



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 916 315 031  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS  
Forretningsadresse: Heiaveien 6  
1900 FETSUND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jakob Lindedam  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.05.2018

### Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.08.2019



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	354 093 000	356 464 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>354 093 000</b>	<b>356 464 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		231 914 000	238 416 000
Lønnskostnad	5	60 607 000	62 498 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	5 412 000	5 570 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5/7	49 476 000	48 420 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>347 409 000</b>	<b>354 904 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 684 000</b>	<b>1 560 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		14 000	26 000
Annen renteinntekt	3	1 182 000	1 658 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 196 000</b>	<b>1 684 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		357 000	559 000
Annen rentekostnad		198 000	208 000
Annen finanskostnad	3	1 939 000	413 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 494 000</b>	<b>1 180 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 298 000</b>	<b>504 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>5 386 000</b>	<b>2 064 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		1 363 000	575 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 023 000</b>	<b>1 489 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 023 000</b>	<b>1 489 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		1 039 000	815 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 039 000</b>	<b>815 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	59 407 000	61 964 000
Maskiner og anlegg	4	14 820 000	15 052 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>74 227 000</b>	<b>77 016 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>75 266 000</b>	<b>77 831 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9	28 257 000	27 273 000
<b>Sum varer</b>		<b>28 257 000</b>	<b>27 273 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	47 155 000	47 517 000
Andre fordringer	8	8 843 000	2 918 000
Konsernfordringer	11	0	251 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>55 998 000</b>	<b>50 686 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 513 000	4 939 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 513 000</b>	<b>4 939 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>86 768 000</b>	<b>82 898 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>162 034 000</b>	<b>160 729 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10	21 000 000	21 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>21 000 000</b>	<b>21 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	45 132 000	41 108 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>45 132 000</b>	<b>41 108 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>66 132 000</b>	<b>62 108 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8,14	15 210 000	20 276 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>15 210 000</b>	<b>20 276 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 210 000</b>	<b>20 276 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	45 293 000	60 690 000
Betalbar skatt	6	1 587 000	815 000
Skyldige offentlige avgifter		10 489 000	7 255 000
Kortsiktig konserngjeld		12 301 000	0
Annen kortsiktig gjeld		11 020 000	9 583 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>80 690 000</b>	<b>78 343 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>95 900 000</b>	<b>98 619 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>162 032 000</b>	<b>160 727 000</b>



Til generalforsamlingen i Lyreco Norge AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Lyreco Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 4 023 927. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig

---

*PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, NO-1712 Grålum*

*T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no*

*Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap*



Uavhengig revisors beretning - Lyreco Norge AS

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Lyreco Norge AS



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### *Uttalelse om øvrige lovmessige krav*

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sarpsborg, 3. mai 2018  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Linda K. Arvesen  
Statsautorisert revisor



**Lyreco Norge AS**  
Org nr.: 916 315 031

**Årsregnskap 2017**

**Annual financial statement  
2017**



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

## Innhold

Årsberetning.....	3
<i>Annual report</i> .....	5
Regnskapsprinsipper .....	7
<i>Accounting principles</i> .....	10
Resultatoppgørelse .....	13
<i>Income statement</i> .....	13
Balanse.....	14
<i>Balance sheet</i> .....	14
Balanse.....	15
<i>Balance sheet</i> .....	15
Kontantstrømoppstilling.....	16
<i>Cash flow statement</i> .....	16
Noter.....	17
<i>Notes</i> .....	17



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

## Årsberetning

Lyreco Norge AS er et heleid datterselskap av Lyreco S.A.S. med hovedkontor i Fetsund. Lyreco Norge AS driver med markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringslivet i Norge.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter et rettviseende bilde av selskapets drift i regnskapsåret 2017 og stilling pr. 31.12.2017. Styret har ikke informasjon om forhold av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling ut over det som fremgår av regnskapet. Styret har heller ikke kjennskap til at det er inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling.

Selskapet er utsatt for kreditt risiko, renterisiko og valutarisiko i den ordinære forretningsvirksomheten, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innen for disse områder. Alle nye kunder blir kredittvurdert ved inngåelse av kontrakt mellom Lyreco Norge AS og kunden. Lyreco Norge AS benyttet seg ikke av terminkontrakter pr. 31.12.2017 for å valutasikre seg ved varekjøp fra utlandet, primært EU-land. Selskapet ser ikke at det finnes noen åpenbar og vesentlig risiko når det gjelder tilgang og prisutvikling på råvarer eller valutautvikling som på ett vesentlig sett skulle kunne påvirke firmaets virksomhet, stilling og resultat. Firmaets kommende salg er avhengig av konjunktur og utvikling på markedet.

