



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 722 186  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: CARE NORGE STI  
Forretningsadresse: Prinsens gate 18  
0152 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kaj-Martin Georgsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Tilskudd prosjekter	2	193 573 000	245 484 000
Andre tilskudd		3 957 000	
Innsamling	3	24 489 000	27 822 000
Opptjente midler fra operasjonell virksomhet		394 000	493 000
Finansinntekter		4 593 000	2 214 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>227 006 000</b>	<b>276 013 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kostnader til anskaffelse av midler		7 523 000	25 011 000
Internasjonal arbeid	4	211 612 000	275 909 000
Andre kostnader		20 514 000	21 609 000
Administrasjonkostnader	5	3 595 000	4 351 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>243 244 000</b>	<b>326 880 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-16 238 000</b>	<b>-50 867 000</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-16 238 000</b>	<b>-50 867 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-16 238 000</b>	<b>-50 867 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	67 000	330 000
Pensjonsforpliktelse	9	1 927 000	1 606 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 994 000</b>	<b>1 936 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 994 000</b>	<b>1 936 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kortsiktig fordringer		2 039 000	2 562 000
Forskuddsbetalte kostnader prosjekter		8 804 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>10 843 000</b>	<b>2 562 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	128 474 000	105 135 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>128 474 000</b>	<b>105 135 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>139 317 000</b>	<b>107 697 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>141 311 000</b>	<b>109 633 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Grunnkapital		1 000 000	1 000 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	11	1 136 000	18 182 000
Formålskapital med selv pålagte restriksjoner	12	34 000 000	34 000 000
Annen formålskapital	13	8 851 000	8 042 000



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>44 987 000</b>	<b>61 224 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>44 987 000</b>	<b>61 224 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		432 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>432 000</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>432 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 757 000	3 500 000
Skyldige offentlige avgifter		1 495 000	1 502 000
Annen kortsiktig gjeld		8 642 000	9 789 000
Mottatte forskudd på prosjekter	2	81 998 000	33 619 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>95 892 000</b>	<b>48 410 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>96 324 000</b>	<b>48 410 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>141 311 000</b>	<b>109 634 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 700011

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 722 186  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: CARE NORGE STI  
Forretningsadresse: Prinsens gate 18  
0152 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kaj-Martin Georgsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.07.2025



Organisasjonsnr: 995 722 186  
CARE NORGE STI

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Tilskudd prosjekter	2	193 573 000	245 484 000
Andre tilskudd		3 957 000	
Innsamling	3	24 489 000	27 822 000
Opptjente midler fra operasjonell virksomhet		394 000	493 000
Finansinntekter		4 593 000	2 214 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>227 006 000</b>	<b>276 013 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kostnader til anskaffelse av midler		7 523 000	25 011 000
Internasjonal arbeid	4	211 612 000	275 909 000
Andre kostnader		20 514 000	21 609 000
Administrasjonskostnader	5	3 595 000	4 351 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>243 244 000</b>	<b>326 880 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-16 238 000</b>	<b>-50 867 000</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-16 238 000</b>	<b>-50 867 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-16 238 000</b>	<b>-50 867 000</b>





<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Øvrig langsiktig gjeld	432 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>432 000</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>432 000</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	3 757 000	3 500 000
Skyldige offentlige avgifter	1 495 000	1 502 000
Annen kortsiktig gjeld	8 642 000	9 789 000
Mottatte forskudd på prosjekter	81 998 000	33 619 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>95 892 000</b>	<b>48 410 000</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>96 324 000</b>	<b>48 410 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>141 311 000</b>	<b>109 634 000</b>



Organisasjonsnr: 995 722 186  
CARE NORGE STI

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
7

Antall årsverk i regnskapsåret  
27.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



## Aktivitetsregnskap 2024

(Alle beløp i 1 000 kr)

	Noter	2024	2023
<b>Anskaffelse av midler til formål</b>			
Tilskudd prosjekter		193 573	245 484
Andre tilskudd		3 957	
<b>Sum donorer</b>	2	<b>197 530</b>	<b>245 484</b>
Innsamling	3	24 489	27 822
<b>Sum innsamlede midler</b>		<b>24 489</b>	<b>27 822</b>
<b>Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål</b>			
Annonsinntekter		-	20
Spill og lotterier		394	473
<b>Sum opptjente midler fra operasjonell virksomhet</b>		<b>394</b>	<b>493</b>
Finansinntekter		4 593	2 214
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 593</b>	<b>2 214</b>
<b>SUM ANSKAFFEDE MIDLER</b>		<b>227 006</b>	<b>276 014</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Spill og lotterier		68	69
Innsamling		4 237	21 699
Andre kostnader		3 218	3 244
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>		<b>7 523</b>	<b>25 011</b>
Internasjonal arbeid	4	211 612	275 909
Talsmannsarbeid og informasjonsarbeid i Norge		7 401	7 348
Prosjektoppfølgning ved hovedadministrasjonen		13 113	14 261
<b>Kostnader til aktiviteter som fyller CARE's formål</b>		<b>232 126</b>	<b>297 518</b>
Administrasjonskostnader	5	3 595	4 351
<b>SUM FORBRUKTE MIDLER</b>	6,7	<b>243 244</b>	<b>326 879</b>
<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>(16 238)</b>	<b>(50 866)</b>
<b>Tillegg/reduksjon formålskapital</b>			
Annen formålskapital		809	(3 551)
Formålskapital m/selvpålagte restriksjoner		-	-
Formålskapital m/eksternt pålagte restriksjoner		(17 047)	-47 315
<b>Sum disponert</b>		<b>(16 238)</b>	<b>(50 866)</b>

