



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 646 398  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MERCER (NORGE) AS  
Forretningsadresse: 2. etasje  
Karenslyst allé 20  
0278 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nicolai Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	76 241 291	79 813 073
<b>Sum inntekter</b>		<b>76 241 291</b>	<b>79 813 073</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		6 532 134	4 860 281
Lønnskostnad	4	47 203 414	48 280 216
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	345 277	384 883
Annen driftskostnad	4,9	11 705 713	16 372 016
<b>Sum kostnader</b>		<b>65 786 538</b>	<b>69 897 396</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 454 753</b>	<b>9 915 677</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		73 747	129 519
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>73 747</b>	<b>129 519</b>
Annen rentekostnad		0	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>73 747</b>	<b>129 519</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond	9	10 528 500	10 045 196
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	12	6 773 320	6 773 320
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 773 320</b>	<b>6 773 320</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	566 510	911 787
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>566 510</b>	<b>911 787</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2,6	626 004	626 004
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>626 004</b>	<b>626 004</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>7 965 834</b>	<b>8 311 111</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		8 738 253	14 057 752
Andre fordringer	10	23 357 886	17 313 527
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 096 139</b>	<b>31 371 279</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	31 488 374	26 248 596
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>31 488 374</b>	<b>26 248 596</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63 584 513</b>	<b>57 619 875</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>71 550 347</b>	<b>65 930 986</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7,8	1 955 000	1 955 000
Overkurs	8	44 563 581	44 563 581
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>46 518 581</b>	<b>46 518 581</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	-5 992 898	-16 521 398
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-5 992 898</b>	<b>-16 521 398</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>40 525 683</b>	<b>29 997 183</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		244 450	1 931 197
Skyldige offentlige avgifter		5 689 839	6 036 889
Annen kortsiktig gjeld		25 090 375	27 965 717
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 024 664</b>	<b>35 933 803</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31 024 664</b>	<b>35 933 803</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>71 550 347</b>	<b>65 930 986</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 510953

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 646 398  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MERCER (NORGE) AS  
Forretningsadresse: 2. etasje  
Karenslyst allé 20  
0278 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nicolai Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2021

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.07.2021



Organisasjonsnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	76 241 291	79 813 073
<b>Sum inntekter</b>		<b>76 241 291</b>	<b>79 813 073</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		6 532 134	4 860 281
Lønnskostnad	4	47 203 414	48 280 216
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	345 277	384 883
Annen driftskostnad	4,9	11 705 713	16 372 016
<b>Sum kostnader</b>		<b>65 786 538</b>	<b>69 897 396</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 454 753</b>	<b>9 915 677</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		73 747	129 519
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>73 747</b>	<b>129 519</b>
Annen rentekostnad		0	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>73 747</b>	<b>129 519</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond	9	10 528 500	10 045 196
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 528 500</b>	<b>10 045 196</b>





Annen egenkapital	8	-5 992 898	-16 521 398
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-5 992 898</b>	<b>-16 521 398</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>40 525 683</b>	<b>29 997 183</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		244 450	1 931 197
Skyldige offentlige avgifter		5 689 839	6 036 889
Annen kortsiktig gjeld		25 090 375	27 965 717
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 024 664</b>	<b>35 933 803</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31 024 664</b>	<b>35 933 803</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>71 550 347</b>	<b>65 930 986</b>



Organisasjonsnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. regnskapsreglene for små foretak er fulgt

## Note

### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinary shares	85000.00	23.00	1955000.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Mercer (Danmark) A/S	85000.00	100.00%	Ordinary shares

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	85000.00	100.00%	

## Note

4

### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	25876736.00	26284280.00

<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6264690.00	6433444.00

<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2422276.00	3317015.00

<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12639712.00	12245477.00

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	47203414.00	48280216.00

Gjennomsnittlig antall årsverk 35 årsverk

### Ytelser til daglig leder



Styret

## Note

### Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Styret	4808250.00		113352.00
Daglig leder	2465963.00		113352.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	7274213.00		226704.00

## Note

4

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
35.00

## Note

### Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:  
Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

