet i styrningen av arbetskraften så att företaget kan upprätthålla sin produktivitet och uppfylla kraven i verksamheten utan det långsiktiga åtagande som tillsvidareanställningar innebär.

S 1-6 Antal arbetstagare per land: uppgifterna anges i not 35 i den finansiella rapporten. Det finns ingen data tillgänglig för tabellen. Anställda utifrån anställningsavtal uppdelat på kön, på grund av begräns-



Den egna arbetskraften

Antal anställda redovisat utifrån anställningsavtal, anställningsform och kön

| | Procentandel kvinnor | | | | |
|---------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| Fast | 9 | 9 | 9 | 18 | 9% |
| Tillfälligt | 21 | 19 | 12 | 11 | 14% |
| Totalt | 26 | 28 | 27 | 29 | 32% |

Kvinnor på olika nivåer i organisationen

| Nivå, % | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 2 – rapporterar till VD | 9 | 9 | 9 | 18 | 18 | 9% |
| 3 – rapporterar till nivå 2 | 21 | 19 | 12 | 11 | 14 | 16% |
| 4 – rapporterar till nivå 3 | 21 | 25 | 25 | 26 | 26 | 27% |
| 5 – rapporterar till nivå 4 | 26 | 28 | 28 | 30 | 30 | 30% |
| Nivå 2-5 | 24 | 27 | 27 | 29 | 29 | 29% |
| Samtliga anställda¹ | 29 | 29 | 29 | 30 | 30 | 32% |

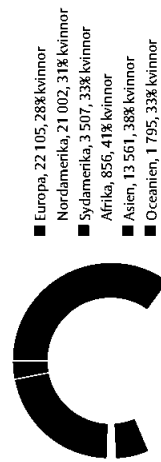
¹ Anställda definieras som antal personer.

Anställda efter anställningsavtal, uppdelat per region

| | 2024 | | | | | | |
|---|--------|--------------|-------------|--------|-------|--------|--------|
| | Europa | Nord-amerika | Syd-amerika | Afrika | Asien | Oceani | Totalt |
| Antal anställda (antal personer) ¹ | 22 437 | 17 368 | 3 335 | 851 | 9 884 | 1 853 | 55 728 |
| Antal tillsvidareanställda (antal personer) ¹ | 21 024 | 16 083 | 3 031 | 782 | 8 233 | 1 725 | 50 878 |
| Antal tillfälligt anställda (antal personer) ¹ | 1 413 | 1 285 | 304 | 69 | 1 651 | 128 | 4 850 |

¹ För jämförbara enheter, exklusive förvärv som har genomförts under året.

Medelantal anställda per region



Hälsa och säkerhet

| | 2024 ¹ |
|------------------------------------|-------------------|
| Dödsfall | 1 |
| Antalet skador med förlojade dagar | 256 |
| Förlojade dagar (arbetsdagar) | 5 971 |
| Förlojade dagar (kalenderdagar) | 8 437 |

¹ För jämförbara enheter. Antalet skador med förlojade dagar var 270, förlojade arbetsdagar var 6 128 och de förlojade kalenderdagar var 8 644, inklusive enheter förvärvade under året.

| Arbetsstyrkans åldersfördelning | % |
|---------------------------------|----|
| < 30 år | 14 |
| 30-49 år | 55 |
| 50-år | 31 |

Omsättning av personal som lämnade företaget

| Totalt | % |
|--------|-------------------|
| | 17,5 ¹ |

¹ Antalet ordinarie anställda som avslutade sin anställning under perioden.

Kön – högsta ledningen¹

| Könstillhörighet | Antal anställda | Andel |
|------------------|-----------------|-------|
| Män | 134 | 85 |
| Kvinnor | 24 | 15 |
| Annat | 0 | 0 |
| Ej angivet | 0 | 0 |

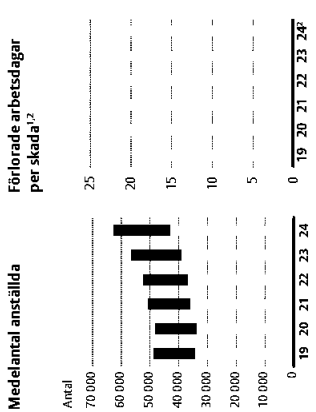
¹ Rapporteringsnivå 1-3.

Antal anställda (antal personer)¹

| Kön | Antal anställda |
|-------------------------------|-----------------|
| Män | 40 853 |
| Kvinnor | 19 003 |
| Annat | 224 |
| Ej angivet | 7 |
| Totalt antal anställda | 60 087 |

¹ För jämförbart med finansiella rapporter, personalstyrkan definieras som det faktiska antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden.

Nationaliteter – ASSA ABLOYs ledningsgrupper



Förlojade arbetsdagar per skada^{1,2}

| År | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 ³ |
|------|----|----|----|----|----|-----------------|
| 2019 | 25 | 20 | 15 | 10 | 5 | 0 |
| 2020 | 25 | 20 | 15 | 10 | 5 | 0 |
| 2021 | 25 | 20 | 15 | 10 | 5 | 0 |
| 2022 | 25 | 20 | 15 | 10 | 5 | 0 |
| 2023 | 25 | 20 | 15 | 10 | 5 | 0 |
| 2024 | 25 | 20 | 15 | 10 | 5 | 0 |

¹ Förlojade arbetsdagar per skada räknat som totalt antal förlojade arbetsdagar i relation till totalt antal skador.

² För jämförbara enheter. Vårt totala antal förlojade arbetsdagar per skada var 23,5, inklusive enheter förvärvade under året.

Skador

| År | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 ³ |
|------|----|----|----|----|----|-----------------|
| 2019 | 8 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |
| 2020 | 8 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |
| 2021 | 8 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |
| 2022 | 8 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |
| 2023 | 8 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |
| 2024 | 8 | 6 | 4 | 4 | 2 | 0 |

¹ Förlojade arbetsdagsfrekvens i antal förlojade arbetsdagar per miljoner arbetade timmar.

² Skadefrekvens per miljoner arbetade timmar.

³ För jämförbara enheter. Vårt totala förlojade arbetsdagsfrekvens var 50,5, skadefrekvens var 2,2, inklusive enheter förvärvade under året.

Förlojade arbetsdagsfrekvens^{1,3}
Skadefrekvens^{2,3}

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Due diligence



Upphör med, förhindra eller begränsa

Våra leverantörer måste acceptera och följa vår uppförandekod för affärspartners, som beskriver vad vi anser är nödvändigt för att bedriva en hållbar, laglig och rättvis verksamhet. Den omfattar frågor som ansvarfullt företagande, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och hälsa och säkerhet. Detta överensstämmer med vår policy för personal- och hälsa- och säkerhetsfrågor samt mänskliga rättigheter (se Policymatrix på sidan 80), som främjar säkra, jämställda och rättvisa arbetsförhållanden samt för att bekämpa kränkningar av mänskliga rättigheter. Uppförandekoden för affärspartners gäller för alla affärspartners som förser ASSA ABLOY med produkter eller tjänster, såsom leverantörer, konsulter, återförsäljare, agenter och andra representanter, och ger en strukturerad strategi för integrering av nya förvärv.

Ovanstående innebär att alla arbetstagare hos uppströmsleverantörer på nivå 1 omfattas av uppförandekoden. Den gäller även för underleverantörer som används vid arbete för ASSA ABLOY. Dessutom omfattas agenter, återförsäljare och liknande aktörer nedströms i värdekedjan. Målet är att den ska omfatta över 95 procent av alla direkta och indirekta materialleverantörer senast 2025. I slutet av 2024 hade 86 procent av alla direkta materialleverantörer och indirekta leverantörer undertecknat vår uppförandekod för affärspartners, vilket är 5 procentenheter fler än 2023. Vi fokuserar för närvarande på att öka antalet indirekta materialleverantörer som har undertecknat uppförandekoden för affärspartners för att uppnå samma resultat som för direktmaterialleverantörer.

Vi genomför regelbundet hållbarhetsrevisioner av leverantörer i identifierade riskländer. Uppföljningsrevisioner genomförs beroende på det totala resultatet

och om det kommit fram speciella uppgifter som kräver åtgärder. I sådana fall krävs en ny revision. Om det finns betydande luckor riskerar leverantören att samarbetet pausas eller att bli omedelbart och permanent förbjudet att bedriva affärer med någon enhet inom ASSA ABLOY. Genom att ha ett program med regelbundna revisioner står hållbarhet alltid i fokus, och leverantören förväntas att hela tiden upprätthålla en hög nivå vad gäller ansvarfullt företagande, mänskliga rättigheter och hälsa och säkerhet.

Uppförandekoden för affärspartners fokuserar främst på utsatta grupper som barn och unga arbetare. Den omfattar också tvångs- eller slavarbete och arbete som utförs av fångar eller illegala arbetstagare. Enligt uppförandekoden för affärspartners har arbetstagarna rätt till föräldraledighet enligt gällande lagstiftning, och ingen diskriminering tillereras vad gäller ras, etniskt ursprung, nationalitet, sexuell läggning, kön, religion, ålder, funktionsnedsättning, politiska åsikter eller andra potentiella faktorer.

Hållbarhetsrevisionernas omfattning gick från 94 procent av leverantörskostnader 2023 till 92 procent 2024.

ASSA ABLOY har för närvarande inga globala ramavtal.

Hantering av risker i leveranskedjan

Väsentliga risker omfattar oetisk behandling av arbetskraften i form av exempelvis dåliga arbetsförhållanden, otillräckliga löner och bristande rättigheter för arbetare som kan leda till skadat rykte, böter och avbrott i verksamheten. Andra väsentliga risker är sådana som är relaterade till hälsa och säkerhet och som kan orsaka skador och dödsfall samt till arbetstagarnas välbefinnande i termer av psykisk hälsa och balans mellan arbete och privatliv som kan påverka produktiviteten.

Åtgärder för att begränsa sådana risker är till exempel upprätthållande av efterlevnad av vår uppförandekod för affärspartners, som beskriver våra krav och förväntningar på leverantörernas agerande,

och våra hållbarhetsrevisioner, där vi regelbundet genomför revisioner för att kontrollera att leverantörerna följer den uppförandekod för affärspartners som de har undertecknat. Vi har för närvarande inte någon utbildning för leverantörer, men revisorerna ger leverantörerna vägledning och stöd i samband med uppföljningen av handlingsplanen. Vid behov ger vi leverantörerna informationsmaterial om ämnesområden som miljö och hälsa och säkerhet. Vi har för närvarande inget system för rapportering av hälsa- och säkerhetsincidenter hos våra leverantörer och det samma gäller för arbetstagarnas välbefinnande. Skålig ersättning följs upp i våra hållbarhetsrevisioner.

Uppföljning av effektiviteten hos våra begränsade åtgärder sker främst genom nyckeltal som efterlevnadsgrad (andel av leverantörerna som skrivit under vår uppförandekod för affärspartners), revisionsresultat och klassificeringar. Vi har inga nyckeltal för incidentfrekvens, arbetstillfredsställelse eller engagemang.

Vi hanterar risker och utmaningar i leveranskedjan genom att fortsätta implementera vår uppförandekod för affärspartners och därmed bli bättre på att övervaka efterlevnaden. Revisionsprogrammet för leverantörers hållbarhet kompletterar vår uppförandekod för affärspartners och fokuserar på direkta materialleverantörer i identifierade riskländer.

ASSA ABLOY använder en modell för att identifiera riskländer, baserat på allmänt tillgängliga index som uppdateras årligen och omfattar områden som yttrandefrihet, föreningsfrihet, politisk stabilitet, offentliga myndigheters effektivitet, lagstiftningens kvalitet, rättsäkerhet, korruption, västånd och lagar mot människohandel. På så sätt kan vi bedöma alla länder och definiera dem som hög- eller lågriskländer. Högriskländer finns främst i Syd- och Centralamerika, Östeuropa, Afrika och Asien. Vår lista över högriskländer omfattar alla länder som beskrivs som "extra utsatta" för barnarbete enligt ILO (International Labour Organization) och tvångsarbete enligt USA:s utrikesdepartements projekt rörande bekämpning av människohandel (Office to Monitor and Combat

Trafficking in Persons, OMCTP). Våra hållbarhetsrevisioner genomförs för att övervaka att leverantörerna följer kraven i uppförandekoden för affärspartners, som hänvisar till vår policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter.

Högriskländer anses risken för att uppförandekoden för affärspartners inte uppfylls vara större. Listan över högriskländer revideras och uppdateras årligen eller vid behov, på grundval av Världsbankens WGI-indikatorer (Worldwide Governance Indicators), FN:s HDI-index (Human Development Index), Transparency Internationals CPI-index (Corruption Perception Index) och USA:s utrikesdepartements rapport om människohandel.

Vi genomför våra egna leverantörsrevisioner med internt utbildade och certifierade revisorer och använder due diligence-processer för att kontrollera efterlevnaden. Varje division och dess chef för leverantörsutveckling ansvarar för planering av de resurser och aktiviteter som krävs för att utföra revisioner i tid hos leverantörer som står för minst 95 procent av de totala inköpen i identifierade riskländer.

Alla revisioner utförs av en revisor vid ASSA ABLOY, som besöker leverantörens anläggning och träffar både ledning och anställda. Revisorn följer en etablerad process med uppgifter och frågor. Eventuella problem dokumenteras och klargörs i revisionsrapporten. När revisionsrapporten är klar skickas den till leverantören, som då måste vidta eventuella korrigerande åtgärder och återrapportera till revisorn. Revisionsrapporterna lagras och finns tillgängliga i ASSA ABLOY:s Business Intelligence-verktyg.

Uppgifterna samlas in vid varje revision, som utförs var sjätte till 36:e månad, beroende på resultat och klassificering – ju sämre resultat, desto tätare revisioner och vice versa.

Genom att titta på förbättringsgraden under uppföljningsrevisionen utvärderas hur effektiv synpunkter från de anställda har samlats in. Detta har vi dock inga numeriska mått för.

Handlingsplanernas effektivitet och identifierade

Revisionsprocess och trafikjussystem



På lång sikt

På medellång sikt

Leverantörens självutvärdering

Hållbarhet

Leverantörens kvalitet

Revisorer på plats

Bedömningsprinciper
Trafikjussystem



Uppföljningsrevisioner

Leverantörens utveckling

Öka

Åtgärda

Lämma

Trafikjussystemet

Vi använder ett trafikjussystem för att bedöma hur väl enskilda direkta materialleverantörer uppfyller vår uppförandekod för affärspartners. Leverantörerna bedöms enligt följande system med fem färger:

Grön – Utöka samarbetet. Leverantören är godkänd. En ny revision genomförs efter tre år för att kontrollera efterlevnaden. När leverantören har uppnått grön klassificering ligger vårt fokus på att öka deras möjligheter att bli ännu bättre.

Gul, orange eller lila – Åtgärda. Leverantören är godkänd under förutsättning att de löser de problem som har identifierats i en nyligen genomförd revision inom en överenskommen tidsram. Gul innebär lägst antal bristande överensstämmelser och lila högst. En uppföljningsrevision genomförs normalt efter ett år.

Röd – Lämma. Leverantören har allvariga hållbarhetsproblem så omedelbart fokus ligger på att lösa dessa problem så snart som möjligt och därefter höjla leverantören till en acceptabel nivå med hjälp av ASSA ABLOYs expertkunskande och erfarenheter. Leverantören kontrolleras på nytt efter sex månader. Under tiden sätts leverantören på paus, vilket innebär att den inte får några nya affärer. Om leverantören inte lyckas förbättra resultatet under uppföljningsrevisionerna fasas den ut.

Status röd, gul, orange eller lila kan ändras om leverantören kan uppvisa en plan för korrigerande åtgärder, väl dokumenterade framsteg och fast beslutsamhet. Avtal med leverantörer kan sägas upp vid bristande efterlevnad som inte åtgärdas inom en överenskommen tidsram. Avtalet sägs upp automatiskt om en leverantörsklass som "röd" längre än sex månader.

Åtgärder framgår av utvecklingen i leverantörens revisionsresultat och klassificeringar. Dåliga klassificeringar i flera revisioner efter varandra kan indikera otillräckliga handlingsplaner, men även att leverantören av någon anledning inte är villig att förbättra sig. Men detta är ovanligt och i de flesta fall ser vi att leverantörerna förbättrar sina resultat, vilket kan ses som en indikator för revisionsprocessens effektivitet. Hela revisionsprocessen är en långsiktig åtgärd med syftet att gradvis förbättra alla leverantörer. Den övergripande klassificeringen av leverantörer som ASSA ABLOY samarbetat med under en längre tid indikerar att processen fungerar bra. För närvarande finns de största problemen i leveranskedjor till nyligen genomförda förvärv där ASSA ABLOYs revisionsprogram inte har genomförts alls eller bara under en kort period.

Revisionerna utförs av våra egna revisorer och administreras av en funktion för leverantörsutveckling inom varje division. Denna funktion rapporterar till divisionens chef för leverantörsutveckling, som har det övergripande ansvaret för att se till att arbetet genomförs och att synpunkterna från arbetstagarna i värdekedjan respekteras. Resurserna för detta område varierar från division till division, men i många fall finns dussintals revisorer och leverantörsutvecklare i varje division. ASSA ABLOY kan för närvarande inte presentera siffror för aktuella och framtida finansiella, eller andra, resurser som avsatts för ständiga förbättringar av situationen för arbetstagarna i värdekedjan. På ASSA ABLOY accepterar vi inte någon form av repressallier mot någon som säger ifrån och i god tro uttrycker sina farhågor och åsikter. Detta framgår av vår uppförandekod för affärspartners och vårt visuellblåsardirektiv. Om en visuellblåsare väljer att vara anonym kan personen inte spåras eller identifieras av vare sig ASSA ABLOY eller leverantören av vårt externa, webbaserade rapporteringsverktyg.

Leverantören får ett revisionsresultat baserat på revisionsrapporten. Detta resultat omvandlas sedan till någon av fem klassificeringar: grön, gul, orange, lila eller röd. Vi har en uppsättning åtgärder beroende på klassificering, som beskrivs i informationsrutan ovan. Det är viktigt med ett stabilt revisionsprogram, eftersom det skapar ett ramverk att utgå ifrån i situationer som kan vara svårbedömda. Ett exempel på detta är tillkomsten av helt nya leveranskedjor som en följd av ASSA ABLOYs många förvärv. En revisor kan plötsligt ställas inför ett nytt problem, men med tanke på vårt globala team av revisorer, tusentals genomförda revisioner och de strikta regler som gäller har vi goda förutsättningar att göra en korrekt bedömning av situationen.

Risker och utmaningar i leveranskedjan
Det faktum att ASSA ABLOY bedriver en global verksamhet återspeglas i vår leverantörsbas, som är utspridd över stora delar av världen. På ASSA ABLOY

behöver vi hantera en mängd olika lokala lagstiftningar, kulturer och arbetssätt. Enligt vår revisionsdata är hälsa och säkerhet samt miljöfrågor de vanligaste skälen till allvariga hållbarhetsproblem hos leverantörer. Exempel på brister i hälsa och säkerhet är bristande riskdokumentation, utrymningsövningar eller information om hur man ska agera i akuta situationer. Bristfällig olycksstatistik, säkerhetsmål eller instruktioner för maskinsäkerhet är också vanliga brister. Dessa resultat avser främst verksamhet uppströms, då vi har mycket mindre insikter i flödet nedströms. Det är rimligt att anta, baserat på flödet i vår värdekedja, att det finns fler allvariga människorättsproblem och människorättsincidenter uppströms.

Hos många leverantörer hittar vi mindre avvikelser, men det är ovanligt med betydande negativa inverkaner och om sådana uppstår får leverantören chansen att åtgärda dem. ASSA ABLOY strävar efter att förbättra leverantörernas prestationer och att

hitta den bästa lösningen. Om leverantören inte medverkar till detta trots betydande ansträngningar från ASSA ABLOYs sida hamnar de till sist på listan över förbjudna leverantörer och stoppas från att göra affärer med ASSA ABLOY. Allvarliga negativa inverkningar, som barnarbete, har varit mycket ovanligt med inga avvikelse nyligen genomförda förvärv).

Om och när en avvikelse upptäcks, noteras den i revisionsrapporten, med en uppmaning till leverantören om att lösa problemet. Lösningen kan variera beroende på problemets karaktär, men ofta handlar det om att förbättra arbetsförhållandena vad gäller potentiella faror (material, maskiner, buller, tunga lyft m.m.).

Vissa kriterier i checklistan för revisionen är av så stor betydelse att de identifieras som "stoppers", exempelvis barnarbete. Vi tolererar inte barnarbete i vår egen verksamhet eller hos våra affärspartners. Enligt uppförandekoden för affärspartners accepteras inga former av tvångs- eller slavarbete eller illegala arbetslagre. Koden understryker dessutom vårt stöd för rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal liksom andra arbetsförhållanden såsom avtal, arbetstid och skälig ersättning.

Om en leverantör inte uppfyller dessa arbetsförhållanden placeras de på listan över förbjudna leverantörer och deras relation med ASSA ABLOY avslutas omedelbart. Andra stoppers, såsom tvångsarbete och ersättning som inte följer lagstiftning, resulterar i att leverantören sätts på paus, vilket innebär att den inte får några nya affärer. Om leverantören inte lyckas förbättra situationen inom en överenskommen tidsram placeras denna på listan över förbjudna leverantörer. Allt fler stoppers har lagts till i revisionsprocessen på senare år, och fler förväntas under de närmaste åren i takt med att våra hållbarhetsåtgärder ökar.

Revisjonerna som utförs hos våra leverantörer syftar till att identifiera och hjälpa problemen eller potentiella problem. I många fall bidrar de till att minska risken som exempelvis farliga arbetsmiljöer och öka säkerhetsstandarden hos våra leverantörer. Det kan handla om att ta bort eller ändra processer som kan äventyra arbetsstagarnas säkerhet, tillhandahålla lämplig skyddsutrustning, säkerställa tillgång till nöd-

utgångar, begränsa exponeringen för farliga material, minska bullret eller köpa in utrustning som förbättrar belysningen och ergonomin. Sådana avvikelser med kritiska inverkningar för säkerheten eller miljön klassificeras som större avvikelser och prioriteras när handlingsplanerna följs upp. Det finns dock inga förändringar i våra riktlinjer för vad som utgör större eller mindre avvikelser utan detta bedöms från fall till fall. Det kan också handla om hantering av arbetstid samt komfort och utrustning i arbetarboxstäder. Allt som nämns ovan gäller främst arbetare, medan arbetarboxstäder och liknande utanför den egentliga arbetsplatsen avser arbetstagare som är långt hemifrån och därför befinner sig i en mer utsatt situation.

Dessa åtgärder har en positiv inverkan på alla anställda hos våra leverantörer, men i synnerhet arbetare, inklusive undergrupper, som kanske har svårt att uppnå dessa förbättringar på egen hand. Även om detta är positivt kan ASSA ABLOY lägga mer tonvikt på att inte bara förbättra det som inte är tillräckligt bra, utan även förbättra sådant som redan uppfyller kraven ur ett efterlevnadsperspektiv. Utöver våra egna revisioner kan alla rapportera misstänkta överträdelser. Eventuella brott mot mänskliga rättigheter kan rapporteras på flera olika sätt, till exempel direkt till en chef eller via vår visselblåsarfunktion, som även är tillgänglig för utomstående parter.

Ett av underavsnitten i revisionsprotokollet innehåller instruktioner till revisorn om att kontrollera om det finns "regelbundna kanaler för kommunikation och återkoppling för att lyssna på de anställdas synpunkter och komma med lämpliga lösningar". Det är dock svårt för ASSA ABLOY att bedöma om alla arbetstagare i värdekedjan känner till och lutar på strukturerna för rapportering av problem och överträdelser. Vi genomför för närvarande inte arbetarundersökningar hos våra leverantörer för att få större insikter om arbetstillfredsställelse, säkerhet, jämställdhet, löner eller liknande och vi har inte heller formella återkopplingskanaler i form av exempelvis anonyma digitala plattformar eller kommittéer. I stället hänvisar vi till vår visselblåsarfunktion. Genom våra hållbarhetsrevisioner undersöker vi även om leverantörerna har egna visselblåsarprogram och

om deras arbetstagare och intressenter vet hur de ska användas. Samtidigt kontrollerar vi att det finns ett system som skyddar visselblåsarens identitet och att förhör med leverantörens anställda sker på ett godtagbart sätt.

ASSA ABLOY har för närvarande inga resultatmätbara mål för mätning av framsteg när det gäller antalet väsentliga negativa inverkningar och/eller positiva inverkningar för arbetstagare i värdekedjan. Därför är arbetstagarna i värdekedjan inte delaktiga i uppsättningen av sådana mål och de deltar heller inte i att identifiera förbättringar som beror på ASSA ABLOYs prestationer.

Av samma skäl kan vi inte ange referensvärden eller referensår, metoder och intressenternas delaktighet i mål och liknande samt ändringar av mål.

I våra hållbarhetsrevisioner kontrollerar vi om tvångsarbete används men har inte påträffat några sådana fall. Vi har för närvarande inga formella riktlinjer för kompensation av skador som beror på tvångsarbete. Vi har heller inga formella utbildningsprogram eller utbildningsmaterial om mänskliga rättigheter som vi delar med leverantörerna.

Under 2023 uppdaterade vi policyn för Trade Compliance. Denna policy och tillhörande rutiner och riktlinjer ska identifiera och begränsa riskerna för inblandning i verksamheter som är oacceptabla för ASSA ABLOY, samhället och våra intressenter. Vi har därför tagit beslutet att göra riskbedömningar av vår egen verksamhet, för att identifiera risker för exportkontroll och sanktioner som kan undvikas i all direkt och indirekt inhemsk eller gränsöverskridande handel samt prioritera riskreducerande åtgärder och resurser för riskhantering. För ASSA ABLOY innebär det att handel med en specifik leverantör kan förbjudas om leverantören eller dess ägare hamnar på en sanktionslista.

FN, EU, Storbritannien, USA och många andra regioner tillämpar olika typer av ekonomiska sanktioner. De flesta sanktionsprogram omfattar listor med namn på personer, företag, organisationer eller andra enheter och i de flesta fall är alla typer av ekonomiska förbindelser med sådana parter förbjudna. ASSA ABLOY har infört en process och en lista över länder med begränsningar, där länderna delas in i riskkate-

gorierna röd, gul eller grön. Handel är förbjuden med vissa röda länder. För gula länder finns det en granskningsprocedur och för gröna länder måste alla nya affärsförbindelser granskas. Listan över länder med begränsningar uppdateras vid behov på basis av förändringar i landriskerna avseende exportkontroller eller sanktioner och granskas regelbundet.

Due diligence



Viktiga revisionsresultat 2024

ASSA ABLOY har nästan 9 400 externa direktmaterialleverantörer (exklusive nyligen genomförda förvärv). I slutet av 2024 hade 1 158 av de 1 167 granskade leverantörerna uppfyllt våra minimikrav för hållbarhet – vilket motsvarar 92 procent av våra totala inköp i identifierade riskländer.

Under 2024 lade koncernen till 487 nya leverantörer i revisionsens omfattning. Under året genomfördes revisioner hos 13 procent av dessa nya leverantörer. En leverantör lades till på listan över förbjudna leverantörer eller hindrades från att göra affärer med oss, och tolv leverantörer sattes på paus av koncernen, i väntan på uppföljningsrevision då identifierade problem ska ha åtgärdats.

Styrning av leveranskedjan

Vår leveranskedja styrs av vårt råd för hållbara inköp. Sustainability Procurement Council, med representanter från alla divisioner. Rådet sätter upp hållbarhetsmål för leverantörerna, samordnar åtgärderna och följer upp framstegen. Varje division ansvarar för att säkerställa att dess leverantörer uppfyller våra krav. Divisionerna skickar in sina revisionsrapporter till vårt beslutsstödsystem, så att vi kan bedöma och analysera leverantörernas resultat. Systemet används som prioriterade leverantörer och hjälper oss att övervaka flera olika nyckeltal för leveranskedjan.

Hantering av hållbarhetsrisker:

ASSA ABLOYs revisionsprogram för leverantörer omfattar hållbarhetspekter genom hela värdekedjan. Vårt revisionsprogram för direktmaterialleverantörer hjälper oss att hantera risker kopplade till leverantörer, med särskilt fokus på högriskleverantörer. Vi har etablerat en process för nyförvävade bolag med en omfattande granskning av hållbarhetsrelaterade frågor som syftar till att minska riskerna i samband med integrering av nya bolag och deras leveranskedjor.

Hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer i identifierade riskländer

| Antal | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------|-------|------|------|------|------|------|
| 1 200 | 1 000 | 800 | 600 | 400 | 200 | 0 |

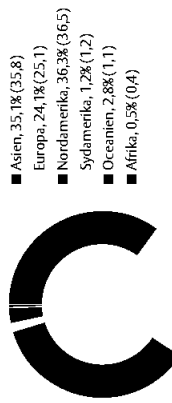
Under 2024 utförde ASSA ABLOY 701 (765) hållbarhetsrevisioner.

Antal direkta materialleverantörer

| Antal | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| 10 000 | 8 000 | 6 000 | 4 000 | 2 000 | 0 | 0 |

Under 2024 har vi 9 365 direktmaterialleverantörer.

Fördelning av inköp från direkta materialleverantörer



Hantering av leveranskedjan

Materialrelaterade nyckeltal

| Område | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------|------|------|------|------|------|
| Andel leverantörskostnader för direkt material från hållbarhetsrelaterade leverantörer i identifierade riskländer | 97% | 91% | 86% | 93% | 94% | 92% |
| Antal hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer i identifierade riskländer | 1 175 | 940 | 861 | 874 | 765 | 701 |

S4 Konsumenter och slutanvändare

Due diligence



Upphör med, förhindra eller begränsa

Varje dag hjälper vi miljarder människor att uppleva en tryggare och öppnare värld. Den globala medelåldern ökar och leder till en åldrande befolkning med rörelse- och funktionshinder. Det innebär att tillgänglighet och inkluderande produktutveckling är avgörande för att alla ska få tillträde till och kunna använda byggnader. Rätt utformning av omgivningen runt en dörr gör en enormt stor skillnad för personer med nedsatt muskel- eller greppstyrka eller för personer som använder barnvagn eller rullstol.

Våra karusellörrar skapar rymliga entréer och har avancerad sensorteknik som säkerställer smidig funktion och ett säkert flöde av människor. Dessutom kompletteras de med sidodörrar för ökad tillgänglighet och snabbare utrymning. Våra dörrar kan öppnas och stängas mycket sakt och garanterar därmed en säker passering för alla som har svårt att röra sig. Vi tänker även på dörrrens vikt, att beslagen är enkla att greppa och nå, utseendet och det utrymme en dörr behöver för att inte gå emot hinder när den öppnas.

Under ledning av teknikdirektören arbetar vi enligt vår innovationspolicy som föreskriver att kundrelevans och efterlevnad är övergripande prioriteter för alla våra produkter och lösningar. Innovationspolicyn refererar inte till andra, externa standarder, utan endast till interna standarder. Det finns ingen policy för mänskliga rättigheter relaterad till konsumenter och slutanvändare. Innovationspolicyn följer inte internationellt erkända instrument. Vi deltar aktivt i relevanta organisationer för att driva på utvecklingen av standarder i vår bransch. Våra användar- och servicemanualer innehåller tydliga anvisningar som hjälper konsumenterna att underhålla produkterna med stöd från vår serviceorganisation. Detta

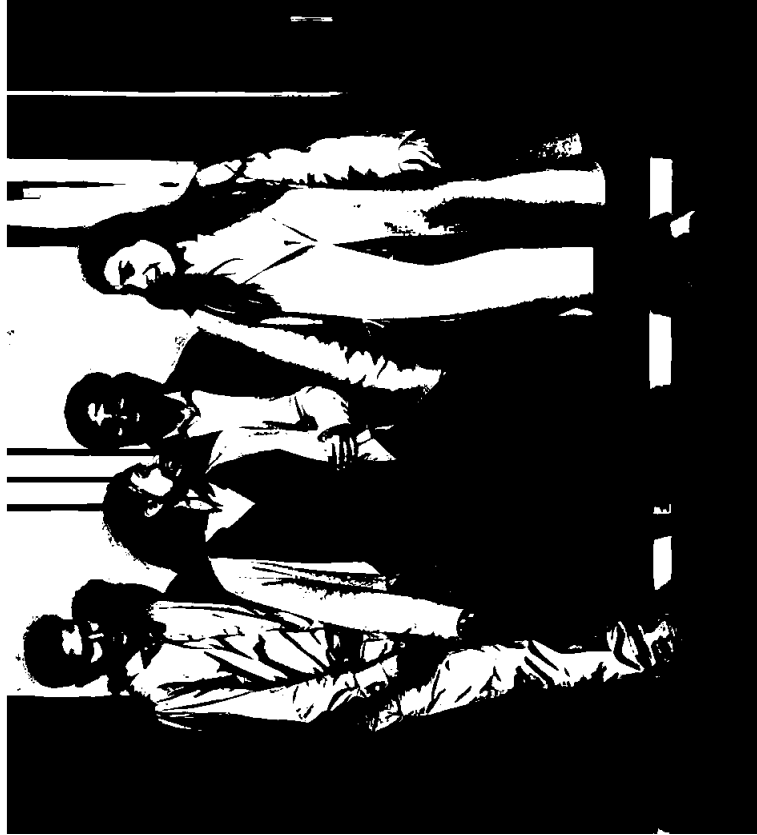
maximerar hållbarhet och livslängd, minskar risken för funktionsfel och gör produkten säkert. Det inträffar få olycksfall tack vare detta. Vi är anslutna till Science Based Targets initiative (SBTi) och siktar på att minska vårt koldioxidavtryck i Scope 3 med 28 procent till 2030 på basis av referensåret 2019.

Vi använder regelbunden feedback från kunderna som basis för konstruktionsändringar och, beroende på hur allvarliga problemen är, kan denna feedback resultera i produktåterkallning eller produktionsstopp. Vår produktutvecklingsprocess följer kontinuerligt upp kundtillfredsställelsen och efterlevnaden av standarder och lagkrav för att förhindra negativa inverkaner för slutanvändarna. Produktförändringar utförs av utvecklingspersonal. Mål för produktutveckling används endast för intern styrning och är ingenting som sätts eller följs upp av slutanvändare. Det betyder att utvecklingsstegen är vår egen, interna egendom.

Vårt VoC-program (Voice of the Customer) som leds av den kommersiella direktören omfattar nyckelstället Net Promoter Score (NPS) och alla divisioner använder NPS@allmer och kompletterar det med kvalitativa undersökningar av kundupplevelsen. Resultatet och referensåret för beräkningen behålls endast som en intern matris. Ett annat fokusområde är användarupplevelse (UX, User Experience) där vi gör flera satsningar för att förbättra UX-mognaden och utnyttja designsystem över hela koncernen.

Målet är att förbättra kundupplevelsen vid alla kontaktpunkter med våra varumärken, och genom dedikerade resurser och investeringar vill vi öka förståelsen för kundernas köpresa och identifiera förbättringsmöjligheter. Eftersom VoC täcker både tekniska och kommersiella aspekter av kundbehoven använder vi en tvärfunktionell metod och inkluderar produktchefer, försäljnings- och marknadsteam samt FoU i processen. Synpunkter från VoC kan användas för att utforska alla typer av frågor för att till exempel göra byggnader tillgängliga med rullstol enligt beskrivningen i början av detta avsnitt.

Kunderna kan nå oss via våra kommersiella orga-



nisationer och online-kanaler om det skulle uppstå problem med våra produkter. Vi följer upp förändringen för att bekräfta kundernas synpunkter och uppfyller kraven i dataskyddsförordningen (GDPR) för att garantera säker hantering av personuppgifter. Vi har även en visseblåsarfunktion för anonym feedback som kan nås via olika medier, såsom ASSA ABLOYs webbplats. När det gäller allvarliga problem med

mänskliga rättigheter kopplade till kunder och slutanvändare hänvisar vi till avsnitt S1 Den egna arbetskraften. Om våra produkter leder till väsentlig inverkan på våra kunder tar vi omgående itu med problemet och löser det på bästa möjliga sätt för vår kund eller slutanvändare. Vi tar inte upp specifik, väsentlig inverkan för kunden eller slutanvändaren i rapporten.



Styrningsinformation

G1 Ansvarfullt företagande

Korruption och mutor

Policy mot korruption
Utöver uppförandekoden, som omfattar en mängd frågor kopplade till ansvarsfullt företagande, har vi också en specifik policy mot korruption som kompletterar och bygger vidare på uppförandekoden. Denna policy betonar att vi har en nolltolerans mot mutor och korruption och beskriver våra processer för att identifiera och hantera risker för mutor och korruption i vår verksamhet. Precis som koncernens övriga policyer är den godkänd av styrelsen och gäller för alla anställda. Eftersom korruption är djupt oönskt och leder till växande ojämlikhet, ökade kostnader för att bedriva affärsverksamhet och minskad effektivitet, arbetar vi aktivt för att förhindra korruption i vår verksamhet. Vår policy för korruptionsbekämpning följer internationella standarder, i enlighet med FN:s konvention mot korruption, för att förhindra, upptäcka och hantera eventuellt korruption – och den utvärderas och uppdateras regelbundet vid behov. Intressenter inkluderar arbetsgare, leverantörer, agenter och distributörer. Representation och gåvor, bidrag till politiska och välgörande ändamål, riskbedömningar, personaltbildning, intressekonflikter, tredjeparts-due diligence och rapportering är några av policyns viktigaste delar. Intressenternas intressen av att vi följer lagar och regler samt bedriver vår verksamhet på ett etiskt hållbart sätt har således tagits i beaktande i våra policybeslut.

