



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	989 467 263
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	INFRA GROUP AS
Forretningsadresse:	Billingstadsletta 83 1396 BILLINGSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Albert Kristian Hæhre
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	9,13	73 353 000	84 434 000
Sum inntekter		73 353 000	84 434 000
Kostnader			
Lønnskostnad	11	39 641 000	49 736 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	3 128 000	9 787 000
Annen driftskostnad	11	3 851 000	112 468 000
Sum kostnader		46 620 000	171 991 000
Driftsresultat		26 733 000	-87 557 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	12,13	105 490 000	1 621 427 000
Sum finansinntekter		105 490 000	1 621 427 000
Finanskostnader	3,12,1 3	51 863 000	127 195 000
Sum finanskostnader		51 863 000	127 195 000
Netto finans		53 627 000	1 494 232 000
Ordinært resultat før skattekostnad		80 360 000	1 406 675 000
Skattekostnad på ordinært resultat	10	6 256 000	-19 522 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		74 104 000	1 426 197 000
Årsresultat		74 104 000	1 426 197 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring annen egenkapital		74 104 000	1 426 197 000
Sum overføringer og disponeringer		74 104 000	1 426 197 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	39 869 000	45 647 000
Sum immaterielle eiendeler		39 869 000	45 647 000
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler	2	6 963 000	7 213 000
Sum varige driftsmidler		6 963 000	7 213 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3,8	2 400 612 000	2 307 042 000
Andre fordringer	4	0	4 432 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 400 612 000	2 311 474 000
Sum anleggsmidler		2 447 444 000	2 364 334 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		77 000	597 000
Andre fordringer	4	139 854 000	92 624 000
Sum fordringer		139 931 000	93 221 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	1 012 602 000	468 664 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 012 602 000	468 664 000
Sum omløpsmidler		1 152 533 000	561 885 000
SUM EIENDELER		3 599 977 000	2 926 219 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6,7	25 115 000	25 115 000
Beholdning av egne aksjer	7	-1 049 000	-599 000
Overkurs	7	1 314 733 000	1 314 733 000
Sum innskutt egenkapital		1 338 799 000	1 339 249 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	1 367 745 000	1 416 220 000
Sum opptjent egenkapital		1 367 745 000	1 416 220 000
Sum egenkapital		2 706 544 000	2 755 469 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		2 095 000	0
Sum avsetninger for forpliktelser		2 095 000	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 095 000	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	8 182 000	10 511 000
Skyldige offentlige avgifter		4 731 000	5 591 000
Utbytte		72 198 000	0
Annen kortsiktig gjeld	4	806 226 000	154 648 000
Sum kortsiktig gjeld		891 337 000	170 750 000
Sum gjeld		893 432 000	170 750 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 599 976 000	2 926 219 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Pantstillelser	8	2 400 689 000	2 307 639 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Kontraktsinntekter	6,7,28	4 867 996 000	5 325 593 000
Andre inntekter	7	68 371 000	10 483 000
Sum inntekter		4 936 367 000	5 336 076 000
Kostnader			
Materialer og underentreprenører	16,32	2 385 960 000	2 963 805 000
Lønnskostnad	8,9,21	1 381 378 000	1 371 343 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 14	417 482 000	401 628 000
Annen driftskostnad	10,14, 32	675 975 000	917 991 000
Resultat fra investering i TS og FKV	15	-36 272 000	-43 152 000
Sum kostnader		4 824 523 000	5 611 615 000
Driftsresultat		111 844 000	-275 539 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	11	16 166 000	30 670 000
Sum finansinntekter		16 166 000	30 670 000
Finanskostnader	11	43 049 000	65 248 000
Sum finanskostnader		43 049 000	65 248 000
Netto finans		-26 883 000	-34 578 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	22	27 936 000	-87 181 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		57 025 000	-222 936 000
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	31		1 567 140 000
Årsresultat		57 025 000	1 344 204 000
Minoritetsinteresser	29	40 000	-718 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		56 985 000	1 344 922 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet til majoritet	29	0	-3 742 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak			-3 742 000
Totalresultat		56 985 000	1 341 180 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring totalresultat		56 985 000	1 341 180 000
Sum overføringer og disponeringer		56 985 000	1 341 180 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	22	22 366 000	60 456 000
Goodwill	12,30	1 317 187 000	1 297 680 000
Sum immaterielle eiendeler		1 339 553 000	1 358 136 000
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler	12,13, 14,24	1 421 325 000	1 497 286 000
Sum varige driftsmidler		1 421 325 000	1 497 286 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	15	148 322 000	182 884 000
Andre fordringer	5,17,2 8	20 144 000	31 651 000
Sum finansielle anleggsmidler		168 466 000	214 535 000
Sum anleggsmidler		2 929 344 000	3 069 957 000
Omløpsmidler			
Varer			
Beholdninger	16,24	102 400 000	108 694 000
Sum varer		102 400 000	108 694 000
Fordringer			
Kundefordringer	4,5,7,1 7,24,2 8	714 677 000	1 217 394 000
Kontraktseiendel	5,7,17	367 640 000	796 324 000
Andre fordringer	5,17,2 8	78 119 000	184 804 000
Sum fordringer		1 160 436 000	2 198 522 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Likvide midler	5,18	1 053 153 000	545 350 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 053 153 000	545 350 000
Sum omløpsmidler		2 315 989 000	2 852 566 000
SUM EIENDELER		5 245 333 000	5 922 523 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	19,28	25 115 000	25 115 000
Beholdning av egne aksjer	19,28	-1 049 000	-599 000
Overkurs	19,28	1 314 733 000	1 314 733 000
Sum innskutt egenkapital		1 338 799 000	1 339 249 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		1 254 271 000	1 215 563 000
Sum opptjent egenkapital		1 254 271 000	1 215 563 000

Minoritetsinteresser	30	7 724 000	0
----------------------	----	-----------	---

Sum egenkapital		2 600 794 000	2 554 812 000
------------------------	--	----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	21	2 095 000	0
Sum avsetninger for forpliktelser		2 095 000	0

Annen langsiktig gjeld

Lån og leasingforpliktelse	4,5,14, 23	815 573 000	809 637 000
Annen langsiktig gjeld		516 000	516 000
Sum annen langsiktig gjeld		816 089 000	810 153 000

Sum langsiktig gjeld		818 184 000	810 153 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Lån og leasingforpliktelse	4,5,14,	367 084 000	344 224 000
----------------------------	---------	-------------	-------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
	23		
Leverandørgjeld	4,5,28	677 179 000	823 279 000
Kontraktsforpliktelse	5,7,17	267 312 000	688 890 000
Annen kortsiktig gjeld	5,25,2	514 782 000	701 165 000
	7		
Sum kortsiktig gjeld		1 826 357 000	2 557 558 000
Sum gjeld		2 644 541 000	3 367 711 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 245 335 000	5 922 523 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	24	1 674 530 000	1 832 156 000
Pantstillelser	24	2 238 402 000	2 823 374 000



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vik
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter.
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Hæhre & Isachsen Gruppen AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Pemmo Dokumentnøkkel: 06YJK-A76MA-0C2WP-WX17U-1XX62-02YSS



Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Knut Nyerrød
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pemseo Dokumentnøkkel: 06YJK-A76MA-0C2WP-WX17U-1XX62-02YSS



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Knut Nyerrød

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-1152926

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-03-24 21:22:14Z



Penneo Dokumentnøkkel: C6YJK-A76MA-0C2WP-WX17U-1XX62-Q2YSS

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



STYRETS ÅRSBERETNING 2020

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner.

2020 har vært det første driftsåret til Hæhre & Isachsen Gruppen AS som et rendyrket anleggskonsern. Effektene av salget av virksomhetene Betonmast og Steen & Lund i 2019 er presentert som ikke videreført virksomhet i konsolidert oppstilling av resultat i sammenligningsperioden.

Omsetningen til Hæhre & Isachsen Gruppen var 4 936,4 millioner kroner i 2020, ned 7,5 prosent fra 5 336,1 millioner kroner i 2019. Etter flere år hvor mye fokus har vært rettet mot strukturelle forhold, som fusjon og oppsplitting, har konsernet gjennom 2020 kunnet ha fokus rettet mot daglig drift og forbedringsarbeid. COVID-19 pandemien har bidratt til en mer uforutsigbar og usikker hverdag i prosjektgjennomføringen. Til tross for dette har effektene av gjennomførte strategiske grep, og en bedret prosjektøkonomi totalt sett bidratt til et resultat før skatt for året på 85,0 millioner kroner. Dette er en forbedring mot -310,1 millioner kroner i resultat før skatt for den videreførte virksomheten i 2019.

VIRKSOMHETEN

Hæhre & Isachsen Gruppen er en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Konsernets samlede spisskompetanse utgjør et meget sterkt fagmiljø innenfor anleggssektoren. Konsernets hovedkontor ligger på Billingstad i Asker.

Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomheten Hæhre Entreprenør, Isachsen Anlegg, samt en rekke virksomheter og eiendeler organisert under Hæhre & Isachsen Industri (i all hovedsak Rental Group fra november 2020) og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Konsernets fokusområder står sentralt i alle aktiviteter som gjennomføres i våre virksomheter:

- Alle trygt hjem.
- Kvalitet, god drift og forutsigbar fremdrift skal gjøre våre kunder fornøyde.
- Inntjening og god økonomistyring er et krav for at vi skal være en trygg og god arbeidsplass i framtiden!

VIKTIGE HENDELSER I 2020

Året 2020 har vært preget av fortsatt stor aktivitet i underliggende virksomhet og omorganisering av konsernets struktur. Noen av de viktigste hendelsene i 2020 var:

- **Februar:** Isachsen Anlegg inngår kontrakt med Fiskumparken AS på blant annet opparbeidelse av infrastruktur og tomterarealer i næringsparken. Total kontraktssum er 130 millioner kroner, med opsjon på ytterligere 170 millioner kroner.
- **Mars:** COVID-19 utvikler seg til en global pandemi og Norge «stenger ned». Virksomhetene må raskt omstille seg til å håndtere en ny og mer uforutsigbar situasjon og arbeidshverdag.
- **April:** Svein Hov Skjelle meddelte at han ønsket å fratre sin stilling som konsernsjef, men var disponibel for selskapet frem til september. Albert Kristian Hæhre overtok umiddelbart i stillingen som konsernsjef for Hæhre & Isachsen Gruppen.
- **Juni:** Konsernet inngår samarbeidsavtale med Andersen Mek. Verksted AS om å samle sine respektive tunnelvirksomheter for salg, utleie og service under ett felles eierskap, RG Tunnel AS.
- **Juli:** Hæhre Entreprenør ferdigstiller og overleverer veistrekningen Kolomoen-Arnkvern, en parsell av 4-felts E6 nordover forbi Hamar. Den offisielle åpningen av veien var 1. juli 2020.
- **Juli:** Annonsering av gjennomføring av salg av 100 prosent av aksjene i det heleide datterselskapet VS Element AS, med regnskapsmessig effekt fra 30. juni. Salget av selskapet er et ledd i en rendyrking av konsernets kjernevirksomhet.
- **August:** Hovedopptak for årets lærlinger gjennomføres. Totalt ble det tatt inn 53 nye lærlinger i virksomhetene i konsernet.
- **Oktober:** Kjøp av ytterligere 40 prosent av aksjene i Rental Group Crane AS (tidligere Craneway AS). Etter gjennomføring av transaksjonen eier konsernet 80 prosent av aksjene i selskapet. Oppkjøpet komplementerer konsernet sin allerede eksisterende utleievirksomhet.
- **Oktober:** Lansering av løsningen «Maskinførerverifikasjon», et nytt konsept utviklet i samarbeid med teknologiselskapet Effer AS for å automatisere maskinsikkerheten. Løsningen vil bli innstallert i alle anleggsmaskinene i konsernet.
- **Oktober:** Statens Vegvesen og Hæhre Entreprenør signerte kontrakt på ny E16 gjennom Kvamskleiva. Kontrakten er totalt 485 millioner kroner og oppstart av prosjektet var i november 2020.
- **Oktober:** Hæhre Entreprenør ferdigstiller og overleverer E6 Helgeland Sør til byggherre, en parsell på 18,5 km fra Lille Majavatn til Brenna.



- **Oktober:** Hæhre Entreprenør overleverer Lunckefjell og Svea del 1 til byggherre. Ferdigstillelse av Norges største miljøprosjekt - på Svalbard.
- **Oktober:** Ferdigstillelse og overlevering av Isachsen Anlegg sitt prosjekt på oppgradering av Grønerløkka paradegate Thorvald Meyers Gate, fra Nybrua til Sannerget. Prosjektet innebar en total rehabilitering av den sterkt trafikkerte gaten, der trikk og fotgjengere nå prioriteres.
- **November:** Offentliggjøring av satsning på Rental Group som et rendyrket utleiekonsern.
- **November:** Isachsen Anlegg offentliggjør planene om omorganisering av virksomheten, som blant annet inkluderer nedbemanning av inntil 100 stillinger. Omorganiseringen gjøres for å tilpasse selskapet til markedsituasjonen fremover.
- **November:** Det offentliggjøres at det er inngått avtale om salg av 50 prosent av aksjene i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS til DNB Finans. Salget ble formelt gjennomført i starten av januar 2021.
- **Desember:** Hæhre Entreprenør inngår kontrakt på 260 millioner kroner for opparbeidelse av Lønnebakke Industripark, et industriområde sentralt plassert ved E18 mellom Grenland og Larvik.
- **Desember:** Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS vedtar å gi administrasjonen fullmakt til å implementere et rabattert aksjekjøpsprogram for alle ansatte i konsernet med virkning i 2021.

VIKTIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Oppkjøp Rental Group Ekspert AS

Med virkning fra 4. januar 2021 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 12 prosent av aksjene i Rental Group Ekspert AS. Total eierandel i Rental Group Ekspert AS etter oppkjøpet er 62 prosent, og selskapet vil inngå i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Ekspert AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Ekspert AS med datterselskap er lokalisert på Langhus i Viken og har virksomhet innen utleie av maskiner og utstyr til bygg- og anleggsbransjen i Norge. Selskapet sysselsatte 57 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Salg av 50 prosent eierandel i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS

I slutten av november 2020 ble det offentliggjort at DNB Finans kjøper 50 prosent av aksjene i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, som er en av Norges største aktører på langtidsutleie av nyttekjøretøy til bygg- og anleggsbransjen. Selskapet omsatte for 138,6 millioner kroner i 2020, og hadde en totalbalanse per 31. desember 2020 på 270,9 millioner kroner.

Gjennomføringen av transaksjonen var betinget av at det forelå godkjenninger hos henholdsvis Konkurrans- og Finanstilsynet. De formelle godkjenningene kom på plass i starten av januar 2021 og transaksjonen er således vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med dette tidspunktet. Regnskapsmessig gevinst for konsernet som følge av transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til 0,2 millioner kroner. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Selskapet vil fremover bli regnskapsmessig behandlet som et tilknyttet selskap innregnet etter egenkapitalmetoden.

Salg av 100 prosent av aksjene i Hæhre Gulvstøp AS

I slutten av januar 2021 ble det annonsert at samtlige aksjer i det heleide datterselskapet Hæhre Gulvstøp AS var solgt ut av konsernet til Stenseth & RS Holding AS. Hæhre Gulvstøp AS utfører oppdrag innen tradisjonell gulvstøp i store deler av Sør-Norge. Selskapet omsatte for 43,5 millioner kroner i 2020. Transaksjonen er vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med 1. februar 2021. Regnskapsmessig tap for konsernet som følge av transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til 0,5 millioner kroner. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Beslutning om utbetaling av tilleggsutbytte

Det ble i en ekstraordinær generalforsamling, avholdt 28. januar 2021, besluttet følgende;

«Med grunnlag i selskapets sist godkjente årsregnskap fremmes det forslag om utdeling av et tilleggsutbytte på NOK 3,00 per aksje, totalt stort NOK (hele kr) 72 197 940. Tilleggsutbyttet utdeles til samtlige 24 065 980 utestående aksjer, og til de som er registrert som aksjeeiere i Selskapet i Verdipapirregisteret ved utgangen av 28. januar 2021.

Det foreslås at tilleggsutbyttet belastes selskapets Annen egenkapital.

Tilleggsutbyttet skal utbetales så raskt som praktisk mulig.»

Se for øvrig note 33 i konsernregnskapet.



NÆRMERE OM VIRKSOMHETSOMRÅDENE OG AKTIVITET I PERIODEN

Hæhre & Isachsen Gruppen består av virksomhetsområdene Hæhre, Isachsen, Industri og Tomteutvikling.

HÆHRE

Hæhre Entreprenør med datterselskaper (Hæhre) er en av Norges største anleggsentreprenører innen vei, bane, kraft og andre større anleggsprosjekter. Siden etableringen i 1974 har selskapet vært med å bygge flere av de største infrastrukturprosjektene i Norge. Hæhre har over 900 medarbeidere som gjennom faglig dyktighet, samarbeid og innsatsvilje bidrar til utbygging av nye samfunnsnyttige prosjekter.

Virksomheten har produksjonsmessig hatt et positivt år. Dette til tross for utfordringene COVID-19 har medført, og medfører for et stort selskap som sender både norske og utenlandske medarbeidere rundt mellom ulike prosjekter i hele Norge. I tillegg til effekter av COVID-19 bærer resultatet i 2020 preg av at man i deler av året, spesielt første halvdel, fortsatt produserte på prosjekter med lave marginer. Prosjektporteføljen ved årsslutt er vurdert å være solid og igangværende prosjekter leverer god produksjon til tross for utfordringene man i 2020 har opplevd med COVID-19.

Hæhre omsatte for 3 125,4 millioner kroner i 2020, ned fra 3 571,4 millioner kroner i 2019. Nedgangen i omsetningen er i tråd med virksomhetens strategi om fokus på lønnsomhet fremfor vekst. Virksomheten fikk et driftsresultat på -5,2 millioner kroner (-332,0 millioner kroner), og et ordinært resultat før skatt på 2,4 millioner kroner (-330,2 millioner kroner). 2019 var sterkt preget av en engangseffekt fra nedskrivning etter dom i FP3-saken.

Samlet ordresreserve for Hæhre var 2 800,5 millioner kroner ved utgangen av året, ned fra 4 597,0 millioner kroner ved utgangen av 2019. Ordreserven i Hæhre vil typisk kunne svinge over tid i takt med når kontrakter på store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Prosjektene Kvithamar-Åsen og Polarsirkelen lufthavn er ikke medtatt i ordreserven per 31. desember 2020. Dette er prosjekter på i underkant av 5 000 millioner kroner som Hæhre hadde forventet kontrakt på, og å kunne påbegynne i løpet av 2020, men som er blitt utsatt blant annet på grunn av lengre tid for behandling av reguleringsplaner. Med bakgrunn i pågående kontraktsforhandlinger og økt omfang av forespørsler og tilbud i markedet vurderes ordreserven per 31. desember 2020 som tilfredsstillende.

ISACHSEN

Isachsen Anlegg med datterselskaper (Isachsen) er en anleggsentreprenør med nedslagsfelt over store deler av Østlandet. Selskapet ble stiftet i 1986 og med over 30 års fartstid i anleggsbransjen er nettopp erfaring en av selskapets største styrker. Med kompetent arbeidskraft og utstyrspark av høy kvalitet er selskapet godt rustet til å konkurrere på både store og små anleggsprosjekter. Isachsen teller ved årsslutt 2020 ca. 535 ansatte.

Virksomheten har gjennomgående hatt høy aktivitet i regnskapsperioden, men har levert marginer som er vesentlig lavere enn målbildet. Mye av årsaken er avslutning og opprydding i prosjekter med oppstart i tidligere perioder. Videre merket virksomheten utover året brems i utlysning av nye prosjekter i markedet de opererer i, mye grunnet effekter av COVID-19. Ved siden av et kontinuerlig fokus på drift, har Isachsen i løpet av 2020 gjennomført en omfattende omorganisering og nedbemanningsprosess. Dette for at selskapet skal være best mulig rigget for å kunne skape lønnsomme prosjekter med god kvalitet fremover.

I løpet av året er VS Element AS, som var et heleid datterselskap av Isachsen Anlegg AS, solgt ut av virksomheten.

Isachsen omsatte for 1 568,9 millioner kroner i 2020, ned fra 1 756,5 millioner kroner i 2019. Virksomheten fikk et driftsresultat på -48,9 millioner kroner (-16,2 millioner kroner) og et ordinært resultat før skatt på -49,6 millioner kroner (-23,4 millioner kroner). Nedgangen i omsetningen og resultat er en effekt av forholdene beskrevet over.

Samlet ordresreserve for Isachsen var 528,1 millioner kroner ved utgangen av året, ned fra 992,0 millioner kroner ved utgangen av 2019. Ordreserven vil naturlig svinge fra periode til periode avhengig av når større kontrakter inngås, men nedgangen skyldes primært en avdempet etterspørsel i de regionale anleggsmarkedene som følge av COVID-19. Mot slutten av 2020 så vi tendenser til at etterspørselen igjen er økende, og det jobbes målrettet i organisasjonen for at dette skal materialisere seg i nye ordre. Basert på dette vurderes ordreserven per 31. desember 2020 som tilfredsstillende.

INDUSTRI

Virksomhetsområdet består i all hovedsak av Rental Group AS (tidligere Hæhre & Isachsen Industri AS) med døtre og tilknyttede selskaper. Virksomheten omfatter konsernets maskin-, bil og utstyrsvirksomhet, og har tradisjonelt hatt fokus på å levere tjenester til konsernets entreprenørvirksomheter. I løpet av fjerde kvartal 2020 ble det gjennomført en intern omorganisering av den juridiske strukturen i konsernet, som var et ledd i opprettelsen av et eget underkonsern bestående av utleievirksomhetene. I november ble satsningen på Rental Group offentliggjort, og ved årsslutt 2020 fremstår dette som et rendyrt utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Alle selskapene endret samtidig navn i tråd med satsningen Rental Group.

Virksomheten opplevde gjennomgående høy aktivitet i perioden mye grunnet høy produksjon hos entreprenørvirksomhetene. Videre ble det i perioden gjennomført salg av brukte maskiner og utstyr som genererte høyere gevinster enn hva som har vært normalt de siste årene. Oppkjøpet av Rental Group Crane AS med virkning



fra 1. oktober 2020 bidro også til å løfte omsetningen. Med fokus på å levere tjenester til en samlet anleggsbransje er det forventninger om høyere aktivitet og kapasitetsutnyttelse av maskinparken de neste årene.

Industri omsatte for 992,3 millioner kroner i 2020, opp fra 896,5 millioner kroner i 2019. Virksomheten fikk et driftsresultat på 136,3 millioner kroner (73,7 millioner kroner) og et ordinært resultat før skatt på 111,1 millioner kroner (47,3 millioner kroner). Økningen i omsetningen og resultat er en effekt av forholdene beskrevet over.

TOMTEUTVIKLING

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling med døtre og tilknyttede selskaper (Tomteutvikling) investerer i og utvikler tomteområder i samarbeid med eksterne partnere og konsernets entreprenørselskaper. Virksomheten er hel- og deleier i 10 prosjekter med et samlet tomteutviklingsareal på ca 1500 mål. Investeringene ligger hovedsakelig på Østlandet. Gjennomføringen av en intern omorganisering av den juridiske strukturen i konsernet i 2020 har bidratt til å legge til rette for en mer helhetlig satsning og utvikling av virksomhetsområdet fremover.

Felles for alle virksomhetene er at de fra medio mars i betydelig grad har vært påvirket av følgene av COVID-19 pandemien. Reiserestriksjoner, lock-downs og myndighetspålegg har vanskeliggjort arbeidet både i prosjekter og stab. Det har vært gjort en stor innsats i organisasjonene for å motvirke effektene av implementerte pålegg og anbefalinger som følge av pandemien, for at man i størst mulig grad skulle kunne opprettholde normal produksjon i prosjektene. Fjernledelse av store deler av staber og ledelse på hjemmekontor har vært krevende, men har samtidig raskt digitalisert deler av måten vi arbeider på.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

KONSERN

Innledning

Konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (fastsatt av EU). Styret er av den oppfatning at avlagte konsoliderte oppstilling av resultat, balanse, endringer i egenkapital, kontantstrømoppstilling og noter gir et rettviseende bilde om konsernets drift og stilling ved årsskiftet.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

Resultatregnskap

Konsernet hadde i 2020 samlede driftsinntekter på 4 936,4 millioner kroner (5 336,1 millioner kroner) og driftskostnader endte på 4 860,8 millioner kroner (5 654,8 millioner kroner). Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter var 36,3 millioner kroner (43,2 millioner kroner) i 2020. Driftsresultatet for konsernet endte på 111,8 millioner kroner (-275,5 millioner kroner). Økningen i driftsresultatet mot 2019 skyldes i hovedsak bedret lønnsomhet i pågående prosjekter og gevinster fra salg av brukte maskiner og utstyr, samt at 2019 var preget av engangseffekter fra nedskrivning i forbindelse med dom i FP3-saken og én stor konkurs hos en byggherre.

Konsernets netto finansposter i 2020 utgjør -26,9 millioner kroner (-34,6 millioner kroner). Finanspostene består primært av renteinntekter på finansielle eiendeler og rentekostnader på lån og leasingforpliktelser. Reduksjonen i netto finansposter fra 2019 er hovedsakelig drevet av gevinst fra oppgjør av finansielle instrumenter i 2020, samt at fjoråret inkluderte engangseffekter i andre finanskostnader relatert til omorganisering av konsernet og tilhørende refinansiering.

Periodens resultat før skatt for den videreførte virksomheten ble 85,0 millioner kroner (-310,1 millioner kroner) og resultat etter skatt for den videreførte virksomheten ble 57,0 millioner kr (-222,9 millioner kroner). Konsernets totale resultat i 2019, videreført og ikke videreført virksomhet var 1 341,2 millioner kroner, hvorav 1 564,1 millioner kroner ble henført til ikke videreført virksomhet og besto i all hovedsak av gevinst fra salg av Betonmast.

Konsernet driver ingen vesentlige forsknings- og utviklingsaktiviteter utover normal videreutvikling og forbedring av virksomhetenes prosesser og det å utnytte teknologiske muligheter. Utgifter til slike aktiviteter kostnadsføres løpende da kravene til balanseføring ikke anses å være tilfredsstillt.

Balanse, finansiering og likviditet

Sum anleggsmidler ved utgangen av 2020 var 2 929,3 millioner kroner (3 070,0 millioner kroner). Goodwill og andre immaterielle eiendeler utgjorde 1 317,2 millioner kroner (1 297,7 millioner kroner). Konsernet har i 2020 investert i driftsmidler (inkludert leasede eiendeler) for 369,0 millioner kroner (320,9 millioner kroner).

Totale omløpsmidler beløp seg til 2 316,0 millioner kroner (2 852,6 millioner kroner) hvorav fordringer og kontraktseiendeler utgjorde 1 160,4 millioner kroner (2 198,5 millioner kroner) og likvide midler var 1 053,2 millioner kroner (545,4 millioner kroner). Av konsernets likviditetsbeholdning var 37,6 millioner kroner bundet likviditet (35,3 millioner kroner). Ubenyttede trekkrettigheter utgjorde 800,0 millioner kroner (800,0 millioner kroner). Økningen i



likvide midler gjennom året skyldes primært effekter av fokus i virksomhetene på reduksjon i kapitalbindingen og frigjøring av likviditet.

Konsernets egenkapital per 31. desember var 2 600,8 millioner kroner (2 554,8 millioner kroner), tilsvarende en egenkapitalandel på 49,6 prosent (43,1 prosent). Av total egenkapital i konsernet utgjorde ikke-kontrollerende eierinteresser 7,7 millioner kroner ved årsslutt (0,0 millioner kroner). Endringer i egenkapitalen fremkommer av disponering av årets totalresultat, effekter av transaksjoner med egne aksjer og tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser fra oppkjøp av virksomhet i 2020.

Se note 19 i konsernets årsregnskap for nærmere informasjon om endring i beholdning av egne aksjer.

Sum gjeld per 31. desember utgjorde 2 644,5 millioner kroner (3 367,7 millioner kroner). Rentebærende lån og leasingforpliktelse utgjorde 1 182,7 millioner kroner (1 153,9 millioner kroner).

Konsernet har en god likviditet og en tilfredsstillende egenkapitalandel. Konsernets finansielle risiko er lav vurdert mot soliditeten, og det er ubetydelige fordringer/gjeld i utenlandsk valuta. Risikoen for tap på eksisterende fordringsmasse anses som lav.

Kontantstrøm

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 617,2 millioner kroner (294,5 millioner kroner). Variasjonen mellom kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter og konsernets driftsresultat på 111,8 millioner kroner følger i hovedsak av periodens av- og nedskrivninger, samt forbedring i konsernets arbeidskapital.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på 165,4 millioner kroner (2 140,3 millioner kroner). Reduksjonen i netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter mot fjoråret skyldes i hovedsak mottatt vederlag ved salg av virksomhet i 2019.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -274,8 millioner kroner (-1 583,9 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes i hovedsak nettoeffekten av kapitalforhøyelse og utbetalt tilleggsutbytte i 2019.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 1 053,2 millioner kroner ved utgangen av 2020, mot 545,4 millioner kroner ved utgangen av 2019.

SELSKAP

Virksomhetens art

Hæhre & Isachsen Gruppen AS er morselskapet i konsernet. Morselskapets rolle er å forvalte eierskapet i og å levere administrative og finansielle tjenester til datterselskapene.

Resultatregnskap

Morselskapets samlede driftsinntekter beløp seg til 73,4 millioner kroner (84,4 millioner kroner). Morselskapets driftsresultat økte fra -87,6 millioner i 2019 til 26,7 millioner i 2020. Økningen i driftsresultatet mot fjoråret skyldes i hovedsak engangseffekter fra omorganiseringen av konsernet i 2019.

Morselskapets netto finansposter viser et resultat på 53,6 millioner kroner (1 494,2 millioner kroner). Reduksjonen i netto finansposter skyldes primært inntektsførte gevinster ved salg av datterselskaper i 2019.

Investeringer

Morselskapet har investert 2,8 millioner kroner i nye driftsmidler i 2020 (5,1 millioner kroner), primært gjelder dette IT-systemer.

Egenkapital og soliditet

Morselskapets egenkapital er ved utgangen av 2020 på 2 706,5 millioner kroner (2 755,5 millioner kroner). Endringen i morselskapets egenkapital følger av disponering av årets resultat, regnskapsmessige effekter av fusjon med datterselskap, effekter av transaksjoner med egne aksjer og avsatt tilleggsutbytte vedtatt i ekstraordinær generalforsamling 28. januar 2021.

Se note 7 i morselskapets årsregnskap for nærmere informasjon om endring i beholdning av egne aksjer.

Finansiering og kontantstrøm

Morselskapet er finansiert gjennom egenkapital. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 517,0 millioner kroner i 2020 (-129,7 millioner kroner). Økningen mot fjoråret skyldes i hovedsak effekt fra endring i andre tidsavgrensningsposter som har opphav i datterselskapenes bedrede likviditet og tilhørende innskudd på konsernkontoordningen. Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter utgjorde 79,4 millioner kroner (2 031,3 millioner kroner). Reduksjonen skyldes i hovedsak engangseffekter i 2019 fra salg av datterselskaper. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde -17,7 millioner kroner (-1 126,5 millioner kroner). Endringen i netto



kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes i hovedsak nettoeffekten av kapitalforhøyelse og utbetalt tilleggsutbytte i 2019.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 1 012,6 millioner kroner ved utgangen av 2020, mot 468,7 millioner kroner ved utgangen av 2019.

MEDARBEIDERE, ORGANISASJON OG LIKESTILLING

Det var ved årsskiftet totalt ansatt 1 715 (1 815 i 2019) i Hæhre & Isachsen Gruppen. Av disse var 609 (616) funksjonærer og 1 106 (1 199) fagarbeidere.

Likestilling og mangfold

Det er medarbeiderne som har bygget opp konsernet. I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Hæhre & Isachsen Gruppen ønsker at medarbeiderne i størst mulig grad skal speile samfunnet for øvrig og at denne holdningen vil gi konsernet et bredere rekrutteringsgrunnlag for å finne de beste medarbeiderne. Konsernet ivaretar krav til likestilling mellom kjønnene, men dessverre har bransjen en skjev kjønnsfordeling slik at andelen kvinner er lav også i Hæhre & Isachsen Gruppen. Totalt sett er kvinneandelen på 7,5 prosent (7,2 prosent). Det er dog gledelig å registrere en utviklingstrend hos utdanningsinstitusjonene de siste årene med flere kvinnelige studenter. Hæhre & Isachsen Gruppen satser på at aktiv rekruttering til blant annet sommerjobber kan påvirke utviklingen til å få ansatt flere kvinner i konsernet.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber aktivt mot studentmiljøene på universitetene og høyskolene. Konsernet ønsker gjennom aktiv tilstedeværelse og attraktive jobb- og sommerjobbprogrammer å rekruttere de beste studentene til ulike deler av virksomheten.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Kompetanseutvikling

Hæhre & Isachsen Gruppen er en kompetansebedrift. Utvikling av medarbeidernes kompetanse er sterkt prioritert, og kompetanseutviklingen er satt i system. Opplæringsplanen er en helhetlig plan innen fag- og ledelse i Hæhre & Isachsen Gruppen, med hovedfokus på lederutvikling og dokumentert opplæring i produksjonen.

Løft for flere fagarbeidere

Fagarbeidere er en viktig ressurs for samfunnet. For å bygge fremtidens infrastruktur trenger vi at flere unge satser innenfor anleggsbransjen. Det stilles krav til andel fagarbeidere og lærlinger i våre prosjekter. Konsernets selskaper har arbeidet aktivt i flere år med lærlinger. I tillegg er det utviklet program for praksiskandidater, samt etter- og videreutdanning. Konsernets selskaper er synlig på ungdoms- og videregående skole for rekruttering av nye fagarbeidere. Hvert år mottar vi svært mange jobbsøknader som indikerer at konsernets selskaper er en attraktiv arbeidsgiver. Ved årsskiftet var det totalt 104 lærlinger i organisasjonen (105 ved årsskiftet 2019) som tilsvarer en andel på 10,4 prosent av fagarbeiderne (9,6 prosent ved utgangen av 2019).

Fleire av selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen har i mange år vært foregangsbedrifter når det gjelder å ta inn lærlinger og gi dem god og seriøs opplæring i håndverksfagene. Mange av disse lærlingene er i dag viktige ressurser i selskapet.



SYSTEMATISK TILNÆRMING TIL ARBEIDET MED HMS, KVALITET OG YTRE MILJØ

Konsernets virksomhet påvirker sosiale og miljømessige forhold på flere måter gjennom våre selskaper. Samtlige selskaper har ambisiøse mål for helse, miljø og sikkerhet, kvalitet og ytre miljø. Det arbeides systematisk i henhold til ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 for å sikre null skader, lønnsomhet, rett kvalitet, rett kompetanse og minst mulig miljøbelastning i alle ledd. Styringssystemene til anleggsvirksomhetene Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg er sertifisert etter disse standardene. Dette sikrer at selskapene har en risikobasert og systematisk tilnærming for å levere prosjekter i henhold til byggherrens krav og kundens forventninger. Det gjennomføres årlige revisjoner og resertifisering hvert 3. år av eksterne sertifiseringsorgan for å sikre kontinuerlig forbedring.

Helse, miljø og sikkerhet

Hæhre & Isachsen Gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor de ansatte føler seg trygge og ivaretatt. Konsernets overordnede mål er at alle som har Hæhre & Isachsen Gruppen som sin arbeidsplass skal komme trygt hjem hver dag. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke. Helse, miljø og sikkerhet er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen til avsluttede prosjekter.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber for å involvere våre medarbeidere på alle nivåer i dette arbeidet for å skape forståelse for at vi alle har et ansvar for at alle kommer trygt hjem. Grunnpillarer i konsernets tenkning inkluderer:

- Alt arbeid skal foregå uten skade på mennesker, materiell eller ytre miljø.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal bidra til å skape et godt arbeidsmiljø, både internt i virksomhetene og i sitt forhold til oppdragsgiver, samarbeidspartnere og leverandører.
- All aktivitet skal foregå i henhold til gjeldende lover og forskrifter.
- Alle skal ha tilstrekkelig opplæring og kunnskap om det arbeidet de skal utføre.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal kontinuerlig arbeide med å redusere faren for ulykker og nestenulykker.

Det ble ikke registrert noen alvorlige ulykker i Hæhre & Isachsen Gruppen i 2020, men konsernet hadde 6 skader med fravær iløpet av året. Konsernets H1-verdi, som måler antall skader med fravær per 1 million utførte arbeidstimer, endte på 1,9 i 2020, ned fra 2,6 i 2019.

Sykefraværet for konsernet endte på 5,2 prosent, opp fra 3,9 prosent året før. Mye av økningen i sykefraværet skyldes effekter av COVID-19. Det jobbes systematisk med å få ned sykefraværet, og mange tiltak er iverksatt ute i selskapene. Konsernets målsetting er en nedgang i fraværet i 2021.

Under hele COVID-19 pandemien i 2020 har vi kun hatt et fåtall enkelttilfeller av smitte på våre anlegg, og alle tilløp til større smitteutbrudd har vært stanset. En suksessfaktor for dette har vært en tydelig beredskapsplan for COVID-19 som beskriver beredskap med felles retningslinjer for å hindre og håndtere et ev. utbrudd og hindre smitte. Dokumentet er et viktig styringsverktøy for ledere på alle nivåer i konsernet og blir oppdatert løpende iht. nasjonale retningslinjer, lov og myndighetskrav, samt bransjestandarder

Arbeidsmiljøet i Hæhre & Isachsen Gruppen betraktes som godt. Arbeidsmiljøet blir kontinuerlig vurdert, og det iverksettes tiltak med mål om ytterligere forbedringer.

Arbeidshverdagen er normalt preget av sosial inkludering på brakkerigger og i felles arbeid. På grunn av COVID-19 pandemien har våre ansatte vært mer isolerte og arbeidsdagen med både hjemmekontor og mer isolasjon på brakkeriggene er svært utfordrende for mange. På bakgrunn av dette ble det iløpet av året satt i gang flere ulike tiltak blant annet knyttet til tettere oppfølging av de ansatte med eventuelle tilpasninger til arbeidshverdagen, sosiale arrangementer via digitale plattformer, rotasjonsordninger på kontorene og utstyr for hjemmekontor.

Ved utgangen av fjerde kvartal var det 92 permitterte medarbeidere i konsernet. Hovedandelen av de permitterte er arbeidere bosatt i utlandet.

Tiltak for styrket HMS-kultur og risikostyring

Det jobbes godt med sikkerhet i alle ledd, og konsernet har få antall skader sett opp imot snittet for anleggsbransjen. For å ytterligere styrke HMS-arbeidet og sikkerhetskulturen ble det i 2019 igangsatt et tverrfaglig samarbeid mellom konsernets selskaper for å implementere et langsiktig sikkerhetskulturprogram. Programmet har iløpet av 2020 tatt form, men endelig lansering og full utrulling er blitt utsatt grunnet COVID-19. Programmet har som mål å styrke sikkerhetskulturen gjennom en rekke aktiviteter og fokusområder, og skal vare i flere år.



Hæhre & Isachsen Gruppen er initiativtakeren til at Efferer er først i markedet med en helautomatisert løsning innen maskinsikkerhet kalt «maskinførerverifikasjon». Dette gjennomføres ved bruk av app på mobiltelefon og fungerer uavhengig av internetttilgang. Systemet er et 4-trinns barrieresystem:

1. Maskinfører må gjennom en alkolås
2. Sjekk av gyldig kompetansebevis opp mot Sentralregisteret, i tillegg til gyldig HMS-kort.
3. Sjekk av korrekt utstyrsspesifikk opplæring. Dersom dokumentasjon mangler tilbys videoopplæring gjennom app. Opplæringen er laget iht. til maskinens instruksjonsbok.
4. Sjekk av sakkyndig kontroll opp mot Maskinregisteret. Alle maskiner er utstyrt med QR kode for enkel tilstedekontroll av sakkyndig kontroll, samsvarserklæring m.m.

Systemet er tilrettelagt ved at det gis varsel omgående der det har oppstått brudd eller maskinsikkerheten ikke benyttes. Varaset går direkte til HMS-leder som følger opp saken som en Rapport om uønsket hendelse (RUH). Implementeringen i Hæhre & Isachsen Gruppen har startet opp og målet er at alle maskiner skal ha maskinførerverifikasjon. Implementeringen så langt har vært vellykket.

Implementeringen og videreutviklingen av et rammeverk for prosjektstyring med integrerte beslutningsporter i anleggsvirksomhetene har fortsatt gjennom året, og vi høster stadig gode erfaringer av det nedlagte arbeidet. Prosjektstyringsmodellen skal styre prosjekter gjennom hele prosjektets levetid og er bygd opp av prosesser og aktivitet for å levere prosjekter i henhold til gjeldende lov og krav i kontraktene. Arbeidet fortsetter inn i 2021.

Oppfølging av seriositet

Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon, prissamarbeid, sosial dumping og annen uetisk atferd. Dette gjelder samtlige selskaper i konsernet. Bygg og anlegg er en bransje med utfordringer innen arbeidslivskriminalitet og sosial dumping. På bakgrunn av dette er det innført skjerpede seriositetsbestemmelser i offentlige kontrakter i tillegg til norsk standard. Bestemmelsene stiller blant annet krav til andel faglærte og lærlinger, HMS kort, krav til lønns- og arbeidsvilkår, begrensninger i adgangen til bruk av underentreprenør og innleide, og adgangen til å kontrollere kravene. Anleggsvirksomhetene arbeider aktivt for å imøtekomme skjerpede seriositetskrav i offentlige og private kontrakter. Et av de viktigste tiltakene selskapene i konsernet gjør er å sette tydelig krav ved innkjøp av varer og tjenester for å hindre at useriøse aktører kommer inn på våre anlegg, følge opp leverandørkjeden i kontraktperioden og ha sanksjoner ved mislighold. Alle som arbeider på våre anlegg skal ha gyldig HMS-kort og klausuler om seriositet er innarbeidet i anskaffelsesprosessen og avtaleverket. Det stilles krav om maks to ledd kontraktsmedhjelpere og det benyttes StartBANK og HMSREG for prekvalifisering av leverandørleddet og løpende kontroll med mannskap.

Konsernet anerkjenner retten til kollektive forhandlinger og avlønner medarbeidere i henhold til gjeldende tarifføkonomi. Det gjennomføres planlagte og stikkprøvebaserte kontroller av lønns- og arbeidsvilkår for å ivareta påseplikten, i tillegg til internrevisjoner på HMS, miljø og kvalitet for å sikre samsvar mellom system og praksis. Anleggsvirksomhetene arbeider systematisk med god forretningsskikk og har etablert systemer for varsling av kritikkverdige forhold. Hæhre Entreprenør AS er også sertifisert etter ISO 37001 Antikorrupsjon, som den første entreprenøren i anleggsbransjen.

