



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 950 520 140  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ALEKTUM AS  
Forretningsadresse: Grev Wedels plass 9  
0151 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mattias Johansson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.09.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inkassoinntekter	2	94 194 997	87 976 834
Annen driftsinntekt	3, 4	15 780 285	12 543 479
<b>Sum inntekter</b>		<b>109 975 282</b>	<b>100 520 312</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	5	47 898 471	39 726 626
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	356 692	435 612
Annen driftskostnad	3, 5	54 786 066	56 849 474
<b>Sum kostnader</b>		<b>103 041 229</b>	<b>97 011 713</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 934 053</b>	<b>3 508 600</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Gevinst ved salg av aksjer i datter	3		
Annen renteinntekt		1 068 675	121 837
Annen finansinntekt		327 735	1 132 987
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 396 411</b>	<b>1 254 824</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3		283 383
Annen rentekostnad		5 810	1 315
Annen finanskostnad		720 768	1 357 990
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>726 578</b>	<b>1 642 689</b>
<b>Netto finans</b>		<b>669 833</b>	<b>-387 865</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>7 603 886</b>	<b>3 120 735</b>
Skattekostnad på resultat	8	1 672 854	686 563
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	9	5 931 032	2 434 172
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	109 775	106 071
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>109 775</b>	<b>106 071</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6		
Maskiner og anlegg	6	340 755	375 663
Skip og flytende installasjoner	6		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	191 893	313 877
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6	<b>532 647</b>	<b>689 539</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>642 422</b>	<b>795 611</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	6 392 114	2 178 888
Andre kortsiktige fordringer	3	23 864 176	27 009 252
Utlegg på vegne av oppdragsgiver		33 021 414	27 146 584
<b>Sum fordringer</b>		<b>63 277 704</b>	<b>56 334 724</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	1 608 953	1 295 684
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 608 953</b>	<b>1 295 684</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>64 886 657</b>	<b>57 630 408</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>65 529 080</b>	<b>58 426 019</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9, 10	3 600 000	3 600 000
Overkurs	9	28 092 094	28 092 094
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>31 692 094</b>	<b>31 692 094</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	22 089 587	16 158 555
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>22 089 587</b>	<b>16 158 555</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>53 781 681</b>	<b>47 850 649</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		821 664	3 490 331
Betalbar skatt	8	1 676 558	694 851
Skyldig offentlige avgifter	13	4 385 575	3 190 252
Utbytte	9		
Kortsiktig konserngjeld	3		
Annen kortsiktig gjeld	14	4 863 602	3 199 936
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 747 399</b>	<b>10 575 370</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 747 399</b>	<b>10 575 370</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>65 529 080</b>	<b>58 426 019</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 680477

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 950 520 140  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ALEKTUM AS  
Forretningsadresse: Nedre Langgate 20  
3126 TØNSBERG

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mattias Johansson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.07.2024



Organisasjonsnr: 950 520 140  
ALEKTUM AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inkassoinntekter	2	94 194 997	87 976 834
Annen driftsinntekt	3, 4	15 780 285	12 543 479
<b>Sum inntekter</b>		<b>109 975 282</b>	<b>100 520 312</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	5	47 898 471	39 726 626
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	356 692	435 612
Annen driftskostnad	3, 5	54 786 066	56 849 474
<b>Sum kostnader</b>		<b>103 041 229</b>	<b>97 011 713</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 934 053</b>	<b>3 508 600</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Gevinst ved salg av aksjer i datter	3		
Annen renteinntekt		1 068 675	121 837
Annen finansinntekt		327 735	1 132 987
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 396 411</b>	<b>1 254 824</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3		283 383
Annen rentekostnad		5 810	1 315
Annen finanskostnad		720 768	1 357 990
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>726 578</b>	<b>1 642 689</b>
<b>Netto finans</b>		<b>669 833</b>	<b>-387 865</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>7 603 886</b>	<b>3 120 735</b>
Skattekostnad på resultat	8	1 672 854	686 563
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	9	5 931 032	2 434 172



Sum overføringer og  
disponeringer

5 931 032

2 434 172



Organisasjonsnr: 950 520 140  
ALEKTUM AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2023** **2022**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	8	109 775	106 071
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>109 775</b>	<b>106 071</b>

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6		
Maskiner og anlegg	6	340 755	375 663
Skip og flytende installasjoner	6		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	6	191 893	313 877
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>	<b>532 647</b>	<b>689 539</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>642 422</b>	<b>795 611</b>
--------------------------	--	----------------	----------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	12	6 392 114	2 178 888
Andre kortsiktige fordringer	3	23 864 176	27 009 252
Utlegg på vegne av oppdragsgiver		33 021 414	27 146 584
<b>Sum fordringer</b>		<b>63 277 704</b>	<b>56 334 724</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	13	1 608 953	1 295 684
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 608 953</b>	<b>1 295 684</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>64 886 657</b>	<b>57 630 408</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>65 529 080</b>	<b>58 426 019</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 10	3 600 000	3 600 000
Overkurs	9	28 092 094	28 092 094
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>31 692 094</b>	<b>31 692 094</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	22 089 587	16 158 555
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>22 089 587</b>	<b>16 158 555</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>53 781 681</b>	<b>47 850 649</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		821 664	3 490 331
Betalbar skatt	8	1 676 558	694 851
Skyldig offentlige avgifter	13	4 385 575	3 190 252
Utbytte	9		
Kortsiktig konserngjeld	3		
Annen kortsiktig gjeld	14	4 863 602	3 199 936
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 747 399</b>	<b>10 575 370</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 747 399</b>	<b>10 575 370</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>65 529 080</b>	<b>58 426 019</b>



Organisasjonsnr: 950 520 140  
ALEKTUM AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
59.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Alektum AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Alektum AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodo	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

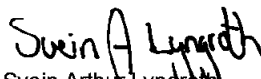
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 24. april 2024  
KPMG AS

  
Svein Arthur Lyngseth  
Statsautorisert revisor



ALEKTUM GROUP

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3

# Årsregnskap 2023

## Alektum AS

Org.nr.: 950 520 140

**Your business. With care.**



## ALEKTUM GROUP

### ÅRSBERETNING FOR PERIODEN

1. JANUAR TIL 31. DESEMBER 2023

#### Virksomhetens art

Selskapet driver virksomhet som fremmedinkassoforetak, herunder inkassovirksomhet, økonomisk- og administrative tjenester, regnskapsføring og virksomhet som har naturlig tilknytning til dette, innenfor de rammer som følger av lov, forskrift og konsesjonsvilkår. Selskapet har forretningslokale i Tønsberg og Oslo.