Pennco Dokumentnøkkel: MAG3B-00F7J-EOZKB-KEFSP-2GIMP-JENZE



## Balanse pr. 31. desember

(Alle beløp i 1 000 kr)

	Noter	2024	2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Varige driftsmidler	8	67	330
Pensjonsforpliktelser	9	1 927	1 606
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 994</b>	<b>1 936</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kortsiktige fordringer		2 039	2 562
Forskuddsbetalte kostnader prosjekter		8 804	
Bankinnskudd og kontanter	10	128 474	105 135
Finansielle omløpsmidler		-	-
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>139 317</b>	<b>107 698</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>141 311</b>	<b>109 633</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Grunnkapital		1 000	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	11	1 136	18 182
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	12	34 000	34 000
Annen formålskapital	13	8 851	8 042
<b>Sum egenkapital</b>		<b>44 987</b>	<b>61 225</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld		432	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>432</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 757	3 500
Mottatte forskudd på prosjekter	2	81 998	33 619
Skyldige offentlige avgifter		1 495	1 502
Annen kortsiktig gjeld		8 642	9 789
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>95 893</b>	<b>48 410</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>141 311</b>	<b>109 634</b>

Pennco Dokumentnøkkel: MAG3B-00F7-J-E0ZXB-KEFSP-2GIMP-JENZE



## Kontantstrømoppstilling

(1 000 kr)

	2024	2023
<b>Likvider tilført/(brukt på) virksomheten:</b>		
Aktivitetsresultat	-16 238	-50 866
Avskrivninger på varige driftsmidler	263	482
Økning / (reduksjon) netto forskudd på prosjekter	48 379	-99 790
Endring andre langsiktige fordringer og gjeld	-	-
Endring andre kortsiktige fordringer og gjeld	-	-1 785
<b>(A) Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>32 404</b>	<b>-151 959</b>
<b>Likvider tilført/ (brukt) på investeringer:</b>		
Investeringer i varige driftsmidler (-)	-	-135
Investering i finansielle anleggsmidler	-321	-490
<b>(B) Netto likviditetsendring på investeringer</b>	<b>-321</b>	<b>-625</b>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering:</b>		
(Økning) / reduksjon langsiktige fordringer	-	-
<b>(C) Netto likviditetsendring fra finansiering</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A+B+C Netto endring i likvider i året	32 083	-152 583
Likviditetsbeholdning 1.1	105 135	257 718
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>	<b>137 218</b>	<b>105 135</b>

Penneo Dokumentnøkkel: MAG3B-00F7-J-EQZKB-KEFSP-2GIMP-JENZE



## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet omfatter stiftelsen CARE Norge, som er en allmen stiftelse uten økonomisk formål. Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, herunder foreløpig norsk regnskapsstandard for ideelle organisasjoner pr november 2008.

CARE Norge ble omdannet fra en medlemsorganisasjon til en stiftelse i 2010.

Aktivitetene er finansiert gjennom prosjektilskudd fra donorer som Utenriksdepartementet, Norad, SIDA, DANIDA, EU og egne innsamlende midler. Det ble i 2024 gjennomført egne prosjekter i 11 land. I flere av disse har det vært betydelig uro, hvilket innebærer at arbeidet medfører en relativt høy risiko både menneskelig og økonomisk.

CARE bærer risiko for prosjekter, da eventuelle tilfeller av for eksempel mangler på tilstrekkelig dokumentasjon av kostnader og korrupsjon, kan føre til at innvilget beløp fra offentlige donorer kan kreves tilbakebetalt. Care har internkontroller og er proaktiv med henblikk på forebygging av identifisert risiko, blant annet gjennom gode forskringsordninger for alle ansatte i Norge og i utlandet, forsikringene gjelder også reiser og opphold i land med uro og krig. Alle personer som arbeider for CARE i Norge eller i utlandet er forsikret slik at organisasjonen ikke bærer finansiell risiko, CARE er også medlem av International SOS, en global, profesjonell aktør innen sikkerhet og helsetjenester. Ved krig, annen uro eller ulykker. Alt materiell er tilsvarende forsikret. CARE Norge er medlem av Innsamlingskontrollen, og oversender sine regnskaper både til Brønnøysundregistrene, Innsamlingskontrollen og Stiftelsestilsynet.

### Inntektsføringsprinsipper

Prosjektmidler blir i hovedsak mottatt fra donorer før prosjektstart og bokføres da som mottatte forskudd i balansen. Inntektsføring skjer deretter i takt med forbruk på det enkelte prosjekt.

Inntekter fra markedsaktiviteter (innsamlinger, gaver, etc) blir inntektsført brutto ved innbetaling.

### Kostnader

Kostnader føres etter transaksjonsprinsippet, når de er påløpt.

### Tidspunkt for kostnadsføring av midler til samarbeidspartnere

Midler overført til samarbeidspartnere kostnadsføres på utbetalings tidspunktet. Dersom det etter at årsregnskapet er avlagt viser seg at midlene ikke er brukt i henhold til vilkårene korrigeres kostnader på tidspunktet denne informasjonen ble kjent.

### Fordeling av kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene. Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkler lagt til grunn:

Kostnader	Fordelingsnøkkel
Lønn	Tid pr. aktivitet
Andre kostnader, som husleie, IT	Antall årsverk pr. aktivitet

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

Anleggsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet har årsaker som ikke kan antas å være forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Langsiktig gjeld balanseføres til virkelig verdi på balansedagen.

### Klassifisering av egenkapital

Egenkapital deles inn i grunnkapital, formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, formålskapital med selvpålagte restriksjoner og annen formålskapital.

Grunnkapital er kapital skutt inn ved opprettelse av stiftelsen.

Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner er gaver eller tilskudd mottatt fra eksterne med restriksjoner på hvordan midlene kan brukes. Det må foreligge en klar angivelse både av hva restriksjonen går ut på og hvilke konsekvenser et eventuelt brudd på restriksjonen vil få. Det henvises til note 11 for spesifisering av formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner.

Formålskapital med selvpålagte restriksjoner er restriksjoner vedtatt av styret med klar angivelse av hva restriksjonen går ut på. Det henvises til note 12 for spesifisering av formålskapital med selvpålagte restriksjoner.

Annent formålskapital er tilført aktivitetsresultat etter disponering til formålskapital med eksterne eller selvpålagte restriksjoner.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over hitv 3 eller 5 år og har en kostpris som overstiger 15 000 kr. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres under løpende driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Driftsmidler anskaffet til bruk i prosjekter ute i felt blir kostnadsført ved anskaffelse, uavhengig av kostpris og levetid.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningen CARE Norge har i Storebrand er delvis innskuddsbasert, delvis ytelisbasert. De ansatte fikk velge ordning i november 2018. Ytelisbasert ordning ble samtidig lukket. Nye ansatte går inn i innskuddsbasert ordning. Ytelisbasert pensjon er en pensjonsordning som gir en avtalt pensjonsutbetaling til de ansatte når de når pensjonsalder basert på bl.a opptjenings tid og lønn på pensjonerings tidspunktet. Innskuddspensjon er en ordning med fast og kjent innbetaling, men størrelsen på pensjonen er usikker da den er både avhengig av innbetalingene og avkastningen på pensjonspremien. Årlig pensjonspremie for ytelisbasert ordning kostnadsføres i iht aktuarberegning. Se egen note. I tillegg har Care Norge en AFP ordning

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta verdsettes til balansedagens kurs. Bankbeholdninger anskaffet til bruk i donorfinansierte prosjekter som står på valutakonti, verdsettes også til balansedagens kurs. Løpende posteringer gjennom året i valuta bokføres i NOK omregnet etter Norges Banks valutakurs.



## Note 2 Tilskudd prosjekter

	2024	(1 000 kr)
	2024	2023
<b>Offentlige</b>		
Norad	80 720	40 630
UD	56 117	60 202
SIDA	-	-4 048
EU	1 550	5 517
DANIDA		6 601
Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning (DIKU)		-181
Innovasjon Norge (IN)	1 800	
EGHO	91 540	33 750
<b>Private</b>		
Grieg Foundation (G.F)		3 000
Care kontorer		897
Svenske postkodelistefelsen (Sv.Pk.st)		-673
<b>Sum mottatte prosjektmidler</b>	<b>231 727</b>	<b>145 695</b>
Nedgang(+)/ Økning (-) av netto mottatte forskudd på prosjekter	-38 154	99 790
Andre tilskudd momscompensasjon	3 957 *	
<b>Tilskudd prosjekter</b>	<b>197 530</b>	<b>245 486</b>

\*Vi har endret regnskapsprinsipp for innlestsføring av momscompensasjon som tidligere år ble presentert som reduksjon i kostnad.

## Note 3 Innsamling

	2024	(1 000 kr)
	2024	2023
Private	22 521	26 100
Bedrifter*	1 968 *	1 722
<b>Sum innsamling</b>	<b>24 489</b>	<b>27 822</b>

\* Herav NOK 172 260 i probono inntekter

## Note 4 Prosjektkostnader fordelt på land og donorer

(1 000 kr)

Region	Land	Finansiering								Sum	
		Egne	IN, *	SIDA, DANIDA	EU	UD	Norad	TVA	Care-kontorer		
	Norge									421	421
	Storbritannia										0
	Tyrkia										-
<b>Sum Europa</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	<b>421</b>	<b>421</b>
	India										-
	Afghanistan	6				31 189		4 667	1 636		37 498
	Myanmar	-						8 295	465		8 720
<b>Sum Asia</b>		<b>6</b>	-	-	-	<b>31 189</b>	-	<b>12 921</b>	<b>2 102</b>	-	<b>46 218</b>
	Burundi	107				323		8 866	1 503		10 799
	DRC						-471	4 877	611		5 018
	Mali	-694				610		16 007	3 517		19 440
	Marokko	67									67
	Niger	-542				749	14 248	13 811	3 548		31 813
	Rwanda	11						10 751	2 401		13 163
	Uganda	1 230	40			38 499		30			39 729
<b>Sum Afrika</b>		<b>168</b>	<b>40</b>	-	-	<b>40 180</b>	<b>13 777</b>	<b>54 285</b>	<b>11 580</b>	-	<b>120 028</b>
	Syria						-42	22 647			22 389
	Jordan								0		843
	Palestina and Gaza	400						11 751			12 151
<b>Sum Midtøsten</b>		<b>400</b>	-	-216	-	<b>-42</b>	<b>34 398</b>	<b>-0</b>	<b>-843</b>	-	<b>33 697</b>
	Globalt	3 878						3 367	4 004		11 248
<b>Sum globalt</b>		<b>4 458</b>	-	-216	-	<b>71 327</b>	<b>48 175</b>	<b>70 571</b>	<b>18 842</b>	<b>421</b>	<b>211 612</b>

\* Innovasjon Norge (IN)

1) -694 i Mali og -542 i Niger skyldes at vi har flyttet fra privat funding til TVA

16 842 094  
4 003 670

Pennco Dokumentnøkkel: MAG3B-00F7J-EOZXB-KEFSP-2GIMP-JENZE



## Note 5 Administrasjons-, formåls- og innsamlingsprosent

Etter regnskapsstandarden er administrasjon de aktivitetene som gjøres for og kostnadene med å drive organisasjonen som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som revisor- og advokathonorar osv. Innsamlingsprosenten er ikke et krav etter regnskapsstandard, men et målellat Innsamlingskontrollen har innført fra og med 2009. Innsamlingskontrollens krav er at organisasjonene kan vise til en innsamlingsprosent på min 65 % gjennomsnittlig over fem siste år.

