



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 979 750 730
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KONGSBERG MARITIME AS
Forretningsadresse: Kirkegårdsveien 45
3616 KONGSBERG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lisa Edvardsen Haugan
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekt	3, 4	16 629 633 000	14 830 474 000
Sum inntekter		16 629 633 000	14 830 474 000
Kostnader			
Varekostnad	5	8 206 973 000	7 473 130 000
Lønnskostnad	6, 7	4 365 689 000	3 900 320 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 9, 10	313 145 000	252 129 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 9		
Annen driftskostnad	6, 10, 11	2 569 507 000	2 265 997 000
Sum kostnader		15 455 315 000	13 891 575 000
Driftsresultat		1 174 318 000	938 899 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	12		
Annen finansinntekt	12	1 648 100 000	868 779 000
Sum finansinntekter		1 648 100 000	868 779 000
Annen finanskostnad	10, 12	295 862 000	388 409 000
Sum finanskostnader		295 862 000	388 409 000
Netto finans		1 352 237 000	480 369 000
Resultat før skattekostnad		2 526 556 000	1 419 268 000
Skattekostnad på resultat	13	235 079 000	212 403 000
Årsresultat	14	2 291 476 000	1 206 865 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 291 476 000	1 206 865 000
Estimatavvik pensjoner	7, 13, 14	171 000	-8 549 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Skatteeffekt pensjoner	13, 14	-38 000	1 880 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		133 000	-6 669 000
Totalresultat		2 291 609 000	1 200 196 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			1 505 150 000
Avsatt til annen egenkapital	14	2 291 609 000	-304 954 000
Sum overføringer		2 291 609 000	1 200 196 000
Sum overføringer og disponeringer		4 583 219 000	2 400 392 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Balanseført utvikling, patenter og varemerker	9	362 302 000	180 703 000
Konsesjoner, patenter o.l.	9		
Utsatt skattefordel	13		
Goodwill	9	1 296 951 000	1 366 951 000
Sum immaterielle eiendeler		1 659 252 000	1 547 654 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8	21 661 000	19 510 000
Maskiner og anlegg	8	65 096 000	68 213 000
Leasing eiendeler	10	1 083 614 000	1 217 192 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	8	65 156 000	64 833 000
Sum varige driftsmidler		1 235 527 000	1 369 748 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	15, 16	3 610 384 000	3 393 398 000
Investering i annet foretak i samme konsern	15		
Lån til foretak i samme konsern	16		
Investeringer i aksjer og andeler		27 353 000	16 061 000
Andre langsiktige fordringer	17	68 545 000	191 400 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 706 282 000	3 600 859 000
Sum anleggsmidler		6 601 061 000	6 518 261 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	5	2 363 486 000	2 509 427 000
Fordringer			
Kundefordringer	18	2 302 960 000	2 177 822 000
Prosjektperiodiseringer	4	2 736 616 000	2 855 752 000
Prosjekter under utførelse	4, 19	726 071 000	958 543 000
Derivater	17	316 921 000	152 848 000
Andre kortsiktige fordringer		339 212 000	306 664 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Konsernfordringer	16, 18, 16	1 271 619 000	1 221 523 000
Krav på innbetaling av selskapskapital	20	820 063 000	1 074 742 000
Sum fordringer		8 513 461 000	8 747 893 000
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	15		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	20	30 158 000	1 215 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		30 158 000	1 215 000
Sum omløpsmidler		10 907 106 000	11 258 536 000
SUM EIENDELER		17 508 166 000	17 776 797 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	14	54 982 000	57 154 000
Overkurs	14	641 287 000	641 287 000
Annen innskutt egenkapital	14	695 180 000	695 180 000
Sum innskutt egenkapital		1 391 449 000	1 393 621 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	14	2 125 250 000	2 370 671 000
Sum opptjent egenkapital		2 125 250 000	2 370 671 000

Sum egenkapital

3 516 700 000 **3 764 292 000**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	7	16 149 000	17 712 000
Utsatt skatt	13	124 842 000	79 508 000
Sum avsetninger for forpliktelser		140 991 000	97 220 000

Annen langsiktig gjeld



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Langsiktig konserngjeld	16		
Langsiktig leasingforpliktelser	10	1 000 309 000	1 147 719 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 000 309 000	1 147 719 000
Sum langsiktig gjeld		1 141 300 000	1 244 939 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld konsernkontoordning	20		
Leverandørgjeld	16	1 681 956 000	1 550 282 000
Betalbar skatt	13		223 602 000
Skyldig offentlige avgifter	20	258 991 000	251 604 000
Kortsiktig konserngjeld	16	2 709 534 000	2 562 913 000
Prosjektperiodiseringer	4	2 508 820 000	2 498 942 000
Forskudd fra kunder	4, 19	4 009 221 000	3 549 640 000
Derivater	17	162 480 000	396 120 000
Annen kortsiktig gjeld	10, 21	1 519 163 000	1 734 463 000
Sum kortsiktig gjeld		12 850 167 000	12 767 566 000
Sum gjeld		13 991 467 000	14 012 505 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		17 508 166 000	17 776 797 000



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Kongsberg Maritime AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Maritime AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 11. mars 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Kristian Dalby
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Kongsberg Maritime AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr.økkei:HVYAH-ESUCJ-23A4G-26MAZ-DIM00-ROHEY



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kristian Dalby

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5992-4-3127438

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-11 14:05:18 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: HYYAH-ESUCJ-23A4G-26MAZ-DIM00-R0HEY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsrapport KM AS 2025 v04032026.pdf

Name	Method	Signed at
Haugan, Lisa Edvardsen	BANKID	2026-03-04 08:51 GMT+01
Martinsen, Joachim	BANKID	2026-03-04 09:10 GMT+01
Bjørgen, Mette Toft	BANKID	2026-03-04 08:55 GMT+01
Zangeneh, Amir Klepper	BANKID	2026-03-04 09:00 GMT+01
Larsen, Bjørg Anita Berg	BANKID	2026-03-04 09:00 GMT+01
Karde, Christian Thraning	BANKID	2026-03-04 09:57 GMT+01
Håøy, Geir	BANKID	2026-03-04 08:57 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Kongsberg Maritime AS

Årsrapport for 2025

Årsberetning

Årsregnskap

- Oppstilling av totalresultat
- Oppstilling av finansiell stilling
- Oppstilling av kontantstrømmer
- Noter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



KONGSBERG

Årsberetning 2025

Virksomhetens art og tilholdssted

Kongsberg Maritime AS (KM AS) ønsker å forme den maritime fremtiden og vi leverer teknologi, utstyr og tjenester som kreves i bærekraftige maritime operasjoner. Selskapet muliggjør virksomhet på verdenshavene, i arktiske farvann, i de travleste havner og under de tøffeste værforholdene. Kongsberg Maritime består av fire divisjoner som leverer løsninger, systemer, produkter og tjenester. Divisjonen Energy & Control leverer integrerte løsninger for skip innen automasjon, energi- og kontrollsystemer, og legger til rette for sikre, effektive og bærekraftige maritime operasjoner gjennom avansert teknologi, digitalisering og global prosjektgjennomføring. Divisjonen Propulsion & Handling utvikler og leverer energieffektive fremdrifts-, manøvrerings- og håndteringssystemer som dekkmaskineri, propellere, thrustere, vannjet og bevegelseskontroll, med fokus på optimal drift, sikkerhet og redusert miljøpåvirkning gjennom hele fartøyets livssyklus. Divisjonen Global Customer Support leverer servicetjenester, teknisk støtte, oppgraderinger og reservedeler gjennom et globalt nettverk, og sikrer høy oppetid, forutsigbarhet og effektiv drift av fartøy med KM-utstyr verden over. Divisjonen Digital & Simulation utvikler og leverer digitale systemer, beslutningsstøtte, rådgivningstjenester og avanserte simuleringsløsninger som forbedrer effektivitet, sikkerhet og ytelse i maritime operasjoner.

KM AS har forretningsadresse i Kongsberg, men har også aktiviteter i Ålesund og omegn, Trondheim, Lysaker, Bergen, Sandefjord og Horten.

Selskapet kontrolleres 100 % av Kongsberg Gruppen ASA (KONGSBERG) og har med hjemmel i regnskapslovens § 3-7 ikke utarbeidet konsernregnskap. 30 oktober 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å forslå å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonsplanen ble godkjent av styret 17. desember 2025 og ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Fisjonen gjennomføres ved at Kongsberg Gruppen sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Som ledd i denne prosessen er konsernet i ferd med å etablere en ny organisasjons- og ledelsesstruktur tilpasset fremtiden som selvstendig børsnotert foretak.

Hovedforhold

KM AS sin omsetning i 2025 har økt med MNOK 1 800 (12 %), sammenliknet med 2024. Økningen kom både fra nybyggings- og ettermarkedet. Ordreservenen har økt med MNOK 2 833 (21 %), sammenliknet med 2024. Selskapet har en diversifisert eksponering og leverer utstyr og løsninger til de fleste maritime fartøyssegmenter, som tradisjonelle transportfartøy, offshore, forskning og passasjerskip. Dette gjør selskapet mindre sårbart mot svingninger i enkeltsegmenter. I 2024 signerte Kongsberg Maritime en avtale om salg av styremaskin- og rorvirksomheten til et fond forvaltet av Norvestor, og Norvestor overtok eierskapet 3. mars 2025. Styremaskin- og rorvirksomheten var frem til overdragelsen en del av divisjonen Propulsion & Handling. Videre ble Kongsberg Digital AS sin maritime portefølje integrert i Kongsberg Maritime i løpet av 2025. Transaksjonen ble gjennomført i første kvartal 2025 hvor selskapet K-SIM AS ble et datterselskap av KM AS. 1. desember 2025 fusjonerte K-SIM AS og KM AS, med regnskaps- og skattemessig virkning fra 1. januar 2025.

Markedsforhold og rammebetingelser

Selskapet har en ledende posisjon som utstyr- og systemleverandør til det maritime markedet. Effektive operasjoner, sikkerhet og energieffektivitet, er viktige drivere for videreutvikling av selskapets produktportefølje. KM AS er ledende innenfor det grønne skiftet og integrerer operasjonell effektivitet og bærekraft i alle produkter og tjenester. Selskapet opplever styrket posisjon innenfor oppgraderingsmarkedet, spesielt innen leveranse av hybride løsninger og øvrige energireducerende tiltak. Selskapet samarbeider tett med våre kunder og partnere for å forbedre det grønne fotavtrykket gjennom hele livsløpet til produkter og systemer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE5048379D077DCE87B6F80



KMAS er en del av løsningen for å skape et fremtidig bærekraftig havrom og har som ambisjon å være teknologi- og kompetanse leder både med hensyn til transport og ressursutnyttelse.

Ordreinngangen ved utgangen av 2025 er på MNOK 16 384 (13 550 i 2024). Et stort trykk mot industrien knyttet til krav fra EU og IMO (International Maritime Organization), sammen med generelt sterk etterspørsel fra bransjen etter mer miljøvennlige løsninger, har vært, og vil fortsette å være viktige drivere for aktiviteten i ettermarkedet. Det har også vært sterk ordreinngang fra nybyggingsmarkedet hvor selskapet er godt posisjonert gjennom avanserte teknologileveranser til ulike fartøyssegmenter

Selskapet har betydelig eksponering mot utenlandsk valuta. Etter flere år med en svak norsk krone har valutautviklingen i 2025 vært mer sammensatt, og både amerikanske dollar og euro har svekket seg noe sammenlignet med foregående år. I alle større kontrakter valutasikres både inntekter og kostnader, slik at resultateffekter som følge av valutasingninger i hovedsak begrenses.