Klimarisiko – muligheter og trusler

Klima og miljøendringer er en av vår tids største samfunnsutfordringer. Mange av skadene en global oppvarming kan forårsake er irreversible. For Hæhre & Isachsen Gruppen er risiko ved dette knyttet til hvordan vi imøtekommer klimaendringer med mer ekstremvær og naturkatastrofer, hvordan vi bruker ny teknologi, samt hvordan vi forholder oss til skjerpede miljøkrav fra myndigheter og byggherrer. Klimarisiko har endret gjennomføringen av våre prosjekter og gir rom for nye markeder. Grønn omstilling kan for anleggsvirksomhetene gi mulighet til nye prosjekter. Dette vil kreve omstilling i forhold til blant annet endring av maskinparken til lavutslipp anleggsdrift, gjenvinning og transport av masser og valg av materialer. Endringer i lovverk og politiske rammevilkår vil kunne medføre en kostnadsøkning. Regjeringens strategi legger til rette for å redusere utslipp på et nasjonalt nivå.

Konsernets virksomhet påvirker det ytre miljøet. Anleggsvirksomhetene skal bidra til å nå målene som byggherrer og myndigheter har satt. Det er store klimagassutslipp knyttet til bygging av infrastrukturanlegg. Omtrent en tredjedel av utslippene er diesel i anleggsmaskiner og transport av materialer og masser, mens to tredjedeler av utslippene kommer fra produksjon av materialer som brukes. De store klimagassdriverne er materialer som betong, asfalt og stål. Maskinparken til anleggsvirksomhetene har lav gjennomsnittsalder og tilfredsstiller strenge krav til utslipp. Målet er å optimalisere produksjon for å minimere klimagassutslippene i prosjektene.

Miljøarbeid og klimagassbudsjett

Anleggsvirksomhetenes styringssystem er sertifisert etter ledelsessystemet for miljø 14001 og det arbeides systematisk for kontinuerlig forbedring i alle ledd for å redusere miljøbelastningen til et minimum i våre prosjekter. I anleggsprosjektene arbeides det kontinuerlig med avfallshåndtering, gjenbruk av materialer, optimalisering av masseutnyttelse og klimagassbudsjett. Vi bidrar med spisskompetanse i samarbeid med byggherre, rådgivere og leverandører som gir optimalisering og valg av materialer med lavt klimafotavtrykk. Innen anleggsvirksomhetene er det et høyt fokus å redusere totale utslipp av CO₂ og det utarbeides klimagassbudsjetter i en rekke av prosjektene. Flere av prosjektene har redusert det totale utslippet fra bygging og driftsfase fra det opprinnelige grunnlag fra byggherre gjennom miljøvennlige løsninger og valg av materialer med lavere utslippsfaktor eller en kvalitet som reduserer volumet av materialet. En stor andel av maskinparken tilfredsstiller strenge krav til utslipp. Det pågår et



kontinuerlig investering- og utskiftningsarbeid av maskinparken for oppgradering til det nyeste innen teknologi og ytelse. I 2020 har konsernet fått levert flere diesel-elektriske maskiner og lastebiler, i tillegg er det i løpet av året lagt inn bestilling på ytterligere elektriske maskiner. Etter levering av de nye maskinene i bestilling vil konsernet inneha Norges største utslippsfrie maskinpark for utleie.

CEEQUAL er et verktøy som benyttes til å fremme bærekraft og kvalitet i alle typer anleggsprosjekter. Det er økende krav til at større offentlige infrastrukturprosjekter skal CEEQUAL-sertifiseres. I løpet 2020 ble det igangsatt prosess for sertifisering i flere prosjekter i anleggsvirksomheten. Arbeidet fortsetter videre i 2021, der det første prosjektet vil oppnå sertifisering i løpet av første halvdel av året.

Det har i 2020 ikke vært alvorlige miljøutslipp eller -hendelser.

Det jobbes nå med å formulere bedre og mer fremtidsrettede miljømål og -tiltak for konsernet. Vi ser at hvis vi ønsker tilgang til de store infrastrukturprosjektene i fremtiden må vi kunne levere på miljø- og klimavennlige løsninger. Stortingsmelding 13 (2020-2021) «Klimaplan for 2021-2030» setter politiske mål for sektoren om en reduksjon i klimagassutslipp på 50 prosent innen 2030. I praksis betyr dette at det vil bli hard konkurranse om å finne de beste løsningene på miljø og klima i fremtidige prosjekter og at de som er best på dette vil få et konkurransefortrinn.

OPERASJONELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Konsernets virksomhet kan bli påvirket av flere ulike risikoer som styret og ledelsen gjennom sitt arbeid søker å minimere. Av de meste sentrale operasjonelle risikoene nevnes;

Kompetanse og avhengighet av nøkkelpersoner

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføring av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse, og for å redusere avhengigheten av nøkkelpersoner, bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere. Selskapene i konsernet har egne spesialtilpassede kurs- og opplæringsprogrammer. Hæhre & Isachsen Gruppen arbeider kontinuerlig med rekruttering i hele konsernet.

Estimatisiko

Konsernet kan mislykkes i å effektivt beregne risiko, kostnader eller timing ved utarbeidelse av anbud. Feil og mangler i anbudprosesser kan ha en vesentlig negativ innvirkning på lønnsomheten i konsernet. Konsernet har iverksatt tiltak som bidrar til mer robuste og riktige beslutninger hva gjelder beregninger i anbudprosessen. Samtidig arbeider vi med å bli enda bedre på forståelse og styring av risiko for å sikre en mer forutsigbar gjennomføring av prosjektene.

Twistesaker

Innen store infrastrukturprosjekter, og spesielt samferdselssektoren, har det i for stor grad oppstått uenighet mellom entreprenør og byggherre vedrørende honorering og sluttoppgjør. Hovedårsaken er at kontraktsformene er krevende, noe som gir store rom for ulike tolkninger av kontraktsoppfyllelse.

Det har iløpet av året vært fokus på å løse opp i flere eldre sluttoppgjør, og virksomhetene har langt på vei lyktes i dette arbeidet. Til tross for dette hadde Hæhre & Isachsen Gruppen ved utgangen av 2020 fortsatt flere uavklarte sluttoppgjør. I tillegg var konsernet ved årsslutt involvert i to tvistesaker knyttet til større infrastrukturprosjekter. Begge sakene er i ferd med å avsluttes i retten og det er forventet dom i løpet av våren 2021. Endelig utfall av sakene anses som usikkert. Se note 26 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

I likhet med andre entreprenørselskaper binder Hæhre & Isachsen Gruppen mye kapital, og nøkkelressurser bindes opp i lange tviste- og rettsprosesser. Konsernet har iverksatt tiltak som sikrer bedre forståelse av kontraktsrisikoen i en entreprise, samtidig er det fokus i prosjektene med løpende dialog mot byggherre for å unngå unødvendige uenigheter.



FINANSIELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, likviditets- og markedsmessig karakter. Målsettingen med konsernets risikostyring er å avdemppe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Konsernets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle derivater, men dette er gjenstand for løpende vurderinger av styret.

Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i hovedsak ved transaksjoner med kunder og innskudd i bank. Ca. 68 prosent (69 prosent) av omsetningen i konsernet er mot offentlige kunder. I tillegg har konsernet mange ulike kontraktspartnere mot det private næringslivet som er med på å redusere kredittrisikoen betraktelig. Konsernet har gjennom flere år hatt beskjedne tap på kundefordringer. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer.

Likviditetsrisiko

Konsernet har begrenset likviditetsrisiko. Virksomheten følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter og løpende prognoser. Konsernets finansieringsbehov er dekket gjennom driften i tillegg til eksterne lån og leasingavtaler. I tillegg har konsernet en stående kredittfasilitet som kan trekkes ved behov.

Renterisiko

Konsernets renterisiko kommer som følge av rentebærende gjeld og leasingavtaler. Gjeld som er utstedt basert på variable renter medfører at konsernet blir eksponert for renterisiko som påvirker kontantstrømmen. Konsernet benytter seg p.t. ikke av rentesikringsavtaler, men dette er til løpende vurdering på styrenivå.

Valutarisiko

Konsernets har all virksomhet i Norge, og konsernet er således i liten grad eksponert for valutarisiko annet enn ved innkjøp i utenlandsk valuta.

For ytterligere informasjon om konsernets risikostyring og bekreftelse på overholdelse av finansielle lånevilkår henvises det til note 4 i konsernregnskapet.

UTSIKTER

Etter gjennomføringen av salget av Betonmast og Steen & Lund i 2019 fremstår Hæhre & Isachsen Gruppen som et rendyrket anleggskonsern. Salget av VS Element AS i andre kvartal 2020 er en del av planen som går på ytterligere fokusering av virksomhetene. Satsningen på Rental Group er gjort med tanke på å profesjonalisere utleievirksomheten i konsernet. Videre er det foretatt strategiske grep i Isachsen som sikrer at selskapet er godt rigget for å kunne skape lønnsomme prosjekter med god kvalitet fremover.

Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere. Et omfattende forbedringsarbeid som omfatter struktur, strategiske utviklingsprosjekter, organisasjon, tomtebank, tilpasning av prosjektportefølje og prosjektgjennomføring er iverksatt gjennom 2020. Effektene av forbedringsarbeidet er synlig i resultatet som er presentert for 2020. Dette forbedringsarbeidet vil fortsette med full styrke inn i 2021 for å skape en mest mulig konkurransedyktig virksomhet fremover.

COVID-19 pandemien skapte innledningsvis i 2020 en betydelig usikkerhet for utviklingen i anleggsmarkedet. Flere prosjekter som skulle vært utlyst i 2020 har blitt utsatt, men vi ser nå at utlysningene av nye prosjekter kommer i høyt tempo fra offentlige byggherrer. Utfordringen fremover blir igangsettelse og gjennomføring av disse prosjektene. Etterspørselen i de regionale anleggsmarkedene har vært avdempet, blant annet som følge av effekter av regionsreformen og redusert igangsetting av boliger. Vi ser tendenser til at etterspørselen også er økende innen disse segmentene.

De offentlige finansene er sterke i Norge, og signalene fra regjeringen og de politiske miljøene er at offentlige virkemidler vil benyttes aktivt for å stimulere markedene og redusere effekten av COVID-19 pandemien. Det forventes derfor forsterking av flere planlagte offentlige prosjekter og økt aktivitet blant annet innenfor vedlikehold og annen offentlig bygg- og anleggsaktivitet. Samtidig arbeider Hæhre & Isachsen Gruppen fortsatt aktivt i samspill med bransjeorganisasjoner for å påvirke politisk til gjennomføring og igangsetting av allerede planlagte og kontraherte prosjekter som eksempelvis Polarsirkelen Lufthavn. På dette prosjektet har vi nå forlenget vedståelsesfristen til godt inn i 2021. Den nye Nasjonale transportplanen (NTP) inneholder prosjekter med en historisk høy investeringssum.

COVID-19 pandemien har allerede hatt en betydelig negativ påvirkning på norsk og internasjonal økonomi. Foreløpig er det imidlertid ikke mulig å kvantifisere hvor lenge pandemien vil vare, hvilke eventuelle langsiktige effekter det vil ha for vår virksomhet og hvilke tiltak myndighetene vil iverksette for å redusere de allerede pådratt- og fremtidige negative effektene av COVID-19. Usikkerhet rundt fremtidige restriksjoner og uforutsigbarheten knyttet til smittespredning gjør det enda viktigere å prioritere riktige prosjekter og følge dem tett opp i gjennomføringsfasen. Målet er at posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen.



Billingstad, 24. mars 2021

Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Inge Stensland
Styreleder

Tom Røtjer
Styremedlem

Lars Hæhre
Styremedlem

Haakon Tronrud
Styremedlem

Lars Håkon Tingulstad
Styremedlem

Rune Isachsen
Styremedlem

Bjørn Kristian R. Bakerød
Styremedlem

Erling Ekeren
Styremedlem

Guttorm Rue
Styremedlem

Albert Kristian Hæhre
Konsernsjefi/Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: WXF7W-UBZ1K-1OWG4-4PEE8-J2CNU-EJAT



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 80.212.xxx.xxx

2021-03-24 10:57:34Z

bankID



Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 195.159.xxx.xxx

2021-03-24 10:57:47Z

bankID



Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-03-24 11:21:18Z

bankID



Tom Røtjær

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 89.8.xxx.xxx

2021-03-24 11:23:55Z

bankID



Guttorm Rue

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-148871

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-03-24 12:09:49Z

bankID



Erling Ekeren

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 82.146.xxx.xxx

2021-03-24 12:10:58Z

bankID



Inge Stensland

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 80.213.xxx.xxx

2021-03-24 12:11:57Z

bankID



Albert Kristian Hæhre

Konsernsjef/Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 217.31.xxx.xxx

2021-03-24 13:13:47Z

bankID



Penneo Dokumentnøkkel: WX7W-UBZ1K-TOWG4-4PEE8-J2CNU-EJEAT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2021-03-24 14:41:21Z



Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-03-24 15:05:34Z



Penneo Dokumentnøkkel: WXF7W-UBZ1K-TOWG4-4PEE8-J2CNU-EJEAT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



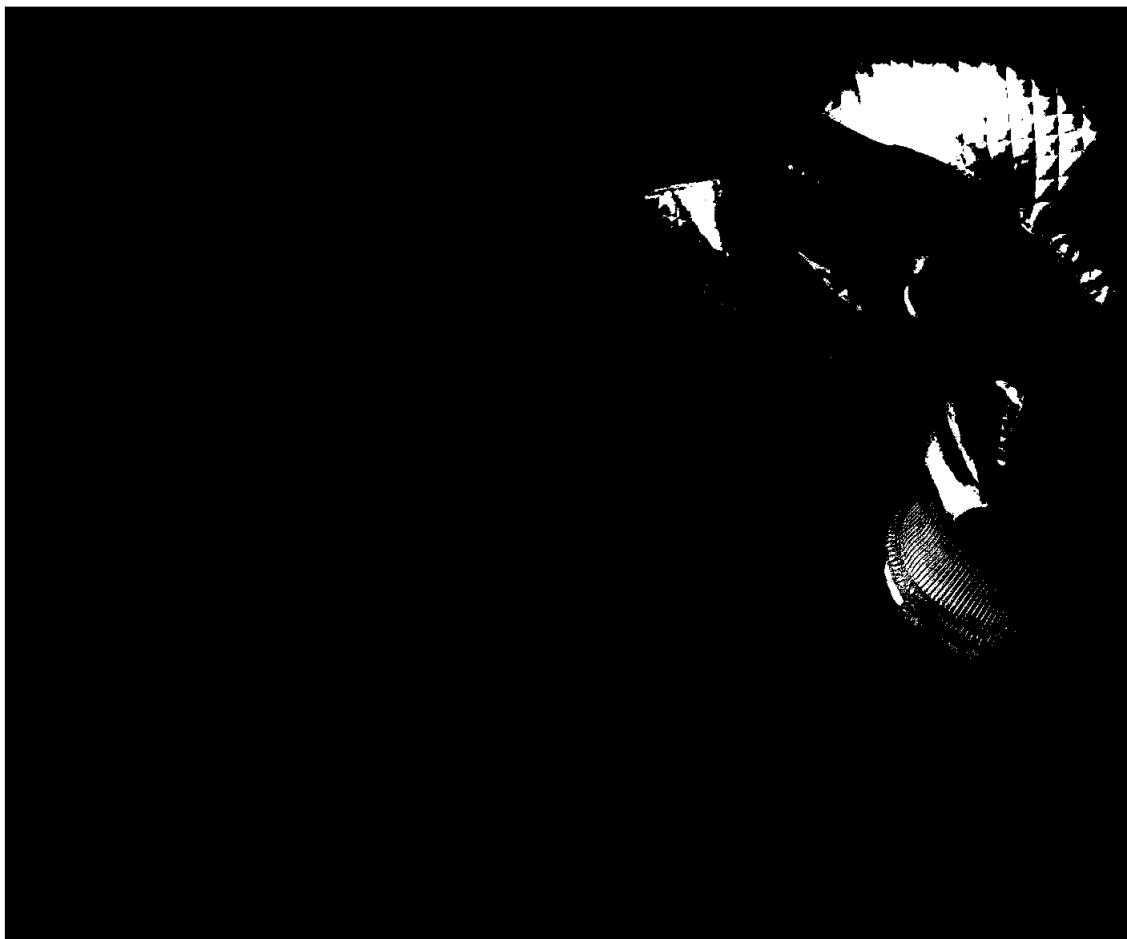
Hi gruppen Årsrapport 2020

Foto: Martin Nerhus Øien, Hæhre Arctic



Innholdsfortegnelse

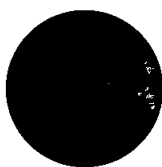
ÅRSRAPPORT 2020	1
DETTE ER HI-GRUPPEN	3
HOVEDTALL	4
VIRKSOMHETER	5
TRYGT HJEM	22
STYRETS ÅRSBERETNING	25
REGNSKAP OG NOTER KONSERN	37
REGNSKAP OG NOTER MORSELSKAP	73
REVISORS BERETNING	82





Dette er HI-Gruppen

”



TRYGT HIEM ble utfordret i 2020!

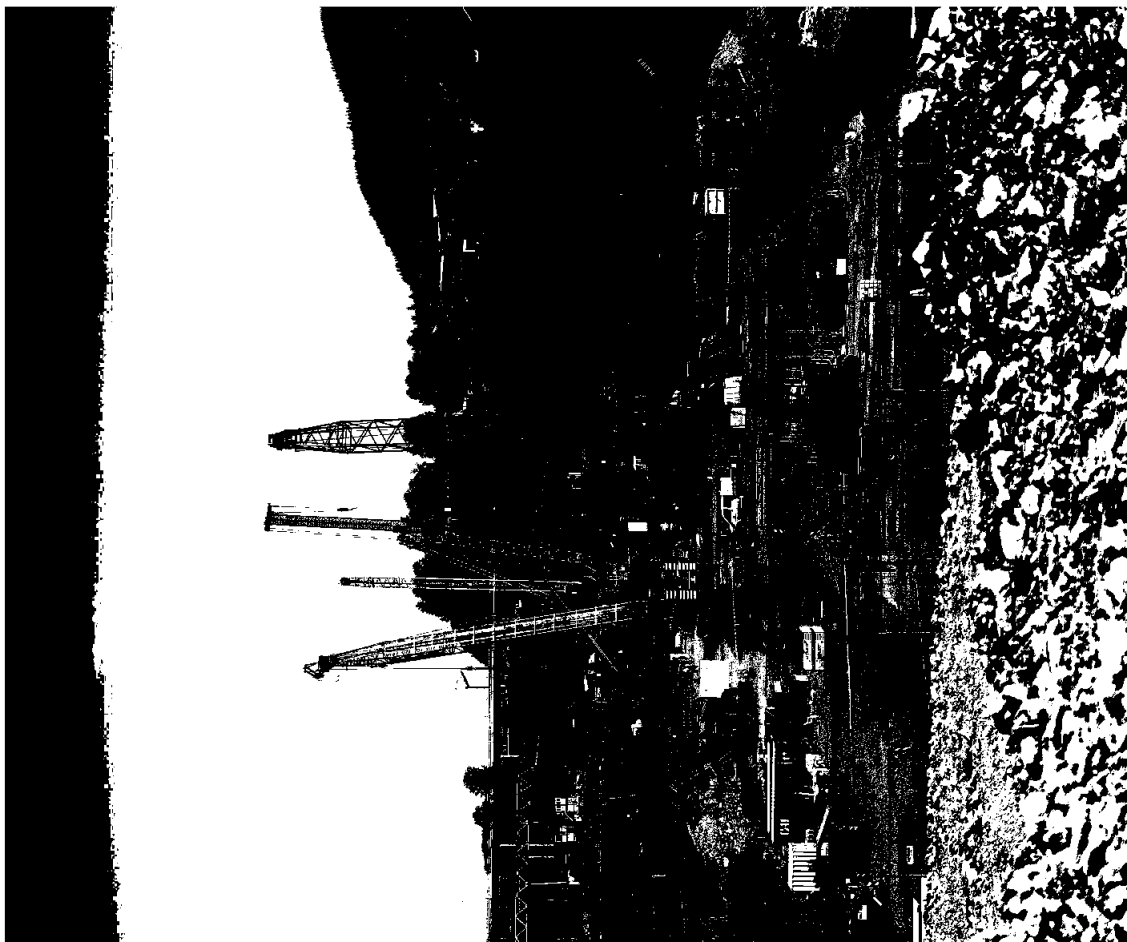
Vi har i all hovedsak unngått COVID-19 smitte og smittespredning på kontor, lager, verksted og i prosjektene! Jeg er imponert og takknemlig for den formidable innsatsen ledere og medarbeidere har lagt ned. De har holdt produksjonen i gang og sørget for at alle har kommet TRYGT HIEM!

– Albert Hæhre, Konsernsjef Hæhre & Isachsen Gruppen.

”

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør tilsammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen (HI-Gruppen). Konsernet er en av Norges største anleggsvirksomheter. I tillegg til anleggsentreprenørene Hæhre Entreprenør AS og Isachsen Anlegg AS har konsernet en rekke spesialiserte selskaper som understøtter kjernevirksomheten innenfor anleggsdrift. Gjennom Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS utvikler konsernet sin eiendomsportefølje. I HI-Gruppen inngår også utleiekonsernet Rental Group, som er Nordens største aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen.

HI-Gruppen har 1715 medarbeidere, hvorav 650 ansatte eier ca. 65 % av aksjene i konsernet.





Hovedtall

Nøkeltall (TNOK)

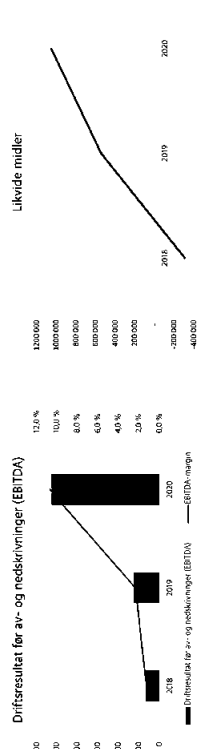
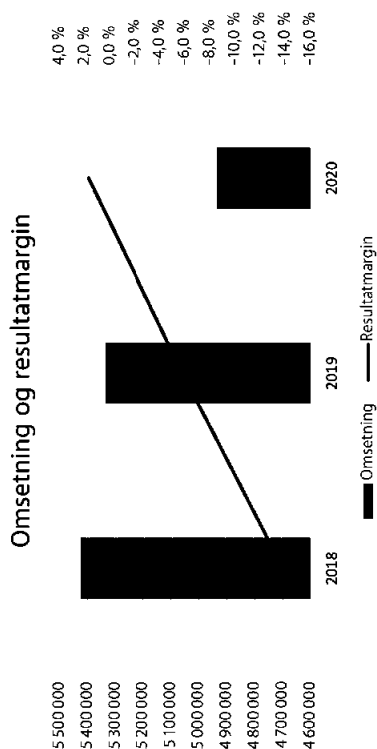
	2020	2019
Omsetning	4 936 368	5 336 076
Driftsresultat (EBIT)	111 844	-275 539
Resultat før skatt (EBT)	84 961	-310 117
Resultatmargin	1,7 %	-5,8 %

Netto rentebærende gjeld

Netto rentebærende gjeld	-38 088	288 702
Likvide midler	1 053 153	545 350
Egenkapital	2 600 794	2 554 812
Egenkapitalandel	49,6 %	43,1 %

H1-verdi

H1-verdi	1,9	2,6
Sykefravær	5,2 %	3,8 %





hi gruppen Virksomheter



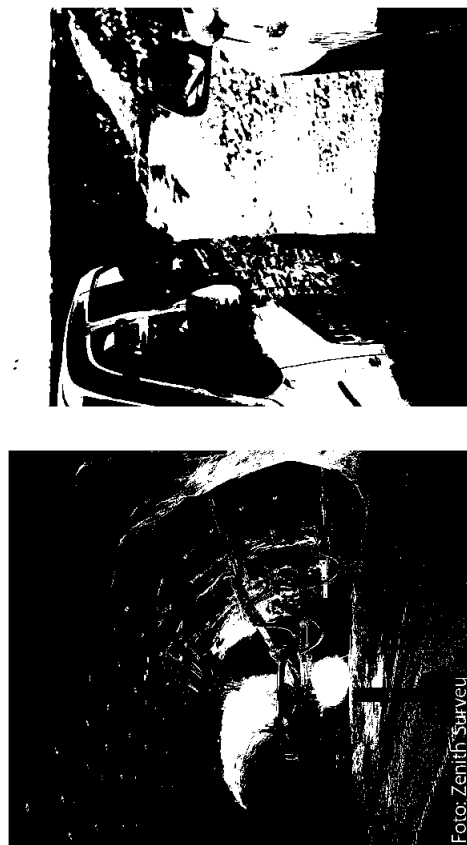


Foto: Zenith Survey



Med over 40 års bransjee erfaring har Hæhre Entreprenør AS vært med å bygge flere av de største infrastrukturprosjektene i Norge. Hæhre Entreprenør AS har med sine datterselskaper spisskompetanse innenfor vei, bane, tunnel og kraftutbygging.

”



Året 2020 har vært preget av betydelige utfordringer og omstillinger i Hæhre Entreprenør. Måten som vi sammen har håndtert dette på og samtidig lagt grunnlag for videre vekst og økt lønnsomhet, gir meg stor tro på veien videre.

– Gudmund Roen, daglig leder Hæhre Entreprenør AS.

”



Foto: Zenith Survey

Skoleprosjektet

Tillit og rom for mestring

Hæhre Entreprenør AS har tradisjoner for å tilrettelegge for og inkludere mennesker som av ulike årsaker har falt utenfor «systemet». Erfaringen er at ved å gi disse menneskene opplæring, tillit og rom for mestring, har Hæhre Entreprenør AS fått tilbake lojale, hengivne medarbeidere med yrkesstolthet og god arbeidskapasitet.

I 2016 var Hæhre Entreprenør AS med på å etablere Skoleprosjektet, et yrkesrettet opplærings tilbud og arbeidspraksis for ungdom som falt utenfor det tradisjonelle utdanningsløpet. Med erfarne veiledere fra skole og næringsliv har elevene utført reelle arbeidsoppgaver i og rundt Vikersund Hoppcenter.

Elevene kommer fra ungdoms- og videregående skole, samt NAV-systemet, og så langt har mange fått fast jobb og læreplass i Hæhre Entreprenør AS eller andre bedrifter. Elevene som har fullført skoleprosjektet har fått helt andre fremtidsutsikter enn før de begynte i Skoleprosjektet.

Målet er å få elevene i jobb, og helst til å fullføre yrkesutdanningen med et fagbrev.

Skoleprosjektet har elever innen følgende fag:

- Bygg og anlegg
- Restaurant og matfag

Skoleprosjektet er et samarbeidsprosjekt mellom Hæhre Entreprenør AS, Viken fylkeskommune, Modum ungdomsskole, Buskerud videregående skole, NAV Modum, Ung Invest og Varp Entreprenør AS samt flere aktører fra privat næringsliv i Modum og omegn.



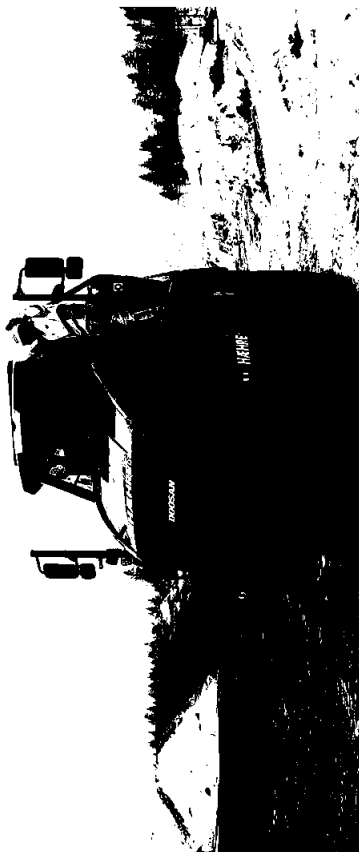
”



Jeg følte at jeg ikke lærte noe av å sitte på skolen og bla i bøker. I Skoleprosjektet fikk jeg praktiske oppgaver og oppfølging fra mennesker som har jobbet i anleggsbransjen. Nå jobber jeg som maskinfører for Hæhre, og jeg stortrives!

– Carlo Klemmetvold, maskinfører i Hæhre Entreprenør AS.

”



Prosjekt:

Miljøprosjektet Svea og Lunckefjell

Hæhre Arctic AS, et datterselskap av Hæhre Entreprenør AS, har i løpet av 2020 sluttført to delprosjekter for Store Norske i forbindelse med Miljøprosjekt Svea og Lunckefjell. Dette er et ambisiøst miljøprosjekt, der gruvesamfunnet i Svea tilbakeføres til naturen etter nesten hundre års kullproduksjon.

Prosjektet går ut på å fjerne alle spor etter menneskelig aktivitet og tilbakeføre området til å se ut som uberørt natur. Hæhre Arctic AS ligger foran fremdriftsplanen og under budsjett. I 2020 ble Lunckefjell sluttført og overlevert, og 2A Svea Nord er 98% sluttført. Siste rest er planlagt utført sommeren 2021, og avtalt tid for overlevering er oktober 2021.

Å jobbe på Svalbard er krevende av flere grunner. For det første kreves omfattende planlegging på grunn av store variasjoner i årstidene, krevende logistikk med maskinflytting og HMS-utfordringer på grunn av kulde, store mengder snø og is, samt selvfølgelig isbjørn.

Samtidig er det fantastiske omgivelser å jobbe i for de som setter pris på natur.

FORNØYD BYGGHERRE

Oppdragsgiver Store Norske er hittil godt fornøyd med arbeidet Hæhre Arctic AS har utført, og adm. dir. Jan Morten Ertsaas i Store Norske uttalte til Anlegg og Transport:

– Hæhre har levert før tiden og i henhold til kravene vi har satt. Dessuten har vi ikke registrert noen alvorlige hendelser eller personskader, noe vi er svært fornøyd med.



Foto: Martin Nørhus Øien, Hæhre Arctic



Prosjekt:

E6 Helgeland Sør

E6 Helgeland sør besto av 18,6 km ny E6 for 90 km/t fartsgrense. Bygging tiltok våren 2017 og ble ferdigstilt i 4. kvartal 2020, mer enn et halvt år før kontraktsfrist. Hæhre Entreprenør AS var totalunderentreprenør i prosjektet, med alt ansvar for prosjektering og bygging av parsell 3, Lille Majavatn - Brenna i Grane kommune, Nordland fylke. Konkurransereformen «Vegutviklingskontrakt» bidro til at byggherre, rådgivende og entreprenør kunne stimuleres til godt samarbeid og finne kostnadsbesparende løsninger som ble delt mellom partene.

Omfang:

- 6 konstruksjoner
- 2 underganger i stål
- 1 reindriftsovergang i stål
- 1 betongkulvert
- 2 betongbruer
- Sprengning ca. 1,1 MNOK faste kubikkmeter
- Løsmassehåndtering ca. 0,5 MNOK faste kubikkmeter
- Stikkrenner ca. 1800 meter
- Asfalt ca. 170 000 m²

Prosjektet ble levert uten vesentlige mangler og uten alvorlige skader på personell eller materiell, mer enn et halvt år før kontraktsfrist. Hæhre Entreprenør AS kom ut av prosjektet med et tilfredsstillende økonomisk resultat.

Hæhre Entreprenør AS sin oppdragsgiver, Skanska Norge, og byggherre Statens Vegvesen Region Nord har uttrykt at de er svært tilfreds med jobben selskapet har utført på E6 Helgeland Sør.

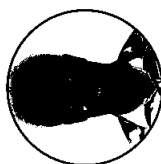


Foto: Tor Holm



Isachsen Anlegg AS utfører anleggsoppdrag over store deler av Østlandet. Selskapets kjernevirksomhet er innenfor vei, VA og grunnarbeid. Isachsen Anlegg AS har datterselskaper og avdelinger som er spesialisert på sprøytebetong, transport, samt pukk og grus.

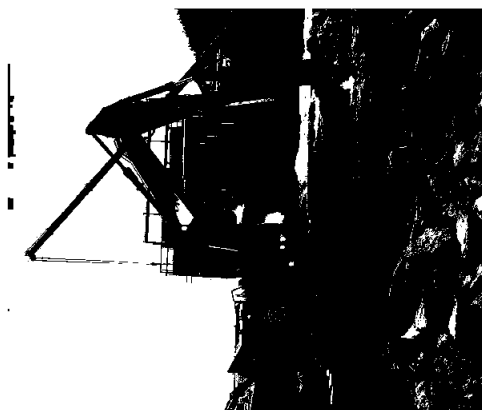
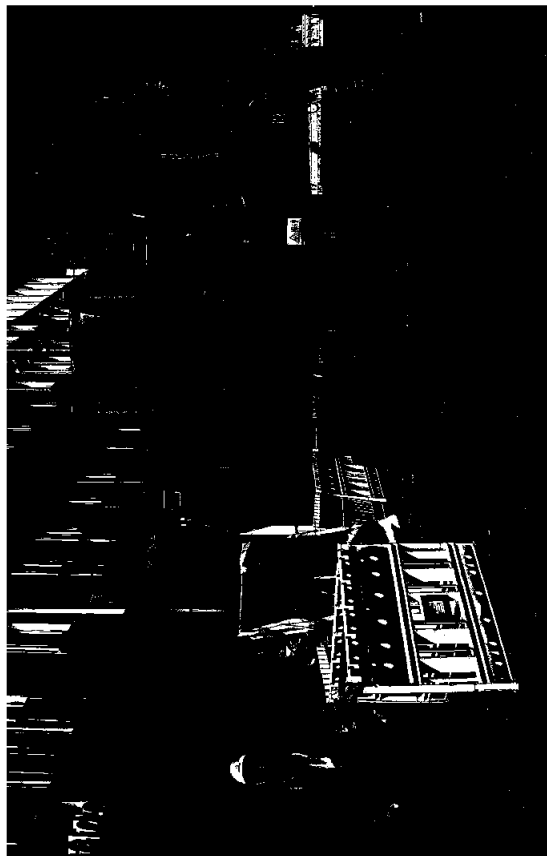
”



Jeg vil berømme alle ansatte for innsatsen. 2020 har virkelig vist at vi klarer å utvikle oss også i motgang. Vi har lagt et godt grunnlag for å drive med lønnsomhet fremover.

– Anders Høiback, daglig leder Isachsen Anlegg AS.

”



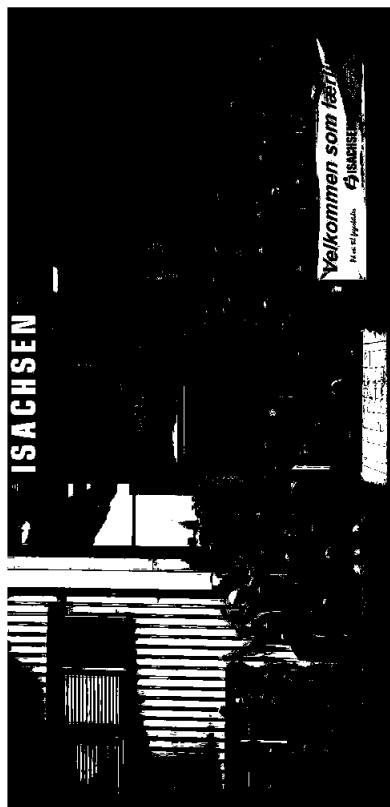
Lærlinger er fremtidens fagarbeidere

HI-Gruppen hadde 104 lærlinger gjennom 2020.

Anleggsbransjen trenger unge mennesker med ny kunnskap og interesse for faget, og bransjen har et særlig ansvar for å ta inn lærlinger. Å utvikle fagarbeidere i eget hus er en viktig del av det langsiktige rekrutteringsarbeidet i HI-Gruppen.

Den 29. juni 2020 møtte 19 forventningsfulle lærlinger til sin første arbeidsdag på hovedkontoret til Isachsen Anlegg AS i Solbergelva. Det var god stemning under mottakelsen og daglig leder Anders Høiback ønsket velkommen sammen med 2. års lærling Birk Aagaard Brethvad som delte sine erfaringer og ga gode råd til de nyankomne.

Det var mye å lære under mottaksprogrammet på første dag. I tillegg til at alle ble bedre kjent var det innføring i Isachsens historie og arbeidskultur, informasjon fra hovedtillitsvalgte og OKAB (Oppplæringskontoret for anleggs- og bergfagene) samt fokus på HMS og kurs i førstehjelp. På slutten av dagen fikk alle utdelt arbeidstøy, verneutstyr, mobiltelefon – og for de som har valgt anleggsmaskinfører og vei- og anleggsgfaget ble det egen firmabil.



Alle lærlingene samlet til første arbeidsdag.



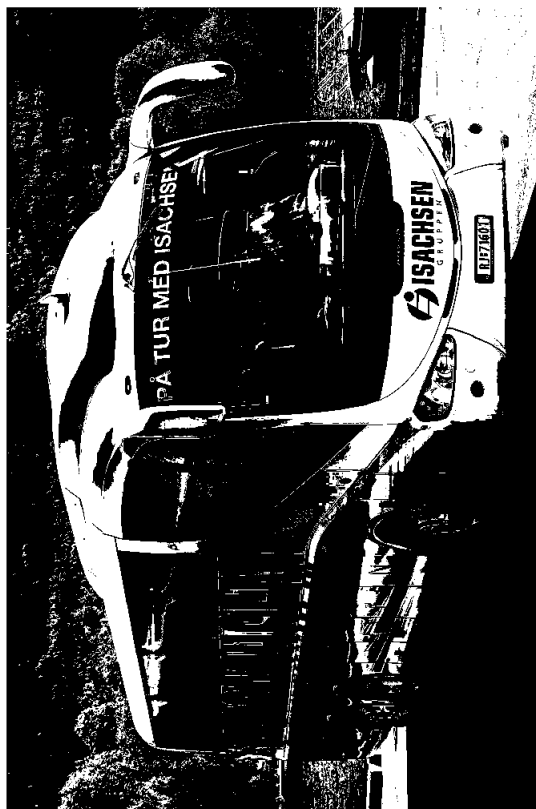
En stolt Didrik Aronsen bestod fagprøven i vei- og anleggsgfaget den 11. juni 2020.

På tur med Isac

Mange idrettslag har utfordringer med å samle nok foreldre til kjøring der hvor de unge og håpefulle for eksempel skal delta på cuper og arrangementer på "bortebane". Denne type transportoppdrag; bringe barn og ungdom frem og tilbake til små og store idretts- og kulturarrangementer, er bussen Isacs hovedjobb.

Transporttjenester med Isac er kostnadsfritt for lag/foreninger, hvor kostnadene dekkes av Isachsen Anlegg AS.

Isac har en maks kapasitet på 48 passasjerer. Innvendig finnes både toalett og kjøkkenløsning, samt teknisk utstyr som trådløs mikrofon, guidekamera og frontkamera. Og selvfølgelig egen Isachsen-sjåfør.



Prosjekt:

Thorvald Meyers gate

Å drive anleggsprosjekter i trafikkerte byarealer er en omfattende oppgave. Det krever særdeles god planlegging, koordinering og en løsningsorientert innstilling. Prosjektet i Thorvald Meyers gate i Oslo, er et eksempel på et slikt prosjekt.

Thorvald Meyers gate hadde et stort vedlikeholdsetterlep, og oppgraderingen har sørget for å prioritere trikk og fotgjengere. Den historiske gaten har gjennomgått en totalrenoering siden februar 2019. Onsdag 14. oktober 2020 ble Thorvald Meyers gate høytidelig gjenåpnet av byråd for miljø og samferdsel Lan Marie Berg.

Prosjektet ble utført innenfor kostnadsrammen på 403 millioner NOK.

Gaten er bygget om til en kollektivgate der trikk og fotgjengere prioriteres, samt ny infrastruktur til trikken både over og under bakken, og i luften. I tillegg er hele veibanen, alle fortau og deler av vann- og avløpsnettet fornyet. Det er tilrettelagt og utviklet for gatebruk og byliv, som i hovedsak innebærer:

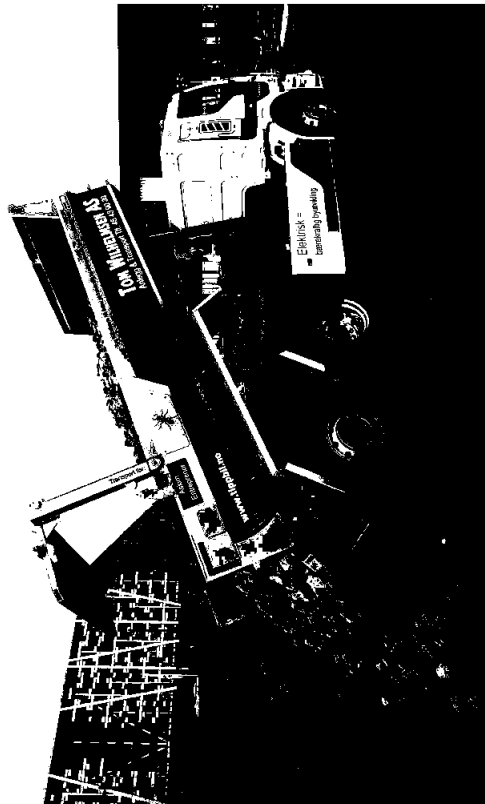
- Bredere fortau og natursteinsdekke av granitt i ulike fargesjatteringer.
- Etablert nye møbleringssoner med benker, beplantning, sykkelstativ, vareleveringslommer og mer plass til uteservering.
- Fokus på beplantning. Bare på plassen ved Paulus kirke skal det jordesettes nesten 1000 planter. Flere steder er det plantet mange nye trær.
- På Olaf Ryes plass er det etablert et stort regnbed som skal ta unna fremtidens mengder med overvann. Flere av gatekryssene har fått sandfang for håndtering av overvann.



Benytter helelektriske tippbiler til massetransport i Oslo

Isachsen Anlegg AS samarbeider med Tom Wilhelmsen AS om utslippsfri massetransport på flere av sine anleggsprosjekter i Oslo. Transporten utføres med helelektriske tippbiler, og massene fraktes til gjenvinning hos Tom Wilhelmsen's massegjenvinningscenter på Alnabru. Avdelingsleder i Isachsen Anlegg AS avd. Oslo, Espen Snipen, sier dette er et ledd i selskapets miljøsatsing med å bidra til redusert utslipp og mindre støy både på sine anleggsplasser og i bynære strøk.

En ting er at selve transporten foregår utslippsfritt og med vesentlig støyreduksjon. Partene trekker også frem viktigheten av å gjenvinne gravemasser; det vil være avgjørende fremover for å oppnå sirkulære løsninger og reell bærekraft.

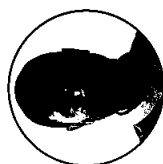




Zenith Survey AS har ansvar for faglig oppfølging og utførelse innenfor alle deler av geometikkfaget på Hæhre Entreprenør AS sine prosjekter. Som spesialister utgjør de ansatte et sterkt fagmiljø som er tett på den teknologiske utviklingen i bransjen.

Selskapet har kunnskap og kompetanse innenfor områdene stikningsledelse, stikningsutførelse, BIM, vedlikehold av maskinstyringsystemer og masseberegning. Zenith Survey AS bruker drone som en naturlig del av dokumentasjonsprosessen.