	Siste fem år		2024	2023	2022	2021	2020
Sum administrasjonskostnader	17 250	3 595	4 351	3 044	3 044	3 373	2 887
Sum forbrukte midler	1 416 687	243 244	326 879	292 202	264 328	290 033	1 00 %
<b>Administrasjonsprosent</b>	<b>1,22 %</b>	<b>1,48 %</b>	<b>1,33 %</b>	<b>1,04 %</b>	<b>1,28 %</b>	<b>1,00 %</b>	
Kostnader til formålet	1 349 337	232 126	297 518	281 786	253 777	284 130	
Sum forbrukte midler	1 416 687	243 244	326 879	292 202	264 328	290 033	
<b>Formålsprosent</b>	<b>95 %</b>	<b>95 %</b>	<b>91 %</b>	<b>96 %</b>	<b>96 %</b>	<b>98 %</b>	
Inntøker fra innsamling	118 991	24 489	27 822	21 171	19 831	25 677	
Kostnader til innsamling	36 989	4 237	21 699	5 028	5 095	930	
<b>Innsamlingsprosent</b>	<b>69 %</b>	<b>83 %</b>	<b>22 %</b>	<b>76 %</b>	<b>74 %</b>	<b>96 %</b>	

(1 000 kr)

## Note 6 Spesifikasjon av kostnader etter art

	2024	2023
Programkostnader	197 644	261 772
Personalkostnader	26 560	26 298
Andre driftskostnader	18 777	38 327
Avskrivninger på varige driftsmidler	263	482
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>243 244</b>	<b>326 879</b>

\* Inkludert pro bono NOK 172 260

(1 000 kr)

## Note 7 Lønn, feriepenger, arbeidsgiveravgift m.v.

	2024	2023
Lønninger	19 729	18 079
Arbeidsgiveravgift	3 251	3 015
Pensjonskostnader	1 907	1 959
Andre ytelser	1 673	3 245
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>26 560</b>	<b>26 298</b>

(1 000 kr)

Det er utbetalt lønn og andre ytelser til generalsekretær totalt NOK 1 211 861.

Det er ikke utbetalt styregodtgjørelse til styrets medlemmer i 2024.

Det er kostnadstørt ordinær revisjon med kr 156 797.

Det er kostnadstørt prosjektrevisjon med kr 41 888.

CARE Norge hadde 27 årsverk i 2024.

## Note 8 Varige driftsmidler

	(1 000 kr)	(1 000 kr)
Anskaffelseskost 1.1.	3447	3 312
Tilgang 2024	0	135
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>3447</b>	<b>3 447</b>
Akkumulerte av-/nedskrivninger 1.1.	3117	2 635
Årets avskrivninger	263	482
Årets avhending	0	0
<b>Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.</b>	<b>3380</b>	<b>3 117</b>

## Netto bokført verdi 31.12.

	67	330
Avskrivningssatser (gj. snitt)	33 %	33 %

Anlagt levetid er hhv 3 og 5 år og driftsmidlene avskrives deretter.

CARE har en leiekontrakt med Prinsens gate 18 for kontorlokaler i Prinsens gate 18.

Kontrakten løper fra 01.12.2018 til 31.12.2026. Leien betales kvartalsvis, årlig leie p.t. er ca kr.2.61 mill.

## Note 9 Pensjon for ytelsesbasert ordning

	2024	2023
Årets pensjonsopptjening	403	677
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	13	18
<b>Pensjonskostnad (brutto)</b>	<b>416</b>	<b>695</b>
Administrasjonskostnader	24	23
<b>Pensjonskostnad (netto)</b>	<b>440</b>	<b>718</b>
Finanskostnad	50	114
<b>Resultatført pensjonskostnad (inkl AGA)</b>	<b>489</b>	<b>832</b>
Pensjonsforpliktelser (brutto/DBO)	9 143	9 240
Pensjonsmidler (markedsverdi)	9 661	8 700
<b>Pensjonsforpliktelser (netto)</b>	<b>-518</b>	<b>540</b>
Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	-1 389	-2 146
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>-1 927</b>	<b>-1 606</b>

(1 000 kr)

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Avkastning på pensjonsmidler:	4,80 %	4,70 %
Diskonteringsrente:	3,10 %	3,00 %
Årlig lønnsvekst:	3,50 %	3,50 %
Årlig G-regulering:	3,25 %	3,25 %
Årlig regulering av pensjoner:	1,80 %	1,50 %
Anfall medlemmer som omfattes av beregningen:	7	8
* 3 pensjonister og 4 aktive		

Pennco Dokumentnøkkel: MAG3B-00F7-J-EOZXB-KEFSP-2GIMP-JENZE



## Note 10 Bankinnskudd og kontanter

Av kontante midler utgjør bundne skatetreksmidler NOK 906 315.

## Note 11 Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner\*

	(1 000 kr)
Formålskapital med eksterne restriksjoner ** pr 1.1.	2024
Inntekter fra innsamling	18 162
Benyttet til programmer	-17 767
<b>Formålskapital med eksterne restriksjoner pr 31.12.</b>	<b>1 136</b>
<b>Netto endring (tilsvarende årets resultatdisponering)</b>	<b>-17 047</b>

\* Dette er innsamlede midler som er øremerket til spesifikke formål enten som nødhjelpsmidler til en spesifikk katastrofe, eller andre midler gitt til et spesifikt land/program.