Teknologi, forskning og utvikling

En betydelig andel av selskapets verdiskaping består i utvikling av høyteknologiske løsninger til det nasjonale og internasjonale markedet. Høy kompetanse og deling av kunnskap innad i det nye konsernet er viktige forutsetninger for konkurranseevnen. Selskapet satser kontinuerlig på forskning- og produktutvikling, både egenfinansiert og gjennom offentlige- og kundefinansierte programmer. Total produktutvikling utgjør rundt MNOK 1 372, som tilsvarer 8,3 % av driftsinntektene for 2025. Selskapet har aktivert MNOK 87,4 i egenutviklingskostnader i 2025.

Risiko

Operasjonell risiko er for selskapet i hovedsak knyttet til gjennomføring av prosjekter med høy teknisk kompleksitet, hvor gjennomføringsevne og produktkvalitet er avgjørende. Gjennomføring av kompliserte tekniske prosjekter er en del av selskapets kjernekompetanse. Historisk har gjennomføringsevnen og kvaliteten på produktene vært bra. Kvalitet og leveransedyktighet er sentrale mål for selskapet.

Forretningsmessig risiko er knyttet til markedsforhold, konkurrenter og andre rammebetingelser i de markedene vi opererer.

Finansiell risiko er hovedsakelig knyttet til valutakurssvingninger og finansieringsevne. Selskapets konkurransevne påvirkes av den norske kronens verdi i forhold til andre valutaer, spesielt mot USD og EUR. Denne risikoen er nært koblet til den operasjonelle aktiviteten. På kort og mellomlang sikt sikres fremtidige netto valutainntekter gjennom terminkontrakter. Det er utarbeidet egen policy knyttet til sikring av utenlandsk valuta, og som hovedregel vil inngåtte kontrakter sikres.

Finansieringsevnen er bra. Selskapet har høyt fokus på inndrivelse og oppfølging av utestående fordringer. Risiko i fordringsmassen anses som moderat i dagens marked.

Risiko knyttet til utskillelse fra konsern

Selskapet er i ferd med å etableres som en selvstendig virksomhet etter utskillelse fra Kongsberg Gruppen ASA. Utskillelsen medfører risiko knyttet til tap av konsernfordeler, herunder felles systemer, stabsfunksjoner, finansielle rammer og kommersielle synergier. Videre kan overgangen til selvstendig drift medføre økt operasjonell og finansiell risiko i en etableringsfase, samt utfordringer knyttet til organisasjon, styring og prosesser. Det er iverksatt tiltak for å sikre en kontrollert overgang og videreføring av kritiske funksjoner.

Risiko relatert til manglende etterlevelse av ikke-finansielle forhold

Kongsberg Gruppen har etablert et regelverk og oppfølgingssystem for håndtering av risiko relatert til ikke-finansielle forhold som anti-korrupsjon, konkurranseregelverk, helse, miljø og sikkerhet. Konsernets Compliance Officer har hovedansvar for å videreutvikle etterlevelses- og rapporteringssystemer og oppfølging av disse. KM AS har også sin egen Compliance funksjon.

Konsernets compliance-system følges av KMAS og skal sikre overholdelse av relevante regler og reguleringer, konsernets forretningssetiske retningslinjer og konsernets styringsdokumenter. Styret i konsernet har det overordnede ansvaret for at konsernet har et godt compliance-system. Ansvaret for opplæring og trening samt daglig overholdelse av lover, retningslinjer og styringsdokumenter ligger i linjeledelsen.

Samfunnsansvar og bærekraft

Styret legger vekt på at selskapet skal drive sin virksomhet etisk, sosialt og miljømessig ansvarlig. Selskapet skal



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



stå for en bærekraftig utvikling hvor det er god balanse mellom økonomiske resultater og samfunnsansvar.

Konsernets etiske retningslinjer, som følges av KM AS, evalueres hvert annet år. Dette gjøres for å holde retningslinjene oppdatert på den generelle utvikling innen området. I 2025 har KM AS, i tråd med konsernets arbeid med samfunnsansvar, hatt fokus på anti-korrupsjon og rutiner for oppfølging av leverandørnettverket og datterselskaper i forhold til problemstillinger knyttet til samfunnsansvar, menneskerettigheter og ytre miljø.

Bærekraft har gjennom flere år hatt et sentralt fokus i selskapet. Fra 2020 ble dette ytterligere styrket med etableringen av et bærekraftstyre. I løpet av 2025 har selskapet gjennomført flere aktiviteter innen kompetansebygging, analyser ift. reguleringer som EU Taksonomi, CSRD og kommende bærekraftreguleringer og hva det vil bety for selskapet. Flere av selskapets divisjoner har pågående eller planlagte ansettelsesprosesser mot bærekraftsansvarlige for å styrke selskapets bærekraftskompetanse.

Selskapet er aktivt med i flere av Kongsberg Gruppens samarbeidsfora innen bærekraft og miljø, og har etablert «Science Based Targets» (SBTs).

Det henvises til Kongsberg Gruppens rapport for samfunnsansvar for en nærmere beskrivelse av arbeidet med samfunnsansvar.

Ytre miljø

Vi har registrert et økende antall reguleringer og høyere forventninger i forhold til klima, miljø og energieffektivitet. Etterspørselen etter både miljøvennlige løsninger og dokumenterbare forbedringer er økende fra våre kunder og andre interessenter. Kongsberg Maritime AS er sertifisert etter miljøstandarden ISO 14001 og revideres årlig av et 3. parts sertifiseringsorgan på en rekke lokasjoner. Selskapet har gjennom konsernet forpliktet seg til å følge Science Based Targets initiative, og blir evaluert av dette organet. Aktiviteter tilhørende dette er målinger og dedikerte reduksjonsprogrammer for energi, karbonavtrykk fra egne operasjoner, forretningsreiser, logistikk og fra vår leverandørkjede. Scope 1, 2 og 3 som definert i GHG protokollen følges opp gjennom rapporteringer til konsernet. Selskapet har forholdsvis lavt fotavtrykk på Scope 1 og 2, sammenliknet med Scope 3. Scope 3 Kategori 11 «bruk av solgte produkter» er den mest dominerende utslippskategorien.

I 2025 rapporterer vi for andre året på klima, miljø og energibruk i henhold til ESRS standarden. Gjennom en dobbel vesentlighetsanalyse har funnet at klimaendringer og sirkulærøkonomi er de mest vesentlige temaene for vår rapportering. System og prosedyrer for miljørapportering har blitt innført og forbedret, og vi jobber med å forbedre datakvalitet i denne rapporteringen. Etter hvert som datakvalitet og granularitet i rapporteringen økes, kan vi også iverksette mer konkret tiltak for å redusere miljøpåvirkning og fotavtrykk.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet vurderes å være godt og selskapet er opptatt av balansen mellom arbeid og fritid. Kongsberg Maritime AS gjennomfører regelmessige undersøkelser blant alle ansatte og resultatene gir en god indikasjon på et godt arbeidsmiljø.

Samarbeidet med de ansattes interesseorganisasjoner anses å ha vært konstruktivt og godt gjennom hele året. Dette gjøres blant annet gjennom arbeidsmiljøutvalgene (AMU) og bedriftsutvalgene.

Det har blitt rapportert tre personskader som har medført fravær i 2025 i KM AS. Dette er en betydelig nedgang fra 2024 med 11 skader og fra 2023 med 9 fraværsskader i KM AS. Tiltak for å jobbe forebyggende er fokusert, samt deling av informasjon rundt granskning og læring av ulykker samt målrettede kampanjer for hele selskapet. Vi jobber også med forbedret HMS-kultur ved å fokusere på HMS-ledelse og læring. Dette er basert på et rammeverk gjennom Norsk Industri, «Human Organizational Performance» (HOP) som mange norske bedrifter benytter.

Hoveddelen av ulykker med fravær har mindre alvorlighetsgrad, men det er også eksempler på hendelser med høy alvorlighetsgrad. Selskapet har ett felles system for rapportering av ulykker, nesten-ulykker og forbedringsforslag og dette forbedrer mulighetene for læring og fokus på riktige preventive tiltak.

Selskapet har et høyt fokus på høyriskohendelser også når dette er hendelser som ikke har medført fravær og selskapet har gjennomført kampanje for høyriskohendelser. Økt fokus på slike hendelser fører til større bevissthet på operasjoner med høy risiko og preventive tiltak kan iverksettes selv om ulykkene ikke har inntruffet. Rapportert sykefravær i KM AS utgjorde 3,2 % av total arbeidstid i KM AS for 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Mangfold, likestilling og diskriminering

KM AS har redegjørelsesplikt for arbeidet med mangfold, likestilling og diskriminering iht Likestilling- og diskrimineringsloven § 26a. Det henvises til en egen redegjørelse utarbeidet for regnskapsåret 2025 som vil bli tilgjengeliggjort på Kongsberg Gruppens hjemmeside, www.kongsberg.com.

Redegjørelsen etter åpenhetsloven for Kongsberg Gruppen ASA, inkludert Kongsberg Maritime AS vil også bli tilgjengeliggjort på Kongsberg Gruppen sin hjemmeside, www.kongsberg.com.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i selskapet ble MNOK 16 630 i 2025 (MNOK 14 830 i 2024), tilsvarende en økning på MNOK 1 800 fra 2024 (12 %). Selskapets totale driftskostnader ble MNOK 15 455 mot MNOK 13 892 i 2024, som tilsvarer en økning på MNOK 1 563 (11 %).

Selskapet har en omfattende forsknings og utviklingsaktivitet. Denne aktiviteten er viktig for å videreutvikle eksisterende produkter i takt med nye krav fra kundene samtidig som nye produkter introduseres for nye oppgaver. Høy FoU aktivitet sikrer også et høyt kompetansenivå, som er nødvendig for å hevde seg i den sterke internasjonale konkurransen. Totalt utgjorde kostnader til dette MNOK 1 372 (MNOK 1 171 i 2024) inklusive produktvedlikehold.

Selskapets avsetning for fremtidige garantiforpliktelser knyttet til gjennomførte leveranser er MNOK 256 (MNOK 240 i 2024). Dette utgjør omkring 1,5 % av total omsetning i 2025. Selskapet foretar løpende prosjektvurderinger basert på mest sannsynlige utfall. Der usikkerheten er stor for det økonomiske utfallet av kontraktene blir det foretatt en ekstra vurdering som kan ende opp i en avsetning for å møte denne risikoen.

Driftsresultatet ble MNOK 1 174 (MNOK 939 i 2024).

Investeringen i driftsmidler beløper seg til MNOK 35, ekskludert IFRS16.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde 92 % av den samlede gjelden i selskapet pr. 31.12.25, en økning fra 91 % pr. 31.12.24.

Totalkapitalen var ved utløpet av året MNOK 17 508 sammenlignet med MNOK 17 777 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.25 var 20 %, sammenlignet med 21 % ved utløpet av 2024. Avvik mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all vesentlighet underliggende vekst og periodiseringer på prosjekter.