Når det gjelder forhold som er vesentlige for å bedømme den finansielle stillingen og resultatet av virksomheten, vises det til det fremlagte regnskapet med noter.

Markedet har vært preget av svikt i etterspørselen etter varer og tjenester. Det har betydd at Lyreco har hatt en liten nedgang i salget fra NOK 356 463 594 i 2016 til NOK 354 093 006 i 2017, som tilsvarer en salgsnedgang på ca. 1 %. Lyreco har fastholdt sin markedsandel, som primært kan begrunnes med satsing på det norske markedet samt Lyrecos logistikkservice som er den beste i Norge.

Styret vurderer foretakets fremtidige utvikling som positiv. Selskapet forventer fortsatt å fastholde markedsandelen med en salgsøkning og marginøkning i 2018. Selskapet forventes å få et overskudd også i det inneværende regnskapsåret 2018. Videre vurderes konsernets finansielle stilling som meget god.

Styret anser det ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestillingen i selskapet. Selskapet opererer med lik lønn for likt arbeid, uavhengig av kjønn. Selskapets 12 ledere i Norge er 2 kvinner og 10 menn.

Styret vurderer at foretaket oppfyller formålet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven og anser det derfor ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at forutsetningene er til stede.

Selskapets resultatregnskap viser et overskudd før skattekostnad på NOK 5 386 659 i 2017 mot NOK 2 064 978 i 2016.



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

Styret foreslår at selskapets overskudd på NOK 4 023 927 brukes slik:

Utbytte	NOK	0
Overført til annen egenkapital	NOK	4 023 927
Sum	NOK	4 023 927

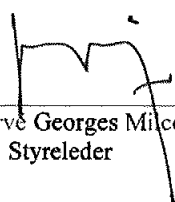
Virksomheten forurenses ikke det ytre miljøet. Selskapet er sertifisert under ISO 14001.


Styret vurderer arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet er på 5,1 % i 2017. En nedgang i forhold til 2016 og selskapet vurderer at fraværssituasjonen er under kontroll. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

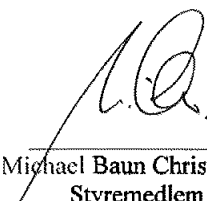
Styret har i 2017 bestått av:

Hervé Georges Milcent, styreleder  
Walter Raes, styremedlem  
Michael Christensen, styremedlem

Oslo, 02. mai, 2018

  
Hervé Georges Milcent  
Styreleder

  
Walter Raes  
Styremedlem

  
Michael Baun Christensen  
Styremedlem



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

## *Annual report*

Lyreco Norge AS is a wholly-owned subsidiary of Lyreco S.A.S. with its head office in Fetsund. Lyreco Norge AS operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.

It is the opinion of the board of Directors that the submitted annotated result, accounting and balance sheet give fair presentation of the company for the financial year 2017, and its financial status as of 31 December 2017. The board of Directors is not aware of any circumstance affecting the evaluation of the company's result and its financial status apart from what appears in the annual report. Nor is the Board of Directors aware of any circumstances after the end of the financial year affecting the evaluation of the company's results and its financial status.

The company has a credit-risk, interest-risk and a currency-risk, and is working on having an acceptable risk in these areas. All new customers are being credit evaluated, when contracts are made between Lyreco Norge and the customer. Lyreco Norge did not use term-contracts at 31/12-2017 to secure against currency losses when buying goods from foreign countries, mainly the EU. The company does not see any obvious or reasonable risk concerning assets and price trends on goods, nor exchange rate movement that could affect the business directly, its position or result. The future turnover of the company is dependent of the business cycle and development in the market.

As for the circumstances of importance for the evaluation of the company's financial situation and result, please see the submitted annotated financial statements.

The market has been dominated by a decline in demand for goods and services. This has resulted in a small decrease in sales from NOK 356 463 594 in 2016 to NOK 354 093 006 in 2017, responding to a sales decrease on approx. 1 %. Lyreco has maintained its market share which primarily can be justified with effort on the Norwegian market and Lyreco's logistic service, which is the best in Norway.