Under 2024 reviderade koncernen sin policy för korruptionsbekämpning för att bli ännu bättre på att hantera dessa frågor.

Policyn mot korruption finns tillgänglig på ASSA ABLOY's webbplats, tillsammans med uppförandekoden och uppförandekoden för affärspartners: www.assaabloy.com/group/en/sustainability/sustainability-governance/anti-corruption-compliance.

Alla relevanta anställda på ASSA ABLOY, inklusive

koncernledningen, får information om policyn mot korruption och uppförandekoden. Detta säkerställs bland annat genom att policyer och annan relaterad information läggs upp på vårt intranät och obligatorisk utbildning genomförs enligt beskrivningen nedan.

Att förhindra och upptäcka risken för korruption

Risken för korruption och mutor är större inom vissa funktioner och regioner i vår organisation, och vi använder ett riskbaserat tillvägagångssätt för att fokusera våra insatser i enlighet därmed. Vi är en global koncern och bedriver därmed verksamhet i vissa länder där risken för korruption uppfattas som hög, enligt Transparency Internationals CPI-index (Corruption Perception Index). Dessutom hanteras en stor del av vår försäljning av tredjeparter, som exempelvis återförsäljare, och en viktig del i vårt arbete med korruptionsbekämpning är att säkerställa att tredjeparter som agerar på uppdrag av oss uppfyller ASSA ABLOY's standarder.

Vi har etablerat en tredjepartsprocess för due diligence som fastställer kraven som måste uppfyllas vid samarbete med nya affärspartners. Skärpta due diligence-åtgärder vidtas främst i regioner där risken för korruption uppfattas som hög, till exempel tillväxtmarknader och länder med låga poäng i Transparency Internationals senaste CPI-index.

Enligt våra policyer måste alla förbindelser med affärspartners registreras i skriftliga avtal, inklusive våra standardklausuler för efterlevnad eller motsvarande. Dessutom strävar vi efter att säkerställa att alla affärspartners undertecknar uppförandekoden för affärspartners. Under 2024 dömdes vi inte för något brott mot lagar mot korruption och mutor och därmed betalades heller inga böter.

Vi har också en compliance-process som utgör

en del av förvärvsprocessen. Syftet med detta är att påtala eventuella problem redan i början av förvärvsprocessen för att kunna bedöma risknivån i ett tidigt skede samt åtgärda specifika problemområden.

Implementeringen av uppförandekoden och relaterade policyer granskas via vår etablerade process för internkontroll i alla rörelsedrivande bolag och interna revisioner. 2024 genomförde vi dessutom speciella interna revisioner med särskilt fokus på korruption på enheter med verksamhet i Asien, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika, Nordamerika och Europa.

Rapportering

Vår strävan efter ett ansvarsfullt socialt och etiskt agerande inkluderar vår visseblåsarsprocess, som omfattar flera rapporteringsvägar och riktar sig till både interna och externa intressenter. Arbetstagarna förväntas rapportera missförhållanden till sin chef, divisionens Compliance Officer eller en lokal personalrepresentant via e-post, vanligt post eller online via ett rapporteringsverktyg som tillhandahålls av en tredjepart.

På ASSA ABLOY accepterar vi inte någon form av uttrycker sina farhågor och åsikter. Detta framgår av vår uppförandekod och våra visseblåsardirektiv. Om en visseblåsare väljer att vara anonym kan personen inte spåras eller identifieras av vare sig ASSA ABLOY eller leverantören av vårt externa, webbaserade rapporteringsverktyg.

Dessutom har vi etablerat en standardrutin som utövar visseblåsardirektivet, omfattar en mer detaljerad process för ärendehantering och beskriver hanteringen av inkommande anmälningar och efterföljande utredningar. Syftet är att säkerställa att misstänkta överträdelse utreds på ett grundligt och objektiva sätt. I de flesta fall görs utredningarna av

interna resurser (från våra juridiska avdelningar och personal- eller internt revisionsavdelningar beroende på ärendet i fråga), men vid behov anlitas även externa utredare och experter.

ASSA ABLOY's uppförandekodskommitté, under ledning av vår personaldirektör, övervakar både det övergripande förfarandet och alla misstänkta överträdelser med hög risk, för att säkerställa hantering på lämpligt sätt och i rätt tid. Därmed säkerställs också att koncernledningen informeras om resultaten.

Utbildning i korruptionsbekämpning

Alla våra anställda måste genomgå en utbildning om uppförandekoden som en del av sin onboarding-process, och precis som alla våra andra utbildningar om efterlevnad måste den genomföras på nytt vart tredje år. Utbildningen omfattar en mängd olika ämnen och ger en god förståelse för våra policyer om ansvarsfullt företagande, inklusive policyn mot korruption och etiska riktlinjer.

Dessutom har vi en separat nättutbildning om antikorrupktion och mutor, baserad på koncernens policy mot korruption, inklusive etiska affärsmetoder, som är obligatorisk för vissa målgrupper. Även denna måste repeteras vart tredje år. Målgrupperna baseras på utvalda funktioner som är relevanta för utbildningen och inkluderar till exempel chefer och personal inom försäljning och inköp. Därmed anser vi att alla funktioner i riskzonen täcks av utbildningskraven mot korruption.

Dessa nättutbildningar är globala och finns tillgängliga på flera olika språk.

Due diligence



Upphör med, förhindra eller begränsa

Hantering av leverantörsrelationer och betalningsprocesser

ASSA ABLOY främjar ett aktivt och etiskt samarbete med våra leverantörer, präglad av ömsesidig respekt och gemensamma värderingar. En hållbar affärsförbindelse kräver engagemang från båda håll. Etiska värderingar: Båda parterna upprätthåller en hög nivå av integritet och trovärdighet, inklusive efterlevnad av lagar och andra regler.

Hållbarhet och ansvar: Ömsesidigt ansvar för sociala och hållbarhetsrelaterade frågor på lång sikt, med målet att bygga varaktiga relationer.

Mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden: Ömsesidig respekt för frågor som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden samt hälsa och säkerhet.

Miljömässigt ansvar: Det finns ett starkt fokus på miljölagstiftningen och sträva efter att ständigt förbättra sin miljöprestanda.

Ett exempel på etiska affärsmetoder i vår uppfo- randekod är att betala leverantörerna i tid. ASSA ABLOY förbinder sig att se till att leverantörerna får betalt i tid, vilket reflekterar vårt bredare åtagande att tillämpa rättvisa och ansvarsfulla affärsmetoder. ASSA ABLOY ska därför betala inom den betalingsfrist som avtalats, under förutsättning att leverantören tillhandahåller en korrekt och fullständig faktura. Detta gäller alla leverantörer, inklusive små och medelstora företag.

Due diligence



Följ upp

För närvarande följer vi inte upp något av följande nyckeltal:

- Genomsnittligt antal dagar för betalning av en faktura från det datum då den avtalsmässiga eller lagstadgade betalningsfristen börjar löpa.
- Procentandel av betalningar som är förenliga med standardmässiga betalningsvillkor.
- Antal utestående rättsliga förfaranden gällande försenade betalningar.

Vi kommer inte att lämna ut följande uppgifter för 2024, eftersom de är affärsmässigt känsliga:

- Beskrivning av företagens standardmässiga betalningsvillkor i antal dagar, redovisat utifrån huvudkategorier av leverantörer.

För närvarande kan vi inte lämna ut nedanstående uppgifter, eftersom dessa saknas i formella direktiv eller liknande.

- Kontextuella uppgifter om betalningsrutiner; fakturan ska betalas inom den betalningsfrist som avtalats, förutsatt att fakturan är korrekt och fullständig.
- Beskrivning av policy för att förhindra sena betalningar, framför allt till små och medelstora företag.

Tabell över utbildning

| Utbildning | Uppförandekod* | Korruptionsbekämpning* |
|---------------------------|----------------|------------------------|
| Andel som slutfört kursen | 87% | 88% |

* Uppförandekod – andel av alla anställda som måste genomföra kursen via e-lärande. Kursen på plats är exkluderad. Korruptionsbekämpning – andel av rekryteringsfunktioner som täcks av utbildningsprogram = antalet ordinarie anställda som har slutfört den anvisade kursen/totalt antal ordinarie anställda som anvisats kursen de tre senaste åren.



ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

ESRS-index

| Avsnitt | Opplysningskrav | Avsnitt | Sida | Punktnummer (i relevante fall) | Ytterligere informasjon | |
|---|---|--|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--|
| Allmän information | BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporterna | HR | 65-66 | | | |
| | BP-2 Opplysninger med avseende på særskilte omstendigheter | HR | 65-66 | | | |
| | GOV-1 Forvaltnings-, lednings- og tilsynsorganens rolle | HR | 66-67 | | | |
| | GOV-2 Informasjon som lammes till og hallbarhetsfråger som behandlas av foretaketets forvaltnings-, lednings- og tilsynsorgan | HR | 66-67 | | | |
| | GOV-3 Integrasjon av hallbarhetsrelaterte resultat i incitamentsystem | HR | 67 | 12 | | |
| | GOV-4 Forklaring om tilloerlig aksamhet | HR | 68-70 | | | |
| | GOV-5 Riskhantering og intern kontroll over hallbarhetsrapportering | HR | 67 | 1, 11 | | |
| | SBM-1 Strategi, affarsmodell og vaerdekjeda | HR | 67 | 6-8 | | |
| | SBM-2 Interessenters interessen og synpunkter | HR | 68, 70 | | | |
| | SBM-3 Vaesentlige inverkninger, risiker og moeligheter og deres foerhallende till strategi og affarsmodell | HR | 71-77 | | | |
| ESRS 2: Allmaenne opplysninger | IRO-1 Beskrivning av arbeidsgangen for att faesetlla og bedoema vaesentlige inverkninger, risiker og moeligheter | HR | 71-77 | | | |
| | IRO-2 Opplysningskrav/ESRS-standarder som omlattas av foretaketets hallbarhetsrapport | HR | 105-109 | | | |
| | MDR-P Minimalkrav pa opplysningsinnhaell | HR | 66, 67, 80 | | | |
| | MDR-A Minimalkrav pa opplysningsinnhaell | HR | 64, 71, 77, 85, 90, 91, 93, 104 | | | |
| | MDR-M Minimalkrav pa opplysningsinnhaell | HR | 64, 85, 90, 91, 93-104 | | | |
| | MDR-T Minimalkrav pa opplysningsinnhaell | HR | 64, 85, 90, 91, 93-104 | | | |
| | Miljo | E1-1 Omstillingsplan for begrensning av klimafoerandringarna | HR | 85-89 | | |
| | | E1-2 Policyer for begrensning av og anpassning till klimafoerandringarna | HR | 80, 85 | | |
| | | E1-3 Aegarder og resurser med avseende pa klimafoerandringpolicyer | HR | 85-89 | | |
| | | E1-4 Mal for begrensning av og anpassning till klimafoerandringarna | HR | 64, 85-89 | | |
| E1-5 Energiforvaendring og energimix | | HR | 88 | | | |
| E1-6 Brutto for Scope 1, 2, 3 og totale utslapp av vaeksthusgasser | | HR | 89 | | | |
| E1-7 Vaeksthusgassupplagg og begrensingsprosjekt for vaeksthusgasser som finansieras gjennom koldioxidkreditter | | HR | 87 | 9 | | |
| E1-8 Intern koldioxidprissattning | | HR | 87 | 8 | | |
| E1-9 Forvaentede finansielle effekter gjennom vaesentlige fysiske risiker og omstillingsrisiker og potensielle klimarelaterte moeligheter | | HR | 71, 78 | | | |
| E3-1 Policyer for vattenresurser og marinar resurser | | HR | 80, 90 | | | |
| ESRS E3: Vattenresurser og marinar resurser | E3-2 Aegarder og resurser for vattenresurser og marinar resurser | HR | 64, 90 | | | |
| | E3-3 Mal for vattenresurser og marinar resurser | HR | 64, 91 | | | |
| | E3-4 Vattenforbrukning | HR | 91 | | | |
| | E3-5 Forvaentede finansielle effekter av konssekvenser, risiker og moeligheter som har att goera med vattenresurser eller marinar resurser | HR | 72 | | | |
| ESRS E5: Resursanvaendning og sirkulaer ekonomi | E5-1 Policyer for resursanvaendning og sirkulaer ekonomi | HR | 80, 93 | 7 | | |
| | E5-2 Aegarder og resurser for resursanvaendning og sirkulaer ekonomi | HR | 64, 93 | | | |
| | E5-3 Mal for resursanvaendning og sirkulaer ekonomi | HR | 64, 92, 93 | | | |
| | E5-4 Resursinnfloeden | HR | 92 | 5-7 | | |
| Resursutfloeden for produkter og tjaaester | E5-5 Resursutfloeden | HR | 93 | | | |
| | E5-6 Forvaentede finansielle effekter av konssekvenser, risiker og moeligheter som har att goera med resursanvaendning og sirkulaer ekonomi | HR | 73 | | | |

HR = Haellbarhetsrapporten
FR = Finansielle rapporter



| Avsnitt | Opplysningskrav | Avsnitt | Sida | Punktnummer (1 relevantt fall) | Ytterligere informasjon |
|---|---|---------|-------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Samhøllsvarsvar | | | | | |
| | S1-1 Policyer for den egne arbeidskraften | HR | 80, 94, 95 | | |
| | S1-2 Rutiner for kontakter med arbeidstager og deres foretakere angående inverkningar | HR | 94 | | |
| | S1-3 Rutiner for ått gottgjöra för negativa inverkningar och kanaler gjennom vilka de egne arbeidstagerne kan oppmårksammas | HR | 94-95, 103 | | |
| | S1-4 Ågader avseen de väsentliga inverkningar för den egne arbeidskraften och strategier för ått minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egne arbeidskraften, och dessa åtgärder's ändamålsenlighet | HR | 74, 94-97 | | |
| | S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | HR | 64, 96-97 | | |
| | S1-6 Uppgifter om företags anställda | HR, FR | 97, 141 | | Sida 1 41, Not 35 |
| | S1-7 Uppgifter om arbeidstager i den egne arbeidskraften som inte är anställda | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-8 Kollektivavtäckning och social dialog | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-9 Mångfaldsindikatorer | HR | 64, 95-97 | | |
| | S1-10 Tillräckligheter | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-11 Socialt skydd | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-12 Personer med funktionsnedsättning | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-14 Mått för hälsa och säkerhet | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid | HR | 64, 95-97 | | |
| | S1-16 Ersättningsmått (löneskilnader och total ersättning) | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-17 Incidenter, anmålningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter | HR | 94-95 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S2-1 Policyer för arbeidstager i värdekedjan | HR | 80, 98 | | |
| | S2-2 Rutiner for kontakter med arbeidstager i värdekedjan angående inverkningar | HR | 98-100 | | |
| | S2-3 Rutiner for ått gottgjöra för negativa inverkningar och kanaler gjennom vilka arbeidstagerne i värdekedjan kan oppmårksammas | HR | 98-100 | | |
| | S2-4 Ågader avseen de väsentliga inverkningar för arbeidstager i värdekedjan och strategier for ått hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbeidstagerne i värdekedjan, och dessa åtgärder's ändamålsenlighet | HR | 98-100 | | |
| | S2-5 Mål for hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker og möjligheter hanteras | HR | 64, 98, 100 | | |
| | S4-1 Policyer for konsumenter og slutanvåndere | HR | 80, 102 | | |
| | S4-2 Rutiner for kontakter med konsumenter og slutanvåndere angående inverkningar | HR | 102 | | |
| | S4-3 Rutiner for ått gottgjöra för negativa inverkningar og kanaler gjennom vilka konsumenter og slutanvåndere kan oppmårksammas | HR | 102 | | |
| | S4-4 Ågader avseen de väsentliga inverkningar for konsumenter og slutanvåndere og strategier for ått hantera de väsentliga riskerna og utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter og slutanvåndere, og dessa åtgärder's ändamålsenlighet | HR | 102 | | |
| | S4-5 Mål for hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas og väsentliga risker og möjligheter hanteras | HR | 102 | | |
| Styrning | | | | | |
| ESRS G1: Ansvarfullt företagande | | | | | |
| Företagskultur | G1-1 Affärssetiska policyer och företagskultur | HR | 80, 103 | | |
| Skydd av vissebläsare | G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer | HR | 104 | | |
| Hantering av förbindelser med leverantörer inklusive betalningsrutiner | G1-3 Förbyggande av betes mot, og oppdått av, korruption og mutor | HR | 103 | | |
| Korruption og mutor | G1-4 Bekräfta fall av korruption og mutor | HR | 103 | | |
| | G1-5 Politiskt inflykande og lobbyverksamhet | HR | 103 | | |
| | G1-6 Betalningspraxis | HR | 104 | | |
| | HR = Hållbarhetsrapporten | | | | |
| | FR = Finansiella rapporter | | | | |

Tillegg B: Førteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

ESRS 2 och dess bilagor utgör en helhet. I tabellen nedan visas de datapunkter i ESRS 2 och tematiska ESRS som härrör från annan EU-lagstiftning.

| Upplysningskrav och relaterad datapunkt | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar | Referens i tredje pelaren | Referens i referensvärdesförordningen | Referens i EU:s klimatlag | Sida | Ytterligare information |
|---|--|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------|-----------|-------------------------|
| ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 (d) | ● | | ● | | 66 | |
| ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 (e) | ● | | ● | | 66 | |
| ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillhörig aktansett) punkt 30 | ● | | ● | | 68-70 | |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i | ● | ● | ● | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii | ● | ● | ● | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamheter med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii | ● | ● | ● | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv | ● | | ● | | 85-86 | Ej tillämplig |
| ESRS EI-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14 | ● | | ● | ● | | |
| ESRS EI-1 Förstag som är utslutna från EU-referensvärderna för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g | ● | ● | ● | | | Ej tillämplig |
| ESRS EI-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34 | ● | ● | ● | | 64, 85-86 | |
| ESRS EI-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter kallor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38 | ● | ● | ● | | | Ej tillämplig |
| ESRS EI-5 Energianvändning och energimix punkt 37 | ● | | ● | | 88 | |
| ESRS EI-5 Energinintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40-43 | ● | | ● | | | Ej tillämplig |
| ESRS EI-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3 punkt 44 | ● | ● | ● | | 88-89 | |
| ESRS EI-6 Bruttoutsläppintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53-55 | ● | ● | ● | | 89 | |
| ESRS EI-7 Upplag av växthusgaser och koldioxidrester punkt 56 | ● | | ● | | 87 | |
| ESRS EI-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66 | ● | | ● | | 71, 78 | |
| ESRS EI-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a | ● | | ● | | 78 | |
| ESRS EI-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c | | | | | | |



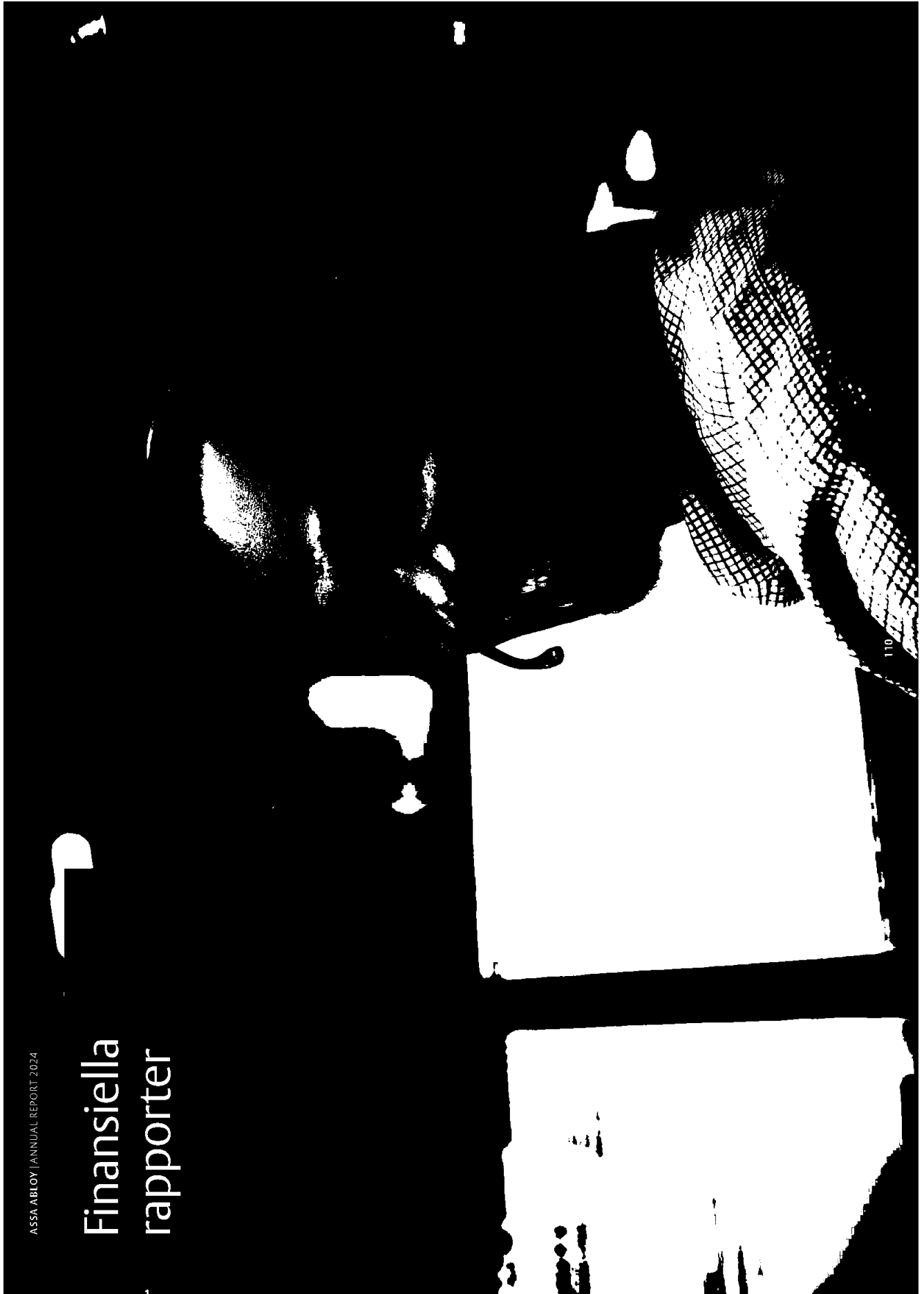
ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

| Opplysningskrav og relatert datapunkt | Referens i forordningen om hållbarhetsopplysninger | Referens i tredje pelaren | Referens i referensværdiforordningen | Referens i EUs klimatløp | Sida | Ytterligere informasjon |
|--|---|---------------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------|-------------------------|
| ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisde værdet på sine fastighetstilligganger etter energifaktivitetsklasser punkt 67 c | ● | | | | 71,73 | |
| ESRS E1-9 Fortøllens grad av eksponering mot klimatreterade mulligheter punkt 69 | ● | | | | | Ej tillåmpng |
| ESRS E2-4 Mångden av væter fororenng som forecknas i bilaga I till forordningen om et europeck register över riskäpp och överförngar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28 | ● | | | | | |
| ESRS E3-1 Væterresurser och marina resurser punkt 9 | ● | | | | 90,91 | |
| ESRS E3-1 Særsckild strategi punkt 13 | ● | | | | 80 | |
| ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14 | ● | | | | 90 | |
| ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återvänt vatten punkt 28 c | ● | | | | 91 | |
| ESRS E3-4 Total vattenförbrukng i m ³ per nettonkomst av egen verksamhet punkt 29 | ● | | | | 91 | |
| ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i | ● | | | | | Ej tillåmpng |
| ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b | ● | | | | | Ej tillåmpng |
| ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c | ● | | | | | Ej tillåmpng |
| ESRS E4-2 Hållbara mark- /jordbruksmetoder/ -policyer punkt 24 d | ● | | | | | Ej tillåmpng |
| ESRS E4-2 Hållbara metoder/ policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c | ● | | | | | Ej tillåmpng |
| ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogng punkt 24 d | ● | | | | | Ej tillåmpng |
| ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d | ● | | | | 93 | |
| ESRS E5-5 Færligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39 | ● | | | | 93 | |
| ESRS 2 – S8M3 – 51 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f | ● | | | | 94-96 | |
| ESRS 2 – S8M3 – 51 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g | ● | | | | 94-96 | |
| ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20 | ● | | | | 94-95 | |
| ESRS S1-1 Strategier för tillböng åksamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21 | ● | | | | 80,94,98 | |
| ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22 | ● | | | | 94-95 | |
| ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23 | ● | | | | 80,94 | |
| ESRS S1-3 Mekanismer för Hågnmålshanterng i samband med personalflytt punkt 32 c | ● | | | | 80 | |
| ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och handel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c | ● | | | | 97 | |



ASSA ABLOY | ÅRSREDOVISNING 2024

| Opplysningskrav og relatert datapunkt | Referens i forordningen om | | Referens i referensvurderingsforordningen | Referens i EUs klimatløp | Sida | Ytterligere informasjon |
|---|----------------------------|------------------------|---|--------------------------|------------|-------------------------|
| | hållbarhetsopplysninger | Referens i tredje part | | | | |
| ESRS S1-14 Antall dager forlorde på grunn av skador, ulykker, dødsfall eller sjukdom punkt 88 e | ● | | | | 97 | |
| ESRS S1-16 Ojustert lønneklyfta mellom kønen punkt 97 a | ● | | ● | | | Ej tillåpplig |
| ESRS S1-16 Overdrivet bøg VD-løn punkt 97 b | ● | | | | | Ej tillåpplig |
| ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a | ● | | ● | | 95 | |
| ESRS S1-17 Underlåtnehet att iaktta FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a | ● | | ● | | 94-95 | |
| ESRS 2 - SBM3 - 52 Betydande risk för barnarbete eller tvangsarbete i värdekedjan punkt 11 b | ● | | | | 98-101 | |
| ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17 | ● | | | | 80, 98-101 | |
| ESRS S2-1 Policyer för arbetstagarare i värdekedjan punkt 18 | ● | | | | 80, 98-101 | |
| ESRS S2-1 Respekterar inte FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19 | ● | | ● | | 68 | |
| ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19 | ● | | ● | | 80 | |
| ESRS S2-4 Mänskliga rättigheter och mänskliga rättigheter kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36 | ● | | | | 98-100 | |
| ESRS S3-1 Mänskliga rättigheter i värdekedjan punkt 16 | ● | | | | | Ej tillåpplig |
| ESRS S3-1 Underlåtnehet att iaktta FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17 | ● | | ● | | | Ej tillåpplig |
| ESRS S3-4 Mänskliga rättigheter och mänskliga rättigheter i värdekedjan punkt 36 | ● | | | | | Ej tillåpplig |
| ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16 | ● | | | | 102 | |
| ESRS S4-1 Underlåtnehet att iaktta FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17 | ● | | ● | | 102 | |
| ESRS S4-4 Mänskliga rättigheter och mänskliga rättigheter i värdekedjan punkt 35 | ● | | | | 102 | |
| ESRS G1-1 FNs konvention mot korruption punkt 10 b | ● | | | | 103 | |
| ESRS G1-1 Skydd för visseblåsare punkt 10 d | ● | | | | 103 | |
| ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a | ● | | ● | | 103-104 | |
| ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b | ● | | | | 103-104 | |



ASSA ABLOY | ANNUAL REPORT 2024

Finansiella rapporter

Omsättning og resultat

- **Nettoomsætning** økte med totalt 7 prosent til 150 162 MSEK (140 716). Den organiske tilvæksten var -1 prosent (3) medan tilvæksten från forvæ og avyttringar netto oppgick till 8 prosent (8).
- **Rørelseresultat** (EBIT) økte med 11 prosent till 24 275 MSEK (21 785), en rørelsemarginal om 16.2 prosent (15.5).
- **Vinst per akte** føre og efter full utspåning økte med 15 prosent till 14,08 SEK (12,27).

Omsætning
 Koncernens omsætning for 2024 oppgick till 150 162 MSEK (140 716), motsvarande en økning med 7 prosent (16). Den organiske tilvæksten var -1 prosent (3) imedan forvæ og avyttringar netto var 8 prosent (8). Valutakurseffekten var 0 prosent (5).

Förändring av omsætning

| % | 2023 | 2024 |
|----------------------|-----------|----------|
| Organisk tilvækst | 3 | -1 |
| Forvæ og avyttringar | 8 | 8 |
| Valutakurseffekter | 5 | 0 |
| Totalt | 16 | 7 |

Omsætning per produktgrupp
 Omsætning av mekaniska läs, lässystem og tillbehör oppgick till 25 prosent (23) av total omsætning. Omsætning av elektroniska og elektroniska läs oppgick till 30 prosent (30) medan entréautomatik oppgick till 30 prosent (30). Omsætning av sikkerhetsdørrar og beslag oppgick till 15 prosent (17).

Kostnadsstruktur
 Koncernens totala lønøskostnader inklusive sociale kostnader og pensionskostnader var 45 184 MSEK (40 783), motsvarande 30 prosent (29) av omsætning. Medelantallet ansatte var 62 825 (56 845). Materialkostnader var 50 542 MSEK (50 364), vilket motsvarar 34 prosent (36) av omsætning og øvrige inkøps-

kostnader oppgick till 24 602 MSEK (22 350) motsvarande 16 prosent (16) av omsætning. Avskrivning og nedskrivninger på anleggsmøttillganger var 5 645 MSEK (7 646), motsvarande 4 prosent (5) av omsætning.

Rørelseresultat

Koncernens rørelseresultat (EBIT) for 2024 oppgick till 24 275 MSEK (21 785), en økning med 11 prosent. Det motsvarer en rørelsemarginal om 16,2 prosent (15,5). Resultatøkningen var framst hånforlig till en sterk tilvækst i fast valuta, god hånforlig från forsalingspris i relation till materialkostnader og effektivisering og kostnadsbesparingar. Det omstruktureringprogram som lanserades under 2023 bidrog också i hög grad med goda besparingar under året.

Modenbolagets rørelseresultat for 2024 oppgick till 2 138 MSEK (2 951). Årets resultatförändring beror framst på lägre koncerninterne rörelseinntekter.

Jämforestörande poster

Det redovisades jämførestörande poster for både 2024 og for 2023, enligt nedan. Belopp anges føre inkomstskatt.

2024

- Justerad köpeskilling og avveklingskostnader relaterat till 2023 års avyttring av Emtek og Smart Residential i USA og Kanada, -21 MSEK.

2023

- Realiseringsresultat vid avyttring av Emtek og Smart Residential i USA og Kanada, 3 588 MSEK.
- Nedskrivning av immaterielle tillganger i divisionen Global Technologies, -2 271 MSEK.
- Omstruktureringprogram, -1 250 MSEK.
- Lageromværdier relaterat till företagstværv, -466 MSEK.

Resultat føre skatt

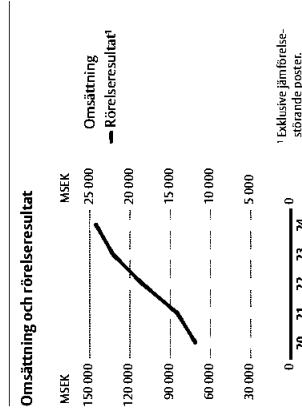
Koncernens resultat føre skatt oppgick till 20 893 MSEK (19 254). Valutaeffekten på resultatet føre skatt oppgick till -23 MSEK (883). Finansnetto oppgick till -3 382 MSEK (-2 531), där årets økning framst beror på økte räntekostnader. Vinstmarginalen oppgick till 13,9 prosent (13,7).

Inkomstskatt

Koncernens kostnad for inkomstskatt oppgick till 5 272 MSEK (5 615), vilket motsvarer en effektiv skattesats om 25,2 prosent (29,2). Effektiv skattesats for jämførelsesåret påverkades i hög grad av jämførestörande poster, framst relaterat till realiseringsresultatet från avyttringar samt nedskrivningar av immaterielle tillganger. Den effektiva skattesatsen eksklusive jämførestörande poster var 25,2 prosent (23,4).

Vinst per akte

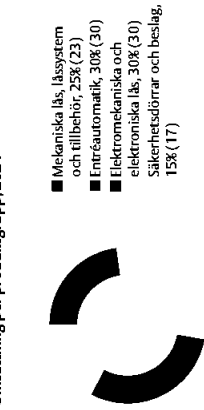
Koncernens vinst per akte føre og efter full utspåning oppgick till 14,08 SEK (12,27), en økning med 15 prosent. Økningen av vinst per akte var 4 prosent eksklusive jämførestörande poster.



Vinst per akte føre og efter utspåning

| SEK | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
|--|----|----|----|----|----|
| Vinst per akte føre og efter utspåning | 14 | 12 | 10 | 10 | 14 |
| | 12 | 10 | 8 | 8 | 10 |
| | 8 | 6 | 4 | 4 | 6 |
| | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 |
| | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Omsætning per produktgrupp, 2024





Koncernens resultatutråkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|------------------|---------------|---------------|
| Forsåljningsinntåter | 2 | 140 716 | 150 162 |
| Kostnad for sålda varor | | -84 212 | -87 434 |
| Bruttoresultat | | 56 504 | 62 728 |
| Forsåljningskostnader | | -21 397 | -24 105 |
| Administrasjonskostnader | 3 | -7 551 | -8 334 |
| Forsknings- og utviklingskostnader | | -5 712 | -6 101 |
| Øvrige rørselsinntåter og -kostnader | 4 | -1 393 | 17 |
| Nedskrivning av goodwill og andre forvårrelaterede immaterielle tilgånger | 14 | -2 271 | - |
| Realiseringsresultat vid avyttring av dotterbolag | | 3 588 | 24 |
| Resultatandel i inntessebolag | 5 | 18 | 45 |
| Rørselsresultat | 7-9,25,35 | 21 785 | 24 275 |
| Finansielle inntåter | 10 | 157 | 133 |
| Finansielle kostnader | 9,11,25 | -2 687 | -3 515 |
| Resultat før skatt | | 19 254 | 20 893 |
| Inkomstskatt | 12 | -5 615 | -5 272 |
| Årets resultat | | 13 639 | 15 621 |
| Årets resultat hånførligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieågere | | 13 633 | 15 639 |
| Innehav utan beståmmånde inflytånde | | 7 | -18 |
| Vinst per åkte | | | |
| Føre og efter utspådnig, SEK | 13 | 12,27 | 14,08 |
| Føre og efter utspådnig og eksklusiv jåmførelsesrånnde poster, SEK | 13 | 13,54 | 14,09 |

Koncernens rapport øver totalresultat

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| Årets resultat | | 13 639 | 15 621 |
| Øvrigt totalresultat: | | | |
| Poster som inte skå omklassifiserås till resultatutråkingen | | | |
| Omvrådering av nettospensjonsforpliktelse | 25 | 8 | 22 |
| Uppskjuten skatt avseende omvrådering av nettospensjonsforpliktelse | | 7 | 48 |
| Summa | | -1 | 70 |
| Poster som senere kan omklassifiserås till resultatutråkingen | | | |
| Andel av øvrigt totalresultat i inntessebolag | | -63 | -1 |
| Kassafødselsåkringer | | -66 | 94 |
| Såkringskostnad | | -23 | -8 |
| Omvråkningsdifferenser omklassifiserade till resultatutråkingen | | - | - |
| Omvråkningsdifferenser | | -2 537 | 5 663 |
| Skatt hånførlig till poster som senere kan omklassifiserås till resultatutråkingen | | 5 | -3 |
| Summa | | -2 684 | 5 745 |
| Summa øvrigt totalresultat | | -2 685 | 5 814 |
| Totalresultat for året | | 10 954 | 21 435 |
| Totalresultat for året hånførligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieågere | | 10 953 | 21 459 |
| Innehav utan beståmmånde inflytånde | | 2 | -24 |

Kommentarer per division

ASSA ABLOY er organisert i fem divisioner: EMEA (Europa, Mellanøsten, Indien og Afrika), Americas (Nord- og Sydamerika) og Asia Pacific (Asien og Oceanien) tilleggskontorer og selsker mekaniske og elektroniske lås, sikkerhetsdører og beslag på sine respektive geografiske marknader. Global Technologies verker over hele verden innen produktområdene accesssystem, sikkert utførelse av kort, identifikeringsteknologi samt hotellais. Entrance Systems er en global leverantør av automatiske dører, portar og service.

Opning Solutions EMEA
Omsætningen oppgick till 25 098 MSEK (24 831) med en organisk tillvæxt om 0 procent (-2). Tillvæxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser var 1 procent (6). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 552 MSEK (3 388) med en rörelsemarginal (EBIT) om 14,2 procent (13,6). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 15,9 procent (14,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 3 872 MSEK (4 183).