## Note 12 Formålskapital med selvpålagt restriksjoner\*

	(1 000 kr)
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner pr 1.1.	2024
Benyttet til programmer	34 000
<b>Formålskapital med selvpålagte restriksjoner pr 31.12.</b>	<b>0</b>
<b>Netto endring (tilsvarende årets resultatdisponering)</b>	<b>0</b>

\* Styret har besluttet av 34 mill av disse midlene skal avsettes til 3 formål, driftsfond, nødhjelpsfond og strategisk fond. Bruk av disse fondene skal godkjennes av styret iht vedtatte prinsipper

## Note 13 Annen formålskapital\*

	(1 000 kr)
Annen formålskapital pr 1.1.	2024
Årets resultatdisponering	8 042
<b>Annen formålskapital pr 31.12.</b>	<b>8 851</b>

\* Dette er den frie egenkapitalen som ikke har noen forpliktelser for bruk

## Note 14 Valutarisiko

Alle prosjektmidler brukt ute i felt overføres i DKK, EURO, SEK eller USD.

I liden med store valutaværingninger er det en viss risiko for valutatap.

Avtaler inngås med forpliktelse i samme valuta som donoravtalene, noe som reduserer valutarisiko for prosjektaktiviteter.

Oslo, 8. mai 2025

Nina Dølvik Brochmann  
Styreleder

Pål Helsing  
Nestleder styre

Dag Halvor Nylander

Line Gaare Paulsen

André Mundal

Ayesha Wolasmal

Guro Ruud Cedell

Irene Thoresen Rønold  
Ansatt valgt

Kaj-Martin Georgsen  
Generalsekretær



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Georgsen, Kaj-Martin

Generalsekretær

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5991-4-895694

IP: 94.255.xxx.xxx

2025-05-16 11:19:48 UTC



### Wolasmal, Ayesha Ariana

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2070842

IP: 84.213.xxx.xxx

2025-05-16 11:22:52 UTC



### NYLANDER, DAG HALVOR

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-4235389

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-16 11:27:46 UTC



### Rønold, Irene Thoresen

Ansattvalgt

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2974765

IP: 193.71.xxx.xxx

2025-05-16 12:26:22 UTC



### Cedell, Guro Ruud

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1278320

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-05-16 13:19:19 UTC



### Mundal, Andre

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-3030639

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-19 06:42:42 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: MAG3B-00F7J-EOZXB-KEFSP-2GIMP-JENZE

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Brochmann, Nina Dølvik

Styreleder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2779695

IP: 46.46.xxx.xxx

2025-05-20 07:56:27 UTC



### Paulsen, Line Gaare

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1753892

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-23 09:48:56 UTC



### Helsing, Pål

Nestleder

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1367792

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-26 17:05:53 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: MAG3B-00F7J-EOZXB-KEFSP-2GIMP-JENZE

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Årsberetning 2024

Stiftelsen CARE Norge (CN) er en partipolitisk og religiøst nøytral bistandsorganisasjon som skal fremme kvinners rettigheter og bekjempe fattigdom. CN har, som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon, mål om å øke likestillingen mellom kjønnene og styrke kvinners rettigheter. Det er et mål i seg selv, samtidig som det er et middel for å bekjempe fattigdom. I perioden 2021-2025 skal vårt arbeid nå 1,5 million jenter og kvinner direkte. I en verden med et økende antall humanitære kriser, som ofte rammer kvinner hardest, skal vi utvide vårt virkeområde ved å ta en større rolle som humanitær aktør.

I 2024 gjennomførte CN programmer og prosjekter i 10 land utenom Norge. Sekretariatet til CN ligger i Oslo.

CN er medlem av konføderasjonen CARE International (CI). Den består av 19 medlemsland. I tillegg er Chrysalis i Sri Lanka CAREs søsterorganisasjon. I CARE Internationals Vision 2030-dokument, vedtatt i 2020, er målet å bekjempe fattigdom og sosial urettferdighet for 200 millioner mennesker.

I 2024 nådde CAREs globale innsats 53 millioner mennesker direkte i 121 land gjennom sin langsiktige og humanitære innsats.

### Styret

Styret i stiftelsen CARE Norge har i 2024 bestått av:

Styreleder:	Peter Skovholt Gitmark (ut av styret 5.12.2024)
Styremedlem:	Sofia Nesrine Srour (ut av styret 5.12.2024)
Styremedlem:	Nina Dølvik Brochmann (valgt som styreleder 5.12.2024)
Styremedlem:	Pål Helsing
Styremedlem:	Dag Halvor Nylander
Styremedlem:	Line Gaare Paulsen
Styremedlem:	Guro Ruud Cedell
Styremedlem:	André Mundal (valgt 5.12.2024)
Ansattvalgt:	Arild Olsen (ut av styret 5.12.2024)
Vara ansattvalgt:	Irene Thoresen Rønold (ansattvalgt 27.11.2024)
Vara ansattvalgt:	Sabrina Kriegner Urdal (valgt 27.11.2024)

### Valgkomiteen

Marit B. Kamark  
Fride Hærem  
Sébastien Fornerod (ansattrepresentant)

### Arbeidet i styret

Styret har i 2024 avholdt seks styremøter.



Sentralt i styrets arbeid er implementeringen av CNs strategi. Den inneholder fem strategiske initiativ som legger grunnlaget for prioriteringer og ressursinnsats:

- tydeligere stemme for likestilling og utvikling
- forsterke innsatsen som utviklings- og nødhjelpsorganisasjon
- sterkere og dypere samarbeid med næringsliv
- økt økonomisk handlingsrom
- attraktiv arbeidsplass og lærende organisasjon

Styret har årlig en gjennomgang av status for strategien, og diskuterer også eventuelle endringer slik at den utvikles dynamisk. Det ble ikke gjort endringer av betydning i strategien i 2024.