The Board of Directors considers the company's development as positive. The company expects to maintain its market share and an increase in sales and margin growth in 2018. The company also expects a profit in the current financial year 2018. Further, the financial status of the group is considered to be highly satisfactory.

The board of Directors does not regard it as necessary to take specific measures in order to promote the equality of genders in the company. The company operates with equal pay for equal work, irrespective of gender. Of the company's 12 leaders in Norway 2 of them are women while 10 are men. The board of Directors considers that the entity meets the purpose of discrimination and accessibility law and believes therefore that no special measures are needed.

The annual accounts are prepared with the assumption of going-concern, and it has been confirmed that such assumption is correct.

The company's accounting refers to a profit before tax of NOK 5 386 659 in 2017 compared to



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

NOK 2 064 978 in 2016.

The board of Directors proposes that the company's profit NOK 4 023 927 will be distributed as follows:

Dividends	NOK	0
Retained earnings	NOK	4 023 927
Sum	NOK	4 023 927

The operations do not pollute the exterior environment. The company is certified in the ISO 14001.

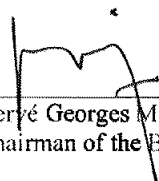
The Board of Directors considers the working environment as good. The sick leave situation is 5,1 % in 2017. A decrease compared to 2016, and the company assesses, that the absence is under control. No injuries or accidents on the premises have been reported.


The Board of Directors has in 2017 consisted of:

Hervé Georges Milcent, Chairman of the Board  
Walter Raes, Board member  
Michael Christensen, Board member

\*\*\*

Oslo, 02. May, 2018

  
Hervé Georges Milcent  
Chairman of the Board

  
Walter Raes  
Board member

  
Michael Baun Christensen  
Board member



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

## Regnskapsprinsipper Årsregnskap for 2017

Årsregnskapet for Lyreco Norge AS består av følgende deler:

- *Resultatregnskap*
- *Balanse*
- *Kontantstrømoppstilling*
- *Noter*

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner beste estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Alle tall er oppgitt i hele kr. 1000, så sant ikke annet er opplyst.

### Note 1 Regnskapsprinsipper

#### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2017.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgpris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. For å kunne vise sammenlignbare tall er det foretatt enkelte endringer i historiske tall.



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

## Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner bur løpende kostnadsføres. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris.

### Avskrivninger

Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

### Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

### Valuta

Fordringer og gjeld i valuta blir omregnet til norske kroner etter midtkursen ved utgangen av regnskapsåret.

### Pensjoner

Innskuddsbasert pensjonsordning. Innskutt pensjon kostnadsføres løpende.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

### Utsatt skattefordel og skattekostnad

Utsatt skattefordel beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder nåverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

## *Accounting principles*

### **Lyreco Norge AS Annual financial statement for 2017**

The annual financial statement for Lyreco Norge AS consist of the following parts:

- *Income statement*
- *Balance sheet*
- *Cash flow statement*
- *Notes*

The annual financial statement, which is created by the board of directors, should be read in combination with the annual report and the audit report. When actual amounts were not available/secure at the time of the accounting disclosure, good accounting principles were used, when the board calculated the best possible estimated amount to use in the annual financial statement. Therefore it can differ between estimated and actual amounts.

All the amounts are given in whole kr. 1.000, if no other information is given.

#### **Note 1 Accounting principles**

##### **Basic principles – evaluation and classification - Other circumstances**

The annual report contains the income statement, balance sheet, cash flow statement and note information, which are done in combination with class of share, accounting standards and good accounting principles in Norway valued pr. 31. December 2017.

The annual statement is based on the basic principles about historical cost, similarity, continuous operation, congruity and cautiousness. The transactions are booked to the value of compensation at the time of the transaction. The revenue gets booked as a result when it has been earned and the costs are combined with the earned revenues.

The claims/debts that are combined to the merchandises and positions that fall due to payment one year before the day of balance are classified as a short-term debt. Evaluation of the short-term debt is done to the lowest/highest value of the acquisition cost and actual value. Actual value is defined as a future taken sales price, reduced with expected sales costs. Other claims are classified as fixed assets. Evaluation of fixed assets is done by cost of fixed assets. Tangible assets, which are deteriorated, are depreciated. If a change is found in the value, that is not temporary, it is reported as a depreciation of the tangible assets. These principles are normally followed when it comes to debts.