#### Fortsatt drift

Årsberetningen er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, jf. regnskapsloven § 3-3a (7) jf. § 4-5. Det bekreftes at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

#### Fremtidig utvikling

Selskapets virksomhet består hovedsakelig av innføring av utestående porteføljer for kunder, hvor e-handel og bank/finans er primært virksomhetsfokus. E-handel og bank/finans er bransjer i sterk vekst. Etterspørselen etter en effektiv inkassotjeneste, som Selskapet representerer, er stor, både fra konserninterne kunder og fra potensielle kunder i markedet, både i og utenfor angitte bransjer.

Selskapet har hatt en økning i omsetning også i 2023. Dette er hovedsakelig grunnet i en tydelig vekst i antall inkassosaker fra våre største oppdragsgivere. Selskapet har i 2023 hatt stort fokus på effektivisering for å kunne håndtere den økte oppdragsmengden. Fokuset i prosessen gått mot mer utstrakt bruk av elektronisk kommunikasjon, som f.eks. økt bruk av e-faktura og større andel elektronisk overføring ved rettslig pågang. Vi har også hatt fokus på effektivisering og automatisering av all manuell håndtering. Selskapet vil i det kommende året fokusere på oppdatering av fagsystemer, samt videre effektivisering og automatisering i saksbehandlingen, særlig ved digitalisering av kommunikasjonsmetoder.

#### Eierforhold

Selskapet eies 100 % av Alektum Group AB, org.nr. 556331-1678.

#### Finansiell risiko

Selskapet har en klar organisering og ansvarsfordeling for styrings- og kontrollordninger. Selskapet har som hovedmål at forholdet mellom risiko og inntjening er optimalisert i et langsiktig perspektiv. Selskapet har fastsatt et rammeverk for styring av eksponerte risikoer gjennom policyer, rutiner og løpende styrevedtak. Selskapet med dets risikoeiere jobber løpende med å identifisere, overvåke og rapportere risikoene Selskapet er eksponert for, samt reduserer disse med nødvendige tiltak.

#### Markedsrisiko

Markedsrisiko er definert som risiko for at Selskapet taper penger som følge av endringer i eksempelvis aksje-, rente- og valutamarkedet.

Selskapet er ikke eksponert for kredittspreadrisiko, valutarisiko, aksjerisiko eller eiendomsrisiko. Selskapet er ikke eksponert for valutarisiko grunnet at cash pool ordningen (konsernkonto) er i NOK. Valutaeksponeringen overføres dermed til morselskap, Alektum Group AB. Selskapet er derimot

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



## ALEKTUM GROUP

eksponert for renterisiko, som defineres som et økonomisk tap som kan oppstå ved en generell endring i markedsrenten, eksempelvis NIBOR.

Selskapets markedsrisiko er begrenset til den risikoen som i enkelte tilfeller kan forekomme som følge av endringer på forsinkelsesrentesatsen. Som følge av en eventuell rentenedgang, kan Selskapet få reduserte renteinntekter fra inkassokravets salærer/omkostninger og eventuelt inkassokravets hovedstol i de tilfeller hvor inkassokravet er overført til overvåk og Selskapet får provisjon av hovedstolsrentene. På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at markedsrisikoen er lav.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er definert som risiko for ikke å kunne innfri forpliktelser ved forfall.

Selskapet er i sin helhet finansiert av morselskap, Alektum Group AB, med både egenkapital og fremmedkapital. Tilgang på likvide midler oppnås gjennom trekk på konsernkontoordning, og Selskapet holder ikke likvider utover dette (hverken bankinnskudd eller plassering i verdipapirer). Selskapets beregnede kapitalbehov for 2022 er innenfor konsernets totale finansieringsramme. Dette gir en forutsigbar finansiering og det er Selskapets oppfatning at likviditetsrisikoen er lav.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko er definert som risiko for at Selskapets motparter (kunder og debitorer) ikke oppfyller sine forpliktelser overfor Selskapet.

Selskapet er eksponert for kredittrisiko når Selskapet betaler utlegg på vegne av kunden, slik som f.eks. påløpte rettsgebyr fra Statens Innkrevingsentral ved rettslige skritt. Risikoen er redusert ved at Selskapet har inntatt en klausul i sine kundeavtaler som gir adgang til å motregne vederlag, moms og utlegg.

Selskapet er videre eksponert for kredittrisiko ved at det er en mulighet for at kunder ikke oversender avtalt mengde utestående fordringer til Selskapet. Dette kan påvirke Selskapet, da det kan være provisjonsbaserte avtaler som gir Selskapet en prosentvis del av hovedstol og hovedstolsrenter ved innbetaling fra debitor. Risikoen er redusert ved at det er inngått garantiklausuler i kundeavtalene om fordringsvolum.

Selskapet er også eksponert for kredittrisiko som følge av at debitor mangler evne eller vilje til å gjøre opp utestående krav til Selskapet, og at Selskapet dermed får redusert inntekt på inkassosalær, renter og eventuell provisjon av hovedstol og hovedstolsrenter. Risikoen reduseres i den grad det er mulig, ved å undersøke kundens kredittpolicy og påminnelserprosess før inngåelse av avtale om inkassotjenester, samt at Selskapet tar ut rettslige skritt når manglende betaling skyldes debitor sin betalingsvilje.

På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at kredittrisiko er lav.

### Virksomhetsrisiko

Virksomhetsrisiko er definert som risiko knyttet til uventede endringer i inntekter eller kostnader som resulterer i en forverret økonomisk utvikling. Eksempler på slike endringer er økt konkurranse, konjunkturerendringer, offentlige reguleringer eller endret kundeatferd.