CN har tegnet ansvarsforsikring for styrets ansvar for organisasjonen. Forsikringen for styremedlemmer gjelder i Norden med NOK 10 millioner erstatningsansvar per skade og har ingen krav til egenandel.

## CARE International (CI)

CN har videreført den globale koordineringsrollen og lederskapet for arbeidet med kvinners økonomiske utvikling i CI. Gjennom denne rollen påvirker vi den strategiske utviklingen i arbeidet globalt, bidrar til mer læring på tvers og styrker CAREs påvirkningsrolle.

I 2024 ble CIs endringer i virksomhetsstyring, som ble besluttet i 2023, gjennomført. Konføderasjonens øverste organ er nå CI Assembly, hvor CNs styreleder har stemmerett og hvor generalsekretær også deltar. Det løpende arbeidet besluttet i Executive Committee, som består av 7 ledere fra CAREs medlemsorganisasjoner. CNs generalsekretær og avdelingsledere møter jevnlig sine tilsvarende kollegaer i ulike fora for oppdateringer og diskusjoner, og det er også tett samarbeid blant europeiske medlemmer. CIs arbeid opp mot EU koordineres og finansieres av de europeiske CARE-medlemmene, inkludert CN.

## Internasjonalt arbeid

I 2024 gjennomførte CN aktiviteter i 10 land: Afghanistan, Burundi, DR Kongo, Mali, Myanmar, Niger, Palestina, Rwanda, Syria og Uganda. Tidligere års program i Jordan, som ble finansiert med midler fra TV-aksjonen, er avsluttet.

Tilskudd til vårt internasjonale arbeid gikk fra NOK 245,5 millioner i 2023 til NOK 193,6 millioner i 2024. CN mottok midler fra institusjonelle donorer, e.g. Utenriksdepartement (UD), Direktoratet for Utviklingssamarbeid (Norad), EUs humanitære kontor (ECHO), og fra Innovasjon Norge. CN fikk også bidrag til programarbeidet fra Grieg Foundation, Det Svenske Postkodelotteriet og Juristforbundets Humanitære Fond.

CN vektlegger fem programmatiskke områder: Kvinners økonomiske rettigheter, Seksuell og reproduktiv helse og rettigheter (SRHR), Engasjering av menn for likestilling og kvinners rettigheter, Kjønnsperspektiv i nødhjelp og Styrking av sivilsamfunn. Det internasjonale arbeidet er organisert i ulike programmer.

Det største programmet er "Gender Equality and Women's Empowerment Program" (GEWEP III) finansiert av Norad og med midler fra TV-aksjonen. 2024 var siste år med GEWEP III og programmet ble iverksatt i Niger, Mali, DRC, Burundi, Rwanda, Afghanistan og Myanmar. Komponentene i Palestina og Jordan ble avsluttet året før. Programmet hadde et forbruk på NOK 89,3 millioner i 2024. GEWEP jobber med kvinners økonomiske utvikling og seksuell og reproduktiv helse og rettigheter, og med to tverrgående tema for engasjering av menn for kvinners likestilling og styrking av sivilsamfunn.



CN har også mottatt støtte fra private donorer til det langsiktige arbeidet for kvinners økonomiske rettferdighet og likestilling. I Rwanda støtter Grieg Foundation utvikling av kvinners entreprenørskap og lese- og skriveferdigheter. Finansforbundet støtter vårt arbeid i Burundi og Mali.

I tillegg støttet Den svenske postkodestiftelsen, og Juristforbundets Humanitære Fond enkeltprosjekter i DRC relatert til kvinners rettigheter.

CN iverksatte to andre prosjekter i Midøsten med støtte fra Utenriksdepartementet. Dette er arbeid med seksuell- og reproduktiv helse og rettigheter i Palestina. Programmet, som heter Salamati, startet i 2023 og iverksettes over to år. Forbruket for 2024 var NOK 11,8 millioner.

Også med støtte fra Utenriksdepartementet videreførte CN samarbeidet i Syria og prosjektet Syria Resilience Initiative. Det to-årige prosjektet startet i 2023 bidrar til å gi syrere – familier og lokalsamfunn – verktøyene og ferdighetene de trenger for en bedre økonomisk fremtid. Programmet er et konsortiumssamarbeid med Mercy Corps og International Rescue Committee. Forbruket var 22,7 millioner i 2024.

I Niger samarbeider CN med Noragric/NMBU, en nasjonal forskningsinstitusjon for landbruk i Niger, lokale NGOer og landbruksmyndigheter om et Forsknings- for-Utviklingsprosjekt innen klimatilpasset landbruk og matsikkerhet. Programmet er et samarbeid med den norske ambassaden i Senegal. Programmet startet i 2016. I 2024 var forbruket på NOK 14,2 millioner.

CN fikk fortsatt støtte fra ECHO for to større humanitære prosjekter, henholdsvis i Uganda og Afghanistan. CN avsluttet i 2024 det ECHO-finansierte prosjektet APEAL i Uganda, og fikk samtidig godkjent et nytt humanitært program. STEPS er et prosjekt som skal fremme lokalt ledet respons og inkluderer ni lokale partnere, samt War Child Nederland. I prosjektet i Uganda samarbeider CARE med de lokale organisasjonene om å gi lokalsamfunn og flyktninger (fra DR Kongo og Sør-Sudan) beskyttelse fra kjønnsbasert vold, samt beskyttelse av barn og mentalt/psykisk helsevern. Prosjektet hadde i 2024 et forbruk på NOK 15,5 millioner. I Afghanistan mottok CN også midler fra ECHO for å tilby utdanning for barn, hovedsaklig jenter, i krisesituasjon, i et samarbeid med CARE Nederland. Prosjektet hadde i 2024 et forbruk på NOK 7,0 millioner.