Årsresultat og disponeringer

KM AS hadde i 2025 et årsresultat på MNOK 2 291. Styret foreslår følgende disponeringer:

Overført til annen egenkapital	MNOK	2 291
Sum disponert	MNOK	2 291

Utsikter for 2026

Ordreservene ved utgangen av 2025 gir grunnlag for ytterligere vekst i 2026. KM AS sin brede produktportefølje, integrerte løsninger og ettermarkedstjenester lar oss forbedre effektiviteten, bærekraften og sikkerheten til våre kunders fartøy og operasjoner på en helhetlig måte, og øker partnerværdien vår. Teknologitrendene skaper etterspørsel etter miljøvennlige produkter, sømløs integrasjon og innovative konsepter i det maritime markedet. For å posisjonere Kongsberg Maritime som den foretrukne partneren på nysalg og ettermarkedet fokuserer vår strategi på følgende nøkkelpilarer:

- Levere oppdragskritiske, differensierte og bærekraftige produkter med et tydelig kundeverdiforslag
- Forbedre våre markedsledende integrasjonsevner på tvers av elektriske, kontroll, digitale og mekaniske systemer.
- Være en pålitelig partner for energiomstilling, og hjelpe med å navigere i et komplekst landskap av krav gjennom rådgivningstjeneste og porteføljen av KM-produkter og -løsninger.
- Etablere en sterk tilstedeværelse i nye havromsmarkeder basert på en vurdering av forretningsmulighetene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



- Utsiktene inkluderer havvind, akvakultur og marine.
- Være ledende for å digitalisere den maritime næringen

Fortsatt drift

Det bekreftes at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, i henhold til regnskapslovens § 4-5. Til grunn for dette ligger fremtidige resultatprognoser og selskapets langsiktige strategiske planer. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Erklæring fra styrets medlemmer og administrerende direktør

Vi bekrefter at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2025, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og at opplysninger i årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Kongsberg, 4.3.2026

Geir Håøy Styreleder	Christian Thraning Karde Styremedlem	Amir Klepper Zangeneh Styremedlem
Mette Toft Bjørgen Styremedlem	Björg Anita Berg Larsen Styremedlem	Joachim Martinsen Styremedlem
Lisa Edvardsen Haugan Administrerende direktør		



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Resultatregnskap Kongsberg Maritime AS

Beløp vises i tusen kr hvis ikke annet er angitt	Note	2025	2024
Driftsinntekt	3, 4	16 629 633	14 830 474
Sum driftsinntekter		16 629 633	14 830 474
Varekostnad	5	8 206 973	7 473 130
Lønnskostnad	6, 7	4 365 689	3 900 320
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	8, 9, 10	313 145	252 129
Annen driftskostnad	6, 10, 11	2 569 507	2 265 997
Sum driftskostnader		15 455 315	13 891 575
Driftsresultat		1 174 318	938 899
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	12	1 648 100	868 779
Annen finanskostnad	10, 12	295 862	388 409
Resultat av finansposter		1 352 237	480 369
Resultat før skattekostnad		2 526 556	1 419 268
Skattekostnad på resultat	13	235 079	212 403
Årsresultat	14	2 291 476	1 206 865
Andre resultatkomponenter			
Komponenter som ikke skal reklassifiseres over resultatet			
Estimatavvik pensjoner	7, 13, 14	171	-8 549
Skatteeffekt pensjoner	13, 14	-38	1 880
Sum øvrige resultatелеmenter		133	-6 669
Totalresultat for perioden		2 291 609	1 200 196
Overføringer og disponering			
Avsatt til utbytte		0	1 505 150
Avsatt til annen egenkapital	14	2 291 609	-304 954
Sum overføringer		2 291 609	1 200 196



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Balanse Kongsberg Maritime AS

Beløp vises i tusen kr hvis ikke annet er angitt	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Balanseført utvikling, patenter og varemerker	9	362 302	180 703
Goodwill	9	1 296 951	1 366 951
Sum immaterielle eiendeler		1 659 252	1 547 654
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8	21 661	19 510
Maskiner og anlegg	8	65 096	68 213
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	8	65 156	64 833
Leasing eiendeler	10	1 083 614	1 217 192
Sum varige driftsmidler		1 235 527	1 369 748
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	15, 16	3 610 384	3 393 398
Investeringer i aksjer og andeler		27 353	16 061
Andre langsiktige fordringer	17	68 545	191 400
Sum finansielle anleggsmidler		3 706 282	3 600 859
Sum anleggsmidler		6 601 061	6 518 261
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	5	2 363 486	2 509 427
Fordringer			
Kundefordringer	18	2 302 960	2 177 822
Kundefordringer konsern	16, 18	1 167 538	1 120 308
Prosjektperiodiseringer	4	2 736 616	2 855 752
Prosjekter under utførelse	4, 19	726 071	958 543
Derivater	17	316 921	152 848
Andre kortsiktige fordringer		339 212	306 664
Andre kortsiktige fordringer konsern	16	104 081	101 215
Innskudd konsernkontoordning	20	820 063	1 074 742
Sum fordringer		8 513 461	8 747 893
Bankinnskudd, kontanter o.l.	20	30 158	1 215
Sum omløpsmidler		10 907 106	11 258 536
Sum eiendeler		17 508 166	17 776 797



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Balanse Kongsberg Maritime AS

Beløp vises i tusen kr hvis ikke annet er angitt	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	54 982	57 154
Overkurs	14	641 287	641 287
Annen innskutt egenkapital	14	695 180	695 180
Sum innskutt egenkapital		1 391 449	1 393 621
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	2 125 250	2 370 671
Sum opptjent egenkapital		2 125 250	2 370 671
Sum egenkapital		3 516 700	3 764 292
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	7	16 149	17 712
Utsatt skatt	13	124 842	79 508
Sum avsetning for forpliktelser		140 991	97 220
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig leasingforpliktelser	10	1 000 309	1 147 719
Sum annen langsiktig gjeld		1 000 309	1 147 719
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		928 136	907 934
Leverandørgjeld konsern	16	753 820	642 348
Betalbar skatt	13	0	223 602
Skyldig offentlige avgifter	20	258 991	251 604
Prosjektperiodiseringer	4	2 508 820	2 498 942
Forskudd fra kunder	4, 19	4 009 221	3 549 640
Derivater	17	162 480	396 120
Annen kortsiktig gjeld konsern	16	2 709 534	2 562 913
Annen kortsiktig gjeld	10, 21	1 519 163	1 734 463
Sum kortsiktig gjeld		12 850 167	12 767 566
Sum gjeld		13 991 467	14 012 505
Sum egenkapital og gjeld		17 508 166	17 776 797

Kongsberg, 04.03.2026
Styret i Kongsberg Maritime AS

Geir Håøy
styreleder

Christian Thraning Karde
styremedlem

Amir Klepper Zangeneh
styremedlem

Mette Toft Bjørgen
styremedlem

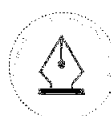
Björg Anita Berg Larsen
styremedlem

Joachim Martinsen
styremedlem

Lisa Edvardsen Haugan
daglig leder

Kongsberg Maritime AS

Side 3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Kontantstrømpoppstilling

Kongsberg Maritime AS

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		2 526 556	1 419 268
Periodens betalte skatt	13	-208 436	50
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	8	853	0
Ordinære avskrivninger	8	151 726	92 763
Nedskrivning/reversering aksjer og anleggsmidler		-11 311	4 600
Avskrivninger leieforpliktelser	10	161 420	159 366
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	5, 16, 18	105 247	418 582
Endring i pensjonsforpliktelser over driftsresultatet	7	-1 563	7 150
Endring i andre tidsavgrensningsposter		232 062	554 524
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		2 956 554	2 656 303
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	8	1 125	0
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	8	-34 512	-36 640
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	9	-300 148	0
Investering i aksjer	15	-2 030 856	-19 598
Tilgang leieforpliktelser	10	-27 841	-688 876
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2 392 232	-745 114
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring gjeld leieforpliktelser	10	-147 410	545 125
Utbytte fra datterselskaper ført som aksjereduksjon	15	0	25 226
Innbetaling gjeld konsernselskaper	16	1 300 000	0
Netto endring konsernkontoordning	20	254 679	-2 569 807
Netto inn-/utbetaling konsernbidrag	14, 16	-437 498	71 300
Utbetaling av utbytte til morselskap	14	-1 505 150	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-535 379	-1 928 156
Netto endring i likvider i året		28 943	-16 967
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		1 215	18 182
Kontanter og bankinnskudd per 31.12		30 158	1 215

Kongsberg Maritime AS

Side 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Noter til årsregnskapet

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for regnskapsåret 2025 er avlagt i samsvar med forskrift av 2022 om forenklet IFRS i henhold til Regnskapslovens § 3-9.

Regnskapet er avlagt etter prinsippet om historisk kost med unntak av finansielle og investeringer tilgjengelig for salg som er regnskapsført til virkelig verdi. Regnskapsmessig verdi av eiendeler som er sikret med verdisikringer er justert for å ta hensyn til verdiendringer på den risiko som er sikret. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), og alle tall er rundet av til nærmeste hele tusen bortsett fra der hvor annet er angitt.

Konsernregnskap

Kongsberg Maritime AS inngår i konsernregnskapet til Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASA sin forretningsadresse er Kirkegårdsveien 45, Postboks 1000, 3601 Kongsberg. Fullstendig konsernregnskap for år 2025 kan mottas ved henvendelse til Kongsberg Gruppen eller hentes fra Kongsberg Gruppens internettside: www.kongsberg.com. I henhold til regnskapslovens § 3-7 er det ikke utarbeidet konsernregnskap.

Årsregnskapet består av oppstilling av totalresultat, oppstilling av finansiell stilling, kontantstrømsoppstilling og noter.

Inntektsføringsprinsipp

Selskapet skiller med hensyn til inntektsføring kundekontrakter, varer/standardproduksjon/tjenester og lisenssalg med tilhørende tjenester.

Flere av divisjonene i selskapet har leveranser som er sammensatt i ett system og som skal virke sammen. Det gjelder hovedsakelig for leveranser fra divisjonene Energy & Controll, hvor leveransene inntektsføres i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpasning og ikke har noe alternativt bruksområde for selskapet. Fremdriftsmål ved inntektsføring over tid er i de fleste tilfeller fremdrift basert på kostnader, men kan også være timer. Selskapet har også en vesentlig andel av leveranser som inntektsføres ved levering. Dette gjelder spesielt divisjonen Propulsion & Handling, men vil også gjelde for deler av de andre divisjonene. Utstyrsløst leveransene vurderes i stor grad som frittstående og har kort tidshorisont og inntektsføres dermed ved leveranse.

Inntektsføring av kundekontrakter

For inntektsføring av kundekontrakter er det fem trinn som skal vurderes for å konkludere med korrekt inntektsføring i henhold til IFRS 15:

Trinn 1: Identifisere kundekontrakter

Identifiserte kundekontrakter i selskapet skal ha en kommersiell substans og sentrale vilkår knyttet til leveransen skal være avtalt mellom partene (partenes rettigheter og forpliktelser, betalingsvilkår mv.). Det må være sannsynlig at selskapet vil få oppgjør for leveransen. I regnskapsstandarden er det ikke et krav om at kundekontrakten skal være skriftlig, men selskapet har satt dette som et krav.

Trinn 2: Identifisere separate leveranseforpliktelser

Selskapet leverer integrerte løsninger innenfor én kontrakt hvor leveransen består av flere av selskapets produkter som skal fungere sammen og godkjennes samlet ved overlevering til kunden. Disse behandles normalt som én leveringsforpliktelse. I tillegg har selskapet en vesentlig andel utstyrsløst leveranser. Utstyrsløst leveransene vurderes i stor grad som frittstående og behandles som separate leveringsforpliktelser.

Selskapets leverer også utstyr og tjenester til ettermarkedet. Disse leveransene behandles som separate leveringsforpliktelser.