In consideration of good accounting principles there are some exceptions talking about the general rules of valuation. These exceptions are commented in each note. By using accounting principles and presentation of transactions and other circumstances, there are other economical realities which are taken place, not only legally.

The losses which are truthfully shown and which can be quantified, are booked as a cost. Estimated easy changes of historical amounts are used when showing the way that the amounts combined.



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

### **Accounting principles to reasonable financial posting**

#### **Time of revenues.**

Revenue is booked as a result when it has been earned. The revenues are normally done at the time of delivery after a sale of goods or services. The operating revenue is deducted of VAT, discounts, bonuses and invoiced costs of delivery.

#### **Time of costs/matching**

The expenditures are combined with/and booked at the same time as the revenues that the expenditures are connected with. Expenditures which are not directly connected to the revenue are booked as costs when they occur.

#### **Tangible fixed assets**

Tangible fixed assets are booked in the balance to the cost of the acquisition, deducted with accumulated depreciation and write-down. Costs combined with normal maintenance and damages should be booked directly as a cost. Cost in combination with bigger exchanging and renewal will be activated if it increases the useful life significantly. An asset is considered as a fixed asset, when it has a certain economic time of useful life and an significant cost of price.

#### **Depreciation**

Depreciations are calculated linearly due to the assets economic useful life with a starting point of the historical price of cost. Corresponding principles underlies the intangible assets. Depreciation is classified as an ordinary cost of operation.

#### **Inventories and costs of sales**

The inventories is valued at the lowest cost of either price according to the "first in- first out"-principle, or the assumed price of sale.

The cost of sales of the year consists of the price of cost on the sold goods added with the write-down in combination with good accounting principles pr. the year end.

#### **Currency**

The claims and debts regarding currency will be recounted to Norwegian crowns (NOK) according to the actual exchange rate at the end of the financial year.

#### **Pension**

Contribution based pension. The pension is currently booked as a cost.

#### **Claims**

The claims are occupied with a withdrawal for expected losses.

#### **Deferred tax advantage and tax cost**

The deferred tax advantage is calculated trough temporary differences between accruals basis and fiscal values in the end of the financial year. Nominal tax rate is used to do the calculation. The positive and negative differences are valued against each other within the same interval of time. Certain postings such as special values concerning purchases and pension commitments are valued especially. Deferred tax advantage occurs when a temporary difference becomes an accrual basis deduction in the future. The tax cost of the year contents of changes in deferred tax advantage together with payable tax for the financial year, when also the errors from previous years are



Lyreco Norge AS  
Org nr 916 315 031

2017

corrected.

**Cash flow statement**

The cash flow statement is prepared according to the indirect method. Cash and cash- applications consists cash, bank contribution and other short- term liquid placements as immediate and unessential risk of rate which can be converted to known cash amounts and with a expiration date shorter than three months from the purchase date.



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

## Resultatoppgørelse Income statement

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen	Note	2017	2016
<i>In thousands of NOK</i>			
Salgsinntekt			
<i>Revenue</i>	2	343.247	345.723
Annen driftsinntekt			
<i>Other operating revenue</i>		10.846	10.740
<b>Sum inntekter</b>		<b>354.093</b>	<b>356.464</b>
<i>Total income</i>			
Varekostnad			
<i>Cost of sales</i>		231.914	238.416
Lønnskostnad			
<i>Personnel expenses</i>	5	60.607	62.498
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			
<i>Depreciation</i>	4	5.412	5.570
Annen driftskostnad			
<i>Other operating expenses</i>	5/7	49.476	48.420
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.684</b>	<b>1.560</b>
<i>Operating profit before financing costs</i>			
Annen renteinntekt			
<i>Interest income</i>		14	26
Annen finansinntekt			
<i>Other financial income</i>	3	1.182	1.658
Annen rentekostnad			
<i>Interest expenses</i>		-555	-767
Annen finanskostnad			
<i>Other financial expenses</i>	3	-1.939	-413
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5.387</b>	<b>2.065</b>
<i>Profit before tax</i>			
Skattekostnad			
<i>Tax expense</i>	6	-1.363	-575
<b>Årsresultat</b>		<b>4.024</b>	<b>1.489</b>
<i>Profit for the period</i>			
<b>Anvendelse av årsresultatet</b>			
<i>Allocation of profit for the period</i>			
Foreslått utbytte			
<i>Proposed dividends</i>		0	0
Overført til annen egenkapital			
<i>Retained earnings</i>		4.024	1.489
<b>Sum anvendelse</b>		<b>4.024</b>	<b>1.489</b>
<i>Total allocation</i>			