CN fikk i 2024 et nytt prosjekt innvilget av Innovasjon Norge med et budsjett på NOK 6,0 millioner. Prosjektet vil gå over to år og innebærer å finne innovative løsninger på mangel på trygt vann og vann til husdyr og jordbruk i Niger. Innovasjonsprosjektet inkluderer CARE Danmark og CARE Niger. De første utbetalingene for prosjektet skjedde først i starten på 2025.

## Markeds- og innsamlingsarbeidet

De totale innsamlingsinntektene gikk fra NOK 27,8 millioner i 2023 til 24,5 millioner i 2024. Etter en betydelig vekst i antall faste givere i 2023, som følge av nye investeringer i feltverving, fokuserte vi i 2024 utelukkende på gaver og verving gjennom digitale kanaler, underskriftskampanjer og påfølgende telemarketing aktiviteter.

Vi gjennomførte også innsamlingskampanjer knyttet opp mot vårt humanitære arbeid. I forbindelse med krigen i Gaza, hadde vi kampanjer til støtte for CAREs nødhjelpsarbeid i midtøsten.

Høsten 2024 ble viktige avtaler med våre langsiktige partnere, Finansforbundet og Grieg Foundation, fornyet.



## Påvirknings- og kommunikasjonsarbeid i Norge

CN skal påvirke politikk, regelverk og pengestrømmer for å styrke kvinners rettigheter og likestilling. Vår stemme skal engasjere, utfordre og endre. Vi lyktes i 2024 med en betydelig økt tilstedeværelse i presse og betydelig økt rekkevidde i sosiale medier. Dette var særlig knyttet til situasjonen på Gazastripen og det brede engasjementet rundt årets mensenkampanje.

Sett i sammenheng med kvalitetsheving for vår nettside gjennom året, bidro CARE med dette til opplyst offentlighet på områder hvor vi har ekspertise i tillegg til å bygge kjennskap om CARE hos de som vil støtte arbeidet. Vi ser at dette arbeidet også gir resultater i kjennskapsmålinger.

Som del av vårt arbeid med politisk påvirkning har CARE gjennom året bidratt med en rekke innspill til de ulike politiske partienes arbeid med programutforming, samt innspill til statsbudsjett og en rekke øvrige politiske prosesser. Vi har gjennom året også hatt en rekke møter for informasjonsutveksling med norske myndigheter. Våre innspill har som alltid hatt utgangspunkt i vår ekspertise fra arbeidet vi utfører internasjonalt, hvor likestilling er et sentralt aspekt.

Som ledd i vårt samarbeid med Finansforbundet, gjennomførte vi blant annet en felles markering i forbindelse med likelønnsdagen, som også vakte mediernes interesse og på den måten fikk bred spredning.

CN har i 2024 fulgt opp vårt samarbeid med Deloitte, blant annet i form av felles debattinnlegg i DN om likestilling i bedrifters bærekraftsrapportering. Vi har også fortsatt vår dialog med Oljefondet, blant annet i form av deltakelse på innspillmøter.

I 2024 innledet CN samarbeid med Aker Toppåhåndball. Avtalen innebærer ikke fast økonomisk støtte, men tidvise publikumsinntekter, og bidrar til økt synlighet for CN innen idretten. CN deltok blant annet på Akerseminaret, et samlingspunkt for idrett, forskning og offentlig sektor, med programpunkt om kvinnehelse i idretten.

## Arbeidsmiljø og samfunnsansvar

CN har fortsatt implementeringen av strategi for mennesker og organisasjon. Vi skal bli en mer lærende organisasjon, være en attraktiv arbeidsplass, ha en tydelig og tillitsbasert ledelseskultur samt utvikle vår organisasjonskultur ved bruk av våre verdier ansvarlig, engasjert og inkluderende.

Vi legger til rette for en bemanning som er økonomisk og forvaltningsmessig bærekraftig, og er opptatt av et godt arbeidsmiljø. I 2024 har vi fokusert på utvikling av teamene våre og på mental helse i organisasjonen.

Vi rekrutterer bevisst for at kjønnsbalansen skal bli best mulig, og har en lønnspolicy med objektive kriterier for lønnsfastsettelse. Ved årets slutt var det 32 ansatte ved sekretariatet i Oslo, 23 kvinner og 9 menn. Av disse var 1 deltidsansatt og én er ute i ulønnet permisjon. Styret besto av ni medlemmer, fem kvinner og fire menn, inkludert vara ansattvalgt.

Grunnet få ansatte og hensyn til personvern publiserer vi ikke alle tall knyttet til likestillingsrapportering. Vi har statistikk på uttak av fødselspermisjon fordelt på kjønn. Vi har også statistikk på lønnsforskjeller innad i kategoriene. Overordnet hadde kvinner totalt 98,6 % av menns lønn (i kategoriene assistent, rådgiver og seniorrådgiver) i 2024.



CN er forpliktet til CAREs Gender Equality Policy og Safeguarding Policy, og rapporterer jevnlig til CI for disse. Alle mistanker om seksuell trakassering rapporteres umiddelbart til donor iht. regelverk.

Sykefraværet var på 3,69 %.

Det har ikke oppstått skader på personer eller materiell i løpet av året.

CN er forpliktet til CARE Environmental Policy og arbeider for å redusere utslipp knytta til vår virksomhet i Norge. Det er utslipp knyttet til reisevirksomhet som står for de største utslippene. I 2024 har vi ferdigstilt CARE Norges klimapolicy (basert på CARE Environmental Policy).