Trinn 3: Fastsette transaksjonsprisen

Selskapet bruker faste priser i stor utstrekning i sine kundekontrakter. Transaksjonsprisen vil dermed i de fleste tilfeller være lett å bestemme. Likevel finnes det tilfeller som krever vurdering. Dette gjelder i hovedsak ulike former for rabatter og incentivordninger, finansieringselementer i kontraktene og opsjoner. Ved rabatter og incentivordninger i en kundekontrakt legges beste estimat til grunn ved fastsettelse av transaksjonsprisen. Dersom perioden mellom overføring av leveringsforpliktelsen og tidspunkt for betaling er ett år eller mindre så skiller ikke finansieringselementer ut fra kontraktsinntekten. For kontrakter hvor finansieringselementet er utover ett år og samtidig er vesentlig skiller dette fra kontraktsinntekten. Selskapet har ingen kundekontrakter med vesentlig finansieringselement utover ett år per 31.12.2025 som påvirker konsernregnskapet for 2025. Det kan forekomme tilfeller av inntektsreduksjoner som følge av forsinkelsesavgifter eller andre variable elementer. Forsinkelsesavgifter innregnes ved beregning av transaksjonsprisen med mindre det er overveiende sannsynlig at de ikke inntreffer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80

Trinn 4: Allokere transaksjonsprisen

Etter at transaksjonsprisen er fastsatt, allokeres transaksjonsprisen til hver enkelt leveranseforpliktelse som er identifisert under trinn 2 basert på selvstendig salgspris. Selvstendig salgspris er normalt prisen på produktet når det selges separat fratrukket eventuelle rabatter som må fordeles. Dersom denne prisen ikke er direkte observerbar estimeres den. Dette gjelder som oftest allokeringen av inntekter mellom lisenser og tjenester, men også ved fordeling av inntekter mellom ulike produkter som leveres som en integrert løsning. Integrerte løsninger er i all hovedsak vurdert som én leveranseforpliktelse under trinn 2 fordi systemene skal fungere sammen og at det normalt er én felles godkjenning av leveransen totalt sett.

Trinn 5: Inntektsføre når leveranseforpliktelsen er oppfylt

Prinsippet i IFRS 15 er at kontroll over eiendelen skal være overført til kunden før selskapet kan inntektsføre. Kontroll vil normalt innebære at kunden har mulighet til direkte bruk av en eiendel, kunne oppnå det vesentligste av de gjenværende fordelene av en eiendel, og mulighet til å forhindre at andre kan styre bruken av, og oppnå fordeler av en eiendel. Dette vurderes konkret for hver leveranseforpliktelse. Selskapet har i stor utstrekning kontrakter som inntektsføres basert på fremdriftsmåling (over tid), hvor den fysiske overleveringen av produktene ikke skjer løpende, men når produktene er ferdig konstruert og ofte mot slutten av kontrakten. Vurderingene er basert på forskjellige kriterier hvor de viktigste er:

- kundespesifikke tilpasninger av forskjellig grad,
- det er et begrenset marked for tilsvarende produkter,
- systemene installeres/ integreres med kundens eiendom løpende eller ved slutten av prosjektet, og
- det krever mye å omarbeide produktene til en annen kunde.

I selskapet inntektsføres leveransene fra divisjonen Energy & Control hovedsakelig i forhold til fremdrift over tid. Begrunnelsen for dette er at leveransene har stor kundetilpasning og ikke har noe alternativt bruksområde for selskapet. Fremdriftsmål ved inntektsføring over tid er i de fleste tilfeller fremdrift basert på kostnader, men kan også være timer. Det forekommer også noen leveranser som inntektsføres over tid i Propulsion & Handling.

Selskapet har også en vesentlig andel av leveranser som inntektsføres ved levering. Dette gjelder spesielt for divisjonen Propulsion & Handling, men gjelder også for deler av divisjonen Energy & Control. Utstyrsleveransene vurderes i stor grad som frittstående og har kort tidshorisont og inntektsføres dermed ved leveranse.

Nesten 50 prosent av kontraktsinntektene i selskapet i 2025 er innenfor ettermarkedet. De aller fleste av disse kontraktene inntektsføres ved leveranse av timer/utstyr og har ofte kort varighet. Det forekommer også tilfeller hvor denne type kontrakter inntektsføres over tid, men det forutsettes da at kontraktene strekker seg over flere regnskapsperioder og er av vesentlig størrelse.

“Kundekontrakter, eiendel” og “kundekontrakter, forpliktelse”

Balansført verdi av kundekontrakter presenteres i oppstilling over finansiell stilling basert på en vurdering av den enkelte kundekontrakt sin finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning. I så fall kan de aktuelle kontraktene sees i sammenheng. For hver enkelt kundekontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer (presenteres på linjen “Fordringer”), mot hverandre slik at nettoeksponeringen på den enkelte kundekontrakt i regnskapet presenteres på en linje i oppstilling over finansiell stilling. Den enkelte kundekontrakt presenteres da enten som “kundekontrakter, eiendel”, eller som “kundekontrakter, forpliktelse”.

De fleste kundeprosjeKter i selskapet som inntektsføres over tid bruker “cost-to-cost” som fremdriftsmål. I noen områder brukes det tilnæringer til “cost to cost” og det kan gi positive beholdninger i prosjektene. Dette skyldes i stor grad at produksjonen er påbegynt, men at det ikke er regnskapsført inntekt fordi produksjonen ikke er allokert til konkrete ordre (anonym produksjon) eller at inntekt, av vesentlighetshensyn, først inntektsføres ved ferdigstilling av den enkelte komponent. Årsaken er at varer ofte flyttes fra varelager til prosjektene uten at verdiskapning har skjedd, og det er derfor behov for å bruke alternative fremdriftsmål, for eksempel påløpte timer, som en tilnærming til “cost to cost”. Selskapet har en vesentlig prosjektbeholdning i sin balanse.

Innregnet opptjent kontraktsfortjeneste er en forholdsmessig andel av forventet total kontraktsfortjeneste ut ifra fullføringsgrad. Dersom kontraktsfortjenesten ikke kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet, inntektsføres prosjektet uten fortjeneste inntil pålitelige estimater foreligger. Innregnet opptjent kontraktsfortjeneste klassifiseres som “kundekontrakter, eiendel” i balansen. I særskilte tilfeller vil arbeid på prosjekter bli påbegynt og kostnader balansført uten at det foreligger inngåtte kontrakter med kunder. Dette forutsetter at det er overveiende sannsynlighet for kontraktsinngåelse. Inntil kontrakt er inngått klassifiseres denne type balansførte kostnader som varelager.

Når en kundekontrakt forventes å gi tap, kostnadsføres hele tapet umiddelbart. En kundekontrakt forventes å gi tap når forventede kostnader overstiger forventede inntekter i kontrakten. Netto avsatt til tapskontrakter er klassifisert i balansen på regnskapslinjen “kundekontrakter, forpliktelser”.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er tilknyttet vare-/tjenestekretsløpet eller forfaller innen 12 måneder, klassifiseres som kortsiktige. Andre eiendeler klassifiseres som langsiktige. Tilsvarende klassifiseres forpliktelser som er tilknyttet vare-/tjenestekretsløpet, eller som forfaller innen 12 måneder, som kortsiktige. Andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

Kundefordringer

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for tap ved verdifall. Kundefordringer i utenlandsk valuta måles til balansedagens kurs.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til estimert salgspris i ordinær virksomhet av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og kostnader for gjennomføring av salget. For ferdigvarer beregnes netto salgsverdi til estimert salgspris i ordinær virksomhet redusert med kostnader for gjennomføring av salget. For varer i arbeid og ferdigvarer beregnes anskaffelseskost til direkte og indirekte kostnader. For divisjonen Propulsjon & Handling inngår det ytterligere elementer i beregnet anskaffelseskost, som eksempelvis avskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr tilknyttet produksjonen av varen. Varelageret vurderes basert på gjennomsnittlig anskaffelseskost.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til kostpris og avskrives lineært over driftsmidlets antatte levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Goodwill

Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill allokteres til kontantstrømgenererende enheter som forventes å ha økonomisk utbytte av de synergier som oppstår i foretaksintegrasjonen. En kontantstrømgenererende enhet er den minste identifiserbare gruppe som genererer kontantstrøm som i alt vesentlig er uavhengig fra andre eiendeler eller grupper. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig og i tilfeller hvor det er indikasjoner for verdifall på balansedagen. Verdifall beregnes ved å estimere de enkelte kontantstrømgenererende enheters verdi basert på en beregning av forventede fremtidige kontantstrømmer og diskonteringsrente, sammenholdt med balanseført verdi.

Utvikling

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter, herunder utviklingsprosjekter i utviklingsfasen, blir aktivert dersom utviklingsaktiviteten eller utviklingsprosjektet tilfredsstiller definerte krav til aktivering. Utvikling omfatter aktiviteter knyttet til plan eller design for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede materialer, innretninger, produkter, prosesser, systemer eller tjenester før kommersiell produksjon eller bruk kommer i gang. I vurderingen av om det er utvikling av et nytt system, ny funksjonalitet eller modul må det som utvikles kunne operere uavhengig av eksisterende systemer/produkter som selges. Vesentlig forbedring av allerede aktivert utvikling må også vurderes i forhold til de definerte kravene til aktivering. Selskapet har vurdert kriterier for vesentlig forbedring til å være en økning på mer enn 20 prosent av verdien fra før utviklingen i forhold til gjenanskaffelseskost for systemet. Aktivering forutsetter at utviklingskostnader kan bli målt pålitelig, at produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlige og at selskapet har til hensikt, og har tilstrekkelige ressurser til å fullføre utviklingen, samt til å bruke eller selge eiendelen. Andre utviklingskostnader kostnadsføres etter hvert som de påløper

Når kriterier for aktivering er oppfylt, vil kostnader som påløper aktiveres. Kostnadene inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av indirekte kostnader som er direkte henførbare til utviklingen.

Når utviklingskostnader innregnes i finansiell oppstilling, gjøres dette til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall.

Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid. Amortiseringene starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Hovedregelen er lineær amortisering. Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangingsverdi vurderes hvert år.

Beregning av økonomiske fordeler gjennomføres basert på de samme prinsipper og metoder som ved test for verdifall.

Vurdering av oppfyllelse av kriteriene for aktivering av utviklingskostnader skjer i takt med fremdriften i pågående utviklingsprosjekter. Underveis i utviklingsfasen besluttes det, basert på teknisk suksess og markedsvurderinger, om man skal ferdigstille utviklingen og starte innregning i finansiell oppstilling.

Egenfinansierte utviklingsprosjekter inneholder i hovedsak mange prosjekter med begrenset totalomfang, og i stor grad utvikling av eksisterende teknologi. Det er vurdert at mange av disse utviklingsprosjektene ikke tilfredsstiller kriteriene



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



for aktivering av utvikling. For flere av prosjektene er det betydelig usikkerhet knyttet til om prosjektet er teknologisk gjennomførbart og hvordan den endelige løsningen blir. Det vil normalt derfor være sent i utviklingsprosjektet at kriterier for aktivering blir oppfylt.

Utviklingsprosjekter hvor kundene finansierer utviklingen blir ikke aktivert, men selskapet søker å oppnå eierrettigheter til de utviklede produktene.

