



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	976 536 320
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	GOTTLIEB PALUDAN ARCHITECTS NORGE AS
Forretningsadresse:	Lilleakerveien 8 0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2018 - 31.12.2018
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Line Helén Løyning
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.06.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.11.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		80 673 300	83 266 694
Sum inntekter		80 673 300	83 266 694
Kostnader			
Varekostnad		15 565 303	24 319 093
Lønnskostnad		51 354 073	47 619 337
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		239 683	
Annen driftskostnad		16 384 330	16 923 362
Sum kostnader		83 543 389	88 861 791
Driftsresultat		-2 870 090	-5 595 097
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		14 229	10 822
Annen finansinntekt		1 938	3 516
Sum finansinntekter		16 168	14 338
Rentekostnad til foretak i samme konsern		218 110	203 687
Annen rentekostnad		239	6 819
Annen finanskostnad		28 245	26 250
Sum finanskostnader		246 594	236 756
Netto finans		-230 426	-222 418
Ordinært resultat før skattekostnad		-3 100 516	-5 817 514
Skattekostnad på ordinært resultat		-584 713	-1 296 895
Ordinært resultat etter skattekostnad		-2 515 803	-4 520 619
Årsresultat		-2 515 803	-4 520 619
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-2 515 803	-4 520 619
Totalresultat		-2 515 803	-4 520 619



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 515 803	-4 520 619
Sum overføringer og disponeringer		-2 515 803	-4 520 619



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		2 283 306	1 881 756
Goodwill		3 218 603	
Sum immaterielle eiendeler		5 501 909	1 881 756
Sum anleggsmidler		5 501 909	1 881 756
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		13 524 338	10 030 357
Andre fordringer		22 458 368	14 868 224
Sum fordringer		35 982 707	24 898 581
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			4 973 308
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende			4 973 308
Sum omløpsmidler		35 982 707	29 871 889
SUM EIENDELER		41 484 615	31 753 645
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		24 264 142	6 441 878
Sum innskutt egenkapital		24 364 142	6 541 878
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-2 454 462	61 341



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Sum opptjent egenkapital		-2 454 462	61 341
Sum egenkapital		21 909 680	6 603 219
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 830 602	2 082 093
Skyldige offentlige avgifter		6 925 130	5 856 772
Annen kortsiktig gjeld		9 819 203	17 211 561
Sum kortsiktig gjeld		19 574 935	25 150 426
Sum gjeld		19 574 935	25 150 426
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		41 484 615	31 753 645



Årsregnskap

Tegn_3 AS

2018

Asvently a2cfd0c1*85fd4b871f7c6b778e04ac00e480bc737cc07b0300f5d048f880*23e0044400f7020c826b4cc092f0ac20300Ce4442a08b9ccc67eab033d710238



Tegn_3 AS Resultatregnskap

NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2018	2017
2,7	Salgsinntekt	80 673 300	83 266 694
	Sum driftsinntekter	80 673 300	83 266 694
7	Varekostnad	15 565 303	24 319 093
3	Lønnskostnad	51 354 073	47 619 337
10	Avskrivning på goodwill	239 683	
3,7	Annen driftskostnad	16 384 330	16 923 361
	Sum driftskostnader	83 543 389	88 861 791
	Driftsresultat	-2 870 090	-5 595 097
	FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
	Annen renteinntekt	14 229	10 822
	Annen finansinntekt	1 938	3 516
7	Rentekostnad til foretak i samme konsern	-218 110	-203 687
	Annen rentekostnad	-239	-6 819
	Annen finanskostnad	-28 245	-26 249
	Netto finansresultat	-230 426	-222 417
	Årsresultat før skattekostnad	-3 100 516	-5 817 514
8	Skattekostnad	-584 713	-1 296 895
	ÅRSRESULTAT	-2 515 803	-4 520 619
	OVERFØRINGER		
	Overført fra annen egenkapital	-2 515 803	-4 520 619
	Sum overføringer	-2 515 803	-4 520 619



