



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 432 449  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NANSEN SENTER FOR  
MILJØ OG FJERNMÅLING  
Forretningsadresse: Jahnebakken 3  
5007 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tore Furevik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	87 200 384	76 814 375
<b>Sum inntekter</b>		<b>87 200 384</b>	<b>76 814 375</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2,3	62 089 496	57 603 061
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	731 453	712 415
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		2 539 392
Annen driftskostnad	1,2	20 978 151	18 994 004
<b>Sum kostnader</b>		<b>83 799 100</b>	<b>79 848 872</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 401 284</b>	<b>-3 034 497</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 916 793	2 217 487
Annen finansinntekt			27 092
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 916 793</b>	<b>2 244 579</b>
Annen finanskostnad		600 183	226 628
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>600 183</b>	<b>226 628</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 316 610</b>	<b>2 017 951</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 717 894</b>	<b>-1 016 546</b>
Skattekostnad	5	583 494	418 948
<b>Årsresultat</b>		<b>5 134 400</b>	<b>-1 435 494</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		5 134 400	-1 435 494
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>5 134 400</b>	<b>-1 435 494</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	1	1
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	4 285 708	2 167 521
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 285 709</b>	<b>2 167 522</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	212 276	212 276
Investeringer i aksjer og andeler	7	972 514	972 514
Andre fordringer	7	23 913	49 569
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 208 703</b>	<b>1 234 359</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 494 412</b>	<b>3 401 881</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		15 110 463	9 291 188
Andre fordringer		21 863 677	16 016 486
<b>Sum fordringer</b>		<b>36 974 140</b>	<b>25 307 674</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	62 154 245	64 854 600
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>62 154 245</b>	<b>64 854 600</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>99 128 385</b>	<b>90 162 274</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>104 622 797</b>	<b>93 564 155</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		200 000	200 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond		4 000 000	4 000 000
Annen egenkapital	9	39 244 835	34 110 435
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>43 244 835</b>	<b>38 110 435</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>43 444 835</b>	<b>38 310 435</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3	0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 051 916	1 739 070
Betalbar skatt	5	584 403	470 750
Skyldige offentlige avgifter		5 098 137	4 254 608
Annen kortsiktig gjeld	10	52 443 508	48 789 292
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>61 177 964</b>	<b>55 253 720</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>61 177 964</b>	<b>55 253 720</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>104 622 799</b>	<b>93 564 155</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Lars Hilles gate 30  
Postboks 6013, Postterminalen  
NO-5008 Bergen  
Norway

+47 55 21 81 00  
www.deloitte.no

Til styret i Stiftelsen Nansen Senter For Miljø og Fjernmåling

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Nansen Senter For Miljø og Fjernmåling som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjonen i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Pennco Dokumentnøkkel: SZXAY-6C5DU-F3MHU-65EHZ-CMT8F-N7S25



## Deloitte.

UAVHENGIG REVISORS BERETNING  
Stiftelsen Nansen Senter For Miljø og  
Fjernmåling

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Pennco Dokumentnøkkel: SZXAY-6C5DU-F3MHU-65EHZ-CMT8F-N75Z5



## Deloitte.

UAVHENGIG REVISORS BERETNING  
Stiftelsen Nansen Senter For Miljø og  
Fjernmåling

### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

#### *Konklusjon om utdeling og forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bergen, 10. april 2025  
Deloitte AS

**Bjørn Lyse Opdal**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: SZXAY-6C5DU-F3MHJ-G5EHZ-CMT8F-N75Z5



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## OPDAL, BJØRN LYSE

Statsautorisert revisor

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-2647745

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-10 18:06:21 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5ZAY-6Q5DU-F3MHJ-G5EHZ-CMT8F-N75Z5

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Stiftelsen Nansen Senter for Miljø og Fjernmåling

### Styrets beretning – 2024

#### VIRKSOMHETSOMRÅDE

Nansensenteret er et frittstående forskningsinstitutt organisert som en stiftelse. Senteret forsker på fysiske og biologiske forhold i nære havområder, i Arktis og globalt, med målsetning om å levere banebrytende resultater innen klima- og miljøforskning.

Gjennom senterets forskning utvikles kunnskap som danner grunnlag for innovative løsninger på globale utfordringer til nytte for samfunnet. Forskningen skjer primært i samspill med andre forskningsmiljøer, men også med næringsliv og offentlige aktører. Senteret har et utstrakt nasjonalt og internasjonalt samarbeid, og bidrar også til opplæring av unge forskere.

