



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 991 373 098
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PILOT FLIGHT ACADEMY AS
Forretningsadresse: Hangarveien 11
3241 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frode Granlund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.09.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 2 | 100 148 008 | 104 939 128 |
| Annen driftsinntekt | 3, 12 | 945 380 | 1 317 332 |
| Sum inntekter | | 101 093 388 | 106 256 460 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 12, 15 | 29 839 193 | 35 521 921 |
| Lønnskostnad | 4, 10 | 62 341 592 | 62 484 828 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6, 7 | 5 791 603 | 4 564 756 |
| Annen driftskostnad | 4, 5, 12 | 40 325 573 | 34 232 409 |
| Sum kostnader | | 138 297 960 | 136 803 915 |
| Driftsresultat | | -37 204 572 | -30 547 454 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 12, 19 | 772 425 | 48 787 |
| Annen finansinntekt | 19 | 238 900 | 96 788 |
| Sum finansinntekter | | 1 011 325 | 145 575 |
| Annen rentekostnad | 19 | 432 701 | 575 557 |
| Annen finanskostnad | 19 | 132 989 | 71 231 |
| Sum finanskostnader | | 565 690 | 646 788 |
| Netto finans | | 445 635 | -501 213 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -36 758 937 | -31 048 667 |
| Skattekostnad | 13 | -1 184 336 | -2 755 836 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -35 574 601 | -28 292 831 |
| Årsresultat | | -35 574 601 | -28 292 831 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -35 574 601 | -28 292 831 |
| Totalresultat | | -35 574 601 | -28 292 831 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | 9 | | |
| Konsernbidrag | 9 | | |
| Udekket tap | 9 | | |
| Avsatt til annen egenkapital | 9 | | |
| Overført fra annen egenkapital | 9 | -35 574 601 | -28 292 831 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -35 574 601 | -28 292 831 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 6 | 991 054 | 863 985 |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 6 | 945 340 | 1 260 453 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 936 394 | 2 124 438 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 7, 14 | 27 618 666 | 29 058 287 |
| Sum varige driftsmidler | | 27 618 666 | 29 058 287 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 12, 14 | 68 414 131 | |
| Andre langsiktige fordringer | | | 46 050 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 68 414 131 | 46 050 |
| Sum anleggsmidler | | 97 969 191 | 31 228 775 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | | 100 000 | 151 243 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 12, 14 | 1 533 763 | 4 056 212 |
| Andre kortsiktige fordringer | 12, 13, 14, 17 | 6 797 413 | 24 193 680 |
| Sum fordringer | 14 | 8 331 176 | 28 249 892 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 18 | 12 726 542 | 5 896 166 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 12 726 542 | 5 896 166 |
| Sum omløpsmidler | | 21 157 718 | 34 297 301 |
| SUM EIENDELER | | 119 126 909 | 65 526 076 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|--------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 8, 9 | 280 000 | 280 000 |
| Overkurs | 9 | 630 000 | 630 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 9 | 15 000 000 | |
| Sum innskutt egenkapital | | 15 910 000 | 910 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 9 | | |
| Udekket tap | 9 | | |
| Sum egenkapital | | 15 910 000 | 910 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 13 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 11, 14 | 10 109 340 | 11 281 473 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 12 | | 6 000 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 10 109 340 | 17 281 473 |
| Sum langsiktig gjeld | | 10 109 340 | 17 281 473 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 12 | 10 081 006 | 8 491 205 |
| Betalbar skatt | 13 | | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 4 643 467 | 4 597 551 |
| Utbytte | 9 | | |
| Annen kortsiktig gjeld | 16 | 78 383 097 | 34 245 846 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 93 107 569 | 47 334 603 |
| Sum gjeld | | 103 216 909 | 64 616 075 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 119 126 909 | 65 526 076 |



Pilot Flight Academy AS

Pilot Flight Academy AS

Styrets årsberetning 2020

Virksomhetens art og hvor den drives

Pilot Flight Academy AS driver med utdanning av piloter, og er den største og mest moderne flyskolen i Norge. Selskapet er lokalisert i Sandefjord, og har også campus på Notodden.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

I 2020 ble omsetningen i selskapet på kr mNOK 101,1, som er ca. 5% lavere enn i 2019. Reduksjonen skyldes i sin helhet utsatt inntektsføring som følge av økt antall ikke-flydde timer. Årsresultatet ble negativt med 35,6 mNOK, som er svakere enn resultatet i 2019 som endte på negative 28,3 mNOK. Egenkapitalandelen per 31.12.20 var 13,4%, mot 1,4% per 31.12.19.

Selskapets kortsiktige gjeld er vesentlig økt sammenlignet med 2019, og knytter seg i stor grad til uopptjent inntekt i form av flytimer som skulle vært fullført i henhold til normert studietid og timer for studenter som ligger bak normert studietid.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er positiv. Effekten av endring i uopptjent inntekt knyttet til flytimer som skulle vært fullført er det elementet som i all vesentlighet forklarer forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Økning i uopptjent inntekt knyttet til flytimer som skulle vært fullført er i stor grad knyttet til effekter som følge av COVID-19.

Selskapets forskning og utvikling knytter seg til utvikling av løsninger for integrert pilotutdanning.

Resultatdisponeringen er angitt i resultatregnskapet og i note 9 til årsregnskapet..

Redegjørelse for foretakets utsikter

Konsernet har blitt hardt rammet av myndighetenes tiltak for å begrense spredningen av Covid-19. Pilot Flight Academy AS ble pålagt å stenge skoleaktivitetene fra 12. mars til 11.mai. 2020. I tillegg ble skolen stengt i ca. 2 uker i juni som følge av permitterte flygeledere på Torp. Som følge av myndighetenes tiltak har inntektene i Pilot Flight Academy AS falt betydelig og ledelsen har som følge av dette iverksatt kostnadsreducerende tiltak. Dette har blant annet medført permitteringer, der styret har hatt et målrettet fokus om å redusere skadevirkningene av nedstengingen i størst mulig grad.