”



Vi er fornøyd med å ha prestert et godt resultat, og oppnådd positive HMS-verdier. 2020 har tross alt vært et krevende år for oss alle.

– Per Chr. Heines, daglig leder Zenith Survey AS.



Jobber aktivt mot studenter

Zenith Survey AS jobber aktivt mot universiteter og høyskoler som er relevante for geometikkfaget og anleggsbransjen. Dette inkluderer jevnlige besøk på skolearrangementer hvor selskapet forteller om hvilke karrieremuligheter bransjen kan tilby.

Hver sommer engasjerer Zenith Survey AS studenter som en del av rekrutteringsstrategien.



Ingeniørstudenter på samling.

K. HJELMELAND AS

K. Hjelmeland AS har med sine 50 år i bransjen lang erfaring innenfor plastring av fyllingsdammer. Selskapet utfører oppdrag i hele landet og har medarbeidere med unik kompetanse i faget.

”



Året 2020 har vore eit innholdsrikt og krevande år. Dei ansatte i K. Hjelmeland har gjort eit meget godt arbeid og sørget for god gjennomføring på prosjekta våre.

– Torgeir Moen, daglig leder K. Hjelmeland AS.

”



Hva er plastring?

Plastring er et håndverk som utføres med en stor gravemaskin og som krever stor nøkktighet. Hver stein legges ut en for en, der man må påse at den ligger med rett fall og vinkel i forhold til steinens tyngdepunkt og damskråningen. Hver stein skal ligge med god kontakt med steinene under og slik at overliggende steiner kan legges godt inntil. Skråningsvernets viktigste funksjon er at den skal hindre resten av støtrefyllinga i å bli erodert vekk i en situasjon med utstrømmende vann.



Hi tomteutvikling

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS med datter- og tilknyttede selskaper (HI-Tomteutvikling) er medeier i en rekke eiendomsprosjekter med samlet tomteutviklingsareal på ca 1500 mål. Våre investeringer er hovedsakelig på Østlandet. HI-Tomteutvikling investerer i og utvikler tomteområder i samarbeid med eksterne partnere som kan tilføre enten markedskompetanse eller annen komplementær kompetanse til prosjektene.

Utviklingen av tomter skjer i nært samarbeid med entreprenørselskapene i HI-Gruppen, som har lang erfaring i effektiv og kostnadsoptimal opparbeiding av tomteområder.

Alle eiendomsprosjekter har mål om en konkurransedyktig avkastning på investert kapital og en realistisk tidshorisont for realisasjon av investeringene.



Lønnebakke Næringspark er et omfattende prosjekt langs E18.

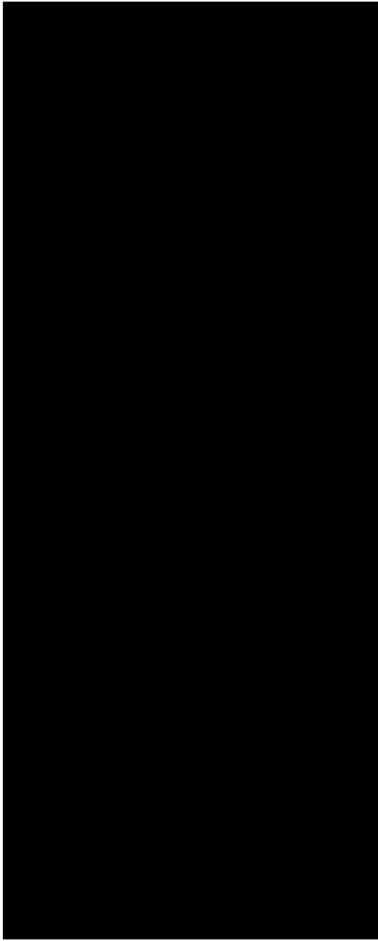
Lønnebakke Næringspark

Lønnebakke Næringspark er et attraktivt område langs E18, regulert for næring. Herfra er det korte avstander både til Grenland, Larvik og Sandefjord. Det er etablert et nytt kryss fra E18, og snart legges 10 næringstomter ut for salg i område 1. Disse tomtene er meget godt egnet for arealkrevende virksomheter som ønsker god profilering. Lønnebakke Næringspark vil både selge tomter, men også tilby ferdig bygg for utleie.

HI-Tomteutvikling er deleier i Lønnebakke Næringspark AS gjennom sitt eierskap i Hægh Eiendom AS.

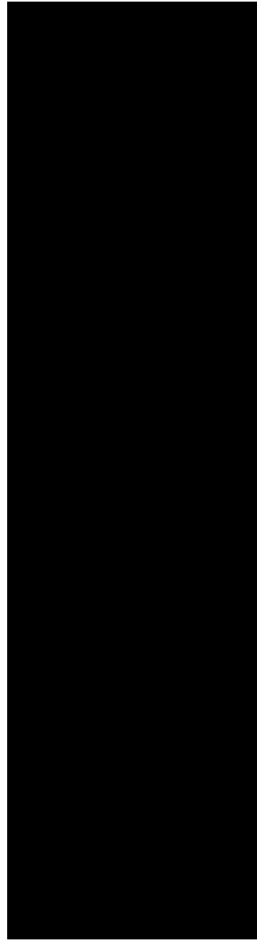


Daglig leder Terje Rønning i Lønnebakke Næringspark AS.



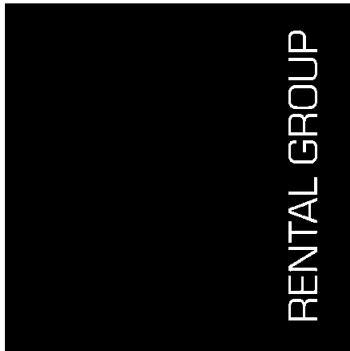
MACHINE

Rental Group Machine AS (RG Machine) besitter et stort volum av tunge anleggsmaskiner, og sørger for at entreprenører kan optimalisere maskinkapasiteten i sine prosjekter. Selskapet kan levere komplette løsninger som ivaretar behovet for fleksibilitet og effektiv prosjektstyring og tilbyr løsninger som gjør at kundene kan velge prosjekter ut ifra risikoprofil og lønnsomhet, og videre unngå høy kapitalbinding i egen maskinpark.



Higruppen

17/84



Alle medarbeiderne gjorde en formidabel innsats i forbindelse med etableringen av Rental Group i 2020. Vi har en utrolig kompetent og positiv gjeng som bidrar til fremdrift og utvikling.

– Lars Hæhre, CEO i Rental Group.

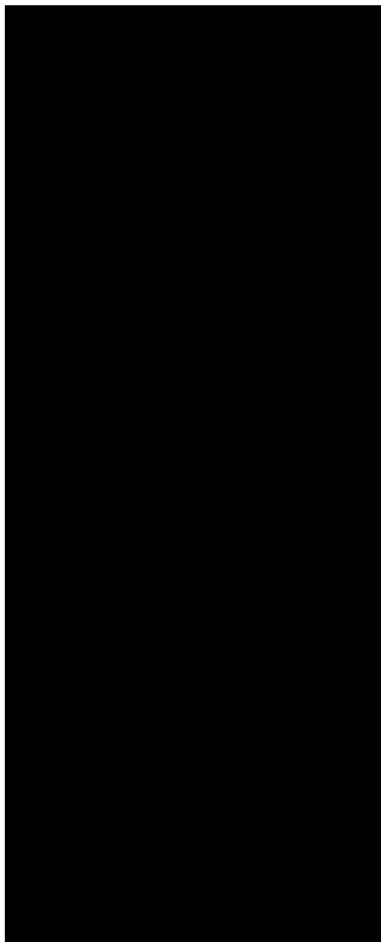


Rental Group AS med datterselskaper utgjør til sammen utleiekonsernet Rental Group. Konsernet er Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Rental Group består av spesialiserte selskaper med høy kompetanse og stort volum av tunge anleggsmaskiner, tårnkraner og spesialutstyr til tunnelarbeid. Konsernet ivaretar alle behov, fra små- og mellomstore til de største og mest komplekse anleggsprosjektene i markedet. Selskapet har faste og mobile verksteder, og over 100 egne mekanikere som sørger for kontinuerlig vedlikehold av utstyr- og maskinpark.

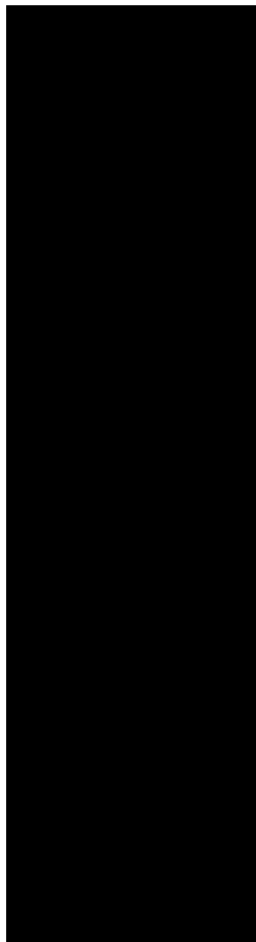
Rental Group ble lansert i markedet den 25. november 2020, og er et resultat av fem utleieaktører som gikk sammen og dannet et nytt utleiekonsern.

Nye kontraktsformer og økende kompleksitet i store anleggsprosjekter gjør at markedet etterspør fleksible løsninger for å optimalisere maskinkapasiteten i prosjektene. Rental Group har kapasitet og løsninger som gjør at kundene kan velge prosjekter ut ifra risikoprofil og lønnsomhet, og videre unngå høy kapitalbinding i egen maskinpark.

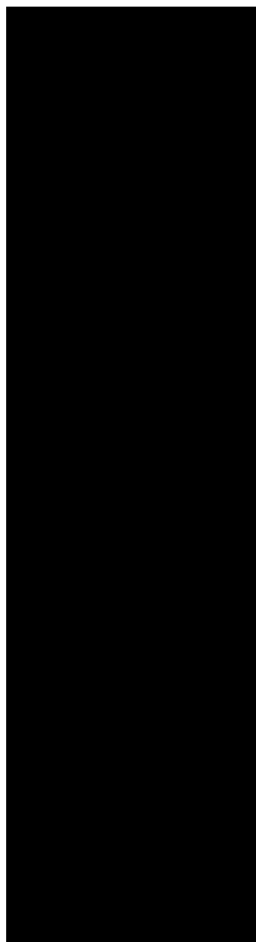
Årsrapport 2020

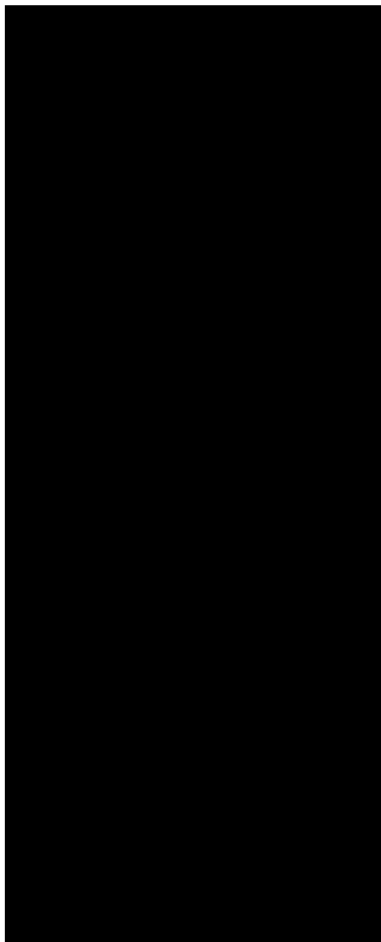
**EKSPERT**

Rental Group Ekspert AS (RG Ekspert) har et stort volum av anleggsmaskiner fra 1-25 tonn og et bredt utvalg av bygg- og anleggsutstyr. En moderne maskinpark med 3000 leieobjekter gjør de til en leverandør som kan levere komplette og fleksible løsninger til sine kunder. RG Ekspert har avdelinger i Oslo, Bærum, Drammen, Hønefoss, Skedsmo, Hamar og Trondheim.

**TUNNEL**

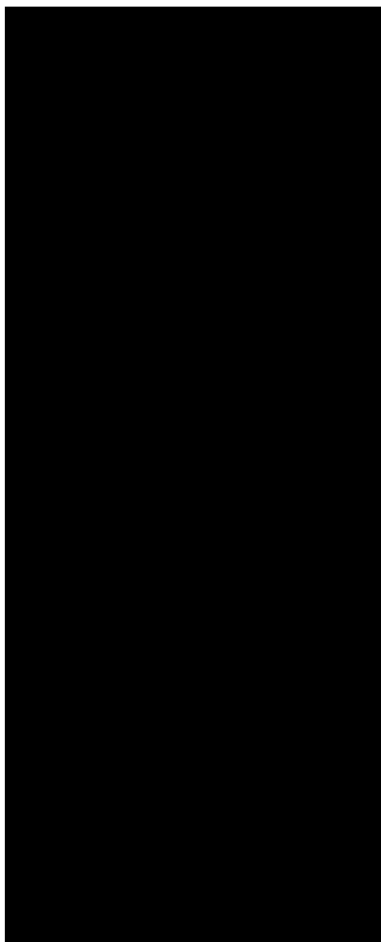
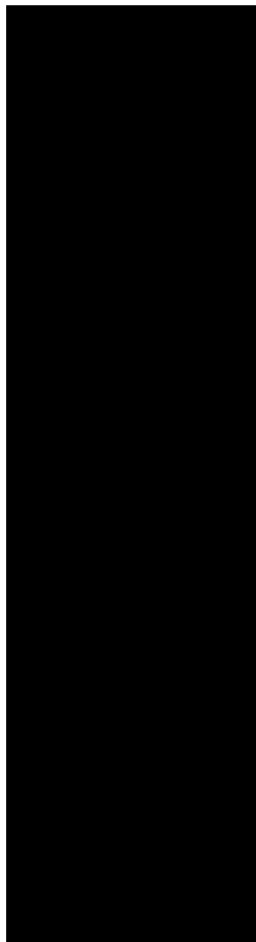
RG Tunnel AS er spesialisten innen utleie av utstyr til tunnel- og gruvebransjen. Med et bredt utvalg av spesialutstyr kan de levere komplette løsninger til store prosjekter. RG Tunnel AS har lang bransjeerfaring og høy kompetanse på prosjektskyting. RG Tunnel AS har i tillegg et omfattende serviceapparat med spisskompetanse på reparasjoner og vedlikehold av utstyr.





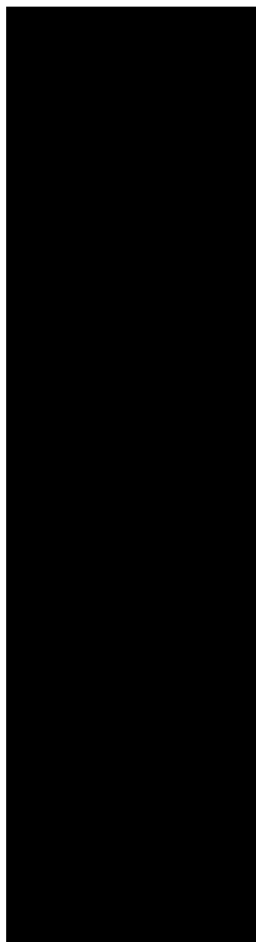
CRANE

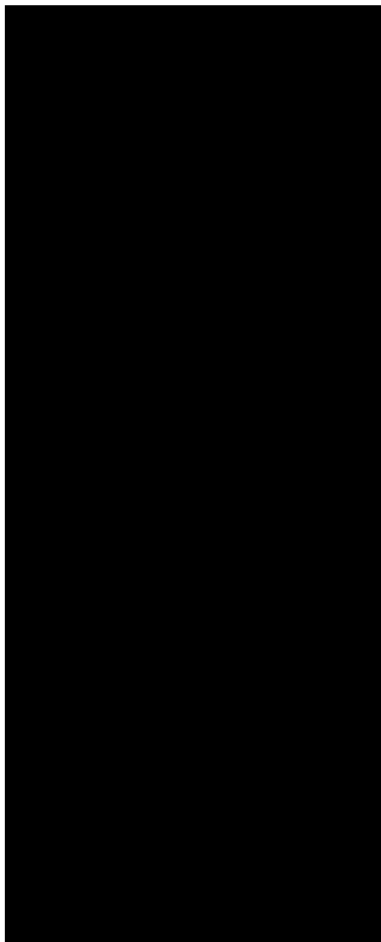
Rental Group Crane AS (RG Crane) er en komplett tilbyder innen utleie, salg og service av tårnkraner og kan levere i hele Norge. RG Crane leverer kraner og tilhørende tjenester til bygg- og anleggsbransjen, industri og skipsverft. Vi er med i hele prosjektfasen, fra rådgivning og planlegging av kranvalg til demontering av kranene. I samarbeid med kundene utarbeider RG Crane gode og effektive kranløsninger med fokus på sikkerhet, funksjon og økonomi.



SERVICE

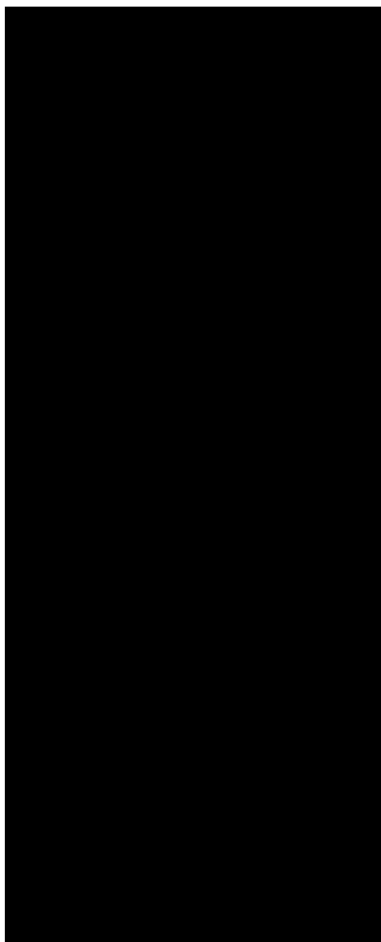
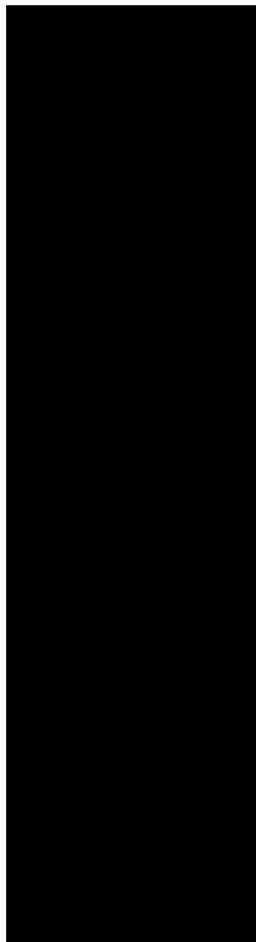
Rental Group Service AS (RG Service) tilbyr totalpakker på service, vedlikehold og reparasjoner av anleggsmaskiner, tunge kjøretøy og andre spesialmaskiner som benyttes i anleggsbransjen. Selskapet er markeds mest dynamiske serviceverksted med dyktige fagarbeidere på uteserviceavdelinger og i egne verkstedhaller. RG Service har egne driftsledere og mekanikere som sørger for kontinuerlig oppfølging av maskinparken på store prosjekter.





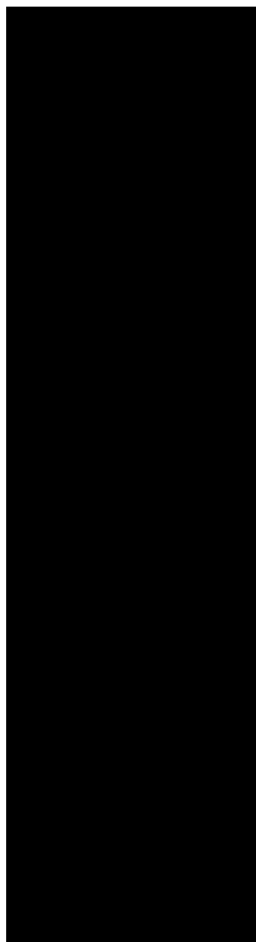
MOBILITY

I 2020 ble det besluttet at Hæhre & Isachsen Bilutleie AS skulle bli en del av Rental Group, og endre navn til Rental Group Mobility AS (RG Mobility). Som en av Norges største aktører på langtidsutleie av yrkesbiler til bygg- og anleggsbransjen, tilbyr selskapet spesialtilpasset mobilitet til prosjekter. Fleksibelt og enkelt. RG Mobility disponerer over 1200 kjøretøy.



TRADING

Rental Group Trading AS (RG Trading) ble etablert i 4. kvartal 2020, med formål å drive internasjonalt kjøp og salg av brukte anleggsmaskiner og -deler, både for Rental Group-selskapene og eksterne kunder. Det ble i 2020 også besluttet å opprette en avdeling i Nederland.

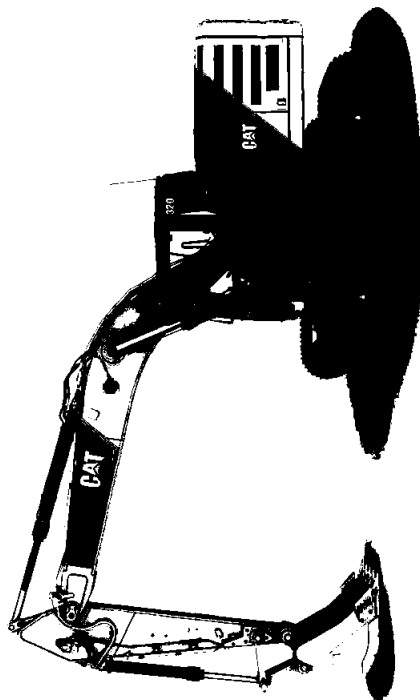


Elektriske anleggsmaskiner

Stadig flere bygg- og anleggsplasser krever elektriske anleggsmaskiner for å redusere utslipp, bedre luftkvaliteten samt minske støy og vibrasjoner. Dette gjelder spesielt i byer og tettsteder hvor effektene er åpenbare.

RG Ekspert signerte nylig opsjonsavtale med Pon Equipment AS på seks nye elektriske Caterpillar gravemaskiner. Maskinene er batterielektriske og kjøres uten kabel, med stor integrert lader og mulighet for ekstern hurtiglading. Med de nye maskinene (2 stk. Caterpillar 330 Z-Line 25 tonn og 4 stk. Caterpillar 310-Z-Line 10 tonn) blir RG Ekspert landets største utleiør av utslippsfritt materiell, med 14 el-gravemaskiner, 5 el-hjullastere og 2 el-lastebiler.

Etterspørselen i markedet er stor, og som utleieskap må vi kunne levere utstyret markedet ettertar. Økt elektrifisering av maskinparken er også en del av samfunnsansvaret med tanke på miljøkrav og bærekraftige løsninger.



ØKT FOKUS PÅ UTVALGET AV ELEKTRISKE ANLEGGSMASKINER

I produktkatalogen på hjemmesiden til Rental Group er det en egen kategori for elektriske anleggsmaskiner for å synliggjøre bredden i sortimentet og gjøre det enkelt for kunden å få oversikt over fossile maskiner. I tillegg til elektriske maskiner kan store deler av maskinparken til Rental Group kjøres fossilt med biodiesel. Maskinene dette gjelder er merket med en dråpe på hjemmesiden.

Se hvordan dette er gjort i produktkatalogen på rentalgroup.no

RENTAL GROUP

8207 > REPETITIVE > 1-6-86, 8-20-86, 4

Produktkatalog

Anteggsmaskiner

Brakker

Byggesmaskiner og utstyr

Containere

Dieseltank

Elektro

Heiser og affallsutstyr

Kran

Lift

Park og hage

Telleskoplaster/Truck

Tunneldrusr

Utstyr og verktø

PRODUKTER

TJENESTER

LEIEVILKÅR

VÅRE BLSKAPER

KARRIERE

OM OSS

KONTAKT

Løse av elektriske maskiner

E

Atlas Copco E3+
Lyskraft 1,2-4

E

Atlas Copco QLB02
Lyskraft 1,2-20

E

Volvo EC225 Electric
Sving gsm 1,8

E

Hitachi Zemo ZE80US-8
Svingmaskin 8 t

E

Hitachi Zemo ZE120L-C-8
Pulsdrøpper
Zemmaskin 12 t

E

Hitachi Zemo ZE200L-C-8
Pulsdrøpper
Zemmaskin 20 t

E

Wacker Neuson WL20e

E

Wacker Neuson WL20e

E

Volvo L26 Electric

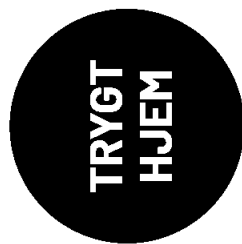


hi
gruppen

Trygt Hjem

Vi er over 1700 ansatte som skal trygt hjem hver dag.

Sikkerhetskulturprogrammet



I HI-Gruppen styrker vi oppmerksomheten ytterligere rundt sikkerhet i hele konsernet.

Hos oss skal vi bry oss om hverandre, og vi skal ta vare på hverandre. På bakgrunn av dette har vi initiert Sikkerhetskulturprogrammet, som vil gå over flere år. Vi har ett mål:

Vi skal alle **Trygt hjem** – hver dag.

Og derfor skal vi **stoppe, tenke** og **snakke** med hverandre når vi står ovenfor en vanskelig eller farlig situasjon. For å huske på dette har vi laget en huskeregel:

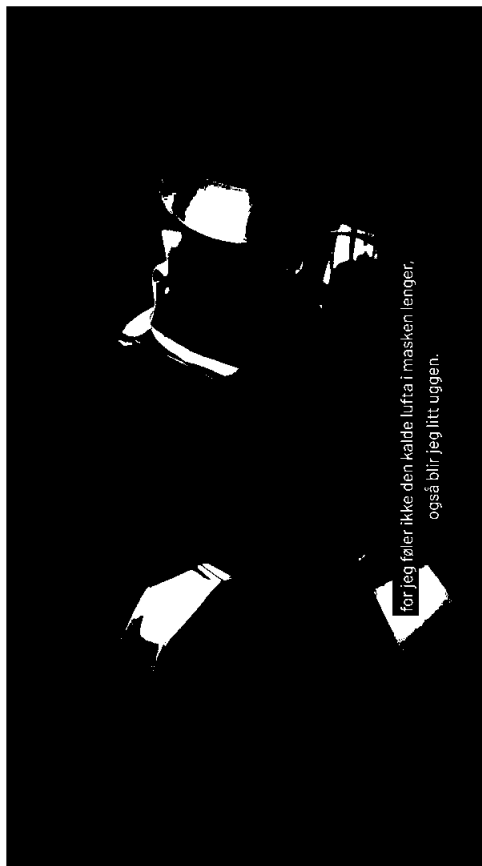
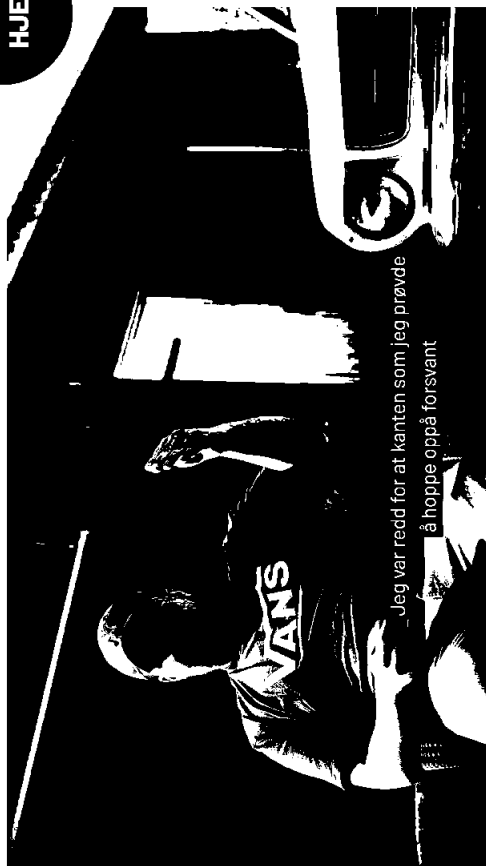


STOPP **TENK** **SNAKK**

Årsrapport 2020

Hi gruppen

23/84



Først i markedet med å automatisere maskinsikkerhet

HI-Gruppen var høsten 2020 sammen med selskapet Effera, først i markedet med å lansere en helautomatisert løsning innen maskinsikkerhet. Løsningen, Maskinførerverifikasjon, var en stor og viktig milepæl i HI-Gruppens arbeid for å ivareta sikkerheten til alle maskinførere og selskapets viktigste mål om at alle ansatte skal Trygt hjem.

«Vi er forpliktet til å utfordre dagens systemer og samtidig være en pådriver for innovative løsninger som bidrar til økt sikkerhet. Vi valgte å samarbeide med Effera da de har vist at de forstår bransjen ved å utvikle smarte løsninger som bidrar til å gjøre vår hverdag mer trygg og effektiv. Vi er stolte over å ha gjennomført et lengre utviklingsløp som ikke bare gagner oss, men alle våre bransjekolleger.»

– Lars Hæhre, CEO Rental Group

Maskinførerverifikasjon er utviklet for å sikre at maskiner har godkjent sakkundighetskontroll samt at maskinfører er både edru, har gyldig sertifikat og dokumentert sikkerhetsopplæring før maskinen kan tas i bruk. Løsningen er koblet opp mot Sentralregisteret for maskin og kompetanse, SFS, for å sikre at all data blir både verifisert og lagret i skyen. Prosessen tar kun sekunder å gjennomføre ved bruk av mobiltelefon, og fungerer uavhengig av internetttilgang. Enkelt forklart skal maskinfører blåse en godkjent alkotest og deretter «tæppe» mobiltelefonen på en leseplate før maskinen kan starte. I de tilfeller maskinfører mangler dokumentert sikkerhetsopplæring, vil opplæringen kunne gjennomføres på mobiltelefon i førerhuset.





hi gruppen Styrets årsberetning

Styrets årsberetning 2020

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjekjerner med lange tradisjoner.

2020 har vært det første driftsåret til Hæhre & Isachsen Gruppen som et rendyrket anleggskonsern. Effektene av salget av virksomhetene Betonmast og Steen & Lund i 2019 er presentert som ikke videreført virksomhet i konsolidert oppstilling av resultat i sammenligningsperioden.

Omsetningen til Hæhre & Isachsen Gruppen var 4 936,4 millioner kroner i 2020, ned 7,5 prosent fra 5 336,1 millioner kroner i 2019. Etter flere år hvor mye fokus har vært rettet mot strukturelle forhold, som fusjon og oppsplitting, har konsernet gjennom 2020 kunnet ha fokus rettet mot daglig drift og forbedringsarbeid. COVID-19 pandemien har bidratt til en mer uforutsigbar og usikker hverdag i prosjektgjennomføringen. Til tross for dette har effektene av gjennomførte strategiske grep, og en bedret prosjektøkonomi totalt sett bidratt til et resultat før skatt for året på 85,0 millioner kroner. Dette er en forbedring mot -310,1 millioner kroner i resultat før skatt for den videreførte virksomheten i 2019.

VIRKSOMHETEN

Hæhre & Isachsen Gruppen er en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjekjerner med lange tradisjoner. Konsernets samlede spisskompetanse utgjør et meget sterkt fagmiljø innenfor anleggssektoren. Konsernets hovedkontor ligger på Billingstad i Asker.

Hæhre & Isachsen Gruppen består av entreprenørvirksomheten Hæhre Entreprenør, Isachsen Anlegg, samt en rekke virksomheter og eiendeler organisert under Hæhre & Isachsen Industri (i all hovedsak Rental Group fra november 2020) og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling.

Konsernets fokusområder står sentralt i alle aktiviteter som gjennomføres i våre virksomheter:

- Alle trygt hjem.
- Kvalitet, god drift og forutsigbar fremdrift skal gjøre våre kunder fornøyd.
- Innkjøp og god økonomistyring er et krav for at vi skal være en trygg og god arbeidsplass i framtiden!

VIKTIGE HENDELSER I 2020

Året 2020 har vært preget av fortsatt stor aktivitet i underliggende virksomhet og omorganisering av konsernets struktur. Noen av de viktigste hendelsene i 2020 var:

- **Februar:** Isachsen Anlegg inngår kontrakt med Fiskumparken AS på blant annet opparbeidelse av infrastruktur og tomterarealer i næringsparken. Total kontraktssum er 130 millioner kroner, med opsjon på ytterligere 170 millioner kroner.
- **Mars:** COVID-19 utvikler seg til en global pandemi og Norge «stenger ned». Virksomhetene må raskt omstille seg til å håndtere en ny og mer uforutsigbar situasjon og arbeidshverdag.
- **April:** Svein Hov Skjelle meddelte at han ønsket å fratre sin stilling som konsernsjef, men var disponibel for selskapet frem til september. Albert Kristian Hæhre overtok umiddelbart i stillingen som konsernsjef for Hæhre & Isachsen Gruppen.
- **Juni:** Konsernet inngår samarbeidsavtale med Andersen Mek. Verksted AS om å samle sine respektive tunnelvirksomheter for salg, utleie og service under ett felles eierskap, RG Tunnel AS.
- **Juli:** Hæhre Entreprenør ferdigstiller og overleverer veistrekningen Kolomoen-Arnkvern, en parsell av 4-felts E6 nordover forbi Hamar. Den offisielle åpningen av veien var 1.juli 2020.
- **Juli:** Annonsering av gjennomføring av salg av 100 prosent av aksjene i det heleide datterselskapet V5 Element AS, med regnskapsmessig effekt fra 30. juni. Salget av selskapet er et ledd i en rendyrking av konsernets kjernevirksomhet.
- **August:** Hovedopptak for årets lærlinger gjennomføres. Totalt ble tatt inn 53 nye lærlinger i virksomhetene i konsernet.
- **Oktober:** Kjøp av ytterligere 40 prosent av aksjene i Rental Group Crane AS (tidligere Craneway AS). Etter gjennomføring av transaksjonen eier konsernet 80 prosent av aksjene i selskapet. Oppkjøpet komplementerer konsernet sin allerede eksisterende utleievirksomhet.
- **Oktober:** Lansering av løsningen «Maskinførerverifikasjon», et nytt konsept utviklet i samarbeid med teknologiselskapet Effera AS for å automatisere maskinsikkerheten. Løsningen vil bli installert i alle anleggsmaskinene i konsernet.
- **Oktober:** Statens Vegvesen og Hæhre Entreprenør signerte kontrakt på ny E16 gjennom Kvamskleiva. Kontrakten er totalt 485 millioner kroner og oppstart av prosjektet var i november 2020.
- **Oktober:** Hæhre Entreprenør ferdigstiller og overleverer E6 Helgeland Sør til byggherre, en parsell på 18,5 km fra Lille Majavatn til Brenna.
- **Oktober:** Hæhre Entreprenør overleverer Lunckefjell og Svea del 1 til byggherre. Ferdigstilling av Norges største miljøprosjekt – på Svalbard.
- **Oktober:** Ferdigstilling og overlevering av Isachsen Anlegg sitt prosjekt på oppgradering av Grünerløkka paradegate Thorvald Meyers Gate, fra Njbrua til Sannergata. Prosjektet innebar en total rehabilitering av den sterkt trafikkerte gaten, der trikk og fotgjengere nå prioriteres.
- **November:** Offentliggjøring av satsning på Rental Group som et rendyrket utleiekonsern.



transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til 0,2 millioner kroner. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Selskapet vil fremover bli regnskapsmessig behandlet som et tilknyttet selskap innregnet etter egenkapitalmetoden.

Salg av 100 prosent av aksjene i Hæhre Gulvstøp AS

I slutten av januar 2021 ble det annonsert at samtlige aksjer i det heleide datterselskapet Hæhre Gulvstøp AS var solgt ut av konsernet til Stenseth & RS Holding AS. Hæhre Gulvstøp AS utfører oppdrag innen tradisjonell gulvstøp i store deler av Sør-Norge. Selskapet omsatte for 43,5 millioner kroner i 2020. Transaksjonen er vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med 1. februar 2021. Regnskapsmessig tap for konsernet som følge av transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til 0,5 millioner kroner. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Beslutning om utbetaling av tilleggsutbytte

Det ble i en ekstraordinær generalforsamling, avholdt 28. januar 2021, besluttet følgende:

«Med grunnlag i selskapets sist godkjente årsregnskap fremmes det forslag om utdeling av et tilleggsutbytte på NOK 3,00 per aksje, totalt stort NOK (hele kr) 72 197 940. Tilleggsutbyttet utdeles til samtlige 24 065 980 utestående aksjer, og til de som er registrert som aksjeeiere i Selskapet i Verdpapirregisteret ved utgangen av 28. januar 2021.

Det foreslås at tilleggsutbyttet belastes selskapets Annen egenkapital.

Tilleggsutbyttet skal utbetales så raskt som praktisk mulig.»

Se for øvrig note 33 i konsernregnskapet.

NÆRMERE OM VIRKSOMHETSMRÅDENE OG AKTIVITET I PERIODEN

Hæhre & Isachsen Gruppen består av virksomhetsområdene Hæhre, Isachsen, Industri og Tomteutvikling.

HÆHRE

Hæhre Entreprenør med datterselskaper (Hæhre) er en av Norges største anleggsentreprenører innen vei, bane, kraft og andre større anleggsprosjekter. Siden etableringen i 1974 har selskapet vært med å bygge flere av de største

- **November:** Isachsen Anlegg offentliggjør planene om omorganisering av virksomheten, som blant annet inkluderer nedbemanning av inntil 100 stillinger. Omorganiseringen gjøres for å tilpasse selskapet til markedsituasjonen fremover.
- **November:** Det offentliggjøres at det er inngått avtale om salg av 50 prosent av aksjene i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS til DNB Finans. Salget ble formelt gjennomført i starten av januar 2021.
- **Desember:** Hæhre Entreprenør inngår kontrakt på 260 millioner kroner for opparbeidelse av Lønnebakke Industripark, et industriområde sentralt plassert ved E18 mellom Grenland og Larvik.
- **Desember:** Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS vedtar å gi administrasjonen fullmakt til å implementere et rabattert aksjekjøpsprogram for alle ansatte i konsernet med virkning i 2021.

VIKTIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Oppkjøp Rental Group Eksport AS

Med virkning fra 4. januar 2021 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 12 prosent av aksjene i Rental Group Eksport AS. Total eierandel i Rental Group Eksport AS etter oppkjøpet er 62 prosent, og selskapet vil inngå i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Eksport AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Eksport AS med datterselskap er lokalisert på Landhus i Viken og har virksomhet innen utleie av maskiner og utstyr til bygg- og anleggsbransjen i Norge. Selskapet sysselsatte 57 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Salg av 50 prosent eierandel i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS

I slutten av november 2020 ble det offentliggjort at DNB Finans kjøper 50 prosent av aksjene i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, som er en av Norges største aktører på langtidslutleie av nyttekjøretøy til bygg- og anleggsbransjen. Selskapet omsatte for 138,6 millioner kroner i 2020, og hadde en totalbalanse per 31. desember 2020 på 270,9 millioner kroner.

Gjennomføringen av transaksjonen var betinget av at det forelå godkjenninger hos henholdsvis Konkurranselov- og Finansstilsynet. De formelle godkjenningene kom på plass i starten av januar 2021 og transaksjonen er således vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med dette tidspunktet. Regnskapsmessig gevinst for konsernet som følge av



I løpet av året er VS Element AS, som var et heleid datterselskap av Isachsen Anlegg AS, solgt ut av virksomheten.

Isachsen omsatte for 1 568,9 millioner kroner i 2020, ned fra 1 756,5 millioner kroner i 2019. Virksomheten fikk et driftsresultat på -48,9 millioner kroner (-16,2 millioner kroner) og et ordinært resultat før skatt på -49,6 millioner kroner (-23,4 millioner kroner). Nedgangen i omsetningen og resultat er en effekt av forholdene beskrevet over.

Samlet ordreservere for Isachsen var 528,1 millioner kroner ved utgangen av året, ned fra 992,0 millioner kroner ved utgangen av 2019. Ordreserven vil naturlig svinge fra periode til periode avhengig av når større kontrakter inngås, men nedgangen skyldes primært en avdempet etterspørsel i de regionale anleggsmarkedene som følge av COVID-19. Mot slutten av 2020 så vi tendenser til at etterspørselen igjen er økende, og det jobbes målrettet i organisasjonen for at dette skal materialisere seg i nye ordre. Basert på dette vurderes ordreserven per 31. desember 2020 som tilfredsstillende.

INDUSTRI

Virksomhetsområdet består i all hovedsak av Rental Group AS (tidligere Hæhre & Isachsen Industri AS) med døtre og tilknyttede selskaper. Virksomheten omfatter konsernets maskin-, bil og utstyrsvirksomhet, og har tradisjonelt hatt fokus på å levere tjenester til konsernets entreprenørvirksomheter. I løpet av fjerde kvartal 2020 ble det gjennomført en intern omorganisering av den juridiske strukturen i konsernet, som var et ledd i opprettelsen av et eget underkonsern bestående av utleievirksomhetene. I november ble satsningen på Rental Group offentliggjort, og ved årsslutt 2020 fremstår dette som et rendyrket utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen. Alle selskapene endret samtidig navn i tråd med satsningen Rental Group.

Virksomheten opplevde gjennomgående høy aktivitet i perioden mye grunnet høy produksjon hos entreprenørvirksomhetene. Videre ble det i perioden gjennomført salg av brukte maskiner og utstyr som genererte høyere gevinster enn hva som har vært normalt de siste årene. Oppkjøpet av Rental Group Crane AS med virkning fra 1. oktober 2020 bidro også til å løfte omsetningen. Med fokus på å levere tjenester til en samlet anleggsbransje er det forventninger om høyere aktivitet og kapasitetsutnyttelse av maskinparken de neste årene.

Industri omsatte for 992,3 millioner kroner i 2020, opp fra 896,5 millioner kroner i 2019. Virksomheten fikk et driftsresultat på 136,3 millioner kroner (73,7 millioner kroner) og et ordinært resultat før skatt på 111,1 millioner kroner (47,3 millioner kroner). Økningen i omsetningen og resultat er en effekt av forholdene beskrevet over.

infrastrukturprosjektene i Norge. Hæhre har over 900 medarbeidere som gjennom faglig dyktighet, samarbeid og innsatsvilje bidrar til utbygging av nye samfunnsnyttige prosjekter.

Virksomheten har produksjonsmessig hatt et positivt år. Dette til tross for utfordringene COVID-19 har medført, og medfører for et stort selskap som sender både norske og utenlandske medarbeidere rundt mellom ulike prosjekter i hele Norge. I tillegg til effekter av COVID-19 bærer resultatet i 2020 preg av at man i deler av året, spesielt første halvdel, fortsatt produserte på prosjekter med lave marginer. Prosjektporteføllen ved årsslutt er vurdert å være solid og igangværende prosjekter leverer god produksjon til tross for utfordringene man i 2020 har opplevd med COVID-19.