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

## Balanse *Balance sheet*

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen <i>In thousands of NOK</i>	Note	2017	2016
<b>Eiendeler</b> <i>Assets</i>			
<b>Immaterielle eiendeler</b> <i>Intangible assets</i>			
Utsatt skattefordel <i>Deferred tax assets</i>	6	1.039	815
<b>Sum immaterielle eiendeler</b> <i>Total Intangible assets</i>		1.039	815
<b>Varige driftsmidler</b> <i>Tangible fixed assets</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom <i>Land, buildings and other real property</i>	4	59.407	61.964
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende <i>Fixtures and fittings, tools, office machinery and similar assets</i>	4	14.820	15.052
<b>Sum varige driftsmidler</b> <i>Total tangible fixed assets</i>		74.227	77.016
<b>Omløpsmidler</b> <i>Current assets</i>			
<b>Varer</b> <i>Inventories</i>	9	28.257	27.273
<b>Fordringer</b> <i>Receivables</i>			
Kundefordringer <i>Accounts receivables</i>	8	47.155	47.517
Fordringer hos konsernselskap <i>Amounts owed by group enterprises</i>	11	0	251
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	8	8.843	2.918
<b>Sum fordringer</b> <i>Total receivables</i>		55.998	50.685
Bankinnskudd, kontanter og lignende <i>Cash and cash equivalents</i>	11	2.513	4.939
<b>Sum omløpsmidler</b> <i>Total current assets</i>		86.768	82.897
<b>Sum eiendeler</b> <i>Total assets</i>		162.034	160.728

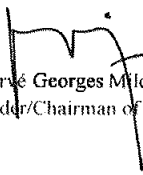



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031


**Balanse**  
*Balance sheet*

		0101-3112	0101-3112
Tall i hele tusen In thousands of NOK	Note	2017	2016
<b>Egenkapital og gjeld</b> <i>Equity and liabilities</i>			
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>			
<b>Innskutt egenkapital</b> <i>Paid-in capital</i>			
Aksjekapital <i>Share capital</i>	10	21.000	21.000
<b>Sum innskutt egenkapital</b> <i>Total paid-in capital</i>		21.000	21.000
<b>Opptjent egenkapital</b> <i>Earned capital</i>			
Annen egenkapital <i>Retained earnings</i>		45.132	41.108
<b>Sum opptjent egenkapital</b> <i>Total earned capital</i>		45.132	41.108
<b>Sum egenkapital</b> <i>Total equity</i>	10	66.132	62.108
<b>Gjeld</b> <i>Liabilities</i>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b> <i>Non-current liabilities</i>			
Gjeld til konsernselskap <i>Debt to group companies</i>	8/14	15.210	20.276
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b> <i>Total non-current liabilities</i>		15.210	20.276
<b>Kortsiktig gjeld</b> <i>Current liabilities</i>			
Skyldig lønn og feriepenger <i>Accrued salary</i>		5.879	5.418
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	8	45.293	60.690
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>		10.489	7.255
Betalbar skatt <i>Tax payable</i>	6	1.587	815
Annen kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>		5.141	4.165
Gjeld til konsernselskap <i>Liabilities to group enterprises</i>		12.301	0
Udbytte <i>Dividends</i>	10	0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b> <i>Total current liabilities</i>		80.691	78.343
<b>Sum gjeld</b> <i>Total liabilities</i>		95.901	98.619
<b>Sum egenkapital og gjeld</b> <i>Total equity and liabilities</i>		162.034	160.728