## Note

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

## Note

### Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

#### Tilknyttet selskap/datterselskap

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
PENSIONSSERVICE Benefit Network AB	100.00%	100.00%	1939211.00	-35476.00

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Ja

#### Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Ved utgangen av regnskapsåret bestod konsernet av morselskapet og det heleide datterselskapet Pensionservice Benefit Network AB. Datterselskapets virksomhet og finansielle posisjon er i henhold til regnskapslovens 3-8 uvesentlig og det avlegges derfor ikke konsernregnskap for 2020. Årsregnskapet for Mercer (Norge) AS og tilknyttede virksomheter inngår i konsernregnskapet for Marsh&McLennan Companies Inc., USA



## Note

### Skattekostnad

Resultatført skatt på ordinært resultat

Skattepliktig inntekt

Betalbar skatt i balansen

## Note

Note 14 Covid-19

### Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Norsk Text: Hendelser etter balansedag "For året som ble avsluttet 31. desember 2020, hadde COVID-19-pandemien en negativ innvirkning på Selskapets omsetningsvekst, hovedsakelig påvirket dette våre prosjektbaserte oppdrag, noe som delvis ble dempet gjennom disiplinert kostnadsstyring ved å implementere begrensninger på reise- og andre kostnadsreduserende tiltak. De pågående effektene av COVID-19 kan påvirke vår evne til å generere ny virksomhet, vårt generelle lønnsomhetsnivå og kontantstrøm, og vår likviditet på grunn av en rekke makroøkonomiske og operasjonelle faktorer. Slike faktorer kan omfatte: ? reduksjon av gebyrer på grunn av lavere etterspørsel etter våre tjenester når kunder reduserer kostnader; ? innvirkningen på forretningsmodellen vår for å levere tjenester til kunder på grunn av begrensninger på reise og bevegelse, og veiledning rundt sosial distansering; ? innvirkningen på lønnsomhet og margin ved ikke å oppnå eller opprettholde tilstrekkelig utnyttelses- og pris satser; ? aktualiteten og den endelige innkreverbarheten av fordringene våre, noe som påvirker vår evne til å generere tilstrekkelige kontantstrømmer; I hvilken grad COVID-19-utbruddet fortsetter å påvirke vår virksomhet, driftsresultater og økonomiske forhold, vil avhenge av fremtidig utvikling, som fortsatt er usikker og vanskelig å forutsi, inkludert varigheten og spredningen av utbruddet, dets alvorlighetsgrad og beslektede mutasjoner, handlingene for å mestre viruset og utviklingen og tilgjengeligheten av effektive behandlinger og vaksiner, og hvor raskt og i hvilken grad normale økonomiske forhold og driftsforhold kan gjenopptas."



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Mercer (Norge) AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Mercer (Norge) AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 10 528 500. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: T8ZK5-HE73I-HOOGG-INPOH-M5V0Z-P1XQJ



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Mercer (Norge) AS

samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### Uttalelse om andre lovmessige krav

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 28. juni 2021  
Deloitte AS

Eivind Skaug  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: T82K5-HEZ3I-HOOGG-INPOH-M5V0Z-P1XQJ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 85.166.xxx.xxx

2021-06-29 12:49:23Z



Penneo Dokumentnøkkel: T8ZKS-HE73H-HOOGG-INPOH-M5V0Z-P1XQJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsrapport

2020-01-01-2020-12-31

**Mercer (Norge) AS**

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømpstilling
- Noter

Revisjonsberetning



## Mercer (Norge) AS

<b>Resultatregnskap</b>	<b>Note</b>	<b>1-1-2020 31-12-2020</b>	<b>1-1-2019 31-12-2019</b>
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	3	76.241.291	79.813.073
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		6.532.134	4.860.281
Lønnskostnad	4	47.203.414	48.280.216
Avskrivning	5	345.277	384.883
Annen driftskostnad	4, 9	11.705.713	16.372.016
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>65.786.538</b>	<b>69.897.396</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10.454.753</b>	<b>9.915.677</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		73.747	129.519
Annen finanskostnad		-	-
<b>Netto finansposter</b>		<b>73.747</b>	<b>129.519</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>10.528.500</b>	<b>10.045.196</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10.528.500</b>	<b>10.045.196</b>
Overføringer og disponeringer			
<b>Overføringer annen egenkapital</b>	8	<b>10.528.500</b>	<b>10.045.196</b>