Som følge av to runder med Covid-nedstenging av virksomheten har Pilot Flight Academy AS hatt en økning i ikke flydde flytimer til studenter sett opp mot normert studieprogresjon i en periode der det normalt er høy aktivitet og hvor andelen utsatte flytimer normalt skal gå ned. Etter stengningen i juni har det som følge av Covid-19 vært reduserte åpningstider på Torp som også har påvirket produksjonsnivået. Det har vært mulig å operere med et høyere aktivitetsnivå utover høsten 2020, men det er slik at pandemien har påvirket aktivitetsnivået gjennom store deler av 2020. Pandemien har også innvirkning på aktivitetsnivået i 2021, så styret og ledelsen følger situasjonen tett fremover og vil tilpasse virksomheten til eventuelle nye Covid-innstramminger for å begrense skadevirkningene mest mulig for virksomheten og studentene. For å redusere antallet ikke flydde timer sett opp mot normert studieprogresjon til studenter har foretaket etablert et samarbeid med US Aviation Academy (USAA) i Denton, Texas. Samarbeidet medfører at studenter har anledning til å gjennomføre deler av sin opplæring i USA. To kohorter med studenter har så langt i 2021 påstartet flyvninger i USA. Dette sammen med produksjonen i Norge skal sikre at utsatte flytimer blir vesentlig redusert i 2021.



Pilot Flight Academy AS

Likviditeten i selskapet er på et akseptabelt nivå, og ledelsen følger situasjonen tett. Selskapets likviditet er sterkt knyttet opp mot konsernets avtaler for finansiering. Det er i 2020 gjennomført likviditetsstrykende tiltak ved at enkelte aksjonærer har gitt konsernet et aksjonærlån på mNOK 25, samt utstedt en kausjon om ytterligere aksjonærlån på inntil mNOK 25. Konsernet har en ubenyttet kredittfasilitet på ca. mNOK 7. Styret og ledelsen mener virksomheten har tilstrekkelig kontroll på likviditetssituasjonen, selv om det foreligger utenforstående risikofaktorer som kan påvirke fremtidig utvikling. Det er besluttet å gjennomføre ulike tiltak for å styrke likviditeten ytterligere, blant annet å redusere antallet fly gjennom salg. Dette er mulig som følge av samarbeidet med USAA i Texas. Styret presiserer at det som normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Covid-situasjonen og dens innvirkning på sivil luftfart med permitteringer og pensjonering av piloter medfører også muligheter for selskapet i et mellom til langt tidsperspektiv. Styret vurderer at nedstengning og reduksjon i pilotutdanningen internasjonalt vil medføre et betydelig underskudd på piloter når luftfarten henter seg opp igjen. Selskapet er godt posisjonert for å kunne ta en økt rolle i den internasjonale pilotutdanningen og forbereder sin virksomhet på mulighetene fremover.

Finansiell risiko

Selskapets inntekter er i norske kroner og majoriteten av dets kostnader er i norske kroner. Selskapet har inngått avtale med en flyskole i USA om at deler av studieløpet kan gjennomføres i USA og man er eksponert for svingninger i amerikanske dollar knyttet til kjøp av disse tjenestene.

Det er avtalt lånevilkår med finansielle krav («covenants») som måles på konsernnivå for Pilot Group AS og som selskapet er tilknyttet. Konsernet har høsten 2020 hatt dialog med banken for å etablere nye lånevilkår. Som del av lånevilkårene er det stilt sikkerhet fra aksjonærer på mNOK 25 som kan kalles inn som aksjonærlån dersom konsernet bryter lånevilkårene, eller er i fare for å bryte lånevilkårene. Det er som følge av covid-situasjonen sannsynlig at enkelte lånevilkår vil brytes i 2021 ved at forventet resultat blir lavere enn forutsatt i lånevilkårene, men tilførsel av kapital gjennom ovennevnte garanti forventes å ville avklare eventuelle brudd med lånevilkårene. Rentebærende langsiktig lån fra bank er klassifisert som langsiktig gjeld i årsregnskapet for 2020.

Kredittrisikoen knyttet til utestående fra studentene anses som begrenset, da hver students enkeltvis utestående er små og det ikke foreligger konsentrasjonsrisiko for selskapet. Studentene får nær fullfinansiert utdanningen via nasjonale lån- og støtteordninger, noe som reduserer likviditetsrisikoen.

Pilot Flight Academy AS er blant Nordens ledende skoler innen utdanning av piloter, og til tross for COVID-19, forventer styret at det vil være et økende behov for piloter fremover. Det kan imidlertid ikke utelukkes at usikkerheten og derved markedsrisikoen har økt som følge av COVID-19. Usikkerheten er kortsiktig knyttet til etterspørsel etter piloter frem til pandemi-effektene henter seg inn igjen.

Fortsatt drift

Styret og ledelsen viser til at man for 2020 og så langt i 2021 har negative resultater for selskapets virksomhet. Gjennom dialog med långivere har man fått på plass betingelser som sikrer en langsiktig finansieringsløsning for konsernet, samt enkelte aksjonærgrupperinger yter aksjonærlån og stiller garanti for ytterligere finansiering. Konsernet har en akseptabel likviditetssituasjon grunnet garantier om finansiering, samt har ubenyttede kredittfasiliteter, og det forventes at likviditetssituasjonen ved utgangen av året fortsatt vil være på et akseptabelt nivå. Ledelsen iverksetter nå i samråd med styret tiltak for å sikre en god og effektiv drift på flyskolen.



Pilot Flight Academy AS

For å sikre en positiv bokført egenkapital har selskapet i 2020 fått tilført konsernbidrag fra Pilot Group AS og New Scandinavian Aircraft AS på totalt 50,9 mNOK. Styret har stor tro på en betydelig bedring i det globale lufransportsmarkedet, herunder det fremtidige behovet for piloter, etter at pandemien har kommet under kontroll.