Teknologi og andre immaterielle eiendeler

Teknologi og andre immaterielle eiendeler som har bestemt utnyttbar levetid, måles til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte amortiseringer, samt akkumulert nedskrivning ved verdifall. Amortiseringer fastsettes basert på forventet utnyttbar levetid, og hovedregelen er linear amortisering. Forventet utnyttbar levetid og fastsettelse av amortiseringstakt vurderes hver periode. I selskapet består andre immaterielle eiendeler hovedsakelig av kunderelasjoner og merkevarer tilegnet ved oppkjøp av virksomhet, samt egenutviklet programvare

Valuta

Kundefordringer, andre fordringer, leverandørgjeld og andre forpliktelser er omregnet til balansedagens kurs. Gevinster og tap knyttet til disse postene i utenlandsk valuta og som er en del av varekretsløpet, er klassifisert som driftsinntekter og -kostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringen i utsatt skatt. Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt beregnes ved å ta utgangspunkt i midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier ved periodens slutt (gjeldsmetoden). Det er beregnet utsatt skatt av netto skatteøkende midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier etter utligning av skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring dersom dette tilfredsstillt kravene i IAS 12.71. For kunde kontrakter som inntektsføres over tid er det lagt til grunn at skattemessig inntektsføring først skal finne sted når kontroll og risiko overdras til kunden, og selskapet har endelig krav på vederlaget i kontrakten. Selskapet har store og langsiktige pågående kontrakter og derav oppstår ofte betydelige skatteøkende midlertidige forskjeller. Eiendel ved utsatt skatt er bare innregnet i den utstrekning det er sannsynlig at det vil foreligge en fremtidig skattepliktig inntekt som den skattereduserende forskjellen kan utnyttes mot. Eiendel ved utsatt skatt er vurdert for hver periode og vil bli freregnet dersom det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

Lønnsrelaterte ytelser

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Kongsberg Maritime AS innførte innskuddsbaserte pensjonsordninger for alle ansatte i Norge under 52 år med virkning fra 01.01.08. Ansatte i ytelsesordninger som var 52 år og eldre på overgangstidspunktet ble fortsatt værende i denne ordningen. Innskuddet kostnadsføres når det påløper og er vist under lønnskostnader i resultatregnskapet.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. I tillegg foreligger tidligpensjonsordninger for enkelte ledere. For å sikre en enhetlig beregning av konsernets pensjonsforpliktelser har samtlige konsernselskaper benyttet en og samme aktuar ved beregningene. I resultatregnskapet er årets netto pensjonskostnad etter fradrag for forventet avkastning på pensjonsmidlene vist under lønnskostnader. I balansen vises netto pensjonsforpliktelser inklusive arbeidsgiveravgift. Endringer i estimatavvik for forpliktelsen og pensjonsmidlene føres mot egenkapitalen. De økonomiske og aktuarmessige forutsetninger er gjenstand for årlig vurdering. Diskonteringsrenten fastsettes med utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som reflekterer tidshorisonten for oppgjør av pensjonsforpliktelsen. Aktuarmessige gevinster eller tap knyttet til endringer i grunnlagsdata, estimater og endringer i forutsetninger regnskapsføres direkte mot egenkapitalen. Selskapets juridiske forpliktelse påvirkes ikke av den regnskapsmessige behandlingen. Hovedytelsesordningen ble avvirket i desember 2022.

Aksjetransaksjoner med ansatte

Kongsberg Maritime AS har i flere år gjennomført aksjeprogram for alle ansatte, hvor de ansatte får tilbud om kjøp av aksjer til en rabbertert pris i Kongsberg Gruppen ASA. Rabatter ved salg av aksjer kostnadsføres som lønnskostnader.

Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter består av renteinntekter, utbytte, valutagevinster, gevinst ved realisasjon av "Aksjer tilgjengelig for salg" og andre finansinntekter. Renteinntekter innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente metode, mens utbytte blir innregnet på dato for beslutning i generalforsamlingen som vedtar utbytte.

Finanskostnader består av rentekostnader, valutatap, nedskrivning på "Aksjer tilgjengelig for salg," tap ved realisasjon av "Aksjer tilgjengelig for salg" og andre finanskostnader. Rentekostnader innregnes etter hvert som de påløper ved bruk av effektiv rente metode.

Finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og forpliktelser Finansielle eiendeler og forpliktelser består av derivater, investeringer i aksjer,



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



kundefordringer og andre fordringer, betalingsmidler, finansielle forpliktelser, leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser. Et finansielt instrument blir innregnet når selskapet blir part i instrumentets kontraktsmessige bestemmelser. Finansielle eiendeler og forpliktelser blir ved første gangs innregning vurdert til virkelig verdi pluss direkte henførbare kostnader. Unntaket er finansielle instrumenter hvor endring i virkelig verdi føres over resultatet eller over utvidet resultat hvor henførbare kostnader henholdsvis kostnadsføres direkte eller over utvidet resultat. Et alminnelig kjøp eller salg av finansielle eiendeler innregnes og fraregnes på avtaletidspunktet. Finansielle eiendeler fraregnes når selskapets rett til å motta kontantstrømmer fra eiendelen utløper, eller når selskapet overfører eiendelen til en annen part og selskapet overfører all risiko og avkastning på eiendelen. Finansielle forpliktelser fraregnes når konsernets plikt spesifisert i kontrakt er oppfylt, utløpt eller kansellert.

Klassifisering

Selskapet klassifiserer finansielle eiendeler og forpliktelser ved første gangs innregning basert på type instrument og intensjonen med instrumentet. Disse klassifiseres innenfor følgende kategorier:

- Virkelig verdi over resultatet
- Finansielle eiendeler målt til amortisert kost
- Derivater øremerket som sikringsinstrumenter vurdert til virkelig verdi
- Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost

Alle finansielle eiendeler som ikke er datterselskaper eller tilknyttede selskaper i balansen pr. 31.12.2025 er definert under kategorien finansielle instrumenter tilgjengelig for salg. Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg er balanseført til virkelig verdi basert på børskurs på balansedagen, andre transaksjoner eller dersom aksjene ikke er børsnotert; transaksjoner som er representativ for virkelig verdi, nåverdivurderinger eller andre relevante verddivurderingsmodeller. Verdiendringer på finansielle eiendeler holdt for salg føres direkte mot egenkapital. Dersom det er objektive bevis for at en finansiell eiendels verdi er lavere enn kostpris, skal eiendelen nedskrives over resultatet.

Derivater

Derivater er ført i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer på kontantstrømsikringer føres over utvidet resultat, mens verdiendringer på virkelig verdisikringer føres mot valutaeiendel eller forpliktelse i balansen.

Sikring

Selskapet har som policy å sikre alle kontraktsfestede valutastrømmer. I tillegg sikres en andel av valutaeksponeringen i store forpliktende tilbud der sannsynligheten for kontrakt er høy. Før sikringsbokføring kan anvendes dokumenterer selskapet alle kvalifikasjonskriterier for bruk av sikringsbokføring. Dette inkluderer identifikasjon av sikringsinstrumenter og objekter, risikoen som sikres, og hvordan konsernet vil vurdere om sikringsforholdet oppfyller kravene til sikringseffektivitet. Krav til sikringseffektivitet er gjengitt under:

- Det er et "økonomisk forhold" mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.
- Virkningen av kreditrisiko er ikke dominerende for verdiendringene på sikringsinstrumentet og sikringsobjektet som inngår i sikringsforholdet.
- Forhold mellom volumet i sikringsinstrumentet og volumet i sikringsobjektet (sikringsgrad eller "hedge ratio") samsvarer med de volumene som konsernet faktisk benytter i risikostyringen.

Selskapets benytter i all hovedsak valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer) på alle kontrakter av vesentlig karakter.

Sikring av virkelig verdi

Ved virkelig verdisikringer innregnes verdiendringen på sikringsinstrumentet mot sikringsobjektet. For valutasiikringer av fremtidige kontraktfestede transaksjoner, innebærer dette at verdiendringen på den fremtidige transaksjonen knyttet til endringer i valutakursen innregnes i oppstilling over finansiell stilling. Siden sikringsinstrumentet også innregnes til virkelig verdi, medfører dette en symmetrisk resultatføring av sikringsobjekt og sikringsinstrument. For kundekontrakter betyr dette at inntektsføring skjer til den sikrede valutakursen. Sikringsbokføring opphører dersom:

- sikringsinstrumentet er forfalt, terminert, utøvd eller solgt, eller
- sikringen ikke tilfredsstillt krav til sikring nevnt over

Ved virkelig verdisikringer av finansielle eiendeler eller forpliktelser som regnskapsføres til amortisert kost, amortiseres verdiendringen på sikringsinstrumentet over gjenværende periode frem til forfall på sikringsobjektet.

Oppfølging av sikringseffektivitet

Valutaterminene er forventet å være effektive gjennom hele perioden. Selskapet ruller valutaterminer fra kontantstrømsikring til virkelig verdi sikring på tidspunktet for kontraktsinngåelse. I tillegg rulleres valutaterminer i de tilfeller hvor inn- og utbetalinger kommer på et senere tidspunkt enn først antatt. Ved kortere tidsavvik mellom forfall på termin og inn- og utbetalingen benytter selskapet banksaldo i utenlandsk valuta, slik at veksling av valuta fra valutakonto faller innenfor samme periode som endelig forfall av terminforretningen eller inn- og utbetalingen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE5048379D077DCE87B6F80



Sikringseffektiviteten vil derfor være svært høy gjennom hele kontraktsperioden.

Avsetninger

Avsetninger innregnes når selskapet har en forpliktelse som følge av en tidligere hendelse, og når det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Estimater skal være basert på historisk informasjon og vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet. I tilfeller hvor historisk informasjon ikke foreligger anvendes andre kilder for estimering av avsetningene. Dersom tidsverdien er vesentlig, beregnes avsetningen til nåverdien av forpliktelsen.

Garanti

Avsetninger for garantiforpliktelser innregnes når de underliggende produkter eller tjenester leveres. Garantia avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier, der hvor slik informasjon er tilgjengelig, og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe. Garantiforpliktelser kostnadsføres løpende i takt med fullføringsgraden i prosjektene og omklassifiseres til garantiavsetning ved leveranse.

Restrukturering

Avsetninger for restrukturering innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har begynt eller har blitt kunngjort blant berørte parter.

Tapskontrakter

Avsetning for tap på en kontrakt innregnes i sin helhet på det tidspunkt selskapet forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som forventes å påløpe for å innfri forpliktelsen etter kontrakten.

Leieavtaler

Selskapet innregner verdien av vesentlige leieavtaler som leasingeiendel og leasingforpliktelse dersom det er vurdert at leieavtalen inneholder en rett til å kontrollere bruken av eiendelen. Det brukes ensartede prinsipper for innregning og måling av leieavtalene, med unntak av for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der underliggende eiendel har lav verdi. Selskapet har benyttet seg av adgangen til å utelate kontrakter med løpetid under 12 måneder, samt kontrakter på leieobjekter med lav verdi. Øvrige ytelser i leieavtalene som for eksempel felleskostnader ved leie av eiendom eller serviceavtaler på biler samt leieavtaler vedrørende immaterielle eiendeler innregnes ikke etter reglene i IFRS 16.

Leasingeiendel

Leasingeiendelen innregnes fra det tidspunktet eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk for selskapet. Leasingeiendelen innregnes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger ved verdifall og justeres i tillegg ved revurdering av leasingforpliktelsen. Anskaffelseskosten inkluderer innregnet leieforpliktelse, forskuddsleie, utgifter ved tilbakeføring og andre direkte utgifter knyttet til inngåelse av leieavtalen. Direkte anskaffelsesutgifter er utgifter som selskapet ikke ville pådratt seg dersom leieavtalen ikke hadde blitt inngått. Leasingeiendelen avskrives lineært over det laveste av leieperioden og estimert levetid for eiendelen. Avskrivningstid er beskrevet i noten for leieavtaler.