Organisasjonen er prosjektbasert med finansiering fra Norges forskningsråd, Det europeiske forskningsrådet, EUs rammeprogram for forskning og innovasjon, Den europeiske romfartsorganisasjonen, Norsk Romsenter, ulike etater og forskningsfond, samt grunnbevilgning fra Klima- og Miljødepartementet.

#### HR OG HMS

##### Bemanning

I løpet av 2024 var totalt 74 medarbeidere ansatt i hel- og deltidsstillinger, og av disse var 24 forskjellige nasjonaliteter var representert. Ved utgangen av året var 68 medarbeidere ansatt ved senteret, og av de vitenskapelige ansatte hadde 85% doktorgrad. Fire postdoktorer, en doktorgradsstipendiat og fem masterstudenter var ansatt i rekrutterings- og utdanningsstillinger i løpet av året.

##### HMS

Styret, virksomhetens ledelse og øvrige ansatte har kontinuerlig fokus på helse, miljø og sikkerhet. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har vært involvert i alle HMS-relaterte saker og prosesser. Det er utarbeidet en HMS-handlingsplanen for perioden 2024-2025, som har vært jevnlig fulgt opp av administrasjonen, verneombud og i AMU. Utvalget hadde fire møter i løpet av året.

Vernerunde og ergonomi-undersøkelser er gjennomført og ansatte er godt fornøyd med kontorarbeidsplasser og fellesareal. Avdelingskontoret i Svalbard Forskningspark i Longyearbyen fungerer tilfredsstillende.



Senterets elektronisk avviksmeldings- og varslingssystem kan benyttes for melding av uønskede hendelser og avvik. Det er ikke registrert slike hendelser i 2024.

Sykefraværet ved senteret er gjennomgående lavt. Det samlede fraværet i 2024 var på 3,07 %, hvorav egenmeldt fravær var 1,04 %.

## REDEGJØRELSE FOR LIKESTILLING OG IKKE-DISKRIMINERING

Det vært arbeidet aktivt for å sikre likestilling og mangfold, og å hindre diskriminering på arbeidsplassen. Kartlegging av arbeidsmiljøet er gjennomført i form av medarbeiderundersøkelser, utviklingssamtaler, vernerunder og annen medarbeideroppfølging. På denne måten kartlegges risiko for diskriminering og hindre for likestilling. Eventuelle uønskede hendelser avdekkes gjennom kartleggingen, og nødvendige tiltak blir vurdert og iverksatt.

Andelen kvinnelige forskere ved Nansensenteret er lav, mens andelen kvinnelige medarbeidere i administrative stillinger er høy. I tråd med den vedtatte likestillings- og mangfoldsstrategien og tilhørende handlingsplan, er målet å føre en personalpolitikk og rekrutteringspraksis som legger til rette for likestilling. Det er et særlig søkelys på likestillingstiltak som kan fremme kjønnsbalansen i forskningsgruppene. Videre gjennomføres forskjellige tiltak som støtter opp under mangfold i vid forstand, både funksjonsevne, alder, etnisitet og andre forskjellsmarkører.

For å øke andel kvinnelige forskere har det i rekrutteringsprosesser vært arbeidet med språklig utforming av utlysningstekster, bevissthet rundt kandidatutvelgelse, og aktiv rekruttering av kvinner i forskningsassistentstillinger. Som kommunikasjonstiltak har økt synlighet av kvinner i forskning vært vektlagt. Tiltak som skaper forutsigbare og stabile arbeidsforhold er egnet til å møte småbarnsforeldres behov, og øke kvinneandel på forskersiden. Senteret tilbyr derfor fast ansettelse for flest mulig forskere. Det praktisere også en arbeidstidsordning som kan være attraktiv for småbarnsforeldre av begge kjønn

Fra 2020 til 2023 økte andelen kvinnelige vitenskapelige ansatte fra 17,2 % til 26 %. Ved utgangen av 2024 var kvinneandelen 23%, mens andelen i løpet av året var på 26,5%. Den positive utviklingen som har vært, stagnerte noe i 2024. Innsatsen som gjøres for å bedre kjønnsbalansen antas å være egnet til å gi uttelling i tiden fremover.