På denne bakgrunn har styret konkludert med at både reell og bokført egenkapital er forsvarlig og styret mener det er riktig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet for 2020.

Arbeidsmiljøet

Det var 94 ansatte i selskapet ved utgangen av 2020.

Sykefraværet i selskapet var på ca. 1.9% av den totale arbeidstiden i virksomhetsåret. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Styret og ledelsen mener at arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer. Covid-situasjonen har medført økt bruk av fjernundervisning og digital klasseundervisning. Beskyttelsestiltakene for spredning og kontroll med covid-smitte legger begrensninger på studentenes og ansattes sosiale omgang. Aktiviteter har vært gjennomført i 2020 og vil fortsette i 2021 for å motvirke eventuelle negative miljøkonsekvenser fra covid-restriksjonene.

Konsernet er stolt av å ha en stabil og meget kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver. Selskapet har derfor suksess med rekrutteringen av kvalifisert personell til ledige stillinger.

Likestilling

Av totalt antall ansatte i selskapet er 23 % kvinner. Blant ansatte i ledende stillinger utgjør kvinneandelen 4 %. Det er ingen kvinner i selskapets styre. Gjennomsnittslønnen for kvinner er tilnærmet lik som for menn.

Selskapets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytralt på alle områder. Etter vår oppfatning er likestillingsspørsmål tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke iverksatt eller planlagt konkrete tiltak innenfor dette området. Det er ikke mottatt tilbakemeldinger om at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.

Mangfold og ikke-diskriminering

Pilot Flight Academy AS er en internasjonalt orientert virksomhet som fokuserer på å ivareta mangfoldet av nasjonaliteter som pilotskolevirksomheten medfører. Styret mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte eller ved ansettelser, ved studentopptak eller ved valg for representasjon fra ansatte og studenter, hverken på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion, legninger eller livssyn.

Studenter og ansatte er representert i styret i Pilot Flight Academy AS.

Selskapet har i henhold til Fagskoleloven et appellorgan ledet av ekstern advokat for sikring av korrekt behandling av individuelle studentsaker.

Ytre miljø

Selskapets målsetting er å fremstå som en pilotskole med miljøvennlig virksomhet.



Pilot Flight Academy AS

Flyvirksomheten tilknyttet undervisningsaktiviteten medfører utslipp av lyd, miljøgasser og inkluderer bruk av stoffer som kan innebære miljøskader. All bruk og utslipp foregår innenfor de kravene myndighetene stiller. Selskapets virksomhet er ikke regulert av særskilte konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Pilot Flight Academy AS har i dag en park av skolefly som er de mest støysvake og som har de laveste utslipp som er tilgjengelig for skolefly i dagens marked. Selskapet har gjennom sin konserntilknytning til Pilot Group inngått en intensjonsavtale om anskaffelse av elektriske skolefly og skal introdusere et nytt utslippsfritt utdanningsprogram med bruk av elektriske fly og flysimulatorer når alle tillatelser og markedet er klare for dette.



Pilot Flight Academy AS

Sandefjord, 16. Mars 2021

(elektronisk signatur)

Ben Guren
Styreleder

(elektronisk signatur)

Runar Vassbotten
Styremedlem

(elektronisk signatur)

Knut Eirik Kringeland
Styremedlem

(elektronisk signatur)

Knut-Roger Knutzen
Styremedlem

(elektronisk signatur)

Trine Charlotte Henriksen Edenhammar
Styremedlem

(elektronisk signatur)

Ståle Raastad Hansen
Styremedlem

(elektronisk signatur)

Frode Granlund
Styremedlem

Colin Rydon
Daglig leder



PFA Årsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|------------------------|---------------|------------------|
| Edenhammar, Trine C H | BANKID_MOBILE | 2021-03-26 09:32 |
| Granlund, Frode | BANKID_MOBILE | 2021-03-23 20:16 |
| Knutzen, Knut-Roger | BANKID | 2021-03-24 14:17 |
| Kringeland, Knut Eirik | BANKID | 2021-03-23 18:35 |
| Guren, Ben | BANKID | 2021-03-23 19:22 |
| Vassbotten, Runar | BANKID_MOBILE | 2021-03-24 08:48 |
| Hansen, Ståle Raastad | BANKID_MOBILE | 2021-03-24 08:02 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Deloitte.

Deloitte AS
Rambergveien 1
Postboks 24
NO-3119 Tønsberg
Norway

Tel: +47 33 00 39 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Pilot Flight Academy AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Pilot Flight Academy AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 35 574 601. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnr: QJLJI-VWYTX-GOUAA-47EVJ-8LNB2-16MM2



Deloitte.

side 2

Uavhengig revisors beretning -
Pilot Flight Academy AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Penneo Dokumentnr: QJLJI-VWYTX-G0UAA-47EVJ-8LN82-16MMZ



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Pilot Flight Academy AS

Tønsberg, 24. mars 2021
Deloitte AS

Kenneth Karlsen
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: QJJI-VWYTX-G0UAA-47EVJ-8LNS2-16MM2



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Svein Kenneth Karlsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1017637

IP: 88.88.xxx.xxx

2021-03-24 12:40:15Z



Penneo Dokumenthøkket: QJUII-VWYTX-GOUAA-47EVJ-BLNS2-16MM2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap

Pilot Flight Academy AS

2020



Resultatregnskap
Pilot Flight Academy AS

| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2020 | 2019 |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt | 2 | 100 148 008 | 104 939 128 |
| Annen driftsinntekt | 3, 12 | 945 380 | 1 317 332 |
| Sum driftsinntekter | | 101 093 388 | 106 256 460 |
| Varekostnad | 12, 15 | 29 839 193 | 35 521 921 |
| Lønnskostnad | 4, 10 | 62 341 592 | 62 484 828 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6, 7 | 5 791 603 | 4 564 756 |
| Annen driftskostnad | 4, 5, 12 | 40 325 573 | 34 232 409 |
| Sum driftskostnader | | 138 297 960 | 136 803 915 |
| Driftsresultat | | -37 204 572 | -30 547 454 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 12, 19 | 772 425 | 48 787 |
| Annen finansinntekt | 19 | 238 900 | 96 788 |
| Annen rentekostnad | 19 | 432 701 | 575 557 |
| Annen finanskostnad | 19 | 132 989 | 71 231 |
| Resultat av finansposter | | 445 635 | -501 213 |
| Årsresultat før skattekostnad | | -36 758 937 | -31 048 667 |
| Skattekostnad | 13 | -1 184 336 | -2 755 836 |
| ÅRSRESULTAT | | -35 574 601 | -28 292 831 |
| Overføringer | | | |
| Overført fra annen egenkapital | 9 | 35 574 601 | 28 292 831 |
| Sum overføringer | | -35 574 601 | -28 292 831 |



Balanse Pilot Flight Academy AS

| Eiendeler | Note | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 6 | 991 054 | 863 985 |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 6 | 945 340 | 1 260 453 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 936 394 | 2 124 438 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 7, 14 | 27 618 666 | 29 058 287 |
| Sum varige driftsmidler | | 27 618 666 | 29 058 287 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 12, 14 | 68 414 131 | 0 |
| Andre langsiktige fordringer | | 0 | 46 050 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 68 414 131 | 46 050 |
| Sum anleggsmidler | | 97 969 191 | 31 228 775 |
| Omløpsmidler | | | |
| Lager av varer og annen beholdning | | 100 000 | 151 243 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 12, 14 | 1 533 763 | 4 056 212 |
| Andre kortsiktige fordringer | 12, 13, 14, 17 | 6 797 413 | 24 193 680 |
| Sum fordringer | 14 | 8 331 176 | 28 249 892 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 18 | 12 726 542 | 5 896 166 |
| Sum omløpsmidler | | 21 157 718 | 34 297 301 |
| Sum eiendeler | | 119 126 909 | 65 526 076 |



Balanse
Pilot Flight Academy AS

| Egenkapital og gjeld | Note | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|-------------|--------------------|-------------------|
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 8, 9 | 280 000 | 280 000 |
| Overkurs | 9 | 630 000 | 630 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 9 | 15 000 000 | 0 |
| Sum innskutt egenkapital | | 15 910 000 | 910 000 |
| Sum egenkapital | | 15 910 000 | 910 000 |
| Gjeld | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 11, 14 | 10 109 340 | 11 281 473 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 12 | 0 | 6 000 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 10 109 340 | 17 281 473 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 12 | 10 081 006 | 8 491 205 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 4 643 467 | 4 597 551 |
| Annen kortsiktig gjeld | 16 | 78 383 097 | 34 245 846 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 93 107 569 | 47 334 603 |
| Sum gjeld | | 103 216 909 | 64 616 075 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 119 126 909 | 65 526 076 |

Sandefjord, 16.03.2021
Styret i Pilot Flight Academy AS

(elektronisk signatur)

Runar Vassbotten
styremedlem

(elektronisk signatur)

Knut-Roger Knutzen
styremedlem

(elektronisk signatur)

Knut Eirik Kringeland
styremedlem

(elektronisk signatur)

Ben Guren
styreleder

(elektronisk signatur)

Trine Charlotte Henriksen Edenhømmar
styremedlem

(elektronisk signatur)

Ståle Raastad Hansen
styremedlem

(elektronisk signatur)

Frode Granlund
styremedlem

Colin Rydon
daglig leder



Pilot Flight Academy AS

Noter til regnskapet 2020

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Selskapets tjenestebaserte inntekter er i stor grad knyttet til inntekter fra gjennomføring av Integrated ATPL utdanning, samt annen utdanning og enkeltstående kurs. Det er forventet at inntektene oppjenes lineært over kursperioden, altså i takt med gjennomføring etter studieprogrammet som er estimert til normalt studieperiode tilsvarende 24 måneder. Dersom studenter blir forsinket i sitt utdanningsløp anses inntekten først som opptjent når studenten har gjennomført sitt program og er å jour i sitt utdanningsløp. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

**Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



Note 2 Salgsinntekt

| Per virksomhetsområde: | 2020 | 2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| Semesteravgifter | 96 587 423 | 102 332 005 |
| Andre inntekter relatert til flyskolevirksomheten | 3 560 585 | 2 607 124 |
| Sum | 100 148 008 | 104 939 128 |

| Per geografisk marked: | 2020 | 2019 |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Norge | 100 148 008 | 104 939 128 |
| Sum | 100 148 008 | 104 939 128 |

Selskapet inntektsfører semesteravgifter fra studenter etter et lineært oppjeningsprinsipp over studieløpet på 24 måneder. Dette innebærer at inntektene innregnes som opptjent med lik vektning etter hvert som teori- og praksistimer leveres til studentene. Høstsemesteret inntektsføres med 6 mnd (25%) i perioden juli - desember, mens vårsemesteret inntektsføres 6 mnd (25%) i perioden januar - juni.

Ved årsslutt gjøres det en vurdering på totalt flydde timer som studentene har utført sett opp mot en normert studieprogresjon, der det avsettes for en uopptjent inntekt når antall flydde timer ikke samsvarer med normert studieprogresjon. Det vises til note 16 for opplysninger om uoppgjort inntekt pr 31.12.2020.

Semesteravgifter inkluderer også påmeldingsavgifter for studenter som er har fått tildelt plass på studiet. Påmeldingsavgifter anses opptjent i sin helhet på det tidspunkt studenten har fått tildelt studie plass. Påmeldingsavgiftene ikke er refunderbare.