Leasingeiendeler vurderes for nedskrivning etter prinsippene beskrevet i denne noten.

Leasingforpliktelse

Leasingforpliktelsen innregnes fra det tidspunktet den underliggende eiendelen er gjort tilgjengelig for bruk for selskapet. Leasingforpliktelsen måles til nåverdien av avtalt, ikke allerede betalt leie. Leiebetalingene kan inkludere:

- faste leie,
- variabel leie som er avhengig av en indeks eller rentesats, men som er uunngåelig for selskapet
- garantert restverdi, dersom selskapet er forpliktet til å levere tilbake den underliggende eiendelen til en gitt verdi etter endt leieperiode
- utøvelseskurs for en kjøpsopsjon dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil utøve opsjonen
- betaling for å tre ut av leieavtalen, når det er rimelig sikkert at selskapet vil terminere avtalen

Nåverdien beregnes ved å diskontere leiebetalingene ved bruk av den implisitte renten i leieavtalen på innregningstidspunktet dersom denne er kjent. Som oftest er ikke denne kjent og da brukes marginal lånerente for lån med tilsvarende risiko eller yield for leieavtaler som gjelder eiendom. Etter innregningstidspunktet økes leieforpliktelsen med tilhørende rentekostnad og reduseres med betalt leie. Leasingforpliktelsen revurderes dersom det er endringer i leieperioden, endringer i leiebetalingene som følge av endring i indeks eller endring i vurderingen av om kjøpsopsjonen skal utøves.

Leieperioden inkluderer den uoppsigelige perioden av leieavtalen. I tillegg inkluderes forlengelsesopsjoner dersom det er rimelig sikkert at selskapet vil utøve opsjonen.

Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi

Selskapet benytter seg av unntaket for kortsiktige avtaler for eiendom, maskiner, biler og utstyr. Selskapet benytter unntaket for leieavtaler på eiendeler med lav verdi i all hovedsak på kontorutstyr. Leiebetaling som knytter seg til



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



overnevnte leieavtaler innregnes som en kostnad lineært over leieperioden og innregnes ikke i konsernets oppstilling over finansiell stilling.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer. Selskapet er deltaker i Kongsberg Gruppens konsernkontoordning og presenteres i balansen som en kortsiktig fordring eller gjeld. I kontantstrømoppstilling presenteres netto endring i konsernkontoordningen under kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter.

Estimatusikkerhet

Under utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner som kan føre til endrede estimater og forutsetninger, som igjen vil påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Fusjon og fisjon

Fusjoner og fisjoner klassifiseres enten som transaksjoner mellom uavhengige parter eller som transaksjoner mellom foretak i samme konsern.

Ved fusjoner og fisjoner mellom uavhengige parter anvendes oppkjøpsmetoden. Overtatte eiendeler og forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet. Eventuell goodwill balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Ved fusjoner og fisjoner internt i konsernet anvendes kontinuitetsmetoden. Eiendeler og forpliktelser videreføres til bokførte verdier, og det oppstår ikke goodwill. Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

Nærmere opplysninger om gjennomførte fusjoner og fisjoner er gitt i note 2.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Note 2 Transaksjoner

I 2025 er virksomhetsområdene styremaskin- og rør fisjonert ut av selskapet, KMBM AS. KMBM AS var da et heleid datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA og ble solgt til et fond forvaltet av Norvestor den 3.mars 2025. Fisjonen er gjennomført med regnskapsmessig kontinuitet fra 1.2.2025 og skattemessig kontinuitet fra 1.1.2025.

Som følge av fisjonen er aksjekapitalen i selskapet redusert fra 57 154 til 54 982. Kapitalnedsettelsen skjedde ved at pålydende på selskapets 87 929 aksjer ble satt ned med NOK 24,7, fra NOK 650 til NOK 625,3. I tillegg kommer MNOK 415,2 som disponeres fra selskapets egenkapital.

I 2025 ble Kongsberg Digital sin maritime virksomhet kjøpt av KM AS, K-SIM AS. 1.desember 2025 fusjonerte K-SIM AS og KM AS, med regnskaps og skattemessig virkning fra 1.januar 2025. I forbindelse med fusjonen overtok KM AS en regnskapsmessig utsatt skattefordel på MNOK 36. Skattemessig utsatt skattefordel pr 1.1.2025 var MNOK 48, som blant annet inkluderer et underskudd til fremføring på MNOK 299.

Sammenlikningstall for 2024 er ikke omarbeidet i årsregnskapet.

Note 3 Driftsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Global Customer Support	7 708 604	7 289 019
Energy & Control	7 000 230	5 908 660
Propulsion and Handling	1 355 231	1 632 795
Digital & Simulation	565 568	0
Sum	16 629 633	14 830 474
Geografisk fordeling		
Norge	4 233 284	3 754 019
Europa	4 440 034	4 070 465
Amerika	1 353 563	1 387 069
Asia	6 457 272	5 373 644
Øvrige	145 480	245 277
Sum	16 629 633	14 830 474

*Virksomhetsområdet Digital & Simulation (D&S) er nytt i 2025 og består både av fusjonerte K-SIM AS og deler av de andre tidligere virksomhetsområdene i KM AS. Tall for D&S for 2024 er ikke omarbeidet i noten.

Note 4 Kundekontrakter

Se note for regnskapsprinsipper for nærmere opplysninger knyttet til rapportering av kundekontrakter.

	2025	2024
Inntekter		
Inntektsføring basert på fremdrift i prosjektene (over tid)	5 234 336	3 923 477
Inntektsføring ved leveranse av varer og tjenester	686 340	788 479
Inntektsføring basert på fremdrift i prosjektene (over tid), ettermarked	1 771 283	1 062 394
Inntektsføres på leveransetidspunktet, ettermarked	4 450 480	4 407 159
<i>Sum eksterne inntekter fra kundekontrakter</i>	<i>12 142 440</i>	<i>10 181 509</i>
Konserninterne kundekontrakter	1 443 150	1 784 412
Konserninterne ettermarkedsaktiviteter som inntektsføres på leveransetidspunktet	2 387 399	2 326 110
Sum interne inntekter fra kundekontrakter	3 830 549	4 110 522
Sum inntekter fra kundekontrakter	15 972 989	14 292 031



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Tidspunkt for inntektsføring

Ordreserve 31.12.2025(2024)	16 383 888	13 550 458
2026(2025)	10 615 149	8 707 014
2027(2026)	4 077 895	3 519 466
2028(2027) og senere	1 690 844	1 403 621

Forskjellen mellom totale salgsinntekter på MNOK 16 630 og inntekter fra kundekontrakter på MNOK 15 973 er i all hovedsak knyttet til sentrale allokeringer samt utleie av indirekte personell.

Ordreserver er definert som verdien av inngåtte, bekreftede kundeordre som ikke er levert eller inntektsført per 31.12.2025

Prosjekter under utførelse er justert for virkelig verdi av prosjektsikringer, -99 790 (reduert forskudd fra kunder).

Note 5 Varer

Varelager	2025	2024
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	1 737 383	2 054 502
Lager av varer under tilvirkning	3 147	85 753
Lager av egentilvirkede ferdigvarer	1 009 830	752 134
Ukuransavsetning	-386 874	-382 961
Sum varelager	2 363 486	2 509 427

Note 6 Lønnskostnader og honorarer

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	3 390 989	3 016 057
Arbeidsgiveravgift	587 195	550 198
Pensjonskostnader*	177 692	149 243
Andre ytelser	209 813	184 821
Sum	4 365 689	3 900 320

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2025 er 3 170. Ved utgangen av året var det 3299 (3073) ansatte i selskapet.

*Se note 7 Pensjonskostnader.

GODTGJØRELSE TIL ADMINISTRERENDE DIREKTØR OG STYRET

Prinsippene og systemene for godtgjørelse til ledende ansatte fastsettes av styret i Kongsberg Gruppen. Det henvises til Kongsberg Gruppens årsrapport og bærekraftsrapport for en nærmere beskrivelse av prinsippene.

Ytelser til administrerende direktør

	2025	2024
Lønn inkludert feriepenger	4 511	3 787
Andre fordeler innberettet i regnskapsåret	349	355
Opptjent LTI	749	379
Opptjent resultatavhengig lønn i regnskapsåret	1 796	1 783
Årets pensjonsopptjening	115	109
Sum	7 520	6 413

Antall aksjer i Kongsberg Gruppen ASA 44 299.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret i Kongsberg Maritime AS i 2025.

Det foreligger ingen avtaler om aksjeverdi basert betaling i Kongsberg Maritime AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til administrerende direktør eller styrets leder.

Godtgjørelse til revisor:

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	5 339	4 432
Andre attestasjonstjenester	490	694
Andre tjenestrer utenfor revisjonshonoraret	1 113	1 550

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 7 Pensjonskostnader

Kongsberg Maritime AS har en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller lovverket, og som består av en innskuddspensjonsordning og en lukket ytelsespensjonsordning. Siste vnte ble omdannet i 2023, med regnskapsmessig effekt pr 31.12.22. Den lukkede ordningen omfatter pr 31.12.2025 ingen ansatte og 13 pensjonister og uføre. Tjenestepensjonsordningen gjelder alle ansatte i selskapet i Norge.

	2025	2024
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	588	424
Netto pensjonskostnad	588	424
Brutto pensjonsforpliktelse	-14 153	-15 523
Estimert netto pensjonsforpliktelse pr. 31.12 ekskl. aga	-14 153	-15 523
Arbeidsgiveravgift	-1 996	-2 189
Netto balanseført pensjonsforpliktelse pr. 31.12 inkl. aga	-16 149	-17 712

Økonomiske forutsetninger

	2025	2024
Diskonteringsrente	4,40 %	4,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,25 %	3,50 %
Forventet lønnsvekst	3,25 %	2,75 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,00 %	1,00 %

Selskapet deltar i LO/NHO-ordningen som gir de ansatte som oppfyller vilkårene for AFP et livslangt tillegg til pensjonen.

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning som finansieres av premier fastsatt som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig behandles denne ordningen som en innskuddsbasert ordning hvor premieinnbetalinger kostnadsføres fortløpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Innskuddsordning:

Det er kostnadsført utbetalinger til innskuddsordninger på 173 646 og 58 523 til AFP i årets resultat.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Note 8 Varige driftsmidler

	Eiendommer	Driftsløsøre	Maskiner og anlegg	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	33 381	160 963	494 389	688 732
Tilgang fusjon	0	435	0	435
Tilgang ordinær	6 276	15 637	12 599	34 512
Avgang fusjon	0	-10 741	-69 583	-80 324
Avgang ordinær	-10 052	-24 835	-6 321	-41 208
Anskaffelseskost 31.12.2025	29 605	141 458	431 084	602 147
Akk. avskrivninger 31.12.2025	-7 944	-76 302	-365 988	-450 234
Bokført verdi 31.12.2025	21 661	65 156	65 096	151 912
Årets av- og nedskrivninger	4 125	15 680	13 371	33 176
Økonomisk levetid	1-22 år	3-5 år	0-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Anlegg under utførelse er inkludert i kategorien Maskiner og anlegg. Anlegg under utførelse avskrives ikke og utgjør pr 31.12.2025 5 965.

Nedskrivning av anleggsmidler er vurdert foretatt på bakgrunn av ny vurdering av økonomisk levetid på investeringer samt vurdering av kontantstrøm i forbindelse med tidligere investeringer.