Oslo, 02. May 2018

  
Hervé Georges Milcent  
Styrets leder/Chairman of the Board

  
Walter Raes  
Styremedlem/Board member

  
Michael Baun Christensen  
Styremedlem/Board member



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

## Kontantstrømoppstilling *Cash flow statement*

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen			
In thousands of NOK	Note	2017	2016
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
<i>Cash flows from operating activities</i>			
Resultat før skattekostnad			
Profit before taxes		5.387	2.065
Periodens betalte skatt			
<i>Paid taxes in the period</i>	6	-815	-2.441
Avskrivninger			
<i>Depreciation</i>	4	5.411	5.569
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld			
<i>Change in inventory, accounts receivable and accounts payable</i>	13	-16.018	-172
Endring i andre tidsavgrensningsposter			
<i>Changes in other balances</i>	13	-1.254	1.017
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>			
<i>Net cash from operating activities</i>		-7.290	6.038
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
<i>Cash flows from investing activities</i>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler			
<i>Acquisition of equipment</i>	4	-2.622	-2.366
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
<i>Net cash from investing activities</i>		-2.622	-2.366
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
<i>Cash flows from financing activities</i>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld			
<i>Payment of borrowings</i>		-5.066	-5.104
Annen langsiktig gjeld			
Fordringer hos konsernselskap			
<i>Amounts owed by group enterprises</i>	11	12.552	1.137
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
<i>Net cash from financing activities</i>		7.486	-3.967
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>			
<i>Net increase in cash and cash equivalents</i>		-2.426	-295
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01			
<i>Cash and cash equivalents 1 January</i>		4.939	5.234
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>			
<i>Cash and cash equivalents 31 December</i>	11	2.514	4.940
Ubenyttet kassekreditt			
<i>Unused Credit</i>		5.000	5.000



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

## Noter *Notes*

--

### Note 2 Salgsinntekt *Note 2 Revenue*

Selskapet driver virksomhet innenfor markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringsliv i Norge.

*The company operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.*

	2017	2016
Field kunder <i>Field customers</i>	90.916	86.576
Corporate kunder <i>Corporate customers</i>	247.709	253.978
Anden omsætning <i>Other revenue</i>	4.622	5.169
	<u>343.247</u>	<u>345.723</u>

### Note 3 Annen finansinntekter og finanskostnader *Note 3 Other financial income and expenses*

Valutagevinst <i>Exchange rate profit</i>	661	1.134
Annen finansinntekt <i>Other financial income</i>	520	524
Sum finansinntekter <i>Total financial income</i>	<u>1.182</u>	<u>1.658</u>

Valutatap <i>Exchange rate loss</i>	1.901	370
Renter leverandører <i>Supplier interest</i>	17	41
Annen gebyr og renter <i>Other fees and interest expenses</i>	21	2
Sum finanskostnader <i>Total financial expenses</i>	<u>1.939</u>	<u>413</u>



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

**Note 4 Varige driftsmidler**  
**Note 4 Fixed assets**

	Maskiner, inventar og biler <i>Machines, fixtures and cars</i>	IT og showroom <i>IT and showroom</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Bygning <i>Building</i>	Tomter <i>Land</i>	2017 sum	2016 sum
						sum	sum
Anskaffelseskost 01.01 <i>Cost at 1 January</i>	22.471	7.065	0	56.310	18.036	103.882	102.215
Tilgang kjøpte driftsmidler <i>Acquisitions during the year</i>	278	2.344	0	0	0	2.622	2.366
Omposteringer <i>Reallocations during the year</i>	0	-270	0	0	0	-270	0
Avgang <i>Disposals during the year</i>	0	0	0	0	0	0	-699
<b>Anskaffelseskost 31.12</b> <b><i>Cost at 31 December</i></b>	<b>22.749</b>	<b>9.139</b>	<b>0</b>	<b>56.310</b>	<b>18.036</b>	<b>106.234</b>	<b>103.882</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01 <i>Accumulated depreciation 1 January</i>	11.758	2.726	0	12.382	0	26.866	21.996
Årets avskrivninger <i>Depreciation</i>	2.159	695	0	2.557	0	5.411	5.569
Akkumulerte avskrivninger solgte/avgang <i>Accumulated depreciation sold equipment</i>	0	-270	0	0	0	-270	-699
Akkumulerte avskrivninger 31.12 <i>Accumulated depreciation 31 December</i>	13.917	3.151	0	14.939	0	32.007	26.866
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b> <b><i>Carrying amounts 31 December</i></b>	<b>8.832</b>	<b>5.988</b>	<b>0</b>	<b>41.371</b>	<b>18.036</b>	<b>74.227</b>	<b>77.016</b>
Økonomisk levetid i år <i>Economic lifetime in year</i>	13	5-12	3-10	25			
Avskrivningsplan <i>Depreciation method</i>	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær			
	Linear	Linear	Linear	Linear			



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

--

**Note 5 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte**  
*Note 5 Personnel expenses*

	2017	2016
Lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	51.401	53.388
Pensjonskostnader		
<i>Pension</i>	1.076	773
Folketrygdavgift		
<i>Social security contributions</i>	8.130	8.337
<b>Lønnskostnader</b>		
<b><i>Total personnel expenses</i></b>	<b>60.607</b>	<b>62.498</b>

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning.