Kjønnsfordeling pr stillingstype og ved permisjoner i løpet av året:

- midlertidige stillinger; 15 medarbeidere, hvorav seks kvinner
- deltidsstillinger; syv medarbeidere, hvorav tre kvinner (forskingsassistenter)
- permisjoner, helt og delvis; fire medarbeidere, hvorav en kvinne
- forskningsledere; tre kvinner og fire menn

Andelen kvinner i midlertidige stillinger og i deltidsstillinger danner ikke grunnlag for å iverksette særskilte likestillingstiltak.



Kartlegging av lønnsforskjell mellom kvinner og menn ble sist gang gjennomført og gjort rede for i styrets beretning for 2023. Ny kartlegging vil bli foretatt pr 31.12.2025, jf arbeidsgivers plikt å foreta lønnskartlegging hvert annet år.

Forpliktelsene til å hindre alle former for diskriminering, mobbing og trakassering er ivaretatt gjennom etablering av nødvendige systemer, utiner og roller. Ansatte blir regelmessig informert om regelverk og prosedyrer på området.

## YTRE MILJØ

Senterets kjerneaktivitet omfatter forskning til fordel for miljøet. Senteret har en type virksomhet som generelt er lite forurensende. Driften av lokalene inngår i utleiers Miljøfyrtårn-sertifiserte eiendomsforvaltning. Styret konkluderer med at selskapet ikke forurenser eller skader det ytre miljø mer enn det som er normalt for tilsvarende virksomheter.

## ÅPENHETSLOVEN

Nansensenterets virksomhet er omfattet av åpenhetsloven, jf lovens § 2. Styret har vedtatt en overordnet plan som skal sikre god etterlevelse av regelverket. Det er i tillegg etablert interne retningslinjer for gjennomføringen. Redegjørelse for aktiviteter og aktsomhetsvurderinger gjennomført i løpet av driftsåret 2024 vil bli utarbeidet og gjort tilgjengelig på virksomhetens nettsider innen 30. juni 2025.

## FORSKNINGSAKTIVITET

### Publikasjoner

Forskningsinstituttene publiseringspoeng danner grunnlag for beregning av den statlige grunnfinansieringen til det enkelte institutt. Ansatte ved Nansensenteret publiserte 80 vitenskapelige artikler i internasjonale fagfelleverderte tidsskrifter i 2024, hvorav 72 var poenggivende. I tillegg ble en poenggivende bokartikkel publisert. Det ble også registrert 124 konferanse-bidrag og fagpresentasjoner, samt 11 forskningsrapporter. Publiseringssaktiviteten ved senteret er økende.

### Forskningsformidling

Forskningsformidling er en viktig oppgave. Senterets aktiviteter og forskningsresultater deles gjennom forskjellige medier, fora og sammenhenger. Gjennom nyhetssakene på egen nettside beskrives både pågående forskning og forskningsresultater. Det er en målsetting å synliggjøre samfunnsnyttene og anvendelsesområder for våre produkter og tjenester. Vi stimulerer til interesse for forskning blant barn og unge i egne arrangement for denne målgruppen, og har besøk av skoleklasser på senteret.

### Nasjonalt samarbeid

Nansensenteret har et utstrakt lokalt og nasjonalt samarbeid. Særlig viktig er samarbeidet med Universitetet i Bergen, NORCE og Havforskningsinstituttet om Bjerknessenteret, og deltakelsen i



to sentre for forskningsdrevet innovasjon; Climate Futures og Smart Ocean. Videre er samarbeidet med Meteorologisk institutt innen havmodellering og marine tjenester, samt klimamodellering, av stor betydning. Nansensenteret står sentralt i utviklingen av det store nasjonale forskningsinitiativet Polhavet 2050.

### Internasjonalt samarbeid

Internasjonalt samarbeid har stor betydning for forskningsaktivitetene ved Nansensenteret. Sentret er medeier og aktivt involvert i Mercator Ocean International, som Europakommisjonen har tildelt ansvaret for de marine tjenestene innenfor Copernicus-programmet. Gjennom dette samarbeidet er senteret helt i front når det gjelder utvikling av varslingsystem for hav- og sjøisforhold. Nansensenterets klimaforskning skjer i tett samarbeid med ledende europeiske aktører, mens den teknologiske utviklingen av observasjonssystem har særlig sterke forbindelser til institusjoner i USA og Canada.