Note 9 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Teknologi	Kunderelasjoner	Aktivert egenutvikling	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 366 951	332 153	226 538	0	1 925 642
Tilgang fusjon				446 877	446 877
Tilgang				87 427	87 427
Avgang fusjon	-70 000				-70 000
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 296 951	332 153	226 538	534 304	2 389 945
Akkumulerte amortisering 31.12	0	-201 283	-226 538	-302 872	-730 693
Bokført verdi 31.12.2025	1 296 951	130 870	0	231 432	1 659 252
Årets amortisering		40 260	9 573	68 717	118 550
Utnyttbar levetid		4 år	0 år	1-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Degressiv	Lineær	

I 2025 er det kostnadsført MNOK 1 372 til forskning og utvikling.

Goodwill

Goodwill anskaffet gjennom oppkjøp er allokert til selskapet. Det er gjennomført en test av verdifall og det er basert på denne ikke foretatt nedskrivninger av goodwill i 2025 (eller i 2024). Sensitivitetsanalyser indikerer at nedskrivningssituasjon først vil foreligge ved relativt betydelige endringer i nøkkelforutsetninger, og disse endringene er vurdert å ligge utenfor det intervallet ledelsen vurderer å være sannsynlig.

Diskonteringsrate etter skatt anvendt ved nedskrivningstest: 8,84 %.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE5048379D077DCE87B6F80



Note 10 Leieavtaler

	Eiendommer	Driftløsere	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	1 215 783	1 409	1 217 192
Tilgang fusjon	24 561	0	24 561
Tilgang/forlengelser	3 281	0	3 281
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 243 625	1 409	1 245 034
Årets avskrivninger	-160 466	-954	-161 420
Bokført verdi 31.12.2025	1 083 159	455	1 083 614
Økonomisk levetid	1-20 år	1-2 år	

Selskapet har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr. Leiekontraktene er sikret med den underliggende eiendelen. Flere leiekontrakter inneholder forlengelsesopsjoner. Disse er innregnet dersom det er rimelig sikkert at selskapet vil utøve opsjonen. Leiebetingelsene omfatter ikke variabel leie utover variabel leie som er avhengig av indeks eller rentesats. Konsernet benytter seg av unntaket for kortsiktige leieavtaler og for leieavtaler med eiendeler av lav verdi. Førstnevnte unntak benyttes for alle typer leiekontrakter, mens sistnevnte er benyttet hovedsakelig for kontormaskiner og mindre utstyr.

Årets tilgang består av forlengende leieavtaler og leieavtaler overtatt i forbindelse med fusjon med K-SIM AS.

	31.12.2025
<i>Effekter på opptjent egenkapital</i>	-68 499
Sum egenkapital	-68 499

Langsiktige forpliktelser og avsetninger

Langsiktige leasingforpliktelser	1 000 309
Utsatt skatt	-19 321
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger	980 988

Kortsiktige forpliktelser og avsetninger

Kortsiktig leasingforpliktelse	171 124
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger	171 124

Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger

1 083 613

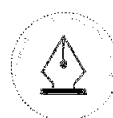
Følgende er innregnet i resultatet:

Årets avskrivninger på leiekontrakter	161 420
Rentekostnader på leasinggjeld	77 465
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med eiendeler av lav verdi	3 470
Sum innregnet i resultatet	242 355

Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler i 2025 er 247 366.

Note 11 Andre driftskostnader

	2025	2024
Salgsrelaterte kostnader	251 797	205 806
Innleide tjenester	854 227	657 503
Husleierelaterte kostnader	-19 042	13 010
Reparasjon og vedlikehold	59 178	48 259
Verktøy, inventar m.v	192 014	144 136
Reise og diett	290 415	240 224
IT-kostnader	508 179	474 896
Øvrige driftskostnader	432 739	482 163
Sum driftskostnader	2 569 507	2 265 997



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Note 12 Finansinntekter- og kostnader

	2025	2024
Finansinntekter		
Renter	92 400	82 931
Konserninterne utbytter	1 442 193	605 072
Annen finansinntekt	11 425	5
Annen finansinntekt (agio)	102 081	180 770
Sum finansinntekter	1 648 099	868 779
Finanskostnader	2025	2024
Renter	111 916	102 186
Renter fra leieforpliktelser	77 465	67 053
Tap ved salg av aksjer	113	4 600
Annen finanskostnad	10 787	29 132
Annen finanskostnad (disagio)	95 581	185 439
Sum finanskostnader	295 862	388 409

Note 13 Skatt

	2025	2024
Årets skattegrunnlag		
Betalbar skatt	176 895	436 603
For mye/lite avsatt tidligere år*	-23 766	7 050
Betalt kildeskatt til utlandet	606	3 058
Skatt estimatavvik direkte balanserført	-38	1 880
Endring i utsatt skatt	45 334	-236 188
Regnskapsmessig endring i utsatt skatt knyttet til fisjon	36 048	0
Sum skattekostnad	235 079	212 403
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	2 526 556	1 419 268
Resultatkomponenter for IFRS	171	-8 549
Permanente forskjeller**	-1 367 389	-499 745
Endring i midlertidige forskjeller	-55 707	1 073 582
Avgitt konsernbidrag	-804 071	-1 000 000
Anvendelse av fremførbart underskudd***	-299 559	0
Årets skattegrunnlag	0	984 556
Betalbar skatt i balansen:	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	242 799	436 603
Anvendelse av underskudd til fremføring***	-65 903	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-176 896	-218 867
Avsetning betalbar skatt knyttet til tidligere år	0	7 000
Sum betalbar skatt i balansen	0	224 735



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	21 834	131 781	109 947
Goodwill	1 296 951	1 318 405	21 454
Langsiktige kundekontrakter	1 554 229	1 483 623	-70 606
Fordringer	-408 022	-400 566	7 456
Balanseførte leieavtaler	-87 819	-92 830	-5 011
Varer	-386 874	-382 961	3 913
Gevinst- og tapskonto	12 698	19 732	7 035
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	-585 151	-774 078	-188 927
Pensjoner	-16 149	-17 712	-1 563
Valuta	101 307	84 259	-17 048
Sum	1 503 004	1 369 653	-133 351
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-935 541	-1 008 248	-72 707
Sum	567 463	361 405	-206 058
Utsatt skatt (22 %)	-124 842	-79 508	
Effektivt skattesats	Beløp	Prosent	
Resultat før skatt	2 526 556		
Beregnet skatt	555 842	22 %	
Skattekostnad og effektiv skattesats	235 079	9 %	

*Det er avsatt en fordring på MNOK 8,6 knyttet til skatt til gode ifbm MAP-avtale, rapport under andre kortsiktige fordringer.

**Permanente forskjeller består i all hovedsak av utbytte fra datterselskaper.

***Underskudd til fremføring på MNOK 299 relaterer seg til fusjonen mellom KM AS og K-SIM AS.

Note 14 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	57 154	641 287	695 180	2 370 671	3 764 292
Årets resultat				2 291 476	2 291 476
Estimatavvik pensjon				133	133
Konsernbidrag mottatt*				557 352	557 352
Konsernbidrag avgitt				-1 191 546	-1 191 546
Fusjon K-SIM AS				-1 476 283	-1 476 283
Fisjon Neuver	-2 172			-415 170	-417 342
Tingsutbytte				-11 382	-11 382
Pr 31.12.2025	54 982	641 287	695 180	2 125 251	3 516 700

*MNOK 557 av konsernbidrag mottatt er knyttet til konsernbidrag for skatteåret 2020 fra Kongsberg Defence & Aerospace AS.

Selskapet har i 2025 kjøpt K-SIM AS fra KDI AS for MNOK 2 030. K-SIM AS er i løpet av året fusjonert inn i KM AS. Forskjellen på kjøpssum og egenkapitaleffekt tilsvarer verdi på eiendelene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Note 15 Aksjer i datterselskaper

Selskap	Forretningskontor	Eierandel i %	Resultat 2025	Egenkapital pr 31.12.2025	Balanseført verdi pr 31.12.2025
Simrad AS	Norge	100	6 143	44 321	100
KM South Africa	Sør-Afrika	100	-3 271	11 050	2 288
KM UK Ltd	England	100	51 600	332 114	62 063
KM Spain	Spania	100	36 227	126 056	36 685
KM Panama	Panama	100	295	8 233	4 360
KM Korea Ltd	Korea	100	83 933	439 157	97 456
KM GmbH	Tyskland	100	-3 243	53 774	48 204
KM Holland BV	Nederland	100	-6 170	53 774	10 981
KM Poland Sp.z.o.o	Polen	100	21 969	105 388	14 659
KM Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong	100	-130 300	265 836	165 607
KM India Pvt. Ltd	India	91	6 948	52 533	16 994
KM do Brazil	Brasil	100	27 802	54 748	36 169
KM Greece AE	Hellas	100	5 575	30 124	5 359
KM Mexico S.A de C.V	Mexico	100	766	6 089	1 271
KM Middle East	De forenede Emirater	100	25 158	94 961	2 258
KM Australia Pty Ltd	Australia	100	19 615	60 085	560
KM Finland OY	Finland	100	1 006 095	2 065 627	1 096 990
KM Sweden AB	Sverige	100	330 203	730 923	901 900
KM Tyrkia	Tyrkia	100	12 001	14 823	16
KM Japan Co Ltd	Japan	100	4 653	13 300	0
KM Saudi Arabia	Saudi Arabia	100	150	2 961	2 213
KM Canada	Canada	100	1 555	101 402	145 480
KM Inc	USA	100	-36 058	293 875	88 305
KM CM Sp z.o.o	Polen	100	2 694	328 726	94 284
KM Denmark AS	Danmark	100	3 982	53 148	2 332
KM Navis Consult doo Croatia	Kroatia	100	9 963	27 403	5 859
KM Hong Kong	Hong Kong	100	-1 623	19 146	103
KM CM India Pvt Ltd	India	100	4 687	32 320	16 401
KM Services LLC	Qatar	100	5 701	24 211	5 534
KM Pte. Ltd	Singapore	100	78 376	223 573	7 428
KM Chile SpA	Chile	100	49	3 527	5 058
KM China Ltd	Kina	100	13 187	176 754	505 100
Interconsult Bulgaria	Bulgaria	100	33 742	58 278	107 053
Kongsberg Coach Solutions	Danmark	100	-7 856	49 697	121 218
K-SIM Canada	Canada	100	805	9 879	97
					3 610 384

Aksjene i Kongsberg Naval System er i 2025 gitt som tingsutbytte til Kongsberg Gruppen ASA. I forbindelse med fusjonen med K-SIM AS er Interconsult Bulgaria, Kongsberg Coach Solutions og K-SIM Canada nye datterselskaper av KM AS. Fusjonen mellom KM AS og K-SIM AS er gjennomført ved kontinuitetsmetoden.

Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har en rekke transaksjoner med nærstående parter. Alle transaksjoner er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. Sum interne kjøpstransaksjoner i 2025 er MNOK 6 082 (MNOK 5 351 i 2024) og sum interne salgstransaksjoner i 2025 MNOK 5 530 (MNOK 5 588 i 2024)

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med tilknyttede selskap:

	2025	2024
Kundefordringer	1 167 538	1 120 308
Andre fordringer	104 081	101 215
Mottatt konsernbidrag	0	5 150
Sum fordringer	1 271 619	1 226 673



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Leverandørgjeld	-753 820	-642 348
Annen kortsiktig gjeld*	-1 341 093	-57 763
Avgitt konsernbidrag**	-1 368 442	-1 000 000
Avsatt utbytte	0	-1 505 150
Sum gjeld	-3 463 355	-3 205 261

*I forbindelse med oppkjøpet av K-SIM AS tok selskapet opp et lån på MNOK 1 300 fra Kongsberg Gruppen ASA. MNOK 1 000 av lånet vil bli tilbakebetalt før fisjonen i Kongsberg Gruppen ASA. Resterende beløp på MNOK 300 vil fra etter fisjonen bli en gjeldsforpliktelse mot det nye morselskapet Kongsberg Maritime ASA.