Selskapet har for eksempel blitt eksponert for risiko som følge av at satsene for inkassosalær ble vesentlig redusert i oktober 2020. Risikoen har blitt redusert gjennom at Selskapet iverksatte effektiviserings- og forbedringstiltak. Innfordringsprosessen har blitt effektivisert gjennom økt bruk av



## ALEKTUM GROUP

Digipost og E-faktura som har medført vesentlig reduksjon i portokostnader, nye betalingsløsninger som har medført flere oppgjørsmuligheter for debitorene, og digitalisert rettslig pågang som vil medføre vesentlig reduksjon i manuelt arbeid og portokostnader. For øvrig har også innfordringen i seg selv blitt effektivisert ved å gjennomgå eksisterende saksbehandlingsrutiner og prosesser, og forenkle og/eller automatisere disse der det har vært mulig.

Inkassobransjen vil kunne bli vesentlig endret de kommende årene grunnet reviderte og nye lovkrav som har økt forbrukerbeskyttelse som fellesnevner. De direkte potensielle påvirkningene vil kunne komme fra ny inkassolov, gjeldsordningslov og pågående EU-arbeid knyttet til økt forbrukerbeskyttelse, samt også redegjørings- og offentliggjøringskrav iht. åpenhetsloven. Blant vedtatte eller kommende regelverksendringer som kan ha indirekte påvirkning på selskapet er ny finansavtalelov med forskrift og potensielt øvrig rammeverk for Selskapets kunder, sentrale. Selskapet har sterkt søkelys på de kommende lovendringene og har en arbeidsgruppe som løpende vurderer og vil igangsette nødvendige tiltak.

Selskapet kan også bli eksponert for risikoen ved at nåværende kunder oversender et redusert volum av innfordringsporteføljer eller at Selskapet ikke lykkes med å inngå nye kundeavtaler. Risikoen reduseres ved å ha en tett dialog med nåværende kunder, garantiklausuler i avtaler og ved at Salg & Marked har fastsatt en langsiktig strategiplan.

Videre kan Selskapet bli eksponert for risikoen som følge av at det under 2022 ble vedtatt en rekke endringer på det arbeidsrettslige området hvilket påvirker Selskapet som arbeidsgiver, eksempelvis ble det gitt regler for å styrke retten til faste- og heltidsstillinger og regler knyttet til bruk av hjemmekontor.

Det er Selskapets oppfatning at det har blitt gjennomført tilstrekkelige tiltak for å begrense risikoen og at risikoen er på et akseptabelt nivå.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

### **Arbeidsmiljø**

Selskapet arbeider kontinuerlig for å ha et godt arbeidsmiljø innad i virksomheten. Selskapskulturen skal være utviklende og preges av glede, fellesskap og trygghet. Det forventes at ansatte bidrar til et positivt arbeidsmiljø, hvor en inkluderer hverandre og viser respekt for hverandres ulikheter. Selskapet benytter blant annet en anonym medarbeiderundersøkelse, «Winningtemp», for å måle arbeidstakernes oppfatning av arbeidsforholdene i virksomheten. Resultatene viser at arbeidsmiljøet i Selskapet er godt.

### **Personal**

Selskapet hadde i 2023 i snitt 67 årsverk, fordelt på to kontorer: ett i Tønsberg og ett i Oslo. Dette inkluderer ansatte som har vært helt eller delvis fraværende grunnet foreldrepermisjon, ulønnet permisjon eller arbeidsavklaring. Personalet er fordelt på tre avdelinger innen Collection, to innen Operations og én innen Client Accounting. I tillegg har Selskapet støttefunksjonene HR, Legal & Compliance og Accounting i matriseorganisasjon.

### **Verneombud og Arbeidsmiljøutvalg**

Selskapet har to utnevnte verneombud, ett for hvert kontor. Ett av verneombudene er også hovedverneombud. Selskapet har også et arbeidsmiljøutvalg bestående av to representanter fra arbeidsgiversiden og to representanter fra arbeidstakersiden, hvorav hovedverneombudet er én av arbeidstakersidens representanter. Selskapet arbeider aktivt og bevisst med helse- miljø- og sikkerhetsspørsmål.



## ALEKTUM GROUP

### Sykefravær

Det samlede sykefraværet (egenmelding og legeerklæring) i Selskapet utgjorde i 2023 9,15%, mot 6,45% i 2022. Selskapet har de siste årene sett en reduksjon i sykefraværet, men opplever nå en økning i 2023. Økningen gjelder både langtids- og korttidsfravær, og trenden er lik det man ser både på landsbasis i Norge og i konsernet generelt. Selskapet fortsetter sitt strategiske arbeide for å få på plass personalledere med større personalansvar og tettere oppfølging av de ansatte med mål om å få ned sykefraværet fremover.

### Skader, ulykker og COVID-19

Det har ikke forekommet skader eller ulykker i Selskapet i 2023, hverken personskader, materielle skader eller andre typer skader som skyldes forhold med tilknytning til virksomheten, slik som slitasje- eller belastningsskader. I tråd med myndighetenes råd blir ikke lenger Covid-19 ansett som en risikofaktor med vesentlig betydning for Selskapet.

### Likestilling og diskriminering

Vedrørende likestillings- og diskrimineringsarbeid arbeider Selskapet aktivt, målrettet og planmessig for å oppfylle sin aktivitetsplikt etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Selskapet har nulltoleranse for diskriminering, krenkende særbehandling, trakassering og mobbing. Alle ansatte i Selskapet har lik verdi og skal ha like muligheter og rettigheter i arbeidslivet, uavhengig av kjønn, etnisk og kulturell bakgrunn, alder, religion, seksuell legning, funksjonshemming eller andre fysiske eller sosiale faktorer. Selskapet benytter fastsatte, objektive kriterier når prestasjoner, lønns- og arbeidsvilkår og utviklingsmuligheter vurderes. Selskapet søker å tilstrebe at ansatte opplever balanse mellom arbeidsliv og familieliv og at dette lar seg kombinere. Selskapet søker videre å tilrettelegge arbeidsplassen og arbeidsforholdene individuelt for ansatte som av ulike grunner måtte ha behov for det. Selskapet praktiserer samme prinsipper overfor arbeidssøkere.