Hæhre omsatte for 3 125,4 millioner kroner i 2020, ned fra 3 571,4 millioner kroner i 2019. Nedgangen i omsetningen er i tråd med virksomhetens strategi om fokus på lønnsomhet fremfor vekst. Virksomheten fikk et driftsresultat på -5,2 millioner kroner (-332,0 millioner kroner), og et ordinært resultat før skatt på 2,4 millioner kroner (-330,2 millioner kroner). 2019 var sterkt preget av en engangseffekt fra nedskrivning etter dom i FP3-saken.

Samlet ordreservere for Hæhre var 2 800,5 millioner kroner ved utgangen av året, ned fra 4 597,0 millioner kroner ved utgangen av 2019. Ordreserven i Hæhre vil typisk kunne svinge over tid i takt med når kontrakter på store infrastrukturprosjekter inngås og produseres. Prosjektene Kvithamar-Åsen og Polarsirkelen luftnavn er ikke medtatt i ordreserven per 31. desember 2020. Dette er prosjekter på i underkant av 5 000 millioner kroner som Hæhre hadde forventet kontrakt på, og å kunne påbegynne i løpet av 2020, men som er blitt utsatt blant annet på grunn av lengre tid for behandling av reguleringsplaner. Med bakgrunn i pågående kontraktsforhandlinger og økt omfang av forespørsler og tilbud i markedet vurderes ordreserven per 31. desember 2020 som tilfredsstillende.

ISACHSEN

Isachsen Anlegg med datterselskaper (Isachsen) er en anleggsentreprenør med nedslagsfelt over store deler av Østlandet. Selskapet ble stiftet i 1986 og med over 30 års fartstid i anleggsbransjen er nettopp erfaring en av selskapets største styrker. Med kompetent arbeidskraft og utstyrsparke av høy kvalitet er selskapet godt rustet til å konkurrere på både store og små anleggsprosjekter. Isachsen teller ved årsslutt 2020 ca. 535 ansatte.

Virksomheten har gjennomgående hatt høy aktivitet i regnskapsperioden, men har levert marginer som er vesentlig lavere enn målbildet. Mye av årsaken er avslutning og opprydning i prosjekter med oppstart i tidligere perioder. Videre merket virksomheten utover året brems i utlysning av nye prosjekter i markedet de opererer i, mye grunnet effekter av COVID-19. Ved siden av et kontinuerlig fokus på drift, har Isachsen i løpet av 2020 gjennomført en omfattende omorganisering og nedbemanningsspross. Dette for at selskapet skal være best mulig rigget for å kunne skape lønnsomme prosjekter med god kvalitet fremover.



TOMTEUTVIKLING

Hæhre & Isachsen Tomteutvikling med døtre og tilknyttede selskaper (Tomteutvikling) investerer i og utvikler tomteområder i samarbeid med eksterne partnere og konsernets entreprenørselskaper. Virksomheten er hel- og deleier i 10 prosjekter med et samlet tomteutviklingsareal på ca 1500 mål. Investeringene ligger hovedsakelig på Østlandet. Gjennomføringen av en intern omorganisering av den juridiske strukturen i konsernet i 2020 har bidratt til å legge til rette for en mer helhetlig satsning og utvikling av virksomhetsområdet fremover.

Felles for alle virksomhetene er at de fra medio mars i betydelig grad har vært påvirket av følgene av COVID-19 pandemien. Reiserestriksjoner, lock-downs og myndighetspålegg har vanskeliggjort arbeidet både i prosjekter og stab. Det har vært gjort en stor innsats i organisasjonene for å motvirke effektene av implementerte pålegg og anbefalinger som følge av pandemien, for at man i størst mulig grad skulle kunne opprettholde normal produksjon i prosjektene. Fjernledelse av store deler av staber og ledelse på hjemmekontor har vært krevende, men har samtidig raskt digitalisert deler av måten vi arbeider på.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Konsern

Innledning

Konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarden (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (fastsatt av EU).

Styret er av den oppfatning at avlagte konsoliderte oppstilling av resultat, balanse, endringer i egenkapital, kontantstrømoppstilling og noter gir et rettviseende bilde om konsernets drift og stilling ved årsskiftet.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

Resultatregnskap

Konsernet hadde i 2020 samlede driftsinntekter på 4 936,4 millioner kroner (5 336,1 millioner kroner) og driftskostnader endte på 4 860,8 millioner kroner (5 654,8 millioner kroner). Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter var 36,3 millioner kroner (43,2 millioner kroner) i 2020. Driftsresultatet for konsernet endte på 111,8 millioner kroner

(-275,5 millioner kroner). Økningen i driftsresultatet mot 2019 skyldes i hovedsak bedret lønnsomhet i pågående prosjekter og gevinster fra salg av brukte maskiner og utstyr, samt at 2019 var preget av engangseffekter fra nedskrivning i forbindelse med dom i FP3-saken og en stor konkurs hos en byggherre.

Konsernets netto finansposter i 2020 utgjør -26,9 millioner kroner (-34,6 millioner kroner). Finanspostene består primært av renteinntekter på finansielle eiendeler og rentekostnader på lån og leasingforpliktelser. Reduksjonen i netto finansposter fra 2019 er hovedsakelig drevet av gevinst fra oppgjør av finansielle instrumenter i 2020, samt at fjoråret inkluderte engangseffekter i andre finanskostnader relatert til omorganisering av konsernet og tilhørende refinansiering.

Periodens resultat før skatt for den videreførte virksomheten ble 85,0 millioner kroner (-310,1 millioner kroner) og resultat etter skatt for den videreførte virksomheten ble 57,0 millioner kr (-222,9 millioner kroner). Konsernets totale resultat i 2019, videreført og ikke videreført virksomhet var 1 341,2 millioner kroner, hvorav 1 564,1 millioner kroner ble henført til ikke videreført virksomhet og besto i all hovedsak av gevinst fra salg av Betonmast.

Konsernet driver ingen vesentlige forsknings- og utviklingsaktiviteter utover normal videreutvikling og forbedring av virksomhetenes prosesser og det å utnytte teknologiske muligheter. Utgifter til slike aktiviteter kostnadsføres løpende da kravene til balanseføring ikke anses å være tilfredsstillende.

Balanse, finansiering og likviditet

Sum anleggsmidler ved utgangen av 2020 var 2 929,3 millioner kroner (3 070,0 millioner kroner). Goodwill og andre immaterielle eiendeler utgjorde 1 317,2 millioner kroner (1 297,7 millioner kroner). Konsernet har i 2020 investert i driftsmidler (inkludert leasede eiendeler) for 369,0 millioner kroner (320,9 millioner kroner).

Totale omløpsmidler beløp seg til 2 316,0 millioner kroner (2 852,6 millioner kroner) hvorav fordringer og kontrakteiendeler utgjorde 1 160,4 millioner kroner (2 198,5 millioner kroner) og likvide midler var 1 053,2 millioner kroner (545,4 millioner kroner). Av konsernets likviditetsbeholdning var 376 millioner kroner bundet likviditet (35,3 millioner kroner). Ubenyttede trekkrettigheter utgjorde 800,0 millioner kroner (800,0 millioner kroner).

Økningen i likvide midler gjennom året skyldes primært effekter av fokus i virksomhetene på reduksjon i kapitalbindingen og frigjøring av likviditet.

Konsernets egenkapital per 31. desember var 2 600,8 millioner kroner (2 554,8 millioner kroner), tilsvarende en egenkapitalandel på 49,6 prosent (43,1 prosent). Av total egenkapital i konsernet utgjorde ikke-kontrollerende eierinteresser 77 millioner kroner ved årsslutt (0,0 millioner kroner). Endringer i egenkapitalen fremkommer av disponering av års



totalresultat, effekter av transaksjoner med egne aksjer og tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser fra oppkjøp av virksomhet i 2020.

Se note 19 i konsernets årsregnskap for nærmere informasjon om endring i beholdning av egne aksjer.

Sum gjeld per 31. desember utgjorde 2 644,5 millioner kroner (3 367,7 millioner kroner). Rentebærende lån og leasingforpliktelse utgjorde 1 182,7 millioner kroner (1 153,9 millioner kroner).

Konsernet har en god likviditet og en tilfredsstillende egenkapitalandel. Konsernets finansielle risiko er lav vurdert mot soliditeten, og det er ubetydelige fordringer/gjeld i utenlandsk valuta. Risikoen for tap på eksisterende fordringsmasse anses som lav.

Kontantstrøm

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 617,2 millioner kroner (294,5 millioner kroner). Variasjonen mellom kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter og konsernets driftsresultat på 111,8 millioner kroner følger i hovedsak av periodens av- og nedskrivninger, samt forbedring i konsernets arbeidskapital.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på 165,4 millioner kroner (2 140,3 millioner kroner). Reduksjonen i netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter mot fjoråret skyldes i hovedsak mottatt vederlag ved salg av virksomhet i 2019.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -274,8 millioner kroner (-1 583,9 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes i hovedsak nettoeffekten av kapitalforhøyelse og utbetalt tilleggsutbytte i 2019.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 1 053,2 millioner kroner ved utgangen av 2020, mot 545,4 millioner kroner ved utgangen av 2019.

Selskap

Virksomhetens art

Hæhre & Isachsen Gruppen AS er morselskapet i konsernet. Morselskapets rolle er å forvalte eierskapet i og å levere administrative og finansielle tjenester til datterselskapene.

Resultatregnskap

Morselskapets samlede driftsinntekter beløp seg til 73,4 millioner kroner (84,4 millioner kroner). Morselskapets driftsresultat økte fra -87,6 millioner i 2019 til 26,7 millioner i 2020. Økningen i driftsresultatet mot fjoråret skyldes i hovedsak engangseffekter fra omorganiseringen av konsernet i 2019.

Morselskapets netto finansposter viser et resultat på 53,6 millioner kroner (1 494,2 millioner kroner). Reduksjonen i netto finansposter skyldes primært inntektsførte gevinster ved salg av datterselskaper i 2019.

Investeringer

Morselskapet har investert 2,8 millioner kroner i nye driftsmidler i 2020 (5,1 millioner kroner), primært gjelder dette IT-systemer.

Egenkapital og soliditet

Morselskapets egenkapital er ved utgangen av 2020 på 2 706,5 millioner kroner (2 755,5 millioner kroner). Endringen i morselskapets egenkapital følger av disponering av årets resultat, regnskapsmessige effekter av fusjon med datterselskap, effekter av transaksjoner med egne aksjer og avsatt tilleggsutbytte vedtatt i ekstraordinær generalforsamling 28. januar 2021.

Se note 7 i morselskapets årsregnskap for nærmere informasjon om endring i beholdning av egne aksjer.

Finansiering og kontantstrøm

Morselskapet er finansiert gjennom egenkapital. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 517,0 millioner kroner i 2020 (-129,7 millioner kroner). Økningen mot fjoråret skyldes i hovedsak effekt fra endring i andre tidsavgrensningsposter som har opphav i datterselskapenes bedrede likviditet og tilhørende innskudd på konsernkontoordningen. Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter utgjorde 79,4 millioner kroner (2 031,3 millioner kroner). Reduksjonen skyldes i hovedsak engangseffekter i 2019 fra salg av datterselskaper. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde -17,7 millioner kroner (-1 126,5 millioner kroner). Endringen i netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter skyldes i hovedsak nettoeffekten av kapitalforhøyelse og utbetalt tilleggsutbytte i 2019.

Beholdning av likvide midler beløp seg til 1 012,6 millioner kroner ved utgangen av 2020, mot 468,7 millioner kroner ved utgangen av 2019.

MEDARBEIDERE, ORGANISASJON OG LIKESTILLING

Det var ved årsskiftet totalt ansatt 1 715 (1 815 i 2019) i Hæhre & Isachsen Gruppen. Av disse var 609 (616) funksjonærer og 1 106 (1 199) fagarbeidere.

Likestilling og mangfold

Det er medarbeiderne som har bygget opp konsernet. I Hæhre & Isachsen Gruppen er hver enkelt medarbeider viktig for å drive konsernet fremover. Fokus har derfor alltid vært på å finne de beste medarbeiderne uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn.



Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Hæhre & Isachsen Gruppen ønsker at medarbeiderne i størst mulig grad skal spille samfunnet for øvrig og at denne holdningen vil gi konsernet et bredere rekrutteringsgrunnlag for å finne de beste medarbeiderne. Konsernet varetar krav til likestilling mellom kjønnene, men dessverre har bransjen en skjev kjønnsfordeling slik at andelen kvinner er lav også i Hæhre & Isachsen Gruppen. Totalt sett er kvinneandelen på 7,5 prosent (7,2 prosent). Det er dog gledelig å registrere en utviklingstrend hos utdanningsinstitusjonene de siste årene med flere kvinnelige studenter. Hæhre & Isachsen Gruppen satser på at aktiv rekruttering til blant annet sommerjobber kan påvirke utviklingen til å få ansatt flere kvinner i konsernet.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber aktivt mot studentmiljøene på universitetene og høyskolene. Konsernet ønsker gjennom aktiv tilstedeværelse og attraktive jobb- og sommerjobbprogrammer å rekruttere de beste studentene til ulike deler av virksomheten.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Kompetanseutvikling

Hæhre & Isachsen Gruppen er en kompetansebedrift. Utvikling av medarbeiderens kompetanse er sterkt prioritert, og kompetanseutviklingen er satt i system. Opplæringsplanen er en helhetlig plan innen fag- og ledelse i Hæhre & Isachsen Gruppen, med hovedfokus på lederutvikling og dokumentert opplæring i produksjonen.

Løft for flere fagarbeidere

Fagarbeidere er en viktig ressurs for samfunnet. For å bygge fremtidens infrastruktur trenger vi at flere unge satser innenfor anleggsbransjen. Det stilles krav til andel fagarbeidere og lærlinger i våre prosjekter. Konsernets selskaper har arbeidet aktivt i flere år med lærlinger. I tillegg er det utviklet program for praksiskandidater, samt etter- og videreutdanning. Konsernets selskaper er synlig på ungdoms- og videregående skole for rekruttering av nye fagarbeidere. Hvert år mottar vi svært mange jobbsøknader som indikerer at

konsernets selskaper er en attraktiv arbeidsgiver. Ved årsskiftet var det totalt 104 lærlinger i organisasjonen (105 ved årsskiftet 2019) som tilsvarer en andel på 10,4 prosent av fagarbeiderne (9,6 prosent ved utgangen av 2019).

Flere av selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen har i mange år vært foregangsbedrifter når det gjelder å ta inn lærlinger og gi dem god og seriøs opplæring i håndverksfagene. Mange av disse lærlingene er i dag viktige ressurser i selskapet.

SYSTEMATISK TILNÆRMING TIL ARBEIDET MED HMS, KVALITET OG YTRE MILJØ

Konsernets virksomhet påvirker sosiale og miljømessige forhold på flere måter gjennom våre selskaper. Samtlige selskaper har ambisiøse mål for helse, miljø og sikkerhet, kvalitet og ytre miljø. Det arbeides systematisk i henhold til ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 for å sikre null skader, lønnsomhet, rett kvalitet, rett kompetanse og minst mulig miljøbelastning i alle ledd. Styringsystemene til anleggsvirksomhetene Hæhre Entreprenør og Isachsen Anlegg er sertifisert etter disse standardene. Dette sikrer at selskapene har en risikobasert og systematisk tilnærming for å levere prosjekter i henhold til byggherrens krav og kundens forventninger. Det gjennomføres årlige revisjoner og resertifisering hvert 3. år av eksterne sertifiseringsorgan for å sikre kontinuerlig forbedring.

Helse, miljø og sikkerhet

Hæhre & Isachsen Gruppen skal være en sikker arbeidsplass hvor de ansatte føler seg trygge og ivaretatt. Konsernets overordnede mål er at alle som har Hæhre & Isachsen Gruppen som sin arbeidsplass skal komme trygt hjem hver dag. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt ansvar gjelder både internt i hele konsernet og eksternt i områdene vi driver vårt virke. Helse, miljø og sikkerhet er grunnleggende i alle arbeidsprosesser fra planleggingsstart, gjennom hele driftsperioden og som en del av prosjektevalueringen til avsluttede prosjekter.

Hæhre & Isachsen Gruppen jobber for å involvere våre medarbeidere på alle nivåer i dette arbeidet for å skape forståelse for at vi alle har et ansvar for at alle kommer trygt hjem. Grunnpilarer i konsernets tenkning inkluderer:

- Alt arbeid skal foregå uten skade på mennesker, materiell eller ytre miljø.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal bidra til å skape et godt arbeidsmiljø, både internt i virksomhetene og i sitt forhold til oppdragsgiver, samarbeidspartnere og leverandører.
- All aktivitet skal foregå i henhold til gjeldende lover og forskrifter.
- Alle skal ha tilstrekkelig opplæring og kunnskap om det arbeidet de skal utføre.
- Hæhre & Isachsen Gruppen skal kontinuerlig arbeide med å redusere faren for ulikhet og nestenulykker.



gjennomføres ved bruk av app på mobiltelefon og fungerer uavhengig av internetttilgang. Systemet er et 4-trinns barriresystem:

1. Maskinfører må gjennom en alkoholås
2. Sjekk av gyldig kompetansebevis opp mot Sentralregisteret, i tillegg til gyldig HMS-kort.
3. Sjekk av korrekt utstyrsspesifikk opplæring. Dersom dokumentasjon mangler tilbys videoopplæring gjennom app. Opplæringen er laget iht. til maskinens instruksjonsbok.
4. Sjekk av sakkynndig kontroll opp mot Maskinregisteret. Alle maskiner er utstyrt med QR kode for enkel tilstedekontroll av sakkynndig kontroll, samsvarserklæring m.m.

Systemet er tilrettelagt ved at det gis varsel omgående der det har oppstått brudd eller maskinsikkerheten ikke benyttes. Varselet går direkte til HMS-leder som følger opp saken som en Rapport om uønsket hendelse (RUH). Implementeringen i Hæhre & Isachsen Gruppen har startet opp og målet er at alle maskiner skal ha maskinførerverifisering. Implementeringen så langt har vært vellykket.

Implementeringen og videreutviklingen av et rammeverk for prosjektstyring med integrerte beslutningsporter i anleggsvirksomhetene har fortsatt gjennom året, og vi høster stadig gode erfaringer av det nedlagte arbeidet. Prosjektstyringsmodellen skal styre prosjekter gjennom hele prosjektets levetid og er bygd opp av prosesser og aktivitet for å levere prosjekter i henhold til gjeldende lov og krav i kontraktene. Arbeidet fortsetter inn i 2021.

Oppfølging av seriositet

Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon, prissamarbeid, sosial dumping og annen uetisk atferd. Dette gjelder samtlige selskaper i konsernet. Bygg og anlegg er en bransje med utfordringer innen arbeidslivskriminalitet og sosial dumping. På bakgrunn av dette er det innført skjerpede seriositetsbestemmelser i offentlige kontrakter i tillegg til norsk standard. Bestemmelsene stiller blant annet krav til andel faglærte og lærlinger, HMS kort, krav til lønns- og arbeidsvilkår, begrensninger i adgangen til bruk av underentreprenør og innleide, og adgangen til å kontrollere kravene. Anleggsvirksomhetene arbeider aktivt for å imøtekomme skjerpede seriositetskrav i offentlige og private kontrakter. Et av de viktigste tiltakene selskapene i konsernet gjør er å sette tydelig krav ved innkjøp av varer og tjenester for å hindre at useriøse aktører kommer inn på våre anlegg, følge opp leverandørkjeden i kontraktperioden og ha sanksjoner ved mislighold. Alle som arbeider på våre anlegg skal ha gyldig HMS-kort og klausuler om seriositet er innarbeidet i anskaffelsesprosessen og avtaleverket. Det stilles krav om maks to ledd kontraktsmedhjelpere og det benyttes StartBANK og HMSREG for prequalifisering av leverandørleddet og løpende kontroll med mannskap.

Konsernet anerkjenner retten til kollektive forhandlinger og avlønner medarbeidere i henhold til gjeldende tarifflovn. Det gjennomføres planlagte og stikkprøvebaserte kontroller av lønns- og arbeidsvilkår for å ivareta påseplikten, i tillegg til interrevisjoner på HMS, miljø

Det ble ikke registrert noen alvorlige ulikheter i Hæhre & Isachsen Gruppen i 2020, men konsernet hadde 6 skader med fravær løpet av året. Konsernets H1-verdi, som måler antall skader med fravær per 1 million utførte arbeidstimer, endte på 1,9 i 2020, ned fra 2,6 i 2019.

Sykefraværet for konsernet endte på 5,2 prosent, opp fra 3,9 prosent året før. Mye av økningen i sykefraværet skyldes effekter av COVID-19. Det jobbes systematisk med å få ned sykefraværet, og mange tiltak er iverksatt ute i selskapene. Konsernets målsetting er en nedgang i fraværet i 2021.

Under hele COVID-19 pandemien i 2020 har vi kun hatt et fåtall enkelttilfeller av smitte på våre anlegg, og alle tillopp til større smitteutbrudd har vært stanset. En suksessfaktor for dette har vært en tydelig beredskapsplan for COVID-19 som beskriver beredskap med felles retningslinjer for å hindre og håndtere et ev. utbrudd og hindre smitte. Dokumentet er et viktig styringsverktøy for ledere på alle nivåer i konsernet og blir oppdatert løpende iht. nasjonale retningslinjer, lov og myndighetskrav, samt bransjestandarder

Arbeidsmiljøet i Hæhre & Isachsen Gruppen betraktes som godt. Arbeidsmiljøet blir kontinuerlig vurdert, og det iverksettes tiltak med mål om ytterligere forbedringer.

Arbeidshverdagen er normalt preget av sosial inkludering på brakkerigger og i felles arbeid. På grunn av COVID-19 pandemien har våre ansatte vært mer isolerte og arbeidsdagen med både hjemmekontor og mer isolasjon på brakkeriggene er svært utfordrende for mange. På bakgrunn av dette ble det løpet av året satt i gang flere ulike tiltak blant annet knyttet til tettere oppfølging av de ansatte med eventuelle tilpasninger til arbeidshverdagen, sosiale arrangementer via digitale plattformer, rotasjonsordninger på kontorene og utstyr for hjemmekontor.

Ved utgangen av fjerde kvartal var det 92 permitterte medarbeidere i konsernet. Hovedandelen av de permitterte er arbeidere bosatt i utlandet.

Tiltak for styrket HMS-kultur og risikostyring

Det jobbes godt med sikkerhet i alle ledd, og konsernet har få antall skader sett opp imot snittet for anleggsbransjen. For å ytterligere styrke HMS-arbeidet og sikkerhetskulturen ble det i 2019 igangsatt et tverrfaglig samarbeid mellom konsernets selskaper for å implementere et langsiktig sikkerhetskulturprogram. Programmet har iløpet av 2020 tatt form, men endelig lansering og full utrulling er blitt utsatt grunnet COVID-19. Programmet har som mål å styrke sikkerhetskulturen gjennom en rekke aktiviteter og fokusområder, og skal vare i flere år.

Hæhre & Isachsen Gruppen er initiativtakeren til at Effera er først i markedet med en helautomatisert løsning innen maskinsikkerhet kalt «maskinførerverifisering». Dette



ytelse. I 2020 har konsernet fått levert flere diesel-elektriske maskiner og lastebiler, i tillegg er det i løpet av året lagt inn bestilling på ytterligere elektriske maskiner. Etter levering av de nye maskinene i bestilling vil konsernet inneha Norges største utslippsfrie maskinpark for utleie.

CEEQUAL er et verktøy som benyttes til å fremme bærekraft og kvalitet i alle typer anleggsprosjekter. Det er økende krav til at større offentlige infrastrukturprosjekter skal CEEQUAL-sertifiseres. I løpet 2020 ble det igangsatt prosess for sertifisering i flere prosjekter i anleggsvirksomheten. Arbeidet fortsetter videre i 2021, der det første prosjektet vil oppnå sertifisering i løpet av første halvdel av året.

Det har i 2020 ikke vært alvorlige miljøutslipp eller -hendelser.

Det jobbes nå med å formulere bedre og mer fremtidsrettede miljømål og -tiltak for konsernet. Vi ser at hvis vi ønsker tilgang til de store infrastrukturprosjektene i fremtiden må vi kunne levere på miljø- og klimavennlige løsninger. Stortingsmelding 13 (2020-2021) «Klimaplan for 2021-2030» setter politiske mål for sektoren om en reduksjon i klimagassutslipp på 50 prosent innen 2030. I praksis betyr dette at det vil bli hard konkurranse om å finne de beste løsningene på miljø og klima i fremtidige prosjekter og at de som er best på dette vil få et konkurransefortrinn.

OPERASJONELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Konsernets virksomhet kan bli påvirket av flere ulike risikoer som styret og ledelsen gjennom sitt arbeid søker å minimere. Av de meste sentrale operasjonelle risikoene nevnes;

Kompetanse og avhengighet av nøkkelpersoner

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet er hovedsakelig basert på gjennomføringen av enkeltprosjekter. Det er stor variasjon med hensyn til prosjektenes kompleksitet, størrelse, varighet og risiko, og det er derfor avgjørende at risiko blir håndtert på en systematisk måte i alle deler av virksomheten. Riktig kompetanse er en kritisk suksessfaktor for god drift og prosjektgjennomføring. For å sikre at konsernet har god og oppdatert kompetanse, og for å redusere avhengigheten av nøkkelpersoner, bruker Hæhre & Isachsen Gruppen betydelige ressurser på kompetanseutvikling av egne medarbeidere. Selskapene i konsernet har egne spesialtilpassede kurs- og opplæringsprogrammer. Hæhre & Isachsen Gruppen arbeider kontinuerlig med rekruttering i hele konsernet.

Estimatrisiko

Konsernet kan mislykkes i å effektivt beregne risiko, kostnader eller timing ved utarbeidelse av anbud. Feil og mangler i anbudsprosesser kan ha en vesentlig negativ innvirkning på lønnsomheten i konsernet. Konsernet har iverksatt tiltak som bidrar til mer robuste og riktige beslutninger hva gjelder beregninger i anbudsprosessen. Samtidig arbeider vi med å bli

og kvalitet for å sikre samsvar mellom system og praksis. Anleggsvirksomhetene arbeider systematisk med god forretningsklikk og har etablert systemer for varsling av kritikkverdige forhold. Hæhre Entreprenør AS er også sertifisert etter ISO 37001 Antikorrupsjon, som den første entreprenøren i anleggsbransjen.

Klimarisiko – muligheter og trusler

Klima og miljøendringer er en av vår tids største samfunnsutfordringer. Mange av skadene en global oppvarming kan forårsake er irreversible. For Hæhre & Isachsen Gruppen er risiko ved dette knyttet til hvordan vi imøtekommer klimaendringer med mer ekstremvær og naturkatastrofer, hvordan vi bruker ny teknologi, samt hvordan vi forholder oss til skjerpede miljøkrav fra myndigheter og byggherrer. Klimarisiko har endret gjennomføringen av våre prosjekter og gir rom for nye markeder. Grønn omstilling kan for anleggsvirksomhetene gi mulighet til nye prosjekter. Dette vil kreve omstilling i forhold til blant annet endring av maskinparken til lavutslipp anleggsdrift, gjenvinning og transport av masser og valg av materialer. Endringer i lovverk og politiske rammevilkår vil kunne medføre en kostnadsøkning. Regjeringens strategi legger til rette for å redusere utslipp på et nasjonalt nivå.

Konsernets virksomhet påvirker det ytre miljøet. Anleggsvirksomhetene skal bidra til å nå målene som byggherrer og myndigheter har satt. Det er store klimagassutslipp knyttet til bygging av infrastrukturprosjekt. Omtrent en tredjedel av utslippene er diesel i anleggsmaskiner og transport av materialer og masser, mens to tredjedeler av utslippene kommer fra produksjon av materialer som brukes. De store klimagassdriverne er materialer som betong, asfalt og stål. Maskinparken til anleggsvirksomhetene har lav gjennomsnittsalder og tilfredsstillende strenge krav til utslipp. Målet er å optimalisere produksjon for å minimere klimagassutslippene i prosjektene.

Miljøarbeid og klimagassbudsjett

Anleggsvirksomhetenes styresystem er sertifisert etter ledelsessystemet for miljø 14001 og det arbeides systematisk for kontinuerlig forbedring i alle ledd for å redusere miljøbelastningen til et minimum i våre prosjekter. I anleggsprosjektene arbeides det kontinuerlig med avfallshåndtering, gjenbruk av materialer, optimalisering av masseutnyttelse og klimagassbudsjett. Vi bidrar med spisskompetanse i samarbeid med byggherre, rådgivere og leverandører som gir optimalisering og valg av materialer med lavt klimafotavtrykk. Innen anleggsvirksomhetene er det et høyt fokus å redusere totale utslipp av CO₂ og det utarbeides klimagassbudsjett i en rekke av prosjektene. Flere av prosjektene har redusert det totale utslippet fra bygging og driftsfase fra det opprinnelige grunnlag fra byggherre gjennom miljøvennlige løsninger og valg av materialer med lavere utslippsfaktor eller en kvalitet som reduserer volumet av materialet. En stor andel av maskinparken tilfredsstiller strenge krav til utslipp. Det pågår et kontinuerlig investering- og utskiftingsarbeid av maskinparken for oppgradering til det nyeste innen teknologi og



Renterisiko

Konsernets renterisiko kommer som følge av rentebærende gjeld og leasingavtaler. Gjeld som er utstedt basert på variable renter medfører at konsernet blir eksponert for renterisiko som påvirker kontantstrømmen. Konsernet benytter seg p.t. ikke av rentesikringsavtaler, men dette er til løpende vurdering på styrenivå.

Valutarisiko

Konsernets har all virksomhet i Norge, og konsernet er således i liten grad eksponert for valutarisiko annet enn ved innkjøp i utenlandsk valuta.

For ytterligere informasjon om konsernets risikostyring og bekreftelse på overholdelse av finansielle lånevilkår henvises det til note 4 i konsernregnskapet.

UTSIKTER

Etter gjennomføringen av salget av Betonmast og Steen & Lund i 2019 fremstår Hæhre & Isachsen Gruppen som et rendyrket anleggskonsern. Salget av VS Element AS i andre kvartal 2020 er en del av planen som går på ytterligere fokusering av virksomhetene. Satsningen på Rental Group er gjort med tanke på å profesjonalisere utleievirksomheten i konsernet. Videre er det foretatt strategiske grep i Isachsen som sikrer at selskapet er godt rigget for å kunne skape lønnsomme prosjekter med god kvalitet fremover.

Konsernets høyeste prioritet er å forbedre lønnsomheten samt styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere. Et omfattende forbedringsarbeid som omfatter struktur, strategiske utviklingsprosjekter, organisasjon, tomtebank, tilpasning av prosjektporfolio og prosjektgjennomføring er iverksatt gjennom 2020. Effektene av forbedringsarbeidet er synlig i resultatet som er presentert for 2020. Dette forbedringsarbeidet vil fortsette med full styrke inn i 2021 for å skape en mest mulig konkurransedyktig virksomhet fremover.

COVID-19 pandemien skapte innledningsvis i 2020 en betydelig usikkerhet for utviklingen i anleggsmarkedet. Flere prosjekter som skulle vært utlyst i 2020 har blitt utsatt, men vi ser nå at utlysningene av nye prosjekter kommer i høyt tempo fra offentlige byggherrer. Utfordringen fremover blir inngangsettelse og gjennomføring av disse prosjektene. Etterspørselen i de regionale anleggsmarkedene har vært avdempet, blant annet som følge av effekter av regionsreformen og redusert inngangsetting av boliger. Vi ser tendenser til at etterspørselen også er økende innen disse segmentene.

De offentlige finansene er sterke i Norge, og signalene fra regjeringen og de politiske miljøene er at offentlige virkemidler vil benyttes aktivt for å stimulere markedene og redusere effekten av COVID-19 pandemien. Det forventes derfor forsterking av flere planlagte offentlige prosjekter og økt aktivitet blant annet innenfor vedlikehold og annen offentlig

enda bedre på forståelse og styring av risiko for å sikre en mer forutsigbar gjennomføring av prosjektene.

Tvistesaker

Innen store infrastrukturprosjekter, og spesielt samferdselssektoren, har det i for stor grad oppstått uenighet mellom entreprenør og byggherre vedrørende honorering og sluttoppgjør. Hovedårsaken er at kontraktsformene er krevende, noe som gir store rom for ulike tolkninger av kontraktsoppfyllelse.

Det har løpet av året vært fokus på å løse opp i flere eldre sluttoppgjør, og virksomhetene har langt på vei lukket i dette arbeidet. Til tross for dette hadde Hæhre & Isachsen Gruppen ved utgangen av 2020 fortsatt flere uavklarte sluttoppgjør. I tillegg var konsernet ved årsslutt involvert i to tvistesaker knyttet til større infrastrukturprosjekter. Begge sakene er i ferd med å avsluttes i retten og det er forventet dom i løpet av våren 2021. Endelig utfall av sakene anses som usikkert. Se note 26 i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

I likhet med andre entreprenørselskaper binder Hæhre & Isachsen Gruppen mye kapital, og nøkkelressurser bindes opp i lange tviste- og rettsprosesser. Konsernet har iverksatt tiltak som sikrer bedre forståelse av kontraktsrisikoen i en entrepris, samtidig er det fokus i prosjektene med løpende dialog mot byggherre for å unngå unødvendige uenigheter.

FINANSIELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Hæhre & Isachsen Gruppen er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer og refinansiering av rentebærende gjeld. Risikoen er av kreditt-, likviditets- og markedsmessig karakter. Målsettingen med konsernets risikostyring er å avdemp den finansielle risikoen i størst mulig grad. Konsernets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle derivater, men dette er gjenstand for løpende vurderinger av styret.

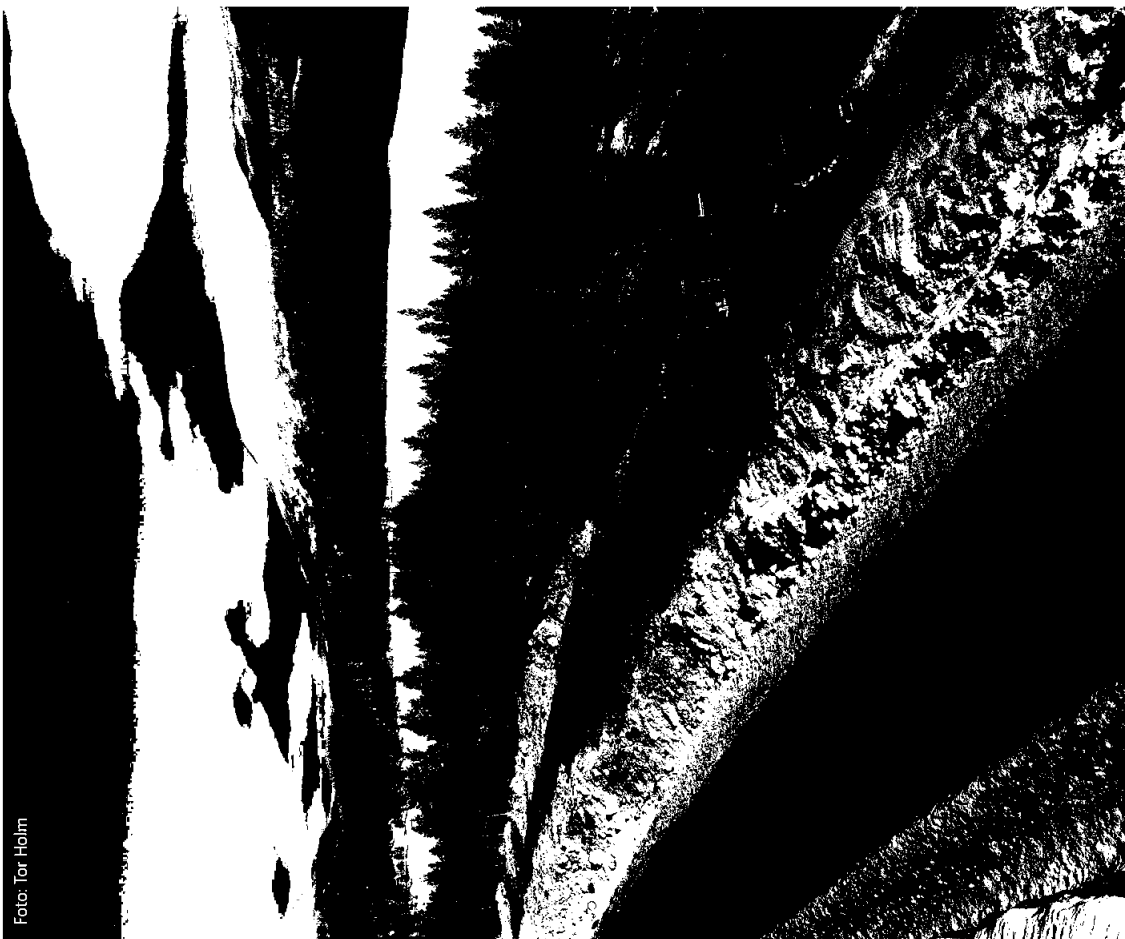
Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i hovedsak ved transaksjoner med kunder og innskudd i bank. Ca. 68 prosent (69 prosent) av omsetningen i konsernet er mot offentlige kunder. I tillegg har konsernet mange ulike kontraktpartnere mot det private næringslivet som er med på å redusere kredittrisikoen betraktelig. Konsernet har gjennom flere år hatt beskjedne tap på kundefordringer. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer.

Likviditetsrisiko

Konsernet har begrenset likviditetsrisiko. Virksomheten følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter og løpende prognoser. Konsernets finansierungsbehov er dekket gjennom driften i tillegg til eksterne lån og leasingavtaler. I tillegg har konsernet en stående kredittfacilitet som kan trekkes ved behov.

Foto: Tor Holm



bygg- og anleggsaktivitet. Samtidig arbeider Hæhre & Isachsen Gruppen fortsatt aktivt i samspill med bransjeorganisasjoner for å påvirke politisk til gjennomføring og igangsetting av allerede planlagte og kontraherte prosjekter som eksempelvis Polarsirkelen Lufthavn. På dette prosjektet har vi nå forlenget vedståelsesfristen til godt inn i 2021. Den nye Nasjonale transportplanen (NTP) inneholder prosjekter med en historisk høy investeringssum.

COVID-19 pandemien har allerede hatt en betydelig negativ påvirkning på norsk og internasjonal økonomi. Foreløpig er det imidlertid ikke mulig å kvantifisere hvor lenge pandemien vil vare, hvilke eventuelle langsiktige effekter det vil ha for vår virksomhet og hvilke tiltak myndighetene vil iverksette for å redusere de allerede pådratte- og fremtidige negative effektene av COVID-19. Usikkerhet rundt fremtidige restriksjoner og forutsigbarheten knyttet til smittespredning gjør det enda viktigere å prioritere riktige prosjekter og følge dem tett opp i gjennomføringsfasen. Målet er at posisjonen som rendyrket anleggsaktør skal resultere i en betydelig bedring av lønnsomhet, frigjøring av bundet kapital og mer balansert risiko i anleggsprosjektporteføljen.