Tegn_3 AS
Balanse pr 31. desember

NOTE	EIENDELER	2018	2017
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
8	Utsatt skattefordel	2 283 306	1 881 756
10	Goodwill	<u>3 218 603</u>	<u>0</u>
	Sum immaterielle eiendeler	<u>5 501 909</u>	<u>1 881 756</u>
	Sum anleggsmidler	<u>5 501 909</u>	<u>1 881 756</u>
	Omløpsmidler		
	Fordringer		
7	Kundefordringer	13 524 338	10 030 357
7	Andre fordringer	<u>22 458 368</u>	<u>14 868 225</u>
	Sum fordringer	<u>35 982 707</u>	<u>24 898 582</u>
9	Bankinnskudd, kontanter og lignende		<u>4 973 308</u>
	Sum omløpsmidler	<u>35 982 707</u>	<u>29 871 890</u>
	SUM EIENDELER	<u>41 484 615</u>	<u>31 753 646</u>



Tegn_3 AS
Balanse pr 31. desember

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2018	2017
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
4,5	Aksjekapital (100 aksjer á kr 1000)	100 000	100 000
5	Annen innskutt egenkapital	<u>24 264 142</u>	<u>6 441 878</u>
	Sum innskutt egenkapital	<u>24 364 142</u>	<u>6 541 878</u>
	Opptjent egenkapital		
5	Annen egenkapital	<u>-2 454 462</u>	<u>61 341</u>
	Sum opptjent egenkapital	<u>-2 454 462</u>	<u>61 341</u>
	Sum egenkapital	<u>21 909 680</u>	<u>6 603 219</u>
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
7	Leverandørgjeld	2 830 602	2 082 093
	Skyldige offentlige avgifter	6 925 130	5 856 773
7	Annen kortsiktig gjeld	<u>9 819 203</u>	<u>17 211 561</u>
	Sum kortsiktig gjeld	<u>19 574 935</u>	<u>25 150 427</u>
	Sum gjeld	<u>19 574 935</u>	<u>25 150 427</u>
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	<u>41 484 615</u>	<u>31 753 646</u>

Sted, Oslo 27. mai 2019

I styret for Tegn_3 AS

(elektronisk signert)

Allan Ruberg
Styrets leder

(elektronisk signert)

Urd Schjetne
Styremedlem

(elektronisk signert)

Sissel Helen Espe
Styremedlem

Line Helén Løyning
Styremedlem

Lars Jørund Haugen
Styremedlem



Tegn_3 AS Kontantstrømoppstilling

	2018	2017
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	-3 100 516	-5 817 514
Periodens betalte skatt	0	-1 287 990
Ordinære avskrivninger	239 683	0
Endring i kundefordringer	-3 493 981	5 309 351
Endring i leverandørgjeld	748 509	-7 596 756
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	3 710 908	1 400 430
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-1 895 397	-7 992 479
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av virksomhet Analyse og Utvikling	-2 249 218	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 249 218	0
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Innbetaling av konsernbidrag/utbytte	6 897 208	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	6 897 208	0
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	2 752 593	-7 992 479
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	-5 702 632	2 289 847
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	-2 950 039	-5 702 632

Selskapet inngår i konsernkontoordning. Denne presenteres som annen kortsiktig gjeld i balansen, men inngår i beholdning bankinnskudd i presentasjon av kontantstrøm.



Tegn_3 AS

Noter til regnskapet 2017

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Anleggskontrakter

For anleggskontrakter foretas det løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet (løpende avregnings metode). Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimert totalkostnad. For anleggskontrakter som forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Direkte prosjektkostnader

Direkte kostnader, herunder innleie av konsulenter og andre direkte kostnader vedrørende prosjektleveranser presenteres som varekostnad i resultatoppstillingen.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



Note 2 Salgsinntekt

Per virksomhetsområde:	2018	2017
Honorar for arkitekttjenester	80 673 300	83 266 694
Sum	80 673 300	83 266 694

Per geografisk marked:	2018	2017
Norge	80 673 300	83 266 694
Sum	80 673 300	83 266 694

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2018	2017
Lønn	41 825 125	38 972 320
Arbeidsgiveravgift	6 616 469	6 050 213
Pensjonskostnader	2 535 087	2 142 069
Andre ytelser	377 392	454 735
Sum	51 354 073	47 619 337

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 66,7 60,7

Ytelser til ledende personer

Det er ingen daglig leder i selskapet pr. årsslutt.

Siri Blakstad har fungert som daglig leder i frem til juni 2018. Hennes godtgjørelse fra selskapet i denne perioden er oppsummert under.