Organisk försäljning var stabil för EMEA under året, påverkat av en fortsatt svag privatbostadsmarknad. Effektiviseringar och besparingar bidrog till en ökad rörelsemarginal under året samtidigt som kassaflödet var fortsatt starkt.

Opning Solutions Americas
Omsætningen oppgick till 44 340 MSEK (38 009) med en organisk tillvæxt om 2 procent (6). Tillvæxt från förvärv och avyttringar var 16 procent (22). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 8 207 MSEK (7 186), med en rörelsemarginal (EBIT) om 18,5 procent (18,9). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelse-

störande poster var 12,7 procent (16,3). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 7 581 MSEK (8 181).

Organisk tillvæxt för Americas var god för de kommersiella kundsegmenten i Nordamerika. Försäljningen var stabil för privatbostadsmarknaden. I Latinamerika var tillväxten stark, främst i Brasilien. Rörelsemarginalen och kassaflödet var fortsatt på höga nivåer.

Opning Solutions Asia Pacific
Omsætningen oppgick till 9 120 MSEK (10 284) med en organisk tillvæxt om -6 procent (-2). Tillvæxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser netto var -3 procent (5). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 619 MSEK (662) med en rörelsemarginal (EBIT) om 6,8 procent (6,4). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 5,8 procent (5,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 997 MSEK (1 213).

Divisionens försäljning minskade under året, påverkat av en allmänt svag privatbostadsmarknad. Organisk försäljning var stabil i Syd Korea, men försäljningen minskade i Kina och Sydostasien. Rörelsemarginalen ökade under året tack vare fortsatta effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

Global Technologies
Omsætningen oppgick till 24 179 MSEK (23 099) med en organisk tillvæxt om -2 procent (9). Tillvæxt från förvärv och interna segmentsöverlåtelser netto var 7 procent (5). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 224 MSEK (3 996) med en rörelsemarginal (EBIT) om 17,5 procent (17,3). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 14,8 procent (15,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 4 585 MSEK (4 145).

Den organiska försäljningen minskade för Global Technologies, främst på grund av höga jämförelsetal inom affärsenheten Physical Access Control. Organisk tillvæxt var stark för affärsenheten Global Solutions. Rörelsemarginalen ökade tack vare effektiviseringar och god kostnadskontroll och kassaflödet stärktes ytterligare.

Entrance Systems
Omsætningen oppgick till 49 451 MSEK (46 665) med en organisk tillvæxt om -1 procent (1). Tillvæxt från förvärv och avyttringar var 7 procent (2). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 8 493 MSEK (7 807) med en rörelsemarginal (EBIT) om 17,2 procent (16,7). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 20,1 procent (20,3). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 10 017 MSEK (10 391).

Tillväxten för Entrance Systems var stark inom affärssegmenten Pedestrian och Perimeter Security med en övriga segment påverkades negativt av en svagare efterfrågan i Nordamerika. Tillvæxt inom service var god under året. Divisionens rörelsemarginal förbättrades och kassaflödet var fortsatt mycket starkt.

Övrigt
Kostnader för koncerngemensamma funktioner som till exempel koncernledning, ekonomi och finans, inköp och koncerngemensam produktutveckling uppgick till 799 MSEK (854). Övrigt ingår elimineringsar av försäljning mellan koncernens segment.

Extern omsättning, 2024



Rörelseresultat, 2024



* "Övrigt" ingår ej beräkningen. Se anmärkningar per division för vad som ingår i övrigt.

Medelantal anställda, 2024





Rapportering per division

| MSEK | EMEA | | Americas | | Asia Pacific | | Global Technologies | | Entrance Systems | | Övrigt | | Totalt | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Försäljningsintäkter, externt | 24 214 | 24 447 | 37 867 | 44 213 | 9 133 | 8 200 | 22 930 | 23 955 | 46 570 | 49 347 | - | - | 140 716 | 150 162 |
| Försäljningsintäkter, internt | 617 | 651 | 141 | 128 | 1 151 | 920 | 169 | 224 | 95 | 104 | -2 173 ¹ | -2 027 ¹ | - | - |
| Försäljningsintäkter | 24 831 | 25 098 | 38 009 | 44 340 | 10 284 | 9 120 | 23 099 | 24 179 | 46 665 | 49 451 | -2 173 | -2 027 | 140 716 | 150 162 |
| Organisk tillväxt | -2% | 0% | 6% | 2% | -2% | -6% | 9% | -2% | 1% | -1% | - | - | 3% | -1% |
| Förvärv och avyttringar | 6% | 1% | 22% | 16% | 5% | -3% | 5% | 7% | 2% | 7% | - | - | 8% | 8% |
| Valutaeffekt | 5% | 0% | 6% | -1% | 2% | -2% | 5% | 0% | 6% | 0% | - | - | 5% | 0% |
| Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster | 3 388 | 3 552 | 7 186 | 8 207 | 662 | 619 | 3 996 | 4 224 | 7 807 | 8 493 | -854 | -799 | 22 185 | 24 296 |
| Rörelsemarginal (EBIT) | 13,8% | 14,2% | 18,9% | 18,5% | 6,4% | 6,8% | 17,3% | 17,5% | 16,7% | 17,2% | - | - | 15,8% | 16,2% |
| Operativt kassaflöde | 3 388 | 3 552 | 7 186 | 8 207 | 662 | 619 | 3 996 | 4 224 | 7 807 | 8 493 | -854 | -799 | 22 185 | 24 296 |
| Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster | 1 055 | 989 | 1 154 | 1 604 | 424 | 401 | 1 013 | 1 006 | 1 484 | 1 592 | 44 | 53 | 5 174 | 5 643 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -627 | -434 | -631 | -740 | -202 | 63 | -378 | -440 | -576 | -483 | -6 | -29 | -2 419 | -2 063 |
| Rörelsens nettoinvesteringar | -276 | -280 | -255 | -342 | -129 | -130 | -188 | -202 | -675 | -812 | -21 | -30 | -1 543 | -1 797 |
| Amorteringar av leasingsskulder | 643 | 44 | 726 | -1 148 | 457 | 45 | -298 | -3 | 2 352 | 1 228 | -44 | 43 | 3 836 | 208 |
| Förändring av rörelsekapitalet | 4 183 | 3 872 | 8 181 | 7 581 | 1 213 | 997 | 4 145 | 4 585 | 10 391 | 10 017 | -881 | -763 | 27 232 | 26 289 |
| Operativt kassaflöde per division | 4 183 | 3 872 | 8 181 | 7 581 | 1 213 | 997 | 4 145 | 4 585 | 10 391 | 10 017 | -881 | -763 | 27 232 | 26 289 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 123 | 14 | 123 | 14 |
| Erlagd och erhållen ränta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -2 122 | -3 251 | -2 122 | -3 251 |
| Operativt kassaflöde | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -2 122 | -3 251 | -2 122 | -3 251 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----|-----|---------------|----------------|
| Sysselellt kapital | 13 232 | 14 552 | 32 382 | 36 524 | 5 379 | 5 582 | 18 989 | 21 504 | 22 891 | 28 711 | - | - | 92 873 | 106 874 |
| Goodwill | 1 366 | 1 498 | 2 165 | 2 753 | 1 937 | 1 863 | 2 968 | 3 848 | 6 876 | 8 531 | 32 | 39 | 34 831 | 38 531 |
| Övriga immateriella tillgångar | 3 166 | 3 287 | 3 037 | 3 487 | 1 398 | 1 331 | 1 556 | 1 763 | 2 260 | 2 740 | 43 | 45 | 11 460 | 12 653 |
| Materiella anläggningstillgångar | 976 | 831 | 1 598 | 1 606 | 295 | 309 | 553 | 768 | 1 858 | 2 671 | 17 | 110 | 5 296 | 6 295 |
| Nyttjanderättsstillgångar | 2 120 | 2 256 | 2 875 | 3 636 | 1 324 | 1 399 | 1 827 | 2 136 | 3 830 | 3 180 | 84 | 412 | 12 060 | 13 019 |
| Övrigt sysselellt kapital | 20 860 | 22 423 | 61 544 | 68 006 | 10 332 | 10 485 | 25 891 | 30 018 | 37 715 | 45 833 | 177 | 607 | 156 520 | 177 373 |
| Justerat sysselellt kapital | -298 | -60 | -150 | -22 | -43 | 9 | -89 | 74 | -182 | -35 | -5 | -5 | -767 | -39 |
| Strukturreserv | 20 562 | 22 363 | 61 395 | 67 984 | 10 289 | 10 494 | 25 802 | 30 093 | 37 533 | 45 798 | 172 | 602 | 155 753 | 177 333 |
| Sysselellt kapital | 14,8% | 15,9% | 16,3% | 12,7% | 5,8% | 5,8% | 15,2% | 14,8% | 20,3% | 20,1% | - | - | 15,6% | 14,4% |
| Avkastning på sysselellt kapital exklusive jämförelsestörande poster | 22 872 | 22 353 | 44 025 | 64 462 | 11 396 | 10 656 | 26 295 | 28 510 | 38 502 | 42 249 | - | - | 142 611 | 168 363 |
| Genomsnittligt justerat sysselellt kapital | 12 188 | 12 212 | 13 358 | 17 889 | 7 099 | 6 758 | 7 895 | 8 651 | 16 028 | 17 035 | 276 | 279 | 56 845 | 62 825 |
| Medeltal anställda | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

¹ Varav elimineringar -2 027 MSEK (-2 173).

Finansiell ställning

Syselsatt kapital oppgick till 177 333 MSEK (155 753) vid årets utgång. Ökningen under året var främst en effekt av genomförda förvärv och valutaeffekter.

Avkastningen på syselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 14,4 procent (15,6).

Nettoskuld/EBITDA uppgick vid årets utgång till en kvot om 2,3 (2,3).

| MSEK | 2023 | 2024 |
|--|---------|---------|
| Syselsatt kapital | 155 753 | 177 333 |
| - varav goodwill | 92 873 | 106 874 |
| Nettoskuld | 64 109 | 70 253 |
| Eget kapital | 91 644 | 107 080 |
| - varav innehav utan bestämmande inflyande | 16 | 10 |

Syselsatt kapital

Det syselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar reducerat med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld, uppgick till 177 333 MSEK (155 753). Avkastningen på syselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 14,4 procent (15,6).

Immateriella tillgångar uppgick till 145 405 MSEK (127 704). Ökningen förklaras huvudsakligen av genomförda förvärv och valutaeffekter. Under året har goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod tillkommit med en preliminär värdering om 9 820 MSEK (42 549) till följd av genomförda förvärv och justeringar av föregående års förvärv.

En värderingsmodell, baserad på diskonterade framtida kassaflöden, används för att utvärdera eventuella nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Inga nedskrivningar av immateriella tillgångar skedde under året. En nedskrivning av immateriella tillgångar under 2023 inom division Global Technologies uppgick till en rörelsekostnad om 2 271 MSEK.

Matariella anläggningsstillgångar uppgick till 12 653 MSEK (11 460). Investeringar i materiella och immateriella anläggningsstillgångar reducerat med försäljning av materiella och immateriella anläggningsstillgångar uppgick till 2 063 MSEK (2 419). Totala av- och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 645 MSEK (5 174).

Kundfordringar uppgick till 23 444 MSEK (20 934) och varulagret var 21 020 MSEK (18 603) vid utgången av året. Genomsnittlig kredittid för kundfordringar uppgick till 50 dagar (49). Varulagrets genomsnittliga uppgick i genomsnitt till 108 dagar (114). Rörelsekapitalet, justerat för förvärv och avyttringar samt valutaeffekter, var stabilt under året.

Nettoskuld/sättning

Nettoskulden uppgick till 70 253 MSEK (64 109) vid årets slut. Ökningen under året beror främst på en fortsatt hög förvärvstakt och valutaeffekter. Det operativa kassaflödet har varit fortsatt mycket starkt under året tack vare en god intjäning och ett effektivt utnyttjande av rörelsekapital.

Extern finansiering

Den största delen av finansieringen utgörs av ett GMTN-program om 42 657 MSEK (38 365) varav 38 688 MSEK (35 679) är långfristiga, ett bilateralt banklån om MUSD 500 (500) samt lån från finansiella institutioner såsom Europeiska investeringsbanken (EIB) om totalt 641 MUSD varav 571 MUSD (641) är långfristiga och Nordiska investeringsbanken om 235 MEUR (235). Under året gjordes 8 nya emissioner under GMTN-programmet om totalt 5 518 MSEK med löptider om 3,2 till 8 år. Ett nytt bilateralt banklån om 200 MCAD togs också upp för att diversifiera låneportföljen. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år till förfall. Lånens storlek har påverkats av valutaförändringar, framförallt genom en starkare USD, vilket ökat lånevolymen.

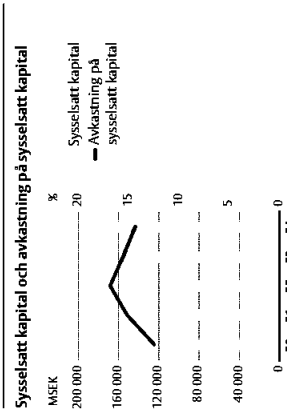
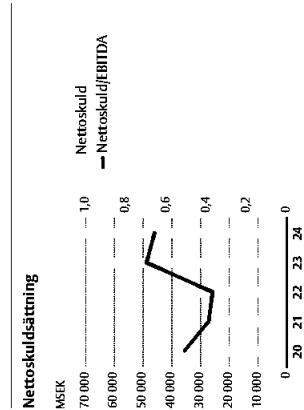
Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000

MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var utestående balans under Commercial Paper-programmen 6 177 MSEK (4 906). Därutöver finns väsentliga kreditlöften främst i form av Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 116 MEUR (1 200). Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande skulder, exklusive pensionsavsättningar och leasingåtaganden, 44 månader (52).

Likvidmedel uppgick till 4 504 MSEK (1 466). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet. Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandling av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

Eget kapital

Koncernens eget kapital vid årets slut uppgick till 107 080 MSEK (91 644). Avkastningen på eget kapital var 15,7 procent (15,3) och skuldsättningsgraden, beräknad som nettoskuld dividerad med eget kapital, uppgick till 0,66 (0,70). Soliditeten var vid årets slut 47,9 procent (46,7).





Koncernens balansräkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|-----------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningsstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | 14 | 127 704 | 145 405 |
| Materiella anläggningsstillgångar | 15 | 11 460 | 12 653 |
| Nytpanderättsstillgångar | 16 | 5 296 | 6 295 |
| Andelar i intressebolag | 18 | 622 | 710 |
| Övriga finansiella tillgångar | 20 | 412 | 698 |
| Uppskjutna skattefordringar | 19 | 1 863 | 2 097 |
| Summa anläggningsstillgångar | | 147 357 | 167 859 |
| Omsättningsstillgångar | | | |
| Varulager | 21 | 18 603 | 21 020 |
| Kundfordringar | 22 | 20 934 | 23 444 |
| Aktuella skattefordringar | | 2 022 | 1 385 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 1 898 | 1 942 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2 | 2 908 | 3 008 |
| Derivatinstrument | 36 | 926 | 419 |
| Kortfristiga placeringar | 36 | 236 | 25 |
| Likvida medel | 36 | 1 466 | 4 504 |
| Summa omsättningsstillgångar | | 48 994 | 55 747 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 196 351 | 223 605 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Moderbolagets aktieäggare | 24 | 371 | 371 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 33 | 9 455 | 15 206 |
| Reserver | | 72 128 | 81 819 |
| Balanserade vinster medel inklusive årets resultat | | 91 629 | 107 071 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieäggare | | 16 | 10 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 91 644 | 107 080 |
| Summa eget kapital | | 107 080 | 107 080 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Långfristiga lån | 36 | 49 917 | 54 989 |
| Långfristiga leasingkulder | 36 | 4 001 | 4 817 |
| Uppskjutna skatteskulder | 19 | 2 991 | 3 322 |
| Pensionsavsättningar | 25 | 1 435 | 1 478 |
| Övriga långfristiga avsättningar | 26 | 891 | 527 |
| Övriga långfristiga skulder | 2, 36 | 897 | 922 |
| Summa långfristiga skulder | | 60 131 | 66 056 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Kortfristiga lån | 36 | 9 833 | 11 958 |
| Kortfristiga leasingkulder | 36 | 1 443 | 1 737 |
| Derivatinstrument | 36 | 331 | 445 |
| Leverantörskulder | | 11 370 | 12 593 |
| Aktuella skatteskulder | | 1 744 | 1 470 |
| Kortfristiga avsättningar | 26 | 736 | 431 |
| Övriga kortfristiga skulder | 2, 27, 36 | 5 017 | 6 302 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 2, 28 | 14 152 | 15 532 |
| Summa kortfristiga skulder | | 44 576 | 50 469 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 196 351 | 223 605 |

Kassafløde

Kassafløde

Operativt kassafløde for 2024 var mycket starkt i relation till årets inntjening, motsvarande en kassakonvertering om 110% (128). Kassaflødet var på en fortsatt hög nivå, tack vare en god inntjening kombinert med ett effektivt utnyttjande av rörelsekapitalet.

Förvärvsakiviteten var fortsatt hög under året och kassafløde från förvärv och avyttringar av dotterbolag netto oppgick till -11 676 MSEK (-45 453).

| Operativt kassafløde | 2023 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Rørelseresultat (EBIT) | 21 785 | 24 275 |
| Omstruktureringkostnader | 1 250 | - |
| Lageromvørdning hønforlig till foretøgsforvørv | 466 | - |
| Realisasjonsresultat frøn avyttringar | -3 588 | 21 |
| Nedskrivning av immaterielle tilgønger | 2 271 | - |
| Avskrivninger og øvrige nedskrivninger | 5 174 | 5 645 |
| Rørelsens nettoinvesteringar | -2 419 | -2 063 |
| Førandring av rørelsekapital | 3 836 | 208 |
| Amorteringar av leasingkulder | -1 543 | -1 797 |
| Erløgd og emhøllen rønta | -2 122 | -3 251 |
| Ej kassaflødepøvrkende poster | 123 | 14 |
| Operativt kassafløde | 25 232 | 23 052 |
| Kassakonvertering | 1,28 | 1,10 |

Koncernens operativa kassafløde oppgick till 23 052 MSEK (25 232) vilket motsvarar 110 procent (128) av resultat før skatt eksklusive jømførelsesførande poster.

Rørelsens nettoinvesteringar

Nettoinvesteringar i immaterielle og materielle anleggings-tilgønger oppgick till 2 063 MSEK (2 419), vilket motsvarar 1,4 prosent (1,7) av koncernens omsøtning.

Førandring av rørelsekapital

| MSEK | 2023 | 2024 |
|------------------------------------|--------------|------------|
| Vørlønger | 2 380 | -60 |
| Kundfordrønger | -49 | -280 |
| Leverantørskulder | -214 | 153 |
| Øvrigt rørelsekapital | 1 720 | 395 |
| Førandring i rørelsekapital | 3 836 | 208 |

Vørløgers genomsnittstid minskede under året og oppgick i genomsnitt till 108 dager (114). Kapitalbinding i rørelsekapitalet var sammantaget stabilt under året, vilket pøvrkede kassaflødet positivt med 208 MSEK (3 836) sammantaget.

Brygge mellom kassafløde frøn løpende verksamheten og operativt kassafløde

| MSEK | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Kassafløde frøn løpende verksamheten | 21 294 | 21 391 |
| Omstruktureringsetøalninger | 613 | 748 |
| Rørelsens nettoinvesteringar | -2 419 | -2 063 |
| Amorteringar av leasingkulder | -1 543 | -1 797 |
| Aterløgning av betald skatt | 7 289 | 4 172 |
| Operativt kassafløde | 25 232 | 23 052 |

Investeringar i dotterbolag

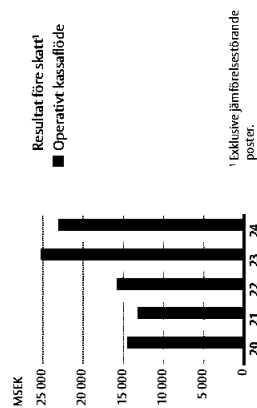
Kassafløde frøn investeringar i dotterbolag oppgick till -12 136 MSEK (-53 566) median avyttringar av dotterbolag genererte ett positivt kassafløde om 460 MSEK (8 114). Kassaflødeseffekten frøn forvørv og avyttringar oppgick dømmed sammantaget till -11 676 MSEK (-45 453). Forvørvstøkten var fortsatt høg under året med totalt 2,6 forvørv genomsførdø. Forvørvad kassavar 532 MSEK (1 175).

Nettoskuldens førandring

Nettoskuldene har frønst pøvrkøts av det sterke positive operative kassaflødet, forvørvsetøalninger, skattebetøalninger, utdelning till øktølgernø samt ømrøkningseffekter. Økningen av nettoskulden under året ør i hønudsøk en effekt av en fortsatt høg forvørvstøkt og valutøeffekter.

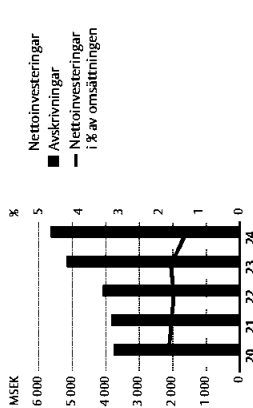
| MSEK | 2023 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Nettoskuld vid ørets børvø | 31 732 | 64 109 |
| Operativt kassafløde | -25 232 | -23 052 |
| Omstruktureringsetøalninger | 613 | 748 |
| Betald innskottskatt | 7 289 | 4 172 |
| Førvørv og avyttringar | -46 826 | 13 108 |
| Utdøbling | 5 332 | 5 999 |
| Ørvørdning av nettopensionerpløvtøkten | 8 | -22 |
| Førandring av leasingkulder | 628 | 241 |
| Ømrøkningsdifferens m.m. | -3 085 | -4 349 |
| Nettoskuld vid ørets sløt | 64 109 | 70 253 |

Resultat før skatt og operativt kassafløde



1 Eksklusive jømførelsesførande poster.

Investeringar



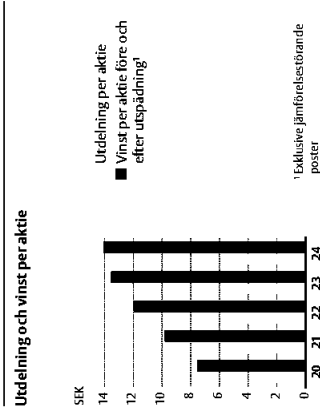
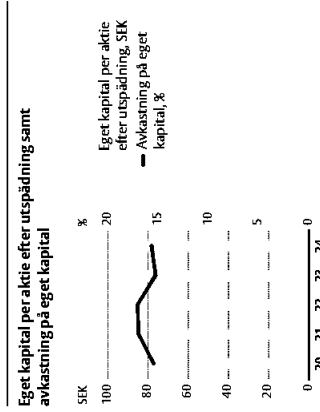


Koncernens kassaflødesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|--------|----------------|----------------|
| LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Rörelseresultat | | 21 785 | 24 275 |
| <i>Återreggning av</i> | | | |
| Av- och nedskrivningar | 8 | 5 174 | 5 645 |
| Jämførelsesrørende poster | 13 | 400 | 21 |
| Øvrige ej kassaflødespåverkande poster | 31 | 123 | 14 |
| Omstruktureringsovertagninger | 26 | -613 | -748 |
| Forandring av rörelsekapital | 31 | 3 836 | 208 |
| Kassafløde før rentor og skatt | | 30 704 | 29 415 |
| Erlagd renta | | -2 136 | -3 366 |
| Erhållen renta | | 14 | 115 |
| Betald inkomstskatt | | -7 289 | -4 772 |
| Kassafløde från löpande verksamheten | | 21 294 | 21 391 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Investeringar i materielle anleggningstillgønger og immaterielle tillgønger | 14, 15 | -2 639 | -2 562 |
| Førsøllinger av materielle anleggningstillgønger og immaterielle tillgønger | 14, 15 | 220 | 499 |
| Investeringar i dotterbolag | 34 | -53 566 | -12 136 |
| Avyttringar av dotterbolag | 31 | 8 114 | 460 |
| Øvrige investeringar og försøllinger | | -27 | -186 |
| Kassafløde från investeringsverksamheten | | -47 899 | -13 925 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Utdeling | | -5 332 | -5 999 |
| Opptagna långfristige lån | 36 | 33 129 | 7 044 |
| Amorteringar av usprungligen långfristige lån | 36 | -3 659 | -3 736 |
| Amorteringar av leasingskulder | | -1 543 | -1 797 |
| Førvørv av andelar i dotterførtag från innehav utan bestemmende infløydende | | -38 | -33 |
| Aktiesparplaner | | -79 | -112 |
| Forandring kortfristige lån mm | | 2 247 | 185 |
| Kassafløde från finansieringsverksamheten | | 24 726 | -4 447 |
| ÅRETS KASSAFLØDE | | -1 880 | 3 019 |
| LIKVIDA MEDEL | | | |
| Likvide medel vid årets början | | 3 417 | 1 466 |
| Årets kassafløde | | -1 880 | 3 019 |
| Omrøkningsdifferens i likvide medel | | -71 | 20 |
| Likvide medel vid årets slut | 36 | 1 466 | 4 504 |

Förändringar i koncernens eget kapital

| MSEK | Moderbolagets aktieägare | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt |
|---|--------------------------|----------------------------|----------------------|--|-------------------------------------|----------------|
| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver (se not 33) | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | | |
| Ingående balans 1 januari 2023 | 371 | 9 675 | 12 133 | 63 835 | 12 | 86 026 |
| Årets resultat | | | 13 633 | 7 | | 13 639 |
| Övrigt totalresultat | | | -2 679 | -1 | -5 | -2 685 |
| Summa totalresultat | | | 13 633 | 2 | 2 | 10 954 |
| Utdelning | | | -5 332 | | | -5 332 |
| Aktiesparplaner | | | -7 | | | -7 |
| Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare | | | -5 338 | | | -5 338 |
| Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande | | | | | 2 | 2 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | -5 338 | 2 | 2 | -5 336 |
| Utgående balans 31 december 2023 | 371 | 9 675 | 9 455 | 72 128 | 16 | 91 644 |
| Ingående balans 1 januari 2024 | 371 | 9 675 | 9 455 | 72 128 | 16 | 91 644 |
| Årets resultat | | | 15 639 | -18 | | 15 621 |
| Övrigt totalresultat | | | 5 751 | 70 | -6 | 5 814 |
| Summa totalresultat | | | 15 708 | -24 | -24 | 21 435 |
| Utdelning | | | -5 998 | | -1 | -5 999 |
| Aktiesparplaner | | | -19 | | | -19 |
| Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare | | | -6 017 | | -1 | -6 017 |
| Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande | | | | | 18 | 18 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | -6 017 | 18 | 18 | -5 999 |
| Utgående balans 31 december 2024 | 371 | 9 675 | 15 206 | 81 819 | 10 | 107 080 |



Moderbolagets resultatutråkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|--|------------|--------------|--------------|
| Administrasjonskostnader | 3, 5, 8, 9 | -3 141 | -3 316 |
| Forsknings- og utvekkingskostnader | 6, 8, 9 | -2 396 | -2 187 |
| Øvrige rørelseinntekter og -kostnader | 4 | 8 488 | 7 641 |
| Rørelseresultat | 9, 35 | 2 951 | 2 138 |
| Finansielle inntekter | 10 | 1 848 | 7 500 |
| Finansielle kostnader | 9, 11 | -1 990 | -3 117 |
| Resultat før bokslutsdisposisjoner og skatt | | 2 809 | 6 520 |
| Koncernbidrag | | 1 008 | 1 406 |
| Förändring överavskrivninger | | 244 | 203 |
| Inkomstskatt | 12 | -696 | -581 |
| Årets resultat | | 3 365 | 7 548 |

Moderbolagets rapport över totalresultat

| MSEK | 2023 | 2024 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Årets resultat | 3 365 | 7 548 |
| Øvrigt totalresultat | - | - |
| Summa totalresultat | 3 365 | 7 548 |

Moderbolagets balansutråkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| TILLAGÅNGAR | | | |
| Anlæggingsstillgånger | | | |
| Immaterielle anlæggingsstillgånger | 14 | 2 775 | 1 695 |
| Materielle anlæggingsstillgånger | 15 | 33 | 27 |
| Aktier i dotterbolag | 17 | 49 412 | 51 938 |
| Øvrige finansielle anlæggingsstillgånger | 20 | 503 | 505 |
| Summa anlæggingsstillgånger | | 52 722 | 54 165 |
| Omsættingsstillgånger | | | |
| Fordringer hos dotterbolag | | 40 566 | 45 441 |
| Øvrige kortfristige fordringer | | 79 | 145 |
| Förutbetalte kostnader og opplypna inntekter | | 85 | 74 |
| Likvide medel | 36 | 0 | 2 |
| Summa omsættingsstillgånger | | 40 730 | 45 662 |
| SUMMA TILLAGÅNGAR | | 93 452 | 99 827 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 23 | | |
| Baneret eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 24 | 371 | 371 |
| Uppskrivningsfond | | 275 | 275 |
| Reservfond | | 8 905 | 8 905 |
| Fond för utvekkingsutgifter | | 58 | 31 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Overkursfond | | 787 | 787 |
| Balanserte vinstmedel inklusive årets resultat | | 14 734 | 16 292 |
| Summa eget kapital | | 25 130 | 26 661 |
| Obeslattede reserver | | 1 021 | 818 |
| Långfristige skulder | | | |
| Långfristige lån | 36 | 35 550 | 39 129 |
| Summa långfristige skulder | | 35 550 | 39 129 |
| Kortfristige skulder | | | |
| Kortfristige lån | 36 | 2 687 | 3 969 |
| Leverantørskulder | | 187 | 135 |
| Kortfristige skulder till dotterbolag | | 28 204 | 28 441 |
| Øvrige kortfristige skulder | | 45 | 8 |
| Opplypna kostnader og förutbetalte inntekter | 28 | 629 | 665 |
| Summa kortfristige skulder | | 31 751 | 33 219 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 93 452 | 99 827 |



Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Röreleresultat | | 2 951 | 2 138 |
| Av- och nedskrivningar | 8 | 1 226 | 1 105 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | | 72 | 93 |
| Kassaflöde före räntor och skatt | | 4 250 | 3 336 |
| Erlagd och erhållen ränta | | -1 158 | -1 599 |
| Erhållen utdelning | | 1 139 | 6 011 |
| Erlagd och erhållen inkomstskatt | | -442 | -678 |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital | | 3 789 | 7 070 |
| Förändring av rörelsekapital | | -6 | 937 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten | | 3 783 | 8 007 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar | | -8 | -20 |
| Investeringar i dotterbolag | | -6 103 | -2 731 |
| Ayrtttningar av dotterbolag | | - | 205 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -6 110 | -2 546 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Utdelning | | -5 332 | -5 998 |
| Upptagna lån | | 10 929 | 3 408 |
| Amortering av lån | | -3 192 | -2 756 |
| Aktiesparplaner | | -79 | -112 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 2 327 | -5 459 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | | 0 | 2 |
| LIKVIDA MEDEL | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 0 | 0 |
| Årets kassaflöde | | 0 | 2 |
| Likvida medel vid årets slut | | 0 | 2 |



Moderbolagets förändringar i eget kapital

| MSEK | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | Totalt |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|------------|------------------------------|--------------|--------|
| | Aktiekapital | Uppskrivningsfond | Reservfond | Fond för utvecklingsutgifter | Överkursfond | |
| Ingående balans 1 januari 2023 | 371 | 275 | 8 905 | 140 | 787 | 27 104 |
| Årets resultat | | | | | | 3 365 |
| Summa totalresultat | | | | | | 3 365 |
| Utdeling | | | | | | -5 332 |
| Aktiesparplaner | | | | | | -7 |
| Omklassificering | | | | | | 82 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | | | | -5 339 |
| Utgående balans 31 december 2023 | 371 | 275 | 8 905 | 58 | 787 | 25 130 |
| Ingående balans 1 januari 2024 | 371 | 275 | 8 905 | 58 | 787 | 25 130 |
| Årets resultat | | | | | | 7 548 |
| Summa totalresultat | | | | | | 7 548 |
| Utdeling | | | | | | -5 998 |
| Aktiesparplaner | | | | | | -19 |
| Omklassificering | | | | | | 27 |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | | | | -5 990 |
| Utgående balans 31 december 2024 | 371 | 275 | 8 905 | 31 | 787 | 26 661 |

Noter

NOT 1 Väsentliga redovisnings- og vurderingsprinsipper

Koncernen
ASSA ABLOY ABS (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovising innehåller koncernens redovising for verksamhetsåret 1 januar–31 desember 2024, inklusive opplysninger om virksomhetens art og inriktning. Årsredovisingen er utprættet i svenske kroner og alle beløp er i miljontals kroner, om inte annat anges.

ASSA ABLOY är ett svenskt publik aktiebolag som är världsledande inom accesslösningar, med innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Företaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm, Sverige och noterat på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret, tillika den plats där företaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet, är Klarabergsviadukten 90, 111 64 Stockholm.

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antogs av Europeiska Unionen (EU) samt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner Redovisningsprinciperna baseras på de per 2024-12-31 antagna IFRS och har tillämpats på alla presenterade år, om inte annat anges. I det följande presenteras de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid uträkningen av de finansiella rapporterna, vilka utgörs av den information som lämnas på sidorna 44–59 och 110–146. Rapporteringsskylt är svenska kronor (SEK) och de finansiella rapporterna presenteras i miljontals kronor, om inte annat anges.

Grund för rapporternas uträkning
ASSA ABLOYs koncernredovising har uträknats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, såsom de antogs av EU. Koncernredovisingen har uträknats enligt anskningsvärde-metoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungsskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet
Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning på goodwill och andra immateriella tillgångar med bestämbart nyttjandeperiod vara av rimlig väsentlig betydelse för koncernredovisingen. Koncernen provar årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, om det föreligger nedskrivningsbehov på redovisade värden. Återvinningsvärden på kassagenerande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningarna baseras på vissa antaganden om framtiden. Väsentliga antaganden och effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 14.

Väsentlig betydelse för koncernredovisingen har även de aktuella antaganden som görs vid beräkning av föränsbaserade enättningar till anställda efter avslutad anställning. Information om de aktuella antaganden återfinns i not 25.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024:

- Disclosure of Non-current Liabilities with Covenants and Classification of Liabilities as Current or Non-current, ändringar av IAS 1
- Supplier Finance Arrangements, ändringar av IAS 7 och IFRS 7
- Lease Liability in a Sale and Leaseback, ändringar av IFRS 16

Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden och har inte haft någon väsentlig effekt på innevarande period.

Nya och ändrade IFRS som ej trätt i kraft
IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft 1 januari 2027, med retroaktiv tillämpning. IFRS 18 inför nya krav för presentation i resultaträkningen, aggregering och uppdelning av finansiell information samt presentation av ledningsöflinerade resultatmätt. Dessutom finns följande ändringar av flera standarder, såsom IAS 7 Rapport över kassaflöden. Koncernen arbetar för närvarande med att identifiera alla effekter som ändringarna kommer att innebära för de finansiella rapporterna och dess noter.

Koncernredovising
Koncernredovisingen omfattar ASSA ABLOY AB (moderbolaget) och företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen avger individuellt för varje förvärv om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärdade företaget ska

redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärdade företgets nettotillgångar.

Segmentrapportering
Den högste verkställande beslutfattaren är koncernchefen och verkställande direktören i moderbolaget. Divisionerna utgör den operationella strukturen för intern kontroll och rapportering samt utgör koncernens segment för extern finansiell rapportering. Inga segment har slagits samman i koncernens rapporter.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner. Tre divisioner baseras på produkter som säljs på lokala marknader inom respektive division: EMEA, Americas och Asia Pacific. Global Technologies och Entrace Systems utgörs av produkter som säljs på den globala marknaden.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta motsvarar lokal valuta i respektive land där koncernbolagen bedriver verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom tillämpning av de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid betalning av transaktioner i utländsk valuta, liksom vid omräkning av monetära balansposter i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas normalt i resultaträkningen. Undantag utgörs av transaktioner relaterade till kvalificerade säkringar av kassaflöden som redovisas i övrigt totalresultat. Fördringar och skulder värderas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut, som upprättats i funktionell valuta som avviker från koncernens rapportvaluta, omräknas alla balansposter utom nettoresultatet till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs för perioden. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

IAS 29 tillämpas sedan 2023 för ASSA ABLOYs verksamhet i Turkiet, då en verksamhet i Turkiet förvärvades i slutet av 2022. Det index som har tillämpats är konsumentprisindex med basperiod 2002. Från det turkiska statistikinstitutet.