De internasjonale Nansensentrene i Russland, India, Kina, Sør-Afrika og Bangladesh er viktige for internasjonal forskning og nettverksbygging. Sentrene deltar i en rekke av Nansensenterets forskningsprosjekt. Samarbeidet legger til rette for felles publisering av vitenskapelige resultater, utvekslingsbesøk av forskere og studenter, samt omfattende kunnskapsutveksling. Samarbeid med Russland er stilt i bero på grunn av Russlands pågående angrepskrig mot Ukraina.

### ØKONOMI

Prosjektinntektene for 2024 er 87,200 MNOK og driftskostnadene er 83,799 MNOK, som gir et positivt driftsresultat på 3,401 MNOK. Netto finansinntekter er 2,317 MNOK. Dette gir et positivt årsresultat før skatter for 2024 på 5,718 MNOK. Skattekostnad belastet regnskapet for 2024 er 0,583 MNOK. Årsresultat etter skatt er positivt med 5,134 MNOK som overføres til annen egenkapital. Senteret har en solid økonomi med en egenkapital på 43,445 MNOK, etter overføring av årsresultatet.

Prosjektinntektene i 2024 kom vesentlig fra Norges forskningsråd, flere norske departementer, NordForsk, Europakommisjonens Horisont Europa og Copernicus-programmer, Den europeiske romfartsorganisasjon, og forskningsoppdrag for og bidrag fra næringsliv. Grunnbevilgningen fra Norges forskningsråd var 11,011 MNOK i 2024.

### STYREANSVARSFORSIKRING

Stiftelsen har tegnet styreansvarsforsikring i forsikringsselskapet IF. Forsikringen gjelder for enhver fysisk person som tidligere, nåværende eller fremtidig er medlem i styret eller tilsvarende organ, varamedlem i styret eller tilsvarende styringsorgan, daglig leder, leder som kan pådra seg personlig ledelsesansvar, ansatt i den forsikrede virksomhet eller i virksomhetens datterselskap når den ansatte kan pådra seg personlig ledelsesansvar.



## RISIKO

### Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er først og fremst knyttet til valutasvingninger. Av selskapets prosjektinntekter går ca. 45 % i utenlandsk valuta, hvorav mesteparten i EUR og noe i USD. Selskapets valutastrategi er at en løpende vurderer behovet for valutasikring. Valuta terminforretninger benyttes som kontantstrøm sikring. Selskapet har ikke tatt opp lån. Overskuddslikviditet er i henhold til styrevedtak til enhver tid plassert i bank. Styret har imidlertid gitt ledelsen fullmakt til fondsplassering av en mindre del av disse midlene, avhengig av hvordan de finansielle betingelsene utvikler seg. Kredittrisikoen på faste kunder anses å være begrenset da størstedelen av våre kunder er offentlige institusjoner i inn og utland som selskapet har hatt et godt forhold til over mange år. Likviditetsrisikoen anses også som svært begrenset.

Stiftelsen eier en seksjon i en kontorbygning i St. Petersburg. Det hefter stor usikkerhet vedrørende verdien av denne eiendommen etter den krisen som har oppstått som følge av at Russland gikk til krig mot Ukraina i februar 2022, og som fortsatt pågår. På bakgrunn av usikkerhet om når en eventuell løsning foreligger besluttet styret å skrive ned verdien av eiendommen til kr. 1,00 pr. 31.12.2023

### Markedsrisiko

Selskapet har en god ordresreserve for 2025 der ca. 73 % av kontraktene er nasjonale og internasjonale bidragsinntekter der det ikke forventes kanselleringer eller reduksjon i prosjektomfang.

## FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2024 er utarbeidet under denne forutsetningen. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige strategi og prognoser. Selskapet har en god økonomisk og finansiell stilling.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Klima, hav, og digitalisering står sentralt i norske og europeiske strategier. Det er et økende behov for kunnskap om marint miljø- og klima for risikovurdering og beredskapsplanlegging, og blå og grønn industri forventes å vokse som del av den bærekraftige omstillingen. Det legges vekt på innovasjon og konkurransevne, og den geopolitiske situasjonen fører til økt fokus på sikkerhet og forsvar, inkludert bruk av data til både sivile og militære formål. Kunstig intelligens er i rask vekst, og digitale tvillinger utvikles for en rekke formål.