Note 3 Andre inntekter

| Per virksomhetsområde: | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|----------------|------------------|
| Regnskaps tjenester | 709 500 | 490 664 |
| Gevinst avgang driftsmidler | - | 601 044 |
| Andre driftsinntekter | 235 881 | 225 624 |
| Sum | 945 380 | 1 317 332 |

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

| Lønnskostnad | 2020 | 2019 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn | 50 705 680 | 51 215 485 |
| Folketrygdavgift | 7 061 954 | 7 528 096 |
| Pensjonskostnader | 2 806 219 | 1 338 957 |
| Andre ytelser | 1 767 739 | 2 402 290 |
| Sum | 62 341 592 | 62 484 828 |

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 99 94

| Ytelser til ledende personer | Lønn | Pensjons- kostnader | Annen godtgjørelse |
|------------------------------|---------|------------------------|-----------------------|
| Daglig leder | 177 964 | 51 566 | 182 356 |
| Styret | | | - |

Selskapet har ny daglig leder fra 01.02.2021. Oppførte ytelser til daglig leder er til tidligere daglig leder i sin helhet. Tidligere daglig leder har i all hovedsak mottatt sin godtgjørelse fra morselskapet Pilot Group AS i 2020.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer;
Det er ikke stillet lån eller sikkerhet til fordel for daglig leder eller styrets leder.

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for:
Det er ikke stillet lån eller sikkerhet til fordel for ansatte, medlemmer av styret og bedriftsforsamling eller nærstående til disse.

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik (eksklusiv merverdiavgift):

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|---------|---------|
| Lovpålagt revisjon | 400 000 | 108 500 |
| Andre attestasjonstjenester | - | 12 000 |
| Andre tjenester | 44 100 | 41 800 |



Note 5 Andre driftskostnader

| Spesifikasjon av annen driftskostnad | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Leie av lokaler og utstyr | 6 792 304 | 6 223 713 |
| Startavgifter | 3 886 530 | 3 070 143 |
| Reisekostnader | 705 781 | 1 969 857 |
| Undervisningskostnader | 4 542 541 | 5 968 591 |
| Reparasjon og vedlikehold | 1 429 431 | 980 307 |
| Gebyr luftfartstilsynet | 1 225 930 | 622 960 |
| Konsulenttjenester | 916 690 | 380 307 |
| Andre kostnader | 20 826 366 | 15 016 531 |
| Sum | 40 325 573 | 34 232 409 |

Note 6 Immaterielle eiendeler

| | FoU | Konsesjon, patent m.v. | Sum |
|-----------------------------------|----------------|-----------------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.20 | 5 300 170 | 1 575 566 | 6 875 736 |
| Tilgang | 375 000 | - | 375 000 |
| Avgang | - | - | - |
| Anskaffelseskost 31.12.20 | 5 675 170 | 1 575 566 | 7 250 736 |
| Akk. avskrivninger 31.12.20 | 4 684 115 | 630 226 | 5 314 341 |
| Bokført verdi pr. 31.12.20 | 991 054 | 945 340 | 1 936 394 |
| Årets avskrivninger | 247 930 | 315 113 | 563 043 |
| Økonomisk levetid | 3-10 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | lineær | lineær | |

Forskning og utvikling består av:

Kostnader til utvikling av integrert pilotutdanning herunder utarbeidelse av dokumentasjoner til diverse godkjenninger, studieplaner, studiemateriell, utvikling av simulatorprogram og timeregistreringssystemer, samt intern innføring og utvikling av webside.

Konsesjoner, patenter o.l. består av:

Kostnader knyttet til bruk av egne ressurser for å oppnå godkjenninger og konsesjoner til skolevirksomheten på Notodden. Utgiftene relaterer seg direkte til LT og NOKUT godkjenninger/konsesjon.



Note 7 Varige driftsmidler

| | Driftsløsøre, inventar, verktøy o l | Sum |
|-----------------------------------|---|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.20 | 42 272 241 | 42 272 241 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 3 788 937 | 3 788 937 |
| Avgang | - | - |
| Anskaffelseskost 31.12.20 | 46 061 179 | 46 061 179 |
| Akk. avskrivninger 31.12.20 | 18 442 514 | 18 442 514 |
| Bokført verdi pr. 31.12.20 | 27 618 666 | 27 618 666 |

Årets avskrivninger 5 228 560 5 228 560

Økonomisk levetid 3-10 år
Avskrivningsplan lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

| | Fly | Bygninger | Sum |
|--|------------|-----------|------------|
| Årlig leie | 23 865 182 | 8 368 753 | 32 233 935 |
| Leiebeløpet for bygninger indeksreguleres årlig. | | | |

Leie av bygninger utgjør flere kontrakter herunder:

Husleie Hangarveien 11, Sandefjord med utløp 1. april 2028 med rett til å forlenge leieforholdet i en periode på 5 + 5 år.

Husleie Hangarveien 13, Sandefjord med utløp 2022 med rett til å forlenge leieforholdet i en periode på 5 år.

Husleie Merdeveien 2F, Notodden med utløp 2029 med rett til å forlenge leieforholdet i en periode på 5 år.

Husleie studentboliger, Notodden med utløp 2025 med rett til å forlenge leieforholdet i en periode på 5 år.

Leie parkering Torp, Sandefjord med utløp 2022.

Husleie studentboliger Torp, Sandefjord med utløp 2024.

Husleie studentboliger Torp, Sandefjord med utløp 2023.

Fly:

Selskapet leier fly av søsterselskapet Sky Management AS, leieforholdet løper til en av partene sier opp eller hever avtalen.