Omvärdning av tidsperioder före 2023 redovisas i omräkningsdifferensen inom eget kapital. Tillämpningen av IAS 29 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Kursema, i förhållande till koncernens rapporteringsskylt (SEK), på de väsentliga i koncernen ingående valutorna i vägda genomsnitt respektive per balansdagen framgår av följande tabell.

| Land | Valuta | Genomsnittskurs | | Slutkurs | |
|-----------------------|--------|-----------------|--------|----------|--------|
| | | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Förenade Arabemiraten | AED | 2,88 | 2,87 | 2,72 | 2,99 |
| Argentina | ARS | 0,040 | 0,009 | 0,011 | 0,009 |
| Australien | AUD | 7,02 | 6,96 | 6,83 | 6,86 |
| Brasilien | BRL | 2,12 | 1,96 | 2,06 | 1,78 |
| Kanada | CAD | 7,83 | 7,70 | 7,55 | 7,64 |
| Schweiz | CHF | 1,177 | 1,201 | 1,188 | 1,219 |
| Chile | CLP | 0,013 | 0,011 | 0,011 | 0,011 |
| Kina | CNY | 1,49 | 1,47 | 1,41 | 1,51 |
| Tjeckien | CZK | 0,48 | 0,45 | 0,45 | 0,45 |
| Danmark | DKK | 1,54 | 1,53 | 1,48 | 1,54 |
| Euroland | EUR | 11,44 | 11,41 | 11,06 | 11,46 |
| Storbritannien | GBP | 13,15 | 13,49 | 12,74 | 13,83 |
| Hongkong | HKD | 1,35 | 1,35 | 1,28 | 1,42 |
| Ungern | HUF | 0,030 | 0,029 | 0,029 | 0,028 |
| Israel | ILS | 2,87 | 2,86 | 2,76 | 3,00 |
| Indien | INR | 0,128 | 0,126 | 0,120 | 0,129 |
| Kenya | KES | 0,076 | 0,078 | 0,064 | 0,085 |
| Sydkorea | KRW | 0,0081 | 0,0077 | 0,0077 | 0,0075 |
| Mexiko | MXN | 0,60 | 0,58 | 0,59 | 0,54 |
| Malaysia | MYR | 2,32 | 2,32 | 2,18 | 2,46 |
| Norge | NOK | 1,01 | 0,98 | 0,98 | 0,97 |
| Nya Zeeland | NZD | 6,50 | 6,39 | 6,34 | 6,23 |
| Polen | PLN | 2,52 | 2,65 | 2,55 | 2,69 |
| Rumänien | RON | 2,31 | 2,29 | 2,22 | 2,30 |
| Thailand | THB | 0,30 | 0,30 | 0,29 | 0,32 |
| Turkiet | TRY | 0,46 | 0,32 | 0,34 | 0,31 |
| USA | USD | 10,57 | 10,55 | 9,99 | 10,99 |
| Sydafrika | ZAR | 0,58 | 0,58 | 0,54 | 0,59 |

Resultaträkning
I resultaträkningen redovisas kostnaderna för eladele per funktion.

Intäkter
Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av produktförsäljning. Service relaterad till sålda produkter utgör en begränsad del av intäkterna. Intäktsredovising vid försäljning av koncernens produkter görs vid en viss given tidpunkt när kunden får kontroll över produkten, normalt vid leverans. ASSA ABLOY utför även installationsfjänster vilka redovisas över tid. För

Not 1 fortsättning

kortere installasjonsoppdrag redovisas i måtken i praktiken når installasjonen slutføres. Inntak fra servicekontrakt inntakstfors over tid.

Vid produktforsaljing redovisas en fordran nar varoma har leverert, da detta vanligvis ar den tidpunkt ersattningen blir ovillkorig. Betalingsvilkoren for kundforringar skiljer sig at mellan geografiska marknader, typ av vara eller tjansit lik som for olika kunder.

ASSA ABLOY allokera transaksjonspriset till varje prestasjonsstagan de på basis av ett fristående forsaljningspris. Det fristående forsaljningspriset ar det pris til vilket koncernen skulle selja varan eller tjansiten separat til en kund. I de fall ett fristående forsaljningspris inte ar direkt observerbart beraknas det vanligvis baserat på metoden med anpassad marknadbedomning alternativt som forventade kostnader plus vinstmarginal.

Eventuelle rabatter allokera proportionerligt til alle prestasjonsstagan den i avtalet, såvida det inte foreligger observerbara bevis om at rabatten ikke avser alle prestasjonsstagan den.

Aterstående prestasjonsstagan den for avtal med ursprunglig forventad løptid på høgst ett år vid balansdagen, redovisas til det belopp som ASSA ABLOY har rätt att fakturera. Dette eftersom koncernen har rätt til erstatning fra en kund til det belopp som direkt motsvarer verdiet for kunden av foretagnets prestasjon som oppnars til balansdagen.

ASSA ABLOY ehhaller i begremsad omfattning forskott fra kunder. Inga kundavtal inom koncernen avseende varu- eller tjansiteforsaljing bedoms innehalta en betydande finansieringskomponent. Koncernen redovisar inga avtalsutgifter da koncernen tilampar den praktiska losning som medges av standarden och som innebar att tilkommande utgifter for att erhalla ett kundavtal redovisas som kostnader nar de oppkommer om avskrivningsstiden for den tilgang som koncernen annars skulle ha redovisat ar hogst ett år.

Ersattning fra forsakringer og rettsvister redovisas nar det ar så gott som sikert att ett inflode av resurser kommer att oppsta.

Internforsaljing
Transaksjoner mellom koncernbolag sker på affarsmasisiga grunder og dermed til marknadpriser.

Statlige bidrag
Bidrag relaterte til tilgangar redovisas gjennom att bidraget reduserer tilgangens redovisade värde.

Rorebelskostnader
Operative kostnader redovisas i sine respektive funksjoner enligt nedan.

- Kostnad for salda varor motsvarer direkte og indirekte kostnader hanforlige til omsattningen, såsom utgifter for handelsvarer, personal og konsulter, samt avskrivninger avseende anlaggningsstillgangar i tillverkningsprosessen.

- Forsaljningskostnader omfatter forsaljnings- og marknadsforinsatskter. Kostnaderna avser även personal och inhyrda konsulter, avskrivninger, resor samt marknadsforing og PR relaterte aktiviteter.
- Administrative kostnader omfatter kostnader som ikke ar direkt hanforlige til forsaljing, tillverknig eller inkoop. Kostnaderna omfatter bland annat administrative lokaler, juridik og økonomifunksjoner.
- Forsknings- og utviklingskostnader omfatter kostnader for utvikling og framtagning av produkter som ikke ar akterbare.

ASSA ABLOY har en faststallt prosess med valdefinerede steg for att definiera forsknings- respektive utviklingsstasen i koncernens produktutveckling. Prosessen lenger ar även som verktog for att bedoma nar utgifterna ska kostnadsfors respektive aktiveras. Utgifter for forskning kostnadsfors nar de oppkommer og utgors av forstudier, kravstallning og specificering. Utgifter for utviklingsarbeiten redovisas i balansrakningen, i den omfattning som dessa utgifter forventas generera framtida økonomiske fordelar samt under forutsattning att de økonomiske fordelarna kan mases på ett tilforlittlig satt.

Utviklingsfasen inbegriper produkt- og prosessdesign, industrialisering og marknadssberedelse. Aktiverede utgifter skrives av linjart over bedomd nyttjandeperiod, vanligvis 3-5 år. Endast utgifter for utvikling av nye produkter aktiveras, medan utgifter for videreutveckling av belittlige produkter kostnadsfors nar de oppkommer.

Inkomstskatter

Oppskutene skatte-skuld avseende temporara skillnader som hanfor sig til investeringar i dotterforetag redovisas i koncernredovisningen da moderbolaget kan styra tidpunktet for aterforing av de temporara skillnaderna og det ikke bedoms sannolikt att en aterforing sker inom overskddlig tid.

Koncernen vurderer varje osaker skatteposition utifra antingen det mest sannolika beloppet eller det forventade verdiet basert på vilken metode som forventas forutsette utfallet på best satt. Bedomninger omprovas nar det finns ny informasjon som påverkar tidligere bedomninger.

Kassafloedsanalyse

Kassafloedsanalysen opprattas enligt indirekt metode.

Likvide medel

Likvide medel omfatter kassa- og banktilgodobhavanden samt kortfristige finansielle plasseringar med forfallidag inom tre manader fra anskaffningstidpunktten som ar utsatta for en obetydelig risiko for verdelluktuationer.

Goodwill og ovriga forvarvsrelaterte immaterielle tilgangar
Goodwill allokera til kassagenerende enheter (KCE), som utgors av koncernens fem divisjoner forutom Global Technologies vars två affarsenheter, HLD og Global Solutions, utgors av sine KCE.

Koncernens KCE testas arligen, samt vid indikasjon på nedskrivningsbehov, for att identifera eventuelt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsproving gjennomfors på kassagenererende enheter og sker systematisk på arlig basis med hjelp av en vurderingsmodell basert på diskonterade framtidige kassafloeden. Ovriga forvarvsrelaterte immaterielle tilgangar utgors hovedsakligen av ulike typer av immaterielle tilgangar såsom varumarken, teknologi og kundrelasjoner. Forvarvsrelaterte identifiserbare immaterielle tilgangar redovisas til verdilgt värde på forvarvsdagen og derefter til anskaffningsvärde til redusert med akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivning sker linjart over uppskattad nyttjandeperiod og oppgar til 5-12 år for teknologi og til 8-15 år for kundrelasjoner. Forvarvsrelaterte immaterielle tilgangar med en ubestambar nyttjandeperiod testas arligen, samt vid indikasjon på nedskrivningsbehov for att identifera eventuelt nedskrivningsbehov på samme satt som goodwill.

Ovriga immaterielle tilgangar

En immateriell tilgang som ikke ar forvarvsrelatert redovisas til anskaffningsvärde og skrives av over bedomd nyttjandeperiod, vanligvis 3-5 år.

Materielle anlaggningsstillgangar

Materielle anlaggningsstillgangar redovisas til anskaffningsvärde med avdrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Inga avskrivninger gors på mark. For ovriga tilgangar skrives anskaffningsvärde og linjart over bedomd nyttjandeperiod vilket for koncernen ger foljende, gjennomsnittlige avskrivningsperioder:

- Byggnader 25-50 år.
- Markanlaggningar 10-25 år.
- Maskiner 7-10 år.
- Inventarer 3-6 år.

Vinst eller forlust ved avyttring av en materiell anlaggningsstilling redovisas i resultatrakningen som ovrig roreleinntekt eller ovrig rorelesekostnad.

Leasingavtal

Inom koncernen finns ett stort antal inlgangne leasingavtal dar koncernen ar leasetagere, huvudsakligen avseende kontor, lokaler og fordon. Koncernen redovisar en nyttjanderettsstilling og en leasing-skuld motsvarande nuverdet av framtidige leasingbetalningar i balansrakningen den dag som den leasade tilgangen finns tilganglig for anvandning. Vid berakning av nuverdet anvandes koncernens marginelle låneranta per valuta. Vid berakning av verdiet på nyttjanderetten og lea-

singskulden har koncernen gjort oppskattninger og antaganden såsom antaganden om hurvida eventuelle optioner att forlange eller avsluta ett leasingavtal kommer nyttjas.

Efter inledningsstatustverders nyttjanderettsstillingen til anskaffningsvärde og skrives av linjart over leasingperioden eller over nyttjandeperioden for den underliggende tilgangen om aganderetten bedoms overg til koncernen vid utgangen av leasingperioden. Avskrivningarna redovisas som kostnader inom roreleresultatet medan ramtekostnader hanforlige til leasingkulden redovisas i finansnetto.

Kassafloedsanalysen fordeles i leasingbetalningarna mellom erlagde rantor i kassafloede fra lopende verksamheten og amortering av leasingkulder i finansieringsverksamheten. I det operative kassafloede inkluderas amortering av leasingkulder som en komponent i rorelsen.

Koncernen redovisar ikke nogen nyttjanderett og leasing-skuld avseende aganden for korttidleasingavtal og leasingavtal til lgt värde. Leasingbetalninger avseende sådana avtal redovisas som rorelesekostnader over leasingperioden.

Varulager

Varulager vurderas med tilampning av forst-in-forst-ut-prinsipen til det lagsta av anskaffningsvärde og nettoforsaljningsvärde på balansdagen.

Finansielle tilgangar vurderede til opplypt anskaffningsvärde

Finansielle tilgangar vurderede til opplypt anskaffningsvärde utgors framst av kundfordringer og likvide medel.

Finansielle tilgangar vurderede til verdilgt värde via resultatet

Per balansdagen utgors denna kategori av aktier og andelar samt derivat med positivt verdilgt värde som ikke anvands for sikringsredovisning.

Finansielle skulder vurderede til verdilgt värde via resultatrakningen

Denna kategori omfatter derivat med negativt verdilgt värde som ikke anvands for sikringsredovisning og tilleggskope-skelinger. Skulderna vurderas lopande til verdilgt värde og verdiforandringarna redovisas i resultatrakningen.

Beloppssattigt vesentlige tilleggskope-skelinger diskontaras til nuverde. Forvarvsrelaterte transaksjonskostnader kostnadsfors lopande.

Finansielle skulder vurderede til opplypt anskaffningsvärde
Opplypt anskaffningsvärde bestams utifra den effektivtaste som beraknes da skulden togs opp. Det innebar att over- og undervandert liksum direkte emisjonskostnader periodiseras over skuldens løptid. Langfristige låneskulder har en forventad løptid langre an ett år medan kortfristige låneskulder har en løptid kortare an ett år.



Not 1 fortsättning

Redovising og vurdering av finansielle tillegninger og skulder

Førvær og avyttring av finansielle tillegninger redovisas på afførsdagen, vilket motsvarar den tidpunkt då koncernen forpliktigt sig till köpet respektive försäljningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster gällande kundfordringar som finns i IFRS 9. Metoden innebär att en reservering görs för förväntade kreditförluster under kundfordringarnas hela löptid. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats utifrån antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlusterna på ej förfallna kundfordringar baseras huvudsakligen på de senaste årens faktiska kreditförluster.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för övriga finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har inte bedömts vara väsentliga.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. Derivat som inte klassificeras som säkringsinstrument redovisar värdeförändringar löpande över resultaträkningen bland finansiella poster, antingen som intäkt eller kostnad.

Verkligt värde på valutaterminer nuvärdeberäknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassalöden. Information om verkligt värde för derivatinstrument finns i not 36, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Verkligt värde för derivat med en löptid längre än 12 månader klassificeras som långfristiga räntebärande lån eller fordringar. Övriga derivat klassificeras som kortfristiga räntebärande skulder respektive placeringar.

Säkringar av verkligt värde

För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av verkligt värde redovisas värdeförändringar såväl från den säkrade posten som säkringsinstrumentet löpande i resultaträkningen (bland finansiella poster). Säkringar av verkligt värde används för säkring av räntenski i upplåningen kopplad till fasta räntebeständigheter. Om säkringen inte längre skulle uppfylla kraven för säkringsredovisning löses verkligt värdestjustering av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Kassaflödesräkningar
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för kassaflödesräkningar redovisas värdeförändringar från säkringsinstrumentet löpande i Övrigt totalresultat för den del som avser den effektiva delen av säkringarna. Resultat som uppstår från ineffektiva delar av derivaten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. När ett säkringsinstrument löper ut, säljs eller inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerad transaktionen avslutas redovisas i resultatuträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas inträffa redovisas det resultat som redovisats i Övrigt totalresultat direkt bland finansiella poster.

Säkringar av nettoinvesteringar
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas den del av värdeförändringar i verkligt värde som klassificeras som effektivt övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i periodens resultat bland finansiella poster. Ackumulerad vinst eller förlust inom övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

Finansiella garantier
Finansiella garantier redovisas som finansiella skulder när garantin lämnas. Skulden redovisas initialt till verkligt värde och därefter till det högsta av:
• Det belopp som beräknats med hjälp av modellen för förväntade kreditförluster i enlighet med IFRS 9 finansiella instrument, och
• Det belopp som ursprungligen redovisades efter avdrag, i tillämpliga fall, för ackumulerade periodiseringsavdrag.

Det verkliga värdet på finansiella garantier beräknas som nuvärdet av skillnaden mellan framtida kontraktuella nettokassalöden (inkludert skuldebrevet) och de betalningar som skulle krävas utan garantin. Alternativt värderas garantivalet till det uppskattade belopp som skulle betalas till tredje part för att denna skulle överta skulden.

Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehåller försäljning
Tillgångar och skulder klassificeras som innehåller försäljning när deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom försäljning, och nären sådan försäljning anses

mycket sannolik. Tillgångarna och skulderna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Per balansdagen har koncernen inga tillgångar eller skulder som innehåller försäljning.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Koncernen har aktierelaterade ersättningsplaner i form av ASSA ABLOY:s aktiesparprogram. Detaljerad information om de olika programmens utformning återfinns i not 35 Personal. För aktiesparprogram redovisas personalkostnader under inlösningsperioden baserat på aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten, det vill säga när bolaget och de anställda ingått överenskomst om villkoren och bestämmelser för programmet.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på tilldelningsdagen, reducerad av det verkliga värdet med avseende på förväntad utdelning har ej skett då deltagarna blir kompenserade för detta. De anställda betalar ett pris motsvarande aktiekursen vid investeringstillfället. Inlösningsvillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som ASSA ABLOY kommer att ge den anställda vid tilldelning. Om en anställd slutar spara i programmet redovisas samliga återstående personalkostnader i resultaträkningen. Personalkostnader för aktier hänförliga till det prestationsbaserade programmet beräknas vid varje redovisningstillfälle utifrån en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som ASSA ABLOY räknar med att behöva reglera vid inlösningsperiodens slut. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras på verkligt värde vid varje redovisningstidpunkt och redovisas som avsättning för sociala avgifter.

Aktiesparprogrammen är i allt väsentligt eget kapitalreglerade och belopp motsvarande personalkostnader redovisas mot balanserade vinstmedel i eget kapital. I resultaträkningen fördelas personalkostnaden på respektive funktion.

Klimatrelaterade frågor
ASSA ABLOY har analyserat sina klimatrelaterade risker och möjligheter genom två av de scenarier som identifierats av FN:s klimatpanel (IPCC):
• RCP 2.6 – Växthusgasutsläppen minskar radikalt under kommande årtionden.
• RCP 6.6 – Växthusgasutsläppen minskar otillräckligt takt.

Se mer information om hållbarhet i förvaltningsberättelsen. De risker som identifierats inkluderar osäkerhet i leverantörskedjan och brist på material. ASSA ABLOY har vid upprättande av den konsoliderade finansiella informationen analyserat

rat dessa scenarier inverkan på de uppskattningar och antaganden som använts. Bedömningen inkluderade:
• Klimatförändringarnas effekt på analysen av inddikation på nedskrivning behov och de prognoser för kassalöden som antagna i nedskrivningsprovet av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Se not 14 för information om användna antaganden.
• Effekten av klimatförändringar på redovisning av avsättningar för miljötågandanden.

För 2024 har klimatförändringarna inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna eller på de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättandet av årsredovisningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Koncernens moderbolag, ASSA ABLOY AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets intäkt utgörs av koncerninterna franchise-intäkter och royaltyintäkter. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i dotterföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Intäkter
Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchise-intäkter och royaltyintäkter. Resultaträkningen redovisar dessa intäkter som övriga rörelseintäkter för att tydliggöra att moderbolaget inte har någon produktförsäljning som övriga externt verksamhetsdrivande koncernföretag.

Utdelningar
Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Forsknings- och utvecklingskostnader
Forsknings- och utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer med undantag av större produktutvecklingsprojekt som har aktiverats.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar består av patenterad teknologi och andra immateriella rättigheter. Immateriella tillgångar skrivs av över max 5 år, förutom förvärvrelaterade immateriella tillgångar som skrivs av på 5–10 år.

Not 1 fortsättning

Materielle anleggsmåttligganger
 Ågde materielle anleggsmåttligganger i moderbolaget redovisas til anskaffingsværdi etter avdrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger på samme sât som for konsernet. De materielle anleggsmåttliggangerne skrivs av over bedømt nyttjandeperioden vilket for inventarier innbær 5-10 år og for IT-utrustning 3-5 år.

Kundfordringer
 Kundfordringer redovisas innledningsvis til verkligtværdi og dærfetter til oppulpet anskaffingsværdi med tillæmpning av effektivrentemetoden. Moderbolaget tillæmpar den forenklae ansætsen for ått beråknarenserven for forventede kreditforluster som finns i IFRS 9. De forventede kreditforlusterne hånførføge till moderbolagets kundfordringer har dock bedømt vara ovåsentlige.

Pensjonsforpliktelser
 Moderbolagets pensjonsforpliktelser redovisas i enlighet med forenklingregelen i RFR2, vilken innbær ått formånsbeståmda pensjoner redovisas som en avgiftsbeståmd plan. Pensjonsforpliktelserne tåcks gjennom ått forsåkning tecknas hos forsåkningsbolag.

Leasingavtal
 Moderbolaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innbær ått leasinggifter kostnadsforlinjært over leasingperioden.

Aktier i dotterbolag
 Aktier i dotterbolag redovisas til anskaffingsværdi med avdrag for nedskrivninger og med tillægg av forvårvskostnader. Når det finns en indikasjon på ått aktier og andelar i dotterbolag eller interresseforetag, minskat i værdi gøres en beråkning av återvinningsværdet. Ått dette lægre ått det redovisade værdet gøres en nedskrivning. Nedskrivninger redovisas bland Finansielle kostnader i resultatråkingen.

Koncernbidrag
 Moderbolaget redovisar konsernbidrag i enlighet med RFR 2. Mottagna og læmmede konsernbidrag redovisas bland boksluttsdisposisjoner i resultatråkingen. Skatteeffekten på konsernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultatråkingen.

Eventualforpliktelser
 Moderbolaget har tecknat borgensforbindelser till formån for dotterbolagene. En sådån forpliktelse klassifiseras enligt IFRS som ått finansielt garantiavtal. For dessa avtal tillæmpar moderbolaget lættadsregelen i RFR 2, og nedovisar dermed borgensforbindelsen som en eventualforpliktelse.

NOT 2 Intåktter från avtal med kunder og segmentsinformasjon

Uppdelning av intåktter från avtal med kunder

Forsåjning per produktgrupp

| MSEK | EMEA | | Americas | | Asia Pacific | | Global Technologies | | Entrance Systems | | Øvrigt | | Konsernet | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Mekkaniske lås, låssystem og tillbehør | 11 653 | 11 518 | 15 691 | 21 769 | 5 286 | 5 135 | 416 | 443 | 9 | 7 | -780 | -874 | 32 275 | 37 959 |
| Elektroniske lås og elektroniske lås | 8 002 | 8 401 | 9 281 | 10 740 | 2 193 | 1 636 | 22 510 | 23 708 | 1 304 | 1 231 | -1 128 | -853 | 42 161 | 44 864 |
| Såkerhetsdåran og beslag | 4 722 | 4 774 | 12 953 | 11 718 | 2 606 | 2 257 | 173 | 28 | 3 984 | 4 359 | -150 | -182 | 24 288 | 22 955 |
| Entråceautomatik | 454 | 405 | 84 | 113 | 200 | 92 | - | - | 41 369 | 43 852 | -114 | -119 | 41 992 | 44 344 |
| Totalt | 24 831 | 25 098 | 38 009 | 44 340 | 10 284 | 9 120 | 23 099 | 24 179 | 46 665 | 49 451 | -2 173 | -2 027 | 140 716 | 150 162 |

Forsåjning per vårldsdel

| MSEK | EMEA | | Americas | | Asia Pacific | | Global Technologies | | Entrance Systems | | Øvrigt | | Konsernet | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Europa | 21 211 | 21 475 | 85 | 87 | 568 | 686 | 6 243 | 6 844 | 18 395 | 19 166 | -841 | -1 000 | 45 661 | 47 257 |
| Nordamerika | 691 | 34 201 | 39 951 | 2 436 | 2 122 | 11 089 | 11 377 | 25 136 | 26 765 | -871 | -541 | 72 682 | 80 354 | |
| Central- og Sydamerika | 99 | 106 | 3 448 | 3 891 | 48 | 52 | 900 | 793 | 159 | 284 | -37 | -55 | 4 617 | 5 071 |
| Afrika | 973 | 1 045 | 10 | 7 | 14 | 7 | 662 | 932 | 68 | 75 | -36 | -42 | 1 691 | 2 025 |
| Asien | 1 689 | 1 641 | 249 | 372 | 4 284 | 3 518 | 2 894 | 3 013 | 1 509 | 1 647 | -226 | -239 | 10 399 | 9 952 |
| Oceanien | 168 | 150 | 17 | 32 | 2 934 | 2 736 | 1 310 | 1 221 | 1 399 | 1 514 | -162 | -150 | 5 666 | 5 503 |
| Totalt | 24 831 | 25 098 | 38 009 | 44 340 | 10 284 | 9 120 | 23 099 | 24 179 | 46 665 | 49 451 | -2 173 | -2 027 | 140 716 | 150 162 |

Forsåjning till kunder i respektive land

| MSEK | Konsernet | | MSEK | | Konsernet | | MSEK | | Konsernet | |
|----------------|-----------|--------|-----------------------|-------|---------------|----------------|----------------|------|-----------|------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| USA | 64 522 | 71 151 | Norge | 1 341 | Japan | 284 | 344 | | | |
| Frankrike | 7 409 | 7 077 | India | 1 163 | Ungern | 282 | 311 | | | |
| Storbritannien | 6 410 | 6 676 | Syd Korea | 1 290 | Kroatien | 228 | 306 | | | |
| Kanada | 5 540 | 6 440 | Østerrike | 886 | Rumshien | 263 | 305 | | | |
| Tyskland | 5 380 | 5 743 | Nya Zealand | 976 | Taiwan | 311 | 303 | | | |
| Sverige | 5 018 | 5 035 | Irland | 925 | Estland | 268 | 285 | | | |
| Australia | 4 646 | 4 392 | Føremåde Arabemiraten | 664 | Kenya | 142 | 272 | | | |
| Nederlanderna | 3 051 | 3 121 | Sydafrika | 637 | Thailand | 266 | 259 | | | |
| Mexiko | 2 620 | 2 763 | Tjekkien | 643 | Guatemala | 206 | 253 | | | |
| Kina | 3 165 | 2 582 | SaudiArabien | 669 | Costa Rica | 185 | 239 | | | |
| Brasilien | 2 218 | 2 291 | Turkiet | 579 | Filippinerna | 330 | 219 | | | |
| Schweiz | 1 599 | 1 957 | Singapore | 491 | Nigeria | 116 | 176 | | | |
| Spanien | 1 599 | 1 876 | Chile | 492 | Malaysia | 186 | 170 | | | |
| Belgien | 1 924 | 1 876 | Hong kong | 380 | Malta | 162 | 157 | | | |
| Finland | 1 859 | 1 840 | Colombia | 401 | Øvrige lænder | 3 610 | 3 809 | | | |
| Danmark | 1 619 | 1 741 | Portugal | 378 | Totalt | 140 716 | 150 162 | | | |
| Polen | 1 521 | 1 557 | Israel | 360 | | | | | | |
| Italien | 1 236 | 1 464 | Peru | 191 | | | | | | |

Not 2 Forsättning

Redovising av inntekter
Av konsernens inntekter 2024 har 22 197 MSEK (19 365) redovisats over tid, medan 127 965 MSEK (121 351) avsåg åtgärdanden som overføres vid en viss tidpunkt.

Avtalslignende og avtalskuldor
Konsernen redovisar følgende inntaksrelaterede avtalslignende og avtalskuldor:

| Avtalslignende og avtalskuldor | Konsernen | |
|--------------------------------|------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Upplypningsinntekter | 974 | 1 104 |
| Totalt | 974 | 1 104 |

| Avtalskuldor | Konsernen | |
|--|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Långfristige forskott fra kunder og forutbetalte inntekter | 70 | 78 |
| Kortfristige forskott fra kunder og forutbetalte inntekter | 3 474 | 3 982 |
| Totalt | 3 543 | 4 060 |

Avtalslignende har under året økt med 130 MSEK varav forværdede bolag har bidratt med 5 MSEK. Avtalskuldor har økt med 517 MSEK. Forværdede og avyttrede bolag har netto økt avtalskuldor med 592 MSEK under året. Den totale avtalskuldor per 31. desember 2023 om 3 543 MSEK har i alt væsentlig inntaksført under 2024.

Återstående prestasjonsåtgärdanden
Det sammanlagde transaksjonspris som fördelats till oppfyllda prestasjonsåtgärdanden per balansdagen oppgitt till 25 885 MSEK. Av beløpet forventas 24 017 MSEK inntaksføres 2024 medan 1 868 MSEK beraknas inntaksføres under 2025 eller senere.

Per 31. desember 2023 oppgikk det sammanlagde transaksjonspriset som fördelats till oppfyllda prestasjonsåtgärdanden till 22 974 MSEK.

Tilgänger og skuldor i segmenten

| MSEK | EMEA | | Americas | | Asia Pacific | | Global Technologies | | Entrance Systems | | Övrigt | | Konsernen | |
|------------------------------|--------|--------|----------|--------|--------------|--------|---------------------|--------|------------------|--------|--------|--------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Tilgänger i segmenten | 271 79 | 29 023 | 74 774 | 78 466 | 12 074 | 11 661 | 31 487 | 36 418 | 47 870 | 58 342 | 2 514 | 4 738 | 195 898 | 218 648 |
| - varav goodwill | 13 232 | 14 552 | 32 382 | 36 524 | 5 379 | 5 582 | 18 989 | 21 504 | 22 891 | 28 711 | - | - | 92 873 | 106 874 |
| Ej fordelade tilgänger | | | | | | | | | | | | | 453 | 4 957 |
| Summa tilgänger | | | | | | | | | | | | | 196 351 | 223 605 |
| Skuldor i segmenten | 7 416 | 7 472 | 12 705 | 12 877 | 3 237 | 2 757 | 6 111 | 7 159 | 11 395 | 14 435 | 61 466 | 68 679 | 102 388 | 113 379 |
| Ej fordelade skuldor | | | | | | | | | | | | | 2 319 | 3 146 |
| Totalt | | | | | | | | | | | | | 104 707 | 116 525 |

NOT 3 Ersättning till revisorer

| MSEK | Konsernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|-----------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Revisionsoppdrag | 90 | 83 | 11 | 15 |
| Övriga | 33 | 52 | - | - |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag | 0 | 0 | 0 | 0 |
| EY | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Skatteåtgärdning | 3 | 4 | - | - |
| Övriga | 27 | 27 | 3 | 3 |
| Övriga tjenester | 6 | 9 | 4 | 5 |
| EY | 7 | 70 | 2 | 1 |
| Totalt | 166 | 245 | 20 | 23 |

Revisionsarvode for EY i Sverige oppgikk under året till 22 MSEK (14) og arvode for extra-tjenester oppgikk till 0 MSEK (0).

NOT 4 Övriga rörelseinntekter og -kostnader

| MSEK | Konsernen | |
|--|---------------|-----------|
| | 2023 | 2024 |
| Förändring av försäkringsreserv | 66 | 75 |
| Omvärdering tilleggskjøpeskillingar | 30 | 46 |
| Resultat vid försaljing av anleggingsstillgänger | 59 | 107 |
| Omstruktureringkostnader | -42 | - |
| Rørelserelaterede skatter | -65 | -29 |
| Transaksjonskostnader vid forværd | -923 | -307 |
| Valutakursdifferenser | -113 | -107 |
| Övrigt netto | -405 | 231 |
| Totalt | -1 393 | 17 |

Utöver ovan säredovisas den väsentliga posten Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag i resultaträkningen.

Moderbolaget

Övriga rörelseinntekter i moderbolaget utgörs huvudsakligen av franchise- og royaltyinntekter från dotterbolagen.

NOT 5 Resultatandel i interessebolag

| MSEK | Koncernen | |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| | 2023 | 2024 |
| Coal Co. Ltd | 7 | 22 |
| PJ Jusuindo Arjo Wiggins Security | 11 | 12 |
| Saudi Crawford Doors Ltd | - | 6 |
| Skodara Parking System Ltd | - | 2 |
| Övriga | - | 4 |
| Totalt | 18 | 45 |

NOT 6 Redovisning av leasingavtal för moderbolaget

Moderbolaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Leasingavtal i moderbolaget avser huvudsakligen förhyrda lokaler och bilar.

| MSEK | Moderbolaget | |
|------------------------------------|--------------|------|
| | 2023 | 2024 |
| Under året betalda leasingavgifter | 19 | 19 |
| Totalt | 19 | 19 |

Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:

| Förfaller till betalning: | Moderbolaget | |
|---------------------------|--------------|-----------|
| (2024) 2025 | 2023 | 2024 |
| (2025) 2026 | 18 | 25 |
| (2026) 2027 | 5 | 15 |
| (2027) 2028 | - | 11 |
| (2028) 2029 | - | 11 |
| Totalt | 41 | 85 |

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadslag och funktion

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion, förutom väsentliga poster som har särredovisats. Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är hänförligt till funktionen Försäljningskostnader, vilken inklusive dessa nedskrivningar uppgår till 24 105 MSEK (23 668). Nedan visas de funktionsindelade kostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadslagen.

| MSEK | Koncernen | |
|--|----------------|----------------|
| | 2023 | 2024 |
| Förstämningar till anställda (not 35) | 40 783 | 45 184 |
| Direkta materialkostnader | 50 364 | 50 542 |
| Av- och nedskrivningar (not 8, 14, 15) | 7 646 | 5 645 |
| Övriga inköpskostnader | 22 350 | 24 602 |
| Totalt | 121 144 | 125 974 |

NOT 8 Av- och nedskrivningar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Immateriella tillgångar | 4 195 | 1 865 | 1 210 | 1 089 |
| Maskiner | 905 | 917 | - | - |
| Inventarer | 544 | 606 | 16 | 17 |
| Byggnader | 393 | 350 | - | - |
| Markanläggningar | 3 | 7 | - | - |
| Nyrtjänstutrustning | 1 606 | 1 900 | - | - |
| Totalt | 7 646 | 5 645 | 1 226 | 1 105 |

NOT 9 Valutakursdifferenser i resultaträkningen

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|-----------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Valutakursdifferenser redovisade i rörelseresultatet | -102 | -82 | 48 | 19 |
| Valutakursdifferenser redovisade i finansiella kostnader | 30 | 29 | 2 | -3 |
| Totalt | -72 | -53 | 50 | 16 |

NOT 10 Finansiella intäkter

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Mottagna utdelningar från dotterbolag | - | - | 1 136 | 6 008 |
| Mottagna utdelningar från intressebolag | - | 0 | 3 | 3 |
| Realisationsresultat från försäljning av dotterbolag | - | - | 0 | 0 |
| Värdeförändring aktier och andelar | - | - | - | - |
| Koncerninterna räntesatser | - | - | 709 | 1 489 |
| Externa räntesatser och liknande resultatposter | 139 | 119 | - | 0 |
| Övriga finansiella intäkter | 17 | 13 | 0 | 0 |
| Totalt | 157 | 133 | 1 848 | 7 500 |

NOT 11 Finansiella kostnader

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Räntekostnader ¹ | -2 289 | -3 136 | -1 849 | -3 091 |
| Räntekostnader leasingkulder | -183 | -275 | - | - |
| Räntekostnader pensionssättningar, netto | -52 | -56 | - | - |
| Valutakursdifferenser finansiella poster | 30 | 29 | 2 | -3 |
| Övriga finansiella kostnader | -194 | -77 | -143 | -23 |
| Totalt | -2 687 | -3 515 | -1 990 | -3 117 |

¹ Varav -244 MSEK (253) är hänförliga till värdeförändringar derivatinstrument, ej säkringsredovisning, för koncernen.

NOT 12 Inkomstskatt

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Aktuell skatt | -6 321 | -4 919 | -676 | -580 |
| Skattförändring till tidigare år | 118 | -206 | 2 | 0 |
| Utländsk kypningskatt | -15 | -46 | -1 | -3 |
| Uppskjutna skatt | 604 | -102 | -22 | 2 |
| Totalt | -5 615 | -5 272 | -696 | -581 |

Förklaring till skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats baserad på resultat före skatt:

| Procent | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|-----------|--------------|----------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Svensk inkomstskattesats | 21 | 21 | 21 | 21 |
| Effekt av utländsk skattesats | 3 | 3 | - | 1 |
| Ej skattepliktiga intäkter/ ej avdragsgilla kostnader | 1 | 1 | -9 | -15 |
| Utnyttjade/ nya ej värderade underskottsdrag | 1 | 1 | - | - |
| Skattförändring till tidigare år | -1 | -1 | - | - |
| Jämförelseförändring poster (se not 13) | 6 | 0 | - | - |
| Övrigt | -1 | 0 | - | - |
| Skattesats enligt resultaträkningen | 29 | 25 | 12 | 7 |

OECD Pillar 2 modellregler

ASSA ABLOY omfattas av OECD:s Pillar 2 modellregler. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggs-skatt för skillnaden mellan deras GloBE effektiva skattesats per jurisdiktion och minimiskatten på 15 procent. Lagstiftning om Pillar 2 har trätt i kraft i Sverige, den jundsiktning där ASSA ABLOY är registrerat.

Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna information om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pillar 2, som anges i ändringarna av IAS 12 vilka utfärdades i maj 2023.