Det er et mål å styrke posisjonen som et ledende europeisk forskningssenter innen kunnskap om og varsling av endringer i det marine miljø og klima i Nord-Atlanteren og i Arktis. Med betydelig ekspertise innen avanserte observasjonssystemer, maskinlæring, dataassimilasjon,



modellering og varsling, er senteret godt rustet til å konkurrere både nasjonalt og internasjonalt.

De siste årenes vekst i tildelinger av nasjonale og internasjonale prosjekter viser en solid konkurransekraft. Samtidig erkjennes behovet for en bredere portefølje av prosjekter, og at senterets produkter i større grad tas i bruk i samfunnet. Senteret har ambisiøse mål, og det er viktig å utvikle og ruste organisasjonen for fremtidig drift.

Å styrke og videreutvikle fagområder der det allerede oppnås suksess på nasjonale og internasjonale konkurransearenaer, er en prioritet. Med samfunnets økende behov for miljø- og klimadata, vil det søkes nye samarbeidsmuligheter som vil legge til rette for økt prosjektsamarbeid med næringsliv og industri, samt med forvaltning.

Mercator Ocean International er i ferd med å omdannes fra et aksjeselskap til en mellomstatlig organisasjon. Et nært samarbeid med andre norske aktørene, både på forsknings- og politisk nivå, sikrer at norske interesser ivaretas i det nye europeiske landskapet. Lanseringen av den nye organisasjonen forventes å finne sted under FNs havkonferanse i Nice sommeren 2025.

Nansensenteret har hatt særdeles høy aktivitet gjennom året, og har vist gode resultater innen forskning, økonomi og personalforvaltning. Det er behov for økt bemanningen for å oppfylle inngåtte kontrakter og ivareta senterets strategier.

Styret vil takke alle ansatte ved Nansensenteret for deres innsats gjennom året.

Bergen 10. april 2025

Gunn Mangerud

Owe Hagesæther

Åse Åtland

Lars Smedsrud

Øyvind Ramberg

Laurent Bertino

Einar Olason

Tore Furevik  
administrerende direktør



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Åtland, Åse

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2120807

IP: 151.157.xxx.xxx

2025-04-30 12:49:10 UTC



### Bertino, Laurent Pierre Vincent

Ansattes representant

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1492896

IP: 158.37.xxx.xxx

2025-04-30 13:17:37 UTC



### Mangerud, Gunn

Styreleder

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-3777555

IP: 85.164.xxx.xxx

2025-04-30 14:23:14 UTC



### Furevik, Tore

Daglig leder

Serienummer: no\_bankid:9578-5992-4-3020254

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-04-30 15:14:36 UTC



### Olason, Einar Ørn

Ansattes representant

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-3490692

IP: 158.37.xxx.xxx

2025-05-02 07:16:31 UTC



### RAMBERG, ØYVIND

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-4235314

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-02 07:27:56 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: E72J4-BF7Z6-KYI5L-LTNUU-AQGG4-DPZEP

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Smedsrud, Lars Henrik

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1190766

IP: 129.177.xxx.xxx

2025-05-05 06:39:16 UTC



## Hagesæther, Owe Kolbjørn

Nestleder

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-2636944

IP: 88.90.xxx.xxx

2025-05-07 18:28:41 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: E72J4-BF7Z6-KY15L-LTNUU-AQGGG-DPZEP



## STIFTELSEN NANSEN SENTER FOR MILJØ- OG FJERNMÅLING

### Noter til regnskap 2024

#### Note 0 – Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Inntekter

##### *varesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

##### *Tjenesteesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

##### *Prosjekter i arbeid:*

For kontrakter foretas det løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet (løpende avregnings metode). Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimert totalkostnad. For kontrakter som forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Stiftelsen er delvis skattepliktig fra og med 2015

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.



## STIFTELSEN NANSEN SENTER FOR MILJØ- OG FJERNMÅLING

### Noter til regnskap 2024

Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap ettersom virksomheten i datterselskapene er uvesentlig og unnlattelse av å utarbeide konsernregnskap har ikke betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat, jfr regnskapsloven § 3.8 2.ledd.

#### **Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler**

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### **Leverandører.**

Leverandørgjeld i valuta er bokført til transaksjonsdagens kurs.

#### **Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### **Valutasikring**

Valuta terminforretninger benyttes som kontantstrøm sikring og markedsverdi er derfor ikke balanseført.

#### **Pensjoner**

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

I forbindelse med lukking av ytelsesordning 31.12.2021 ble det innført en kompensasjonsordning for de ansatte som var med i ytelsesordningen.