Billingstad, 24. mars 2021:

STYRET I HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS

Inge Stensland
Styreleder
Serienummer: 9578-5999-4-1270632
IP: 80.212.xxx.xxx
2021.03.24 12:11:57



Lars H. Tingulstad
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-1270632
IP: 80.212.xxx.xxx
2021.03.24 10:57:42



Tom Røtjer
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-1270632
IP: 89.8.xxx.xxx
2021.03.24 11:21:52



Lars Hæhre
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-436159
IP: 81.179.xxx.xxx
2021.03.24 15:05:42



Haakon Tronrud
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-179461
IP: 195.156.xxx.xxx
2021.03.24 10:57:42



Rune Isachsen
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-2802869
IP: 89.104.xxx.xxx
2021.03.24 14:41:11



Guttorm Rue
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-168871
IP: 79.161.xxx.xxx
2021.03.24 12:09:07



Erling Ekeren
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-56971
IP: 82.146.xxx.xxx
2021.03.24 12:10:57



Albert Kristian Hæhre
Konsenslig Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-65986
IP: 212.31.xxx.xxx
2021.03.24 13:13:07



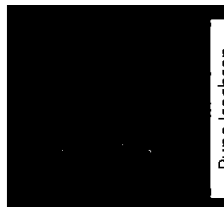
Bjørn K Rosenberg Bakerød
Styremedlem
Serienummer: 9578-5999-4-3763841
IP: 46.212.xxx.xxx
2021.03.24 12:11:57



Inge Stensland



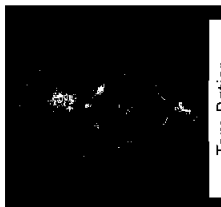
Lars Hæhre



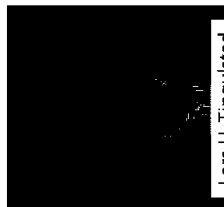
Rune Isachsen



Guttorm Rue



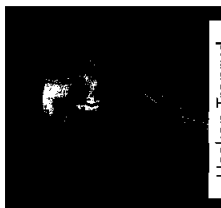
Tom Røtjer



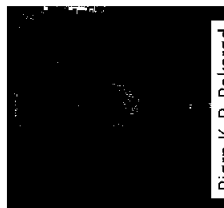
Lars H. Tingulstad



Erling Ekeren



Haakon Tronrud



Bjørn K. R. Bakerød



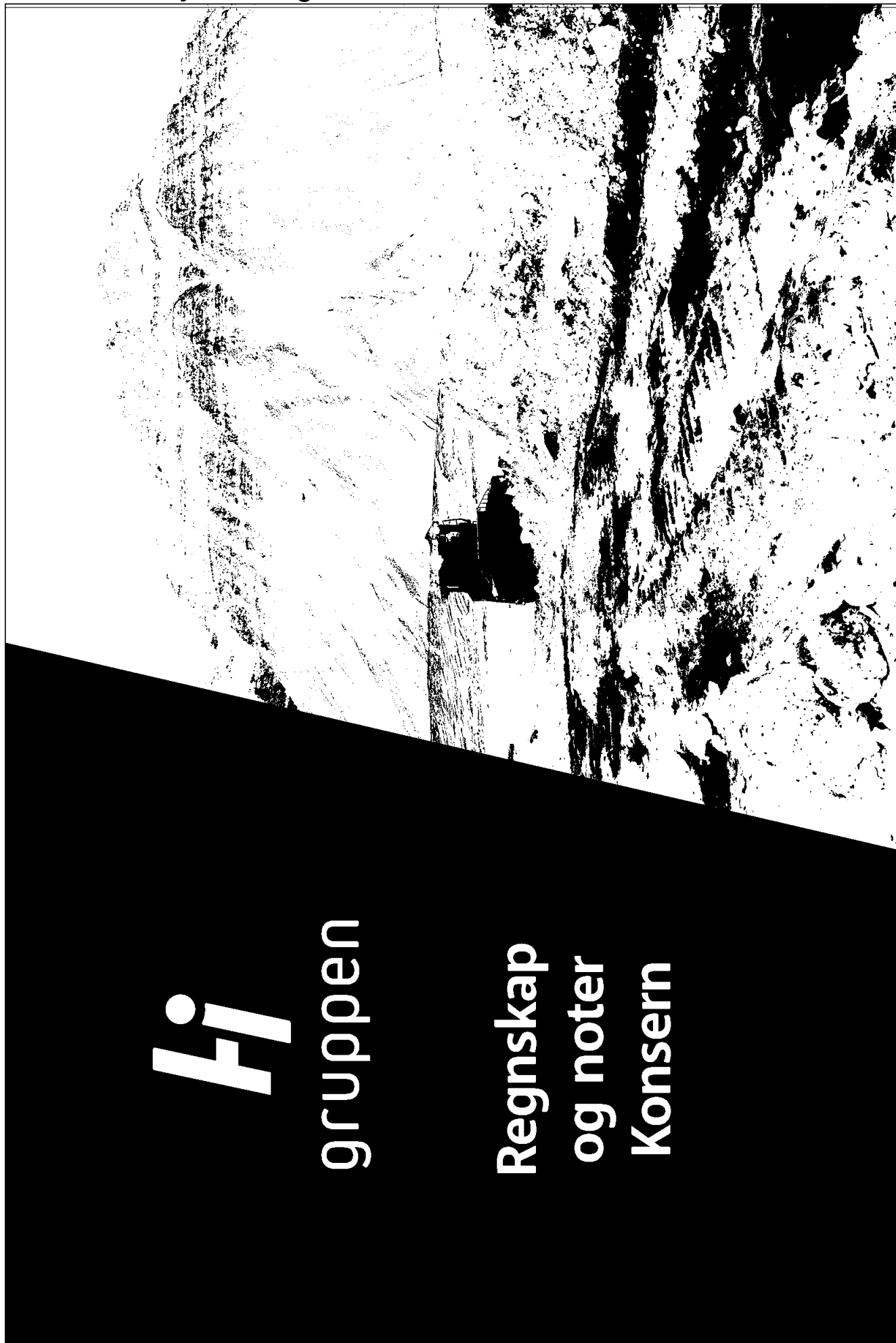
Albert Kr. Hæhre

Årsrapport 2020

Hi gruppen

36/84

Penneo Dokumentnøkkel: WXF7W-JUBZIK-10WG4-4PEE8-J2CNU-EJEAT



hi
gruppen
Regnskap
og noter
Konsern



KONSOLIDERT OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Videreført virksomhet			
Kontraktsinntekter	6,728	4 867 996	5 325 593
Andre inntekter	7	68 371	10 483
Totale driftsinntekter		4 936 368	5 336 076
Materialer og underentreprenører	16,32	2 385 960	2 963 805
Lønnskostnad	8,9,21	1 381 378	1 371 343
Andre driftskostnader	10,14,32	675 975	917 991
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	15	36 272	43 152
Av- og nedskrivninger	12,13,14	417 482	401 628
Driftsresultat		111 844	-275 539
Finansinntekter	11	16 166	30 670
Finanskostnader	11	43 049	65 248
Resultat før skatt videreført virksomhet		84 961	-310 117
Skattekostnad	22	27 936	-87 181
Resultat etter skatt videreført virksomhet		57 024	-222 936
Ikke videreført virksomhet			
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	31	0	1 567 140
Periodens resultat etter skatt		57 024	1 344 204
Periodens resultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet	56 984	1 344 922	
Ikke-kontrollerende eierinteresser	29	40	-718
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK/per aksje)	20	2,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK/per aksje)	20	2,3	79,9

KONSOLIDERT OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet			
Omrøgningsdifferanser videreført virksomhet		0	0
Omrøgningsdifferanser ikke videreført virksomhet	29	0	-3 024
Netto andre inntekter/kostnader (-)		0	-3 024
Periodens totalresultat		57 024	1 341 180
Periodens totalresultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet	56 984	1 341 858	
Ikke-kontrollerende eierinteresser	40	-678	
Periodens totalresultat tilordnes			
Videreført virksomhet	57 024	-222 936	
Ikke videreført virksomhet	0	1 564 116	



KONSOLIDERT OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Elendeler			
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	12,3	1 317 187	1 297 680
Utsatt skattefordel	22	22 366	60 456
Varige driftsmidler	12,13,14,24	1 421 325	1 497 286
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	15	148 322	182 884
Andre fordringer	5,17,28	20 144	31 651
Sum anleggsmidler		2 929 344	3 069 957
Sum eiendeler			
Beholdninger	16,24	102 400	108 694
Kundefordringer	4,5,7,17,24,28	714 677	1 217 394
Kontraktselendel	5,7,17	367 640	796 324
Andre fordringer	5,17,28	78 119	184 804
Likvide midler	5,18	1 053 153	545 350
Sum omløpsmidler		2 315 989	2 852 566
Sum eiendeler		5 245 333	5 922 523
Egenkapital og gjeld			
Aksjekapital	19,28	24 066	24 517
Overkurs	19,28	1 314 733	1 314 733
Annen egenkapital		1 254 271	1 215 563
Egenkapital tilhørende eiere av morselskapet		2 593 070	2 554 812
Ikke-kontrollerende eierinteresser	30	7 724	0
Sum egenkapital		2 600 794	2 554 812
Pensjonsforpliktelse			
Lån og leasingforpliktelse	21	2 095	0
Annen langsiktig gjeld	4,5,14,23	815 573	809 637
Sum langsiktig gjeld		818 183	810 153
Lån og leasingforpliktelse			
Leverandørgjeld	4,5,14,23	367 084	344 224
Kontraktforpliktelse	4,5,28	677 179	823 279
Annen kortsiktig gjeld	5,7,17	267 312	688 890
Sum kortsiktig gjeld	5,25,27	514 782	701 165
Sum gjeld		1 826 356	2 557 557
Sum egenkapital og gjeld		2 644 540	3 367 711
Sum egenkapital og gjeld		5 245 333	5 922 523

Billingstad, 24. mars 2021:

STYRET I HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS

Inge Stensland Styremedlem Serienummer: 9578-5999-4-1326835 IP: 89.213.xxx.xxx 2021-03-24 12:15:03Z	Lars H. Tingulstad Styremedlem Serienummer: 9578-5999-4-1270832 IP: 80.212.xxx.xxx 2021-03-24 10:59:11Z
Tom Røtjer Styremedlem Serienummer: 9578-5999-4-1326835 IP: 89.6.xxx.xxx 2021-03-24 11:22:24Z	Lars Hæhre Styremedlem Serienummer: 9578-5997-4-418159 IP: 51.175.xxx.xxx 2021-03-24 15:06:11Z
Haakon Tronrud Styremedlem Serienummer: 9578-5997-4-1796871 IP: 195.158.xxx.xxx 2021-03-24 10:59:11Z	Rune Isachsen Styremedlem Serienummer: 9578-5997-4-3802069 IP: 69.10.xxx.xxx 2021-03-24 14:55:04Z
Guttorm Rue Styremedlem Serienummer: 9578-5999-4-148971 IP: 79.161.xxx.xxx 2021-03-24 12:15:02Z	Erling Ekeren Styremedlem Serienummer: 9578-5999-4-56971 IP: 82.146.xxx.xxx 2021-03-24 12:09:45Z
Albert Kristian Hæhre Konsernsjef/Styremedlem Serienummer: 9578-5999-4-365886 IP: 217.31.xxx.xxx 2021-03-24 13:15:01Z	Bjørn K. Rosenberg Bakrød Styremedlem Serienummer: 9578-5999-4-3763841 IP: 46.212.xxx.xxx 2021-03-24 11:23:16Z

Penneo Dokumentnøkkel: EM022-6TEW2-DFBNQ-OITWE-3AOY2-WOCZP

KONSOLIDERT OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

	Annen egenkapital			Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital
	Aksje- kapital	Overkurs egenkapital	Opptjent Omregnings- differanse		
Per 1.1.2020	24 517	1 314 733	1 215 563	0	2 554 812
Periodens resultat	0	0	56 984	0	56 984
Periodens utvidede resultat	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	0	0	56 984	0	56 984
Egne aksjer	-451	0	-18 277	0	-18 727
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	0
Sum transaksjoner med aksjonærene	-451	0	-18 277	0	-18 727
Sum transaksjoner med aksjonærene	-451	0	-18 277	0	-18 727
Sum transaksjoner med aksjonærene	-451	0	-18 277	0	-18 727
Per 31.12.2020	24 066	1 314 733	1 254 271	0	2 593 070
Per 31.12.2020	24 066	1 314 733	1 254 271	0	2 593 070

	Annen egenkapital				Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital	
	Aksje- kapital	Overkurs egenkapital	Opplyst Omregnings- differanse	Sum			
Per 1.1.2019	14 301	2 643 024	-119 381	356	2 538 300	14 428	2 552 727
Periodens resultat	0	0	1 344 922	0	1 344 922	-718	1 344 204
Periodens utvidede resultat	0	0	0	-3 064	-3 064	40	-3 024
Periodens totalresultat	0	0	1 344 922	-3 064	1 341 858	-678	1 341 180
Resultatføring av tidligere akkumulerte omregningsdifferanser	0	0	0	2 708	2 708	-40	2 668
Kapitalforhøyelse, netto etter transaksjonskostnader	10 345	571 701	0	0	582 046	0	582 406
Egne aksjer	-130	0	-9 978	0	-10 108	0	-10 108
Utgang ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	0	-13 711	-13 711
Utberutt tilleggsutbytte	0	-1 899 992	0	0	-1 899 992	0	-1 899 992
Sum transaksjoner med aksjonærene	10 215	-1 328 291	-9 978	2 708	-1 325 346	-13 751	-1 339 096
Per 31.12.2019	24 517	1 314 733	1 215 563	0	2 554 812	0	2 554 812

Informasjon om kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet, se note 31.

KONSOLIDERT KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1 - 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Resultat før skatt videreført virksomhet		84 961	Videreført virksomhet -310 117
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet		0	1 577 355
Periodens resultat før skatt		84 961	1 267 238
Innlekt fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	15	-36 272	-43 152
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler	7	-80 194	-27 192
Av- og nedskrivninger	12/13	417 482	401 628
Netto renter		32 789	42 685
Endring i beholdninger		6 294	20 388
Endring i kundefordringer, kontraktsseidelser og andre fordringer		949 750	-813 775
Endring i leverandørgjeld, kontraktsforpliktelse og annen kortsiktig gjeld		-757 618	1 024 016
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		617 192	294 484
Kjøp av varige driftsmidler		-201 701	-198 041
Salg av varige driftsmidler		222 896	58 896
Kjøp av virksomhet	30	-16 405	0
Salg av virksomhet		37 569	2 129 341
Kjøpp av aksjer og andeler i andre foretak		-38 459	0
Salg av aksjer og andeler i andre foretak		3 502	80
Mottatte utbytte/tilbakebetaling av kapital		45 164	22 500
Innbetaling ved endring rentebærende fordring		124 025	146 840
Utbetaling ved endring rentebærende fordring		-12 572	-27 853
Mottatte renter		1 378	8 554
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		165 397	2 140 317
Kapitalforhøyelse		0	576 982
Utbetalt betalt til aksjonærer i morselskapet	19	0	-1 899 992
Utbetaling ved nedbetalinger av lån		-160 800	-161 174
Innbetalinger ved opprakk av lån		148 623	152 678
Nedbetaling på leieavtaler	11	-209 715	-191 080
Betalte renter		-34 168	-51 238
Kjøpp av egne aksjer	19	-19 452	-10 108
Salg av egne aksjer	19	725	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-724 787	-1 583 932
Beholdning likvide midler periodens begynnelse	18	545 350	969 624
Beholdning likvide midler periodens begynnelse videreført virksomhet		-	-305 520
Beholdning likvide midler periodens begynnelse ikke videreført virksomhet		-	1 275 144
Netto endring likvide midler i perioden videreført virksomhet		507 802	850 870
Beholdning likvide midler periodens slutt	18	1 053 153	545 350

Informasjon om kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet, se note 31.



Noter til konsernregnskapet

NOTE 1 GENERELL INFORMASJON

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Hovedkontoret er på Billingstad i Asker.

Konsernet utfører alle typer anleggssopdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør (driftssegment «Hæhre») og Isachsen Anlegg (driftssegment «Isachsen»). Videre består konsernet av en rekke virksomheter innenfor anleggsbransjen, med tilhørende eiendeler, som er organisert under Hæhre & Isachsen Industri (driftssegment «Industri») og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling (driftssegment «Tomteutvikling»).

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS den 24. mars 2021.

Selskap	Hjemland	Forretningskontor	Hovedvirksomhet	Eierandel Eierandel
Direkte eide				2020 2019
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS	Norge	Asker	Holding	100% 100%
Hæhre & Isachsen Invest AS ¹⁾	Norge	Vikersund	Holding	100% 0%
Rental Group AS	Norge	Vikersund	Utleie	100% 100%
Hæhre Entreprenør AS	Norge	Vikersund	Anlegg	100% 100%
Isachsen Anlegg AS	Norge	Solbergelva	Anlegg	100% 100%
Indirekte eide				
Rental Group Machine AS	Norge	Vikersund	Maskintele	100% 100%
Rental Group Service AS	Norge	Vikersund	Mekanisk verksted	100% 100%
Rental Group Trading AS ²⁾	Norge	Vikersund	Salg av maskiner	100% 100%
Rental Group Crane AS	Norge	Åros	Utleie/salg kraner	80% 40%
Rental Group Crane Support AS	Norge	Åros	Utleie kraner	80% 40%
Hæhre & Isachsen Bilutleie AS	Norge	Vikersund	Bilutleie	100% 100%
Hæhre & Isachsen Auto AS	Norge	Vikersund	Bilforhandler/-verksted	100% 100%
K. Hjelmland AS	Norge	Dimmelsvik	Anlegg	100% 100%
Hæhre Arctic AS	Norge	Svalbard	Anlegg	100% 100%
Hæhre Gulvstøp AS	Norge	Vikersund	Gulvstøp	100% 100%
Zentih Survey AS	Norge	Sarpsborg	Stikningsjenester	100% 100%
Heggveien 30 AS	Norge	Vikersund	Endom	100% 100%
Foslietrasen AS	Norge	Vikersund	Endom	100% 100%
Nordisk Sprøyteteknisk AS	Norge	Solbergelva	Anlegg	100% 100%
Gevelt Grustak AS	Norge	Solbergelva	Endom	100% 100%
Mile AS	Norge	Solbergelva	Endom	100% 100%
Nerkollen AS	Norge	Solbergelva	Endom	100% 100%
Drammen Miljøpark AS ³⁾	Norge	Solbergelva	Massesoneing	0% 0%
AF Hæhre & Isachsen ANS ⁴⁾	Norge	Asker	Anlegg	100% 100%

¹⁾ Nyskrevet i 2020.

Følgende datterselskaper inngår i konsernet per 31. desember.

Følgende selskaper er gått ut av konsernet som følge av tap av kontroll i løpet av 2020:

Selskap	Hjemland	Forretningskontor	Hovedvirksomhet	Eierandel Eierandel
VS Element AS	Norge	Solbergelva	Entreprenør	2020 2019
				0% 100%

Endringer i konsernets struktur i 2019

I løpet av 2019 ble det solgt 2 virksomheter ut av konsern. Salg av Betonmast AS med tilhørende datterselskaper ble gjennomført 31. oktober 2019. Videre ble salg av Steen & Lund AS med tilhørende datterselskaper gjennomført 20. desember 2019. De solgte virksomhetene er presentert som ikke videreført virksomhet i sammenligningsinformasjonen.



NOTE 2 SAMMENDRAG AV DE VIKTIGSTE REGSKAPSPRINSIPPENE

Nedenfor gjengis de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte for alle periodene som er presentert, dersom ikke annet fremgår.

2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen er avlagt i samsvar med EU-godkjente internasjonale regnskapsstandarder (IFRS - International Financial Reporting Standards) og tilhørende fortolkninger, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven.

Konsernregnskapet er basert på et modifisert historisk kostprinsipp.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskaps regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder med stor grad av skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for regnskapet, er beskrevet i note 3.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

All finansiell informasjon i regnskap og noter er presentert i hele tusen norske kroner (NOK) med mindre annet er spesifisert (NOK, hele kroner).

2.1.1 Nye standarder implementert i regnskapsåret

Det er ingen endringer til standarder eller fortolkninger med virkning fra 1. januar 2020 som har hatt vesentlig påvirkning på inneværende eller tidligere perioders årsregnskap.

2.1.2 Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er tatt i bruk

Enkelte nye standarder, endringer til standardene og fortolkninger er pliktige for fremtidige årsregnskap. Konsernets vurdering er at det p.t. ikke er noen av disse standardene som vil ha en vesentlig påvirkning på fremtidige årsregnskap.

2.2 Konsolideringsprinsipper og investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper. Konsernets eierinteresser i tilknyttede foretak og felleskontrollerte virksomheter er innregnet etter egenkapitalmetoden.

2.2.1 Datterselskaper

Definisjonen på et datterselskap er et selskap som vurderes å være kontrollert av konsernet. Datterselskaper blir konsolidert i konsernregnskapet når Hæhre & Isachsen Gruppen har makt over selskapet, mulighet til å påvirke avkastningen gjennom sin makt, og er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket. Kontroll over et selskap kan også oppnås gjennom gjennom avtaler eller vedtekter. Datterselskap blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konsernregnskapet viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet og er en sammenstilling av alle selskapene i konsernet. Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert urealiserte interne gevinster og tap, er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres på egen linje innenfor egenkapitalen i konsernbalansen.

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er gitt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Dersom det er elementer av vederlaget som er utsatt og betinget, inkluderes virkelig verdi av disse i vederlaget på oppkjøpstidspunktet. Utsatt og betingede vederlag klassifiseres som en finansiell forpliktelse i henhold til IFRS 9 og regnskapsføres til virkelig verdi i etterfølgende perioder med verdendringer over resultatet. Renteelementet i den neddiskonterte finansielle forpliktelsen resultatføres som en finansieringskostnad, men andre endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget blir innregnet konsolidert oppstilling av resultat. Diskonteringsrenten som legges til grunn er den marginale lånerenten, som er den renten konsernet ville fått ved et låneopptak hos en uavhengig finansiell aktør på sammenlignbare vilkår og betingelser.

Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets identifiserte nettoeieendeler.

Utgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres etter hvert som de påløper.

Når oppkjøpet skjer i flere trinn verdsettes eierandel fra tidligere kjøp til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med føring av verdendringen over resultat, presentert i regnskapslinjen «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter».



Dersom summen av vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) på overtakelsestidspunktet overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte selskapet, regnskapsføres differansen som goodwill.

Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) utgjør mindre enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet som følge av et kjøp på gunstige vilkår, føres differansen som gevinst i resultatregnskapet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke kontrollerende eierinteresser inkluderer ikke-kontrollerende eieres andel av balanseført verdi av datterselskaper inkludert andel av identifiserte merverdier på overtakelsestidspunktet. Posten kan være negativ dersom andel av eiendeler og gjeld er negativ.

Transaksjoner med ikke kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av netto eiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Endring i eierinteresser i datterselskaper uten tap av kontroll

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved ytterligere kjøp føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Avhending av datterselskaper

Ved tap av kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felles kontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat omklassifiseres til resultatet.

2.2.2 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har investeringer i tilknyttede selskaper. Tilknyttede selskaper er selskap hvor man har betydelig innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollerte virksomheter. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20% og 50% av stemmerettene.

Felleskontrollerte ordninger

Felleskontrollerte ordninger klassifiseres som felleskontrollert virksomhet eller felleskontrollert drift. Sentralt i vurderingen av om en felleskontrollert ordning er felleskontrollert drift eller felleskontrollert virksomhet er om denne er organisert som en separat enhet.

Dersom ordningen er organisert som en separat enhet, er det en felleskontrollert virksomhet. I felleskontrollerte virksomheter foreligger det felles kontroll over selskapet, regulert ved avtale. Deltakerne har rettigheter til ordningens nettoeiendeler. Felles kontroll innebærer krav om enstemmighet mellom deltakerne i viktige beslutninger. Felleskontrollert virksomhet innregnes til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Videre innregnes enhetene etter egenkapitalmetoden.

Felleskontrollerte ordninger som ikke er strukturert i en egen juridisk enhet er vanlig i bygg- og anleggsprosjekter der to eller flere parter beslutter å gjennomføre et prosjekt i et "arbeidsfelleskap". Et arbeidsfelleskap er et samarbeid mellom to eller flere deltakere som utfører et entreprenøroppdrag sammen, og hvor man deler risikoen i prosjektet (fortjeneste og tap). Det føres eget regnskap for hvert arbeidsfelleskap, og deltakerne er solidarisk ansvarlige for arbeidsfelleskapets forpliktelser. Et arbeidsfelleskap er en felleskontrollert aktivitet, der virksomheten er regulert gjennom en avtale, og det kreves enstemmighet i viktige beslutninger. For arbeidsfelleskap og felleskontrollerte driftsordninger innarbeider konsernet hver linje i resultatregnskap og balanse, mens interne transaksjoner elimineres med en forholdsmessig andel.

Egenkapitalmetoden

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet og deretter til egenkapitalmetoden. Balanseført beløp inkluderer eventuelle merverdier og goodwill identifisert på oppkjøpstidspunktet, redusert med senere amortiseringer og nedskrivninger.

Ved reduksjon av eierandel i investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, men hvor konsernet opprettholder betydelig innflytelse, omklassifiseres kun en forholdsmessig andel av beløp som tidligere er ført i utvidet resultat til resultatet.

Konsernets andel av over- eller underskudd i investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen. Konsernets andel av utvidet resultat i selskapet føres i utvidet resultat i konsernet og tillegges også balanseført beløp for investeringene. Konsernet resultatfører ikke andel av underskudd hvis dette medfører at balanseført beløp av investeringen blir negativt (inklusive usikrede fordringer på enheten), med mindre konsernet har pådratt seg forpliktelser eller foretatt betalinger på vegne av det selskapet.



Konsernselskaper

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

1. Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
2. Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).
3. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

Omregningsdifferanser føres løpende mot andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ved avhendelse av en utenlandsk enhet resultatføres akkumulerte omregningsdifferanser og hensyntas i gevinst- eller tapsberegningen.

2.5 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Det vesentlige av konsernets inntekter kommer fra kontrakter med kunder, jf. note 7 "Driftsinntekter fra kontrakter med kunder".

Konsernets inntektsstrømmer kommer fra prosjekter innenfor anlegg som kan strekke seg over flere perioder.

Inntekter fra kontrakter med kunder innregnes når leveringsforpliktelsen er oppfylt, det vil si når kontrollen over de kontraktsfestede varene eller tjenestene er overført til kunden. Inntekten innregnes i henhold til det beløpet som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Overføringen av kontroll kan skje enten på et bestemt tidspunkt eller over tid.

Regnskapsstandarden angir tre kriterier som hver for seg kvalifiserer til inntektsføring over tid

1. Kunden mottar og forbruker samtidig fordelene ved foretakets ytelser etter hvert som foretaket oppfylter forpliktelsen, eller
2. Foretakets ytelser skapes eller forbedres en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres, eller
3. Foretakets ytelser skapes ikke en eiendel med en alternativ bruk for foretaket, og foretaket har en håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato.

Ledelsens vurdering er at pågående prosjekter tilfredsstiller ett eller flere av kriteriene nevnt over.

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet består i hovedsak av anleggsprosjekter. Prosjektene utføres som oftest på vegne av offentlig og private byggherrer etter inngåtte kontrakter, såkalt fremmedregiprojekter. Kjenneetegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte.

Konsernet avgjør ved slutten av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og dens balanseførte verdi, og differansen resultatføres.

Dersom det oppstår gevinst eller tap på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper regnskapsføres kun den forholdsmessige andelen som knytter seg til aksjonærer utenfor konsernet. Urealiserte tap elimineres med mindre det foreligger et nedskrivningsbehov på eiendelen som var gjenstand for transaksjonen. Der det har vært nødvendig er regnskapene i de tilknyttede selskapene omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Gevinster og tap ved utvinning av eierandeler i tilknyttede selskaper resultatføres.

Resultatandelen vises på egen linje innenfor driftsresultat i resultatregnskapet, «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter». Investeringen klassifiseres under anleggsmidler i balansen.

2.3 Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til konsernets øverste beslutningstaker. Konsernets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen.

2.4 Omregning av fremmed valuta

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes der enheten i hovedsak opererer (funksjonell valuta). Konsernet presenterer sitt regnskap i hele tusen norske kroner (NOK). Dette er også morselskapets og de norske datterselskapenes funksjonelle valuta. For utenlandske selskap med annen funksjonell valuta omregnes regnskapene på følgende måte:

Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres.

Valutagevinster og -tap knyttet til likvide midler presenteres på regnskapslinjene «Netto finansinntekter og -kostnader». Valutagevinster og -tap knyttet til drift presenteres på tilhørende linje i resultatet.



Prosjekter i fremmedregi vurderes overført til kunden over tid, ettersom foretaket tilvirker en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som den tilvirkes. Prosjektinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt blir løpende resultatavregnet i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

Progresjon i leveringsforpliktelsen, fullføringsgraden, beregnes som utført produksjon i forhold til avtalt produksjon. Konsernet vurderer fremdriften i hvert enkelt prosjekt ved å måle påløpte kostnader i forhold til de samlede kostnader konsernet forventer å anvende for å oppfylle denne leveringsforpliktelsen.

Prosjektinntektene innregnes kun når det er svært sannsynlig at en betydelig reversering ikke vil finne sted.

Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakten som forventet kontraktssum. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntektsføring av eventuelle omtvistede krav, endringsordre og tilleggsarbeider skjer når det er vurdert at Hæhre & Isachsen Gruppen's rettigheter til vederlaget er juridisk håndhevbar.

Dersom et tapsprosjekt blir identifisert, vil kontrakten vurderes i henhold til IAS 37, og en avsetning for tap foretas i inneværende periode tilsvarende beste estimat på de utgiftene som kreves for å gjøre opp kontraktsforpliktelsen.

Vesentlige finansieringskomponenter

Konsernet har valgt å benytte den praktiske tilnærmingen om å ikke justere det avtalte vederlaget for virkningen av et vesentlig finansieringselement dersom foretaket ved kontraktsinngåelsen forventer at perioden mellom leveransen til kunden og tidspunkt for betaling fra kunden vil være ett år eller mindre. Eventuelle finansieringselementer utover ett år er vurdert å være uvesentlige.

2.6 Kontraktseindeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse

Kundefordringer og kontraktseindeler er utestående beløp som oppstår fra varer eller tjenester utført på vegne av kunden innenfor den ordinære virksomheten. Kundefordringer og kontraktseindeler innregnes initielt til virkelig verdi. Konsernet holder eiendelene med mål om å motta kontraktsmessige kassastrømmer. I etterfølgende måling benyttes amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode, fratrasket avsetning for forventet kreditttap.

En kontraktsfordring representerer konsernets ubetingede rett til vederlag fra en kunde. Et vederlag er ubetinget dersom betalingen kun er avhengig av tid før den finner sted. En kontraktsfordring vil være summen av forfalte kundefordringer (fakturerte beløp) og «fakturert, ikke opptjent» beløp som reduserer kundefordringene. Dette beløpet representerer konsernets vurdering av ubetinget rett på vederlag for varer og tjenester som er utført på vegne av kunden.

Kontraktseindeler representerer konsernets betingede rett på et vederlag fra en kunde, og vil primært bestå av «opptjent, ikke fakturert». «Opptjent, ikke fakturert» representerer estimert utført produksjon på vegne av en kunde utover det som er fakturert eller betalt, og vil bli en ubetinget rett til betaling (en kontraktsfordring) ved oppfyllelse av milepæler i henhold til en avtalt betalingsplan.

Kontraktseindeler og kontraktsfordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede levetidstap. Avsetningen er basert på en avsetningsmatrise utledet fra historiske kreditttap og annen kjent relevant informasjon.

En kontraktsforpliktelse er en forpliktelse til å overføre varer eller tjenester til en kunde der vederlaget allerede er mottatt. «Forskudd fra kunder» representerer et slikt mottatt vederlag. Dette er en kontraktsforpliktelse og presenteres som en kortsiktig gjeld i balansen.

En kontraktseidel eller kontraktsforpliktelse til samme kunde knyttet til samme kontrakt presenteres netto dersom det ikke foreligger forhold som gjør at motregning ikke er tillatt.

Kontraktseindeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse klassifiseres under omløpsmidler og kortsiktig gjeld i balansen da disse forventes å bli gjort opp innen ett år.

2.7 Øvrige kontraktsinntekter og leieinntekter

Øvrige inntekter fra kontrakter med kunder

Inntekter som har sitt opphav i utførelse av tjenester inntektsføres i takt med oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

Inntekter fra salg av varer, og gevinst/tap ved avgang driftsmidler resultatføres på tidspunktet når kunden oppnår kontroll.

I forbindelse med sin ordinære virksomhet foretar konsernet rutinemessig salg av brukte maskiner og utstyr som det har holdt for utleie. Provenyet fra salget av disse eiendelene innregnes som driftsinntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.



Leieinntekter

Det er vurdert at konsernets utleievirksomhet i all hovedsak innehar operasjonelle leieavtaler. Inntektsføring av leiebetalinger skjer lineært over leieperioden spesifisert i avtalen.

2.8 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består hovedsakelig av anlegg, bygninger, maskiner og utstyr. Konsernet regnskapsfører varige driftsmidler til historisk kost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Varige driftsmidler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Dette gjelder både ved første gangs innregning av et driftsmiddel og ved senere endringer, ombygginger mv.

Øvrige reparasjoner og vedlikehold kostnadsføres løpende i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives lineært, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller verdiregulert verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid. Se note 13 for informasjon om avskrivningstid.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Hvis balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført beløp.

Varige driftsmidler som er forventet realisert gjennom salg i stedet for fortsatt bruk, presenteres separat som holdt for salg dersom det er tilgjengelig for umiddelbart salg i sin nåværende tilstand og det er høyst sannsynlig at ett salg vil bli gjennomført. Varige driftsmidler holdt for salg måles til det laveste av bokført verdi og virkelig verdi fratrukket salgs kostnader.

2.9 Leieavtaler

Med virkning fra 1. januar 2019 implementerte konsernet IFRS 16 Leieavtaler som prinsipp for regnskapsføring av leieavtaler hvor konsernet er leietaker.

Regnskapsføring av leieavtaler

Konsernet leier eiendom, maskiner, biler og ulike typer utstyr relevante for driften.

Leieavtalene er normalt inngått for faste perioder på 1 til 5 år. Avtalene er forhandlet frem på individuell basis og inneholder ulike vilkår og betingelser.

Konsernet innregner verdien av alle leieavtaler på eiendelen som en bruksrett, med en tilhørende forpliktelse, fra det tidspunktet hvor eiendelen er tilgjengelig for bruk. Leiebetalinger blir allokert mellom nedbetaling på leasingforpliktelsen og finanskostnad. Finanskostnaden innregnes i resultatet over leieperioden for å gi en konstant periodisk rente på leasingforpliktelsen. Bruksretten avskrives lineært over den leieperioden som er regulert i avtalen.

Leieavtaler

Eiendelen og forpliktelsen som oppstår av leieavtalen førstegangsinnregnes basert på en nåverdberegning. Leasingforpliktelsen inkluderer netto nåverdi av betalinger regulert i avtalen. Betalinger kan inkludere faste og variable beløp. Variable betalinger er basert på en indeks, hvor den gjeldende indeksen ved tidspunkt for oppstart av leien blir lagt til grunn ved førstegangsinnregning. Fremtidige økninger i indeks innregnes først når den trer i kraft, gjennom en revurdering av leasingforpliktelsen og en tilsvarende justering av bruksretten.

Betalinger som knytter seg til opsjoner som konsernet vurderer som rimelig sikkert vil bli utøvd blir inkludert i beregningen av nåverdien.

I utgangspunktet diskonteres leiebetalinger ved bruk av den implisitte renten i avtalen. Dersom denne ikke lett lar seg fastsette, som ofte er tilfellet i flere av konsernets leieavtaler, legges det til grunn en marginal lånerente. Den marginale lånerenten er renten konsernet som leietaker i et tilsvarende økonomisk miljø ville måtte betale for å låne, over en tilsvarende periode og med tilsvarende sikkerhet, et beløp nødvendig for å erverve en eiendel med tilsvarende verdi som bruksretteieendelen.

I fastsettelsen av den marginale lånerenten i leien benytter konsernet en metodikk som tar utgangspunkt i konsernets finansiering tillegg et spesifikt risikopåslag for antatt lavere sikkerhet i leiefordringen. Risikopåslaget varierer mellom typer av eiendeler. Konsernet følger opp løpende den marginale lånerenten på de ulike klassene av eiendeler.

Balanseført bruksrett på de leide eiendelene måles til kostpris. Kostprisen tilsvarer verdien av leasingforpliktelsen ved førstegangsinnregning.

Betalinger knyttet til kortvarige leieavtaler og lav-verdi leieavtaler kostnadsføres løpende i resultatet. Kortvarige leieavtaler har en varighet på under 12 måneder. Lav-verdi leieavtaler er leieavtaler hvor eiendelen har en antatt verdi under NOK 50, typisk leie av mindre kontorrekvisita og inventar.

Opsjoner på forlengelse og terminering

Enkelte av leieavtalene som er i bruk i konsernet inneholder opsjoner på forlengelse og terminering. Vilkårene benyttes for å maksimere operasjonell fleksibilitet. De fleste opsjonene som holdes kan bare utøves av konsernet og ikke av den respektive utleier. Leieperioden



som legges til grunn i beregningene av verdien av leieavtalen inkluderer effekter av eventuelle opsjoner i de tilfellene konsernet mener det er rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

2.10 Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet. Goodwill omfatter synergieffekter, organisasjon, kompetanse, markesposisjon mv. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen fratrasket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. I tillegg kan goodwill oppstå ved oppkjøp når man velger å måle ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet til virkelig verdi. Negativ goodwill inntekstføres øyeblikkelig.

Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid vurderes til anskaffelseskostnad fratrasket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for behov for nedskrivning. Se note 12 for nærmere beskrivelse av konsernets immaterielle eiendeler.

2.11 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp nedskrives. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrasket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

2.12 Finansielle instrumenter

2.12.1 Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler klassifiseres i følgende målekategorier: virkelig verdi med verdiendring over resultatet og virkelig verdi med verdiendring over andre inntekter og kostnader i totalresultatet og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangsinnregning av eiendelen. For finansielle eiendeler skilles det mellom gjeldsinstrumenter og egenkapitalinstrumenter. Klassifisering av finansielle eiendeler bestemmes ut fra kontraktsmessige vilkår for de finansielle eiendelene og hvilken virksomhetsmodell som brukes for styring av porteføljen som eiendelene inngår i.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi

Investering i egenkapitalinstrumenter måles i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer innregnes som hovedregel i det ordinære resultatet, men et egenkapitalinstrument som ikke er holdt for handelsformål og som ikke er et betinget vederlag etter en virksomhetsoverdragelse, kan øremerkes som målt til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ordinært utbytte resultatføres. Akkumulerte verdiendringer reklassifiseres ikke til resultatet ved avhendelse

Finansielle eiendeler til amortisert kost

Finansielle eiendeler som holdes for å motta kontraktsregulerte kontantstrømmer som utelukkende er betaling av hovedstol og utestående renter på hovedstol (kundeordringer, kontraktseidendeler, andre fordringer) klassifiseres om finansielle eiendeler til amortisert kost.

2.12.2 Nedskrivning av finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Ved slutten av hver rapporteringsperiode vurderer og innregner konsernet en tapsavsetning for forventede kreditttap på finansielle eiendeler målt til amortisert kost. Dersom det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen fra første gangs innregning måles tapsavsetningen til forventede levetids tap. Dersom kredittrisikoen ikke har økt vesentlig måles tapsavsetningen til forventet tap neste 12 måneder.

2.12.3 Finansielle forpliktelser

Konsernets ikke-derivate finansielle forpliktelser, som blant annet rentebærende gjeld, måles til virkelig verdi ved førstegangsinnregning, med fradrag for transaksjonskostnader. Etter førstegangsinnregning måles finansielle forpliktelser til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Effektiv rente resultatføres som finanskostnad. Finansielle forpliktelser som er av kortsiktig karakter blir for praktiske formål ikke gjenstand for effektiv renteberegning.

2.13 Skatt

Inntektskatt er skatt på konsernets resultat, og behandles regnskapsmessig som en kostnad. Betalbar skatt og utsatt skatt som knytter seg til poster ført som andre inntekter og kostnader i totalresultatet, er regnskapsført mot totalresultat. Årets skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigeringer tidligere år. Betalbar skatt fastsettes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt er avsetning (periodisering) for fremtidig betalbar skatt.

Det er innregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt er målt basert på de skattesatser som forventes å



gjelde for det selskapet i konsernet der den midlertidige forskjellen er oppstått, basert på skatteregler og skattesatser som er vedtatt eller i all hovedsak vedtatt på balansedagen. Utsatt skatt føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig forpliktelse i balansen.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil utligne de skattereduserende midlertidige forskjellene.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt motregnes dersom det gjelder inntektskatt ilagt av samme skattemyndighet og det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne disse. Det er en forutsetning for motregning mellom ulike skattepliktige foretak at konsernet har mulighet for, og til hensikt å gjøre opp, forpliktelsene og eiendelene netto.

Usikre skatteforpliktelser, eller omtvistede skatteposisjoner, innregnes etter beste estimat. Beste estimat vurderes å være siste domsavsigelse eller ligningsvedtak.

2.14 Beholdninger

Beholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse og beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe beholdningene til nåværende tilstand og plassering.

2.15 Likvide midler

Likvide midler er konsernets bankbeholdning, og inkluderer likvide og bundne midler.

2.16 Pensjon

Konsernet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i Norge. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og konsernet har ingen forpliktelser utover dette. Konsernet er underlagt de norske kravene om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernet har pensjonsordninger som oppfyller kravene.

2.17 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom

den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres den som langsiktig.

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. I etterfølgende perioder regnskapsføres gjelden til amortisert kost.

2.18 Egenkapital

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive kostnader som kan henføres direkte som fradrag i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av aksjekapital.

Utbyttebetalinger til morselskapets aksjonær klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen. Dette innebærer at foreslått utbytte som ikke er vedtatt inngår i egenkapitalen.

2.19 Finansinntekter

Renter inntektsføres etter effektiv rentemetoden.

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

2.20 Resultat per aksje

Resultat per aksje beregnes ved å dele periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet (eksklusiv eventuelle kostnader ved å betjene egenkapitalen utover ordinære aksjer) med vektet gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer i løpet av regnskapsperioden (eksklusiv egne aksjer).

2.21 Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen, og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.



2.25 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

NOTE 3 ESTIMATUSIKKERHET OG SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som både påvirker hvilke regnskapsprinsipper som anvendes og rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader.

Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter.

Verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jf. note 2.11. Gjennvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved beregninger av bruksverdi. I beregning av bruksverdi er det benyttet budsjetterte kontantstrømmer, samt beregnet terminalverdi for evig fremtidige kontantstrømmer. I beregning av nåverdi av fremtidige kontantstrømmer er de mest kritiske vurderingene, som innebærer bruk av skjønn, diskonteringsrente, vekst i omsetning og fremtidig kostnadsbase. Se note 12 for detaljer knyttet til estimatet og utførte sensitivitetsberegninger.

Prosjektvurderinger

Konsernets virksomhet består i hovedsak av å utføre anleggsprosjekter som kan gå over flere regnskapsperioder. Inntektsføring over tid baseres på estimater og vurderinger som er foretatt etter ledelsens beste skjønn.

De fleste prosjektene vurderes overført til kunden over tid, og prosjektinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt er per 31. desember vurdert i henhold til progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende prosjekter og tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

En avsetning for reklamasjoner innregnes når reklamasjonsarbeid er konstatert og for sannsynlige skjulte feil og mangler.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

Avsetning for garantier på prosjekter og tapsbringende kontrakter klassifiseres som kortsiktig gjeld selv om en stor del av avsetningen forventes å forfalle senere enn ett år frem i tid.

2.22 Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser og eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflytte konsernet.

2.23 Kontantstrøm

Kontantstrømsanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i likvide midler. Definisjonen av likvide midler i kontantstrømsoppstillingen tilsvarer definisjonen i balansen.

2.24 Ikke videreført virksomhet

Ikke videreført virksomhet er en del av konsernet som har blitt avhendet eller klassifisert som holdt

for salg og som representerer en egen hovedvirksomhet eller et geografisk virksomhetsområde, er del av en koordinert plan for å avhendelse av en slik virksomhet eller virksomhetsområde, eller er et datterselskap utelukkende kjøpt med formål om videresalg.

Resultatene fra ikke videreført virksomhet er presentert separat i konsolidert oppstilling av resultat.



NOTE 4 FINANSIELL RISIKO

Konsernet er gjennom sine aktiviteter eksponert for ulike typer finansiell risiko: Kredittisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko. Finansiell risiko styres på konsernivå.

Kredittisiko

Kredittisiko er risiko for finansielle tap dersom en kunde eller motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Kredittisiko oppstår fra blant annet bankinnskudd, finansielle instrumenter og innskudd i banker og finansinstitusjoner. I tillegg oppstår risikoen gjennom eksponering overfor kunder, inkludert utstående fordringer og kontraktsfestede transaksjoner.

For banker og finansinstitusjoner er det kun veletablerte uavhengige aktører som aksepteres. Ledelsen har fastsatt retningslinjer for kredittgivning, og eksponeringen for kredittisiko følges opp løpende.

Konsernets kredittisiko knytter seg i det vesentlige til oppgjør for fordringer, herunder ligger den største risikoen i konsernets kundefordringer og kontraktseideler. Konsernets kredittisiko er spredt på mange kontraktpartnere. Det foreligger klare rutiner for hvordan kontrakter skal utformes, herunder at betalingsplaner skal ligge tett opp til planlagt fremdrift for prosjektene. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utstående fordringer.

Ca. 27 % av kundefordringene per 31. desember er mot offentlige kunder (2019: 50 %), og anses å ha minimal kredittisiko.

Maksimal eksponering for kredittisiko er representert ved balanseført verdi av finansielle eiendeler.

Per 31. desember hadde konsernet følgende aldersfordeling av fakturerte kundefordringer:

	2020	2019
Ikke forfalt	464 303	397 476
Mindre enn 30 dager	43 921	700 020
Mellom 30 og 60 dager	57 815	97 287
Mellom 60 og 90 dager	10 102	14 587
Mer enn 90 dager	838 953	231 066
Totalt fakturerte	1 415 094	1 440 436

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter.

Det vil knytte seg usikkerhet til vurderingene av fremdrift, garantiarbeider, sluttprognoser og tvister med mer i forhold til igangværende prosjekter. Prosjektets faktiske resultat kan derfor avvike fra forventet resultat. Inntekt er innregnet i den grad ledelsen vurderer at det er svært lite sannsynlig at en reversering av akkumulerte inntekter vil finne sted.

Graden av oppfyllelse av leveringsforpliktelse(e) som er identifisert i det enkelte prosjekt vurderes ved hver regnskapsperiode etter et beste estimat basert på ledelsens skjønn og erfaring. Konsernet benytter i all hovedsak en inndata-metode for å måle fremdrift av prosjektene, da det er vurdert å være en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføring av leveringsforpliktelse til kunden. Inntekter innregnes basert på medgåtte kostnader relativt til forventet totalkostnad som kreves for å fullføre kontrakten. Det er implementert et prinsipp i konsernet om mer forsiktighet i resultatavregningen i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelse sett opp mot estimert vederlag i begynnelsen av prosjektet når usikkerheten er størst. Formålet med prinsippet er å unngå reversering av tidligere innregnet inntekt.