Selskapet forsøker jevnlig å kartlegge og identifisere risikoen for diskriminering eller andre hindre (som holdninger, fordommer o.l.) for likestilling innad i Selskapet. Dette gjøres kontinuerlig ved ukentlig bruk av anonym medarbeiderundersøkelse, «Winningtemp», som måler ansattes oppfatning av arbeidsforholdene i virksomheten, herunder deres oppfatning av likestilling og eventuell diskriminering i Selskapet. I tillegg er dette et tema som diskuteres med nærmeste leder i fastsatte utviklingssamtaler. Resultatene gjennomgås på ulike nivåer i Selskapet, med hensikt å analysere årsakene til identifiserte risikoer og eventuelle behov for tiltak for å motvirke diskriminering, og bidra til økt likestilling og mangfold i virksomheten. I tillegg til disse tiltakene, har Selskapet Policyer om krenkende særbehandling og trakassering, mangfold innen Alektum, arbeidsmiljø og rekruttering som er tilgjengelig til enhver tid for alle ansatte. Selskapet har en handlingsplan for håndtering av krenkende særbehandling og trakassering som beskriver hvordan en ansatt skal gå frem dersom vedkommende føler seg krenket eller trakassert, og hvordan leder som mistenker eller oppfatter signaler skal gå frem. Leder, med eventuell bistand fra HR, skal umiddelbart ta tak i situasjonen og iverksette tiltak i tråd med Policy.

Det er ikke registrert tilfeller av brudd på likestillings- og diskrimineringsregelverket i Selskapet.

### Kjønnsbalanse

Ansettelse i Selskapet er basert på objektive kriterier, og det er den enkeltes kvalifikasjoner, herunder kompetanse og erfaringsnivå, som er avgjørende.

Kjønnsfordelingen totalt i Selskapet var per 31.12.2023 som følger:

Totalt antall ansatte	Andel kvinner	Andel menn
-----------------------	---------------	------------



## ALEKTUM GROUP

83 stk. 65 % 35 %

Kjønnfordelingen i Selskapet for kvinnelige og mannlige ansatte ansatt i samme stillingsnivå var per 31.12.2023 som følger:

Stillingsnivå	Kvinner	Menn
Deltidsansatte	52,63 %	47,37 %
Midlertidig ansatte	50 %	50 %
Collector assistant	66,67 %	33,33 %
Collector/ Senior Collector	71 %	29 %
Øvrig personale i støttefunksjoner	72,73 %	27,27 %
Personalledere	75 %	25 %

Gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon var per 31.12.2023 som følger:

Totalt antall uker foreldrepermisjon	Antall uker kvinner	Antall uker menn
66	32	34

\*Forklaring til tabellen: Tallene inkluderer ikke ulønnet permisjon i forbindelse med foreldreskap.

### Lønnsforhold

Lønnsfastsettelsen i Selskapet er basert på objektive kriterier, og det er den enkelte medarbeiders rolle, kompetanse og utdanning, erfaringsnivå, innsats og prestasjoner som avgjør lønnsnivå. Samtlige ansatte er del av samme individuelle oppfølgingssystem og kompensasjonsvurderinger.

Lønnsforholdet i Selskapet per 31.12.2023 viser at Selskapets kvinnelige ansatte i gjennomsnitt tjener mer enn Selskapets mannlige ansatte:

Gjennomsnittlig fastlønn for kvinner i forhold til gjennomsnittlig fastlønn totalt i Selskapet	Gjennomsnittlig fastlønn for menn i forhold til gjennomsnittlig fastlønn totalt i Selskapet
4,4 %	-10,4 %

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



## ALEKTUM GROUP

\*Forklaring til tabellen: Tabellen viser i prosent hvor mye mer eller mindre henholdsvis kvinnelige og mannlige ansatte i Selskapet tjener i forhold til den gjennomsnittlige fastlønn i Selskapet totalt.

Lønnsforholdet mellom Selskapets kvinnelige og mannlige ansatte ansatt i samme stillingsnivå var per 31.12.2023 som følger:

Stillingsnivå	Fastlønn for kvinner i forhold til gjennomsnittlig fastlønn på dette stillingsnivå	Fastlønn for menn i forhold til gjennomsnittlig fastlønn på dette stillingsnivå
Collector assistant	13,9 %	-27,7 %
Collector/ Senior Collector	2,4 %	-6,0 %
Øvrig personale i støttefunksjoner	-1,3 %	3,6 %
Personalledere	-1,3 %	3,8 %

\*Forklaring til tabellen: Tabellen viser i prosent hvor mye mer eller mindre henholdsvis kvinnelige og mannlige ansatte i de ulike stillingsnivåer tjener i forhold til den gjennomsnittlige fastlønnen for det bestemte stillingsnivå.

### Ufrivillig deltidsarbeid

Selskapet har i 2023 benyttet ufrivillig deltidsarbeid ved at det er ansatte i Selskapet som ønsker høyere stillingsprosent, men som av ulike årsaker ikke er aktuell for en høyere stillingsprosent per 31.12.2023. Kjønnfordelingen for ufrivillig deltidsarbeid var per 31.12.2023 som følger:

Totalt antall	Andel kvinner	Andel menn
3 stk.	33,33 %	66,67 %

### **Ytre miljø**

Selskapet påvirker det ytre miljøet gjennom forbruket av papir, energi og reiseaktivitet. Dette utgjør ikke større påvirkning på det ytre miljøet enn det som er normalt for denne typen virksomhet.

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



## ALEKTUM GROUP

### Forsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er på 10 MNOK, med en egenandel på fra 10 til 15 TNOK.

### Resultatregnskap

Selskapets totale inntekter i 2023 var 109,9 MNOK. Året før var inntektene 100,5 MNOK. Driftsresultatet før skatt for 2023 ble 7,6 MNOK (3,1 MNOK i 2022), og selskapet fikk et årsresultat på 5,9 MNOK (2,4 MNOK i 2022). Overskuddet i regnskapet skyldes forbedrede prosesser og organisering, samt et fortsatt høyt volum av registrerte inkassosaker.