*The company is obligated to have an occupational pension.*

Selskapet oppfyller kravene i lov å har innskuddsbasert tjenstepensjonsordning (Nordea Liv & Pension).

*The company follows the law and has an income occupational pension (Nordea Liv & Pension).*

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2017

*Average number of employees in 2017*

102

<b>Godtgjørelser (i kroner)</b>	Daglig leder	Styret
<i>Other payments</i>	CEO	Board
Lønn		
<i>Wages and salaries</i>	0	0
Andre godtgjørelser		
<i>Other benefits</i>	0	0

Daglig leder blir lønnet fra Lyreco Danmark A/S. Selskapet blir belastet herfor via managementfee.

*Manager are paid from Lyreco Danmark A/S. The cost is distributed through managementfee.*

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

*The Company has not given any loans or guarantees to CEO, Chairman of the Board or other related parties.*

**Revisor**

**Audit fees**

Kostnadsført honorar for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester i 2017:

*Audit fees for regular audit services in 2017:*

	2017	2016
Lovpålagt revisjon		
<i>Statutory audit</i>	153.400	145.934
Andre tjenester utenfor revisjon		
<i>Services other than auditing</i>	45.000	97.638
Skatterådgivning		
<i>Tax advice</i>	0	0



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

Note 6 Skatt

Note 6 Taxes

	2017	2016
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
<i>Taxes payable:</i>		
Resultat før skattekostnad		
<i>Profit before taxes</i>	5.387	2.065
Permanente forskjeller		
<i>Permanent differences</i>	104	101
Endring midlertidige forskjeller		
<i>Change in temporary differences</i>	1.124	1.094
Benyttelse av fremførbart underskudd		
<i>Used tax loss carried forward</i>	0	0
Grunnlag betalbar skatt	6.615	3.260
<i>Basis for taxes payable</i>		
Skatt		
<i>Tax rate</i>	24%	25%
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>		
<i>Taxes payable</i>	1.588	815
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
<i>Taxes expenses</i>		
Betalbar skatt på årets resultat		
<i>Taxes payable</i>	1.588	815
Brutto endring utsatt skattefordel		
<i>Gross change in temporary differences</i>	-225	-240
Årets totale skattekostnad	1.363	575
<i>Total tax expenses</i>		
	31.12.2017	31.12.2016
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:</b>		
<i>Specification of temporary differences:</i>		
Forskjeller som utlignes:		
<i>Differences that are netted:</i>		
Anleggsmidler		
<i>Fixed assets</i>	-3.964	-3.022
Omløpsmidler		
<i>Current assets</i>	-440	-352
Fordringer		
<i>Receivables</i>	-80	-40
Gevinst- og tapskonto		
<i>Gains and losses deferred</i>	16	20
Sum	-4.468	-3.394
<i>Sum</i>		
Utsatt skattefordel	-1.039	-815
<i>Deferred tax assets</i>		
Balanseført utsatt skattefordel	-1.039	-815



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen <i>In thousands of NOK</i>
--

**Note 7 - Leie/leasingavtaler/garantiforpliktelser**  
*Note 7 - Rent/leasing commitments/guarantees*

Leasingkostnader biler 2017 <i>Leasing expenses for cars 2017</i>	<b>4.015</b>
Leasingkostnader biler, transportmidler og maskiner, er for de neste 4 år <i>Leasing expenses for transportation vehicles and machines the next 4 years</i>	<b>8.609</b>
Leieperiode <i>Leasing period</i>	01.01.2017-31.12.2021



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

Tall i hele tusen  
In thousands of NOK

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.  
Note 8 Intercompany payables and receivables

	Kunde fordringer <i>Accounts receivable</i>	
	31.12.2017	31.12.2016
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	1.086	858
<b>Sum</b>	<b>1.086</b>	<b>858</b>

	Andre fordringer <i>Other receivables</i>	
	31.12.2017	31.12.2016
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	26	16
<b>Sum</b>	<b>26</b>	<b>16</b>

	Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	
	31.12.2017	31.12.2016
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	6.298	10.792
<b>Sum</b>	<b>6.298</b>	<b>10.792</b>