En stor del av konsernets omløpsmidler og kortsiktige gjeld knytter seg til prosjektene.

Størrelsen på disse postene vil bli påvirket av estimatene og forutsetningene lagt til grunn i inntekststyringen.

Se note 7 og 25 for ytterligere informasjon.



Posten mer enn 90 dager består i all hovedsak av forfalte krav knyttet til pågående rettstister mot byggherre. Se note 26 for ytterligere informasjon.

Kundefordringer er ikke-rentebærende og har generell kredittid på 28 dager.

Avsetning for tap knyttet til kredittrisiko på kundefordringer og kontraktseideler
Avsetning for tap på kundefordringer og kontraktseideler dekker kun avsetning relatert til kundens betalingsevne. Annen risiko knyttet til kundefordringene er hensyntatt ved vurdering av prosjektene.

Det benyttes den forenklede metoden etter IFRS 9 Finansielle instrumenter for å måle forventede kreditttap på kundefordringer og kontraktseideler relatert til kundens betalingsevne. Metoden legger til grunn forventede kreditttap over hele løpetiden til den finansielle eiendelen.

Kundefordringer og kontraktseideler nedskrives når det ikke er rimelig sikkert at de lar seg inn drive. Indikatorer på at det ikke er rimelig sikkert inkluderer blant annet manglende evne hos skyldneren til å delta i en tilbakebetalingsplan med konsernet.

Konsernet har historisk hatt svært lave tap knyttet til kundefordringer. I 2019 opplevde ett av datterselskapene å måtte tapføre NOK 36 773 som følge av en konkurs hos en byggherre. Konstaterte tap i 2020 samt avsetning for fremtidige tap per 31. desember 2020 knytter seg til private kunder

Under følger en oppstilling som viser endringen i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseideler.

	2020	2019
Avsetning for tap 1.1.	-3 630	-5 532
Konsertet tap i løpet av året	4	39 962
Angang avsetning som følge av salg av virksomhet	0	1 317
Reverseing av fordrings avsetning	0	0
Årets avsetning	-267	-36 377
Avsetning for tap 31.12.	-3 893	-3 630

Nedskrivninger på kundefordringer og kontraktseideler presenteres som netto nedskrivning under regnskapslinjen Andre driftskostnader i resultatet. Etterfølgende inndrivelse av tidligere nedskrevne fordringer blir kreditert samme regnskapslinje.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Hæhre & Isachsen Gruppen ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall.

Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er til enhver tid å ha tilstrekkelig

med likviditet for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall. Selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen er tilknyttet et konsernkontosystem. Overskuddslikviditet på konsernkontoen, utover den del som utgjør nødvendig arbeidskapital, forvaltes av konsernets finansfunksjon.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning, er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart. Dersom forpliktelser kan kreves innløst på forespørsel er disse inkludert i første kolonne («Under 1 år»). Beløpene i tabellen er avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Sum
2020				
Pantelån	188 900	421 331	16 843	627 074
Leieavtaler	208 810	380 380	68 493	657 682
Leverandørgjeld- og annen gjeld	1 191 960	0	0	1 191 960
2019				
Pantelån	175 881	453 733	4 542	634 156
Leieavtaler	206 343	377 950	18 394	602 686
Leverandørgjeld- og annen gjeld	1 524 444	0	0	1 524 444

Se note 23 for ytterligere informasjon og Lån og leasingforpliktelse.

Låneovenants

Konsernet har per 31. desember 2020 en stående kredittfasilitet på totalt NOK 800 000.

Se note 23 for detaljer om finansielle vilkår knyttet til denne fasiliteten. Konsernet tilfredsstiller de finansielle lånevilkårene per 31. desember 2020.

Markedsrisiko

Renterisiko

Hæhre & Isachsen Gruppen sin finansiering er basert på flytende rente og konsernet er derfor utsatt for renterisiko. Konsernet har ingen fastrenteavtaler og benytter ikke derivater for å sikre den effektive renteesponeringen. Se note 23 om lån og leasingforpliktelse.

Sensitivitet for renteendringer

Tabellen nedenfor viser konsernets sensitivitet for potensielle endringer i renten med 50 basispunkter.

	Endring i rentenivået i basispunkter	Effekt på resultat før skatt (NOK)
2020	+ / - 50	+ / - 4 945
2019	+ / - 50	+ / - 4 743



NOTE 5 FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSE

Under følger en oppstilling av kategorier av finansielle eiendeler og forpliktelser.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost	2020	2019
Andre fordringer (langsktge)	20 144	31 651
Kundefordringer og kontraktsiendeler	1 082 317	2 013 717
Andre fordringer (kortsiktige)	78 119	184 804
Likvide midler	1 053 153	545 350
Sum	2 233 733	2 775 523

Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	2020	2019
Lån og leasingforpliktelse	1 182 656	1 153 861
Annen gjeld, eksklusive lovpålagte forpliktelser	1 175 002	1 836 206
Sum	2 357 658	2 990 067

Kategorier av finansielle instrumenter

Konsernet holder kun finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser målt til amortisert kost. I kategorien "Finansielle eiendeler målt til amortisert kost" har konsernet kundefordringer og kontraktseideler, andre fordringer og likvide midler. Disse finansielle eiendelene holdes av konsernet primært for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer. Konsernets gjeld ligger som "Finansielle forpliktelser til amortisert kost".

Vurdering til virkelig verdi

Per 31. desember har konsernet ingen finansielle eiendeler eller finansielle forpliktelser som måles til virkelig verdi.

Balansført verdi (amortisert kost) er et rimelig estimat for virkelig verdi for kundefordringer, leverandørgjeld og andre fordringer (kortsiktig og langsiktig) og kortsiktig gjeld.

Foretakets langsiktige lån er marginlån. Marginene på lånene anses å reflektere markedsbetingelsene på balansedagene, og balansført verdi av lånet utgjør en rimelig tilnærming til virkelig verdi.

I vurdering av virkelig verdi benytter konsernet 3 nivåer av input som beskrevet under. Det var ingen overføringer mellom nivåene i løpet av året. Per 31. desember har konsernet kun poster i nivå 3.

Nivå 1: Input er noterte priser (ujusterte) i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser

Nivå 2: Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbare, direkte (priser) eller indirekte (utledet av priser).

Nivå 3: Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Valutarisiko

Konsernets har all virksomhet i Norge, og konsernet er således lite eksponert for valutarisiko.

Konsernet har likevel noe risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. Vesentlige enkeltinnkjøp i utenlandsk valuta vurderes med hensyn til valutasingring. Konsernet hadde ikke valutaderivater på balansedagen.

Kapitalstyring

Formålet med konsernets kapitalstyring er å sikre forutsigbare finansielle rammebetingelser for driften og gi aksjonærene en tilfredsstillende avkastning. Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt. Konsernet følger opp sin kapitalstruktur ved å se på egenkapitalandel og på andre finansielle nøkkeltall. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt mål er å ha en egenkapital på minimum NOK 2 000 000, en egenkapitalandel på minimum 35 %, og en netto rentebærende gjeld (eksl. leasingforpliktelser vurdert etter IFRS 16 Leieavtaler) dividert med siste 12 måneders rullerende EBITDA < 3,0. Konsernets policy for utbytte er at utbyttet skal utgjøre 50 % eller mer av årets resultat. Dersom konsernets finansielle posisjon og kapitalstruktur tilsier det, kan utbyttet økes. Styret vil i sitt forslag til utbytte også ta hensyn til fremtidige finansielle og strategiske disposisjoner.

Egenkapitalandel og netto rentebærende gjeld per 31. desember var som følger:

	2020	2019
Sum eiendeler	5 245 333	5 922 523
Sum egenkapital	2 600 794	2 554 812
Egenkapitalandel	49,60%	43,10%
Brutto rentebærende gjeld	1 026 201	951 842
Rentebærende fordringer	48 779	153 101
Likvide midler (eksl. skatterekk)	1 015 510	510 039
Netto rentebærende gjeld	-38 088	288 702



NOTE 6 SEGMENTINFORMASJON

Driftssegmentene er inndelt i virksomhetsområder slik de blir rapportert til konsernledelsen og konsernsjef (konsernets øverste beslutningstaker). Driftssegmentene baseres på den rapporteringen konsernledelsen styrer etter når den tilordner ressurser og vurderer lønnsomhet.

Endring i rapporterbare driftssegmenter i 2020

Som følge av restruktureringen av konsernet i regnskapsåret 2019, hvor blant annet driftssegmentet «Bygg og Eiendom» ble avhendet, er de rapporterbare driftssegmentene blitt endret. Segmentinformasjon for 2019 er omarbeidet tilsvarende.

Konsernets rapporterbare driftssegmenter består fra og med 1. januar 2020 av «Hæhre», «Isachsen» og «Industri». Driftssegmentet «Tomteutvikling» overstiger ikke terskelverdiene for rapporteringsplikt i henhold til IFRS 8 Driftssegmenter og er som følge av dette presentert i kolonnen «Øvrige».

«Øvrige» består av poster som ikke er allokeret til de rapporterbare driftssegmentene. I tillegg til «Tomteutvikling», som nevnt over, omfatter denne kategorien i all hovedsak aktiviteter i morselskapet. Transaksjoner mellom de ulike driftssegmentene er presentert i kolonnen for «Elim.».

Beskrivelse av de rapporterbare driftssegmentene

«Hæhre» er en av Norges største anleggsentreprenører innen vei, bane, kraft og andre større anleggsprosjekter.

«Isachsen» er en regional anleggsvirksomhet med hovedfokus på grunnarbeid, infrastruktur og utomhusarbeid med Østlandet som nedslagsfelt.

«Industri», som i all hovedsak består av Rental Group fra og med november 2020, fremstår som et utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen.

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper etter IFRS.

Inntekter fra kontrakter inngått med det offentlige utgjør mer enn ca. 68,1 % (2019: 69,4 %) av samlede driftsinntekter i Hæhre & Isachsen Gruppen. I 2020 ble det inntektsført NOK 3 360 606 (2019: NOK 3 702 326) knyttet til kontrakter inngått med det offentlige. Disse inntektene er presentert under driftssegment «Hæhre» og driftssegment «Isachsen».

Øvrige driftsinntekter i konsernet er fordelt mellom en rekke kunder, hvorav ingen alene utgjør mer enn 10 % av omsetningen til konsernet. All omsetning skjer i Norge, se note 7 for ytterligere detaljer.

Samtlige av konsernets anleggsmidler er geografisk tilhørende Norge.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige driftssegmenter presenteres nedenfor.

2020	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totalte driftsinntekter	3 125 361	1 568 858	992 339	105 867	-856 057	4 936 368
Driftskostnader	3 131 981	1 620 065	572 933	-25 068	-856 057	4 443 314
Resultat fra IS og PKV	3 765	12 295	20 472	-260	-	36 272
Avskrivninger	2 336	9 988	303 672	101 485	-	417 482
Driftsresultat (EBIT)	-5 191	-48 901	136 205	29 730	-	111 844
Netto finans	7 620	-740	-25 095	-8 669	-	-26 883
Ordinært resultat før skatt (EBT)	2 429	-49 641	111 110	21 061	-	84 961
EBIT (%)	-0,2	-3,1	13,7	28,1	-	2,3
EBT (%)	0,1	-3,2	11,2	19,9	-	1,7
Ordreservere	2 800 500	528 100	51 745	20 000	-	3 400 345

2019	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totalte driftsinntekter	3 571 391	1 756 469	896 510	108 518	-996 812	5 336 076
Driftskostnader	3 905 463	1 769 490	536 383	38 614	-996 812	5 253 139
Resultat fra IS og PKV	4 365	5 070	12 622	21 095	-	43 152
Avskrivninger	2 284	8 247	299 002	92 095	-	401 628
Driftsresultat (EBIT)	-331 992	-16 199	73 747	-1 096	-	-275 539
Netto finans	1 836	-7 200	-26 454	-2 760	-	-34 578
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-330 156	-23 398	47 293	-3 856	-	-310 117
EBIT (%)	-9,3	-0,9	8,2	-1	-	-5,2
EBT (%)	-9,2	-1,3	5,3	-3,6	-	-5,8
Ordreservere	4 597 000	992 000	87 000	20 000	-	5 696 000



NOTE 7 DRIFTSINNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER

Inntektsstrømmer

Konsernets inntekter kommer hovedsakelig fra tilvirkningskontrakter innenfor anlegg som inntektsføres over tid.

	2020	2019
Tilvirkningskontrakter	4 712 008	5 297 961
Øvrige kontraktsinntekter	155 988	27 632
Kontraktsinntekter	4 867 996	5 325 593
Leieinntekter	68 371	10 483
Andre inntekter	68 371	10 483
Sum driftsinntekter	4 936 368	5 336 076

Opplysninger om disaggregert inntekt

Under følger en oversikt over konsernets inntekter med utgangspunkt i de rapporterbare driftssegmentene, fordelt på type inntekt, geografisk område, kundetype og kontraktstype akkumulert for regnskapsperioden som er presentert.

2020	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	3 124 877	1 564 637	135 357	-112 863	4 712 008
Øvrige kontraktsinntekter	0	1 462	177 921	-23 394	155 988
Leieinntekter	484	2 759	679 061	-613 933	68 371
Sum	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368
Geografisk område					
Stor-Øslo	110 035	485 828	43 449	-166	639 146
Øvrige Østlandsområdet	745 220	1 083 030	852 885	-734 936	1 946 199
Sør-Norge	891 963	0	0	0	891 963
Vestlandet	545 495	0	96 005	-15 086	626 414
Midt-Norge	229 627	0	0	0	229 627
Nord-Norge og Svalbard	603 021	0	0	0	603 021
Sum	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368
Type kunde					
Stat	2 716 510	223 662	15 405	0	2 955 578
Kommune	0	357 860	47 168	0	405 028
Privat	408 851	987 336	929 765	-750 188	1 575 764
Sum	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368
Kontraktstype					
Totalentreprise	2 462 742	119 287	0	0	2 582 028
Samspill entrepriser	68 057	0	0	0	68 057
Erhvervspriskontrakter	387 635	1 375 018	67 939	-46 399	1 784 193
Tilnevningskontrakter	33 202	0	0	0	33 202
Regning	19 060	0	0	-6 657	12 403
Servicekontrakter	789	74 554	0	0	75 344
Annent	153 875	0	924 400	-697 132	381 143
Sum	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368

2019	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	3 565 913	1 751 371	179 786	-199 109	5 297 961
Øvrige kontraktsinntekter	0	1 699	45 739	-19 806	27 632
Leieinntekter	5 478	3 399	670 985	-669 379	10 483
Sum	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076
Geografisk område					
Stor-Øslo	147 443	565 895	39 253	-196	752 394
Øvrige Østlandsområdet	1 953 821	1 190 574	770 523	-870 232	3 044 687
Sør-Norge	166 554	0	0	0	166 554
Vestlandet	244 548	0	86 734	-17 865	313 417
Midt-Norge	70 122	0	0	0	70 122
Nord-Norge og Svalbard	988 903	0	0	0	988 903
Sum	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076
Type kunde					
Stat	2 679 738	579 634	13 918	0	3 273 290
Kommune	0	386 423	42 613	0	429 036
Privat	891 653	790 411	839 979	-888 293	1 633 749
Sum	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076
Kontraktstype					
Totalentreprise	3 039 715	263 469	0	0	3 303 684
Samspill entrepriser	0	0	0	0	0
Erhvervspriskontrakter	401 857	1 405 177	61 379	-54 941	1 813 472
Tilnevningskontrakter	34 470	0	0	0	34 470
Regning	38 271	0	0	-7 882	30 389
Servicekontrakter	0	87 823	0	0	87 823
Annent	57 578	0	835 132	-825 470	67 240
Sum	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076

Kontraktsbalanser

Under følger tabell med informasjon om fordringer, kontraktseidendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder.

	2020	2019
Kontraktsseidende	367 640	796 324
Kontraktsforpliktelse	267 312	688 890
Kundefordringer	714 677	1 217 394

Kontraktsseidende

Eiendelen relaterer seg primært til konsernets krav på vederlag for arbeid utført, men ikke fakturert på rapporteringsdagen for kundekontrakter hvor vederlaget inntektsføres over tid. Kontraktsseidenden overføres til fordringer når kravet blir "ubetinget". Reduksjonen i kontraktsseidende mot foråret skyldes primært naturlig variasjon som følge av faktureringsplan avtalt med motpart.

Kontraktsforpliktelse

Forpliktelsen relaterer seg primært til forskuddsbetaling fra kunder for arbeid ikke utført på rapporteringsdagen for kundekontrakter hvor vederlaget inntektsføres over tid. Reduksjonen i kontraktsforpliktelse mot foråret skyldes primært naturlig variasjon som følge av faktureringsplan avtalt med motpart.



Vesentlige skjønsmessige vurderinger i inntektsføringen av prosjektene

Konsernet benyttet følgende vurderinger som har betydelig innvirkning på beløpet og tidspunktet for innregning av inntekt fra kontrakter med kunder:

Tidspunkt for oppfyllelse av leveringsforpliktelsene

Konsernet har vurdert at en inndata-metode vanligvis vil være den beste metoden for å måle fremdrift av prosjektene, da det er en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføringen av tjenesten til kunden. Konsernet innregner inntekter basert på medgåtte kostnader relativt til forventet totalkostnad som kreves for å fullføre kontrakten.

Transaksjonspris

Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakt, og tilsvarer forventet kontraktssum. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntektsføring av eventuelle omtvistede krav, endringsordre og tilleggssarbeider skjer når det er svært sannsynlig at kundene godkjenner kravet.

Tapsprosjekter

Dersom et tapsprosjekt blir identifisert, vil kontrakten vurderes i henhold til IAS 37, og en avsetning for tap foretas i inneværende periode tilsvarende beste estimat på de utgiftene som kreves for å gjøre opp kontraktsforpliktelsen.

Øvrige kontraktsinntekter

Konsernet gjennomfører jevnlig salg av maskiner og utstyr som gir opphav til gevinster ved salg, i 2020 beløper dette seg til NOK 80 194 (2019: NOK 27 632). NOK 38 207 av gevinsten i 2020 knytter seg til salg av konsernets tunnelutstyr i forbindelse med opprettelsen av det tilknyttede selskapet RG Tunnel AS. Salget av maskiner og utstyr innregnes på tidspunktet for overlevering av den solgte eiendelen til kunden.

Se note 13 for ytterligere informasjon om avganger på driftsmidler inneværende år.

Det har ikke vært salg av virksomhet i 2020 med vesentlige gevinster eller tap for konsernet.

Resterende inntekter i 2020 har i all hovedsak opphav fra salg av varer og salg av ulike støtte tjenester til anleggsbransjen. Salg av varer innregnes på tidspunktet for overlevering. Salg av tjenester innregnes over tid, typisk i takt med utførelsen.

Kundefordringer

Eiendelen relaterer seg til den delen av kontraktseiendelen der konsernet har en ubetinget rett til betaling. Vedrørende kontrakter som inntektsføres over tid, definerer konsernet "ubetinget" som at arbeid er utført og fakturert, samt at faktura er forfalt til betaling.

Leveringsforpliktelser

En leveringsforpliktelse er et løfte i en inngått kontrakt med en kunde om overføring av varer og tjenester.

Transaksjonspris er vederlaget som konsernet forventer å få for leveransen.

Under følger informasjon om konsernets konkrete leveringsforpliktelser og regnskapsføring av den tilhørende inntekt.

Prosjektinntektsføring

Anleggsprosjekter inntektsføres normalt over tid som følge av at konsernet i slike prosjekter forbedrer eller skaper en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som den tilvirknes. Enkelte av prosjektene inntektsføres over tid siden eiendelen ikke har en alternativ bruk og konsernet har en rett til betaling for arbeid utført til dato dersom kontrakten sies opp.

Inntekten innregnes i tråd med fremdriften i prosjektet. Konsernet måler fremdrift basert på påløpte kostnader relativt til forventede totale kostnader ved fullførelsen av prosjektet.

Normal kredittid i konsernet er 28 dager. Fakturering skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet i henhold til avtalte betalingsplaner. Konsernet har vurdert at det i praksis ikke eksisterer vesentlige finansieringselementer i kontraktene, da perioden fra inntektsføring til betaling i all hovedsak vil være ett år eller mindre.

Transaksjonsprisen som allokteres til de resterende leveringsforpliktelsene (ikke-oppfylt eller delvis oppfylt) er listet opp under.

Resterende leveringsforpliktelser (ordreserver) per 31. desember er som følger:

	2020	2019
Innen ett år	2 278 842	3 413 986
Mer enn ett år	1 121 503	2 281 857
Sum	3 400 345	5 695 843



Andre driftsinntekter

Regnskapslinjen består hovedsakelig av leieinntekter fra utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen, samt leieinntekter fra fremleie av lokaler. Inntektstørrelsen av leiebetalinger skjer lineært over leieperioden spesifisert i avtalen.

NOTE 8 LØNNSKOSTNADER

	2020	2019
Lønn	1 148 633	1 122 085
Arbeidsgiveravgift	148 701	154 251
Pensjonskostnad tilskuddsplaner	69 683	64 766
Andre sosiale kostnader	14 361	30 241
Sum lønnskostnader	1 381 378	1 371 343

Antall sysselsatte årsverk i virksomheten i regnskapsåret var 1 768 (2019: 1 781)

NOTE 9 YTELSE TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRET

2020	Lønn	Pensjon	Bonus og andre ytelser
Allert Kristian Hæhre, konsernsjef ¹⁾	1 401	68	273
Svein Hov Skjelle, konsernsjef ²⁾	4 769	23	2 682
Øvrig konsernledelse	12 878	568	3 614

¹⁾ Konsernsjef i perioden 1. april til 31. desember 2020.

²⁾ Konsernsjef i perioden 1. januar til 1. april 2020.

2019	Lønn	Pensjon	Bonus og andre ytelser
Svein Hov Skjelle, konsernsjef	3 500	70	2 120
Øvrig konsernledelse	6 557	168	950

Konsernledelsen i Hæhre & Isachsen Gruppen er definert som ledende ansatte.

4 ledende ansatte har avtale med rett på etterlønn i 6 måneder etter oppsigelsestiden. En ledende ansatt har avtale med rett på etterlønn i 12 måneder etter oppsigelsestiden. Alle avtalene har avkorting for eventuell annen lønn mottatt i perioden. Konsernledelsen har individuelle avtaler om bonus basert på oppnådde resultater. Bonus er presentert i utbetalingsåret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetstillegg til konsernsjef eller styrets leder. Det er ikke gitt aksjevedbasert godtgjørelser eller lån til fordel for ledende ansatte. Ledende ansatte og medlemmer av styret eier aksjer direkte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, se note 19 for detaljert informasjon.

Utbetalt honorar til medlemmer av styret

Medlemmene av konsernstyret har mottatt styrehonorar og annen godtgjørelse fra Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Ytelser for vederlag ved ansettelse er ikke inkludert i tabellen.

	2020	2019
Inge Stensland, styreleder ¹⁾	459	0
Lars Håkon Tingulstad	450	250
Haakon Tromrud ²⁾	135	0
Tom Røijer ³⁾	235	0
Albert Kristian Hæhre	60	60
Lars Hæhre ³⁾	0	0
Rune Isachsen	60	60
Gurtorm Rue, ansatterepresentant ³⁾	0	0
Erling Ekeren, ansatterepresentant	60	60
Bjørn Kristian Rosenberg Bakerød, ansatterepresentant	663	720
Ole Enger ³⁾	30	60
Peter Nicolay Sandrup ⁴⁾	30	60
Øystein Stray Spælaen ⁴⁾	125	250
Ole-Bjørn Bakke ⁴⁾	30	60
Tommy Hagen, ansatterepresentant ⁴⁾	30	60
Sum	2 398	1 640

¹⁾ Ble en del av styret med virkning fra 12. mai 2020.

²⁾ Ble en del av styret med virkning fra 31. oktober 2019.

³⁾ Fratrådte styret med virkning fra 12. mai 2020.

⁴⁾ Fratrådte styret med virkning fra 31. oktober 2019.



NOTE 10 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	2020	2019
Leieavtaler	85 365	92 233
Forsikring	11 914	27 147
Innleie av arbeidskraft	6 855	6 788
Eksterne honorarer	49 051	47 980
Tap på fordringer	702	36 589
Renovasjon	8 650	13 572
Markedsføring og reklame	3 972	6 080
IT og telefonikostnader	31 049	42 942
Drivstoff	153 540	194 303
Reparasjons- og vedlikeholdskostnader	39 959	80 127 ¹⁾
Reise- og diettkostnader	102 150	130 285
Andre driftskostnader	182 769	239 943
Sum	675 975	917 991

¹⁾Inkluderer en reklassifisering mot opprinnelig rapportert 2019. Se note 32 for ytterligere informasjon.

Spesifikasjon av revisjonshonorar

	2020	2019
Løvpålagt revisjon	3 277	4 651
Andre attestasjonstjenester	0	171
Skatterådgivning	102	125
Andre tjenester utenfor revisjon	479	1 793
Sum	3 859	6 740

Merverdiavgift er ikke inkludert i honoraret.

Det ble i 2019 bokført NOK 459 i godtgjørelse til revisor, som en del av emisjonskostnader, direkte mot egenkapitalen. Ingen slike godtgjørelser er bokført i 2020.

NOTE 11 FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER

	2020	2019
Finansinntekter		
Renteinntekter	9 539	26 891
Agio	35	178
Realisert gevinst ved salg finansielle instrumenter	3 502	0
Andre finansinntekter	3 090	3 601
Sum finansinntekter	16 166	30 670

	2020	2019
Finanskostnader		
Rentekostnader	34 168	51 238
Disagio	261	633
Urealisert tap finansielle instrumenter	1 006	1 606
Andre finanskostnader	7 614	11 771
Sum finanskostnader	43 049	65 248

NOTE 12 GOODWILL OG ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

2020	Goodwill	FOU	Konsesjonsrettighet	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost: 1.1	1 795 528	0	5 423	0	1 800 951
Akkumulert av- og nedskrivninger	499 991	0	3 280	0	503 271
Balanseført verdi 1.1	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680
Netto bokført verdi 1.1	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680
Tilgang	9 266	0	0	6 598	15 864
Avskrivninger	0	0	678	3 249	3 926
Reklassifisering netto bokført verdi	0	0	0	7 567	7 567
Netto bokført verdi 31.12	1 304 803	0	1 465	10 917	1 317 187
Anskaffelseskost: 31.12	1 804 794	0	5 423	30 377	1 840 594
Akkumulerte av- og nedskrivninger	499 991	0	3 958	19 460	523 409
Balanseført verdi 31.12	1 304 803	0	1 465	10 917	1 317 187

2019	Goodwill	FOU	Konsesjonsrettighet	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost: 1.1	1 945 836	10 706	5 423	0	1 961 965
Akkumulert av- og nedskrivninger	499 991	6 893	2 602	0	509 486
Balanseført verdi 1.1	1 445 845	3 813	2 821	0	1 452 479
Netto bokført verdi 1.1	1 445 845	3 813	2 821	0	1 452 479
Avgang ved salg av virksomhet	-150 308	-10 706	0	0	-161 014
Akkumulerte av- og nedskrivninger	59 100	6 893	0	0	65 993
Avgang	0	0	678	0	678
Avskrivninger	59 100	0	0	0	59 100
Nedskrivninger	59 100	0	0	0	59 100
Netto bokført verdi 31.12	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680
Anskaffelseskost: 31.12	1 795 528	0	5 423	0	1 800 951
Akkumulerte av- og nedskrivninger	499 991	0	3 280	0	503 271
Balanseført verdi 31.12	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680

Forskning og utvikling

Forskning og utvikling (FOU) omfatter utvikling av en betongmerke for fiskeoppdrettsindustrien. Eiendelen ble avhendet i 2019 i forbindelse med salg av virksomhet.

Konsesjonsrettighet

Konsesjonsrettigheten gjelder en utvinningsrettighet i et grustak som løper i 8 år. Eiendelen avskrives lineært over perioden.



Andre immaterielle eiendeler

Posten består i hovedsak av aktiverte kostnader knyttet til implementering av ERP- og styringssystemer i konsernet. Eiendelene avskrives lineært over en periode på 3-5 år.

Goodwill

Goodwill har oppstått som følge av historiske oppkjøp og fusjoner i perioden 2012-2020. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtagelsen fratrasket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. Goodwill allokeres til de av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å få synergier av virksomhetssammenslutningen.

Fra og med 1. januar 2020 har konsernet endret organisering og struktur på sin interne rapportering. Det som tidligere ble kalt divisjon «Anlegg» er blitt organisert i virksomhetsområdene «Hæhre», «Isachsen», «Industri» og «Tomteutvikling». Dette er også vurdert å være konsernets driftssegmenter (jf. note 6). Som en naturlig følge av denne omleggingen har konsernet fra og med 1. januar 2020 endret sin vurdering av kontantgenererende enheter, der hvert driftssegment nå anses å være en kontantgenererende enhet. Goodwill er allokert til hver av de rapporterbare driftssegmentene basert på relativ verdi av hvert driftssegment per 1. januar 2020. I beregning av relativ verdi er det lagt til grunn samme metode som beskrevet for bruksverdi under.

Konsernets inndeling i rapporterbare driftssegmenter fremkommer av note 6. Under vises hvordan goodwill er allokert per driftssegment.

2020	1.1	Tilgang	Avgang	Nedskrivning	31.12
Hæhre	371 959	0	0	0	371 959
Isachsen	193 816	0	0	0	193 816
Industri	663 819	9 266	0	0	673 085
Tomteutvikling	65 943	0	0	0	65 943
Sum goodwill	1 295 537	9 266	0	0	1 304 803

I 2020 har konsernet gjennomført oppkjøp av virksomhet som har resultert i innregning av goodwill (jf. note 30).

2019	1.1	Tilgang	Avgang	Nedskrivning	31.12
Divisjon Anlegg	1 363 016	0	8 379	59 100	1 295 537
Divisjon Bygg og Eiendom	82 829	0	82 829	0	0
Sum goodwill	1 445 845	0	91 208	59 100	1 295 537

Nedskrivningstest av goodwill

Konsernet har foretatt en nedskrivningstest på balanseført verdi av goodwill som følge av at eiendelen har ubestemt utnyttbar levetid. Det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi er benyttet som mål på gjenvinnbart beløp.

I nedskrivningstesten måles bokført verdi mot gjenvinnbart beløp fra de kontantgenererende enhetene eiendelen er allokert til. Bruksverdien beregnes basert på fri kontantstrøm før skatt diskontert med et for skatt vektet avkastningskrav. Prognoseperioden er 5 år med tillegg av en terminalverdi.

Beregning av bruksverdi for de kontantgenererende enhetene er kalkulert med bakgrunn i fremskrivning av kontantstrømmer. Disse er basert på historiske regnskapstall samt budsjetter og strategiplaner godkjent av styret. Forutsetningene lagt til grunn i modellen er etter ledelsens vurdering realistiske.

Sensitivitet for endring i nøkkelforutsetninger er vist i tabeller lenger ned i noten.

Nedskrivningstesten knyttet til virksomheten avdekket ikke behov for nedskrivning.

Nøkkelforutsetninger ved beregning av bruksverdi

Beregning av bruksverdi for de kontantgenererende enhetene er mest sensitiv for følgende forutsetninger:

Diskonteringsrente

Diskonteringsrente er basert på vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) modell.

Diskonteringsrenten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet til egenkapitalen og forventede lånekostnader, og en forventet langsiktig egenkapitalandel.

Tabellen under viser diskonteringsrente (før skatt) som er lagt til grunn i beregning av gjenvinnbart beløp:

Driftssegment	2020	2019
Industri	9,7 %	10,7 %
Øvrige	10,5 %	10,7 %



NOTE 13 VARIGE DRIFTSMIDLER

2020	Maskiner og anlegg	Bygninger og tomter	Sum
Anskaffelseskost 1.1	1 745 421	448 199	2 193 621
Akkumulert av- og nedskrivninger	627 452	68 882	696 334
Balanseført verdi 1.1	1 117 969	379 317	1 497 286
Netto bokført verdi 1.1	1 117 969	379 318	1 497 287
Tilgang	318 740	43 687	362 427
Tilgang ved kjøp av virksomhet	141 919	0	141 919
Avgang	-412 365	-51 201	-463 566
Akkumulerte avskrivninger avgang	298 533	5 848	304 381
Avskrivninger	353 588	55 460	409 048
Nedskrivninger	0	4 508	4 508
Reklassifisering netto bokført verdi	-7 567	0	-7 567
Netto bokført verdi 31.12	1 103 640	317 684	1 425 833
Anskaffelseskost 31.12	1 786 148	440 686	2 226 834
Akkumulerte av- og nedskrivninger	682 507	123 002	805 509
Balanseført verdi 31.12	1 103 640	317 684	1 421 324

Estimert levetid (år) 03-10
Avskrivningsmetode Lineær

2019	Maskiner og anlegg	Bygninger og tomter	Sum
Anskaffelseskost 1.1	1 463 464	329 362	1 792 826
Akkumulert av- og nedskrivninger	341 697	28 650	370 347
Balanseført verdi 1.1	1 121 767	300 713	1 422 480
Implementering av IFRS 16 Leieavtaler	93 063	152 504	245 567
Netto bokført verdi 1.1	1 214 830	453 216	1 668 046
Tilgang	326 586	105 307	431 893
Avgang ved salg av virksomhet	-11 790	-154 762	-166 552
Avgang	-106 149	-3 964	-110 113
Akkumulerte avskrivninger avgang	74 963	0	74 963
Avskrivninger	360 718	40 232	400 950
Reklassifiseringer intern mellom anleggsklasser	-19 753	19 753	0
Netto bokført verdi 31.12	1 117 969	379 317	1 497 286
Anskaffelseskost 31.12	1 745 421	448 199	2 193 621
Akkumulerte av- og nedskrivninger	627 452	68 882	696 334
Balanseført verdi 31.12	1 117 969	379 317	1 497 286

Estimert levetid (år) 03-10
Avskrivningsmetode Lineær

Se note 14 for detaljer om innregnet bruksrett på leide driftsmidler.

Konsernet har i 2020 foretatt en nedskrivning av merverdier tidligere innregnet i «Bygninger og tomter» på NOK 4 508 i forbindelse med salget av 100 % av aksjene i VS Element AS.

Omsetningsnivå og resultatmargin kommende år
Forventede kontantstrømmer er i beregningen av gjennvinnbart beløp basert på vedtatt budsjett for 2021, samt ledelsens strategi og beste estimat for forventet utvikling i årene 2022 til 2025. Budsjettet og estimatene bygger på forutsetninger om blant annet etterspørsel, materialkostnader, kostnader for arbeidskraft, samt den generelle konkurranse situasjonen i markedet.

Ledelsen baserer sine forutsetninger på historisk erfaring, strategiske vurderinger og iverksatte forbedringstiltak, samt vurdering av fremtidig markedsutvikling og økonomiske forhold.

Det er lagt til grunn en moderat vekst i entreprenørvirksomhetene i perioden frem til 2025, med en forventning om svakt økende margin i tråd med historisk bransjegenomsnitt. For utleievirksomheten i konsernet er det lagt til grunn en forventning om vekst i aktivitetsnivå, og samtidig økt kapasitetsutnyttelse i perioden frem til 2025.

Omsetningsnivå og resultatmargin etterfølgende periode
I beregningene legges det til grunn en terminalverdi etter fem år basert på Gordons formel. Vekstraten er satt til 2,0 % for alle driftssegmentene.

Sensitivitetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Det er gjennomført sensitivitetsanalyser per driftssegment knyttet til diskonteringsrente, vekst i terminalledd og fri kontantstrøm. Sensitivitetsanalysen tar utgangspunkt i de økonomiske forutsetningene som er omtalt over. Det er foretatt beregninger med basis i at en av forutsetningene endres og at de resterende forutsetningene holdes fast.

Endring i forutsetninger som vist i tabell under vil ikke påvirke konklusjonen i nedskrivningstesten.

	Diskonteringsrente	Vekst i terminalledd	Reduksjon i årlig fri kontantstrøm
Endring i forutsetning	-BP 50	+BP 100	-BP 100
Nedskrivningsbehov (NOK)	0	0	0
	-15 %	-15 %	-30 %
	0	0	0



NOTE 14 LEIEAVTALER

Balanseført bruksrett på leide eiendeler som er inkludert i varige driftsmidler

	2020	2019
Maskiner og anlegg	462 982	418 289
Bugrninger og tomter	126 468	155 134
Sum	589 450	573 423

Tilgangene inneværende år på brukert på leide eiendeler i virksomheten er NOK 156 392 (2019: NOK 218 346).

Leasingforpliktelse

	2020	2019
Kortstiktig	191 218	179 804
Langstiktig	406 719	379 545
Sum	597 937	559 349

Beløp fra leieavtaler innregnet i resultatet

Avskrivninger bruksrett på leide eiendeler

	2020	2019
Maskiner og anlegg	142 497	144 932
Bugrninger og tomter	51 052	34 497
Sum	193 549	179 430

Andre poster

	2019	2019
Rentekostnader (inkludert i finanskostnader)	17 025	16 508
Kostnader knyttet til kortvarige leier (inkludert i Andre driftskostnader)	82 309	90 844
Kostnader knyttet til lav-verdi leier som ikke er kortvarige (inkludert i Andre driftskostnader)	3 056	1 390

Totale kontantstrømmer knyttet til leieavtaler i 2020 er NOK 226 740 (2019: NOK 207 588). Se note 4 for informasjon om forfallstruktur på konsernets leasingforpliktelser.

Per 31. desember 2020 er NOK 3 665 i potensielle fremtidige utgående kontantstrømmer (udiskonterte) ikke gjenspeilet i målingen av leieforpliktelsen som følge av at det ikke er rimelig sikkert opsjonen på en eventuell forlengelse av leieperioden vil bli benyttet (2019: NOK 3 600). Videre har konsernet per 31. desember 2020 forpliktet seg til NOK 8 840 i fremtidige kontantstrømmer (udiskonterte) knyttet til leieavtaler som ennå ikke er påbegynt (2019: NOK 0).

Effekter av COVID-19 på leieavtaler

Som følge av den usikre situasjonen i forbindelse med utbruddet av COVID-19 pandemien våren 2020 fikk konsernet utsatt betaling på leieavtalene i en periode på 3 måneder mot enkelte av sine kreditorer. Siden dette ble sett på som en ren betalingsutsettelse er det vurdert å ikke være en modifikasjon av leieavtalen etter IFRS 16. Betalingsutsettelsen er regnskapsmessig behandlet ved at påløpte renter er løpende resultatført, og avdragene er ført til reduksjon på forpliktelsen når de forfaller til betaling.

NOTE 15 INVESTERING I TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper ("TS") og felleskontrollerte virksomheter ("FKV").

I all hovedsak benyttes de tilknyttede og felleskontrollerte virksomhetene i forbindelse med prosjekter der det er ønskelig å tilføre kompetanse, samt å dele risiko knyttet til gjennomføring av et prosjekt. De fleste virksomhetene er organisert som selskaper med begrenset ansvar tilsvarende norske aksjeselskaper. I dette tilfellet er konsernets ansvar som deltaker begrenset til kapitalinnskuddet. I de tilfellene virksomheten er organisert som et selskap med solidaransvar vil konsernet være solidarisk ansvarlig også for den andre deltakerens forpliktelser. Avkastningen fra investeringene i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter tilsvarer konsernets andel av resultatet.

Investeringene i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Alle tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter har samme rapporteringsperiode som morselskapet.

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

AF Hæhre/PNC ANS (Hæhre/PNC ANS) er et arbeidsfellesskap med vedtektsfestet formål å utføre entreprenørarbeid som hovedentrepriser i tilknytning til BaneNORs kontrakt for strekningen Eidsvoll Nord-Langset. Hæhre/PNC ANS har kontrakt med byggherren. Deltakerne fakturerer Hæhre/PNC ANS for påløpt arbeid, som igjen viderefakturerer til byggherren.

Iløpet av 2020 har konsernet etablert selskapet RG Tunnel AS sammen med en annen strategisk samarbeidspartner. I forbindelse med etableringen av selskapet har konsernet solgt sin portefølje av tunnelutstyr. Se note 7 for regnskapsmessige effekter fra transaksjonen.

Konsernet har iløpet av 2020 kjøpt seg opp fra 40 % til 80 % eierskap i Rental Group Crane AS (tidligere Craneway AS). Regnskapslinjen «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter» inkluderer i 2020 en engangseffekt på NOK 13 214 fra denne transaksjonen. Se note 30 for ytterligere detaljer om oppkjøpet.



Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2020:

	RG Tunnel AS	Rental Group Ekspert AS	Asland Pukk AS
Driftsinntekter	31 361	173 791	70 089
Avskrivninger	20 676	61 026	3 502
Andre kostnader	6 832	99 655	69 784
Driftsresultat	3 853	13 110	-3 197
Renteinntekter	7	21	0
Rentekostnader	724	5 115	274
Andre finansposter netto	-182	109	115
Resultat før skatt	2 954	8 125	-3 356
Skattekostnad	652	1 792	2 827
Resultat etter skatt	2 302	6 333	-6 183
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	2 302	6 333	-6 183
Konsernets andel av totalresultatet	1 151	3 167	-3 092
Omlopsmidler	35 109	52 927	16 885
Herav likvide midler	12 981	17 412	7 924
Anleggsmidler	177 559	306 139	16 481
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	58 601	0
Annen kortsiktig gjeld	13 416	18 883	22 805
Langsiktige finansielle forpliktelser	127 612	144 902	1 921
Annen langsiktig gjeld	13 624	22 745	0
Egenkapital	58 016	113 935	8 640
Konsernets andel av egenkapital	29 008	56 968	4 320

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2020:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	1 226	6 964	8 190
Balanseført verdi av investeringen	78 611	61 146	139 757

Oversikt over konsernets investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter per 31. desember:

Tilknyttede selskaper	Land	Forretningskontor	Virksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
Rental Group Ekspert AS	Norge	Langhus	Maskinutleie	50,00%	50,00%
RG Tunnel AS	Norge	Flekkefjord	Utleie/salg tunnelutstyr	50,00%	0%
Asland Pukk AS	Norge	Kongsvinger	Pukkverk	50,00%	50,00%
Sajas Invest AS	Norge	Oslo	Mineralutvinning	40,00%	40,00%
Søndre Jørg AS	Norge	Oslo	Eiendom	50,00%	50,00%
HEGH Eiendom AS	Norge	Kongsvinger	Eiendom	50,00%	50,00%
Holmaas Tomteutvikling Sydvest AS	Norge	Re	Eiendom	50,00%	50,00%
Holmaas Tomteutvikling Nordvest AS	Norge	Re	Eiendom	50,00%	50,00%
Kampestad AS	Norge	Kongsberg	Eiendom	50,00%	50,00%
Kongsberg Eiendomsselskap Holding AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	25,00%	25,00%
Norsk Olje AS	Norge	Lillesand	Transport	25,00%	25,00%

Felleskontrollerte virksomheter	Land	Forretningskontor	Virksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
Eig-Implenia-Isachsen ANS	Norge	Solbergelva	Anlegg	50,00%	50,00%
Tinghuset Tullins gate Isachsen/Steen & Lund ANS	Norge	Solbergelva	Anlegg	50,00%	50,00%
Campus As Steen & Lund – Isachsen ANS	Norge	Lierskogen	Anlegg	50,00%	50,00%
AF Hæhre/PNC ANS	Norge	Vikersund	Anlegg	50,00%	50,00%

Bevegelse i balanseført verdi for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet:

	FKV			TS			Sum
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
Balanseført verdi 1.1.	34 862	74 180	148 023	184 818	182 884	258 998	
Andel resultat etter skatt	14 868	9 936	8 190	33 216	23 058	43 152	
Avgang ved salg av virksomhet	0	-50 181	0	-47 512	0	-97 693	
Avgang ved kjøp av virksomhet	0	0	-6 786	0	-6 786	0	
Reklassifisering	0	926	0	0	0	926	
Investering/Uttak (-)	41 164	0	-9 670	-22 500	-50 834	-22 500	
Balanseført verdi 31.12.	8 567	34 862	139 757	148 023	148 322	182 884	

Tilknyttede selskaper

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.



Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2020:

	Campus As Steen&Lund - Isachsen ANS	AF Hæhre/PNC ANS	E16-Implema-Isachsen ANS
Driftsinntekter	46 363	755 131	228 120
Avskrivninger	0	0	21
Andre kostnader	45 613	748 218	204 248
Driftsresultat	750	6 912	23 851
Renteinntekter	0	0	0
Rentekostnader	3	0	0
Andre finansposter netto	0	108	87
Resultat før skatt	747	7 020	23 938
Skattekostnad	0	0	0
Resultat etter skatt	747	7 020	23 938
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	747	7 020	23 938
Konsernets andel av totalresultatet	374	3 765	11 969
Omlopsmidler	6 528	223 447	63 268
Herav likvide midler	357	1 247	39 937
Anleggsmidler	0	0	0
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	12 107	223 380	37 659
Langsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	186	0	0
Egenkapital	-5 765	67	25 609
Konsernets andel av egenkapital	-2 883	33	12 804

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2020:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	16 108	-1 240	14 868
Balanseført verdi av investeringen	8 624	-57	8 567

Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2019:

	Rental Group Crane AS (konsern)	Rental Group Ekspert AS	Asland Pukk AS
Driftsinntekter	74 084	189 851	46 761
Avskrivninger	11 187	50 094	3 615
Andre kostnader	54 335	98 666	50 539
Driftsresultat	8 562	41 091	-7 393
Renteinntekter	6	56	0
Rentekostnader	3 146	5 864	0
Andre finansposter netto	-35	130	-168
Resultat før skatt	5 387	35 413	-7 561
Skattekostnad	1 343	7 821	-1 659
Resultat etter skatt	4 044	27 592	-5 902
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	4 044	27 592	-5 902
Konsernets andel av totalresultatet	1 618	13 796	-2 951
Omlopsmidler	13 792	59 584	25 529
Herav likvide midler	2 703	25 179	1 747
Anleggsmidler	117 090	291 102	21 221
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	53 107	0
Annen kortsiktig gjeld	12 448	31 419	29 577
Langsiktige finansielle forpliktelser	97 716	139 583	6 350
Annen langsiktig gjeld	4 989	18 975	0
Egenkapital	15 729	107 602	10 823
Konsernets andel av egenkapital	6 292	53 801	5 412

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2019:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	12 463	20 754	33 216
Balanseført verdi av investeringen	88 739	59 284	148 023

Felleskontrollert virksomhet

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige felleskontrollerte virksomheter. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.



NOTE 16 BEHOLDNINGER

	2020	2019
Beholdninger og reservedeler	58 868	74 843
Innkjøpte varer for videre salg	43 532	33 851
Sum beholdninger	102 400	108 694

	2020	2019
Beholdning vurdert til anskaffelseskost	102 400	108 694
Sum beholdninger	102 400	108 694

Regnskapslinjen Materialer og underentreprenører i oppstillingen av resultat består blant annet av kostnader knyttet til innkjøpte varer som vist over. Det er ingen nedskrivninger til netto realiserbar verdi regnskapsført inneværende år (2019: NOK 0).

NOTE 17 KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

	2020	2019
Fakturerte kundefordringer	1 415 094	1 440 436
Avsetning til forventet kredittap	-3 893	-3 630
Andre inntektsperiodiseringer og kontraktsforpliktelse	-328 884	576 911
Kontraktsleidel	-367 640	-796 324
Sum kundefordringer	714 677	1 217 394

Se note 4 for informasjon om aldersfordeling av fakturerte kundefordringer.

	2020	2019
Forskuddsbetalte kostnader	43 831	39 967
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	29 124	121 460
Andre kortsiktige fordringer	5 165	23 377
Sum andre kortsiktige fordringer	78 119	184 804

	2020	2019
Rentebærende fordringer på tilknyttede- og felleskontrollerte virksomheter	15 175	10 000
Andre langsiktige rentebærende fordringer	4 481	21 462
Andre langsiktige fordringer	489	10
Sum andre langsiktige fordringer	20 144	31 651

Andre rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige) er finansielle eiendeler som konsernet holder for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer (hovedstol og renter) på spesifiserte datoer. Fordringene måles til amortisert kost.

Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2019:

	Tinghuset Tullingsgate Isachsen Steen&Lund ANS	AF Hæhre/PNC ANS	E16-Implenia-Isachsen ANS
Driftsinntekter	67 560	327 704	167 518
Avskrivninger	0	0	96
Andre kostnader	65 596	321 029	153 772
Driftsresultat	1 964	6 676	13 650
Rentehinntekter	124	49	62
Rentekostnader	2	0	6
Andre finansposter netto	0	0	0
Resultat før skatt	2 086	6 724	13 706
Skattekostnad	0	0	0
Resultat etter skatt	2 086	6 724	13 706
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	2 086	6 724	13 706
Konsernets andel av totalresultatet	1 043	4 366	6 853

Omløpsmidler	11 801	343 336	97 873
Herav likvide midler	4 366	668	44 690
Anleggsmidler	0	0	21
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	3 622	336 612	36 134
Langsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
Egenkapital	8 179	6 724	61 670
Konsernets andel av egenkapital	4 090	4 366	30 835

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2019:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	11 219	-4 887	9 936
Balansført verdi av investeringen	38 026	-3 164	34 862



NOTE 18 LIKVIDE MIDLER

	2020	2019
Bankinnskudd	1 053 153	545 350
Hvorav bundne (skatterekk og depositum)	37 643	35 311

Konsernet har ubenyttet kredittfasilitet på NOK 800 000 (2019: 800 000).

NOTE 19 EGENKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

	2020	2019
Antall ordinære aksjer (stk.)	25 114 783	25 114 783
Pålydende (NOK, hele kroner)	1,00	1,00

Aksjekapitalen består av én aksjeklasse. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

	2020	2019
Aksjekapital	25 115	25 115
Overkurs	1 314 733	1 314 733

Under følger en oversikt over de 20 største aksjonærene per 31. desember.

Aksjonær:	2020	2019
	Antall aksjer (stk.)	Eierandel Antall aksjer (stk.) Eierandel
KNARTEN HOLDING AS	11 532 602	45,90% 10 240 417 40,80%
HCA MELBYE AKSJESELSKAP	2 409 804	9,60% 2 558 228 10,20%
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,60% 1 396 366 5,60%
OBOS BBL	661 315	2,60% 1 101 026 4,40%
PESA INVEST AS	533 310	2,10% 741 701 3,00%
JAHOMA AS	533 310	2,10% 741 707 3,00%
TRONRUD AS	413 348	1,60% 413 348 1,60%
FLYGIND AS	350 956	1,40% 0 0,00%
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,00% 788 829 3,10%
HR INVEST AS	259 379	1,00% 171 379 0,70%
ROGER KIENAS INVEST AS	209 822	0,80% 179 822 0,70%
JAG HOLDING AS	194 253	0,80% 54 253 0,20%
HØIBACK HOLDING AS	179 415	0,70% 179 415 0,70%
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,70% 75 764 0,30%
FARVAIN CAPITAL AS	153 967	0,60% 153 967 0,60%
NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,60% 203 730 0,80%
VEE EENDOM AS	131 757	0,50% 131 757 0,50%
TERJE ØSTDAL INVEST AS	131 756	0,50% 131 756 0,50%
SVEMO HOLDING AS	123 274	0,50% 123 274 0,50%
OLE-BJØRN BAKKE	123 024	0,50% 138 683 0,60%
20 største aksjonærer	19 923 327	79,30% 19 525 428 77,70%
Øvrige aksjonærer	4 142 653	16,50% 4 991 200 19,90%
Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer)	1 048 803	4,20% 598 155 2,40%
Sum	25 114 783	100,00% 25 114 783 100,00%

Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og konsernledelsen per 31. desember

Navn	Posisjon	Antall aksjer (stk.)
Inge Stendland	Styreleder	30 500
Haakon Tronrud (Tronrud AS)	Styremedlem	413 348
Lars Håkon Tingulstad (Tingulstad AS)	Styremedlem	38 330
Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS)	Styremedlem	1 396 366
Tom Røijer	Styremedlem	4 000
Erling Ekeren	Styremedlem	22 661
Albert Kristian Hæhre (Knarten Holding AS)	Konsensjer og styremedlem	1332 581
Peter Kvistgaard	Juridisk direktør	21 171
Hege Løe	Økonomidirektør	20 795
Anders Høiback (Høiback Holding AS)	Daglig leder Isachsen Anlegg AS	179 415
Gudmund Roen	Daglig leder Hæhre Entreprenør AS	8 313
Lars Hæhre (Knarten Holding AS)	Daglig leder Rental Group AS	5 100 011
Christian Nørgaard Madsen	Daglig leder Hæhre & Isachsen Tømtutvikling AS	31 138
Sum		8 594 300

Utbytte

Det er ikke utbetalt eller vedtatt utbytte i løpet av regnskapsåret 2020. Se note 33 for informasjon vedrørende beslutning om tilleggsutbytte vedtatt i ekstraordinær generalforsamling 28. januar 2021.

I 2019 utbetalte selskapet NOK 1 899 991 (NOK hele kr 132,98 per aksje) i tilleggsutbytte.

Egne aksjer

Under følger en oversikt over kjøp og salg av egne aksjer i regnskapsperioden. Egne aksjer er presentert som reduksjon av aksjekapital i konsolidert oppstilling av finansiell posisjon.

	2020	2019
Beholdning 1.1	598	469
Kjøpt gjennom året	463	130
Avhendt gjennom året	-13	0
Beholdning 31.12	1 049	598
Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer	2020	2019
Samlet vederlag ved salg egne aksjer	19 452	10 108
	725	0
Snittkurs	42	78



NOTE 22 SKATT

Fordeling av årets skattekostnad

	2020	2019
Avsetning for betalbar skatt	0	0
Ending i utsatt skatt – videreført virksomhet	27 936	-87 181
Ending i utsatt skatt – ikke videreført virksomhet	0	8 766
Skattekostnad	27 936	-78 415

Fordeling av skattekostnad
Resultat videreført virksomhet
Resultat ikke videreført virksomhet

Forklaring av skattekostnaden

	2020	2019
Resultat før skatt videreført virksomhet	84 961	-310 117
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	1 577 355
Resultat før skattekostnad	84 961	1 267 238

Skatt beregnet med nominell skattesats på resultat (22%)
Skattemessig ikke fradagsberettigede kostnader/ skattepliktige inntekter (-)
Effekt av forskjellige skatteregimer
Skatt fra aktivitet i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet
Effekt av kjøp av virksomhet
Andre effekter

Skattekostnad	-27 936	-78 415
Effektiv skattesats	32,90%	-6,20%

% Ikke skattepliktige inntekter er hovedsakelig gevinst fra salg av aksjer i ikke videreført virksomhet.

Komponenter av utsatt skatt

	2020	2019
Varige driftsmidler	76 467	55 925
Prosjekter under utførelse	297 857	236 703
Regnskapsmessige avsetninger	-42 154	-35 595
Andre eiendeler/forpliktelser	-10 969	-9 194
Underskudd til fremføring	-343 567	-308 296
Sum balanseført utsatt skatt / utsatt skattefordel (-)	-22 366	-60 456

Konsernet nettofører forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt kun dersom konsernet har en legal rett til å utligne disse, og kun forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt som er innenfor samme skatteregime. Konsernet har innregnet utsatt skattefordel på underskudd til fremføring. Dette er basert på en forventning om fremtidige overskudd.

Bevegelse i netto utsatt skatt

	2020	2019
Balanse 1.1	-60 456	158 253
Ending utsatt skatt i skattekostnad	27 936	-78 415
Effekt på utsatt skatt ved kjøp av virksomhet	11 871	0
Effekt på utsatt skatt ved salg av virksomhet	-1 870	-138 964
Andre effekter	153	-1 331
Balance 31.12	-22 366	-60 456

I et ordinært styremøte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS avholdt 16. desember 2020 ble det besluttet å gi administrasjonen fullmakt til å implementere et rabattert aksjekjøpsprogram for alle ansatte med virkning i 2021.

Bakgrunnen for aksjeprogrammet er et ønske om å knytte medarbeiderne i konsernet enda tettere til virksomheten, og gjennom et bredt eierskap skape et felles mål for ansatte og arbeidsgiver. Beholdning av egne aksjer per 31. desember 2020 skal benyttes i aksjekjøpsprogrammet.

Administrasjonen har implementert programmet i starten av 2021.

NOTE 20 RESULTAT PER AKSJE

	2020	2019
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK hele kr/per aksje)	2,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK hele kr/per aksje)	2,3	799
Periodens resultat tilordnet aksjonærene i mor, videreført virksomhet	56 984	-222 936
Periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet	56 984	1 344 922
Antall utestående aksjer per 1.1	24 517	14 301
Antall utestående aksjer per 31.12	24 066	24 517
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	24 277	16 830

Hæhre & Isachsen Gruppen har ikke utstedt finansielle instrumenter som gir utvanningseffekt.

NOTE 21 PENSJONER

Innskuddsbaserte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har en innskuddsbasert pensjonsordning som innebærer at konsernet betaler et månedlig innskudd til medarbeidernes pensjonssparing. Innskuddet fastsettes på basis av lønn. For lønn mellom 1G og 71G er innskuddet på 5% av lønn, og for lønn mellom 71G og 12G innbetales 8%. Medarbeiderne kan selv velge risikoprofil med hensyn til forvaltning av pensjonsmidlene. Ved død tilfaller pensjonsmidlene de etterlatte. Innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger blir resultatført i det året som innskuddet gjelder for.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 69 683 i 2020 (2019: NOK 64 766).

Andre pensjonsordninger

Ett selskap i konsernet yter tilleggspensjon for i alt 2 personer. Forpliktelsen er beregnet og bokført som en pensjonsforpliktelse. Det er avsatt midler til dekning av disse pensjonsforpliktelsene som utbetales årlig til og med 2024.



NOTE 23 LÅN OG LEASINGFORPLIKTELSE

	2020	2019
Pantelån	409 390	430 092
Leieavtaler	406 182	379 545
Sum langsiktige lån og leasingforpliktelse	815 573	809 637
Pantelån	175 329	164 420
Leieavtaler	191 754	179 804
Sum kortsiktige lån og leasingforpliktelse	367 084	344 224
Sum lån og leasingforpliktelse	1 182 656	1 153 861

Følgende tabell viser endringen i lån som stammer fra kontantstrømmer og endringer uten kontanteffekt:

	Kort- og langsiktig lån og leasingforpliktelser	
	2020	2019
1.1	1 153 861	1 269 076
Kontantstrømmer		
- Opprikt nye lån	148 623	152 678
- Nedbetaling eksisterende lån	-160 800	-161 174
- Berøring leieavtaler	-209 715	-191 080
- Ikke videreført virksomhet	0	-16 479
Andre endringer		
- Avgang ved salg av virksomhet	0	-369 287
- Tilgang ved kjøp av virksomhet	94 295	0
- Tilgang leieavtaler	156 392	470 127
31.12	1 182 656	1 153 861

Pantelån

Konsern finansierer deler av maskinparken gjennom låneopptak med pant i driftsmiddelet. Finansieringen er mot DNB, Nordea og Danske Bank. Renten på pantelånene er strukturert med NIBOR + margin. Marginen varierer avhengig av når avtalen er inngått. Løpetiden på lånene er normalt mellom 3-5 år.

Leieavtaler

En andel av maskinparken blir finansiert gjennom leieavtaler. Hæhre & Isachsen Gruppen har avtaler med flere utleietakere, hvorav de mest benyttede er DNB og Handelsbanken. Se note 14 for ytterligere informasjon om behandlingen av leieavtaler i konsernet.

Kredittfasilitet

Konsernet har en tilgjengelig kredittfasilitet i DNB på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 31.12
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
Sum	800 000	800 000

Trekkfasiliteten på NOK 300 000 har en løpetid på 3 år fra trekk finansieringsavtale inngått oktober 2019). Det er krav om bokført egenkapital i konsernet på minimum NOK 2 000 000 og en egenkapitalandel på minimum 35%. Videre har fasiliteten krav om at netto rentebærende gjeld / EBITDA maksimalt skal utgjøre 3,0. Eventuelle trekk på fasiliteten løper med en rente tilsvarende NIBOR + 3,4 %. Det er også etablert et konsernkontosystem i DNB.

NOTE 24 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

Pantstillelser

Som en del av finansieringen av konsernet har følgende selskaper stilt garanti for kredittfasiliteten: Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Rental Group AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fossileteråsen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Zenith Survey AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggveien 30 AS, Rental Group Machine AS, Rental Group Service AS, Isachsen Anlegg AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS.

Alle selskapene nevnt over er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene avgitt en realkautionserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

	2020	2019
Gjeld som er sikret ved pant	584 720	594 512

Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld

Fast driftstilbehør	1 421 324	1 407 286
Varelager	102 400	108 694
Kundefordringer	714 677	1 217 394
Sum	2 238 402	2 823 374

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskap vil konsernet kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

Stille garantier

Hæhre & Isachsen Gruppen er som entreprenør i henhold til standard kontraktsvilkår pålagt å stille sikkerhet for sine kontraktsforpliktelser i utførelses- og reklamasjonstiden. Det inngås



NOTE 26 BETINGEDE FORPLIKTELSE- OG EIENDELER, OG PÅGÅENDE TVISTER

Anleggsbransjen har vært preget av et høyt antall tvister Uenighetene mellom entreprenør og byggherre er typisk relatert til tolking av den underliggende kontrakten i en entrepris, og hvordan risikoer og ansvar skal fordeles mellom partene. Dette kan materialisere seg både i krav fra Hæhre & Isachsen Gruppen mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot Hæhre & Isachsen Gruppen (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Konsernet er videre eksponert for ordinære tvister i forbindelse med sluttoppgjøret ved enterprisekontrakter og garantiarbeider i den forbindelse. Hæhre & Isachsen Gruppen legger vekt på i størst mulig grad å løse slike tvister gjennom dialog utenfor rettsapparatet. En del saker avgjøres likevel i rettsapparatet. Det gjøres løpende og grundige vurderinger knyttet til omtvistede krav mot kunder, og krav fra underentreprenører mot selskapet, for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering.

Ved årsslutt var Hæhre & Isachsen Gruppen involvert i to vesentlige tvistesaker. En av sakene er en pågående rettstvist, hvor datterselskapet Hæhre Entreprenør AS har stevnet Smisto Kraft AS for endringskrav knyttet til prosjektet Smibelt og Storvatn Kraftverk. Utfallet av rettstvisten, en eventuell rettsak og et eventuelt oppgjør som følge av en rettskraftig dom anses som usikkert. Det er per dato for regnskapsavleggelsen ikke forventet at det vil foreligge noen rettskraftig dom som påvirker resultatet for 2020.

Hæhre Entreprenør AS mottok i første kvartal 2019 dom i FP3-saken. Saken gjaldt et omfattende og komplekst sluttoppgjør etter gjennomføringen av entreprisen for utbygging av ny firefelts E6 og dobbeltsporet jernbane fra Minnesund til Kleverud langs Mjøsa. Dommen ga Hæhre Entreprenør AS lite medhold i selskapets krav. Det ble som følge av dommen foretatt en nedskrivning på NOK 217 000 i 1. kvartal 2019. Hæhre Entreprenør AS anket dommen basert på at selskapet mener den er feil på sentrale områder. På tidspunktet for avleggelse av regnskapet er ankesaken nylig avsluttet. En dom forventes å være klar i 2. kvartal 2021. Et eventuelt medhold i ankesaken vil medføre en regnskapsmessig positiv resultatteffekt. Endelig utfall anses som usikkert.

I tillegg er konsernet gjennom datterselskaper involvert i et mindre antall tvister som ikke er gjenstand for rettslig behandling.

Av hensyn til de pågående tvistene er det ikke gitt ytterligere informasjon om regnskapsmessige effekter.

derfor avtaler med banker/garantiinstitutt som stiller garanti overfor kontraktsmotpart. Konsernet betaler provisjon til bankene/garantiinstitutt for stilt garanti. Per 31. desember utgjør stilt garanti følgende beløp:

	2020	2019
Kontraktsmessige entreprenørgarantier som ikke er bokført	1 647 030	1 804 656
Andre garantier	27 500	27 500
Sum	1 674 530	1 832 156

NOTE 25 AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

2020	Tapskontrakter	Garantiavsetninger	Sum
Balans 1.1	126 397	1 000	127 397
Avsatt i regnskapsåret	53 534	16 135	69 669
Avsetning reversert i regnskapsåret	0	0	0
Benyttet avsetning i regnskapsåret	-41 360	0	-41 360
Balans 31.12	138 571	17 135	155 706

2019	Tapskontrakter	Garantiavsetninger	Sum
Balans 1.1	90 418	101 721	192 139
Avsatt i regnskapsåret	87 300	0	87 300
Effekt av salg av virksomhet	-20 497	-100 721	-121 218
Avsetning reversert i regnskapsåret	0	0	0
Benyttet avsetning i regnskapsåret	-30 824	0	-30 824
Balans 31.12	126 397	1 000	127 397

Tapskontrakter

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter. Avsatt beløp knytter seg til uungåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene i kontrakten og som overstiger de økonomiske fordelene som forventes å bli mottatt fra samme kontrakt.

Garantiavsetninger

Avsetninger for garantiarbeid mv. representerer ledelsens beste estimat på garantiansvar knyttet til ordinære anleggsprosjekter. Avsetningen dekker også forpliktelser i forhold til reklamasjoner, såvel påløpte som usikre. Entreprenøren er i garantitiden ansvarlig for skjulte mangler, og kan bli ansvarlig for å utbedre disse uten ekstra betaling. Avsetningen skal dekke såvel forhold som er avdekket, men hvor det er usikkerhet med hensyn til omfang, ansvar mv samt forhold som ennå ikke er konstatert.



NOTE 27 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2020	2019
Skjuldige offentlige avgifter	164 134	258 352
Påløpne feriepengar	120 136	118 776
Avsetning for garantiarbeid	17 135	1 000
Tapskontrakter	138 571	126 397
Gjeld til ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0
Andre påløpne kostnader og annen kortsiktig gjeld	74 805	196 641
Sum	514 782	701 165

NOTE 28 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Konsernets nærstående parter består av aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

Se note 9 for detaljer om godtgjørelse til ledelse og styre.

Egenkapitaltransaksjoner

2020

Det er ikke foretatt egenkapitaltransaksjoner i 2020 utover transaksjoner med egne aksjer.

2019

Den 19. august 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 350 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en rettet emisjon på 6 034 483 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den første rettede emisjonen"). For å legge til rette for en rask gjennomføring, ble den rettede emisjonen rettet mot Knarten Holding AS og Rune Isachsen Holding AS. Deretter ble berettigede aksjonærer i selskapet tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 16. september 2019 godkjente selskapets generalforsamling den første rettede emisjonen.

Den 18. oktober 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 250 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en ny rettet emisjon på 4 310 345 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den andre rettede emisjonen"). Den andre rettede emisjonen var rettet mot et konsortium bestående av Knarten Holding AS, Rune Isachsen Holding AS, HCA Melby Aksjeselskap, Nordavind Consulting AS, Pesa Invest AS, Jahema AS, Vesterli eiendom AS, OBOS BBL og Constructio AS. Tilsvarende som i den første rettede emisjonen ble berettigede aksjonærer tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 25. oktober 2019 godkjente selskapets generalforsamling den andre rettede emisjonen.

Totalt innhentet selskapet gjennom disse rettede emisjonene NOK 600 000 i brutto proveny.

Transaksjoner med tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har foretatt flere ulike typer transaksjoner med tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Salg av varer og tjenester

	2020	2019
AF Hæhre / PNC ANS	362 623	315 254
RG Tunnel AS ^{a)}	132 675	0
Eib-Implenia-Isachsen ANS	43 696	47 671
Åsland Pukk AS	19 894	15 212
Campus AS	9 718	0
Rental Group Ekspert AS	1 259	2 540
Rental Group Crane AS ^{b)}	2 320	3 531
Rental Group Crane Support AS ^{b)}	0	1 062
Kampstad AS	3 907	18 558
K8 Project AS	0	15 000
Kongsberg Flødemsselskap Holding AS med døtre	0	5 993
Øvrig	153	373
Sum	576 092	425 194

^{a)}Fra og med 30. juni 2020.

^{b)}Til og med 30. september 2020.

Kjøp av varer og tjenester

	2020	2019
Rental Group Ekspert AS	40 798	2 244
RG Tunnel AS ^{a)}	20 409	0
Norsk Olje AS	5 190	0
Rental Group Crane AS ^{b)}	4 043	3 486
AF Hæhre / PNC ANS	0	3 958
Åsland Pukk AS	108	395
Øvrig	60	1 326
Sum	70 608	11 409

^{a)}Fra og med 30. juni 2020.

^{b)}Til og med 30. september 2020.

Følgende balanseposter per 31. desember har oppstått med bakgrunn i transaksjoner med tilknyttede selskaper:

	2020	2019
Langsiktige fordringer	15 175	10 000
Kortsiktige fordringer	4 000	15 500
Kundefordringer	15 744	95 908
Leverandørgjeld	2 736	4 819
Annen kortsiktig gjeld	1 688	0

Kundefordringer på nærstående parter forfaller til betaling 28 dager etter salgstidspunktet.

Fordringene er usikrede og ikke rentebærende. Det er ikke avsatt for tap på fordringer på nærstående parter.



NOTE 29 VESENTLIGE IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

Tabellen nedenfor viser datterselskap med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser samt eierandel som innehas av ikke kontrollerende eierinteresser per 31. desember.

Selskap	Land	Virksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
Rental Group Crane AS	Norge	Utleie	20,00%	0,00%
Ikke-kontrollerende eierinteresser 1.1				
Andel av årets totalresultat			0	14 428
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser			40	-718
Avgang ikke-kontrollerende eierinteresser ved virksomhetssalg			7 683	0
Ikke-kontrollerende eierinteresser 31.12			0	-13 711
			7 724	0

Se note 30 for ytterligere informasjon om virksomhetssammenslutninger i 2020.

NOTE 30 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER

Oppkjøp Rental Group Crane AS

Med virkning fra 1. oktober 2020 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 40 % av aksjene i Rental Group Crane AS. Rental Group Crane AS eier videre 100 % av aksjene i Rental Group Crane Support AS. Total eierandel i Rental Group Crane AS etter oppkjøpet er 80 %, og selskapet inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Crane AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Crane AS med datterselskap er lokalisert på Åros i Viken og har virksomhet innen salg, utleie og service av tårnkraner til bygg- og anleggsbransjen i Norge. De to selskapene sushelsatte 12 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Nedenfor vises oppstilling over den oppkjøpte virksomheten sitt bidrag til Hæhre & Isachsen Gruppen fra og med dato for oppkjøpet og proforma-informasjon, dersom transaksjonen hadde skjedd med effekt fra 1.1.2020.

	Hæhre & Isachsen Gruppen ekskl. Rental Group Crane	Rental Group Crane rapportert 1.10-31.12	Hæhre & Isachsen Gruppen rapportert 1.1-31.12	Rental Group Crane 1.1-31.12	Hæhre & Isachsen Gruppen proforma
Driftsinntekter	4 918 499	17 869	4 936 368	70 155	5 006 523
EBITDA	523 605	5 721	529 326	20 883	550 209
EBIT	109 468	2 376	111 844	7 441	119 285
Periodens resultat etter skatt	55 866	1 158	57 024	2 701	59 725

Detaljer om oppkjøp av 40 % av aksjene:

	Rental Group Crane
Vederlag	-20 592
Fratrukket overtatt beholdning av likvide midler	4 187
Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter	-16 405

Innregnede eiendeler og forpliktelser fra oppkjøpet er følgende:

	Rental Group Crane
Virksomhetsdriftsmidler	141 919
Kundefordringer og kontraktsleidelser	8 606
Andre fordringer	3 005
Likvide midler	4 187
Lån og leasingforpliktelse langsiktig	-94 295
Utsatt skatt	-11 871
Lån og leasingforpliktelse kortsiktig	-212
Leverandørgjeld	-5 411
Annen kortsiktig gjeld	-7 511
Netto identifiserbare eiendeler	38 417
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-7 683
Goodwill	9 266
Netto eiendeler vurdert til virkelig verdi	40 000

Inkludert i verdien av goodwill er ansatte med spesiell kompetanse og forventede synergier med Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Det er resultatført NOK 42 i kostnader direkte relatert til oppkjøpet.

Det var ingen virksomhetssammenslutninger i 2019.



Detaljer om salg av ikke videreført virksomhet fra 2019

	Bygg og Eiendom	Anlegg
	31.10.2019	20.12.2019
Mottatt vederlag	2 075 000	45 000
Transaksjonskostnader	4 742	212
Bokført verdi av solgte netto eiendeler	477 850	44 788
Beregnet gevinst fra salg av ikke videreført virksomhet	1 592 408	0

Tabell under viser bokført verdi av solgte eiendeler og forpliktelser på tidspunkt for gjennomføring av transaksjonen.

	Bygg og Eiendom	Anlegg
	31.10.2019	20.12.2019
Sum anleggsmidler	401 557	45 765
Sum omleggsmidler	1997 896	220 769
Sum eiendeler	2 399 453	266 535
Sum langsiktig gjeld	208 652	9 288
Sum kortsiktig gjeld	1 734 621	218 842
Sum gjeld	1 943 273	228 130

NOTE 32 REKLASSIFISERING AV BELØP I SAMMENLIGNINGSINFORMASJONEN I OPPSTILLING AV RESULTATET

Det er i oppstillingen av resultatet blitt reklassifisert NOK 121 423 fra regnskapslinjen Andre driftskostnader til regnskapslinjen Materialer og underentreprenører for 2019. Reklassifiseringen er gjort med bakgrunn i en mer korrekt presentasjon av kostnadens art.

NOTE 31 IKKE VIDEREFØRT VIRKSOMHET

I mars 2019 vedtok styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS å sette i gang en prosess for å splitte Hæhre & Isachsen Gruppen i to virksomheter, henholdsvis «Bygg og Eiendom» og «Anlegg». Den 18. august ble det kjent at styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS hadde inngått en avtale om salg av alle aksjene i Betonmast AS til et njetablert selskap. Betonmast Holding AS, som eies 66% av AF Gruppen og 34% av ledelsen og tidligere aksjonærer i Betonmast AS. Salgsprisen ble avtalt til NOK 2 075 000 for 100% av aksjene. I løpet av 3. kvartal fattet Generalforsamlingen i konsernet alle nødvendige vedtak, due diligence ble ferdigstilt og både norske og svenske konkurransemyndigheter godkjente transaksjonen. Transaksjonen ble gjennomført som planlagt 31. oktober 2019. Virksomheten i Betonmast AS representerte hele «Bygg og Eiendom»-segmentet i Hæhre & Isachsen Gruppen, som på det tidspunktet var ett av to segmenter.

I løpet av fjerde kvartal ble sluttforhandlingene om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund AS ferdigstilt (på det tidspunktet en del av segmentet «Anlegg»). Transaksjonen ble gjennomført 20. desember 2019.

Virksomhetene var ansett å være ikke videreført virksomhet i tråd med IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og avvirket virksomhet. De er presentert i resultatregnskapet som ikke videreført virksomhet. Se under for oppstilling over resultat og kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet.

	2020		2019	
	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg
Driftsinntekter	0	0	5 447 950	729 993
Driftskostnader	0	0	5 434 257	811 994
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	0	0	54 028	0
Driftsresultat ikke videreført virksomhet	0	0	67 721	-82 001
Netto finansposter	0	0	1 501	-3 722
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	0	69 222	-85 723
Skattekostnad	0	0	9 131	-365
Gevinst fra salg av datterselskap etter skatt	0	0	1 592 408	0
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	0	0	1 652 499	-85 358
Omrøgningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	0	-3 024	0
Periodens totalresultat ikke videreført virksomhet	0	0	1 649 475	-85 358
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	0	0	53 889	22 232
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	0	170 647	-3 537
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	-951 017	79 624
Netto likvide midler generert av ikke videreført virksomhet	0	0	-726 481	98 319



NOTE 33 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter kvartalets slutt ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Oppkjøp Rental Group Ekspert AS

Med virkning fra 4. januar 2021 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 12 % av aksjene i Rental Group Ekspert AS. Total eierandel i Rental Group Ekspert AS etter oppkjøpet er 62 %, og selskapet vil inngå i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Ekspert AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Ekspert AS med datterselskap er lokalisert på Langhus i Viken og har virksomhet innen utleie av maskiner og utstyr til bygg- og anleggsbransjen i Norge. Selskapet syssette 57 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Detaljer om oppkjøp av 12 % av aksjene:

	Rental Group Ekspert
Vederlag	-26 100
Fratrukket overtatt beholdning av likvide midler	17 412
Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter	-8 688

Innregnede eiendeler og forpliktelser fra oppkjøpet er følgende:

	Rental Group Ekspert
Immaterielle eiendeler	7 205
Varige driftsmidler	365 803
Andre finansielle anleggsmidler	180
Beholdninger	3 676
Kundefordringer og kontraktseieendeler	24 935
Andre fordringer	6 904
Likvide midler	17 412
Lån og leasingforpliktelse langsiktig	-166 522
Utsatt skatt	-28 791
Lån og leasingforpliktelse kortsiktig	-71 552
Leverandørgjeld	-9 596
Armen kortsiktig gjeld	-9 287
Netto identifiserbare eiendeler	135 368
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-51 440
Goodwill	50 922
Netto eiendeler vurdert til virkelig verdi	134 850

Inkludert i verdien av goodwill er ansatte med spesiell kompetanse og forventede synergier med Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Oppkjøpsanalysen presentert er basert på foreløpige beregninger, og vil kunne bli gjenstand for etterfølgende justeringer.

Salg av 50 % eierandel i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS

I slutten av november 2020 ble det offentliggjort at DNB Finans kjøper 50 % av aksjene i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, som er en av Norges største aktører på langtidsutleie av nyttekjøretøy til bygg- og anleggsbransjen. Selskapet omsatte for NOK 138 593 i 2020, og hadde en totalbalanse per 31. desember 2020 på NOK 270 896.

Gjennomføringen av transaksjonen var betinget av at det forelå godkjenninger hos henholdsvis Konkurs- og Finanstilsynet. De formelle godkjenningene kom på plass i starten av januar 2021 og transaksjonen er således vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med dette tidspunktet. Regnskapsmessig gevinst for konsernet som følge av transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til NOK 186. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Selskapet vil fremover bli regnskapsmessig behandlet som et tilknyttet selskap innregnet etter egenkapitalmetoden.

Salg av 100 % av aksjene i Hæhre Gulvstøp AS

I slutten av januar 2021 ble det annonsert at samtlige aksjer i det heleide datterselskapet Hæhre Gulvstøp AS var solgt ut av konsernet til Stenseth & RS Holding AS. Hæhre Gulvstøp AS utfører oppdrag innen tradisjonell gulvstøp i store deler av Sør-Norge. Selskapet omsatte for NOK 43 463 i 2020. Transaksjonen er vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med 1. februar 2021. Regnskapsmessig tap for konsernet som følge av transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til NOK 472. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Beslutning om utbetaling av tilleggsutbytte

Det ble i en ekstraordinær generalforsamling, avholdt 28. januar 2021, besluttet følgende;

«Med grunnlag i selskapets sist godkjente årsregnskap fremmes det forslag om utdeling av et tilleggsutbytte på NOK 3,00 per aksje, totalt stort NOK (hele kr) 72 197 940. Tilleggsutbyttet utdeles til samtlige 24 065 980 utestående aksjer, og til de som er registrert som aksjeeiere i Selskapet i Verdpapirregisteret ved utgangen av 28. januar 2021.

Det foreslås at tilleggsutbyttet belastes selskapets Annen egenkapital.

Tilleggsutbyttet skal utbetales så raskt som praktisk mulig.»



APPENDIX: ALTERNATIVE RESULTATMÅL

I årsregnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måltallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

Alternativt resultatmål	Definisjon
EBITDA	Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
EBITDA-margen	EBITDA delt på inntekter.
Driftsresultat (EBIT)	Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Driftsmargen	EBIT delt på inntekter
Resultat før skatt (EBT)	Resultat før skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Resultatmargin	Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter.
Resultat per aksje	Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser.
Resultat per aksje videreført virksomhet	Resultat etter skatt videreført virksomhet delt på totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden.
Egenkapitalandel	Sum egenkapital delt på Sum eiendeler.
Brutto rentebærende gjeld	Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse (vurdert etter IAS 17).
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer (langsiktige og kortsiktige) og likvide midler ekskl. skattetrekk.
Gjeldsgrad	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA.
Orderreserve	Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opplyst, på balansedagen.
Ulykkes-rate (HI)	Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte.
Sykefravær	Fravær fra arbeid grunnnet sykdom delt på antall dager per år.





fi gruppen Regnskap og noter Morselskap



OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Driftsinntekter	9,13	73 353	84 434
Lønnskostnad	11	39 641	49 736
Av- og nedskrivninger	2	3 128	9 787
Andre driftskostnader	11	3 851	112 468
Driftsresultat		26 733	-87 556
Finansinntekter	12,13	105 490	162 142
Finanskostnader	3,12,13	51 863	127 195
Resultat før skatt		80 361	1 406 676
Skattekostnad	10	6 256	-19 522
Periodens resultat etter skatt		74 105	1 426 199
Overføringer			
Overføring annen egenkapital		74 105	1 426 199
Sum overføringer		74 105	1 426 199

OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Elendeler			
Utsatt skattefordel	10	39 869	45 467
Variante driftsmidler	2	6 963	7 213
Investering i datterselskap	3,8	2 400 612	2 307 042
Andre fordringer	4	0	4 432
Sum anleggsmidler		2 447 443	2 364 334
Kundefordringer	77		597
Andre fordringer	4	139 854	92 624
Likvide midler	5	1 012 602	468 664
Sum omløpsmidler		1 152 533	561 886
Sum elendeler		3 599 976	2 926 220
Egenkapital og gjeld			
Aksjekapital	6,7	25 115	25 115
Egne aksjer	7	-1 049	-599
Overkurs	7	1 314 733	1 314 733
Annen egenkapital	7	1 367 745	1 416 220
Sum egenkapital		2 706 544	2 755 470
Pensjonsforpliktelse		2 095	0
Sum langsiktig gjeld		2 095	0
Leverandørgjeld	4	8 182	10 511
Skyldige offentlige avgifter		4 731	5 591
Avsatt utbytte		72 198	0
Annen kortsiktig gjeld	4	806 226	154 648
Sum kortsiktig gjeld		891 337	170 749
Sum gjeld		893 432	170 749
Sum egenkapital og gjeld		3 599 976	2 926 220



KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1 - 31.12

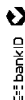
(NOK'000)	Note	2020	2019
Periodens resultat før skatt		80 361	1 406 676
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler		40	-1 565 672
Av- og nedskrivninger	2	3 128	9 787
Mottatte renter		-1 166	-602
Mottatt utbytte/konsernbidrag	13	-93 370	-989
Nedskrivning av aksjer	12	0	70 735
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		-1 808	6 034
Endring i andre tidsavsningsposter		529 779 ¹⁾	-55 634
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		516 964	-129 664
Kjøp av varige driftsmidler	2	-2 777	-5 065
Salg av varige driftsmidler		680	1 060
Kjøp av aksjer		-100	0
Salg av aksjer		0	2 090 953
Netto endring i rentebærende fordringer		80 388	-56 269
Mottatte renter		1 166	602
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		79 357	2 031 282
Kapitalforhøyelse		0	576 982
Utbetalt tilleggsutbytte	6	0	-1 899 992
Oppgjør konsernbidrag		989	206 635
Kjøp av egne aksjer	6	-19 452	-10 108
Salg av egne aksjer	6	725	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-17 739	1 126 483
Beholdning av likvide midler periodens begynnelse	5	468 664	-306 471
Beholdning av likvide midler ved periodens begynnelse innfusjonert selskap		-34 643	0
Netto endring i likvide midler		578 582	775 135
Beholdning av likvide midler periodens slutt	5	1 012 602	468 664

¹⁾ 2020 skyldes NOK 538 865 effekt av endring i presentasjon av konsernkontoordningen. Se note 5 for ytterligere informasjon.

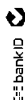
Billingstad, 24. mars 2021:

STYRET I HÆHRE & ISACHSEN GRUPPEN AS

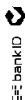
Inge Stensland
Styreleder
Serienummer: 9578-5994-4-69033
IP: 86.113.00.000
2021-03-24 12:17:22Z



Lars H. Tingstad
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-270822
IP: 93.103.00.000
2021-03-24 12:03:77Z



Tom Røtjøl
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-134035
IP: 88.00.00.000
2021-03-24 11:27:05Z



Lars Hæhre
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-46159
IP: 51.175.00.000
2021-03-24 15:05:38Z



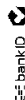
Haakon Tronrud
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-179681
IP: 195.158.00.000
2021-03-24 11:05:27Z



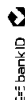
Rune Isachsen
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-260269
IP: 89.10.00.000
2021-03-24 14:48:20Z



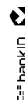
Guttorm Rue
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-148971
IP: 79.161.00.000
2021-03-24 12:14:12Z



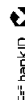
Erling Eieren
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-56971
IP: 62.146.00.000
2021-03-24 12:08:22Z



Albert Kristian Hæhre
Konsernsjef/Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-365886
IP: 212.31.00.000
2021-03-24 12:16:04Z



Bjørn K. Rosenberg Bakeroed
Styremedlem
Serienummer: 9578-5994-4-3765841
IP: 46.212.00.000
2021-03-24 11:24:42Z



Penneo Dokumentnøkkel: 0L4UF-2Z1QZ-JXTLU-1Y4QV-XHZL6-HH05J



Noter til morselskapets årsregnskap

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Generell informasjon

Hæhre & Isachsen Gruppen AS er et holdingselskap som utfører administrative og finansielle tjenester til øvrige konsernselskaper, samt holder investeringer i datterselskaper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Regnskapet er presentert i hele tusen NOK.

Selskapet inngår i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Konsernregnskapet vil bli utlevert ved henvendelse til konsernets forretningskontor i Asker, Thorvald Olsens gate 12, 1396 Billingstad.