ASSA ABLOY har utvärderat sin exponering mot Pillar 2-lagstiftningen för räkenskapsår 2024. Baserat på detta kommer den totala tilläggs-skatten som kommer att tas ut avseende räkenskapsår 2024 att vara oavseentlig.

En majoritet av enheterna i koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent, varför ASSA ABLOY endast blir föremål för tilläggs-skatt avseende verksamheter i ett fåtal jurisdiktioner. Dessa jurisdiktioner är mestadels jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats under 15 procent, eller jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats på omkring 15 procent. Detta beror på effekten av specifika justeringar som följer av lagstiftningen om Pillar 2, som ger upphov till olika effektiva skattesatser jämfört med de som beräknas i enlighet med punkt 86 i IAS 12.

NOT 13 Vinst per aksje

Vinst per aksje före och efter utspädning

| MSEK | Koncernen | |
|--|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 13 633 | 15 639 |
| Nettovinst | 13 633 | 15 639 |
| Vägt, genomantligg antal utestående aktier (tusenst) | 1 110 716 | 1 110 716 |
| Vinst per aksje (SEK) | 12,27 | 14,08 |

Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aksje före och efter utspädning och exklusive jämförelseströrande poster

| MSEK | Koncernen | |
|--|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 13 633 | 15 639 |
| Jämförelseströrande poster | | |
| Nedskrivning av goodwill och andra förvänsrelaterade immateriella tillgångar | 2 271 | - |
| Skatteeffekt nedskrivning av goodwill och andra förvänsrelaterade immateriella tillgångar | -143 | - |
| Realisationsresultat från avyttring av Entek och Smart Residential, inkl. exitkostnader | -3 588 | 21 |
| Skatteeffekt realisationsresultat från avyttring av Entek och Smart Residential, inkl. exitkostnader | 1 522 | -5 |
| Omstruktureringkostnader | 1 200 | - |
| Skatteeffekt omstruktureringkostnader | -253 | - |
| Resultatföring av verkligt värde-värdering förvärvat av HHI | 466 | - |
| Skatteeffekt resultatföring av verkligt värde-värdering förvärvat av HHI | -117 | - |
| Summa jämförelseströrande poster efter skatt | 1 409 | 15 |
| - varav skatteeffekt av jämförelseströrande poster | 400 | 21 |
| | 1 009 | -5 |
| Nettovinst efter jämförelseströrande poster | 15 042 | 15 654 |
| Vägt, genomantligg antal utestående aktier (tusenst) | 1 110 716 | 1 110 716 |
| Vinst per aksje exklusive jämförelseströrande poster (SEK) | 13,54 | 14,09 |

NOT 14 Immateriella tillgångar

| 2024, MSEK | Koncernen | | | Moderbolaget | |
|--|----------------|---------------|--------------------------------|----------------|-------------------------|
| | Goodwill | Varumärken | Övriga immateriella tillgångar | Totalt | Immateriella tillgångar |
| Ingående ackumulerat anskaffningsvärde | 99 092 | 25 433 | 21 675 | 146 200 | 11 962 |
| Inköp | - | 0 | 278 | 279 | 9 |
| Förvärv av dotterbolag | 8 474 | 1 436 | 1 293 | 11 203 | - |
| Avyttring av dotterbolag | -151 | - | - | -151 | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | - | -353 | -353 | - |
| Omklassificeringar | - | 1 | 34 | 35 | - |
| Omkalkningsdifferenser | 6 177 | 2 086 | 1 420 | 9 683 | - |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 113 593 | 28 958 | 24 346 | 166 896 | 11 971 |
| Ingående ackumulerade av/nedskrivningar | -6 219 | -1 322 | -10 956 | -18 496 | -9 187 |
| Förvärv av dotterbolag | -30 | -3 | -64 | -98 | - |
| Avyttring av dotterbolag | - | - | - | - | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | 0 | 225 | 225 | - |
| Avskrivningar | - | -1 | -1 857 | -1 857 | -1 089 |
| Nedskrivningar | - | - | -6 | -6 | - |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturserv | - | - | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | 0 | 5 | 5 | - |
| Omkalkningsdifferenser | -469 | -95 | -699 | -1 263 | - |
| Utgående ackumulerade av/nedskrivningar | -6 719 | -1 421 | -13 351 | -21 491 | -10 275 |
| Boldfört värde | 106 874 | 27 537 | 10 995 | 145 405 | 1 695 |
| | | | | | |
| 2023, MSEK | Koncernen | | | Moderbolaget | |
| | Goodwill | Varumärken | Övriga immateriella tillgångar | Totalt | Immateriella tillgångar |
| Ingående ackumulerat anskaffningsvärde | 80 728 | 10 217 | 15 285 | 106 230 | 11 959 |
| Inköp | - | 1 | 270 | 270 | 3 |
| Förvärv av dotterbolag | 25 464 | 16 625 | 7 250 | 49 340 | - |
| Avyttring av dotterbolag | -3 218 | -253 | -295 | -3 725 | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | -3 | -175 | -178 | - |
| Omklassificeringar | - | 28 | -8 | 20 | - |
| Omkalkningsdifferenser | -3 882 | -1 182 | -693 | -5 756 | - |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | 99 092 | 25 433 | 21 675 | 146 200 | 11 962 |
| Ingående ackumulerade av/nedskrivningar | -4 854 | -1 323 | -9 155 | -15 333 | -7 976 |
| Avyttring av dotterbolag | - | - | 135 | 135 | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | -2 | -1 624 | -1 626 | -1 135 |
| Avskrivningar | -1 741 | -86 | -660 | -2 487 | -75 |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturserv | - | 0 | -82 | -82 | - |
| Nedskrivningar | 376 | 89 | 297 | 762 | - |
| Omkalkningsdifferenser | -6 219 | -1 322 | -10 956 | -18 496 | -9 187 |
| Utgående ackumulerade av/nedskrivningar | 92 873 | 24 112 | 10 719 | 127 704 | 2 775 |

Not 14 fortsättning

Øvrige immaterielle tilganger består hovedsakelig av kundrelasjoner og teknologi. Bokført verdi på immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode, eksklusiv goodwill, oppgår til 27 456 MSEK (24 077) og avsetningsmarginen.

Nytteperioden er fastsatt som obeståbar i de fall tidsperioden, under hvilken en tilleggsbedømskomma bidrar med økonomiske fordeler, ikke kan bestemmes.

Nedskrivningsprøving av goodwill og immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode

Goodwill og immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode allokeres på koncerns kassagenererende enheter (KGE). Sedan 2023 har koncernen sex KGE, vilka motsvarar koncernens fem divisioner förutom Global Technologies vars två affärsenheter, HID och Global Solutions, nu utgör var sin KGE. Global Solutions och HID har genom senaste årsförvärv och strategier börjat skilja sig åt avseende affärsmodell och teknologi, varmed även deras kassaflöden blivit mer avskilda från varandra.

Koncernen undersöker varje år för respektive kassagenererande enhet om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nytteperiodvärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift med an.

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nytteperiodvärden:

- Prognostiserad rörelsemarginal.
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.
- Diskonteringsränta efter skatt tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har fastställt den prognostiserade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 3 procent (3) använts för samtliga KGE. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta efter skatt använts vid beräkningarna. Skillnaden i värde mot om en diskonteringsränta före skatt hade använts bedöms inte vara väsentlig. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av den viktade kapitalkostnaden (WACC) för respektive kassagenererande enhet.

Klimatrelaterade riskers inverkan på framtida kassaflöden har också beaktats på KGE-nivå, inklusive åtaganden för investeringsutgifter och driftsutgifter. Inga väsentliga ekonomiska konsekvenser för innevarande års nedskrivningsbedömning identifierades.

Nedan sammanfattas goodwill och immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode fördelat på respektive KGE:

| 2024, MSEK | EMEA | Americas | Asia Pacific | HID | Global Solutions | Entrance Systems | Totalt |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| Goodwill | 14 552 | 36 524 | 5 582 | 17 154 | 4 350 | 28 711 | 106 874 |
| Immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode | 469 | 17 335 | 1 277 | 1 356 | 273 | 6 746 | 27 456 |
| Totalt | 15 021 | 53 859 | 6 860 | 18 510 | 4 623 | 35 457 | 134 330 |

2023 Sammantaget ligger den använda diskonteringsräntan efter skatt i intervallet 8,0-9,0 procent (EMEA 8,0 procent, Americas 8,0 procent, Asia Pacific 9,0 procent, HID 8,0 procent, Global Solutions 8,0 procent och Entrance Systems 8,0 procent). 2023 gjordes nedskrivning av goodwill och andra immaterielle tilganger uppgående till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies.

Nedan sammanfattas goodwill och immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode fördelat på respektive KGE:

| 2023, MSEK | EMEA | Americas | Asia Pacific | HID | Global Solutions | Entrance Systems | Totalt |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| Goodwill | 13 232 | 32 382 | 5 379 | 16 179 | 2 810 | 22 891 | 92 873 |
| Immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode | 409 | 15 743 | 1 238 | 939 | 125 | 5 624 | 24 077 |
| Totalt | 13 642 | 48 125 | 6 617 | 17 118 | 2 935 | 28 514 | 116 950 |

2023

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEA 5 procent, Americas 4 procent, Asia Pacific 8 procent, HID 4 procent, Global Solutions 5 procent, Entrance Systems 5 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 procent (EMEA 13 procent, Americas 13 procent, Asia Pacific 10 procent, HID 13 procent, Global Solutions 13 procent, Entrance Systems 13 procent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0-9,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 15 procent, HID 17 procent, Global Solutions 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

2024

En diskonteringsränta efter skatt på 8,0 procent har använts för samtliga kassagenererande enheter. Inga nedskrivningar av goodwill och andra immaterielle tilganger har gjorts under året.

Nedan sammanfattas goodwill och obeståbar nytteperiode fördelat på respektive KGE:

| 2024, MSEK | EMEA | Americas | Asia Pacific | HID | Global Solutions | Entrance Systems | Totalt |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| Goodwill | 14 552 | 36 524 | 5 582 | 17 154 | 4 350 | 28 711 | 106 874 |
| Immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode | 469 | 17 335 | 1 277 | 1 356 | 273 | 6 746 | 27 456 |
| Totalt | 15 021 | 53 859 | 6 860 | 18 510 | 4 623 | 35 457 | 134 330 |

2023 Sammantaget ligger den använda diskonteringsräntan efter skatt i intervallet 8,0-9,0 procent (EMEA 8,0 procent, Americas 8,0 procent, Asia Pacific 9,0 procent, HID 8,0 procent, Global Solutions 8,0 procent och Entrance Systems 8,0 procent). 2023 gjordes nedskrivning av goodwill och andra immaterielle tilganger uppgående till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies.

Nedan sammanfattas goodwill och immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode fördelat på respektive KGE:

| 2023, MSEK | EMEA | Americas | Asia Pacific | HID | Global Solutions | Entrance Systems | Totalt |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| Goodwill | 13 232 | 32 382 | 5 379 | 16 179 | 2 810 | 22 891 | 92 873 |
| Immaterielle tilganger med obeståbar nytteperiode | 409 | 15 743 | 1 238 | 939 | 125 | 5 624 | 24 077 |
| Totalt | 13 642 | 48 125 | 6 617 | 17 118 | 2 935 | 28 514 | 116 950 |

Känslighetsanalys
13 procent, Global Solutions 13 procent, Entrance Systems 13 procent)

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 17 procent, HID 17 procent, Global Solutions 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

13 procent, Global Solutions 13 procent, Entrance Systems 13 procent)

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEA 5 procent, Americas 4 procent, Asia Pacific 9 procent, HID 5 procent, Global Solutions 5 procent, Entrance Systems 5 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 procent (EMEA 13 procent, Americas 13 procent, Asia Pacific 13 procent, HID

NOT 15 Materielle anleggsmåttillgångar

| | Koncernen | | | | Moderbolaget | |
|--|---------------|------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------------|----------------|
| | Byggnader | Mark och mark-anleggsmåttillgångar | Maskiner | Inventarer | Pågående nyanleggsmåttillgångar | Totalt |
| 2024, MSEK | 8 369 | 1 284 | 12 949 | 6 007 | 1 456 | 30 066 |
| Ingående akkumulert anskaffningsvärde | 100 | 0 | 412 | 499 | 1 273 | 2 283 |
| Inköp | 239 | 21 | 444 | 230 | 8 | 942 |
| Förvärv av dotterbolag | - | - | -2 | -42 | - | -43 |
| Avyttring av dotterbolag | -387 | -14 | -794 | 613 | -64 | -1 871 |
| Försäljningar och uttangeringar | 412 | 23 | 823 | 189 | -1 484 | -37 |
| Omklassificeringar | 549 | 91 | 973 | 372 | 77 | 2 062 |
| Omräkningsdifferenser | 9 282 | 1 405 | 14 805 | 6 641 | 1 266 | 33 400 |
| Utgående akkumulert anskaffningsvärde | 4 616 | -127 | -9 354 | -4 508 | - | -18 606 |
| Ingående akkumulerte av- och nedskrivningar | -95 | -1 | -238 | -150 | - | -484 |
| Förvärv av dotterbolag | 0 | - | 2 | 28 | - | 30 |
| Avyttring av dotterbolag | 271 | 0 | 759 | 578 | - | 1 609 |
| Försäljningar och uttangeringar | -345 | -7 | -898 | -571 | - | -1 821 |
| Omklassificeringar | -5 | - | -21 | -33 | - | -59 |
| Nedskrivningar | 0 | - | 2 | -2 | - | 0 |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturresev | -1 | -2 | -12 | 12 | - | -3 |
| Omräkningsdifferenser | -318 | -6 | -756 | -333 | - | -1 413 |
| Utgående akkumulerte av- och nedskrivningar | -5 109 | -143 | -10 515 | -4 980 | - | -20 747 |
| Bokfört värde | 4 173 | 1 262 | 4 290 | 1 662 | 1 266 | 12 653 |

| | Koncernen | | | | Moderbolaget | |
|--|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------|----------------|
| | Byggnader | Mark och mark-anleggsmåttillgångar | Maskiner | Inventarer | Pågående nyanleggsmåttillgångar | Totalt |
| 2023, MSEK | 7 787 | 1 258 | 12 205 | 5 664 | 1 232 | 28 146 |
| Ingående akkumulert anskaffningsvärde | 310 | 1 | 363 | 407 | 1 287 | 2 369 |
| Inköp | 524 | 79 | 530 | 214 | 75 | 1 422 |
| Förvärv av dotterbolag | -83 | -16 | -156 | -53 | -30 | -339 |
| Avyttring av dotterbolag | -103 | -19 | -227 | -190 | -45 | -585 |
| Försäljningar och uttangeringar | 144 | 14 | 693 | 146 | -1 018 | -20 |
| Omklassificeringar | -209 | -33 | -459 | -181 | -45 | -927 |
| Omräkningsdifferenser | 8 369 | 1 284 | 12 949 | 6 007 | 1 456 | 30 066 |
| Utgående akkumulert anskaffningsvärde | -4 431 | -128 | -9 145 | -4 336 | - | -18 040 |
| Ingående akkumulerte av- och nedskrivningar | 24 | 2 | 118 | 38 | - | 182 |
| Förvärv av dotterbolag | 69 | - | 225 | 169 | - | 463 |
| Avyttring av dotterbolag | -289 | -3 | -797 | -525 | - | -1 613 |
| Försäljningar och uttangeringar | -23 | - | -84 | -4 | - | -111 |
| Nedskrivningar | -81 | - | -24 | -16 | - | -120 |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturresev | - | - | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 114 | 2 | 352 | 165 | - | 633 |
| Utgående akkumulerte av- och nedskrivningar | -4 616 | -127 | -9 354 | -4 508 | - | -18 606 |
| Bokfört värde | 3 753 | 1 157 | 3 596 | 1 499 | 1 456 | 11 460 |

NOT 16 Nyttjanderättsmåttillgångar

| | Koncernen | |
|---|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Inbalansräkningen redovisas följande belopp avseende nyttjanderättsmåttillgångar. | 4 253 | 4 807 |
| Byggnader | 32 | 31 |
| Maskiner | 894 | 1 302 |
| Fordon | 117 | 155 |
| Övriga inventarer | 5 296 | 6 295 |
| Totalt | 6 296 | 6 295 |

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 2 689 MSEK (3 440).

Resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| | Koncernen | |
|---|---------------|---------------|
| | 2023 | 2024 |
| Avskrivningar hänförliga till nyttjanderättsmåttillgångar: | | |
| Byggnader | -1 164 | -1 352 |
| Maskiner | -11 | -12 |
| Fordon | -396 | -491 |
| Övriga inventarer | -34 | -45 |
| Räntekostnader hänförliga till: | | |
| Korttidsleasingavtal | -54 | -66 |
| Leasingavtal av långvärd | -23 | -12 |
| Varialla leasingavtal utöver ej inkluderade i | - | - |
| Leasingkostnader hänförliga till: | -30 | -23 |
| Leasingkostnader | -183 | -275 |
| Totalt | -1 896 | -2 275 |

Det totala kassaflödet hänförligt till leasingavtal under 2024 var 2 072 MSEK (1 726).

NOT 17 Aktier i dotterbolag

| Føretagsnavn | Org.-nummer, søte | Moderbolaget | | Redovisat værdi, MSEK |
|---|-----------------------------------|--------------|-----------------|--------------------------|
| | | Antal aktier | Årandel, % | |
| ASSA Sverige AB | 556061-8455, Eskilstuna | 70 | 100 | 197 |
| ASSA ABLOY Entrance Systems AB | 556204-8511, Landskrona | 1 000 | 100 | 287 |
| ASSA ABLOY Global Solutions AB | 556666-0618, Stockholm | 1 306 891 | 100 | 475 |
| ASSA ABLOY Kredit AB | 556047-9148, Stockholm | 400 | 100 | 6 036 |
| ASSA ABLOY Holding AB | 559180-8846, Stockholm | 6 500 | 100 | 7 813 |
| ASSA ABLOY Forsikrings AB | 516406-0740, Stockholm | 60 000 | 100 | 1 85 |
| ASSA ABLOY Asia Holding AB | 556602-4500, Stockholm | 1 000 | 100 | 2 001 |
| ASSA ABLOY OY | 1094741-7, Joensuu | 800 000 | 100 | 4 257 |
| ASSA ABLOY Norge AS | 979207476, Moss | 150 000 | 100 | 538 |
| ASSA ABLOY Danmark AS | CVR 10050316, Herlev | 60 500 | 100 | 376 |
| ASSA ABLOY Deutschland GmbH | HR B 66227, Berlin | 1 | 100 | 1 086 |
| ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. | 52133924, Raamsdonksveer | 180 | 100 | 771 |
| ASSA ABLOY France SAS | 412140907, R.C.S. Versailles | 15 184 271 | 100 | 1 964 |
| HID Global Switzerland S.A. | CH-232-0730018-2, Granges | 2 500 | 100 | 47 |
| ASSA ABLOY Entrance Systems Austria GmbH | A-2320 Schwechat | 1 | 100 | 1 09 |
| ASSA ABLOY Ltd | 2096505, Willehall | 1 330 000 | 100 | 3 091 |
| Multilock Ltd | 520036583, Yvone | 13 787 856 | 100 | 901 |
| ASSA ABLOY Holding (SA) Ltd | 1948103056/06, Roodepoort | 100 220 | 100 | 447 |
| ASSA ABLOY Inc | 039347-83, Oregon | 100 | 100 | 9 157 |
| ABLOY Canada Inc | 1148165260, Montreal | 1 | 100 | 0 |
| ASSA ABLOY of Canada Ltd | 104722749 RCO003, Ontario | 9 621 | 100 | 511 |
| ASSA ABLOY Australia Pacific Pty Ltd | ACN 095354582, Oakleigh, Victoria | 48 190 000 | 100 | 844 |
| Genarrex S.A. de C.V. | CR88805996, Mexico City | 4 | 0 ¹ | 0 |
| ASSA ABLOY Mexico, S.A. de C.V. | AAMB61204C1, Mexico City | 50 108 549 | 100 | 1 329 |
| Cerraduras y Cerrados Phillips S.A. de C.V. | CGP9105061K2, Mexico City | 112 | 0 ¹ | 0 |
| ASSA ABLOY Colombia S.A.S | 86009826-8, Bogota | 3 115 080 | 100 | 203 |
| ASSA ABLOY Asia Pacific Ltd | 55451, Hong Kong | 999 999 | 99 ¹ | 72 |
| ASSA ABLOY Entrance Systems IDDS AB | 556071-8149, Landskrona | 25 000 000 | 100 | 5 223 |
| ASSA ABLOY Portugal, Unipessoal, Lda (Portugal) | PT500243700, Alfagade | 1 | 100 | 23 |
| ASSA ABLOY Holding Italia S.p.A. | IT01254420597, Rom | 650 000 | 100 | 1 019 |
| HID SA (Argentina) | CUJ130-61783980-2, Buenos Aires | 240 | 2 ¹ | 0 |
| HID Global SAS | FR21341213411, Nanterre | 1 000 000 | 100 | 2 672 |
| ASSA ABLOY East Africa Ltd | C20402, Nairobi | 13 500 | 100 | 90 |
| Omnid Ltd | 6163600, Bristol | 2 200 000 | 100 | 26 |
| ASSA ABLOY Industrie GmbH | 574125b, Schwechat | 1 000 | 100 | 0 |
| HID Ireland Limited | 752101, Galway | 1 000 000 | 100 | 88 |
| HID Global Tanzania | 140894, Dar Es Salaam | 459 | 100 | 0 |
| Totalt | | | | 51 938 |

¹ Koncernens timebævd oppgitt till 100 prosent.

NOT 18 Andelar i interessebolag

| Føretagsnavn | Registreringsland | Koncernen | | Redovisat værdi 2023, MSEK | Redovisat værdi 2024, MSEK |
|----------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | | Antal andelar | Kapitalandel 2023, % | | |
| Coal Co., Ltd | Japan | 2 778 790 | 46 | 46 | 557 |
| PT Jasindo Arjo Wiggins Security | Indonesia | 1 533 412 | 49 | 49 | 46 |
| Skidata (India) Private Ltd | India | 9 608 | — | 49 | 61 |
| Skidata Parking System Ltd | Storbritannien | 2 600 | — | 26 | — |
| SKRA Loading Bay Ltd | Storbritannien | 4 990 | 50 | 50 | 13 |
| Saudi Crawford Doors Ltd | Saudi Arabien | 800 | 40 | 40 | 5 |
| Øvriga | | | | 1 | 7 |
| Totalt | | | | 622 | 710 |

NOT 19 Oppskjuten inkomstskatt

| MSEK | Koncernen | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| Oppskjuten skattefordringar | | | |
| Anleggningstillegg | | 288 | 274 |
| Pensjoner | | 232 | 297 |
| Underskottsskatt med mera | | 84 | 75 |
| Øvrig oppskjuten skattefordringar | | 2 345 | 2 894 |
| Kvittade oppskjuten skattefordringar | | -1 087 | -1 444 |
| Oppskjuten skattefordringar | | 1 863 | 2 097 |
| Oppskjuten skateskuld | | | |
| Anleggningstillegg | | 2 197 | 2 155 |
| Pensjoner | | 192 | 161 |
| Øvrig oppskjuten skateskuld | | 1 689 | 2 451 |
| Kvittade oppskjuten skateskuld | | -1 087 | -1 444 |
| Oppskjuten skateskuld | | 2 991 | 3 322 |
| Oppskjuten skatt, netto | | -1 128 | -1 225 |

I posterna Øvrig oppskjuten skattefordringar og skuld, ingår oppskjuten skatt på nyttjanderettsligganger og leasingskuld fra leasingavtal oppgitt til 1 402 MSEK (1 034) respektive 1 341 MSEK (1 004).

Förändring i oppskjuten skatt

| MSEK | Koncernen | 2023 | 2024 |
|--|-----------|---------------|---------------|
| Utgående balans | | -1 472 | -1 128 |
| Förvärv og avyttringar | | -276 | 27 |
| Redovising i resultatregning | | 604 | -102 |
| Omvridering av nettoppensjonsforpliktelser | | 7 | 48 |
| Valkursdifferenser | | 9 | -70 |
| Utgående balans | | -1 128 | -1 225 |

Av de totale underskottsskattfordringar förfaller 3 909 MSEK inom fem år medan 3 834 MSEK inte har någon förfallotidpunkt.

Koncernens totala underskottsskattfordringar oppgitt till 7 743 MSEK varav 7 102 MSEK (5 757) utgör underskottsskattfordringar for vilka oppskjuten skattefordringar ej har värderats eftersom det bedoms som osäkert hvilken utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot overskott vid framtida beskattning.

De ovärderade underskottet härrör från bolag i följande länder:

| MSEK | 2024 | MSEK | 2024 |
|--------------|-------|----------------|--------------|
| Angola | 3 | Nederländerna | 91 |
| Australien | 3 | Nigeria | 3 |
| Belgien | 3 | Portugal | 49 |
| Brasilien | 841 | Schweiz | 21 |
| Chile | 66 | Slovakien | 80 |
| Danmark | 56 | St Lucia | 2 |
| Filippinerna | 4 | Storbritannien | 326 |
| Finland | 1 | Sydsifika | 73 |
| Frankrike | 1 020 | Tanzania | 16 |
| Indonesien | 8 | Thailand | 17 |
| India | 79 | Tjceken | 19 |
| Irland | 1 | Turkiet | 41 |
| Israel | 41 | Ungland | 64 |
| Italien | 470 | Uganda | 34 |
| Kina | 3 308 | Vietnam | 10 |
| Malaysia | 11 | Österrike | 286 |
| Mexiko | 55 | Totalt | 7 102 |

NOT 20 Övriga finansiella tillgångar

| MSEK | Koncernen | | | Moderbolaget | | |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------|
| | 2023 | 2024 | 2024 | 2023 | 2024 | 2024 |
| Andelar i intressebolag | | | 461 | | 462 | |
| Andra aktier och andelar | 115 | 325 | - | - | - | - |
| Långfristiga räntebärande fordringar | 223 | 224 | - | - | - | - |
| Övriga långfristiga fordringar | 75 | 148 | 41 | 44 | 44 | |
| Totalt | 412 | 698 | 503 | 503 | 505 | |

NOT 21 Varulager

| MSEK | Koncernen | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2024 |
| Material och förädlingsmaterial | 5 777 | 5 939 |
| Produkter i arbete | 3 689 | 4 051 |
| Färdiga varor | 8 981 | 10 875 |
| Förskott till leverantörer | 156 | 155 |
| Totalt | 18 603 | 21 020 |

Nedskrivning av lager uppgick under året till 534 MSEK (1 434).

NOT 22 Kundfordringar

| MSEK | Koncernen | |
|-----------------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2024 |
| Kundfordringar | 23 844 | 26 307 |
| Kreditförlusterreserv | -2 910 | -2 864 |
| Totalt | 20 934 | 23 444 |

Kundfordringar per valuta

| MSEK | Koncernen | |
|----------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2024 |
| USD | 9 446 | 11 020 |
| EUR | 4 711 | 5 279 |
| GBP | 1 058 | 1 092 |
| CAD | 743 | 729 |
| SEK | 717 | 720 |
| AUD | 603 | 513 |
| CNY | 592 | 466 |
| BRL | 324 | 316 |
| Övriga valutor | 2 740 | 3 310 |
| Totalt | 20 934 | 23 444 |

Aldersanalys av årets kundfordringar

| MSEK | Koncernen | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|------|
| | 2023 | 2024 | 2024 |
| Ej förfallna kundfordringar | 16 759 | 18 862 | |
| Förfallna kundfordringar: | | | |
| < 3 månader | 4 719 | 4 927 | |
| 3 - 12 månader | 1 136 | 1 269 | |
| > 12 månader | 1 230 | 1 250 | |
| Totalt | 7 085 | 7 445 | |
| Nedskrivna kundfordringar: | | | |
| Ej förfallna | -767 | -788 | |
| Förfallna kundfordringar: | | | |
| < 3 månader | -639 | -596 | |
| 3 - 12 månader | -275 | -232 | |
| > 12 månader | -1 228 | -1 247 | |
| Totalt | -2 910 | -2 864 | |
| Totalt | 20 934 | 23 444 | |

Förändring i kreditförlusterreserv avseende kundfordringar

| MSEK | Koncernen | |
|--|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Ingående balans | 2 145 | 2 910 |
| Förvärv och avyttringar av dotterbolag | 743 | 29 |
| Konstaterade förluster | -351 | -288 |
| Återförda outnyttjade belopp | -211 | -363 |
| Reservering för osäkra kundfordringar | 727 | 365 |
| Omräkningsdifferenser | -143 | 211 |
| Utgående balans | 2 910 | 2 864 |

NOT 23 Moderbolagets eget kapital och förslag till vinstdisposition

Moderbolagets eget kapital uppdelas i bundet och fritt eget kapital. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, uppskrivningsfond, reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Reservfonden består av överkurs (vid emission av aktier) enligt belopp överstigande aktiernas nominella belopp) avseende aktier som emitterades till och med 2005. Fritt eget kapital utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel om 17 079 458 049 SEK. Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 5,90 kronor per aktie, totalt 6 533 580 371 SEK, och att resterande belopp 10 525 877 679 SEK överföres i ny räkning.

NOT 24 Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie

| | Antal aktier, tusental | | Totalt | Aktiekapital, TSEK |
|--|------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| | A-aktier | B-aktier | | |
| Ingående balans per 1 jan 2023 | 57 525 | 1 055 052 | 1 112 576 | 370 859 |
| Utgående balans per 31 dec 2023 | 57 525 | 1 055 052 | 1 112 576 | 370 859 |
| Antal röster, tusental | 575 259 | 1 055 052 | 1 630 311 | |
| Ingående balans per 1 jan 2024 | 57 525 | 1 055 052 | 1 112 576 | 370 859 |
| Utgående balans per 31 dec 2024 | 57 525 | 1 055 052 | 1 112 576 | 370 859 |
| Antal röster, tusental | 575 259 | 1 055 052 | 1 630 311 | |

Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK (0,33) och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Alla emitterade aktier är fullt betalda.

Vägt, genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 1 110 776 (1 110 776). Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning. Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2024 uppgick till 1 800 000. Inga aktier har återköpts under året.

Under räkenskapsåret utbetalad utdelning uppgick totalt till 5 998 MSEK (5 332), vilket motsvarar 5,40 SEK (4,80) per aktie.

NOT 25 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning omfattar pensioner och sjukvårdsersättningar. Pensionsplaner klassificeras som antingen förmånsbestämda planer eller avgiftsbestämda planer. Pensionsåtgärderna i balansräkningen är huvudsakligen hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande förmånsbestämda planerna finns i USA, Storbritannien och Schweiz.

De förmånsbestämda planerna i USA, Storbritannien och Schweiz tryggs av tillgångar inom ramen för pensionsstiftelser. I USA finns även ofonderade planer för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning, som redovisas på samma sätt som förmånsbestämda pensionsplaner.

Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis. Ansvar för övervakning av pensionsplanerna och dess tillgångar ligger främst hos stiftelsernas respektive styrelse men kan även ligga mer direkt hos företaget. Koncernen har en övergripande policy för inom vilka ramar tillgångsallokeringen bör hållas sig. Varje stiftelse anpassar sin tillgångsallokering efter hur det lokala pensionsåtgärdet ser ut, framförallt återstående löptid och fördelning mellan aktiva medlemmar och pensionärer. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera dessa risker.

Placeringarna är väl diversifierade för att inte en enskild placering värd en delning skall ha någon väsentlig påverkan på förvaltningstillgångarna. Den största andelen av tillgångarna är placerade i aktier då koncernen anser att aktier långsiktigt ger den bästa avkastningen till en acceptabel risknivå. Den totala allokeringen till aktier bör dock inte överstiga 60 procent av de totala tillgångarna. De räntebärande tillgångarna placeras i en kombination av vanliga statsobligationer och företagsobligationer men även i inflationsstabiliserade realräntebeståndsobligationer. Den genomsnittliga löptiden för dessa är normalt något kortare än löptiden på den underliggande skulden. Andelen obligationer i fonderna bör inte understiga 30 procent av tillgångarna. Mindre andelar av tillgångarna placeras även i fastigheter och alternativa placeringar, främst hedgefonder.

Per 31 december 2024 uppgår andelen aktier till 23 procent (25) och räntebärande värdepapper till 38 procent (43) av förvaltningstillgångarna, medan övriga tillgångar uppgår till 39 procent (22). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2024 var 21,4 MSEK (42,7), medan effekten av förändrade antaganden på pensionskulden uppgick till -177 MSEK (27).

Svenska koncernbolag beräknar särskild löneskatt på skillnaden mellan pensionsskuld fastställd enligt IAS 19 och skuld enligt de regler som tillämpas i juridisk person.

| Belopp som redovisas i resultaträkningen | |
|--|--------------|
| 2023 | 2024 |
| Pensionskostnader, MSEK | |
| Avgiftsbestämda pensionsplaner | 957 |
| Förmånsbestämda pensionsplaner | 171 |
| Sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning | 30 |
| Totalt | 1 158 |

| Belopp som redovisas i balansräkningen | |
|--|--------------|
| 2023 | 2024 |
| Pensionsåtgärder, MSEK | |
| Avskattningar för förmånsbestämda pensionsplaner | 935 |
| Avskattningar för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning | 483 |
| Avskattningar för avgiftsbestämda pensionsplaner | 17 |
| Totalt | 1 435 |

Pensioner i Alecia
 Åtgärden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs bland annat genom försäkring i Alecia. Enligt UFR 10 är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Arets avgifter för pensionsförsäkringar som är tekniskt i Alecia uppgår till 14 MSEK (14), varav för moderbolaget 8 MSEK (8). Avgifterna för pensionsförsäkringar förväntas vara i stort sett oförändrade under 2025.

Alecia överskott kan fördelas till försäkringsstagarna och/eller de försäkrade. Per 31 december 2024 uppgick Alecias överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (159 procent per 31 december 2023). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alecias tillgångar i procent av försäkringsstagandena beräknade enligt Alecias försäkringsstekniska beräkningsåtgärden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån tilläts normalt att variera mellan 125 och 175 procent. Om konsolideringsnivån avviker från detta intervall ska åtgärder i form av justering av premienivån vidtas för att återgå till normalintervall.