#### **Offentlige tilskudd**

Investeringsstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

#### **Note 1 –Salgsinntekter**

Alle inntekter bokføres i samme periode som de er opptjent.

Tilskudd med tilbakebetalingskrav (bl.a offentlige tilskudd) er først opptjent når midlene er forbrukt. Fra balanseføring ved mottak, blir et beløp tilsvarende forbruk i perioden inntektsført og balansen redusert.



## STIFTELSEN NANSEN SENTER FOR MILJØ- OG FJERNMÅLING

### Noter til regnskap 2024

Fordeling pr. virksomhetsområde:

Virksomhetsområde	2024	2023
Oppdragsforskning	18 837 697	14 540 620
Bidragsforskning	68 362 687	62 273 755
<b>Total</b>	<b>87 200 384</b>	<b>76 814 375</b>

#### Note 2 – Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnad	2024	2023
Lønn og feriepenger	48 363 175	44 712 630
Arbeidsgiveravgift	7 722 562	7 234 208
Pensjonskostnader	5 187 449	4 912 312
Andre ytelser	816 310	743 911
Sum	<u>62 089 496</u>	<u>57 603 061</u>

Antall årsverk 62 59

Lønn og andre godtgjørelser til daglig leder utgjorde for 2024 kr. 1 919 789.

Det er for 2024 utbetalt honorarer til styret på til sammen kr. 221 250. Dette fordeler seg på kr. 63 750 til styreleder og kr. 157 500 til styre- og varamedlemmer.

Kostnader til revisor:	2024
Lovpålagt revisjon	125 000
Andre attestasjonstjenester	20 500
Skatterådgivning	86 500
Sum	<u>232 000</u>

#### Note 3 - Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

##### Innskuddsbasert pensjonsordning

Innskuddssatsene er på 7 % for lønn i intervallet 0-6 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18,1 % for lønn i intervallet 6-12 ganger folketrygdens grunnbeløp (G).

Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper. De ansatte betaler en egenandel på 2 % av lønn.



## STIFTELSEN NANSEN SENTER FOR MILJØ- OG FJERNMÅLING

### Noter til regnskap 2024

#### Note 4 – Varige driftsmidler

Nansen Senteret kjøpte i 2004 en seksjon i en kontorbygning under oppføring i St. Petersburg. Seksjonen leies ut til Stiftelsen Nansen International Environmental and Remote Sensing Center (NIERSC). Nansen Senteret har i 2005 stått for teknisk utrustning og innredning av kontoret. Dette er aktivert med verdien på transaksjonstidspunktet. Kontoret ble offisielt innflyttet 9. desember 2005.

Det hefter stor usikkerhet vedrørende verdien av denne eiendommen etter den krisen som har oppstått som følge av at Russland gikk til krig mot Ukraina i februar 2022 og som fortsatt pågår. På bakgrunn av usikkerhet til når en eventuell løsning foreligger besluttet styret i Nansen Senteret å skrive ned verdien av eiendommen til kr. 1,00 pr. 31.12.2023.

	Bygninger St. Petersburg	Maskiner	IT-utstyr/ kontorm.	Inventar	Sum
Kostpris pr. 31.12.23	3 959 583	0	12 335 848	5 222 894	21 518 325
Tilgang 2024	0	2 849 640	0	0	2 849 640
Avgang 2024	0		0	0	0
Kostpris pr. 31.12.24	3 959 583	2 849 640	12 335 848	5 222 894	24 367 965
Samlet av- og nedskr.	3 959 582	333	11 536 019	4 586 323	20 082 257
Bokført verdi pr.31.12.24	1	2 849 307	799 829	636 571	4 285 708
Ordinære avskriv. 2024	0	333	424 799	306 321	731 453
Nedskrivninger	0		0	0	0
	0	333	424 799	306 321	731 453
Prosentstans for ordinære avskrivninger	2%	10% - 20%	33%	20%	

#### Note 5 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2024
Betalbar skatt	584.403
For mye avsatt skatt 2023	-909
<b>Skattekostnad</b>	<b>583.494</b>

Selskapet ble delvis skattepliktig med virkning fra 2015.

#### Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:

	2024
Årets betalbare skattekostnad	584.403
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>584.403</b>



## STIFTELSEN NANSEN SENTER FOR MILJØ- OG FJERNMÅLING

### Noter til regnskap 2024

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	Fordel	2024 Forpliktelse
Driftsmidler	495.839	-
Underskudd til fremføring		-
<b>Sum</b>	<b>495.839</b>	<b>-</b>

Utsatt skattefordel er ikke balanseført i regnskapet per 31.12.2024 da det foreligger usikkerhet knyttet til fremtidig utnyttelse av fordelen.

#### Note 6 – Datterselskap, tilknyttet selskap.

##### Datterselskap

NANSEN ENVIRONMENTAL RESEARCH CENTRE  
(95,24% eid av Nansen Senteret) Forretningskon-  
tor: Cochin, India

Selskapets aksjekapital : INR 1.977.450,-

Antall aksjer: 176.898

Pålydende: INR 10

Bokført verdi: kr 212 276

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap da selskapet er av den oppfatning at datterselskapet er så uvesentlige at utelatelsen ikke har betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat, jf. rskl. § 3-8 andre ledd.

#### Note 7 – Forpliktelse driftsstøtte Mercator Ocean International

I forbindelse med investeringen i Mercator Ocean International er det inngått en avtale om en årlig driftsstøtte. Forpliktelsen utgjorde i 2024 45.000 EUR.

#### Note 8 – Bankinnskudd

I posten bankinnskudd, kontanter o.l. inngår bundne (skattetreks)midler med kr 2 774 073 (Beløpet dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.2024)

#### Note 9 – Egenkapital.

	Saldo 01.01.24	Årets resultat	Korrigerings tidl. år	Netto endring	Saldo 31.12.24
Stiftelseskapital	200 000				200 000
Sikringsfond	4 000 000				4 000 000
Annen egenkapital	34 110 435	5 134 400			39 244 835
<b>Totalt</b>	<b>38 310 435</b>	<b>5 134 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43 444 835</b>



**STIFTELSEN NANSEN SENTER FOR MILJØ- OG FJERNMÅLING**

**Noter til regnskap 2024**

**Note 10 – Forskudd fra kunder.**

Denne posten knytter seg til mottatt forskuddsbetaling i enkelte langvarige EU, ESA og NFR prosjekter. Disse prosjektene er periodisert og vurdert etter fullført kontrakt metode.

**Note 11 – Valutasikring**

Valuta terminforretninger er brukt som kontantstrøm sikring og markedsverdi er derfor ikke balanseført.

Produkt	Valutabeløp	Forfallsdato	Markedsverdi
FX-Forward                      Salg EUR mot NOK	325 000	15.02.2025 – 28.02.2025	-459 085
<b>Total</b>			<b>-459 085</b>



## Kontantstrømanalyse Nansensenteret

<i>Kontantstrøm fra driften</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Resultat før skattekostnader	5 717 894	-1 016 546
Periodens betalte skatt	-469 841	-420 183
Ordinære avskrivninger	731 453	712 415
Nedskrivning bygg Russland	-	2 539 392
Gevinst v/salg driftsmidler	-	-
Endring kundefordringer	-5 819 275	-755 503
Endring utført, ikke fakturert produksjon	1 239 425	4 435 175
Endring leverandørgjeld	1 312 846	178 913
Endring forskudd fra kunder	5 094 718	10 666 137
Endring i beholdning forskudd NFR partnere	-5 248 411	3 116 661
Endring i beholdning forskudd EU partnere	154 214	-
<u>Endring i andre tidsavgrensingsposter</u>	<u>1 846 761</u>	<u>643 270</u>
<i>Netto kontantstrøm fra driften</i>	4 559 783	20 099 731
<i>Kontantstrøm fra investeringer</i>		
Endring annen langsiktig gjeld	-	-
Kjøp av driftsmidler/inventar	-2 849 307	-862 512
Salg av driftsmidler	-	-
Forskudd ved kjøp av utstyr	-4 410 830	-3 164 918
<u>Netto kontantstrøm fra investeringer</u>	<u>-7 260 137</u>	<u>-4 027 430</u>
<u>Netto kontantstrøm gjennom året</u>	<u>-2 700 354</u>	<u>16 072 301</u>
<i>Beholdning kasse/bank pr. 1. januar</i>	64 854 600	48 782 299
<i>Netto kontantstrøm gjennom året</i>	-2 700 354	16 072 301
<i>Beholdning kasse/bank pr. 31. desember</i>	62 154 245	64 854 600