### Balanse og likviditet

Det ble i 2023 investert 200 TNOK i kontormøbler. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 6,7 MNOK.

Selskapet er finansiert ved hjelp av egenkapital og gjennom konsernkontoordningen med morselskapet, Alektum Group AB. Rentevilkårene var på 6,5% i 2023. Totalkapitalen var ved utgangen av året på 65,5 MNOK (58,6 MNOK i 2022). Selskapets konserninterne krav er uendret fra 0,0 MNOK i 2022 til 0,0 MNOK i 2023.

Egenkapitalen per 31.12.2023 var på 53,8 MNOK. Selskapets egenkapital var med det på 82,1 % av totalkapitalen.

### Årsresultat og disponering

Årsresultatet etter skatt endte med et overskudd på 5,9 MNOK. Styret foreslår følgende avsetning av overskuddet for Alektum AS:

Resultat etter skatt	NOK 5 931 032
Avsatt til annen egenkapital	NOK 5 931 032
<b>Totalt disponert</b>	<b>NOK 5 931 032</b>

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



## ALEKTUM GROUP

Tønsberg den 22.04.2024

---

Jesper Rensch Dorph  
Styremedlem

---

Linus Singelman  
Styrets leder

---

Catharina Bergquist  
Nestleder

---

Mattias Johansson  
Daglig leder

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Alektum AS</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Inkassoinntekter	2	94 194 997	87 976 834
Annen driftsinntekt	3, 4	15 780 285	12 543 479
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>109 975 282</b>	<b>100 520 312</b>
Lønnskostnad	5	47 898 471	39 726 626
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	356 692	435 612
Annen driftskostnad	3, 5	54 786 066	56 849 474
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>103 041 229</b>	<b>97 011 713</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 934 053</b>	<b>3 508 600</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 068 675	121 837
Annen finansinntekt		327 735	1 132 987
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	0	283 383
Annen rentekostnad		5 810	1 315
Annen finanskostnad		720 768	1 357 990
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>669 833</b>	<b>-387 865</b>
Resultat før skattekostnad		7 603 886	3 120 735
Skattekostnad på resultat	8	1 672 854	686 563
<b>Resultat</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	9	5 931 032	2 434 172
<b>Sum overføringer</b>		<b>5 931 032</b>	<b>2 434 172</b>
<b>Alektum AS</b>			<b>Side 2</b>

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



<b>Balanse per 31.12</b>			
<b>Alektum AS</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	109 775	106 071
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>109 775</b>	<b>106 071</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6	340 755	375 663
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	191 893	313 877
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>	<b>532 647</b>	<b>689 539</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>642 422</b>	<b>795 611</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	6 392 114	2 178 888
Andre kortsiktige fordringer	3	23 864 176	27 049 823
Utlegg på vegne av oppdragsgiver		33 021 414	27 146 584
<b>Sum fordringer</b>		<b>63 277 704</b>	<b>56 375 295</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	1 608 953	1 295 684
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>64 886 657</b>	<b>57 670 979</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>65 529 080</b>	<b>58 466 589</b>
<b>Alektum AS</b>			<b>Side 3</b>



<b>Balanse per 31.12</b>			
<b>Alektum AS</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9, 10	3 600 000	3 600 000
Overkurs	9	28 092 094	28 092 094
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>31 692 094</b>	<b>31 692 094</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	22 089 587	16 158 555
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>22 089 587</b>	<b>16 158 555</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>53 781 681</b>	<b>47 850 649</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		821 664	3 490 331
Betalbar skatt	8	1 676 558	694 851
Skyldig offentlige avgifter	13	4 385 575	3 190 252
Annen kortsiktig gjeld	14	4 863 602	3 240 507
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 747 399</b>	<b>10 615 941</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 747 399</b>	<b>10 615 941</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>65 529 080</b>	<b>58 466 589</b>
Tønsberg, Styret i Alektum AS			
_____ Linus Singelman Styrets leder		_____ Catharina Berquist Nestleder	
_____ Jesper Dorph Styremedlem		_____ Mattias Johansson Daglig leder	
<b>Alektum AS</b>		<b>Side 4</b>	

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



## Alektum AS

### Kontantstrømanalyse - Indirekte metode

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	7 603 886	3 120 735
- Periodens betalte skatter	-694 851	-231 917
+ Ordinære avskrivninger	356 692	435 612
+/- Endring i kundefordringer	-4 213 226	510 494
+/- Endring i leverandørgjeld	-2 668 667	1 024 968
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	6 481 082	-6 235 346
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>6 864 916</u>	<u>-1 375 454</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-199 800	-133 153
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-199 800</u>	<u>-133 153</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	1 623 095	-3 625 522
+/- Netto endring i konsernkontoordning	-7 974 942	-14 877 276
+ Innbetaling av egenkapital	0	20 000 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-6 351 847</u>	<u>1 497 202</u>
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	<u>313 268</u>	<u>-11 405</u>
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	<u>1 295 684</u>	<u>1 307 088</u>
= <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<u><b>1 608 953</b></u>	<u><b>1 295 684</b></u>

Selskapet har konsernkontoordning med morselskapet i Sverige - Alektum Group AB.



## Noter 2023

### Alektum AS

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noter.

Selskapet holder til Nedre Langgate 20, 3126 Tønsberg. Selskapet er en del av konsernet Alektum Group og innarbeides i konsernregnskapet til Alektum Group AB. Konsernspiss og den som utarbeider konsernregnskap er G4 Capital AB, Eriksbergstorget 11, 417 64 Gøteborg. Konsernregnskapet kan fås utlevert hos Bolagsverket, 851 81 Sundsvall.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

#### Estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring av inntekter fra selve inkassovirksomheten foretas etter opptjeningsprinsippet ved løpende avregning.