Specifikation av förmånsbestämda pensionsplaner, sjukvårdsersättningar och förvaltningstillgångar per land

| Specifikation av pensionsåtgärder, MSEK | Storbritannien | | | Schweiz | | | USA | | | Övriga länder | | | Totalt | |
|---|----------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------|------|--------|------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser | 3 506 | 3 545 | 1 619 | 1 808 | 1 831 | 1 870 | 638 | 742 | 7 595 | 7 964 | | | | |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -4 171 | -4 235 | -1 358 | -1 522 | -2 061 | -2 315 | -153 | -251 | -7 742 | -8 322 | | | | |
| Nettovärde fonderade planer | -665 | -690 | 261 | 287 | -230 | -445 | 486 | 491 | -147 | -358 | | | | |
| Nuvärde av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser | - | - | - | - | 479 | 506 | 3 | 3 | 1 082 | 1 302 | | | | |
| Nuvärde av ofonderade sjukvårdsersättningar | - | - | - | - | 6 | 3 | 11 | 20 | 17 | 24 | | | | |
| Nettovärde förmånsbestämda pensionsplaner | -665 | -690 | 261 | 287 | 255 | 65 | 1 583 | 1 817 | 1 418 | 1 454 | | | | |
| Avskattningar för avgiftsbestämda pensionsplaner | - | - | - | - | - | - | - | - | 17 | 24 | | | | |
| Totalt | -665 | -690 | 261 | 287 | 255 | 65 | 1 583 | 1 817 | 1 435 | 1 478 | | | | |

Väsentliga aktuella antaganden

| Väsentliga aktuella antaganden (vägt genomsnitt), % | Storbritannien | | | Schweiz | | | USA | | | |
|---|----------------|------|------|---------|------|------|------|------|------|------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Diskonteringsränta | 4,8 | 5,5 | 1,7 | 1,1 | 4,9 | 5,5 | | | | |
| Förväntad årlig löneökning | n/a | n/a | 1,1 | 1,1 | 4,0 | 4,0 | | | | |
| Förväntad årlig pensionsökning | 3,6 | 3,7 | 0,0 | 0,0 | 1,5 | 1,5 | | | | |
| Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar | n/a | n/a | n/a | n/a | 5,0 | 5,0 | | | | |
| Förväntad årlig inflation | 3,0 | 3,2 | 1,3 | 1,0 | n/a | n/a | | | | |

Not 25 fortsättning

Förändring i pensionsforpliktelse

| 2024, MSEK | Sjukvårds- ersättning | Förmåns- bestämda pensionsplaner | Förvaltnings- tillgångar | Totalt |
|--|--------------------------|--|-----------------------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2024 | 482 | 8 677 | -7 742 | 1 418 |
| Förvärv och avyttringar | - | 92 | - | 92 |
| Redovisat i resultaträkningen: | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring under året | 3 | 136 | - | 139 |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år | - | 6 | - | 6 |
| Räntekostnad/-intäkt | 24 | 360 | -329 | 56 |
| Summa redovisat i resultaträkningen | 28 | 502 | -329 | 201 |
| Redovisat i övrigt totalresultat: | | | | |
| Avkastning på förvaltningsstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan | - | - | 114 | 114 |
| Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden | - | 46 | - | 46 |
| Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden | -10 | -212 | - | -222 |
| Erfarenhetsbaserade vinst/förluster | - | 41 | - | 41 |
| Omvärdering av netto pensionsförpliktsen | -10 | -125 | 114 | -21 |
| Omräkningsdifferenser | 48 | 560 | -600 | 7 |
| Summa redovisat i övrigt totalresultat | 37 | 435 | -486 | -13 |
| In-utbetalningar: | | | | |
| Utgifter från arbetsgivaren | - | - | -97 | -97 |
| Utgifter från anställda | 0 | 74 | -74 | 0 |
| Utbetalda ersättningar | -38 | -513 | 406 | -145 |
| Summa in- och utbetalningar | -38 | -439 | 234 | -243 |
| Utgående balans 31 december 2024 | 510 | 9 267 | -8 322 | 1 454 |

| 2023, MSEK | Sjukvårds- ersättning | Förmåns- bestämda pensionsplaner | Förvaltnings- tillgångar | Totalt |
|--|--------------------------|--|-----------------------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2023 | 524 | 8 535 | -7 717 | 1 343 |
| Förvärv och avyttringar | - | 62 | 33 | 95 |
| Redovisat i resultaträkningen: | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring under året | 4 | 122 | - | 126 |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år | - | 18 | - | 18 |
| Räntekostnad/-intäkt | 26 | 361 | -336 | 52 |
| Summa redovisat i resultaträkningen | 30 | 501 | -336 | 196 |
| Redovisat i övrigt totalresultat: | | | | |
| Avkastning på förvaltningsstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan | - | - | -91 | -91 |
| Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden | - | -128 | - | -128 |
| Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden | -16 | 171 | - | 155 |
| Erfarenhetsbaserade vinst/förluster | 0 | 72 | - | 72 |
| Omvärdering av netto pensionsförpliktsen | -16 | 115 | -91 | 8 |
| Omräkningsdifferenser | -23 | 17 | -23 | -29 |
| Summa redovisat i övrigt totalresultat | -39 | 131 | -114 | -21 |
| In-utbetalningar: | | | | |
| Utgifter från arbetsgivaren | - | - | -103 | -103 |
| Utgifter från anställda | 0 | 104 | -96 | 8 |
| Utbetalda ersättningar | -33 | -657 | 590 | -100 |
| Summa in- och utbetalningar | -33 | -553 | 391 | -196 |
| Utgående balans 31 december 2023 | 482 | 8 677 | -7 742 | 1 418 |

Fördelning av förvaltningsstillgångar

| Förvaltningsstillgångar | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Noterade aktier | 1 900 | 1 897 |
| Statsobligationer | 896 | 1 582 |
| Företagsobligationer | 2 003 | 1 412 |
| Reallåneobligationer | 458 | 147 |
| Fastigheter | 421 | 409 |
| Likvida medel | 93 | 400 |
| Alternativa placeringar | - | - |
| Försäkringsbrev och andra tillgångar | 1 971 | 2 475 |
| Totalt | 7 742 | 8 322 |

Känslighetsanalys av pensionsförpliktsen och sjukvårdsersättningar

| Effekt på pensionsförpliktsen och sjukvårds- ersättningar av 0,5 procentenhets förändring i signifikanta aktuella antaganden, % | +0,5 % | -0,5 % |
|---|--------|--------|
| Diskonteringsrentan | -5,3 | 6,2 |
| Inflationen | 2,3 | -2,1 |
| Pensionsöklningar | 2,8 | -1,6 |
| Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar | 3,1 | -2,9 |

Ovan presenteras känslighetsanalyser för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionspliktsen. Notera dock att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från ASSA ABLOY om sannolikheten för att dessa inträffar.

För 2025 är ASSA ABLOYs bedömning avseende effekter av framtida kassaflöden att endast mindre tillskott till pensionsplanerna kommer att vara erforderliga.

NOT 26 Øvrige avsättningar

| MSEK | Koncernen | | Totalt |
|------------------------------------|----------------|------------|------------|
| | Strukturreserv | Øvrigt | |
| Inngående balans 1 jan 2024 | 767 | 860 | 1 627 |
| Årets avsättninger | - | 213 | 213 |
| Försvår av dotterbolag | - | 31 | 31 |
| Avyttring av dotterbolag | - | -2 | -2 |
| Återföring utnyttjade belopp | - | -69 | -69 |
| Betalningar | -748 | -100 | -848 |
| Umyttjat utan kassaflödeseffekt | 0 | - | 0 |
| Områkningsdifferenser | 21 | -14 | 7 |
| Utgående balans 31 dec 2024 | 39 | 919 | 958 |

Koncernen

| MSEK | Koncernen | | Totalt |
|------------------------------------|----------------|------------|--------------|
| | Strukturreserv | Øvrigt | |
| Inngående balans 1 jan 2023 | 294 | 650 | 944 |
| Årets avsättninger | 1 250 | 253 | 1 503 |
| Försvår av dotterbolag | 57 | 46 | 103 |
| Avyttring av dotterbolag | - | -4 | -4 |
| Återföring utnyttjade belopp | - | -15 | -15 |
| Betalningar | -613 | -70 | -683 |
| Umyttjat utan kassaflödeseffekt | -202 | - | -202 |
| Områkningsdifferenser | -20 | 0 | -20 |
| Utgående balans 31 dec 2023 | 767 | 860 | 1 627 |

| Fördelning i balansräkningen: | Koncernen | |
|----------------------------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2024 |
| Øvrige långfristige avsättninger | 891 | 527 |
| Øvrige kortfristige avsättninger | 736 | 431 |
| Totalt | 1 627 | 958 |

Den utgående strukturreserven är huvudsakligen hänförlig till det omstrukturingsprogram som initierades 2023. Strukturreserven förväntas utnyttjas under det kommande året. Långfristigt del av reserven utgår till O.MSEK. Se även förvaltningsberättelsen för mer information om strukturprogrammen. Øvrige avsättningar avser bland annat legala åtaganden inklusive framtida miljørelaterade åtgärder.

NOT 27 Øvrige kortfristiga skulder

| MSEK | Koncernen | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Moms och punktskatter | 1 033 | 1 325 |
| Innehållna kalkskatt | 187 | 195 |
| Erfolllina förskott | 2 048 | 2 468 |
| Sociala avgifter och andra skatter | 120 | 135 |
| Kortfristiga tilläggsköpeskillingar | 789 | 1 109 |
| Øvrige kortfristiga skulder | 841 | 1 070 |
| Totalt | 5 017 | 6 302 |

NOT 28 Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Personallaterade kostnader | 5 218 | 5 971 | 194 | 188 |
| Kundrelaterade kostnader | 2 093 | 2 534 | - | - |
| Förutbetalda intäkter | 1 426 | 1 513 | - | - |
| Upplypna räntekostnader | 500 | 432 | 340 | 405 |
| Øvrigt | 4 915 | 5 082 | 95 | 72 |
| Totalt | 14 152 | 15 532 | 629 | 665 |

NOT 29 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Fastighetsintektingar | 8 | 6 | - | - |
| Øvrige intektingar och pantsättningar | 69 | 72 | - | - |
| Totalt | 77 | 78 | - | - |

NOT 30 Eventualförpliktelser

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|-----------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Garantier till förmån för dotterbolag | - | - | 16 015 | 17 575 |
| Øvrige garantier och eventualförpliktelser | 103 | 77 | - | - |
| Totalt | 103 | 77 | 16 015 | 17 575 |

Utöver garantier redovisade i tabellen ovan har koncernen ett stort antal mindre bankgarantier beträffande fullgörande av åtaganden i den löpande verksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa garantier.

| Förfallsstruktur - garantier, MSEK | Koncernen | |
|------------------------------------|------------|-----------|
| | 2023 | 2024 |
| <1 år | 76 | 64 |
| >1 <2 år | 2 | 5 |
| >2 <5 år | 18 | 1 |
| >5 år | 7 | 8 |
| Totalt | 103 | 77 |

NOT 31 Kassaflödesposter

| MSEK | Koncernen | |
|--|------------|-----------|
| | 2023 | 2024 |
| Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet | | |
| Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar | -59 | -107 |
| Resultat vid försäljning av dotterbolag | 0 | -45 |
| Förändring av pensionsavsättningar | 144 | 137 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | -18 | -45 |
| Utdelning från andelar i intresseföretag | 3 | 3 |
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar | -30 | -46 |
| Øvrigt | 82 | 118 |
| Justering för poster som ej ingår i kassaflödet | 123 | 14 |

| Förändring av rörelsekapital | |
|--|--------------|
| Varulager ökning/minskning (-/+) | 2 380 |
| Kundfordringar ökning/minskning (-/+) | -49 |
| Leverantörsskulder ökning/minskning (-/+) | -214 |
| Øvrigt rörelsekapital ökning/minskning (-/+) | 1 720 |
| Förändring av rörelsekapital | 3 836 |

| Avyttring av dotterbolag | |
|--|--------------|
| Erfolllina köpeskillingar netto | 8 294 |
| Likvida medel i avyttrade dotterbolag | -180 |
| Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring | 8 114 |

NOT 33 Reserver

| MSEK | Sikringsreserv | | | Totalt |
|---|----------------------|----------------------------|------------------------|---------------|
| | Kassafødes-sikringer | Sikring av verdligte värde | Områknings-differenser | |
| Ingående balans 1 januar 2023 | -249 | - | 12 383 | 12 133 |
| Övrigt totalresultat i interresbolag | - | - | -63 | -63 |
| Kassafødes-sikringer | -66 | - | - | -66 |
| Sikring av nettoinvestering | - | - | - | - |
| Sikringskostnad | -21 | -2 | - | -23 |
| Områknings-differenser | 0 | -2 532 | 5 | -2 532 |
| Skatthänförlig till reserver | - | - | - | 5 |
| Utgående balans 31 december 2023 | -335 | -2 | 9 793 | 9 455 |
| Ingående balans 1 januar 2024 | -335 | -2 | 9 793 | 9 455 |
| Övrigt totalresultat i interresbolag | - | - | -1 | -1 |
| Kassafødes-sikringer | 94 | - | - | 94 |
| Sikring av nettoinvestering | - | - | - | - |
| Sikringskostnad | - | -14 | - | -14 |
| Områknings-differenser | 6 | 3 | 5 669 | 5 678 |
| Skatthänförlig till reserver | - | -6 | - | -6 |
| Utgående balans 31 december 2024 | -235 | -14 | 15 454 | 15 206 |

Kassafødes-sikringer inkluderar säkringar av nettoinvestering. Av den utgående balansen utgör 255 MSEK belopp relaterade till stängda säkringsrelationer avseende nettoinvesteringar där säkrat föremål kvarstår.

NOT 34 Rörelseförvärv

Konsoliderade förvärv 2024

| Förvärvat verksamhet | Division | Antal anställda | Försäljning 2023 (MSEK) | Konsoliderings-månad |
|--------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|----------------------|
| Integrated Warehouse Solutions | Entrance systems | 550 | 1 850 | 2024-01 |
| Cremel | Global technologies | 60 | 70 | 2024-02 |
| Kadex | Global technologies | <50 | 50 | 2024-03 |
| Access Industries | Global technologies | <50 | <50 | 2024-04 |
| Industrial Door | Entrance systems | <50 | 90 | 2024-04 |
| Messerschmitt Systems | Global technologies | 100 | 130 | 2024-04 |
| Nomadix & Global Reach | Global technologies | 170 | 300 | 2024-04 |
| Spaltablichtung | Entrance systems | <50 | <50 | 2024-04 |
| Arncor | EMEA | 120 | 150 | 2024-05 |
| Vizzia | Global technologies | <50 | 90 | 2024-06 |
| Wesko Locks | Americas | 70 | 170 | 2024-06 |
| G-nac | Entrance systems | <50 | <50 | 2024-07 |
| Cole Kropp | Americas | 65 | 160 | 2024-08 |
| Elite Entrances | Entrance systems | <50 | 80 | 2024-08 |
| Modern | Entrance systems | <50 | 60 | 2024-08 |
| Sewio | Global technologies | <50 | <50 | 2024-08 |
| Level Lock | Americas | 70 | 170 | 2024-09 |
| Skidata | Entrance systems | 1 280 | 3 500 | 2024-09 |
| Beyron Door | Entrance systems | <50 | 60 | 2024-10 |
| IXIA | Global technologies | 50 | 150 | 2024-11 |
| Lawrence Doors | Entrance systems | 120 | 320 | 2024-11 |
| Premier Steel Doors and Frames | Americas | 90 | 420 | 2024-11 |
| 9Solutions | Global technologies | <50 | 110 | 2024-12 |
| Door Team | Entrance systems | <50 | <50 | 2024-12 |
| Roger | EMEA | 100 | 110 | 2024-12 |
| Norshield Security Products | Americas | 70 | 170 | 2024-12 |

Nedan följer beskrivning av några av de större förvärv som genomförts under 2024, samt därefter några av koncernens större förvärv under 2023. I förvaltningsberättelsen återfinns ytterligare information om genomförda förvärv.

2024

Integrated Warehouse Solutions

I januari 2024 förvärvades Integrated Warehouse Solutions, en amerikansk tillverkare av dockningsutrustning för lastkajer. Verksamheten har sitt huvudkontor i Burlington, USA.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken, teknologi och kundrelationer särredovisats. Res-terande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Nomadix och Global Reach

I april 2024 förvärvades Nomadix och Global Reach i USA och Storbritannien, ledande leverantörer av Wi-Fi access och interaktionslösningar för hotell och kommersiella fastigheter. Respektive huvudkontor ligger i Los Angeles, USA och London, England.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken, teknologi och kundrelationer särredovisats. Res-terande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.



Not 34 fortsättning

Amecor
I maj 2024 förvärvades Amecor, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster för den sydafrikanska säkerhetsmarknaden. Verksamheten har sitt huvudkontor i Johannesburg, Sydafrika.

I förvarnsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Skidata
I september 2024 förvärvades Skidata, en internationell ledande leverantör av lösningar för accesskontroll. Verksamheten har sitt huvudkontor i Salzburg, Österrike. Per balansdagen är förvarnsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvarnsdatumet.

| MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Förvarnspris | Totalt | Totalt |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv | 54 292 | 12 796 |
| Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv | 508 | 678 |
| Justering av förvarnspris avseende föregående års förvärv | 10 | -517 |
| Summa | 54 810 | 12 957 |

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder

| | | |
|--|---------------|--------------|
| Immateriella tillgångar | 24 022 | 2 662 |
| Mateniella anläggningstillgångar | 1 480 | 476 |
| Nyttjandevärdetillgångar | 1 166 | 617 |
| Pensionstillgångar | | 1 |
| Uppskjutna skattefordringar | 301 | 202 |
| Övriga finansiella tillgångar | 193 | 72 |
| Varulager | 4 098 | 1 420 |
| Konfringiga fordringar och placeringar | 2 305 | 1 556 |
| Likvida medel | 1 175 | 532 |
| Uppskjutna skatteskulder | -550 | -180 |
| Pensionsavsättningar | -101 | -118 |
| Övriga långfristiga skulder | -1 794 | -1 014 |
| Konfringiga skulder | -3 350 | -1 686 |
| Summa | 29 346 | 4 541 |

Innehavaren bestämmande inflyande i förvärvade verksamheter

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Goodwill | 25 464 | 8 443 |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv | 54 292 | 12 796 |
| Likvida medel i förvärvade dötterbolag | -1 175 | -532 |
| Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år | 449 | -127 |
| Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv | 53 566 | 12 136 |

| | | |
|---------------------------------------|-------|------|
| Nettoomsättning från förvärvsdpunkten | 9 499 | 4010 |
| EBIT från förvärvsdpunkten | 891 | 337 |
| Nettoresultat från förvärvsdpunkten | 331 | 407 |

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare år. Förvarnsanalyser har upprättats för samtliga förvärv under 2024, varav några är preliminära och kommer att slutföras inom ett år efter förvarnsdatumet. Förvärvade enheters årsomsättning

2024 uppgick till totalt 7 782 MSEK (19 276) och nettoresultatet till totalt 271 MSEK (810). Förvarnsrelaterade kostnader för 2024 uppgick till 307 MSEK (923) och har redovisats som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2023
Mottura Serrature
I maj 2023 förvärvades Mottura Serrature, en tillverkare av högssäkerhetslås och cylindrar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i närheten av Turin, Italien. I förvarnsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Hardwarc and Home Improvement (HHI)
I juni 2023 slutfördes förvärvet av Hardwarc and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands. Verksamheten har sitt huvudkontor i Kalifornien, USA, och är en ledande leverantör av säkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dörrbeslag för det nordamerikanska bostadssegmentet. I förvarnsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer och varumärken särredovisats, se vidare i årsredovisningen för 2023.

Evolis
I september 2023 förvärvades Evolis, en tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Angers, Frankrike. I förvarnsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken, teknologi och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Ghost Controls
I december 2023 förvärvades Ghost Controls, en leverantör av öppnare för automatiska grindar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i Florida, USA. I förvarnsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Leone Fence
I december 2023 förvärvades Leone Fence, en tillverkare, distributör och installatör av skalskyddsprodukter för kommersiella och privata fastigheter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Ontario, Kanada. I förvarnsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergi och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

NOT 35 Personal Løner og andre ersattingar, samt sociala kostnader

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Løner og andre ersattingar | 32 097 | 35 189 | 316 | 343 |
| Sociala kostnader | 8 686 | 9 995 | 178 | 190 |
| – varav pensjonskostnader | 1 125 | 1 209 | 56 | 60 |
| Totalt | 40 783 | 45 184 | 493 | 533 |

Ersattingar og øvriga formåner till ledande befattingshavare 2024, TSEK

| Namn | Lønjarvode | Rørlig løn | Aktierelaterte ersattingar | | Øvriga formåner | Pensjonskostnader |
|--|----------------|---------------|----------------------------|--------------|-----------------|-------------------|
| | | | Ersattingar | Utskott | | |
| Nico Delvaux, vekseltillende direktør og konsernchef | 25 870 | 18 967 | 10 240 | 195 | | 8 815 |
| Øvriga ledande befattingshavare (9 tjänster) | 78 604 | 40 352 | 18 806 | 4 040 | | 10 723 |
| Totala ersattingar og formåner | 104 473 | 59 318 | 29 045 | 4 235 | | 19 538 |

Totala ersattingar og formåner till ledande befattingshavare oppgick år 2023 till 190,7 MSEK.

Arvode till styrelsens ledamöter 2024 (inklusive utskottsarbete), TSEK

| Namn och befattning | Styrebe | Ersattingar-utskott | Revisionsutskott | Totalt |
|----------------------------------|--------------|---------------------|------------------|---------------|
| | | | | |
| Johan Hjertqvist, ordförande | 3 160 | 180 | – | 3 340 |
| Carl Douglas, vice ordförande | 1 175 | – | – | 1 175 |
| Erik Skudde, ledamot | 935 | 90 | – | 1 025 |
| Sofia Schörling-Högberg, ledamot | 935 | – | – | 935 |
| Lena Öving, ledamot | 935 | – | 300 | 1 235 |
| Victoria Van Camp, ledamot | 935 | – | 300 | 1 235 |
| Joakim Weidemann, ledamot | 935 | – | – | 935 |
| Susanne Pohlen-Aklouh, ledamot | 935 | – | 440 | 1 375 |
| Arbetsgarepresentanter (4st) | – | – | – | – |
| Totalt | 9 945 | 270 | 1 040 | 11 255 |

Totala arvoden till styrelsens ledamöter oppgick år 2023 till 10,5 MSEK.

Løner og ersattingar till styrelsen og moderbolagets ledning

Løner og andre ersattingar till styrelsen og moderbolagets ledning for år 2024 oppgick till 78 MSEK (70) eksklusive pensjonskostnader og sociala avgifter. Pensjonskostnaderna oppgick till 11 MSEK (10). Pensjonsforpliktelse till flere ledande befattingshavare sikras via pantförskrivna kapitalförsäkringar.

Riktlinjer for ersatting till ledande befattingshavare

De nuværende riktlinjer for ersatting till ledande befattingshavare som antogs av årsstämman 2022 framgår nedan. Styrelsen har inte foreslått några nye riktlinjer for årsstämman 2025.

Frånjænde av ASSA ABLOYs affærsstrategi, længsiktiga interessen og hælbarhet

En av de strategier for værdeskapende som ASSA ABLOY arbeider etter er stændig utvekkling gjennom våre medarbeidere. I sylvette ASSA ABLOY fortsatt ska kumne rekruttere og behølla kvalifiserte medarbeidere ska grundprinsipen vara att ersatting og andre anstøllingsvilkor erbujs på marknadsmæssiga og konkurrenskraftige vilkor med beaktande av såväl global ersattningspraxis som praxis i hjemlandet for varje medlem av Koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att Koncernledningen kan erbujs en marknadsmæssig og konkurrenskraftig totalersatting. Dærgenom skapas förutsøttningar for en framgångsrik implementering av koncernens affærsstrategi, som på en øvergripande nivå er att leda trenden mot værdets mest innovativa og vældesignade accessøsninger, samt tillværadagande av ASSA ABLOYs længsiktiga interessen inklusive dess hælbarhet. Ytterligere informasjon om ASSA ABLOYs affærsstrategi og dess hælbarhetsredovisning finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

ASSA ABLOY har pågående længsiktiga aktiesparprogram som har beslutats av bolagsstämman og därfor inte omfattas av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller kommande længsiktiga aktiesparprogram som styrelsen foreslår att bolagsstämman ska anta. Syftet med længsiktiga aktiesparprogram er att stärka ASSA ABLOYs förståelse att rekruttere og behølla kvalifiserade medarbeidere, bidra till att ASSA ABLOY tillhandahåller en marknadsmæssig og konkurrenskraftig totalersatting og förena aktieägarnas og berörda medarbeidarens interessen. Genom ett længsiktig aktiesparprogram knyts medarbeidare belønning till ASSA ABLOYs framtida resultat og værdetvekting. Prestasjonskraven relaterar for nærværende till vist per akte. Programmen ställer vidare krav på egen investering og lærling innehavstid. Ytterligere informasjon om dessa program finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Ersattningsformer

Den totala årliga ersattingen till medlemmarna av Koncernledningen ska vara marknadsmæssig og konkurrenskraftig samt avspeglar respektive medlem av Koncernledningens ansvar og prestasjon. Den totala årliga ersattingen ska bestå av fast grundløn, rørlig kontantersatting, pensjonsformåner og øvriga formåner (vilka anges eksklusivt sociala avgifter nedan). Bolagsstämman kan därutöver – og oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis akte- og aktiekursrelaterade ersattingar.

Den rørliga kontantersattingen ska vara kopplad till förutbestämde og målbare mål, vilka beskrivs vidare nedan, og får oppgå till høgst 75 prosent av den årliga grundlønnen. For att säkerställa ersattningsnivåernas marknadsmæssighet og konkurrenskraft med beaktande av rådande marknadsförhøllanden i USA för den rørliga kontantersattingen for medlemmar av Koncernledningen anstøllde i USA, oppgå till høgst 100 prosent av den årliga grundlønnen.

Ytterligere rørlig kontantersatting kan utgå i specifika fall i form av ersatting med engångsbelopp, detta förutsatt att sådan ersatting endast læmnas på individnivå i syfte att rekruttere ledande befattingshavare. Sådan ersatting får inte øversgå ett belopp motsvarande 100 prosent av den årliga grundlønnen og den maksimala rørliga kontantersattingen, samt inte utges mer än en gång per år og individ.

Medlemmarna av Koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämde pensionsplaner for vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundløn og betalas av ASSA ABLOY under anstøllningen. Försäkringspremierna ska oppgå till høgst 35 prosent av den årliga grundlønnen.

Øvriga formåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagsbussvård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmæssigt på den aktuella marknaden for respektive medlem av Koncernledningen. Premier og andre kostnader i anledning av sådana formåner får sammanlagt oppgå till høgst 10 prosent av den årliga grundlønnen. Vidare ska bostadsformån kunna utgå i enlighet med ASSA ABLOYs policyer. Kostnaderna for bostadsformån får sammanlagt oppgå till høgst 25 prosent av den årliga grundlønnen. Premier og andre kostnader for øvriga formåner samt bostadsformån får dock sammanlagt oppgå till høgst 30 prosent av den årliga grundlønnen.

Kriterier for tilldelning av rørlig kontantersatting

Den rørliga kontantersattingen ska vara kopplad till förutbestämde og målbare finansiella mål, såsom vinst per akte (EPS), rörelseresultat (EBIT), kassaflöde og organisk tillväxt, og kan även vara kopplad till strategiska og/eller funktionella mål individuellt anpassade utifrån ansvar og funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja ASSA ABLOYs affærsstrategi og længsiktiga interessen, inklusive dess hælbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affærsstrategin eller främja den ledande befattingshavarens længsiktiga utvekkling inom ASSA ABLOY.

Ersattningsutskottet ska for styrelsen bereda, följa og utvärdera frågor rörande rørlig kontantersatting till Koncernledningen. Infor varje årlig mätperiod for oppfyllelse av kriterier for tilldelning av rørlig kontantersatting ska styrelsen, baserat på ersattningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta for den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna oppfylles. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag for aktuell period.

Rørlig kontantersatting kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål for uppskjuten utbetalning. Utbetalning av rørlig kontantersatting kan återkrävas när sådan rätt följor av allmänna rättsprinciper.

Not 35 fortsättning

Anstillingsstid og opphørende av anstilling
Medlemmene av Koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från ASSA ABLOY:s sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Koncernledningen. Vid uppsägning av VD ska ersättningskyldigheten för ASSA ABLOY, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, maximalt motsvara 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon annan medlem av Koncernledningen ska ersättningen från ASSA ABLOY maximalt motsvara 6 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ett avgångsvederlag om ytterligare maximalt 12 månaders grundlön. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Medlem av Koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådant ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om 12 månader.

Ersättning och anställningsvilkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvilkor för ASSA ABLOY:s anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsöknings och ökningsstrukturer har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslut underlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till Koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för nyliga ersättningar för Koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till Koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i ASSA ABLOY. Ersättningsutskottets led-

möter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra medlemmar av Koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Awikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt fråga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose ASSA ABLOY:s långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa ASSA ABLOY:s ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Dessa riktlinjer, som föreslås inför årsstämman 2022, är i stor uträkning likalydande med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2020. I de nu föreslagna riktlinjerna har emellertid en möjlighet att betala ytterligare kontant rörlig ersättning introducerats och därtill har den maximala nivån för rörlig kontanter ersättning justerats för medlemmar av Koncernledningen anställda i USA. Se vidare under rubriken "Ersättningsformer" ovan. Inga synpunkter på ersättningsriktlinjerna har framkommit i samband med stämmobehandling.

Aktiesparprogram

På årsstämman 2010 beslutades det att införa ett långsiktigt aktiesparprogram (ITI 2010) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Syftet var att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kvalificerade medarbetare till koncernen, bidra till att tillhandahålla en marknadsmissig och konkurrenskraftig totalersättning samt förena aktieägarnas och de berörda medarbetarnas intressen.

På årsstämmorna för åren 2011–2024 beslutades det att införa ytterligare aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Aktiesparprogrammen benämndes ITI 2011–ITI 2024.

ITI 2011–ITI 2017 var utformade enligt liknande villkor som de för ITI 2010, ITI 2018–ITI 2024 har baserats på liknande principer som tidigare program, men med förlängd mätperiod om tre år för prestationsvillkoren och borttagande av matchingsvaktierna.

För varje B-aktie som VD förvärvat inom ramen för ITI 2022, ITI 2023 och ITI 2024 har bolaget tilldelat sex prestationsbaserade aktierätter. För varje B-aktie som övriga medlemmar av koncernledningen förvärvat har bolaget tilldelat fem prestationsbaserade aktierätter. För övriga deltagare har bolaget tilldelat fyra prestationsbaserade aktierätter.

I enlighet med villkoren för de tre programmen (ITI 2022–ITI 2024) har de anställda förvärvat totalt 514 676 B-aktier i ASSA ABLOY AB, varav 181 515 B-aktier förvärvats under 2024 inom ramen för ITI 2024.

Varje prestationsbaserad aktierätt för ITI 2022, ITI 2023 och ITI 2024 ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tilldelning, under förutsättning att innehavaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom koncernen vid offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2025 (ITI 2022), första kvartalet 2026 (ITI 2023) och första kvartalet 2027 (ITI 2024) och har behållit de aktier som förvärvats inom ramen för respektive program.

Utöver ovan nämnda villkor, beror antalet prestationsbaserade aktierätter som berättigar innehavaren till B-aktier i bolaget på den årliga utvecklingen för ASSA ABLOY:s vinst per aktie baserat på av styrelsen fastställda intervall under mätperioden 1 januari 2023–31 december 2025 (ITI 2022) och mätperioden 1 januari 2024–31 december 2026 (ITI 2024), där respektive år under mätperioden jämförs med det föregående året. Utfallen beräknas årligen, varvid en tredjedel av de prestationsbaserade aktierätterna mäts mot utfallet för det första året i mätperioden, en tredjedel mäts mot utfallet för det andra året i mätperioden och en tredjedel mäts mot utfallet för det tredje året i mätperioden. Utfallet för respektive år mäts linjärt. Uppnått inte-minimivån i intervallet för året kommer de relevanta prestationsbaserade aktierätterna inte berättiga till några B-aktier. Uppnått maximivån i intervallet berättigar varje prestationsbaserad aktierätt kopplad till det relevanta året innehavaren till en B-aktie i slutet av den tre-åriga inriktningsperioden förutsatt att övriga villkor är uppfylla.

Prestationsvillkoret har uppfyllts till 100 procent för ITI 2022. Uppfyllandet av prestationsvillkoret för ITI 2023 respektive ITI 2024 avses redovisas i årsredovisningen för räkenskapsåret 2025 respektive 2026.

Antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för ITI 2024 uppgår till 764 882 stycken. Det totala antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för ITI 2022, ITI 2023 och ITI 2024 uppgår per balansdagen 31 december 2024 till 2 053 687 stycken.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på respektive tilldelningsdag. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från en extern part. Verkligt värde är även justerat för prestationsbaserade aktierätter som ej förväntas realiseras vid löptidens slut för respektive program. Bolaget värderar även sannolikhets- och resultatmålen ska uppnås när kompensationskostnaden beräknas.

Verkligt värde för ASSA ABLOY:s B-aktie vid tilldelningsdagen för ITI 2024, den 13 juni 2024, var 311,30 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOY:s B-aktie vid tilldelningsdagen för ITI 2023, den 9 juni 2023, var 253,90 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOY:s B-aktie vid tilldelningsdagen för ITI 2022, den 2 juni 2022, var 242,70 SEK.

Den totala kostnaden 2024 för aktiesparprogram (ITI 2021–ITI 2024) exklusive sociala avgifter och finansieringskostnad och före inkomstskatt var 93 MSEK (72). I april 2024 skedde en inlösen av aktiesparprogrammet ITI 2021 motsvarande 363 694 B-aktier (314 857) för ett totalt marknadsvärde vid tidpunkten för inlösen om 112 MSEK (79). Utbetalat belopp enligt ovan för inlösen av ITI 2021 redovisades direkt mot eget kapital.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD ska ersättningskyldigheten för bolaget motsvara maximalt 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon av de övriga personerna i koncernledningen ska ersättningen från bolaget maximalt motsvara sex månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ytterligare 12 månaders grundlön.

Not.35/fortsättning

Medelantal anställda per land fördelat på kvinnor och män

| | 2023 | | | 2024 | | |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Totalt | Varav kvinnor | Varav män | Totalt | Varav kvinnor | Varav män |
| USA | 13 615 | 4 081 | 9 534 | 15 261 | 4 419 | 10 842 |
| Kina | 5 193 | 2 227 | 3 566 | 6 193 | 2 539 | 3 654 |
| Mexiko | 3 396 | 1 169 | 2 227 | 4 423 | 1 716 | 2 708 |
| Frankrike | 3 053 | 808 | 2 244 | 3 024 | 868 | 2 156 |
| Storbritannien | 2 831 | 805 | 2 027 | 2 878 | 796 | 2 082 |
| Brasilien | 2 144 | 790 | 1 354 | 2 372 | 799 | 1 573 |
| Sverige | 2 244 | 668 | 1 576 | 2 282 | 681 | 1 601 |
| Indien | 1 917 | 201 | 1 715 | 2 011 | 216 | 1 795 |
| Tyskland | 1 919 | 528 | 1 391 | 1 933 | 474 | 1 459 |
| Filippinerna | 945 | 520 | 425 | 1 811 | 848 | 963 |
| Polen | 1 469 | 364 | 1 104 | 1 496 | 400 | 1 097 |
| Nederländerna | 1 294 | 265 | 1 028 | 1 375 | 287 | 1 088 |
| Australien | 1 385 | 389 | 996 | 1 375 | 467 | 909 |
| Tjeckien | 1 283 | 494 | 789 | 1 331 | 516 | 815 |
| Kanada | 977 | 239 | 738 | 1 318 | 370 | 947 |
| Finland | 952 | 275 | 677 | 967 | 277 | 691 |
| Malaysia | 912 | 423 | 489 | 888 | 409 | 479 |
| Spanien | 637 | 167 | 470 | 766 | 195 | 571 |
| Rumänien | 785 | 292 | 493 | 753 | 289 | 464 |
| Belgien | 725 | 144 | 581 | 722 | 156 | 566 |
| Schweiz | 686 | 137 | 548 | 714 | 143 | 571 |
| Sydafrika | 647 | 273 | 374 | 702 | 292 | 410 |
| Italien | 483 | 124 | 359 | 548 | 151 | 397 |
| Sydkorea | 540 | 140 | 400 | 522 | 141 | 381 |
| Danmark | 419 | 78 | 340 | 453 | 90 | 363 |
| Österrike | 228 | 31 | 196 | 451 | 78 | 373 |
| Peru | 140 | 49 | 90 | 447 | 145 | 302 |
| Irland | 385 | 136 | 250 | 435 | 151 | 284 |
| Portugal | 380 | 222 | 158 | 430 | 248 | 182 |
| Nya Zeeland | 428 | 121 | 307 | 420 | 123 | 297 |
| Taiwan | 220 | 108 | 112 | 419 | 233 | 186 |
| Turkiet | 440 | 221 | 219 | 415 | 196 | 220 |
| Thailand | 422 | 310 | 112 | 394 | 287 | 107 |
| Förenade Arabemiraten | 383 | 54 | 329 | 381 | 46 | 335 |
| Övriga | 2 767 | 916 | 1 853 | 2 913 | 902 | 2 011 |
| Totalt | 56 845 | 17 771 | 39 073 | 62 825 | 19 949 | 42 875 |

| | 2023 | | | 2024 | | |
|---------------|------------|---------------|------------|------------|---------------|------------|
| | Totalt | Varav kvinnor | Varav män | Totalt | Varav kvinnor | Varav män |
| Sverige | 263 | 103 | 160 | 266 | 104 | 163 |
| Totalt | 263 | 103 | 160 | 266 | 104 | 163 |

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter fördelat på kvinnor och män

| | 2023 | | | 2024 | | |
|------------------------------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| | Totalt | Varav kvinnor | Varav män | Totalt | Varav kvinnor | Varav män |
| Styrelsen ¹ | 8 | 4 | 4 | 8 | 4 | 4 |
| Koncernledning | 10 | 2 | 8 | 10 | 1 | 9 |
| -varav moderbolagets ledning | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 2 |
| Totalt | 18 | 6 | 12 | 18 | 5 | 13 |

¹ Exklusive arbetstagarrepresentanter.

NOT 36 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Finansiell riskhantering
Genom sin internationella verksamhet är ASSA ABLOY exponerat för flera typer av finansiella risker. Den finansiella riskhanteringen utförs i enlighet med koncernens finanspolicy. Principerna för den finansiella riskhanteringen beskrivs nedan.

Organisation och aktiviteter

ASSA ABLOY:s finanspolicy, vilken fastställs av styrelsen, utgör ett ramverk av riktlinjer och föreskrifter för hantering av finansiella risker och finansiella aktiviteter.

ASSA ABLOY:s finansiella aktiviteter koordineras centralt och huvuddelen av de finansiella transaktionerna ingår genom dotterbolaget ASSA ABLOY Financial Services AB som är koncernens interbank. Externa finansiella transaktioner utförs av Treasury. Treasury uppnår betydande stordriftsfördelar vid förhandling av avtal gällande upplåning, ränteriskhanteringen samt hantering av valutaflöden.

Kapitalstruktur

Målet med koncernens kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, att kunna generera god avkastning till aktieägarna och nyta för andra intressenter. Genom att upprätthålla en optimal kapitalstruktur hålls kapitalkostnaderna på en låg nivå. Koncernen kan anpassa kapitalstrukturen utifrån de behov som uppstår genom att göra förändringar i den utdelning som betalas till aktieägarna, återbeta kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer behovet av kapital bland annat på basis av förhållandet mellan nettoskuld och eget kapital.

Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder, inklusive negativt marknadsvärden på derivat, plus pensionsavsättningar och leasingtagandens minskat med likvida medel, övriga räntebärande placeringar och positiva marknadsvärden i derivat. Tabellen "Nettoskuldstatistik och eget kapital" visar ställningen per den 31 december.

Nettoskuldstatistik och eget kapital

| MSEK | koncernen | |
|---|---------------|----------------|
| | 2023 | 2024 |
| Långfristiga räntebärande fordringar | -223 | -224 |
| Kortfristiga placeringar | 336 | 25 |
| Derivatinstrument - Positiva marknadsvärden | -926 | -419 |
| Likvida medel | -1 466 | -4 504 |
| Långfristiga lån | 49 917 | 54 989 |
| Leasingskulder | 9 833 | 11 958 |
| Pensionsavsättningar | 1 435 | 1 478 |
| Derivatinstrument - negativa marknadsvärden | 331 | 445 |
| Totalt | 64 109 | 70 253 |
| Eget kapital | 91 644 | 107 080 |
| Skuldsättningsgrad | 0,70 | 0,66 |

Rating

En annan viktig variabel vid bedömningen av koncernens kapitalstruktur är den kreditrating som kreditvärderingsinstitutet S&P Global samt en kortfristig rating från Moody's. Ingen rating har varit föremål för förändring under 2024.

| Institut | Korsriktigt | | Usikkert | | Långsiktigt | | Usikkert |
|-------------------|-------------|---------|----------|---------|-------------|---------|----------|
| | A2 | Stabila | A | Stabila | A- | Stabila | |
| Standard & Poor's | | | | | | | n/a |
| Moody's | | | | | | | n/a |

Not 36 fortsättning

Førfallostruktur – finansielle instrument¹

| MSEK | 31. desember 2023 | | | 31. desember 2024 | | |
|---|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|
| | < 1 år | > 1 < 2 år | > 2 < 5 år | < 1 år | > 1 < 2 år | > 2 < 5 år |
| Långfristige banklån | -1 005 | -6 454 | -5 736 | -1 670 | -9 691 | -2 103 |
| Långfristige kapitalmarknadslån | -4 569 | -4 811 | -15 677 | -5 375 | -9 461 | -13 778 |
| Kortfristige banklån | -1 730 | | | -1 373 | | -21 621 |
| Føretagscertifikat samt kortfristige kapitalmarknadslån | -4 951 | | | -6 205 | | |
| Derivat (utflyde) | -29 059 | | | -25 391 | | |
| Derivat, sikringsredovisning (utflyde) | -910 | -902 | -7 949 | -952 | -7 901 | -1 147 |
| Summa per periode | -42 224 | -12 167 | -29 363 | -40 966 | -27 053 | -24 472 |
| Likvida medel inklusive røntebærende fordringer | 1 783 | 7 | 199 | 4 715 | 0 | 176 |
| Långfristige røntebærende fordringer | 39 | | | 0 | 72 | 176 |
| Derivat (inlflyde) | 29 059 | | | 25 208 | | 2 |
| Derivat, sikringsredovisning (inlflyde) | 743 | 743 | 8 051 | 776 | 7 336 | 1 145 |
| Tilleggsopkjøpninger | -789 | -233 | -23 | -1 109 | -206 | -47 |
| Kundfordringer | 20 934 | | | 23 444 | | 0 |
| Leverantørskulder | -11 320 | | | -12 594 | | |
| Leasingkulder | -1 622 | -1 287 | -1 947 | -1 987 | -1 535 | -2 412 |
| Netto | -3 396 | -12 936 | -23 083 | -3 513 | -21 385 | -25 410 |
| Bekrøftede kredittløn | 10 336 | | -12 340 | 12 794 | -12 794 | |
| Justert førfalloprofil | 6 940 | -12 936 | -35 423 | 10 281 | -34 180 | -21 847 |

¹ Førfallostruktur garanterer se not 30.

² Beløpene i tabellen er odiskonterede og inkluderer framtidige kända røntebetalinger, der eksakte beløpene devisjustert i balansenstillingen.

Finansieringsrisik og førfallostruktur
 Finansieringsrisik defineres som risikoen for at man ikke kan møte betalingsforpliktene som et resultat av uforutsigelig likviditet eller svagheter, at få extern finansiering. ASSA ABLOY har ansvar for finansieringsrisik på konsolidert nivå. Treasury ABLOY strøber etter å ha tilgjengelige tilgjengelige til kortfristige og/eller langfristige låneramner. Enligt finanspolityn bør tilgjengelige låneramner inkludere tilgjengelige likvide medel omfatta en reserv (medel som er tilgjengelige men som ikke anvendes) motsvarande minst 10 prosent av konsernets omsøtning.

Førfallostruktur

Tabellen "Førfallostruktur" oven viser førfallotidpunktene for ASSA ABLOY's finansielle instrumenter inklusive bekrøftede kredittløn. Førfallotidpunktene er ikke konsentrerte til en spesiell tidpunkt i den nærmeste framtiden. En viktig komponent i likviditetsplaneringen er konsernets Multi Currency Revolving Credit Facility om totalt 1 116 MEUR. Løpiden er till april 2026. Vid ørsskiftet var denne kredittfacilitet outnyttet i sin helhet.

Videre tar tabellen hensyn til de finansielle tilgønger som finns. Tabellen viser odiskonterede kassaløn og framtidige kända røntebetalinger relaterte til konsernets finansielle instrument per balansedagen varfor samme beløpp øj øfterfinns i balansenstillingen.

Likvide medel og øndre røntebærende fordringer

Kortfristige røntebærende plasseringer oppgikk vid ørets slutt till 939 MSEK (2). Øtøver likvide medel finns røntebærende fordringer med ø løptid om mer øn tre mōnader om 249 MSEK (459) samt finansielle derivat med øt positivt marknadsværdie om 419 MSEK (928) som ingår i definisjonen av finansiell nettoøuld. Plasseringer av likvide medel øker huvudsakligen på bankkonton, depositionsri banker eller i røntebærende instrument med høg likviditet og som utges av emittenter med øt kredittbetyg om minst A-, enligt S&P Global eller liknende institut. Den gjenomsnittlige løpiden for likvide medel var 3 døger (5) vid utgøngen av 2024. Moderbolagets likvide medel finns på øt ønderkonto till konsernets gjenomsamma koncernkonto.

Røntebærende øulder

Den største delen av finansieringen utgøres av øtt GMTN-program om 42 657 MSEK (38 365) varav 38 688 MSEK (35 679) ør langfristige, øtt bilateralt bankløn om MUSD 500 (500) samt løn frō finansielle institusjoner sōsom Europetske Investeringssbanken (EIB) om totalt 641 MUSD varav 571 MUSD (641) ør langfristige og Nordiska Investeringssbanken om 235 MEUR (235). Under øret gjørdes 8 nye ømissioner under GMTN-programmet om totalt 5 592 MSEK med løptider om 3,2 till 8 år. øtt nytt bilateralt bankløn om 200 MCAD togs økø øpp for øtt diversifisere lønportføljen. Øvrige forøndringer lōnge lōn nu har kortere tid øn 1 år till fōrfall. Lønsens storlek har pøverketts av valutaførandringer, framfōr øllt gjenom ør sterkere USD vilket økøtt lønevolumen.

Konsernets kortfristige løneløfinansiering utgøres huvudsakligen av tvø Commercial Paper-program om maksimalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid ørsskiftet var utstøende balans under Commercial Paper-programmen 6 177 MSEK (4 906). Øtøver de kredittfaciliteter som beskrives under øvsnittet fōrfallostruktur, finns vøsentlige kredittløn frō øtt form av ø Multi Currency Revolving Credit Facility pø 1 116 MEUR (1 200). Vid ørets slutt var den gjenomsnittlige løpiden for konsernets røntebærende øulder, eksklusiv pensjonsavstøtninger og leasinggøtøgendene, 44 mōnader (52).

Vissa av konsernets øtøre finansieringsavtal inneholder øn sedvanlig sō kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebær øtt lōngvorne øger røtt øtt, under vissa fōrutsøtninger, pøkølle ømforøndringer av vilkørene eller soga øpp øvtaalen om kontrollen øver bolaget fōrøndras.

| MSEK | Konsernen | | | Moderbolaget | | |
|---|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|----------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2023 | 2024 | 2024 |
| Kassa og bank | 1 463 | 3 565 | 0 | 2 | 939 | - |
| Kortfristige plasseringer med løptid under 3 mōnader | 2 | 939 | - | 1 466 | 4 504 | 0 |
| Likvide medel | 1 465 | 4 504 | 0 | 2 | 939 | - |
| Kortfristige plasseringer med løptid mer øn 3 mōnader | 236 | 25 | - | 223 | 224 | - |
| Långfristige røntebærende fordringer | 223 | 224 | - | 926 | 419 | - |
| Positiv marknadsværdie derivat | 2 851 | 5 172 | 0 | 2 | 2 | 2 |
| Totalt | 2 947 | 9 934 | 0 | 3 003 | 5 586 | 2 |

Rønterisker i røntebærende tilgønger

Treasury har ønterisker i røntebærende tilgønger. Derivatinstrument sōsom rønteswapper og FRA (forward Rate Agreements) kan anvendes for øtt hantere rønterisker. De røntebærende tilgøngene ør till største delen kortfristige. Røntebindingsperioden for denne typ av kortfristige plasseringer var 7 døger (90) vid slutt av 2024. øn fōrøndring med øtt pø øvstrøngskurven med øn prosentenhøtt øulle minsk ø konsernets rønteinntøkt med øirka 0 MSEK (0) øtt konsernets øget kapital med 0 MSEK (0).



Not.36 fortsättning

Extern finansiering/nettoskuld

| Kredittarmer/faciliteter | Belopp, MSEK | Låptid | Redovisat värde, MSEK | Valuta | Belopp 2023 | Belopp 2024 | Varav moderbolaget, MSEK |
|--|----------------|-----------------------|-----------------------|--------|-------------|-------------|--------------------------|
| Multi-Currency RCF | 12 794 | Apr 2026 | — | EUR | 1 116 | 1 116 | — |
| Term loan facility | 5 496 | Ok 2025 | 5 496 | USD | 500 | 500 | — |
| Banklån | 1 526 | Sep 2026 | 1 526 | CAD | — | 200 | — |
| Banklån EIB | 2 506 | Aug 2027 ¹ | 2 506 | USD | 263 | 228 | — |
| Banklån EIB | 3 770 | Aug 2030 ² | 3 770 | USD | 343 | 343 | — |
| Banklån NIB | 774 | Jun 2026 | 773 | EUR | 68 | 68 | — |
| Banklån NIB | 1 146 | Jun 2029 | 1 146 | EUR | 100 | 100 | — |
| Global MTN Program | 110 692 | Mar 2026 | 229 | EUR | 20 | 20 | 229 |
| | | Sep 2026 | 6 909 ² | EUR | 600 | 600 | 6 856 |
| | | Ok 2026 | 275 | SEK | 275 | 275 | 275 |
| | | Ok 2026 | 150 | SEK | 150 | 150 | 150 |
| | | Nov 2026 | 621 ¹ | CHF | 50 | 50 | 609 |
| | | Feb 2027 | 343 | EUR | 30 | 30 | 343 |
| | | Feb 2027 | 573 | EUR | 50 | 50 | 573 |
| | | Mar 2027 | 2 997 ¹ | SEK | 3 000 | 3 000 | 2 997 |
| | | Jun 2027 | 282 ² | NOK | 300 | 300 | 290 |
| | | Sep 2027 | 572 | EUR | 50 | 50 | 572 |
| | | Ok 2027 | 1 822 ¹ | NOK | 200 | 200 | 1 94 |
| | | Ok 2027 | 1 099 | USD | 100 | 100 | 1 099 |
| | | Feb 2028 | 824 ¹ | USD | — | 75 | 824 |
| | | Apr 2028 | 1 201 | SEK | — | 1 200 | 1 201 |
| | | Maj 2029 | 171 | EUR | 15 | 15 | 171 |
| | | Jun 2029 | 110 | USD | 10 | 10 | 110 |
| | | Aug 2029 | 114 | EUR | 10 | 10 | 114 |
| | | Aug 2029 | 999 ¹ | SEK | — | 1 000 | 999 |
| | | Ok 2029 | 301 ² | EUR | 28 | 28 | 319 |
| | | Ok 2029 | 297 | EUR | 26 | 26 | 297 |
| | | Dec 2029 | 1 062 ² | USD | 100 | 100 | 1 092 |
| | | Mar 2030 | 343 | EUR | 30 | 30 | 343 |
| | | Apr 2030 | 799 | EUR | 70 | 70 | 799 |
| | | Jun 2030 | 1 099 | USD | 100 | 100 | 1 099 |
| | | Sep 2030 | 6 937 ² | EUR | 600 | 600 | 6 836 |
| | | Feb 2031 | 114 | EUR | 10 | 10 | 114 |
| | | Sep 2031 | 1 098 | USD | — | 100 | 1 098 |
| | | Mar 2032 | 963 ² | NOK | — | 1 000 | 967 |
| | | Aug 2034 | 1 135 | EUR | 100 | 100 | 1 135 |
| | | Sep 2035 | 6 972 ² | EUR | 600 | 600 | 6 810 |
| Övriga långfristiga lån | 229 | | 229 | | | | 229 |
| Totala långfristiga lån/faciliteter | 139 707 | | 54 989 | | | | 38 517 |
| Banklån EIB | 768 | Mar 2025 ¹ | 768 | USD | 17 | 70 | 70 |
| Global MTN Program | 3 953 | | 3 953 | SEK | 3 953 | 3 953 | 3 953 |

| Kredittarmer/faciliteter | Belopp, MSEK | Låptid | Redovisat värde, MSEK | Valuta | Belopp 2023 | Belopp 2024 | Varav moderbolaget, MSEK |
|--|---------------|--------|-----------------------|--------|-------------|-------------|--------------------------|
| Global CP Program | 10 994 | | 2 141 | USD | 109 | 195 | — |
| Svenskt CP Program | 5 000 | | 1 249 | EUR | 170 | 109 | — |
| Övriga banklån | 785 | | 2 787 | SEK | 1 934 | 2 787 | — |
| Checkcredit | 3 702 | | 785 | | | | — |
| | | | 276 | | | | — |
| Totala kortfristiga lån/faciliteter | 25 202 | | 11 958 | | | | 3 953 |
| Likvida medel | 164 909 | | 66 948 | | | | 3 953 |
| Långfristiga och kortfristiga räntebärande placeringar | | | -4 504 | | | | -2 |
| Derivatinstrument | | | -249 | | | | — |
| Pensionsavsättningar | | | 26 | | | | — |
| Leasingkulder | | | 1 478 | | | | 109 |
| | | | 6 554 | | | | — |
| Nettoskuld | | | 70 253 | | | | 42 577 |

¹ Lånet föremål för kassaförsäkring, helt eller delvis.

² Lånet föremål för säkring av verkligt värde, helt eller delvis.

³ Lånen är amorterande. I tabellen har Binens snittförhålland angivits.

Förändring lån

| MSEK | Långfristiga lån | Kortfristiga lån | Totalt |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Ingående balans 1 januari 2024 | 49 918 | 9 833 | 59 750 |
| Kassaföde från finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna långfristiga lån | 7 044 | — | 7 044 |
| Amortering av ursprungligen långfristiga lån | — | -3 736 | -3 736 |
| Nettoförändring kortfristiga lån | — | 929 | 929 |
| Summa | 7 044 | -2 808 | 4 236 |
| Ej kassafödespäverkan förändringar | | | |
| Förvärv av dotterbolag | — | — | — |
| Avyttring av dotterbolag | — | — | — |
| Omklassificeringar | -4 748 | 4 748 | — |
| Realiserade valutakursdifferenser | 2 790 | 267 | 3 057 |
| Övriga förändringar | -24 | -16 | -40 |
| Omräkningssdifferenser | 11 | -66 | -56 |
| Summa | -1 972 | 4 932 | 2 961 |
| Utgående balans 31 december 2024 | 54 989 | 11 958 | 66 948 |

Not.36 fortsättning

| MSEK | Långfristige lån | Kortfristige lån | Totalt |
|--|------------------|------------------|---------------|
| Inngående balans 1 januar 2023 | 20 523 | 9 304 | 29 826 |
| Kassaflyde fra finansieringskommisjonen | | | |
| Uppkjøpt lånfristige lån | 33 129 | - | 33 129 |
| Amortering av utprøvd lånfristige lån | - | -3 659 | -3 659 |
| Nettoforandring kortfristige lån | 33 129 | -3 052 | 30 078 |
| Summa | | | |
| Ej kassaflydespåvirkende forandringar | | | |
| Forvaring av dotterbolag | 2 | 3 | 4 |
| Aytytting av dotterbolag | - | - | - |
| Omklassifiseringar | -3 727 | 3 727 | - |
| Orealiserte valutakursdifferenser | -269 | -77 | -347 |
| Øvrige forandringar | 421 | - | 421 |
| Områkningsdifferenser | -151 | -71 | -232 |
| Summa | -3 735 | 3 581 | -154 |
| Utgående balans 31 desember 2023 | 49 917 | 9 833 | 59 750 |

| MSEK | 31 desember 2023 | | 31 desember 2024 | |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Nettoskuld ekki derivat | Nettoskuld inkl derivat | Nettoskuld ekki derivat | Nettoskuld inkl derivat |
| USD | 21 050 | 33 770 | 23 674 | 39 335 |
| EUR | 34 125 | 7 919 | 32 363 | 12 444 |
| SEK | 5 851 | 9 616 | 8 249 | 5 870 |
| AUD | 200 | 2 490 | 145 | 2 787 |
| CAD | 134 | 2 109 | 1576 | 1 747 |
| GBP | -577 | 2 075 | -546 | 1 586 |
| CNY | 346 | 1 534 | 243 | 1 434 |
| PKR | 42 | 588 | 4 | 1 097 |
| BRL | 812 | 812 | 676 | 676 |
| CHF | 748 | 810 | 788 | 580 |
| KRW | 380 | 600 | 268 | 503 |
| Øvrigt | 998 | 1 786 | 2 813 | 2 192 |
| Totalt | 64 109 | 64 109 | 70 253 | 70 253 |

Nettoskudsättning per valuta

Rånterisker i utplåning
Forandringar i rånterivån har en direkte inverkan på ASSA ABLOYs råntenetto. Identifisering og hantering av koncernens rånterisponering sker inom Treasury, som analyserar koncernens rånterisponering og beräknar resultateteffekten av förändringar i rånterivån över tullen 12 månader. Koncernen eftersträvar att ha en blandning av fast och rörlig ränta i låneportföljen og använder rånteswappar og valutaránteswappar för att löpande justera råntebindningen. Finanspolicyen stipulerar att den genomsnittliga råntebindningstiden i normalfallet ska vara inom intervall 12 och 36 månader. Vid årets utgång uppgick den genomsnittliga råntebindningstiden på bruttoskulden, exklusive pensionskulder og lease-stipulerar, till cirka 28 månader (31). En förändring uppåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle öka koncernens råntekostnader med cirka 350 MSEK (291) og minska koncernens egna kapital med 262 MSEK (218).

Förändring leasingkulder

| MSEK | koncernen | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2024 |
| Inngående balans | 3 907 | 5 443 |
| Forvaring av dotterbolag | 1 155 | 534 |
| Aytytting av dotterbolag | -62 | -16 |
| Nya og avslutade leasingavtal | 2 177 | 2 059 |
| Amorteringar av leasingkulder | -1 543 | -1 797 |
| Områkningsdifferenser | -191 | 330 |
| Utgående balans | 5 443 | 6 554 |
| Fördelning i balansräkningen: | | |
| Långfristiga leasingkulder | 4 001 | 4 817 |
| Kortfristiga leasingkulder | 1 443 | 1 737 |
| Totalt | 5 443 | 6 554 |

Valutasammansättning

Valutasammansättningen av ASSA ABLOYs utplåning är beroende av valutafördelningen av koncernens tillgångar og övriga skulder. Valutaswappar og valutaránteswappar används för att uppnå den önskade valutafördelningen.

Valutarisk

Valutarisker påverkar ASSA ABLOY huvudsakligen genom omräkning av sysselsatt kapital og nettoskuld, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Transaktionsexponering

Valutansken i form av transaktionsexponering, eller export respektive import av varor, är relativt begränsad inom koncernen, även om den kan vara betydande för enskilda affärsenheter. Huvudprincipen är att låta valutaförändringar slå igenom i affärsreisen så snabbt som möjligt. Som ett resultat av detta säkras i normalfallet inte de löpande valutaflödena.

Transaktionsflöden avseende större valutor

| Valuta, MSEK | Valutaexponering | |
|--------------|------------------|--------|
| | 2023 | 2024 |
| AUD | 676 | 658 |
| CAD | 1 227 | 1 665 |
| CHF | -795 | -899 |
| CNY | -2 712 | -2 909 |
| CZK | -910 | -1 064 |
| EUR | 2 208 | 989 |
| GBP | 1 185 | 1 142 |
| MXN | -1 031 | -1 151 |
| SEK | -1 312 | -1 470 |
| USD | 4 204 | 4 108 |

Omräkningsexponering i resultatet

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före skatt av en rimligt möjlig förändring i detta fall vid 10 procents försvagning av den svenska kronan (SEK) gentemot de större valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Effekt på rörelseresultat före skatt vid 10 procent försvagning av SEK

| Valuta, MSEK | 2023 | 2024 |
|--------------|-------|-------|
| AUD | 83 | 66 |
| BRL | 25 | 30 |
| CAD | 66 | 78 |
| CHF | 72 | 75 |
| DKK | 23 | 20 |
| EUR | 298 | 359 |
| HKD | 48 | 36 |
| MXN | 28 | 27 |
| NGK | 24 | 26 |
| USD | 1 544 | 1 676 |

Omräkningsexponering i balansräkningen

Effekterna av omräkning av eget kapital begränsas av att en stor del av finansieringen sker i lokal valuta.

Kapitalstrukturen i varje land optimeras med utgångspunkt i lokal lagstiftning. När så är möjligt, efter lokala förutsättningar, eftersträvas generellt samma skuldsättningsgrad per valuta som i koncernen som helhet för att enskilda valutors rörelser ska få begränsad effekt. Treasury använder valuta-derivat og lån för att åstadkomma lämplig finansiering og för att eliminera önskad valutaexponering.

Not 36 fortsättning

Tabellen "Nettokuldsättning per valuta" på side 144 viser anvendelsen av valutaderivat i relation til finansiering i større valutor. Terminkontrakten anvendes for å neutralisere den exponeringen som oppkommer mellom intern skuld og interne behov.

Finansiell kredittrisk

Finansiell risikohandtering exponerer ASSA ABLOY for visse motpartsrisker. Denne eksponeringen oppstår blant annet gjennom placering av overskottslikviditet samt gjennom skuldebrev og derivatinstrumenter.

ASSA ABLOY's policy er å minimere den potensielle kredittrisen for overskottslikviditet gjennom å anvende kassalån fra dotterbolaget for å amortere på konsernets lån. Dette hanteres først via såkalte cash pools som inntreffer av Treasury. Cirka 96 prosent (97) av konsernets forsalpning reguleres via cashpools under 2024. Mindre belopp kan underkortes til å betale på andre lokale banker beroende på hvor kunder veljer å betale. Konsernen kan også kortslått placere overskottslikviditet i bank for å matche opplåningen og kassalån. De banker der overskottslikviditet plasseres har høy rating. Mot bakgrunn av dette og plasseringarnas korte løptider bedømmes effekten av den beregnede kredittrisen vara forsumbar.

Før å motpartsriskerna ska kunna begränsas fördelas derivativinstrument mellan banker med utgångspunkt från de risknivåerna som definieras i finanspolicyen. Treasury tecknar endast derivatkontrakt med banker som har en hög rating.

ISDA-avtal (full netting av transaksjoner vid en parts förfall) har ingåtts vad gäller ränte- och valutaderivat. Effekten av denna netting visas i tabellen på side 145.

Kommersiell kredittrisk

Konsernets kundfordringer är fördelade över ett stort antal kunder som är spridda internationellt. Det finns ingen enskild kund som står för mer än 2 procent av konsernets försäljning. Koncentrationen av kreditrisker förknippade med kundfordringarna bedöms vara begränsad, men koncentrationen av kreditriskerna har ökat genom förväret av HHI som har en mer koncentrerad kundbas. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar det redovisade värdet. Kreditrisker relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå. För ytterligare information se not 22 samt avsnitt "medskrivning av finansiella tillgångar" i redovisningsinformation.

Rävarurisk

Konsernen exponeras för prisrisker relaterade till inköp av vissa råvaror (framför allt metaller) som används i tillverknigen. Konsernen använder inte finansiella terminkontrakt för att säkra råvaruköpet.

Verkligt värde på finansiella instrument

Finansiella derivatinstrument såsom valuta- och ränteterminer används i erforderlig utsträckning. Syftet med att använda derivatinstrument är begränsat till att reducera exponering mot finansiella risker.

De positiva och negativa verkliga värdena i tabellen "Uteslående derivatinstrument" på side 146 visar verkliga värden om instrumenten avslutades vid årsskiftet, baserat på tillgängliga verkliga värden och är de samma som de redovisade värdena i balansräkningen. Det nominella beloppet motsvarar kontraktens bruttovärde.

För redovisningsändamål klassificeras finansiella instrument utifrån värderingskategorier i IFRS 9, tabellen "Finansiella instrument" på side 146 ger en översikt över finansiella tillgångar och skulder, värderingskategori samt redovisat och verkligt värde per post.

Riskhantering genom säkringsredovisning

Konsernen har under året använt sig av säkringsredovisning i den finansiella risikohandlingen. Säkringar kan delas in i kassalån, säkringsinstrument, säkringar av verkligt värde samt säkringar av nettoinvesteringar. Förändringar i dessa framgår av tabellen nedan. För information avseende effekter i övrigt totalresultat från kassalånsäkringar, vilka inkluderar säkringar av nettoinvesteringar, se not 33. Säkringar av verkligt värde används för att hantera ränterisk som uppstår när konsernen tar upp lån till fast ränta. Kassalånsäkringar av ränterisk i lån med rörlig ränta används för att justera ränterisken från rörliga räntor. Säkringar av nettoinvesteringar används för att hantera valutarisken som uppstår genom investeringar i utländska dotterbolag.

Ränterisken relaterade till de långfristiga lånen säkras med hjälp av ränteswappar. För ett antal lån används även så kallade valutaránteswappar för att hedge både ränte- och valutaxponeringsrelaterade till upplåningen. För risikorelaterat till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag appliceras endast säkringsredovisning för att hantera valutarisken, inga andra relaterade risker hanteras av de säkringar som appliceras.

Upplysningar om kvittning av finansiella tillgångar och skulder

| MSEK | Bruttobelopp | Nettobelopp | Belopp som kvittas i balansräkningen | Nettobelopp omfattas av nettoinvesteringar |
|------------------------|--------------|-------------|--------------------------------------|--|
| Finansiella tillgångar | 926 | 311 | 615 | 311 |
| Finansiella skulder | 331 | 331 | 20 | 331 |

Kvittad e finansiella tillgångar och finansiella skulder utgörs endast av derivatinstrument.

ASSA ABLOY säkrar inte 100% av sina långfristiga lån eller sina nettoinvesteringar. Istället beslutas från fall till fall när säkringsredovisning blir tillämpligt, i enlighet med angivna risknivåer i finanspolicyen.

För verkligt värde-säkringar använder konsernen främst ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som den säkrade posten, så som referensrenta, likvid dagar, förfallodag och nominella belopp. På så sätt säkerställa att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsposterna och säkringsinstrumenten. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts genom periodiska framåtblickande mätningar där det säkerstalls att ett ekonomiskt samband fortfarande föreligger. Exempel på identifierade källor till ineffektivitet i säkringsredovisning av säkringsredovisade instrument

Redovisning av säkringsredovisade instrument

| MSEK | Kassalåns-säkring 2023 | Kassalåns-säkring 2024 | Säkring av verkligt värde 2023 | Säkring av verkligt värde 2024 |
|--|------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Redovisat värde på säkrad post - verkligt värde | 12 219 | 14 724 | 12 336 | 13 138 |
| Redovisat värde på säkrad post - kassalån | 12 219 | 14 724 | 12 336 | 13 138 |
| Säkringsinstrumentets nominella belopp | 2026 till 2033 | 2026 till 2033 | 2025 till 2035 | 2025 till 2035 |
| Förfallodatum | 1:1 | 1:1 | 1:1 | 1:1 |
| Hedge ratio | - | - | -542 | -76 |
| Total effekt av säkring på säkrad post | - | - | 83 | 71 |
| Upplyst återstående belopp för avslutade säkringar (äntesakeringar) | - | - | - | - |
| Upplyst återstående belopp för avslutade säkringar (säkringar av nettoinvesteringar) | -255 | -255 | - | - |
| Värdeförändring i säkringsinstrumentet sedan 1 januari | 554 | -514 | 86 | 137 |
| Värdeförändring i säkrade poster | - | - | -88 | -152 |
| Säkringskostnad för valutabasisspread | -21 | 6 | -2 | -14 |
| Ineffektivitet redovisad i resultatet | 0 | 0 | 0 | 0 |

Värdet förändring av verkligt värde-säkrade poster bokförs mot långfristiga lån, värdeförändring i säkringsinstrument bokförs mot derivatinstrument, eventuellt ineffektivitet bokförs mot ränterisikter respektive kostnader. Värdeförändringar av säkringsinstrumentet i kassalånsäkringar av ränterisker och valutarisikter redovisas över övrigt totalresultat, eventuellt

ineffektivitet bokförs mot räntetäkt eller räntekostnader respektive valutavinst eller valutaförluster. Värdeförändringar av säkring av nettoinvesteringar, bokförs mot säkringsreserv i eget kapital. Värdeförändringar från förändringar i valutabasisspread bokförs som säkringskostnad i övrigt totalresultat.

2024

| Bruttobelopp | Nettobelopp | Belopp som kvittas i balansräkningen | Nettobelopp omfattas av nettoinvesteringar |
|--------------|-------------|--------------------------------------|--|
| 419 | 419 | 231 | 188 |
| 445 | 445 | 231 | 214 |



Not 36 fortsättning

Utestående derivatinstrument per den 31 desember

| Instrument, MSEK | 31 desember 2023 | | 31 desember 2024 | | Nominelt verdi |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| | Positivt marknadsværdi ¹ | Negativt marknadsværdi ² | Positivt marknadsværdi ¹ | Negativt marknadsværdi ² | |
| Valutatemineraler | 293 | 170 | 19 857 | 103 | 224 |
| Råntederivat, sikring av verklig verdi | 326 | 94 | 6 808 | 274 | 87 |
| Råntederivat, kassaflyttestøtte | — | 67 | 4 877 | 42 | 27 |
| Valutaråntederivat, sikring av verklig verdi | — | 310 | 5 529 | — | 127 |
| Valutaråntederivat, kassaflyttestøtte | 617 | — | 7 542 | 20 | — |
| Summa | 1 236 | 643 | 44 412 | 439 | 465 |

¹ For råntederivat er endskat ena berent innkratt i nominelt verdi.

² Tillegget bokføres mot opplypna inntekter og skulder mot opplypna kostnader.

Finansielle instrument: redovisde värden och verkliga värden per värderingskategori

| MSEK | 2023 | | 2024 | |
|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | Redovisat värde | Verklig värde | Redovisat värde | Verklig värde |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | | |
| Kundfordringar | 20 934 | 20 934 | 23 444 | 23 444 |
| Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 534 | 534 | 397 | 397 |
| Likvida medel | 1 466 | 1 466 | 4 504 | 4 504 |
| Finansiella tillgångar värderade till verklig värde via resultatet | | | | |
| Aktier och andelar | 115 | 115 | 325 | 325 |
| Derivatinstrument | | | | |
| Sikringsredovisning | 633 | 633 | 316 | 316 |
| Innehav för handel | 293 | 293 | 103 | 103 |
| Summa finansiella tillgångar | 23 975 | 23 975 | 29 089 | 29 089 |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | | |
| Leverantörsskulder | 11 320 | 11 320 | 12 594 | 12 594 |
| Leasingskulder | 5 443 | 5 443 | 6 554 | 6 554 |
| Långfristiga lån – sikringsredovisning | 19 222 | 19 222 | 19 902 | 19 902 |
| Långfristiga lån – ej sikringsredovisning ¹ | 30 695 | 29 988 | 35 088 | 35 072 |
| Kortfristiga lån – sikringsredovisning | — | — | 877 | 877 |
| Kortfristiga lån – ej sikringsredovisning ² | — | — | — | — |
| Finansiella skulder värderade till verklig värde via resultatet | 9834 | 9 781 | 11 081 | 11 103 |
| Tilläggsoppskillingar | 1 045 | 1 045 | 1 362 | 1 362 |
| Derivatinstrument | | | | |
| Sikringsredovisning | 161 | 161 | 221 | 221 |
| Innehav för handel | 170 | 170 | 224 | 224 |
| Summa finansiella skulder | 77 890 | 77 129 | 87 902 | 87 909 |

¹ Ej följarets siffror har korrigerats till följande av de innehåll ofullständiga uppgifter.

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på värdehierarkin. Verkligt värde för korta fordringar och skulder observerbar data genom att diskontera kassaflöden till marknadsränta, vilket bedöms motsvara nivå 2 enligt verkligt värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

| MSEK | 2023 | | 2024 | |
|-------------------------------|-------------------|--|-------------------|--|
| | Redovisade värden | Noterade priser (nivå 1) data (nivå 2) | Redovisade värden | Noterade priser (nivå 1) data (nivå 2) |
| Finansiella tillgångar | | | | |
| Derivatinstrument | 926 | — | 419 | — |
| Finansiella skulder | | | | |
| Derivatinstrument | 331 | — | 445 | — |
| Tilläggsoppskillingar | 1 045 | — | 1 362 | — |

Värderingen till verkligt värde klassificeras hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de mdata som använts i värderingen av instrumenten. Tilläggsoppskillingar avser tillkommande betaltningar för förvärvade bolag. En tilläggsoppskillingstörlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsoppskillingar värderas på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet. Diskontering sker vid större belopp. Tillhör nivå 3 i hierarkin. För derivat beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor och valutakurser på balansräkningsdagen. Dessa tillhör nivå 2 i hierarkin.



Fem år i sammendrag

| Beløpp i MSEK om ej annat anges | Beløpp i MSEK om ej annat anges | | | | |
|--|---------------------------------|--------|---------|---------|-------------------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Omsättning och resultat | | | | | |
| Försäljningsinntekter | 87 649 | 95 007 | 120 793 | 140 716 | 150 162 |
| Organisk tillväxt, % | -8 | 11 | 12 | 3 | -1 |
| Förvärv och avyttringar, % | 4 | 2 | 2 | 8 | 8 |
| Rörelseresultat (EBIT) eksklusive jämförelsestörande poster | 11 916 | 14 181 | 18 532 | 22 185 | 24 296 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 12 458 | 14 181 | 18 532 | 21 785 | 24 275 |
| Resultat före skatt (EBT) | 11 676 | 13 538 | 17 521 | 19 254 | 20 893 |
| Årets resultat | 9 172 | 10 901 | 13 296 | 13 639 | 15 621 |
| Kassaflöde | | | | | |
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 13 658 | 12 456 | 14 357 | 21 294 | 21 391 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | -6 741 | -3 094 | -10 561 | -47 899 | -13 925 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | -4 558 | -7 813 | -4 699 | 24 726 | -4 447 |
| Årets kassaflöde | 2 359 | 1 549 | -904 | -1 880 | 3 019 |
| Operativt kassaflöde | 14 560 | 13 265 | 15 808 | 25 232 | 23 052 |
| Sysseleatt kapital och finansiering | | | | | |
| - Goodwill | 58 344 | 62 502 | 75 873 | 92 873 | 106 874 |
| - Övriga immateriella tillgångar | 14 108 | 13 834 | 15 024 | 34 831 | 38 531 |
| - Materielle anläggningstillgångar | 8 026 | 8 753 | 10 106 | 11 460 | 12 653 |
| - Nyttjanderättstillgångar | 3 513 | 3 436 | 3 804 | 5 296 | 6 295 |
| - Övrigt sysseleatt kapital | 5 867 | 8 796 | 13 244 | 12 060 | 13 019 |
| Justerat sysseleatt kapital | 89 858 | 97 321 | 118 052 | 156 520 | 177 373 |
| - Strukturreserv | -1 224 | -658 | -294 | -767 | -39 |
| Sysseleatt kapital | 88 634 | 96 663 | 117 758 | 155 753 | 177 333 |
| Innehav utan bestämmande inflyrande | 9 | 9 | 12 | 16 | 10 |
| Eget kapital eksklusive innehav utan bestämmande inflyrande | 58 870 | 69 582 | 86 014 | 91 629 | 107 071 |
| Data per aktie, SEK | | | | | |
| Vinst per aktie före och efter utspädning | 8,26 | 9,81 | 11,97 | 12,27 | 14,08 |
| Vinst per aktie före och efter utspädning och eksklusive jämförelsestörande poster | 7,54 | 9,81 | 11,97 | 13,54 | 14,09 |
| Eget kapital per aktie efter utspädning | 53,00 | 62,64 | 77,44 | 82,49 | 96,39 |
| Utdelning per aktie | 3,90 | 4,20 | 4,80 | 5,40 | 5,90 ¹ |
| Kurs på B-aktien vid årets slut | 202,50 | 276,20 | 223,70 | 290,30 | 326,80 |

¹ Av styrelsen föreslagen utdelning.