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.20 består av følgende aksjeklasser:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|------------|-----------|----------------|
| Ordinære aksjer | 280 | 1 000 | 280 000 |
| Sum | 280 | | 280 000 |

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12.20 var:

| | Ordinære aksjer | Sum | Eierandel | Stemmeandel |
|-----------------------------|-----------------|------------|--------------|--------------|
| <i>Airpark AS</i> | 280 | 280 | 100 % | 100 % |
| Totalt antall aksjer | 280 | 280 | 100 % | 100 % |

Pilot Flight Academy AS er et heleid datterselskap i et konsern med Pilot Group AS som det ultimate morselskap. Pilot Group AS utarbeider konsernregnskap som inkluderer Pilot Flight Academy AS. Konsernregnskapet kan fås utlevert ved å kontakte Pilot Group AS: Hangarveien 13, 3241 Sandefjord.



Note 9 Egenkapital

| Innskutt egenkapital | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Sum innskutt egenkapital |
|--|--------------|----------|----------------------------|--------------------------|
| Egenkapital 01.01.20 | 280 000 | 630 000 | - | 910 000 |
| <u>Årets endring i egenkapital:</u> | | | | |
| Mottatt konsemlidrag (med skatteeffekt) | | | 1 002 978 | 1 002 978 |
| Mottatt konsemlidrag (uten skatteeffekt) | | | 49 571 622 | 49 571 622 |
| Dekning av udekket tap | | | -35 574 601 | -35 574 601 |
| Egenkapital 31.12.20 | 280 000 | 630 000 | 15 000 000 | 15 910 000 |

| Opptjent egenkapital | Annen egenkapital (Udekket tap) | Sum opptjent egenkapital |
|-------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| Egenkapital 01.01.20 | - | - |
| <u>Årets endring i egenkapital:</u> | | |
| Årets resultat | -35 574 601 | -35 574 601 |
| Dekning av udekket tap | 35 574 601 | 35 574 601 |
| Egenkapital 31.12.20 | - | - |

Note 10 Pensjonskostnader

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Innskuddsplan

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter alle ansatte.

Regnskapsføring av AFP-ordning

Foretaket har en reell økonomisk forpliktelse som følge av tariffavtalene om AFP ordning.

Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelsen i balansen.

Ordningen regnskapsføres derfor som en innskuddsordning.

| | 2020 | 2019 |
|---|------------------|------------------|
| AFP-ordning | 903 455 | 212 300 |
| Andre pensjonskostnader (innskuddsordning m.m.) | 1 902 764 | 1 126 657 |
| Netto pensjonskostnad | 2 806 219 | 1 338 957 |

Note 11 Annen langsiktig gjeld

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 4 212 721 | 5 491 516 |
| | 4 212 721 | 5 491 516 |

Gjennomsnittlig rente: 4,0 % 2020, 4,8 % 2019

Det er avtalt lånevilkår med finansielle krav («covenants») som måles på konsernivå for Pilot Group AS. Konsernet har høsten 2020 hatt dialog med banken for å etablere nye lånevilkår. Som del av lånevilkårene er det stilt sikkerhet fra aksjonærer på kr 25 000 000 som kan kalles inn dersom foretaket bryter lånevilkårene, eller er i fare for å bryte lånevilkårene.

Det er som følge av covid-situasjonen sannsynlig at enkelte lånevilkår vil brytes i 2021 ved at forventet resultat blir lavere enn forutsatt i lånevilkårene, men tilførsel av kapital gjennom ovennevnte garanti vil forventningsvis innfri eventuelle brudd med lånevilkårene. Rentebærende langsiktig lån fra banken er klassifisert som langsiktig gjeld i årsregnskapet for 2020.



Note 12 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

| Motpart | Tilhører resultatlinje | Transaksjon | Forhold til motparten | | |
|---|------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|
| | | | | 2020 | 2019 |
| Sky Management AS | Driftsinntekt | Tjenester | Søster | 108 000 | 102 672 |
| Pilot Group AS | Driftsinntekt | Tjenester | Mor | 60 000 | 634 743 |
| New Scandinavian Aircraft AS | Driftsinntekt | Tjenester | Søster | 180 000 | 60 000 |
| Airpark AS | Driftsinntekt | Tjenester | Mor | 24 000 | - |
| Skyhawk AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 36 000 | 38 664 |
| S. Aircraft AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 96 000 | 157 328 |
| Ski og Sjøf. AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 30 000 | 26 000 |
| Spit Air AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 30 000 | 26 000 |
| N.F. Aces AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 60 000 | 60 000 |
| Skypark AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 24 000 | - |
| Sky Prop. AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 24 000 | - |
| Pilot Pier AS | Driftsinntekt | Tjenester | Nærst. Aksjonær | 37 500 | - |
| Sky Management AS | Renteinntekt | Finnansinntekter | Søster | 447 617 | - |
| New Scandinavian Aircraft AS | Renteinntekt | Finnansinntekter | Søster | 289 125 | - |
| Konsemintert annen driftsinntekt | | | | 1 446 242 | 1 105 407 |

| Motpart | Tilhører resultatlinje | Transaksjon | Forhold til motparten | | |
|------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| | | | | 2020 | 2019 |
| Sky Management AS | Varekostnad | Tjenester | Søster | 23 865 182 | 30 978 892 |
| New Scandinavian Aircraft AS | ADK | Tjenester | Søster | 547 382 | - |
| Pilot Group AS | ADK | Tjenester | Mor | 6 230 000 | - |
| Pilot Pier AS | Varekostnad | Husleie ¹⁾ | Nærst. Aksjonær | 1 388 016 | - |
| S. Aircraft AS | Varekostnad | Flyleie | Nærst. Aksjonær | 169 630 | 142 012 |
| Konsemintert varekjøp | | | | 32 200 210 | 31 120 904 |

Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Selskapet har ulike transaksjoner med nærstående parter, herunder leie av fly, salg av regnskaps tjenester, viderefakturering av administrative tjenester samt renteinntekter- og kostnader. Alle transaksjoner med konsernselskaper og andre nærstående gjøres etter alminnelige forretningsmessige transaksjoner (iht. prinsippet amlengdes avstand).