	Lønn	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	943 097	46 915	5 250
Styret	-	-	-

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Det er ikke ytt lån eller stilt sikkerhet til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter. Ingen lån eller garantier utgjør mer enn 10 % av selskapskapitalen

Revisor

Godtgjørelse til revisorer er ekskl. merverdiavgift og fordeler seg slik:

	2018	2017
Løvpålagt revisjon	114 778	88 000
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	4 000

Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.18 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000	100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12.18 var:

	Ordinære aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
AF Engineering AS	100	100	100 %	100 %



Note 5 Egenkapital

Innskutt egenkapital	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital
Egenkapital 01.01.18	100 000	6 441 878	6 541 878
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Virksomhetsoverdragelse		1 209 067	1 209 067
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	16 613 196	16 613 196
Egenkapital 31.12.18	100 000	24 264 142	24 364 142

Opptjent egenkapital	Annen opptjent egenkapital	Sum opptjent egenkapital
Egenkapital 01.01.18	61 341	61 341
<u>Årets endring i egenkapital:</u>		
Årsresultat	-2 515 803	-2 515 803
Avsatt utbytte	-	-
Egenkapital 31.12.18	-2 454 462	-2 454 462

Note 6 Pensjonskostnader

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Ved Innskuddsplan

Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring som omfatter 67 ansatte. Ordningen er en innskuddsordning. Årets pensjonspremie er regnskapsført som pensjonskostnad.



Note 7 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2018		2017	
				2018	2017	2018	2017
Interne konsulent tjenester	salg	ÅF Advansia AS	søster	981 000	-	38 000	-
Interne konsulent tjenester	salg	ÅF Engineering AS	datter	17 021 000	-	16 808 000	-
Interne konsulent tjenester	salg	Sandellsandberg AB	søster	302 000	-	2 685 000	-
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Norge AS	indirekte datter	623 000	-	292 000	-
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Engineering AS	datter	12 533 000	-	22 395 000	-
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Industry AB	søster	2 000	-	34 000	-
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Advansia AS	søster	2 383 000	-	-	-
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Infrastructure Planning A/S	søster	481 000	-	-	-
Husleiekostnader	kjøp	ÅF Engineering AS	datter	1 439 000	-	1 402 000	-
Husleiekostnader	kjøp	ÅF Norge AS	indirekte datter	1 896 000	-	2 725 000	-
Management fee Norge	kjøp	ÅF Engineering AS	datter	664 000	-	5 023 000	-
Management fee Norge	kjøp	ÅF Norge AS	indirekte datter	3 558 000	-	2 077 000	-
Management fee Sverige	kjøp	ÅF Infrastructure AB	søster	163 000	-	373 000	-
Management fee Sverige	kjøp	ÅF AB	indirekte datter	2 827 000	-	1 947 000	-
Rentekostnader	finans	ÅF AB	indirekte datter	218 110	-	203 687	-
Sum				45 091 110		58 002 687	

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Kundefordringer		Andre fordringer	
		2018	2017	2018	2017
ÅF Advansia AS	søster	-	25 000	-	5 000 000
ÅF Engineering AS	datter	-	1 808 000	-	-
ÅF Digital Solutions AS	søster	-	-	3 796 359	1 897 208
ÅF Energy AS	søster	-	-	13 000 000	-
ÅF AB	indirekte datter	-	-	-	-
Sandellsandberg AB	søster	554 410	253 000	-	-
ÅF Infrastructure AB	søster	-	11 000	-	-
Sum		554 410	2 097 000	16 796 359	6 897 208

Motpart	Forhold til motparten	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
		2018	2017	2018	2017
ÅF AB	indirekte datter	-	203 000	2 590 039	10 675 940
ÅF Infrastructure AB	søster	16 955	183 000	-	-
ÅF Advansia AS	søster	204 127	4 000	-	-
ÅF Engineering AS	datter	2 585 537	535 000	-	-
Sum		2 806 619	925 000	2 590 039	10 675 940



Note 8 Skattekostnad

Arets skattekostnad fremkommer slik:	2018	2017
Betalbar skatt	-	-
Skatteeffekt av KB	-183 163	-455 330
Endring i utsatt skatt	-505 336	-923 384
Virkning av endring i skatteregler	103 787	81 815
Skattekostnad	-584 713	-1 296 895

Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:	2018	2017
Arets betalbare skattekostnad	-	-
Skatt på avgitt konsernbidrag	-	-
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-	-
Betalbar skatt i balansen	-	-

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2018	2017
Arsresultat før skatt	-3 100 516	-5 817 514
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (23%)	-713 119	-1 396 203
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	24 620	17 493
Virkning av endringer i skatteregler og -sats	103 787	81 815
Skattekostnad	-584 713	-1 296 895
Effektiv skattesats	18,86 %	22,29 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2018		2017	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	-92 969	-	8 449	-
Fordringer	162 965	-	160 081	-
Kortsiktig gjeld	-	-	1 713 226	-
Andre forskjeller	2 213 309	-	-	-
Sum	2 283 305	-	1 881 756	-
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-	-	-
Netto utsatt fordel/forpl. i balansen	2 283 305	-	1 881 756	-

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



Note 9 Bankinnskudd

Selskapet har per 31.12.2018 ingen bundne bankmidler. Selskapet har skattetrekksgaranti i SEB på MNOK 3.

Note 10 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.18	-	-
Tilgang	3 458 286	3 458 286
Avgang	-	-
Anskaffelseskost 31.12.18	3 458 286	3 458 286
Akk. avskrivninger 31.12.18	239 683	239 683
Bokført verdi pr. 31.12.18	3 218 603	3 218 603
Årets avskrivninger	239 683	239 683
Årets nedskrivninger	-	-
Avskrivningsperiode	10 år	

Goodwill via virksomhetsoverdragelse Analyse og Utvikling 01.01.2018.

Note 11 Konserntilknytning

tegn_3 AS inngår i det svenske AF AB-konsernet.

Konsernregnskap kan fremskaffes fra:

AF AB
Frösundaleden 2
S-169 99 Stockholm
SVERIGE

Note 12 Hendelse etter balansedagen

I løpet av Q2 2019 er det kunngjort plan om virksomhetsoverdragelse.

Virksomhetsoverdragelsen er forventet gjennomført i løpet av Q2/Q3. Forventet overdragelse gjelder hovedsakelig plan, utvikling & analyse, urbanisme og landskapsarkitektur.

Videre er det kunngjort planer om nedbemanning i Tegn_3, hovedsakelig innenfor arkitektur.

Det er ikke gjennomført restruktureringsavsetning i regnskapet for 2018 da kunngjøringen om endringene er offentliggjort i løpet av 2019.



The following documents were signed Tuesday, May 28, 2019



Årsregnskap 2018 Tegn 3 AS signert.pdf

(70384 byte)
SHA-1: 49867a24b9e144c72c60b6218750e8fdded4
R0ad1131cb48d049b79097f7ade88ba25ed280e6759e1
d210ed172e644713be9492e21c078618d24ce90ecea2

The documents are signed by

5/27/2019 3:44:08 PM (CET)



Allan Ruberg, ÅF Infrastructure Planning
Denmark A/S

allan.ruberg@afconsult.com
198 215 256 19

+4546526697
Signed with SMS

5/28/2019 9:06:01 AM (CET)



Urd Schjetne, Tegn 3 AS

urd.schjetne@afconsult.com
91 175 57 4

+4796995010
Signed with SMS

5/28/2019 10:37:25 PM (CET)



Sissel Helen Espe, ÅF Norge AS

sissel.espe@afconsult.com
198 77 58 187

+4792978817
Signed with SMS



assently

Signature is certified by Assently



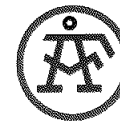
Årsregnskap 2018 Tegn 3 AS signert.pdf

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-1: 62cf0c1185fd4b671f7d777ca01cc9e48cbe797bc70c3c0f5b049f88
0121c1d1445c9f70c0c82eb4cc382f9ac203b0De1442ce8b5ccca7eab121a71f028

About this receipt

This document has been electronically signed through the Assently E-signing Platform in accordance with eIDAS Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently is provided by Assently AB, company registration number 756839-1442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sweden.