**Selskapet har avsatt MNOK 1 368 i konsernbidrag, hvorav MNOK 804 er med skatteeffekt og MNOK 564 er uten skatteeffekt. Hele beløpet vil mottas av Kongsberg Defence Systems AS og vil bli gjort opp før fisjonen i Kongsberg Gruppen ASA.

Note 17 Derivater

A) Styring av finansiell risiko

Kongsberg Gruppen ASA har en sentralisert finansfunksjon ("Kongsberg Finans") som er ansvarlig for konsernets finansiering, valutarisiko, renterisiko, kredittrisiko og likviditetsstyring. Datterselskaper i konsernet har begrenset mulighet til å etablere selvstendig finansiering. Styret har vedtatt retningslinjer for den finansielle risikostyringen, som er nedfelt i konsernets finanspolicy

Renterisiko

Kongsberg Maritime har ingen ekstern finansiering og er kun eksponert for endring i rentebetingelser fra Kongsberg Gruppen ASA. Selskapets renterisiko er således knyttet til rentebetingelsene fremforhandlet av Kongsberg Gruppen ASA.

Kredittrisiko

Kongsberg Maritime er hovedsakelig eksponert for kredittrisiko knyttet til kundefordringer og andre kortsiktige fordringer. Selskapet reduserer sin eksponering mot kredittrisiko ved at alle motparter som får kreditt hos selskapet, for eksempel kunder, skal godkjennes og underlegges en vurdering av kredittverdighet. Selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer. Selskapet har ikke garantert for tredjeparters gjeld.

Valutarisiko

Kongsberg Maritime AS har en stor andel av sine inntekter knyttet til eksportkontrakter, med en relativt liten andel innkjøp i samme valuta, og har slik sett en betydelig valutaeksponering. Selskapet identifiserer eksponeringen for den enkelte kontrakt, mens den sentraliserte finansfunksjonen formidler instrumenter som reduserer valutarisikoen. Kongsberg Maritime AS har som policy å sikre alle kontraktfestede valutastrømmer (virkelig verdi sikringer). Konsernets valutapolicy vurderes årlig og legges fram for styret til godkjenning. Sikringsinstrumentene som benyttes er i hovedsak terminkontrakter. Opsjoner benyttes i liten grad. I tillegg benyttes valutakonti i konsernkontosystemene til sikring av mindre beløp med korte løpetider. I tillegg til finansielle instrumenter gjøres det operasjonelle tiltak, som for eksempel å sørge for kostnader i samme valuta som salgskontrakten, for å redusere valutaeksponeringen.

Per 31.12.2025 er det ingen vesentlige ineffektive sikringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE5048379D077DCE87B6F80



Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke har likvider til å møte sine egne betalingsforpliktelser.

Kongsberg Finans styrer likviditetsrisikoen for konsernet overordnet ved å sørge for å ha tilstrekkelige reserver, bankfasiliteter og lånerammer, ved kontinuerlig overvåkning av fremtidige og faktiske kontantstrømmer.

	2025	2024
Omløpsmidler	316 921	152 848
Brutto merverdi prosjektsikringer - virkelig verdi sikring		
Kortsiktige forpliktelser	162 480	396 120
Brutto mindre verdi prosjektsikringer - virkelig verdi sikring		

Terminkontrakter

Selskapets eksportomsetning skjer i stor grad i utenlandsk valuta og hvor selskapet er eksponert for valutasingninger. Det foretas sikring mot valutakurssvingninger ved inngåelse av valutaterminkontrakter.

Prosjektsikringer	Forfallstidspunkt	Beløp i valuta
USD	1.2026-3.2031	TUSD 542 775
EUR	1.2026-3.2031	TEUR 311 772

Selskapet har også mindre prosjektsikringer mot andre valutakurser som ikke er presentert i tabellen ovenfor.

Valutasikring

Per 31.12.2025 hadde selskapet følgende sikringer av utenlandsk valuta (Beløp i TNOK):

Netto terminsalg av valuta til prognosesikring basert på avtalte kurs	Verdi	2026		2027 og senere		Verdi basert på avtalte kurs	Mer(+)/ mindre(-) basert på (-) 31.12.25	Verdi basert på avtalte kurs	Mer(+)/ mindre(-) basert på (-) 31.12.24	Totalt	Mer(+)/ mindre(-) verdi 31.12.25
		Mer(+)/ mindre(-) i (-) 31.12.25	Avtalt snittkurs	Verdi basert på avtalte kurs	Mer(+)/ mindre(-) basert på (-) 31.12.25						
EUR	-2 202 940	-6 781	12,04	-1 551 501	6 329	-3 754 441	-1 052	-452			
USD	-3 699 209	117 768	10,39	-1 941 932	35 287	-5 641 141	398 774	153 055			
Andre valutaer	108 371	2 252		34 195	-420	142 566	-19	1 832			
Samlet prosjektsikring	-5 793 777	113 239		-3 459 239	41 196	-9 253 016	397 704	154 436			

Selskapets eksponering for valutarisiko knyttet til balanseførte kundefordringer og leverandørgjeld i amerikanske dollar (USD) og euro (EUR) var som følger basert på nominelle beløp:

	2025		2024	
	TUSD	TEUR	TUSD	TEUR
Kundefordringer	127 347	88 884	101 623	93 384
Leverandørgjeld	26 712	46 603	20 400	30 971
Netto balanseeksponering	100 635	42 281	81 223	62 413
Valuteerminkontrakter prosjektsikringer	542 775	311 772	383 749	202 383

Oppgitte valutaterminkontrakter nevnt ovenfor skal sikre alle kontraktsfestede valutastrømmer. Det betyr at valutaterminene i tillegg til å sikre balanseførte kundefordringer i utenlandsk valuta også skal sikre gjenstående fakturering på inngåtte kontrakter. Kongsberg Maritime er også eksponert mot andre valutaer, men disse er ubetydelige sammenlignet med eksponering i USD og EUR:

Vesentlige valutakurser benyttet i regnskapet gjennom året:

	Gjennomsnittskurs		Spotkurs	
	2025	2024	2025	2024
USD	10,39	10,74	10,08	11,35
EUR	11,72	11,63	11,84	11,79



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4C40BED2CE5048379D077DCE87B6F80



Likviditetsrisiko pr 31.12.2025:

	Balansført beløp	2026	2027	2028	2029 og senere
Finansielle forpliktelser som ikke er derivater					
Leverandørgjeld	1 681 956	1 681 956			
Leieforpliktelser	1 171 433	171 124	132 489	141 794	599
Betalbar skatt	0	0			
Annen kortsiktig gjeld	1 519 163	1 519 163			
Finansielle forpliktelser som er derivater					
Valutaderivater (brutto merverdi)	162 480	120 967	33 266	5 598	2 650

Finansielle instrumenter etter kategori pr 31.12.2025:

Eiendeler	Derivater benyttet for sikringsformål	Utlån og fordringer	Tilgjengelig for salg
Investeringer i andre aksjer og andeler			27 353
Andre langsiktige fordringer		68 545	
Kundefordringer		3 470 498	
Andre kortsiktige fordringer		4 717 443	
Konsernbidrag		0	
Derivater	316 921		
Forpliktelser	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	
Leverandørgjeld			1 681 956
Forskudd fra kunder			6 248 271
Annen kortsiktig gjeld			4 757 459
Derivater	162 480		

Note 18 Kundefordringer og delkrederavsetning

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	3 646 620	3 462 396
Avsetning til tap	-176 122	-164 266
Balansført verdi av kundefordringer 31.12	3 470 498	3 298 130
Realiserte tap	4 458	19 550

Det er også avsatt 231 900 knyttet til eksterne utlån til kunder, noe som tilsvarer 100 % av bokført verdi.

Note 19 Garantier

Selskapet har stilt garantier knyttet til forskudd og gjennomføring i tilknytning til prosjekter, totalt utgjør dette 2 063 416 pr 31.12.2025. Utover driftsrelaterte garantier inkluderer dette også skattetrekksgaranti på 250 000.

Garantier som er opprettet knyttet til selskapet sine aktiviteter vil ved fisjonen i konsernet overføres fra Kongsberg Gruppen ASA til Kongsberg Maritime ASA.

Selskapet har i tillegg en regnskapsmessig avsetning knyttet til garantier på leverte prosjekter på 255 856 pr 31.12.2025 (240 807 i 2024).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80



Note 20 Bankinnskudd og kassekreditt

Selskapet er deltaker i Kongsberg Gruppens konsernkontoordning og har en fordring på 820 063 pr 31.12.2025. I 2024 hadde selskapet en fordring på 1 074 742. Selskapet har også et bankinnskudd på 30 158 pr 31.12.2025.

I forbindelse med fisjonen i Kongsberg Gruppen ASA vil Kongsberg Maritime ASA etablere en ny separat konsernkontoordning som selskapet vil være deltaker i.

Selskapet har for øvrig ikke avgitt pantstillelser eller garantier. Banker, forsikringselskaper og morselskapet har stilt forskudds- og gjennomføringsgarantier for KM knyttet til avtaler og forpliktelser.

Selskapet har stilt garanti for skattetrekk (250 000). For øvrige garantier se note 19.

Note 21 Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Feriepenger	373 415	321 140
Andre lønnsrelaterte avsetninger	342 580	308 484
Garantiavsetninger	255 856	240 807
Regnskapsmessige periodiseringer	376 188	701 729
Kortsiktig leieforpliktelser (note 10)	171 124	162 303
Sum	1 519 163	1 734 463
<i>Spesifisering av garantiavsetning</i>		
Garantiavsetning 01.01	240 807	206 764
Tilgang fisjon	5 780	0
Årets garantiavsetning	149 357	137 118
Benyttet avsetning	-140 088	-103 074
Sum	255 856	240 807

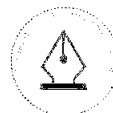
Note 22 Andre forhold

Krigshandlingene i Ukraina påvirker fortsatt internasjonale markeder og globale logistikk- og transportstrømmer. Forstyrrelser i europeiske transportkorridorer, økte sikkerhetskrav og endrede handelsruter har medført noe høyere kompleksitet i forsyningskjeden for maritim sektor. Samtidig har tilgangen på kritiske komponenter bedret seg de siste årene, og ledetidene er i stor grad normalisert. Energimarkedene har imidlertid fortsatt vært preget av økt volatilitet, noe som gir utslag i driftskostnader. Selskapet følger utviklingen tett og gjennomfører løpende tiltak innen innkjøp, logistikk og planlegging for å sikre stabil leveranseevne og opprettholde lønnsomheten.

Selskapet har betydelig eksponering mot utenlandsk valuta. Etter flere år med en svak norsk krone har valutautviklingen i 2025 vært mer sammensatt, og både amerikanske dollar og euro har svekket seg noe sammenlignet med foregående år. I alle større kontrakter valutasikres både inntekter og kostnader, slik at resultateffekter som følge av valutasingninger i hovedsak begrenses

Note 23 Hendelser etter balansedagen

30 oktober 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å forslå å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonsplanen ble godkjent av styret 17. desember 2025 og ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Fisjonen gjennomføres ved at Kongsberg Gruppen sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4C40BED2CE50483797D077DCE87B6F80