Selskapets kostnader knyttet til inkassovirksomheten er i det alt vesentlig indirekte periodekostnader som ikke kan tilordnes enkeltsaker. Da det er knyttet stor usikkerhet til løsningsgrad og fortjeneste på den enkelte sak beregnes det ikke noen fortjeneste før saken er løst, noe som innebærer at inntektsføring skjer ved innbetaling.

Inntektsføring av årsgebyrer og kundeservice skjer etter opptjeningsprinsippet som da normalt vil være leveringstidspunktet for tjenestene.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall mer enn ett år etter balansedagen er medtatt som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld som forfaller senere enn et år etter regnskapsperiodens utløp er oppført som langsiktig gjeld.

#### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er vurdert til historisk kost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger som er beregnet på grunnlag av kostpris og antatt økonomisk levetid.

#### Aksjer og andre verdipapirer

Aksjer og andre verdipapirer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående er det foretatt nedskrivning.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen med fordringens pålydende etter fradrag for konstaterte og forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.



## Noter 2023

### Alektum AS

#### **Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser**

Selskapets ansatte er tilknyttet AFP-ordningen (avtalefestet pensjon). Ordningen innebærer at arbeidsgiver er ansvarlig for finansieringen av 25% av de pensjonsrettighetene arbeidstakerne opptjener i ordningen. Opparbeidet forpliktelse i forbindelse med avvikling av gammel AFP-ordning er faset ut i 2015. Årets kostnad til AFP-ordningen er kostnadsført. Selskapet har videre etablert innskuddspensjonsordning.

#### **Skattekostnad og utsatt skatt**

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt/utsatt skattefordel.

Utsatt skatt i resultatregnskapet er skatt beregnet på endringer i midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. I stedet for å vise årets skattemessige disposisjoner brutto i regnskapet, bokføres skatteeffekten som en del av årets skattekostnad. Utsatt skatt av-settes som langsiktig gjeld i balansen. I den grad utsatt skattefordel overstiger utsatt skatt, medtas utsatt skattefordel i balansen iht god regnskapsskikk.

#### **Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### **Klientmidler**

Klientmidler og klientgjeld er i samsvar med forskrift om årsregnskap m.m for inkassovirksomhet (1999.05 nr 655) nettoført i regnskapet.

#### **Leasing/ leieavtaler**

Leieavtaler der den vesentlige del av risiko og avkastning knyttet til eierskap ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### **Note 2 Inkassoinntekter**

Pr virksomhetsområde utfører selskapet inkasso- og innfordringsoppdrag primært rettet mot privatpersoner og bedrifter i Norge. Inntektene består av salærinntekter og provisjon.



## Noter 2023

### Alektum AS

#### Note 3 Transaksjoner og mellomværende med andre konsernselskaper

<b>Transaksjoner med andre konsernselskaper</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen driftsinntekt	-15 303 258	-12 061 708
Andre driftskostnader	24 476 516	20 338 477
Rentekostnad til foretak i samme konsern	0	283 383
<b>Sum</b>	<b>9 173 258</b>	<b>8 560 152</b>

Andre driftsinntekter relaterer seg primært til fakturering av Transfer Pricing debt Collection Services til Alektum Group AB. Fakturering i denne forbindelse utgjør kr -14 898 291 i 2023 og kr -11 941 708 i 2022 av andre driftsinntekter.

Alektum AS er belastet med totalt kr 24 476 516 i diverse andre konsernkostnader i 2023. I 2022 utgjorde konsernkostnader kr 20 338 447.

Selskapet er også belastet med rentekostnad til Alektum Group med kr 0 i 2023 mot kr 283 383 i 2022.

Videre så opplyses det om at Alektum AS foretar innfordringer på vegne av søsterselskapet Alektum Finans AS.

<b>Mellomværende med andre konsernselskaper</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Fordringer</i>		
Kundefordringer	3 507 804	236 440
Andre kortsiktige fordringer	22 852 218	14 877 276
<b>Sum</b>	<b>26 360 022</b>	<b>15 113 716</b>
<i>Gjeld</i>		
Leverandørgjeld	162 611	1 121 687
<b>Sum</b>	<b>3 507 804</b>	<b>236 440</b>

Selskapet har konsernkontoordning med morselskapet i Sverige - Alektum Group AB. Andre kortsiktige fordringer er innskudd i konsernkontoordning.

#### Note 4 Prinsippendring

Alektum Group-konsernet har omorganisert seg til en matriseorganisasjon hvor både beslutningstaking og risiko tas på morselskapsnivå. Fra og med 01.01.2022 ble derfor Transfer Pricing modellen i konsernet justert fra at Alektum AS tidligere ble sett på som en "fully-fledged service provider" til en "limited risk service provider". Alektum AS vil derfor fra og med 2022 og videre ikke betale 4% lisensfee til Alektum Group, men vil i stedet få refundert eller refundere morselskapet slik at Alektum ved utgangen av året har en EBIT-margin som matcher prosentandelen som kommer frem av en benchmark. I 2023 var benchmarken 5,8% mens den i 2022 var 3,2% for Alektum AS.



## Noter 2023

### Alektum AS

#### Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	38 602 721	32 158 476
Arbeidsgiveravgift	5 912 742	4 866 231
Pensjonskostnader	2 685 582	2 167 795
Andre ytelser	697 426	534 124
<b>Sum</b>	<b>47 898 471</b>	<b>39 726 626</b>

Antall årsverk utgjør: 68 61

Daglig leder blir ikke lønnet fra Alektum AS. Alektum AS mottar faktura fra Alektum Group AB for kostnaden for daglig leder.

Verken daglig leder eller styrets leder har bonus- eller sluttavtale med selskapet. Det er heller ikke ytet lån til daglig leder eller andre ansatte.

Det er ikke kostnadsført honorar til styret i Alektum AS i 2023.

#### Pensjon

Selskapet har inngått avtale om tjenstepensjon (innskuddspensjonsordning) som tilfredsstiller lovens krav. 74 ansatte er omfattet av den innskuddsbaserte pensjonsordningen hvor innbetalinger til Nordea Liv blir kostnadsført i sin helhet.

Når det gjelder AFP: Selskapet har 1 ansatt i 2023 som tar ut AFP.