	Annen langsiktig gjeld <i>Other non-current liabilities</i>	
	31.12.2017	31.12.2016
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	15.210	20.276
<b>Sum</b>	<b>15.210</b>	<b>20.276</b>

<b>TOTAL</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>-20.396</b>	<b>-30.194</b>



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

--

**Note 9 Vareer**  
*Note 9 Inventory*

Vareer <i>Inventory</i>	31.12.2017	31.12.2016
Kostpris varer <i>Cost of inventory</i>	28.697	27.625
Ukuransavsetning <i>Inventory reserve</i>	-440	-352
<b>Vareer</b> <i>Inventory</i>	<b>28.257</b>	<b>27.273</b>

**Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon**  
*Note 10 Equity and shareholders*

**Egenkapital:**  
*Equity:*

	Aksje kapital <i>Share capital</i>	Annen EK <i>Retained earnings</i>	Sum <i>Sum</i>
<b>Egenkapital 31.12.2016</b> <i>Equity 31.12.2016</i>	<b>21.000</b>	<b>41.108</b>	<b>62.108</b>
Overført årets resultat <i>Retained earnings</i>		4.024	4.024
Udbytte for året <i>Dividends</i>		0	0
<b>Egenkapital 31.12.2017</b> <i>Equity 31.12.2017</i>	<b>21.000</b>	<b>45.132</b>	<b>66.132</b>

**Aksjekapital og aksjonærinformasjon:**  
*Share capital and shareholders*

Aksjekapitalen i Lyreco Norge AS pr. 31.12.2017 består av følgende aksjer:  
*The share capital per 31 December 2017*

Aksjonær	Antall <i>Number of shares</i>	Pålydende <i>Par value</i>	Balanseført <i>Total</i>	Andel <i>Share</i>
Lyreco S.A.S.	21.000.000	1	21.000.000	100%

**Adressen til morselskapet er:**  
*The address for the parent company is:*

Lyreco S.A.S.  
Rue du 19 mars 1962  
59584 Marly cedex  
France



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031



**Note 11 Kontanter mm**  
*Note 11 Cash and cash equivalents*

Ubenyttet del av kassekreditt	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<i>Unused line-of-credit</i>	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>

Av totale bankinnskudd på NOK 2.512.740 er NOK 2.469.082 bundet til betaling av skyldig skattetrekk.  
*The total balance on bank accounts was NOK 2.512.740.*  
*The balance on the restricted bank account NOK 2.469.082.*

Selskapet har fra marts måned 2008 trådt inn i Lyreco S.A.S.'s felles konsernkontosystemer.  
Formålet med ordningen er bedre styring av konsernets samlede valutaeksponering og likviditetsstyring.  
*The company has from March 2008 entered Lyreco S.A.S.'s consolidated account systems.*  
*The purpose is better management of the Group's overall currency exposure and cash management.*

**Note 12 Garantiforpliktelser**  
*Note 12 Warranties*

Erfaringsmessig har selskapet ikke hatt vesentlige garantiforpliktelser. Selskapet vurderer risikoen for eventuelle fremtidige garantiforpliktelser til å være lav.

*The company has not had significant warranty payments in the past.*  
*The company has estimated that risk of future warranty payments is low.*



Lyreco Norge AS  
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen  
*In thousands of NOK*

**Note 13 Endring i driftskapital**  
**Note 13 Working Capital**

Type	Primo	Ultimo	2017	2016
Varelager <i>Inventory</i>	27.273	28.257	-984	-2.576
Kundefordringer <i>Accounts receivable</i>	47.517	47.155	362	-8.602
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	60.690	45.293	-15.397	11.005
<b>Total</b>			<b>-16.018</b>	<b>-173</b>

Type	Primo	Ultimo	2017	2016
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	2.918	8.843	-5.925	251
Skyldig løn & Feriepenger <i>Accrued salary</i>	-5.418	-5.879	461	-322
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>	-7.255	-10.489	3.234	-631
Anden kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>	-4.165	-5.141	976	1.719
<b>Total</b>			<b>-1.255</b>	<b>1.017</b>
<b>Total Sum</b>			<b>-17.273</b>	<b>844</b>

**Note 14 Annen langsiktig gjeld**  
**Note 14 Non-current liabilities**

	2017	2016
Langsiktig gjeld med forfall etter 5 år fra balansedagen <i>Long-term liabilities due more than 5 years from year end</i>	0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b> <b>Total non-current liabilities</b>	<b>0</b>	<b>0</b>