I tråd med vårt klimamål, fortsatte vi å støtte CAREs kvoteprogram i India i 2024. CARE har inngått partnerskap med FairClimateFund som er spesialister på denne type programmer.

CARE har nulltoleranse for korrupsjon iht. til CARE Fraud and Corruption Prevention and Reporting Policy, og arbeider systematisk for å forebygge, avdekke og undersøke varslede saker. Alle mistanker om økonomiske misligheter rapporteres umiddelbart til donor iht. regelverket.

## Økonomi

Totale inntekter i 2024 var på NOK 227,0 millioner mot NOK 276,0 millioner i 2023. Differansen skyldes dels periodisering som følge av prinsippet for hvordan prosjektmidler føres som både kostnad og inntekt når midler sendes ut, og dels at CNs nye prosjekt i Syria, Syria Resilience Initiative, har et mindre budsjett enn prosjektet Syria Resilience Consortium som ble avsluttet i 2023. Totale kostnader var på NOK 243,2 millioner mot NOK 326,9 millioner i 2023. Formålsprosenten er på 95 prosent.

CN har en god egenkapitalsituasjon på NOK 44,9 millioner, som består av grunnkapital, formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner, formålskapital med selv pålagte restriksjoner og annen formålskapital.

Ved utgangen av 2024 har CN ubrukte prosjektmidler på NOK 82,0 millioner som ikke er inntektsført.

Likviditeten er god. CN har NOK 128,5 millioner i bankinnskudd, hvorav ubrukte donormidler utgjør NOK 82 millioner.

Årets aktivitetsregnskap viser et underskudd på NOK 16,2 millioner. NOK 17,0 millioner belastes formålskapital med eksterne restriksjoner. Formålskapitalen med eksterne restriksjoner består i denne sammenheng av TV-aksjonsmidler, som ble inntektsført i 2019, året TV-aksjonen fant sted. NOK 0,8 millioner tilføres annenformålskapital.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av organisasjonens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## Fortsatt drift og fremtidig utvikling

Langsiktige avtaler er viktig for forutsigbarhet samtidig som det er viktig å ha flere ben å stå på økonomisk.

CN har i 2024 utarbeidet en rekke nye søknader om nye avtaler, og det ble avklart mot slutten av året at Norad vil inngå en ny femårig rammeavtale, hvor det årlige budsjettet økes til hele NOK 100 millioner. Den nye avtalen vil gjelde for perioden 2025-2029. I 2024 ble to store nye avtaler signert med ECHO for to land, prosjekter som går over 2 år.



Basen av private givere samt avtaler med næringslivspartnere bidrar til fortsatt internasjonalt arbeid og drift. I tillegg arbeider CN strategisk for å sikre nye samarbeidsavtaler med andre donorer, som et ledd i å diversifisere inntektene og engasjere flere aktører for likestilling og bærekraftig utvikling.

Innsamlingsprosenten for de siste fem årene i gjennomsnitt er 69 %. Dette er innenfor Innsamlingskontrollens krav om 65 % i snitt siste fem år.

## Finansiell risiko

I tider med store valutasingninger er det en viss risiko for valutatap. Nye avtaler inngås med forpliktelser i samme valuta som donoravtalene, noe som reduserer valutarisiko for prosjektaktiviteter.

Noen av våre bankkonti er i utenlandsk valuta. Vi styrer nivået på utenlandsk valuta som følge av vurdert valutarisiko.

Styret mener at forutsetning for fortsatt drift er til stede.

Oslo, 08.05.2025

Nina Dølvik Brochmann  
Styreleder

Pål Helsing  
Nestleder

Guro Ruud Cedell

Dag Halvor Nylander

Line Gaare Paulsen

André Mundal

Ayesha Wolasmal

Irene Thoresen Rønold  
Ansattvalgt styremedlem

Kaj-Martin Georgsen  
Generalsekretær

Pemseo Dokumentnøkkel: UOQF-4-4ZO4P-Z10N7-06NA8-WXIV3-CZZ99



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Georgsen, Kaj-Martin

Generalsekretær

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5991-4-895694

IP: 94.255.xxx.xxx

2025-05-16 11:19:48 UTC



### Wolasmal, Ayesha Ariana

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2070842

IP: 84.213.xxx.xxx

2025-05-16 11:22:52 UTC



### NYLANDER, DAG HALVOR

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-4235389

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-16 11:27:46 UTC



### Rønold, Irene Thoresen

Ansattvalgt

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2974765

IP: 193.71.xxx.xxx

2025-05-16 12:26:22 UTC



### Cedell, Guro Ruud

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1278320

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-05-16 13:19:19 UTC



### Mundal, Andre

Styremedlem

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-3030639

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-19 06:42:42 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UOQF-4-4ZO4P-Z10N7-06N1A8-WXIV3-CZ799

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Brochmann, Nina Dølvik

Styreleder

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2779695

IP: 46.46.xxx.xxx

2025-05-20 07:56:27 UTC



## Paulsen, Line Gaare

Styremedlem

På vegne av: CARE Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1753892

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-23 09:48:56 UTC



## Helsing, Pål

Nestleder

På vegne av: Care Norge

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1367792

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-05-26 17:05:53 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UOQF-4-4ZO4P-Z10N7-06N48-WXIV3-CZZ99

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



BDO AS  
Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til styret i Care Norge Sti

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Care Norge Sti.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024,
- Aktivitetsregnskap for 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik H. Lie  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: DPKFA-57FHD-DAXQH-WDQNT-4CHJA-1VCXB



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lie, Erik Helge

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-155606

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-06-16 15:07:15 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: DPKFA-57FHD-DAXQH-WDQNT-4CHJA-1VCXB

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.