Årsberetning 2018 Tegn_3 AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Tegn_3 AS ble etablert i 1996 og har hovedkontor i Trondheim og kontor i Oslo.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være et selskap med bredt tjenestespekter, og leverer i så måte arkitekttjenester, tjenester knyttet til plan og urbanisme, utvikling og analyseprosjekter samt tjenester innenfor landskapsarkitektur. Tegn_3 jobber særlig med offentlig byggherrer og har rammeavtaler med mange av Norges kommuner og fylkeskommuner. Historisk har selskapet jobbet tett med ulike entreprisvirksomhet, og har som målsetting å knytte til seg en til to faste samarbeidspartnere i det norske markedet.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Selskapet hadde en samlet omsetning på 80,7 MNOK (83,2 MNOK i 2017), noe som tilsvarer en reduksjon i omsetning på 3,1%. Resultatgraden er på -3,1 %, noe som er en forbedring fra i fjor med 2,3%. Selskapet har en egenkapitalandel på 52,8 %, og likviditetsgrad 1 er på 1,84. Egenkapitalen er god grunnet overføring av konsernbidrag fra andre norske selskap i løpet av 2016, 2017 og 2018 for å sikre selskapet tilfredsstillende likviditet.

Selskapet hadde en EBITA på – 2,6 MNOK (-5,6 MNOK i 2017) før amortisering av goodwill. Den positive utviklingen i EBITA resultatet skyldes hovedsakelig bedre bruttomargin knyttet til mindre nedskrivning i prosjekter, samt en reduksjon i driftskostnader. Selskapet fokuserer mye på salg og har behov for å øke ordre-reserven for å sikre stabil god debiteringsgrad.

I januar 2018 ble forretningsområdet Analyse og Utvikling overdratt fra morselskapet ÅF Engineering AS til Tegn_3 AS for å samordne den norske arkitektvirksomheten.

Det er gode markedsutsikter for selskapets forretningsområder. Særlig innen offentlig omsorg og skole forventes det betydelige investeringer de neste tre år både innen nybygg og rehabilitering. Tilsvarende er det forventet store offentlige prosjekt innenfor det norske anleggsmarkedet noe som gir etterspørsel etter landskap- og plankompetanse. Det er imidlertid svært krevende å tiltrekke seg seniorkompetanse innenfor arkitektur, landskap og plan tjenester.

Betalingstiden for kundefordringer er fra enkelte kunder lang noe som sammen med det negative driftsresultatet gir negativ kontantstrøm fra drift. Det gjennomføres kontinuerlig tiltak for forbedring. Selskapet anses å ha tilfredsstillende likviditet og mottar konsernbidrag fra ÅF Digital Solution AS og ÅF Energy AS for å sikre god likviditetstilførsel til inngangen 2019.

Selskapets resultat før skatt ble i 2018 -3,1 MNOK, mens årsresultat ble -2,5 MNOK. Dette er en forbedring med henholdsvis 2,7 MNOK og 2,0 MNOK sammenlignet med 2017. Styret mener at årsregnskapet for 2018 gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Selskapet har hatt utfordringer med driftsresultat i tre år på rad. Selskapet har vært gjennom en stor omstillingsprosess ved overdragelsen til ÅF i 2016 da man mistet strategisk relasjon til Reinertsen sin entreprenør virksomhet, som var selskapets hovedkunde til og med 2015. I løpet av 2018 har det vært store endringer i ledelsen i selskapet og det har vært gjennomført omorganisering for å sikre tettere oppfølging av personal, salg- og prosjektarbeid. Selskapet har unormalt høyt



sykefravær og gjentatte omorganiseringer er krevende for de ansatte. Det er behov for stabilt lederskap og støtte til videre salgsarbeid, samt bistand til å skape nye strategiske relasjoner i markedet.

Finansiell risiko

Selskapet er ikke utsatt for kreditt risiko og renterisiko utover det som er normalt for denne type virksomhet i Norge. Tegn_3 er i liten grad eksponert for valutarisiko da selskapets virksomhet i all hovedsak foregår i lokal valuta. Selskapet er fullfinansiert av ÅF AB som er en sterk aktør i det svenske markedet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