## Mercer (Norge) AS

<b>Balanse</b>	<b>Note</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	12	6.773.320	6.773.320
		<b>6.773.320</b>	<b>6.773.320</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	566.510	911.787
		<b>566.510</b>	<b>911.787</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	2, 6	626.004	626.004
		<b>626.004</b>	<b>626.004</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>7.965.834</b>	<b>8.311.111</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		8.738.253	14.057.752
Andre fordringer	10	23.357.886	17.313.527
		<b>32.096.139</b>	<b>31.371.279</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	11	<b>31.488.374</b>	<b>26.248.596</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63.584.513</b>	<b>57.619.875</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>71.550.347</b>	<b>65.930.986</b>

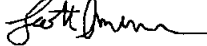


## Mercer (Norge) AS


Balanse	Note	31-12-2020	31-12-2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 8	1.955.000	1.955.000
Overkurs	8	44.563.581	44.563.581
		<b>46.518.581</b>	<b>46.518.581</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	- 5.992.898	- 16.521.398
		<b>- 5.992.898</b>	<b>- 16.521.398</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>40.525.683</b>	<b>29.997.183</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		244.450	1.931.197
Skyldige offentlige avgifter		5.689.839	6.036.889
Annen kortsiktig gjeld	10	25.090.375	27.965.717
		<b>31.024.664</b>	<b>35.933.803</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31.024.664</b>	<b>35.933.803</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>71.550.347</b>	<b>65.930.986</b>

31. december 2020  
Oslo, 28. juni 2021

DocuSigned by:  
  
3D38F08DDC72475  
Knut Nicolai Berg  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
C92B37730884456  
Scott Ørmen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
81D638BCE5E94AF  
Cilla Katarina Nygård  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
8DBE2A679C2B41A  
Annabell Siem Mathiesen  
Daglig leder



### Mercer (Norge) AS

<b>Kontantstrømoppstilling</b>	<b>1-1-2020 31-12-2020</b>	<b>1-1-2019 31-12-2019</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	10.528.500	10.045.196
Av- og nedskrivninger	345.277	384.883
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	3.632.752	- 2.553.186
Endring i andre tidsavgrensningsposter	- 9.266.751	- 2.345.846
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>5.239.778</b>	<b>5.531.047</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	-	-
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	-	-
<b>Netto endring i likvider i året</b>	<b>5.239.778</b>	<b>5.531.047</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd per 01.01.</b>	<b>26.248.596</b>	<b>20.717.549</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12.</b>	<b>31.488.374</b>	<b>26.248.596</b>



Mercer (Norge) AS

---

## Noter til regnskapet for 2020

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Arsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Mercer (Norge) AS

### Note 2 - Konserntilknytning

Ved utgangen av regnskapsåret bestod konsernet av morselskapet og det heleide datterselskapet Pensionservice Benefit Network AB. Datterselskapets virksomhet og finansielle posisjon er i henhold til regnskapslovens § 3-8 uvesentlig og det avlegges derfor ikke konsernregnskap for 2020. Årsregnskapet for Mercer (Norge) AS og tilknyttede virksomheter inngår i konsernregnskapet for Marsh & McLennan Companies Inc., USA.

### Note 3 - Salgsinntekter

<i>Pr. Virksomhetsområde</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Pensjonsrådgivning	10.491.982	19.239.999
Forsikringsrelatert rådgivning	32.388.478	31.477.968
Investeringsrådgivning	13.893.725	12.020.235
Andre rådgivningstjenester	19.467.106	17.074.871
	<b>76.241.291</b>	<b>79.813.073</b>

Inntektene genereres i all hovedsak i Norge.

### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger	25.876.736	26.284.280
Arbeidsgiveravgift	6.264.690	6.433.444
Pensjonskostnader	2.422.276	3.317.015
Andre ytelser	12.639.712	12.245.477
	<b>47.203.414</b>	<b>48.280.216</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 35 årsverk

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<i>Ytelser til ledende personer</i>	<b>Lønn</b>	<b>Opsjoner</b>	<b>Andre godtgjørelser</b>
Styret	4.808.250	2.404.467	113.352
Daglig leder	2.465.963	860.599	113.352
	<b>7.274.213</b>	<b>3.265.066</b>	<b>226.704</b>

Styret mottar ikke kompensasjon for sine verv. Tall for styret består av lønn og andre ytelser opptjent gjennom ordinært ansettelsesforhold.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lovpålagt revisjon	396.744	327.800
Andre tjenester	12.166	44.683

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Mercer (Norge) AS

### Note 5 - Varige driftsmidler

	Leide lokaler	Kontor- maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	1.204.382	1.282.515	2.563.460	5.050.357
Anskaffelseskost 31.12.2020	1.204.382	1.282.515	2.563.460	5.050.357
Akk. avskrivning 31.12.2020	- 1.153.684	- 1.261.393	- 2.068.770	- 4.483.847
Balanseført pr. 31.12.2020	50.698	21.122	494.690	566.510
Årets avskrivningar	170.491	138.577	36.209	345.277
Økonomisk levetid	9 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

### Note 6 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Selskap	Kontor	Eierandel	Stemme- andel	Antall Aksjer
Pensjonsservice Benefit Network AB	Sverige	100%	100%	400

Selskapets navn	Aksjekapital	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Pensjonsservice Benefit Network AB	100.000	626.004	1.939.211	-35.476

Pensjonsservice Benefit Network AB har SEK som funksjonell valuta. Aksjekapital og egenkapital er beregnet fra SEK til NOK ved å bruke valutakurs pr 31.12.2020. Resultatet er beregnet til NOK ved å bruke gjennomsnittskurs for regnskapsåret.

### Note 7 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	85.000	23	1.955.000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemme- andel
Mercer (Danmark) A/S	85.000	100%	100%

### Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2020	1.955.000	44.563.581	- 16.521.398	29.997.183
Årsresultat	-	-	10.528.500	10.528.500
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>1.955.000</b>	<b>44.563.581</b>	<b>- 5.992.898</b>	<b>40.525.683</b>

### Note 9 - Leieavtaler

Avtalens utløp	Lokaler
2021	5.012.616
2022	3.341.744
<b>Sum leasingforpliktelser</b>	<b>8.354.360</b>

Leasingforpliktelser klassifisert som lokaler er kontorlokaler benyttet av selskapet.



## Mercer (Norge) AS

### Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andre fordringer	13.747.480	9.782.434
<b>Gjeld</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kortsiktig gjeld	1.744.172	3.666.995

### Note 11 - Bankinnskudd

	<b>2020</b>
Bundne skattetrekkmidler utgjør	1.461.682

Marsh & McLennan konsernet har etablert konsernkontosystem hvor Marsh & McLennan Companies Inc., USA i henhold til avtale er konsernkontoinnehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkontoinnehavere eller deltakere. Banken kan avregne ethvert trekk og innestående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og konsernet. Kr 30.026.692 av selskapets bankinnskudd er på deltakerkonto i konsernkontosystemet.

### Note 12 - Skatt

<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	10.528.500	10.045.196
Permanente forskjeller	2.030	10.525
Endring i midlertidige forskjeller	62.848	- 24.513
Alminnelig inntekt	10.593.378	10.031.208
Styrets leder Styremedlem Styremedlem	- 10.593.378	- 10.031.208
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Driftsmidler inkl goodwill	161.979	224.827
Sum	161.979	224.827
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	- 71.611.652	- 82.205.030
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	- 71.449.673	- 81.980.203
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skatt	- 40.661.857	- 51.192.387
Sum	- 30.787.816	- 30.787.816
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	- 6.773.320	- 6.773.320

Selskapets bokførte utsatte skattefordel er kr 6 773 320 og er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