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

¹⁾ Pilot Flight Academy AS inngikk den 01.01.2021 en leieavtale med Pilot Pier AS (PP) med formål å tilby boliger til studentene. PP er indirekte eiet av Frode Granlund og Runar Vassbotten som indirekte aksjonærer i Pilot Group AS. Avtalen er godkjent av styret og inngått til vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Leieavtalen beløper seg til kr 3 050 000 pr år og løper over en periode på 5 år med rett til fornyelse for ytterligere 5 år.

Mellomværende med nærstående parter:

| Motpart | Forhold til motparten | Kundefordringer | | Andre fordringer | |
|------------------------------|-----------------------|-----------------|----------------|------------------|-------------------|
| | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Pilot Group AS | Mor | - | 198 139 | - | - |
| Sky Management AS | Søster | - | 9 000 | 447 617 | 11 448 001 |
| New Scandinavian Aircraft AS | Søster | - | 15 000 | 1 574 994 | 7 394 508 |
| Pilot Pier AS | Nærst. Aksjonær | 46 785 | - | - | - |
| Scandinavian Aircraft AS | Nærst. Aksjonær | - | - | 18 450 | - |
| Norwegian Flying Aces AS | Nærst. Aksjonær | - | 6 250 | - | - |
| Ski og Sjøfly AS | Nærst. Aksjonær | - | 3 125 | - | - |
| Skyhawk AS | Nærst. Aksjonær | - | 3 750 | - | - |
| Spit Air AS | Nærst. Aksjonær | - | 3 125 | - | - |
| Sum | | 46 785 | 238 389 | 2 041 061 | 18 842 509 |

| Motpart | Forhold til motparten | Langsiktig fordring | |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|----------|
| | | 2020 | 2019 |
| Sky Management AS | Søster | 11 448 001 | - |
| New Scandinavian Aircraft AS | Søster | 7 394 508 | - |
| Pilot Group AS ¹⁾ | Mor | 49 571 622 | - |
| Sum | | 68 414 131 | - |



¹⁾ Fordring mot morselskapet Pilot Group AS relaterer seg til et konsernbidrag uten skatteeffekt for 2020, der konsernbidraget er anvendt til å dekke negativ annen egenkapital i selskapet. Fordringen forventes innfridd gjennom fremtidige positive resultater i selskapet og derav forventede fremtidige utbytter opp til morselskapet som vil motregnes fordringen. På denne bakgrunn anses verdien av fordringen å være intakt, og gitt selskapet og konsernets likvide situasjon der utbytter først vil kunne utdeles når resultatene bedres, så er fordringen klassifisert som en langsiktig fordring under finansielle anleggsmidler.

| Motpart | Forhold til motparten | Leverandørgjeld | | Annen langsiktig gjeld | |
|-------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|
| | | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Sky Management AS | Søster | 986 982 | 4 112 284 | - | - |
| Airpark AS | Mor | - | - | - | 6 000 000 |
| Pilot Group AS | Mor | 6 230 000 | - | - | - |
| Pilot Pier AS | Nærst. Aksjonær | 92 450 | - | - | - |
| Sum | | 7 309 432 | 4 112 284 | - | 6 000 000 |

Note 13 Skattekostnad

| Arets skattekostnad fremkommer slik: | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Betalbar skatt | - | - |
| Skatteeffekt av mottatt konsernbidrag | -282 891 | -2 377 016 |
| Endring i utsatt skatt | - | -378 819 |
| Tilgode skatt - tilbakeføring av underskudd ¹⁾ | -901 445 | - |
| Skattekostnad | -1 184 336 | -2 755 836 |

Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------------|----------|
| Arets betalbare skattekostnad | - | - |
| Tilgode skatt - tilbakeføring av underskudd ¹⁾ | -901 445 | - |
| Betalbar skatt i balansen | -901 445 | - |

¹⁾ Som følge av særbestemmelse for inntektsåret 2020, forventer selskapet å få utbetalt 22% av skattemessig underskudd i forbindelse med skattefastsetting for 2020 jf. Skatteloven §§ 16-60 til 16-64.

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| Arsresultat før skatt | -36 758 937 | -31 048 667 |
| Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%) | -8 086 966 | -6 830 707 |
| Skatteeffekten av følgende poster: | | |
| Andre ikke fradragsberettigede kostnader | 10 250 | 10 626 |
| Andre ikke skattepliktige inntekter | - | -1 674 |
| Årets underskudd uten utsatt skattefordel | 7 793 825 | 4 065 920 |
| Andre poster | -901 445 | - |
| Skattekostnad | -1 184 336 | -2 755 836 |
| Effektiv skattesats | 3,22 % | 8,88 % |



Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller:

| | 2020 | | 2019 | |
|--|-------------------|----------------|------------------|----------------|
| | Fordel | Forpliktelse | Fordel | Forpliktelse |
| Driftsmidler og immaterielle eiendeler | - | 391 757 | - | 558 719 |
| Utestående fordringer | 381 819 | - | 307 038 | - |
| Forpliktelser | 809 600 | - | - | - |
| Underskudd til fremføring | 11 060 083 | - | 4 317 601 | - |
| Sum | 12 251 502 | 391 757 | 4 624 639 | 558 719 |
| Ikke balanseført utsatt skattefordel | 11 859 745 | - | 4 065 920 | - |
| Netto utsatt fordel/forpl. i balansen | | | | 0 |

Basert på forsiktighetshensyn knyttet til positive fremtidige skatteinntekter har konsernet valgt å ikke innregne utsatt skattefordel pr. 31.12.

Selskapet har per 31.12.2020 fremførbare underskudd pålydende NOK 50 273 104.

Selskapet har mottatt konsernbidrag med skatteeffekt på kr 1 285 869 fra søsterselskapet New Scandinavian Aircraft AS. I tillegg er det mottatt konsernbidrag uten skatteeffekt på kr 49 571 622 fra morselskapet Pilot Group AS.