² Exklusive jämförelsestörande poster

Kommentarer till fem år i sammandrag

2020

Efterfrågan påverkades negativt under året av covid-19-pandemin. Organisk tillväxt var -8 procent för koncernen, med en negativ försäljningsutveckling för samtliga divisioner. Kostnadsbesparingar och personalreduktioner har till stor del motverkat den negativa resultateffekten från den lägre omsättningen. Ett nytt omstrukturingsprogram lanserades även vid slutet på året, där ett tiotal fabriker och ett tredjioatal kontor planeras stängas under en tvåårsperiod. Det operativa kassaflödet har varit fortsatt starkt, bland annat tack vare kostnadsbesparingar och reducerad rörelsekapitalbindning.

Efterfrågan var generellt sett stabilare för de mogna marknaderna i Europa och USA jämfört med utvecklingen för tillväxtmarknaderna, främst Asien, Mellanöstern och Afrika. Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt med oförminskad styrka. Stora investeringar har gjorts i FoU och personalstyrkan inom R&D-funktionen har bibehållits intakt under året.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster minskade med 20 procent. Kassaflödet var fortsatt starkt. Förvärsaktiviteten var fortsatt hög under året, bland annat slutfördes förvärvet av agta record.

2021

De mogna marknaderna i USA och Europa återhämtade sig successivt under året, trots en fortsatt covid-19-pandemi och restriktioner i flertalet länder. I Asien innebär de fortsatta restriktionerna en mer dämpad återhämtning av efterfrågan. Den organiska tillväxten var mycket stark för koncernen som helhet, 11 procent, med en positiv försäljningsutveckling för samtliga divisioner.

Ökande materialkostnader samt brist på vissa komponenter innebar samtidigt en operationell utmaning och medförde en negativ påverkan på försäljning och resultat. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade sammanlagt med 19 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,9 procent (13,6). Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt under året.

Förvärsaktiviteten var hög med tretton verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Ytterligare förvärsavtal har tecknats under året, främst avseende HHI, en ledande leverantör inom det nordamerikanska bostadssegmentet. Avyttring har skett av den nordiska lässmedskedjan och säkerhetsinstallatören CERTECO.

Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt på en hög nivå under året, bland annat med lansering av fler än 400 nya produkter på marknaden.

Hållbarhetsarbetet är ett fortsatt prioriterat område för ASSA ABLOY. Under året infördes nya initiativ i vår strävan efter att uppnå koncernens hållbarhetsmål för 2025 med fortsatta minskningar av utsläpp, avfall och vattenförbrukning.

2022

Efterfrågan var stark under året för flertalet större marknadsregioner med undantag för Asien. Marknaderna i både Americas och Europa utvecklades väl. I Asien var efterfrågan fortsatt svag, främst avseende Kina. Den organiska tillväxten var mycket stark för koncernen som helhet, 12 procent. Tillväxten inom elektromekaniska produkter fortsatte att utvecklas väl.

Affärsverksamheten påverkades negativt av ökande inflation, höga materialkostnader och störningar i leveranskedjorna. Dessa utmaningar kunde emellertid

hanteras på ett bra sätt tack vare starka insatser från vår personal. Rörelseresultatet ökade med 31 procent och rörelsemarginalen uppgick till 15,3 procent (14,9). Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt.

Förvärsaktiviteten var mycket hög under året med 21 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt i oförminskad styrka under året, bland annat i form av stora personalrekryteringar.

Hållbarhetsarbetet är ett fortsatt prioriterat område för ASSA ABLOY. Under året har koncernen bland annat fått sina hållbarhetsmål bekräftade av Science Based Targets-initiativet (SBTi).

2023

Den organiska tillväxten var god under året, trots en successivt svagare efterfrågan från privatbostadsmarknaden i allmänhet. Den nordamerikanska marknaden fortsatte att utvecklas väl under året inom de kommersiella affärssegmenten. I Europa var efterfrågan stabil. I Asien var efterfrågan fortsatt svag. Den organiska tillväxten uppgick sammanlagt till 3 procent. Tillväxten inom elektromekaniska produkter fortsatte att utvecklas väl.

Rörelseresultatet förbättrades tack vare en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader kombinerat med kontinuerliga effektiviserings- och kostnadsbesparingar. Ett nytt omstrukturingsprogram lanserades i början på året. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent och motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,8 procent (15,3). Det operativa kassaflödet var fortsatt mycket starkt, tack vare en god intjäning och minskad rörelsekapitalbindning.

Förvärsaktiviteten var mycket hög under året med 24 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa.

Förvärvet av HHI var det största förvärvet i ASSA ABLOYs historia och stärker väsentligt närvaron på privatbostadsmarknaden i Nordamerika. I samband med förvärvet av HHI avyttrades Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada.

Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster ökade med 13 procent jämfört med föregående år.

2024

I Nordamerika och Europa var organisk försäljning stabil för året. Organisk tillväxt var stark för Latinamerika och Afrika medan den var negativ för Asien och Oceanien. Den organiska tillväxten uppgick totalt sett till -1 procent. Tillväxt från förvärv och avyttringar var fortsatt stark och uppgick sammanlagt till 8 procent.

Rörelseresultatet ökade med 11 procent till 24 275 MSEK (21 785). Främst tack vare en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader kombinerat med kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Rörelsemarginalen uppgick till 16,2 procent (15,5), vilket är i linje med koncernens långsiktiga målnamnål. Det operativa kassaflödet var också fortsatt mycket starkt, tack vare en god intjäning och en stabil rörelsekapitalbindning.

Förvärsaktiviteten var fortsatt mycket hög under året med 26 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Två avtal om avyttringar tecknades under året, bland annat om försäljning av affärsenheten Citizen ID inom divisionen Global Technologies.

Vinst per aktie före och efter full utspädning ökade med 15 procent jämfört med föregående år.

Definisjoner av nyckeltal

| | | |
|---|--|---|
| <p>Organisk tillväxt Förändring av försäljningsinntäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.</p> | <p>Kassakonvertering Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämførelsestörande poster.</p> | <p>Avkastning på eget kapital 12 månaders nullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.</p> |
| <p>Rörelsemarginal (EBITDA) Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsinntäkter.</p> | <p>Nettoinvesteringar Investeringar i, reducerat med försäljning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.</p> | <p>Avkastning på sysselsatt kapital 12 månaders nullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämførelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.</p> |
| <p>Rörelsemarginal (EBITA) Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsinntäkter.</p> | <p>Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.</p> | <p>Vinst per aktie före och efter utspädning Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.</p> |
| <p>Rörelsemarginal (EBIT) Rörelseresultat i förhållande till försäljningsinntäkter.</p> | <p>Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstrukturingsreserver under de senaste 12 månaderna.</p> | <p>Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämførelsestörande poster Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämførelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.</p> |
| <p>Vinstmarginal (EBT) Resultatet före skatt i förhållande till försäljningsinntäkter.</p> | <p>Nettoskuld Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.</p> | <p>Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämførelsestörande poster Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämførelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.</p> |
| <p>Jämførelsestörande poster Omstrukturingskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolsandel och nedskrivning av goodwill.</p> | <p>Nettoskuld/EBITDA Nettoskuld vi periodens slut i förhållande till 12 månaders nullande EBITDA.</p> | <p>Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämførelsestörande poster Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämførelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.</p> |
| <p>Operativt kassaflöde Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturingsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.</p> | <p>Skuldsättningsgrad Nettoskuld i förhållande till eget kapital.</p> | <p>Operativt kassaflöde Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturingsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.</p> |
| <p>Operativt kassaflöde Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturingsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.</p> | <p>Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.</p> | <p>Eget kapital per aktie Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier.</p> |



Styrelsens og verkställande direktörens forsikran

Styrelsen og verkställande direkt ren forsikrar att konsernedovisningen har oppr ttats i enlighet med internasjonella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU og ger en r ttvisende bild av konsernets st lling og resultat. Årsredovisningen har oppr ttats i enlighet med god redovisningssed og ger en r ttvisende bild av moderbolagets st lling og resultat.

Förvaltningsberättelsen f r konsernen og moderbolaget ger en r ttvisende översikt över utviklingen av konsernets og moderbolagets verksamhet, st lling og resultat samt beskriver v sentlige risiker og osäkerhetsfaktorer som moderbolaget og de foretag som ingår i konsernen står inför.

Styrelsen og verkställande direkt ren forsikrar også att konsernedovisningen og årsredovisningen har oppr ttats i enlighet med de europeiske standarderna för h llbarhetsrapportering ESRS og de spesifikasjoner som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Stockholm den 12 mars 2025

Johan Hjertansson
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Nico Delvaux
Verkställande direkt r

Erik Ekudden
Styrelsesmedlem

Sofia Sch rting Högberg
Styrelsesmedlem

Lena Olving
Styrelsesmedlem

Victoria Van Camp
Styrelsesmedlem

Jockim Weidemanis
Styrelsesmedlem

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelsesmedlem

Rune Hjalme
Styrelsesmedlem
Arbetsst rerepresentant

Bjarne Johansson
Styrelsesmedlem
Arbetsst rerepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2025

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktorisert revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ASSA ABLOY AB (publ), org.nr 556059-3575

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–59 och hållbarhetsrapporten på sidorna 60–109. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43–146 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–59 eller hållbarhetsrapporten på sidorna 60–109. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehåll i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämmd nyttjandeperiod

| Beskrivning av området | Hur detta område beaktades i revisionen |
|---|--|
| <p>Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2024 till 134,3 miljarder SEK. Bolaget utför nedskrivningsprövningar årligen samt även i de fall där nedskrivningsindikatorer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör budgeterad rörelsemarginal, tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden i framtiden samt diskonteringsränta som tillämpas på uppskattade framtida kassaflöden. Tillämpad diskonteringsränta (även benämnd WACC – "Weighted Average Cost of Capital") framgår av not 14.</p> <p>Nedskrivningsprövning är en komplex process och innehåller en hög grad av bedömning avseende framtida kassaflöden och andra antaganden, inte minst då den grundas på estimat avseende hur bolagets verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden. Vi anser därför att värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.</p> | <p>I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av allmänt vedertagna värderingsteori, diskonteringsränta och annan källdata som använts av bolaget. Vi har gjort en oberoende bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle undervisade värden. I denna bedömning har vi även jämfört bolagets historiska prognoser i nedskrivningsprövningar med de belopp som slutligen utfallit, för att därmed bedöma bolagets historiska precision i sina uppskattningar och bedömningar. Vi har inkluderat interna värderingsexperten med erforderlig specialkompetens i vårt team vid utörandet av ovanstående granskning. Vi har sedan slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not 14 i bolagets noter är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av nyttjandevärdet samt känslighetsanalysen för dessa antaganden.</p> |

Avsättningar – omstruktureringssprogram

| Beskrivning av området | Hur detta område beaktades i revisionen |
|---|--|
| <p>Omstruktureringssprogrammen beskrivs i årsredovisningen i förvaltningsberättelsen och i not 26. Utgående balans för reserv för omstruktureringssprogram per den 31 december 2024 uppgår till 0,04 miljarder SEK. En avsättning för omstruktureringssåtgärder redovisas när koncernen har upprättat en detaljerad plan och genomförandet av planen antingen har påbörjats eller kommunicerats till berörda parter. I vår revision har vi fokuserat på redovisning i rätt period och värderingen av avsättningar till omstruktureringssprogram då den baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar.</p> <p>Med anledning av de väsentliga beloppen och det betydande inslaget av bedömningar anser vi att Avsättningar för omstruktureringssåtgärder är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.</p> | <p>Vi har granskat bolagets process för att identifiera omstruktureringssprojekt och den estimerade kostnaden för dessa projekt. Våra granskningsåtgärder inkluderar en utvärdering av att omstruktureringssprogrammen i all väsentlighet följer regelverket för redovisning av avsättningar, dvs IAS 37. Vi har utvärderat huruvida det föreligger en befintlig förpliktelse per den 31 december 2024 och vi har granskat värderingen av förpliktelsen som representerar framtida utgifter. Vi har utmanat företagsledningens antaganden som ligger till grund för avsättningarna i syfte att bedöma rimligheten i avsättningen. Vi har, baserat på risk och väsentlighet, stämt av parametrarna i beräkningen mot underlag. Detta inkluderar bland annat granskning av; protokoll, avtal och kommunikation till anställda. Vi har utvärderat ledningens bedömningar av kvarvarande framtida kassaflöden genom att granska ledningens kvartalsvisa uppföljning per projekt. Slutligen har vi granskat de upplysningar avseende omstruktureringssåtgärder som bolaget lämnat i not 26.</p> |

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–42, 60–109, 147–149 och 158–161. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa

den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande

direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsösed i Sverige alltid

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden.
- Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmarksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits. Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andre krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
 Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ASSA ABLOY AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtydliga bolagets verksamhet och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i

andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapport) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18. Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1. Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och

Verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt

XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 60-109 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen i årsredovisningslagen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår gransk-

ning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till ASSA ABLOY A/Bs (publ) revisor av bolagsstämman den 24 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2020.

Stockholm den 14 mars 2025

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Revisjons granskningsberetning av ASSA ABLOY AB (publ) frivillig opprättad hållbarhetsrapport

Till ASSA ABLOY AB (publ), org.nr 559184-9848

Slutsats

Vi har fått i oppdrag av styrelsen å oversiktlig granske hållbarhetsrapporten for ASSA ABLOY AB (publ) for regnskapsåret 2024. Hållbarhetsrapporten inngår på sidene 60-109 i dette dokumentet.

Grundat på vår oversiktlig granskning som beskrives i avsnittet Revisjons ansvar har det ikke kommet fram några omständigheter som ger oss anledning att anse at hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. 12-12f§ vilket inbegriper,

- om hållbarhetsrapporten oppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformasjon har utført såsom den beskrives i hållbarhetsrapporten,
- etterlevnaden av rapporteringskraven i EUs grønne taxonomiforordning artikkel 8.

Grund for slutsats

Vi har utført granskningen enligt FARs anbefaling. Hållbarhetsrapporten er oversiktlig granskning av den lagstaddede hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denne anbefalingen beskrives nærmere i avsnittet Revisjons ansvar.

Vi anser at de bevis vi har inhämtat er tilfredsstillende og ändamålsenliga som grund for vår slutsats.

Övrig opplysning

Hållbarhetsrapporten for foregående regnskapsår har inte varit föremål for oversiktlig granskning og någon granskning av jämførelsetalen i hållbarhetsrapporten for år 2023 (regnskapsåret) har dermed inte utført.

Annan informasjon än hållbarhetsrapporten

Detta dokument inneholder även annan informasjon än hållbarhetsrapporten og återfinns på sidene 1-59, 110-150 og 157-161. Det er styrelsen og verkställende direktøren som har ansvaret for denne informasjonen.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfatter inte denne informasjon og vi uttaler ingen slutsats med bestyrkende avseende denne informasjonen.

I samband med vår oversiktlig granskning av hållbarhetsrapporten er det vårt ansvar att läsa den informasjon som identifieras ovan og överväga om informasjonen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den oversiktliga granskningen samt bedömer om informasjonen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi baserat på det arbete som har utförts avseende denna informasjon, drar slutsatsen att den andra informasjonen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det er styrelsen og verkställende direktøren som har ansvaret for at hållbarhetsrapporten har opprättats i enlighet med 6 kap. 12-12f§ årsredovisningslagen, og for at det finns en sådan intern kontroll som styrelsen og verkställende direktören bedömer nødvendig for at opprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisjons ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsrapporten är opprättad enligt 6 kap. 12-12f§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utført enligt FARs anbefaling. Granskningen RevR 19 Revisjons oversiktlig granskning av den lagstaddede hållbarhetsrapporten. Denne anbefalingen krever at vi planerer og utfør våre granskningsoppgaver for at oppnå begrensad sikkerhet at hållbarhetsrapporten er opprättad i enlighet med disse krav.

De granskningsoppgaver som har utført for at inhämta bevis är mer begrensade än for ett oppdrag där uttalandet görs med rimlig sikkerhet og den sikkerhet som har oppnått är därför lägre än for ett oppdrag där uttalandet görs med rimlig sikkerhet. Det innebär at det inte är möjligt for oss at skaffe oss en sådan sikkerhet at vi blir medvetna om alla viktige omständigheter som skulle kunne ha blitt identifisert om ett oppdrag där uttalandet görs med rimlig sikkerhet utført.

Revisjonsföretaget tillämpar ISO 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar og hanterar ett system for kvalitetsstyrning inklusivt riktlinjer eller rutiner avseende etterlevnad av yrkesetiske krav, standarder for yrkesutövningen og tilförliglige krav i lagar og andre författningar.

Vi är opererende i förhållande till ASSA ABLOY AB (publ) enligt god revisorssett i Sverige og har i övrigt fulgjort vårt yrkesetiske ansvar enligt disse krav.

Granskningen innefattar at gjennom ulike åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom at bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denne risikobedømming beaktar revisor de delar av den interne kontrollen som är relevante for hur styrelsen og verkställende direktøren opprättar hållbarhetsrapporten i syfte at utforma granskningsoppgaver som är ändamålsenliga med hensyn till omständigheterna, men inte i syfte at uttala en slutsats om effektiviteten i den interne kontrollen. Granskningen består av at göra forfrågninger, i første hand till personer som är ansvarige for opprättandet av hållbarhetsrapporten, at utföra analytisk granskning og at vidta andre oversiktlig granskningsoppgaver.

Våre granskningsoppgaver avseende den process som företaget har gjennomfört for at identifisere hållbarhetsinformasjon at rapportere inkluderade, men var inte begrensade till följande:

- Erhålla en forståelse for processen gjennom at:
- Genomföra forfrågninger for at forstå källorna till den informasjon som används av företaget i rapporten (Lex, interessedialoger, affärsplaner og strategidokument), og
- Granske företagens interne dokumentation av sin process.
- Utvärdera om den informasjon som erhållts från våre åtgärder om den process som implementerats av företaget overensstemmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.



Våre granskningsavgifter avseende hållbarhetsrapporten inkluderer, men var ikke begrenset til følgende:

- Genom spørsmål svarer vi på spørsmål om forståelse for den interne kontrollmiljø, rapporteringsprosesser, og informasjonssystemer som er relevante for opprättandet av informasjonen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om informasjon som identifierats som viktig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genom frågor svarer vi på frågor om metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framtittande information och på hur dessa metoder tillämpades.

- Erhålla forståelse for processen for ått identifera økonomiske verksamheter som omfattas av EU's grøna taxonomi och de motsvarande opplysningsgrunnene i hållbarhetsrapporten.

Begrensninger i opprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framtittende informasjon i enlighet med ESRS, måste styrelsen och verkställende direktøren for ASSA ABLOY AB (publ) forberede framtittende informasjon utifra angivne antaganden om hendelser som kan intraffe i framtiden och moglege framtidige aktiviteter av ASSA ABLOY AB (publ). Faktiske utfall kommer sannolikt ått bli annerlunde eftersom forvante hendelser ofta ikke intraffer som forventet.

Stockholm, den 14 mars 2025

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Autoriserad revisor

ASSA ABLOY-aktien

Kursutveckling

Aktiemarknaden utvecklades negativt i början av året men började stiga under andra halvan av januari. Högre än förväntad inflation i viktiga marknader under mars och april påverkade aktiemarknaden negativt, men marknaden fortsatte sedan att utvecklas positivt och i slutet på juni hade OMX Stockholm PI

ökat med 8,0 procent efter att inflationen börjat minska och förväntningarna på fallande räntor ökade. ASSA ABLOY-aktien hade en stabil utveckling i början på året och började att stiga under februari. I slutet på juni hade aktien ökat med 3,2 procent. Under första halvan av augusti föll den globala aktiemarknaden med cirka 10 procent på grund av

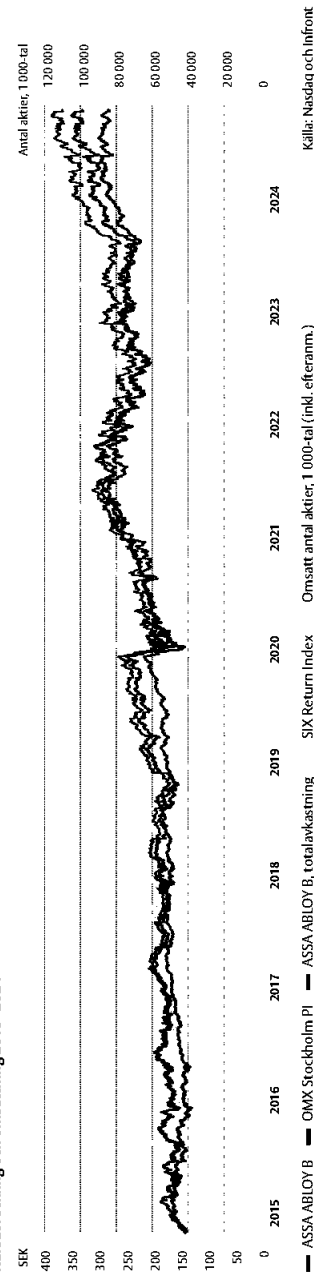
oro över svagare ekonomier, men i slutet av augusti hade aktiemarknaden återhämtat sig. Från slutet av september till slutet av året föll OMX Stockholm PI med 6,0 procent i samband med ökad oro för lägre räntesänkningar. För helåret ökade OMX Stockholm PI med 5,7 procent och ASSA ABLOY's aktiekurs stängde på 326,80 SEK, en ökning med 12,6 procent.

Den högsta stängningskursen under 2024 för ASSA ABLOY's B-aktie noterades den 6 december, då aktien stängde på 346,80 SEK. Den lägsta stängningskursen på 278,10 SEK noterades den 5 januari. Börsvärdet vid årets slut uppgick till SEK 363 590 M (322 981) beräknat på både A- och B-aktier.

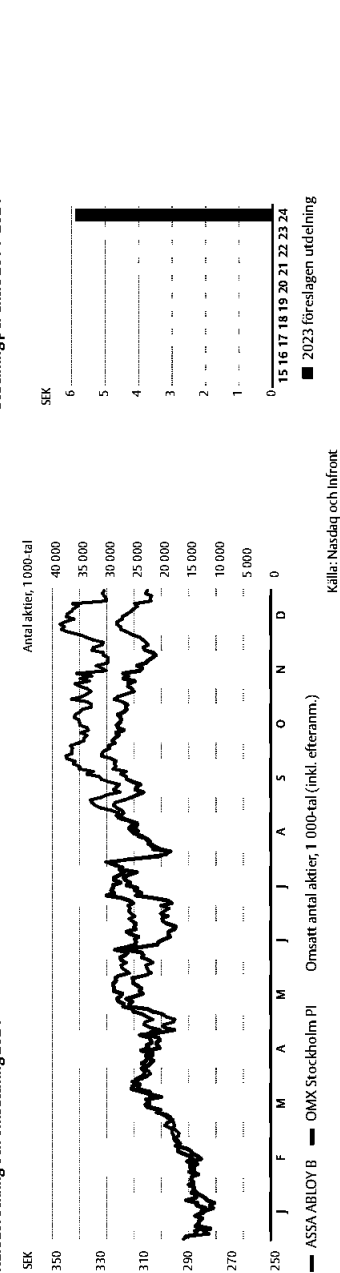
Notering och omsättning

ASSA ABLOY's B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan, sedan den 8 november 1994 under ISIN-koden SE 0007100581. Den 8 november 2024 hade aktiekursen ökat med 18 069 procent jämfört med stängningskursen den 8 november 1994. Omsättningen i B-aktien på Nasdaq Stockholm under 2024 uppgick till 358 miljoner aktier (400), motsvarande en omsättningshastighet om 34 procent (38). Handeln med aktien sker numera både på reglerade marknadsplatser och på andra handelsplattformar där en stor andel av aktiehandeln äger rum utanför Nasdaq Stockholm.

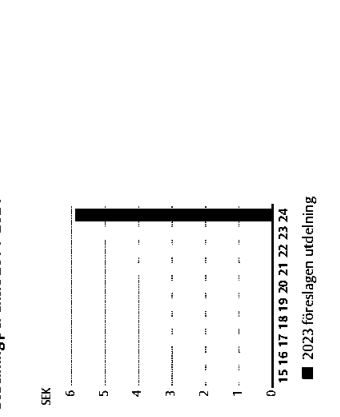
Kursutveckling och omsättning 2015–2024



Kursutveckling och omsättning 2024



Utdelning per aktie 2014–2024



| Data per aksje | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|-------------------|-------------------|---------|---------|--------------------|--------------------|
| SEK/aktie ¹ | 6,93 | 7,09 ² | 7,77 | 8,09 ² | 9,22 ² | 7,54 ² | 9,81 | 11,97 | 13,54 ² | 14,09 ² |
| Vinst etter skatt og utspådding | 2,65 | 3,00 | 3,30 | 3,50 | 3,85 | 3,90 | 4,20 | 4,80 | 5,40 | 5,90 ² |
| Utdeling | 1,5 | 1,8 | 1,9 | 2,2 | 1,8 | 1,9 | 1,5 | 2,1 | 1,9 | 1,8 |
| Direktavkastning, % ⁴ | 38,2 | 42,3 | 42,5 | 43,3 | 41,8 | 51,7 | 42,8 | 40,1 | 39,9 | 41,9 |
| Utdelingsandel, % ⁵ | 178,00 | 169,10 | 170,40 | 158,15 | 219,00 | 202,50 | 276,20 | 223,70 | 290,30 | 326,80 |
| Børskurs, vid periodens slut | 189,00 | 190,10 | 197,10 | 193,90 | 231,40 | 246,50 | 288,20 | 281,80 | 290,50 | 346,80 |
| Høgste børskurs | 135,00 | 148,40 | 163,80 | 155,85 | 154,45 | 159,35 | 200,20 | 203,70 | 226,10 | 278,10 |
| Lågste børskurs | 37,43 | 42,51 | 45,60 | 46,71 | 53,25 | 53,00 | 62,64 | 77,44 | 82,49 | 96,39 |
| Eget kapital | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 |

¹ Justeringer har gjorts avseende gjennomførte nyemissioner og aksje-split 31. januar 2015 for samtlige historiske perioder før 2015.

² Eksklusive jämførelsesstørrelseposter.

³ Av styrelsen foreslått utdeling.

⁴ Utdeling i prosent av børskursen vid periodens slut.

⁵ Utdeling i prosent av vinst per aksje etter skatt og utspådding eksklusive jämførelsesstørrelseposter.

Ågarstruktur

Antallet aktieeiere i bolaget oppgick vid utgangen av 2024 til 59 699 (57 080) og de tio største aktieeierne innehar oppgick til 35,1 prosent (35,7) av aktiekapitalet og 55,7 prosent (56,1) av røsterna. Ågare med mer än 50 000 aktier motsvarande totalt røsterna, och var huvudsakligen baserade i USA och Storbritannien.

ASSA ABLOYs tio största aktieeiere

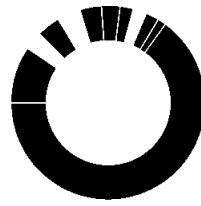
Oppgifterna baseras på aktieboken per 31. desember 2024.

| Aktieeiere | A-aktier | B-aktier | Totalt antal aktier | Kapital, % | Røster, % |
|-----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|--------------|--------------|
| Investment AB Latour | 41 595 729 | 63 864 435 | 105 460 164 | 9,5 | 29,4 |
| Melker Schörling AB | 15 930 240 | 18 106 557 | 34 036 797 | 3,1 | 10,9 |
| BlackRock | 44 025 745 | 44 025 745 | 88 051 490 | 8,0 | 27,7 |
| Vanguard | 42 958 768 | 42 958 768 | 85 917 536 | 7,8 | 26,6 |
| Swedbank Robur Fonder | 40 699 175 | 40 699 175 | 81 398 350 | 7,4 | 25,5 |
| Capital Group | 32 010 731 | 32 010 731 | 64 021 462 | 5,8 | 20,0 |
| Handelsbanken Funder | 26 910 014 | 26 910 014 | 53 820 028 | 4,8 | 17,7 |
| Fidelity Investments | 24 597 457 | 24 597 457 | 49 194 914 | 4,4 | 15,5 |
| Alecta Tjänstepension | 22 924 073 | 22 924 073 | 45 848 146 | 4,1 | 14,4 |
| Norges Bank | 16 989 122 | 16 989 122 | 33 978 244 | 3,1 | 10,0 |
| Övriga aktieeiere | 7 21 964 288 | 7 21 964 288 | 14 439 576 | 1,3 | 44,3 |
| Totalt antal | 57 525 969 | 1 055 050 365 | 1 112 576 334 | 100,0 | 100,0 |

¹ Basert på antal utstedte aktier og røster om 1 112 576 334 respektive 1 630 310 055.

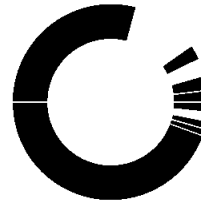
Källa: Modular Finance AB och Euroclear Sweden AB.

Ågarstruktur (kapitalsortrad)



- Investment AB Latour, 9,5%
- Melker Schörling AB, 3,1%
- BlackRock, 4,0%
- Vanguard, 3,9%
- Swedbank Robur Fonder, 3,7%
- Capital Group, 2,9%
- Handelsbanken Funder, 2,4%
- Fidelity Investments (FMR), 2,2%
- Alecta Tjänstepension, 2,1%
- Norges Bank Investment Management, 1,5%
- Övriga ägare, 64,9%

Ågarstruktur (röstsortrad)



- Investment AB Latour, 29,4%
- Melker Schörling AB, 10,9%
- BlackRock, 2,7%
- Vanguard, 2,6%
- Swedbank Robur Fonder, 2,5%
- Capital Group, 2,0%
- Handelsbanken Funder, 1,7%
- Fidelity Investments (FMR), 1,5%
- Alecta Tjänstepension, 1,4%
- Norges Bank Investment Management, 1,0%
- Övriga ägare, 44,3%

Aktiekapital og rösträtt

Aktiekapitalet uppgick vid årets slut 2024 till 370 858 778, fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 A-aktier och 1 055 050 365 B-aktier.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst.

Återköp av egna aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOYs B-aktier. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2024 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många B-aktier att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 B-aktier innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier uppgår till 103 MSEK. Aktierna utgör cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återköp av aktier genomfördes under 2024.

Utdelningspolicy och utdelning

ASSA ABLOYs utdelningspolicy innebär att utdelning- en långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,90 SEK per aktie (5,40) för räkenskapsåret 2024.

Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 25 april 2025 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2025. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 30 april 2025 och den andra utbetalningen den 14 november 2025. Förslaget motsvarar en total direktavkastning för B-aktien på 1,8 procent (1,9).

Totalavkastningen under 2024 för ASSA ABLOYs aktie, det vill säga kursutveckling och återinvestera- de utdelningar, blev 14,5 procent, jämfört med det återinvesterade indexet SIX Return Index i Stock- holm som steg 8,6 procent. Under tioårsperioden 2015–2024 har en investering i ASSA ABLOYs B-aktie givit en totalavkastning på 780 procent, jämfört med det återinvesterade indexet SIX Return Index i Stock- holm som stigit med 155 procent.

Aktiekapitalets utveckling

| År | Transaktion | A-aktier | C-aktier | B-aktier | Aktiekapital, SEK ¹ |
|------|---|------------|-----------|---------------|--------------------------------|
| 1989 | | | 20 000 | | 2 000 000 |
| 1994 | 100:1 split | | | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 1994 | Fondemission | | | | |
| 1994 | Apportemission | 1 746 005 | 1 428 550 | 50 417 555 | 53 592 110 |
| 1996 | Nyemission | 2 095 206 | 1 714 260 | 60 501 066 | 64 310 532 |
| 1996 | Konvertering av C-aktier till A-aktier | 3 809 466 | | 60 501 066 | 64 310 532 |
| 1997 | Nyemission | 4 190 412 | | 66 541 706 | 70 732 118 |
| 1998 | Konverterade skuldförbindelser | 4 190 412 | | 66 885 571 | 71 075 983 |
| 1999 | Konverterade skuldförbindelser före split | 4 190 412 | | 67 179 562 | 71 369 974 |
| 1999 | Fondemission | | | | |
| 1999 | 4:1 split | 16 761 648 | | 268 718 248 | 285 479 896 |
| 1999 | Nyemission | 18 437 812 | | 295 564 487 | 314 002 299 |
| 1999 | Konverterade skuldförbindelser efter split och nyemissioner | 18 437 812 | | 295 970 830 | 314 408 642 |
| 2000 | Konverterade skuldförbindelser | 18 437 812 | | 301 598 383 | 320 036 195 |
| 2000 | Nyemission | 19 175 323 | | 313 512 880 | 332 688 203 |
| 2000 | Apportemission | 19 175 323 | | 333 277 912 | 352 453 235 |
| 2001 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 334 576 089 | 353 751 412 |
| 2002 | Nyemission | 19 175 323 | | 346 742 711 | 365 918 034 |
| 2002 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 347 001 871 | 366 177 194 |
| 2010 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 349 075 055 | 368 250 378 |
| 2011 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 351 683 455 | 370 858 778 |
| 2012 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 351 683 455 | 370 858 778 |
| 2015 | 3:1 split | 57 525 969 | | 1 055 050 365 | 370 858 778 |

¹ SEK per aktie före split 2015 – utgående antal aktier i perioden och cirka 0,33 SEK per aktie efter split 2015. Utgående antal aktier i perioden 1 112 576 334 (inklusive återköp av egna aktier).

Information till aktieägare

Årsstämma

ASSA ABLOY AB:s årsstämma 2025 kommer att hållas onsdagen den 23 april 2025 kl. 15.30 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm.

Rätt att delta och anmälan

- Rätt att delta i årsstämman har den som:
 - är införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 11 april 2025, och
 - har anmält sig till ASSA ABLOY AB senast tisdagen den 15 april 2025. Anmälan ska göras på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma, per telefon 08-402 90 71 eller per post till adress ASSA ABLOY AB, "Årsstämman 2025", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuella biträden.

Fullmakt

Om aktieägaren företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas anmälan och fullmakten måste uppgivas i original senast på årsstämman. Fullmaktformulär tillhandhålls på begäran och kommer även finnas tillgängligt på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma. Om fullmakten är utfärdad av en juridisk person, ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas.

Förvaltare registrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, utöver anmälan om deltagande i årsstämman, begära att

deras aktier tillfälligt förs in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn (så kallad rösträttsregistrering) för att få delta i årsstämman. Framställningen av bolagsstammaaktieboken per avstämningsdagen fredagen den 11 april 2025 kommer beakta rösträttsregistreringar som har gjorts senast tisdagen den 15 april 2025. Berörda aktieägare måste, i enlighet med respektive förvaltarens rutiner, i god tid dessförinnan begära att förvaltaren genomför sådan rösträttsregistrering.

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen.

Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,90 SEK per aktie för räkenskapsåret 2024. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 25 april 2025 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2025. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 30 april 2025 och den andra utbetalningen den 14 november 2025.

Finansiell kalender och kontaktuppgifter

Årsstämma och utdelning
Årsstämma 23 april 2025

Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,95 SEK
Avstämningsdag för utdelning 24 april 2025
Utbetalning av utdelning 25 april 2025
30 april 2025

Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,95 SEK
Avstämningsdag för utdelning 10 november 2025
Utbetalning av utdelning 11 november 2025
14 november 2025

Ekonomisk rapportering

Delårsrapport januari-mars 2025 23 april 2025
Halvårsrapport januari-juni 2024 17 juli 2025
Delårsrapport januari-september 2024 21 oktober 2025
Årsrapport 2025 februari 2026

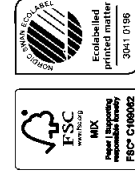
Mer information

Christiane Belfrage
Corporate Communications
Telefon 08 506 485 10
Christiane.Belfrage@assaabloy.com

Björn Tibell
Investor Relations
Telefon 08 506 485 73
Bjorn.Tibell@assaabloy.com

Rapporter kan beställas från ASSA ABLOY AB

- Hemsida assaabloy.com
- Telefon 08 506 485 00
- Email info@assaabloy.com
- Post ASSA ABLOY AB
Box 70340
107 23 Stockholm
Sverige



ASSA ABLOY:s årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari-31 december 2024 är daterad 12 mars 2025.

Detta exemplar av den årliga finansiella rapporteringen för ASSA ABLOY AB (publ) för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2024 presenteras inte i det ESF-format som specificeras i kommissionens tekniska standarder för tillsyn (delegerad förordning (EU) nr 2019/815). Rapporteringspaket enligt ESF finns på ASSA ABLOY:s hemsida assaabloy.com.

Produktion: ASSA ABLOY i samarbete med Narva.
Foto: ASSA ABLOY:s bildbank, med flera.
Tryck: By Wind, Stockholm, 2025.