## Mercer (Norge) AS

### Note 14 - Hendelser etter balansedag

For året som ble avsluttet 31. desember 2020, hadde COVID-19-pandemien en negativ innvirkning på Selskapets omsetningsvekst, hovedsakelig påvirket dette våre prosjektbaserte oppdrag, noe som delvis ble dempet gjennom disiplinert kostnadsstyring ved å implementere begrensninger på reise- og andre kostnadsreduserende tiltak. De pågående effektene av COVID-19 kan påvirke vår evne til å generere ny virksomhet, vårt generelle lønnsomhetsnivå og kontantstrøm, og vår likviditet på grunn av en rekke makroøkonomiske og operasjonelle faktorer. Slike faktorer kan omfatte:

- reduksjon av gebyrer på grunn av lavere etterspørsel etter våre tjenester når kunder reduserer kostnader;
- innvirkningen på forretningsmodellen vår for å levere tjenester til kunder på grunn av begrensninger på reise og bevegelse, og veiledning rundt sosial distansering;
- innvirkningen på lønnsomhet og margin ved ikke å oppnå eller opprettholde tilstrekkelig utnyttelses- og pris satser;
- aktualiteten og den endelige innkreverbarheten av fordringene våre, noe som påvirker vår evne til å generere tilstrekkelige kontantstrømmer;

I hvilken grad COVID-19-utbruddet fortsetter å påvirke vår virksomhet, driftsresultater og økonomiske forhold, vil avhenge av fremtidig utvikling, som fortsatt er usikker og vanskelig å forutsi, inkludert varigheten og spredningen av utbruddet, dets alvorlighetsgrad og beslektede mutasjoner, handlingene for å mestre viruset og utviklingen og tilgjengeligheten av effektive behandlinger og vaksiner, og hvor raskt og i hvilken grad normale økonomiske forhold og driftsforhold kan gjenopptas.



welcome to brighter

## Mercer (Norge) AS

### Styrets årsberetning for 2020

#### Om Mercer (Norge) AS (selskapet):

Selskapet leverer HR-, pensjons- og investeringsrelaterte rådgivnings- og outsourcings-tjenester samt forsikringsmegling. Selskapet har kontor i Oslo.

Selskapet har et heleid datterselskap i Sverige (Pensionsservice Benefit Network Sverige AB). Det er ikke utarbeidet konsernregnskap, da datterselskapet i Sverige er uten aktivitet og uten vesentlig betydning for årsregnskapet i Mercer (Norge) AS.

#### Eierforhold:

Selskapet er 100 % eiet av Mercer (Danmark) AS.

#### Miljø:

Selskapet arbeider systematisk med arbeidsmiljøspørsmål. Arbeidsmiljøet anses å være godt. Gjennomsnittlig sykefravær i 2020 har vært 4,22 % (basert på gjennomsnittlig årsverk for 2020). Det er ikke registrert noen skader eller ulykker.

Det er per dags dato fire kvinner og tre menn representert i selskapets ledelse og en kvinne og to menn representert i styret. Selskapet følger på kvartalsbasis opp kvinneandelen i selskapet, som per utgangen av 2020 var på 44,1 %. Selskapet tilstreber likestilling mellom kjønnene gjennom mål om å øke andel kvinner i senior stillinger og prosjektlederroller.

Selskapet har et aktivt forhold til ikke-diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, religion o.l. Styret og selskapets ledelse er bevisste dette ved rekruttering, ansettelse, lønn og tilrettelegging av arbeidsforhold, samt fokus på verdier med holdningsskapende tiltak.

Bedriften forurenser ikke det ytre miljø. Det er ikke utslipp til vann og luft utover hva som anses som normalt for kontorer i tjenestegjørende bedrifter.

#### Årsregnskapet:

Omsetningen i regnskapsåret 2020 endte på 76,2MNOK, mot 79,8MNOK i 2019. Resultatet ble et overskudd på 10,5MNOK mot et overskudd på 10,04MNOK i 2019.