Note 14 Pantstillelser og garantier m.v.

| Bokført gjeld som er sikret ved pant og lignende | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 10 109 340 | 11 281 473 |
| Sum | 10 109 340 | 11 281 473 |

| Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld | 2020 | 2019 |
|---|--------------------|-------------------|
| Driftsløsøre | 27 618 666 | 29 058 287 |
| Fordringer | 76 745 307 | 28 249 892 |
| Totalt | 104 363 973 | 57 308 179 |

Konsem mellomværende er også stilt som sikkerhet for bokført gjeld.

I tillegg har aksjonærene Ski og Sjøfly AS og Spit Air AS stilt sikkerhet med kr 12,5 MNOK hver for pantelån i Nordea Bank.

Det er stillet bankgaranti for:

- European Helicopter Center AS med kr 463 583 med utløp 15.06.2022.
- Merde Eiendom AS med kr 658 078 med utløp 31.12.2029.
- Sandefjord Lufthavn AS med kr 1 551 291 med utløp 01.04.2028.

Note 15 Varekostnader

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Flyeleie | 24 083 932 | 31 065 142 |
| Andre viderefakturerbare kostnader | 5 755 261 | 4 456 779 |
| Sum varekostnader | 29 839 193 | 35 521 921 |



Note 16 Annen kortsiktig gjeld

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Uopptjent inntekt ¹⁾ | 57 060 061 | 23 635 048 |
| Forskudd fra kunder ²⁾ | 8 977 970 | 4 445 820 |
| Andre tidsavgrensede poster | 12 345 066 | 6 164 978 |
| Sum annen kortsiktig gjeld | 78 383 097 | 34 245 846 |

¹⁾ Uopptjent inntekt består av flytimer for studenter som skulle vært fullført ihht. normert tid og timer for studenter som ligger bak normert studieplan.

²⁾ Forskudd fra kunder utgjør avsetning for fakturert semesteravgift som ikke var opptjent pr. 31.12. Semesteravgifter inntektsføres i takt med fremdriften på studiene basert på en lineær inntektsføringsmodell.

Note 17 Andre kortsiktige fordringer

| | 2020 | 2019 |
|---|------------------|-------------------|
| Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt | - | 367 330 |
| Forskuddsbetalte kostnader | 3 854 907 | 4 977 983 |
| Andre fordringer | 2 942 506 | 18 848 366 |
| Sum andre kortsiktige fordringer | 6 797 413 | 24 193 680 |

Note 18 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 2 314 584,-.

Note 19 Finansposter

| | 2020 | 2019 |
|---|----------------|-----------------|
| Annen renteinntekt | 772 425 | 48 787 |
| Annen finansinntekt (inkl. valutagevinst) | 238 900 | 96 788 |
| Annen rentekostnad | -432 701 | -575 557 |
| Annen finanskostnad (inkl. valutatap) | -132 989 | -71 231 |
| Netto finansposter | 445 635 | -501 213 |

Note 20 Hendelser etter balansedagen

Styret og ledelsen har vurdert effekten av ny smittebølge av covid-19, hvilke konsekvenser dette kan ha for selskapet, og har gjennomført målrettede tiltak for å redusere påvirkning for selskapet. Det er innført strenge smitteverntiltak slik at undervisning kan opprettholdes, og dette gjelder både teoretisk og praktisk undervisning. Produksjonen av utdanningstimer så langt i 2021 har vært mindre påvirket av Covid-19. Nye smittebølger har på kort sikt påvirkning på rekruttering av nye studenter og styret viser til omtale markedsutsikter i årsberetningen, samt sannsynlighet for brudd på lånebetingelser i note 11. Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold. Det har ikke ytterligere inntruffet forhold i 2021 som krever justeringer av tallene per 31.12.2020 eller omtale i noter.

**Pilot Flight Academy AS****Kontantstrømoppstilling**

| | 2020 | 2019 |
|--|-------------------|--------------------|
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER: | | |
| Årsresultat før skattekostnad | -36 758 937 | -31 048 667 |
| Periodens betalte skatt (netto refundert Skattefunn) | 0 | 2 120 876 |
| Ordinære avskrivninger | 5 791 603 | 4 564 756 |
| Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | 0 | -688 458 |
| Endring i varer | 51 243 | -34 732 |
| Endring i kundefordringer | 2 300 310 | -1 301 717 |
| Endring i leverandørgjeld | -1 514 897 | 305 212 |
| Endringer i konsernmellomværender | 2 590 095 | 0 |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter | 7 749 866 | 13 393 031 |
| Endring i tidsavgrensningsposter (knyttet til inntekter) | 37 957 163 | 21 270 040 |
| Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | 18 166 446 | 8 580 341 |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER: | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | 0 | 990 225 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | -3 788 937 | -18 329 551 |
| Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler | -375 000 | -29 172 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -4 163 937 | -17 368 498 |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER: | | |
| Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld | 0 | 10 817 055 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | -1 172 133 | -12 081 275 |
| Endringer i konsernmellomværender | -6 000 000 | 6 000 000 |
| Innbetaling av konsernbidrag | 0 | 1 786 498 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -7 172 133 | 6 522 278 |
| Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende | 6 830 376 | -2 265 879 |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01. | 5 896 166 | 8 162 045 |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12. | 12 726 542 | 5 896 166 |



PFA årsregnskap

Signers:

| Name | Method | Date |
|------------------------|---------------|------------------|
| Knutzen, Knut-Roger | BANKID | 2021-03-24 14:17 |
| Granlund, Frode | BANKID_MOBILE | 2021-03-23 20:16 |
| Guren, Ben | BANKID | 2021-03-23 19:25 |
| Edenhammar, Trine C H | BANKID_MOBILE | 2021-03-26 09:32 |
| Kringeland, Knut Eirik | BANKID | 2021-03-23 18:35 |
| Hansen, Ståle Raastad | BANKID_MOBILE | 2021-03-24 08:01 |
| Vassbotten, Runar | BANKID_MOBILE | 2021-03-24 08:48 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.