Negativt driftsresultat over de siste tre år, og utfordringer i tilstrekkelig ordre-reserve medfører behov for omstrukturering og ny strategi for å endre selskapets retning. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter under forutsetning om iverksettelse av omstrukturering, revidert strategi og handlingsplaner, at forutsetningen er til stede.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet har gjennom 2018 vært utfordret med omstrukturering, endringer i ledelse og sviktende resultatmarginer som igjen skaper usikkerhet blant de ansatte. Styret anser arbeidsmiljøet under disse forutsetningene som godt, men det må iverksettes tiltak for å sikre at den generelle trivsel på arbeidsplassen øker og som bidrar til skape arbeidsstolthet og forutsigbarhet for de ansatte.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Sykefraværet i selskapet var på 8.493 timer i 2018, noe som utgjorde 6,5% av total arbeidstid. Sykefravær følges månedlig i selskapet og det har i 2018 vært fokus særlig på korttids-sykefravær. Styret anser arbeidet med sykefraværsoppfølging som svært viktig og sykefraværet i Tegn_3 har historisk vært svært høyt. Selskapet har i løpet av 2018 vært gjennom en reorganisering med utnevning av flere teamledere med fokus på personaloppfølging og «håndholdt» ledelse. Inn i 2019 er sykefravær fremdeles en utfordring og i Q1 har selskapet fremdeles 6,5% sykefravær. En uttalt målsetting om reduksjon med minst 1% i løpet av 2019 vil følges tett opp gjennom året..

Likestilling.

Selskapet har ved utgangen av året 65 ansatte hvorav 48 er kvinner (74%). Kvinneandelen i lederstillinger utgjør 80%. Styret består av 3 kvinner og 2 menn. Selskapet arbeider aktivt i forhold til likestilling mellom kjønnene og praktiserer lik lønn for likt arbeid.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i bedriften.

Ytre miljø

Selskapet følger gjeldende bestemmelser, og virksomheten forurenser ikke det ytre miljø.



Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2018 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Oversikt over disponering fremkommer av resultatregnskapet.

Oslo, 27. Mai 2019

(elektronisk signert)

Allan Ruberg
Styreleder

Line Helén Løyning
Styremedlem

(elektronisk signert)

Sissel Helen Espe
Styremedlem

(elektronisk signert)

Urd Schjetne
Styremedlem

Lars Jørund Haugen
Styremedlem



The following documents were signed Tuesday, May 28, 2019



Årsberetning 2018 Tegn3 AS signert.pdf

(221303 byte)
SHA-256: 95724487226794c29140510da28dca9f182
b5c6b4d411c0e82f70ca73c95b3482aee835e2fba2c91
8e9f0f6b31e9d2ee8c09e7094440bb12ee6e9f23a91cb

The documents are signed by

5/27/2019 3:44:50 PM (CET)



Allan Ruberg, ÅF Infrastructure Planning
Denmark A/S

aruberg@afconsult.com
+45 215 226 15

+4548526697
Signed with SMS

5/28/2019 9:07:43 AM (CET)



Urd Schjetne, Tegn 3 AS

urd.schjetne@afconsult.com
+47 57 57 4

+4758995010
Signed with SMS

5/27/2019 4:11:36 PM (CET)



Sissel Helen Espe, ÅF Norge AS

hese_s@afconsult.com
+47 77 58 184

+4792978817
Signed with SMS



Årsberetning 2018 Tegn3 AS signert.pdf

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-256: 2fe1a6c481f62facc0e111d8c9ec494455761c070d4Cd106733e1c773
2ded0de47b5ac3a9a2cddd*803517cc7a545c4727b082bac1b95c6b190c5e3fcb854b

About this receipt

This document has been electronically signed through the Assently E-signing Platform in accordance with eIDAS Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently is provided by Assently AB, company registration number 756829-5442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sweden.



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Tegn 3 AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Tegn 3 AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 2 515 803. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

Offisier i:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alesund	Finnsees	Molde	Strømsund
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Tvedestrand
Bodo	Kjeller	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansund	Stavanger	Åsnes

Periodes Dokumentnr: PVEZE-SPB3Y-TKLC3-M3655-HQIE-V01/16



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2018
Tegn 3 AS

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 29. mai 2019
KPMG AS

Svein Wiig
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Revisors Dokumentnr: PVEZE-SPBY-TKLC3-M3655-HQIE-V0U7G



PENNEO

*Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.*

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

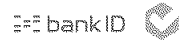
Svein Christian Wiig

Partner

Serienummer: 9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2019-05-29 18:11:11Z



Penneo Dokumentnøkkel: PYEZE-SPBY-IKLO3-M3655-HQJE-V0U76

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>