A business of Marsh McLennan



Selskapet egenkapitalandel er på 56,6% i 2020 mot 45,5% i 2019. Styrets vurdering er at egenkapitalsituasjonen i selskapet tilfredsstillende til fortsatt drift. Selskapet er et datterselskap av Marsh & McLennan Companies Inc. og har derfor tilgang til ytterligere finansiering om nødvendig.

Det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir etter styrets oppfatning et riktig bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av selskapets finansielle stilling. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

#### **Framtidsutsikter:**

Markedet for rådgiving, distribusjon og administrasjon av finansielle ansattgoder, herunder pensjons- og personforsikringer, preges fortsatt av store endringer. Dette både som følge av endrede rammebetingelser for denne type produkter og tjenester og som følge av endring og restrukturering på leverandørsiden innen konsulent og forsikringsmeglingstjenester. Dette har medført og forventes fortsatt å resultere i etterspørsel etter selskapets tjenester.

Multinasjonale selskaper ønsker i økende grad integrerte tjenesteleveranser på tvers av forretningsområder og geografi. Selskapet er godt posisjonert til å møte denne utviklingen.

For året som ble avsluttet 31. desember 2020, hadde COVID-19-pandemien en negativ innvirkning på Selskapets omsetningsvekst, hovedsakelig påvirket dette våre prosjektbaserte oppdrag, noe som delvis ble dempet gjennom disiplinert kostnadsstyring ved å implementere begrensninger på reise- og andre kostnadsreducerende tiltak. De pågående effektene av COVID-19 kan påvirke vår evne til å generere ny virksomhet, vårt generelle lønnsomhetsnivå og kontantstrøm, og vår likviditet på grunn av en rekke makroøkonomiske og operasjonelle faktorer. Slike faktorer kan omfatte:

- reduksjon av gebyrer på grunn av lavere etterspørsel etter våre tjenester når kunder reduserer kostnader;
- innvirkningen på forretningsmodellen vår for å levere tjenester til kunder på grunn av begrensninger på reise og bevegelse, og veiledning rundt sosial distansering;
- innvirkningen på lønnsomhet og margin ved ikke å oppnå eller opprettholde tilstrekkelig utnyttelses- og pris satser;
- aktualiteten og den endelige innkreverbarheten av fordringene våre, noe som påvirker vår evne til å generere tilstrekkelige kontantstrømmer;

I hvilken grad COVID-19-utbruddet fortsetter å påvirke vår virksomhet, driftsresultater og økonomiske forhold, vil avhenge av fremtidig utvikling, som fortsatt er usikker og vanskelig å forutsi, inkludert varigheten og spredningen av utbruddet, dets alvorlighetsgrad og beslektede mutasjoner, handlingene for å mestre viruset og utviklingen og tilgjengeligheten av effektive behandlinger og vaksiner, og hvor raskt og i hvilken grad normale økonomiske forhold og driftsforhold kan gjenopptas.



Page 3

**Finansiell risiko:**

**Markedsrisiko**

Selskapet er i svært liten grad eksponert for endringer i valutakurser. I all hovedsak er selskapets inntekter i norske kroner og det er få eksterne kostnader i utenlandsk valuta. Det er ikke inngått noen sikringskontrakter.

**Kreditrisiko**

Risiko for at kundene ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historiske sett har vært svært lite tap på fordringer.

**Likviditetsrisiko**

Styret vurderer likviditetssituasjonen som tilfredsstillende.

**Resultatdisponering:**

Styret foreslår at årets overskudd på 10,5MNOK disponeres på følgende måte:

Overføres til annen egenkapital med 10,5MNOK.

Oslo, 28. juni. 2021

DocuSigned by:  
*Berg, Nicolai*  
3B38F09DDC72475...

Nicolai Berg  
Styreleder

DocuSigned by:  
*Nygård, Cilla*  
51D638BCE5F94AE...

Cilla Nygård  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Scott Ørmen*  
C92B37733881459...

Scott Ørmen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Mathiesen, Annabell Siem*  
9DBE2A679C2B41A

Annabell Siem Mathiesen  
Daglig leder