Selskapets forpliktelse i forbindelse med avvikling av gammel AFP-ordning ble i 2014 avsatt i balansen. Denne ordningen er faset ut i 2015.

Bokførte kostnader tilknyttet pensjon er per 31.12.2023 kr 2 685 582.

#### Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende

Revisjonshonorarer ekskl MVA	2023	2022
Revisjon	398 961	265 973
Andre tjenester	104 087	0
<b>Sum</b>	<b>503 048</b>	<b>265 973</b>

#### Note 6 Varige driftsmidler

Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	8 351 404
+ Tilgang	199 800
<b>= Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>8 551 204</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	7 661 865
Årets ordinære avskrivninger	356 692
<b>= Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>532 647</b>
Økonomisk levetid	3-5 år

Alektum AS

Org.nr:950 520 140

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



## Noter 2023

## Alektum AS

## Note 8 Skattenote

Årets skattekostnad	2023	2022	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	1 676 558	694 851	
Endring i utsatt skattefordel	-3 704	-8 288	
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>1 672 854</b>	<b>686 563</b>	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	7 603 886	3 120 735	
Permanente forskjeller	0	0	
Endring i midlertidige forskjeller	37 676	58 556	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>7 641 562</b>	<b>3 179 291</b>	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	1 676 558	694 851	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 676 558</b>	<b>694 851</b>	
Beregning av effektiv skattesats:			
Resultat før skatt	7 603 886	3 120 735	
Beregnet skatt av resultatført skatt	1 672 854	686 563	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	0	0	
<b>Sum</b>	<b>1 672 854</b>	<b>686 563</b>	
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:			
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-498 976	- 482 143	16833
Utestående fordringer	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>-498 976</b>	<b>-482 143</b>	<b>16 833</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	0	0
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-498 976	-482 143	16 833
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>109 775</b>	<b>106 071</b>	<b>-3 704</b>



## Noter 2023

### Alektum AS

#### Note 9 Endringer egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
<b>Egenkapital 01.01</b>	<b>3 600 000</b>	<b>28 092 094</b>	<b>16 158 555</b>	<b>47 850 649</b>
Årets resultat			5 931 032	5 931 032
Avsatt utbytte			0	0
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>3 600 000</b>	<b>28 092 094</b>	<b>22 089 587</b>	<b>53 781 682</b>

#### Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Alektum AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære-aksjer	1 500	2400,00	3 600 000,00
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>	<b>2400,00</b>	<b>3 600 000,00</b>

#### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel
Alektum Group AB	1 500	100%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 500</b>	<b>100%</b>
<b>Sum</b>	<b>1 500</b>	<b>100%</b>

#### Note 11 Avsetning til tap på enkelte poster i balansen

	31.12.2023	31.12.2022
Kundefordringer (brutto)	6 392 114	2 178 888
Tapsavsetning	0	0
Andre fordringer (brutto)	23 864 176	27 049 823
Tapsavsetning	0	0
Utlegg for klienter (brutto)	33 021 414	27 146 584
Tapsavsetning	0	0



## Noter 2023

### Alektum AS

#### Note 12 Klientmidler/ klientansvar

	31.12.2023	31.12.2022
Bokførte klientmidler	16 695 125	14 957 256
- Bokført klientansvar	-14 717 916	-11 359 084
<b>Klientmidler (netto)</b>	<b>1 977 209</b>	<b>3 598 173</b>

Netto klientmidler utgjør selskapets egne midler tilknyttet salærer, gebyrer og rettslige omkostninger som ikke er klientmidler.

Pr 31.12.2023 har selskapet klientansvar på tilsammen kr -14 717 916. Til dekning av dette har selskapet innestående på egne klientkonto kr 16 695 125. Selskapets tilgodehavende på klientkonto inngår i kundefordringer med kr 1 977 209.

#### Note 13 Bundne midler

I posten "Bankinnskudd, kontanter o.l." inngår øvrige bundne bankinnskudd med kr 1 611 870. Skyldig skattetrekk utgjør kr -1 574 405.

#### Note 14 Annen kortsiktig gjeld

	2023	2022
Skyldig feriepenger	-4 242 898	-3 187 470
Påløpte kostnader	-620 704	-53 036
<b>Sum</b>	<b>-4 863 602</b>	<b>-3 240 507</b>

Penneo document key: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CV3-ZMEVF-8ALK3



## Noter 2023

### Alektum AS

#### Note 15 Finansiell risiko

##### Finansiell risiko

Selskapet har en klar organisering og ansvarsfordeling for styrings- og kontrollordninger. Selskapet har som hovedmål at forholdet mellom risiko og inntjening er optimalisert i et langsiktig perspektiv. Selskapet har fastsatt et rammeverk for styring av eksponerte risikoer gjennom policyer, rutiner og løpende styrevedtak. Selskapet med dets risikoeiere jobber løpende med å identifisere, overvåke og rapportere risikoene. Selskapet er eksponert for, samt reduserer disse med nødvendige tiltak.

##### Markedsrisiko

Markedsrisiko er definert som risiko for at Selskapet taper penger som følge av endringer i eksempelvis aksje-, rente- og valutamarkedet.

Selskapet er ikke eksponert for kredittspreadsrisiko, valutarisiko, aksjerisiko eller eiendomsrisiko. Selskapet er ikke eksponert for valutarisiko grunnet at cash pool ordningen (konsernkonto) er i NOK. Valutaeksponeringen overføres dermed til morselskap, Alektum Group AB. Selskapet er derimot eksponert for renterisiko, som defineres som et økonomisk tap som kan oppstå ved en generell endring i markedsrenten, eksempelvis NIBOR.

Selskapets markedsrisiko er begrenset til den risikoen som i enkelte tilfeller kan forekomme som følge av endringer på forsinkelsesrentesatsen. Som følge av en eventuell rentenedgang, kan Selskapet få reduserte renteinntekter fra inkassokravets salærer/omkostninger og eventuelt inkassokravets hovedstol i de tilfeller hvor inkassokravet er overført til overvåk og Selskapet får provisjon av hovedstolsrente. På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at markedsrisikoen er lav.

##### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er definert som risiko for ikke å kunne innfri forpliktelser ved forfall.

Selskapet er i sin helhet finansiert av morselskap, Alektum Group AB, med både egenkapital og fremmedkapital. Tilgang på likvide midler oppnås gjennom trekk på konsernkontoordning, og Selskapet holder ikke likvider utover dette (hverken bankinnskudd eller plassering i verdipapirer). Selskapets beregnede kapitalbehov for 2022 er innenfor konsernets totale finansieringsramme. Dette gir en forutsigbar finansiering og det er Selskapets oppfatning at likviditetsrisikoen er lav.

##### Kredittrisiko

Kredittrisiko er definert som risiko for at Selskapets motparter (kunder og debitorer) ikke oppfyller sine forpliktelser overfor Selskapet.

Selskapet er eksponert for kredittrisiko når Selskapet betaler utlegg på vegne av kunden, slik som f.eks. påløpte rettsgebyr fra Statens Innkrevingsentral ved rettslige skritt. Risikoen er redusert ved at Selskapet har inntatt en klausul i sine kundeavtaler som gir adgang til å motregne vederlag, moms og utlegg.

Selskapet er videre eksponert for kredittrisiko ved at det er en mulighet for at kunder ikke oversender avtalt mengde utestående fordringer til Selskapet. Dette kan påvirke Selskapet, da det kan være provisjonsbaserte avtaler som gir Selskapet en prosentvis del av hovedstol og hovedstolsrenter ved innbetaling fra debitor. Risikoen er redusert ved at det er inngått garantiklausuler i kundeavtalene om fordringsvolum.

Selskapet er også eksponert for kredittrisiko som følge av at debitor mangler evne eller vilje til å gjøre opp utestående krav til Selskapet, og at Selskapet dermed får redusert inntekt på inkassosalær, renter og



## Noter 2023

### Alektum AS

eventuell provisjon av hovedstol og hovedstolsrenter. Risikoen reduseres i den grad det er mulig, ved å undersøke kundens kredittpolicy og påminnellesprosess før inngåelse av avtale om inkassotjenester, samt at Selskapet tar ut rettslige skritt når manglende betaling skyldes debitor sin betalingsvilje.

På bakgrunn av dette er det Selskapets oppfatning at kredittrisikoen er lav.

#### Virksomhetsrisiko

Virksomhetsrisiko er definert som risiko knyttet til uventede endringer i inntekter eller kostnader som resulterer i en forverret økonomisk utvikling. Eksempler på slike endringer er økt konkurranse, konjunkturendringer, offentlige reguleringer eller endret kundeatferd.

Selskapet har for eksempel blitt eksponert for risiko som følge av at satsene for inkassosalær ble vesentlig redusert i oktober 2020. Risikoen har blitt redusert gjennom at Selskapet iverksatte effektiviserings- og forbedringstiltak. Innfordringsprosessen har blitt effektivisert gjennom økt bruk av Digipost og E-faktura som har medført vesentlig reduksjon i portokostnader, nye betalingsløsninger som har medført flere oppgjørsmuligheter for debitorene, og digitalisert rettslig pågang som vil medføre vesentlig reduksjon i manuelt arbeid og portokostnader. For øvrig har også innfordringen i søg selv blitt effektivisert ved å gjennomgå eksisterende saksbehandlingsrutiner og prosesser, og forenkle og/eller automatisere disse der det har vært mulig.

Inkassobransjen vil kunne bli vesentlig endret de kommende årene grunnet reviderte og nye lovkrav som har økt forbrukerbeskyttelse som fellesnevner. De direkte potensielle påvirkningene vil kunne komme fra ny inkassolov, gjeldsordningslov og pågående EU-arbeid knyttet til økt forbrukerbeskyttelse, samt også redegjørings- og offentliggjøringskrav iht. åpenhetsloven. Blant vedtatte eller kommende regelverksendringer som kan ha indirekte påvirkning på selskapet er ny finansavtalelov med forskrift og potensielt øvrig rammeverk for Selskapets kunder, sentrale. Selskapet har sterkt søkelys på de kommende lovendringene og har en arbeidsgruppe som løpende vurderer og vil igangsette nødvendige tiltak.

Selskapet kan også bli eksponert for risikoen ved at nåværende kunder oversender et redusert volum av innfordringsporteføljer eller at Selskapet ikke lykkes med å inngå nye kundeavtaler. Risikoen reduseres ved å ha en tett dialog med nåværende kunder, garantiklausuler i avtaler og ved at Salg & Marked har fastsatt en langsiktig strategiplan.

Videre kan Selskapet bli eksponert for risikoen som følge av at det under 2022 ble vedtatt en rekke endringer på det arbeidsrettslige området hvilket påvirker Selskapet som arbeidsgiver, eksempelvis ble det gitt regler for å styrke retten til faste- og heltidsstillinger og regler knyttet til bruk av hjemmekontor.

Det er Selskapets oppfatning at det har blitt gjennomført tilstrekkelige tiltak for å begrense risikoen og at risikoen er på et akseptabelt nivå.

#### Note 16 Hendelser etter balansedag

Det er ingen hendelser i 2024 som har innvirkning for regnskapsavleggelsen pr 31.12.2023.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Jesper Rensch Dorph

Styremedlem

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: 0d965322-3fce-4302-a9a3-6567f039e462

IP: 213.88.xxx.xxx

2024-04-22 08:52:55 UTC



## MATTIAS JOHANSSON

Daglig leder

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: d1460aeacd65a0f[...]3623b587be13f

IP: 213.88.xxx.xxx

2024-04-22 12:17:10 UTC



## DANIEL LINUS SINGELMAN

Styreleder

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: ad744cedff47cef[...]d2c37aec0ee7d

IP: 213.88.xxx.xxx

2024-04-22 15:13:49 UTC



## Catharina Bergquist

Styremedlem

På vegne av: Alektum AS

Serienummer: 73e6d34b992921[...]512063e256961

IP: 83.254.xxx.xxx

2024-04-23 19:35:41 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: LEKGD-4AMNN-G7Q80-23CY3-ZMEVF-8ALK3

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>