Inntekter

Selskapet utfører administrative tjenester for selskaper i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen. Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift og eventuelt andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntektsføring av gevinst ved salg av anleggsmidler skjer på tidspunkt for overføring av risiko og kontroll.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. Analoge kriterier legges til grunn for gjeldsposter.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen med tillegg for kjøpsutgifter. Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskap. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, kan reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjon

Selskapet har innskuddsordning for alle ansatte. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.



NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

2020	Inventar/Utkstur	IT-systemer	Sum
Anskaffelseskost: 1.1	4 289	23 017	27 306
Akkumulert av- og nedskrivninger	4 289	15 805	20 094
Balanseført verdi 1.1	0	7 213	7 213
Netto bokført verdi 1.1	0	7 213	7 213
Tilgang	0	2 777	2 777
Tilgang ved fusjon	820	0	820
Avgang	-720	0	-720
Avskrivninger	100	3 128	3 128
Netto bokført verdi 31.12	0	6 963	6 963
Anskaffelseskost: 31.12	4 389	25 794	30 183
Akkumulerte av- og nedskrivninger	4 389	18 832	23 222
Balanseført verdi 31.12	0	6 963	6 963
Estimert levetid (år)	5 år	3-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

2019	Inventar/Utkstur	IT-systemer	Sum
Anskaffelseskost: 1.1	7 987	17 952	25 939
Akkumulert av- og nedskrivninger	6 077	6 168	12 245
Balanseført verdi 1.1	1 910	11 784	13 695
Netto bokført verdi 1.1	1 910	11 784	13 695
Tilgang	0	5 065	5 065
Avgang ved inngitt	-2 498	0	-2 498
Avgang	-1 200	0	-1 200
Akkumulerte avskrivninger avgang	1 938	0	1 938
Nedskrivninger	0	6 472	6 472
Avskrivninger	150	3 164	3 314
Netto bokført verdi 31.12	0	7 213	7 213
Anskaffelseskost: 31.12	4 289	23 017	27 306
Akkumulerte av- og nedskrivninger	4 289	15 805	20 094
Balanseført verdi 31.12	0	7 213	7 213
Estimert levetid (år)	5 år	3-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Nedskrivning på IT-systemer i 2019, NOK 6 472, gjelder investerte driftsmidler knyttet til virksomhet som ble solgt i løpet av året.

Selskapet har ikke kostnadsført vesentlige beløp knyttet til leie av ikke-balanseførte driftsmidler.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig innjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt: regnskapsføres til nominelt beløp.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap knyttet til kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta føres som salgsmatte og varekostnad.

Konsernkonto

Selskapet er eier av Hæhre & Isachsen Gruppen (konsernet) sin konsernkontoordning. Datterselskapenes innskudd og trekk er vist som fordring/gjeld til konsernselskap. Presentasjonen av konsernkontoordningen er endret mot foråret. Se note 5 for ytterligere informasjon.

Kontantstrøm

Kontantstrømsoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Likvide midler omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Fusjon

Det heleide datterselskapet Hæhre & Isachsen Anlegg AS (org. nr. 921 708 173) fusjonerte med Hæhre & Isachsen Gruppen AS med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2020. Fusjonen er bokført til regnskapsmessig kontinuitet, som innebærer at balanseførte verdier i overdragende selskap, Hæhre & Isachsen Anlegg AS, er videreført til regnskapsmessige verdier. Sammenligningstall for 2019 er ikke omarbeidet.



NOTE 3 DATTERSELSKAP

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi	
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS	Asker	100%	182 469	-337	182 813
Hæhre & Isachsen Invest AS	Asker	100%	36 962	2	36 971
Rental Group AS	Vikersund	100%	182 527	340	182 736
Hæhre Entreprenør AS	Vikersund	100%	318 446	47 239	1 577 072
Isachsen Anlegg AS	Solbergelva	100%	100 797	-11 207	421 020
Balanseført verdi					2 400 612

I forbindelse med fusjonen mellom Hæhre & Isachsen Gruppen AS og det heleide datterselskapet Hæhre & Isachsen Anlegg AS (OD) er Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS blitt et direkte heleid datterselskap.

Iløpet av 2020 er det skjedd en omorganisering av den juridiske strukturen i Hæhre & Isachsen Gruppen. Omorganiseringen ble gjennomført gjennom tingsutbytte fra givende selskap, og tingsinnskudd hos mottakende selskap, til regnskapsmessig kontinuitet. Hæhre & Isachsen Gruppen AS sin bokførte verdi av investering i datterselskaper er blitt tilsvarende endret.

NOTE 4 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

	2020	2019
Kundefordringer	14	5 001
Lån til foretak i samme konsern	11	408
Fordring konsernbidrag og utbytte	0	939
Fordring konsernkontoordning	128 555	0
Sum kortsiktige fordringer	128 579	6 347
Leverandørgjeld	36	0
Gjeld konsernbidrag	40 000	0
Armen kortsiktig gjeld	1 500	6 728
Gjeld konsernkontoordning	667 420	0
Sum kortsiktig gjeld	708 956	6 728

Selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år.

NOTE 5 BUNDNE BANKINNSKUDD OG TREKKRETTIGHETER

	2020	2019
Skatteutsettelsesmidler	2 006	1 344

Selskapet har en tilgjengelig kredittfasilitet på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov. Finansielle lånevilkår er nærmere beskrevet i note 23 i konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 31.12
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
Sum	800 000	800 000

I forbindelse med fusjonen mellom Hæhre & Isachsen Gruppen AS og det heleide datterselskapet Hæhre & Isachsen Anlegg AS (OD) er Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS blitt et direkte heleid datterselskap.

Iløpet av 2020 er det skjedd en omorganisering av den juridiske strukturen i Hæhre & Isachsen Gruppen. Omorganiseringen ble gjennomført gjennom tingsutbytte fra givende selskap, og tingsinnskudd hos mottakende selskap, til regnskapsmessig kontinuitet. Hæhre & Isachsen Gruppen AS sin bokførte verdi av investering i datterselskaper er blitt tilsvarende endret.



NOTE 6 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av 25 114 783 aksjer à NOK hele kr 1,0 med total aksjekapital NOK 25 114,783.

Oversikt over de 20 største aksjonærene per 31. desember.

Aksjonær	2020		2019	
	Antall aksjer (stk.)	Eierandel (Antall aksjer (stk.)	Eierandel (Antall aksjer (stk.)	Eierandel
KNARTEN HOLDING AS	11 532 602	45,90%	10 240 417	40,80%
HCA MELBYE AKSJESKAP	2 409 804	9,60%	2 558 228	10,20%
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,60%	1 396 366	5,60%
OBOS BBL	661 315	2,60%	1 101 026	4,40%
PESA INVEST AS	533 310	2,10%	741 701	3,00%
JAHEMA AS	533 310	2,10%	741 707	3,00%
TRONRUD AS	413 348	1,60%	413 348	1,60%
FLYKIND AS	350 956	1,40%	0	0,00%
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,00%	788 829	3,10%
HR INVEST AS	259 379	1,00%	171 379	0,70%
ROGER KIENAS INVEST AS	209 822	0,80%	179 822	0,70%
JAG HOLDING AS	194 253	0,80%	54 253	0,20%
HØIBACK HOLDING AS	179 415	0,70%	179 415	0,70%
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,70%	75 764	0,30%
FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,60%	153 967	0,60%
NORDVIND CONSULTING AS	148 730	0,60%	203 730	0,80%
VEE BENDOM AS	131 757	0,50%	131 757	0,50%
TERJE ØSTDAL INVEST AS	131 756	0,50%	131 756	0,50%
SVEMO HOLDING AS	123 274	0,50%	123 274	0,50%
OLE-BJØRN BAKKE	123 024	0,50%	138 683	0,60%
20 største aksjonærer	19 923 327	79,30%	19 525 428	77,70%
Øvrige aksjonærer	4 142 653	16,50%	4 991 200	19,90%
Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer)	1 048 803	4,20%	598 155	2,40%
Sum	25 114 783	100,00%	25 114 783	100,00%

Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og daglig leder per 31. desember.

Navn	Posisjon	Antall aksjer (stk.)	2020	2019
Inge Stensland	Styreleder	30 500	0	0
Albert Kristian Hæhre (Knaften Holding AS)	Konsernsjef og styremedlem	5 712 444	5 072 386	
Haakon Tronrud (Tronrud AS)	Styremedlem	413 348	413 348	
Lars Håkon Tingulstad (Tingulstad AS)	Styremedlem	34 002	38 330	
Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS)	Styremedlem	1 396 366	1 396 366	
Tom Røijer	Styremedlem	4 000	0	
Erling Ekeren	Styremedlem	22 661	22 661	
Lars Hæhre (Knaften Holding AS)	Styremedlem	1 332 592	1 183 280	
Sum		8 945 913	8 126 371	

NOTE 7 EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Per 1.1.2020	25 115	-599	1 314 733	1 416 221	2 755 470
Effekt av fusjon ¹⁾	0	0	0	-32 106	-32 106
Periodens resultat	0	0	0	74 105	74 105
Egne aksjer	0	-451	0	-18 277	-18 277
Avsatt tilleggsutbytte	0	0	0	-72 198	-72 198
Per 31.12.2020	25 115	-1 049	1 314 733	1 367 745	2 706 544

¹⁾Se prinsippnote for detaljer vedrørende fusjon.

Egne aksjer
Under følger en oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer i regnskapsperioden.

	2020	2019
Beholdning 1.1	598	469
Kjøpt gjennom året	463	130
Avhendet gjennom året	-13	0
Beholdning 31.12	1 049	598
Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer	2020	2019
Samlet vederlag ved salg egne aksjer	19 452	10 108
Snittkurs (NOK, hele kroner)	725	0
	42	78



NOTE 8 GARANTIER OG PANTSATTE EIENDELER

Pantstillelser

Som en del av finansieringen av konsernet har følgende selskaper per 31. desember 2020 stilt garanti for kredittfaciliteten beskrevet i note 5; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Rental Group AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fossilsiteråsen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Zenith Survey AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggenveien 30 AS, Rental Group Machine AS, Rental Group Service AS, Isachsen Anlegg AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS.

Alle selskapene nevnt over er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

Balanceført verdi av eiendeler pantsatt for konsernets gjeld	2020	2019
Aksjer	2 400 612	2 307 042
Fast driftstilbehør	0	0
Varelager	0	0
Kundefordringer	77	597
Sum	2 400 689	2 307 639

NOTE 9 DRIFTSINNTEKTER

Selskapets driftsinntekter er relatert til fellestjenester som utføres på vegne av heleide datterselskaper. Alt salg skjer i Norge.

	2020	2019
Inntekter knyttet til tjenester levert til konserselskaper	73 353	84 434
Andre driftsinntekter	0	0
Sum driftsinntekter	73 353	84 434

NOTE 10 SKATT

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2020	2019
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	-1 682	-1 944
Regnskapsmessige avsetninger	-91 768	-121 843
Andre forskjeller	-418	2 452
Sum midlertidige forskjeller	-93 868	-121 336
Underskudd til fremføring	-87 353	-86 151
Grunnlag utsatt skatt	-181 221	-207 487
Utsatt skatt (22%) / utsatt skattefordel (-)	-39 869	-45 647

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2020	2019
Resultat før skatt	80 361	1 406 676
Permanente forskjeller	-52 996	-1 495 414
Grunnlag for årets skattekostnad	27 365	-88 738
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-27 467	25 605
Endring inngående balanse midlertidige forskjeller som følge av fusjon	-1 100	0
Endring i underskudd til fremføring	1 202	86 151
Siftelses-/emisjonskostnader som er ført direkte mot egenkapitalen	0	-23 018
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden

	2020	2019
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	5 778	-24 586
Effekt av innfusjonert selskap	477	0
Effekt av emisjonskostnader ført direkte mot egenkapitalen	0	5 064
Skattekostnad	6 256	-19 522

Avstemning av årets skattekostnad

	2020	2019
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	80 361	1 406 676
Beregnet skattekostnad	17 679	309 469
Skattekostnad i resultatregnskapet	6 256	-19 522
Differanse	-11 424	-328 991

Differansen består av følgende:

Skatt av permanente forskjeller	-11 659	-328 991
Andre forskjeller	-235	0
Sum forklart differanse	-11 424	-328 991

Betalbar skatt i balansen

	2020	2019
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirking av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0



NOTE 11 LØNNSKOSTNADER OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

	2020	2019
Lønn	31 858	39 600
Arbeidsiveravgift	5 700	5 568
Pensjonskostnader	688	1 786
Andre utgifter	1 394	2 782
Sum lønnskostnader	39 641	49 736

Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret var 27 (2019: 35).

Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert en ordning for obligatorisk tjenstepensjon i henhold til lovens krav. NOK 1 331 er innbetalt til pensjonsordningen i løpet av året (2019: NOK 2 195).

Ytelser til daglig leder og styret	Daglig leder	Styret
Lønn/styreonorar	6 170	2 398
Pensjonsutgifter	91	0
Annne godtgjørelse	2 905	0
Sum	9 166	2 398

Tidligere daglig leder valgte å frasi seg sin stilling med virkning fra 1. april 2020. Han hadde avtale om bonus basert på oppnådde resultater, samt en arbeidsavtale med rett på etterlønn i tolv måneder, med avkorting for eventuell annen lønn mottatt i perioden. Bonus er presentert i utbetalingsåret.

Medlemmer av styret har ingen avtaler om godtgjørelse ved opphør av arbeidsforholdet/vervet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetstillegg til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eksl. mva.)	2020	2019
Løvpålagt revisjon	734	1 541
Andre attestasjons tjenester	0	171
Skatterådgivning	102	87
Andre tjenester utenfor revisjon	97	826
Sum	933	2 625

Det ble i 2019 bokført NOK 459 i godtgjørelse til revisor, som en del av emisjonskostnader, direkte mot egenkapitalen. Ingen slike godtgjørelser er bokført i 2020.

NOTE 12 FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER

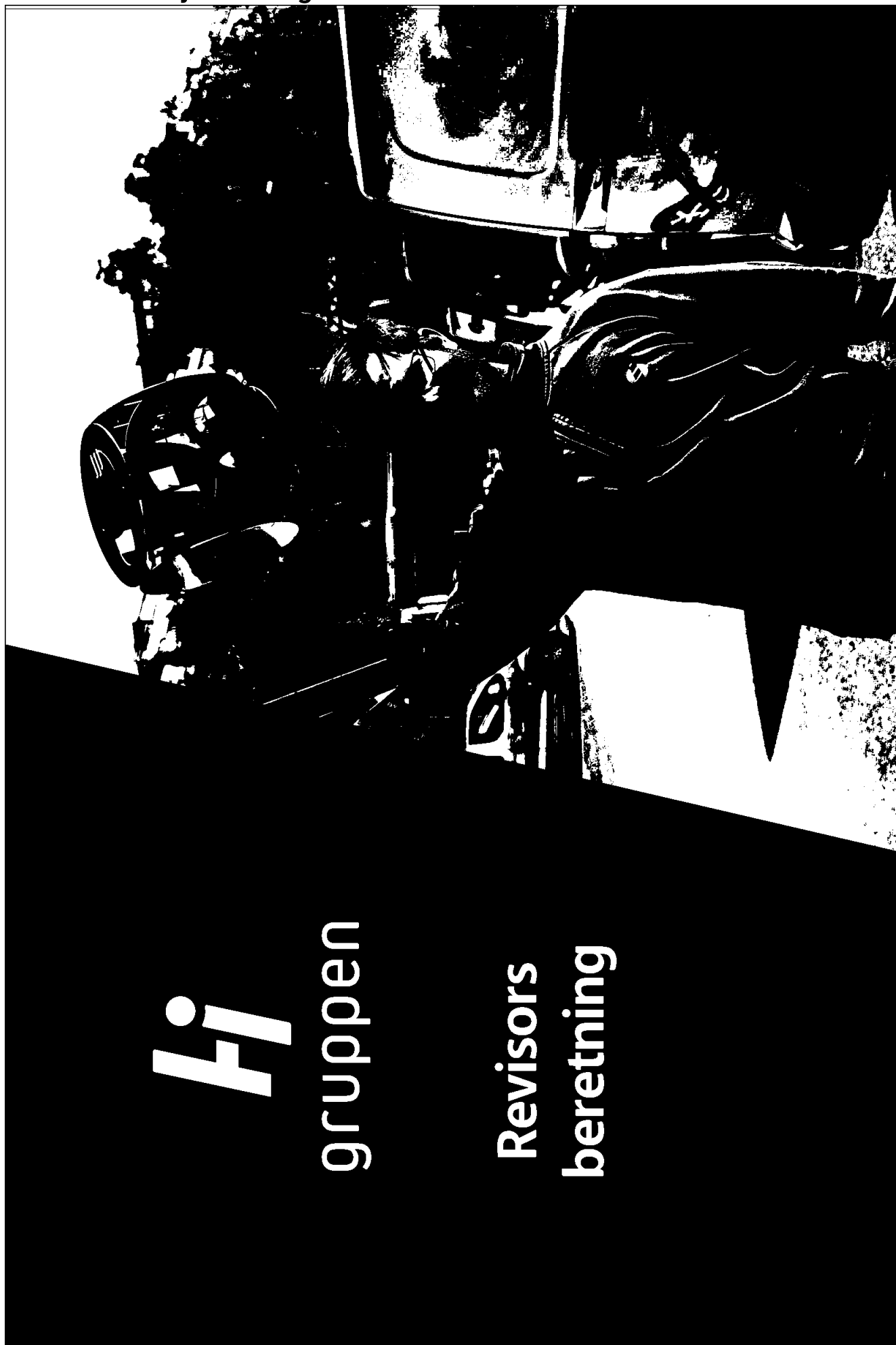
Finansinntekter	2020	2019
Gevinst ved salg av datterselskap	0	1 565 672
Utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper	93 370	989
Renteinntekter	12 095	53 282
Andre finansinntekter	25	1 485
Sum finansinntekter	105 490	1 621 427

Finanskostnader	2020	2019
Nedskrivning på aksjer i datterselskap	40 000	70 735
Nedskrivning som følge av konsernbidrag avgitt til datterselskap	0	0
Rentekostnader	3 638	36 404
Andre finanskostnader	8 224	20 057
Sum finanskostnader	51 863	127 195

NOTE 13 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Hæhre & Isachsen Gruppen AS viderefakturerer datterselskapene for påløpte felleskostnader. Det henvises til note 4 for mellomværende med selskap i samme konsern per 31. desember 2020.

Transaksjoner med datterselskaper:	2020	2019
Salg av tjenester til datterselskaper	73 353	84 434
Renteinntekter mottatt fra datterselskaper	10 928	36 404
Rentekostnader betalt for datterselskaper	3 632	36 404
Mottatt utbytte fra datterselskaper	93 370	0
Mottatt konsernbidrag fra datterselskaper	0	989
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper	40 000	50



hi gruppen Revisors beretning



IBDO AS
Rustadstranden 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømsopstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
 - Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømsopstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- Etter vår mening:
- Er årsregnskapet avlagt i samsvar med lov og forskrifter.
 - Gir selskapsregnskapet et rettsviseende bilde av den finansielle stillingen til Hæhre & Isachsen Gruppen AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge.
 - Gir konsernregnskapet et rettsviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge.
- Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å gi en sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god regnskapspraksis i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil adekve vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god regnskapspraksis i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

Uavhengig revisors beretning Hæhre & Isachsen Gruppen AS - 2020

side 1 av 3

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så hensende.

Styret og daglig leder ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettsviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsett av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å gi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god regnskapspraksis i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil adekve vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uavhengig revisors beretning Hæhre & Isachsen Gruppen AS - 2020

side 2 av 3



Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Besert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og fortsettningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Besert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppgaver (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppgaver som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge.

Oslo 24. mars 2021

BDO AS

Knut Nyrerød
satsautorisert revisor





Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Hæhre & Isachsen Gruppen

Penneo Dokumentnøkkel: EM022-6TEW2-DFBNQ-01TWE-3A0Y2-WOCZP



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

KONSOLIDERT OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Videreført virksomhet			
Kontraktsinntekter	6,7,28	4 867 996	5 325 593
Andre inntekter	7	68 371	10 483
Totale driftsinntekter		4 936 368	5 336 076
Materialer og underentreprenører	16,32	2 385 960	2 963 805
Lønnskostnad	8,9,21	1 381 378	1 371 343
Andre driftskostnader	10,14,32	675 975	917 991
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	15	36 272	43 152
Av- og nedskrivninger	12,13,14	417 482	401 628
Driftsresultat		111 844	-275 539
Finansinntekter	11	16 166	30 670
Finanskostnader	11	43 049	65 248
Resultat før skatt videreført virksomhet		84 961	-310 117
Skattekostnad	22	27 936	-87 181
Resultat etter skatt videreført virksomhet		57 024	-222 936
Ikke videreført virksomhet			
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	31	0	1 567 140
Periodens resultat etter skatt		57 024	1 344 204
Periodens resultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet		56 984	1 344 922
Ikke-kontrollerende eierinteresser	29	40	-718
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK/per aksje)	20	2,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK/per aksje)	20	2,3	79,9

KONSOLIDERT OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT 1.1 – 31.12

Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet			
Omregningsdifferanser videreført virksomhet		0	0
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	29	0	-3 024
Netto andre inntekter/kostnader (-)		0	-3 024
Periodens totalresultat		57 024	1 341 180
Periodens totalresultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet		56 984	1 341 858
Ikke-kontrollerende eierinteresser		40	-678
Periodens totalresultat tilordnes			
Videreført virksomhet		57 024	-222 936
Ikke videreført virksomhet		0	1 564 116

Penneo Dokumentnøkkel: EM022-6TEW2-DFBNQ-01TWE-3A0Y2-WOCZP



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

KONSOLIDERT OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Eiendeler			
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	12,30	1 317 187	1 297 680
Utsatt skattefordel	22	22 366	60 456
Varige driftsmidler	12,13,14,24	1 421 325	1 497 286
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	15	148 322	182 884
Andre fordringer	5,17,28	20 144	31 651
Sum anleggsmidler		2 929 344	3 069 957
Beholdninger	16,24	102 400	108 694
Kundefordringer	4,5,7,17,24,28	714 677	1 217 394
Kontraktseiendel	5,7,17	367 640	796 324
Andre fordringer	5,17,28	78 119	184 804
Likvide midler	5,18	1 053 153	545 350
Sum omløpsmidler		2 315 989	2 852 566
Sum eiendeler		5 245 333	5 922 523
Egenkapital og gjeld			
Aksjekapital	19,28	24 066	24 517
Overkurs	19,28	1 314 733	1 314 733
Annen egenkapital		1 254 271	1 215 563
Egenkapital tilhørende eiere av morselskapet		2 593 070	2 554 812
Ikke-kontrollerende eierinteresser	30	7 724	0
Sum egenkapital		2 600 794	2 554 812
Pensjonsforpliktelse	21	2 095	0
Lån og leasingforpliktelse	4,5,14,23	815 573	809 637
Annen langsiktig gjeld		516	516
Sum langsiktig gjeld		818 183	810 153
Lån og leasingforpliktelse	4,5,14,23	367 084	344 224
Leverandørgjeld	4,5,28	677 179	823 279
Kontraktsforpliktelse	5,7,17	267 312	688 890
Annen kortsiktig gjeld	5,25,27	514 782	701 165
Sum kortsiktig gjeld		1 826 356	2 557 557
Sum gjeld		2 644 540	3 367 711
Sum egenkapital og gjeld		5 245 333	5 922 523

Penneo Dokumentnøkkel: EM022-6TEW2-DFBNQ-01TWE-3A0Y2-WOCZP



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Billingstad, 24. mars 2021

Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Inge Stensland
Styreleder

Tom Røtjer
Styremedlem

Lars Hæhre
Styremedlem

Haakon Tronrud
Styremedlem

Lars Håkon Tingulstad
Styremedlem

Rune Isachsen
Styremedlem

Bjørn Kristian R. Bakerød
Styremedlem

Erling Ekeren
Styremedlem

Guttorm Rue
Styremedlem

Albert Kristian Hæhre
Konsernsjef/Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: EM022-6TEW2-DFBNQ-01TWE-3A0Y2-WOCZP



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 195.159.xxx.xxx

2021-03-24 10:59:12Z



Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 80.212.xxx.xxx

2021-03-24 10:59:11Z



Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-03-24 11:23:16Z



Tom Røtjær

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 89.8.xxx.xxx

2021-03-24 11:25:24Z



Erling Ekeren

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 82.146.xxx.xxx

2021-03-24 12:09:45Z



Guttorm Rue

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-148871

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-03-24 12:12:50Z



Inge Stensland

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 80.213.xxx.xxx

2021-03-24 12:15:03Z



Albert Kristian Hæhre

Konsernsjef/Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 217.31.xxx.xxx

2021-03-24 13:15:01Z



Penneo Dokumentnøkkel: EM022-6TEW2-DFBNQ-01TWE-3A0Y2-WOCZP

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2021-03-24 14:45:03Z



Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-03-24 15:06:17Z



Penneo Dokumentnøkkel: EM02Z-6TEW2-DFBNQ-01TWE-3A0Y2-WOCZP

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

KONSOLIDERT OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

(NOK'000)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital		Sum	Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital
			Opptjent egenkapital	Omregnings- differanse			
Per 1.1 2020	24 517	1 314 733	1 215 563	0	2 554 812	0	2 554 812
Periodens resultat	0	0	56 984	0	56 984	40	57 024
Periodens utvidede resultat	0	0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat	0	0	56 984	0	56 984	40	57 024
Egne aksjer	-451	0	-18 277	0	-18 727	0	-18 727
Tilgang ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	0	7 683	7 683
Sum transaksjoner med aksjonærene	-451	0	-18 277	0	-18 727	7 683	-11 044
Per 31.12 2020	24 066	1 314 733	1 254 271	0	2 593 070	7 724	2 600 794

(NOK'000)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital		Sum	Ikke- kontrollerende eierinteresse	Sum egenkapital
			Opptjent egenkapital	Omregnings- differanse			
Per 1.1 2019	14 301	2 643 024	-119 381	356	2 538 300	14 428	2 552 727
Periodens resultat	0	0	1 344 922	0	1 344 922	-718	1 344 204
Periodens utvidede resultat	0	0	0	-3 064	-3 064	40	-3 024
Periodens totalresultat	0	0	1 344 922	-3 064	1 341 858	-678	1 341 180
Resultatføring av tidligere akkumulerte omregningsdifferanser	0	0	0	2 708	2 708	-40	2 668
Kapitalforhøyelse, netto etter transaksjonskostnader	10 345	571 701	0	0	582 046	0	582 406
Egne aksjer	-130	0	-9 978	0	-10 108	0	-10 108
Avgang ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	0	-13 711	-13 711
Utbetalt tilleggssutbytte	0	-1 899 992	0	0	-1 899 992	0	-1 899 992
Sum transaksjoner med aksjonærene	10 215	-1 328 291	-9 978	2 708	-1 325 346	-13 751	-1 339 096
Per 31.12 2019	24 517	1 314 733	1 215 563	0	2 554 812	0	2 554 812

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

KONSOLIDERT KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1-31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
			Videreført virksomhet
Resultat før skatt videreført virksomhet		84 961	-310 117
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet		0	1 577 355
Periodens resultat før skatt		84 961	1 267 238
Inntekt fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	15	-36 272	-43 152
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler	7	-80 194	-27 192
Av- og nedskrivninger	12,13	417 482	401 628
Netto renter		32 789	42 685
Endring i beholdninger		6 294	20 381
Endring i kundefordringer, kontraktseiendeler og andre fordringer		949 750	-813 775
Endring i leverandørgjeld, kontraktsforpliktelse og annen kortsiktig gjeld		-757 618	1 024 016
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		617 192	294 484
Kjøp av varige driftsmidler		-201 701	-198 041
Salg av varige driftsmidler		222 896	58 896
Kjøp av virksomhet	30	-16 405	0
Salg av virksomhet		37 569	2 129 341
Kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		-38 459	0
Salg av aksjer og andeler i andre foretak		3 502	80
Mottatte utbytte/tilbakebetaling av kapital		45 164	22 500
Innbetaling ved endring rentebærende fordring		124 025	146 840
Utbetaling ved endring rentebærende fordring		-12 572	-27 853
Mottatte renter		1 378	8 554
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		165 397	2 140 317
Kapitalforhøyelse		0	576 982
Utbytte betalt til aksjonærer i morselskapet	19	0	-1 899 992
Utbetalinger ved nedbetalinger av lån		-160 800	-161 174
Innbetalinger ved opptak av lån		148 623	152 678
Nedbetaling på leieavtaler		-209 715	-191 080
Betalte renter	11	-34 168	-51 238
Kjøp av egne aksjer	19	-19 452	-10 108
Salg av egne aksjer	19	725	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-274 787	-1 583 932
Beholdning likvide midler periodens begynnelse	18	545 350	969 624
Beholdning likvide midler periodens begynnelse videreført virksomhet		-	-305 520
Beholdning likvide midler periodens begynnelse ikke videreført virksomhet		-	1 275 144
Netto endring likvide midler i perioden videreført virksomhet		507 802	850 870
Beholdning likvide midler periodens slutt	18	1 053 153	545 350

Informasjon om kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet, se note 31.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Noter til konsernregnskapet

Note 1 Generell informasjon

Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper utgjør til sammen konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen, en av Norges største anleggsvirksomheter bestående av solide bransjeaktører med lange tradisjoner. Hovedkontoret er på Billingstad i Asker.

Konsernet utfører alle typer anleggsoppdrag i det norske markedet gjennom entreprenørvirksomhetene Hæhre Entreprenør (driftssegment «Hæhre») og Isachsen Anlegg (driftssegment «Isachsen»). Videre består konsernet av en rekke virksomheter innenfor anleggsbransjen, med tilhørende eiendeler, som er organisert under Hæhre & Isachsen Industri (driftssegment «Industri») og Hæhre & Isachsen Tomteutvikling (driftssegment «Tomteutvikling»).

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS den 24. mars 2021.

Følgende datterselskaper inngår i konsernet per 31. desember

Selskap	Hjemland	Forretningskontor	Hovedvirksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
Direkte eide					
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS	Norge	Asker	Holding	100 %	100 %
Hæhre & Isachsen Invest AS ¹⁾	Norge	Vikersund	Holding	100 %	0 %
Rental Group AS	Norge	Vikersund	Utleie	100 %	100 %
Hæhre Entreprenør AS	Norge	Vikersund	Anlegg	100 %	100 %
Isachsen Anlegg AS	Norge	Solbergelva	Anlegg	100 %	100 %
Indirekte eide					
Rental Group Machine AS	Norge	Vikersund	Maskinutleie	100 %	100 %
Rental Group Service AS	Norge	Vikersund	Mekanisk verksted	100 %	100 %
Rental Group Trading AS ¹⁾	Norge	Vikersund	Salg av maskiner	100 %	100 %
Rental Group Crane AS	Norge	Åros	Utleie/salg kraner	80 %	40 %
Rental Group Crane Support AS	Norge	Åros	Utleie kraner	80 %	40 %
Hæhre & Isachsen Bilutleie AS	Norge	Vikersund	Bilutleie	100 %	100 %
Hæhre & Isachsen Auto AS	Norge	Vikersund	Bilforhandler/-verksted	100 %	100 %
K. Hjelmeland AS	Norge	Dimmelsvik	Anlegg	100 %	100 %
Hæhre Arctic AS	Norge	Svalbard	Anlegg	100 %	100 %
Hæhre Gulvstøp AS	Norge	Vikersund	Gulvstøp	100 %	100 %
Zenith Survey AS	Norge	Sarpsborg	Stikningstjenester	100 %	100 %
Heggenveien 30 AS	Norge	Vikersund	Eiendom	100 %	100 %
Fosslietseråsen AS	Norge	Vikersund	Eiendom	100 %	100 %
Nordisk Sprøytebetong AS	Norge	Solbergelva	Anlegg	100 %	100 %
Gevelt Grustak AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	100 %	100 %
Mile AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	100 %	100 %
Nerkollen AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	100 %	100 %
Drammen Miljøpark AS ¹⁾	Norge	Solbergelva	Massesanering	100 %	0 %
AF Hæhre & Isachsen ANS ¹⁾	Norge	Asker	Anlegg	100 %	0 %

¹⁾ Nystiftet i 2020.

Følgende selskaper er gått ut av konsernet som følge av tap av kontroll i løpet av 2020:

Selskap	Hjemland	Forretningskontor	Hovedvirksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
VS Element AS	Norge	Solbergelva	Entreprenør	0 %	100 %

Endringer i konsernets struktur i 2019

I løpet av 2019 ble det solgt 2 virksomheter ut av konsern. Salg av Betonmast AS med tilhørende datterselskaper ble gjennomført 31. oktober 2019. Videre ble salg av Steen & Lund AS med tilhørende datterselskap gjennomført 20. desember 2019. De solgte virksomhetene er presentert som ikke videreført virksomhet i sammenligningsinformasjonen.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Note 2 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Nedenfor gjengis de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte for alle periodene som er presentert, dersom ikke annet fremgår.

2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet for Hæhre & Isachsen Gruppen er avlagt i samsvar med EU-godkjente internasjonale regnskapsstandarter (IFRS - International Financial Reporting Standards) og tilhørende fortolkninger, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven.

Konsernregnskapet er basert på et modifisert historisk kostprinsipp.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder med stor grad av skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for regnskapet, er beskrevet i note 3.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

All finansiell informasjon i regnskap og noter er presentert i hele tusen norske kroner (NOK) med mindre annet er spesifisert (NOK, hele kroner).

2.1.1 Nye standarder implementert i regnskapsåret

Det er ingen endringer til standarder eller fortolkninger med virkning fra 1. januar 2020 som har hatt vesentlig påvirkning på innværende eller tidligere perioders årsregnskap.

2.1.2 Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er tatt i bruk

Enkelte nye standarder, endringer til standardene og fortolkninger er pliktige for fremtidige årsregnskap. Konsernets vurdering er at det p.t ikke er noen av disse standardene som vil ha en vesentlig påvirkning på fremtidige årsregnskap.

2.2 Konsolideringsprinsipper og investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet Hæhre & Isachsen Gruppen AS og datterselskaper. Konsernets eierinteresser i tilknyttede foretak og felleskontrollerte virksomheter er innregnet etter egenkapitalmetoden.

2.2.1 Datterselskaper

Definisjonen på et datterselskap er et selskap som vurderes å være kontrollert av konsernet. Datterselskaper blir konsolidert i konsernregnskapet når Hæhre & Isachsen Gruppen har makt over selskapet, mulighet til å påvirke avkastningen gjennom sin makt, og er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket. Kontroll over et selskap kan også oppnås gjennom avtaler eller vedtekter. Datterselskap blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konsernregnskapet viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet og er en sammenstilling av alle selskapene i konsernet. Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert urealiserte interne gevinster og tap, er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres på egen linje innenfor egenkapitalen i konsernbalansen.

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Dersom det er elementer av vederlaget som er utsatt og betinget, inkluderes virkelig verdi av disse i vederlaget på oppkjøpstidspunktet. Utsatt og betingede vederlag klassifiseres som en finansiell forpliktelse i henhold til IFRS 9 og regnskapsføres til virkelig verdi i etterfølgende perioder med verdiendringer over resultatet. Renteelementet i den neddiskonterte finansielle forpliktelsen resultatføres som en finansieringskostnad, men andre endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget blir innregnet konsolidert oppstilling av resultat. Diskonteringsrenten som legges til grunn er den marginale lånerenten, som er den renten konsernet ville fått ved et låneopptak hos en uavhengig finansiell aktør på sammenlignbare vilkår og betingelser.

Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets identifiserte nettoeiendeler.

Utgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres etter hvert som de påløper.



Når oppkjøpet skjer i flere trinn verdsettes eierandel fra tidligere kjøp til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med føring av verdiendringen over resultat, presentert i regnskapslinjen «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter».

Dersom summen av vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) på overtakelsestidspunktet overstiger virkelig verdi av identifiserbare nettoeiendeler i det oppkjøpte selskapet, regnskapsføres differansen som goodwill.

Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) utgjør mindre enn virkelig verdi av nettoeiendeler i datterselskapet som følge av et kjøp på gunstige vilkår, føres differansen som gevinst i resultatregnskapet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke kontrollerende eierinteresser inkluderer ikke-kontrollerende eieres andel av balanseført verdi av datterselskaper inkludert andel av identifiserte merverdier på overtakelsestidspunktet. Posten kan være negativ dersom andel av eiendeler og gjeld er negativ.

Transaksjoner med ikke kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av netto eiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Endring i eierinteresser i datterselskaper uten tap av kontroll

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved ytterligere kjøp føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Avhending av datterselskaper

Ved tap av kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felles kontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat omklassifiseres til resultatet.

2.2.2 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har investeringer i tilknyttede selskaper. Tilknyttede selskap er selskap hvor man har betydelig innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollerte virksomheter. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20% og 50% av stemmerettene.

Felleskontrollerte ordninger

Felleskontrollerte ordninger klassifiseres som felleskontrollert virksomhet eller felleskontrollert drift. Sentralt i vurderingen av om en felleskontrollert ordning er felleskontrollert drift eller felleskontrollert virksomhet er om denne er organisert som en separat enhet.

Dersom ordningen er organisert som en separat enhet, er det en felleskontrollert virksomhet. I felleskontrollerte virksomheter foreligger det felles kontroll over selskapet, regulert ved avtale. Deltakerne har rettigheter til ordningens nettoeiendeler. Felles kontroll innebærer krav om enstemmighet mellom deltakerne i viktige beslutninger. Felleskontrollert virksomhet innregnes til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Videre innregnes enhetene etter egenkapitalmetoden.

Felleskontrollerte ordninger som ikke er strukturert i en egen juridisk enhet er vanlig i bygg- og anleggsprosjekter der to eller flere parter beslutter å gjennomføre et prosjekt i et "arbeidsfellesskap". Et arbeidsfellesskap er et samarbeid mellom to eller flere deltakere som utfører et entreprenøroppdrag sammen, og hvor man deler risikoen i prosjektet (fortjeneste og tap). Det føres eget regnskap for hvert arbeidsfellesskap, og deltakerne er solidarisk ansvarlige for arbeidsfellesskapets forpliktelser. Et arbeidsfellesskap er en felleskontrollert aktivitet, der virksomheten er regulert gjennom en avtale, og det kreves enstemmighet i viktige beslutninger. For arbeidsfellesskap og felleskontrollerte driftsordninger innarbeider konsernet hver linje i resultatregnskap og balanse, mens interne transaksjoner elimineres med en forholdsmessig andel.

Egenkapitalmetoden

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet og deretter til egenkapitalmetoden. Balanseført beløp inkluderer eventuelle merverdier og goodwill identifisert på oppkjøpstidspunktet, redusert med senere amortiseringer og nedskrivninger.



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Ved reduksjon av eierandel i investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, men hvor konsernet opprettholder betydelig innflytelse, omklassifiseres kun en forholdsmessig andel av beløp som tidligere er ført i utvidet resultat til resultatet.

Konsernets andel av over- eller underskudd i investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen. Konsernets andel av utvidet resultat i selskapet føres i utvidet resultat i konsernet og tillegges også balanseført beløp for investeringene. Konsernet resultatfører ikke andel av underskudd hvis dette medfører at balanseført beløp av investeringen blir negativt (inklusive usikrede fordringer på enheten), med mindre konsernet har pådratt seg forpliktelser eller foretatt betalinger på vegne av det selskapet.

Konsernet avgjør ved slutten av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og dens balanseførte verdi, og differansen resultatføres.

Dersom det oppstår gevinst eller tap på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper regnskapsføres kun den forholdsmessige andelen som knytter seg til aksjonærer utenfor konsernet. Urealiserte tap elimineres med mindre det foreligger et nedskrivningsbehov på eiendelen som var gjenstand for transaksjonen. Der det har vært nødvendig er regnskapene i de tilknyttede selskapene omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Gevinster og tap ved utvanning av eierandeler i tilknyttede selskaper resultatføres.

Resultatandelen vises på egen linje innenfor driftsresultat i resultatregnskapet, «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter». Investeringen klassifiseres under anleggsmidler i balansen.

2.3 Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til konsernets øverste beslutningstaker. Konsernets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen.

2.4 Omregning av fremmed valuta

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes der enheten i hovedsak opererer (funksjonell valuta). Konsernet presenterer sitt regnskap i hele tusen norske kroner (NOK). Dette er også morselskapets og de norske datterselskapenes funksjonelle valuta. For utenlandske selskap med annen funksjonell valuta omregnes regnskapene på følgende måte:

Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres.

Valutagevinster og -tap knyttet til likvide midler presenteres på regnskapslinjene «Netto finansinntekter og -kostnader». Valutagevinster og -tap knyttet til drift presenteres på tilhørende linje i resultatet.

Konsernselskaper

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- 1) Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
- 2) Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).
- 3) Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

Omregningsdifferanser føres løpende mot andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ved avhendelse av en utenlandsk enhet resultatføres akkumulerte omregningsdifferanser og hensyntas i gevinst- eller tapsberegningen.

2.5 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Det vesentlige av konsernets inntekter kommer fra kontrakter med kunder, jf. note 7 "Driftsinntekter fra kontrakter med kunder".

Konsernets inntektsstrømmer kommer fra prosjekter innenfor anlegg som kan strekke seg over flere perioder.

Inntekter fra kontrakter med kunder innregnes når leveringsforpliktelsen er oppfylt, det vil si når kontrollen over de kontraktsfestede varene eller tjenestene er overført til kunden. Inntekten innregnes i henhold til det beløpet som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Overføringen av kontroll kan skje enten på et bestemt tidspunkt eller over tid.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UFTFA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Regnskapsstandarden angir tre kriterier som hver for seg kvalifiserer til inntektsføring over tid

- 1) Kunden mottar og forbruker samtidig fordelene ved foretakets ytelser etter hvert som foretaket oppfyller forpliktelsen, eller
- 2) Foretakets yttelse skaper eller forbedrer en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som eiendelen skapes eller forbedres, eller
- 3) Foretakets yttelse skaper ikke en eiendel med en alternativ bruk for foretaket, og foretaket har en håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til dato.

Ledelsens vurdering er at pågående prosjekter tilfredsstiller ett eller flere av kriteriene nevnt over.

Hæhre & Isachsen Gruppen sin virksomhet består i hovedsak av anleggsprosjekter. Prosjektene utføres som oftest på vegne av offentlig og private byggherrer etter inngåtte kontrakter, såkalt fremmedregiprojekter. Kjennetegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte.

Prosjekter i fremmedregi vurderes overført til kunden over tid, ettersom foretaket tilvirker en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som den tilvirkes. Prosjekttinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt blir løpende resultatavregnet i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

Progresjon i leveringsforpliktelsen, fullføringsgraden, beregnes som utført produksjon i forhold til avtalt produksjon. Konsernet vurderer fremdriften i hvert enkelt prosjekt ved å måle påløpte kostnader i forhold til de samlede kostnader konsernet forventer å anvende for å oppfylle denne leveringsforpliktelsen.

Prosjekttinntektene innregnes kun når det er svært sannsynlig at en betydelig reversering ikke vil finne sted.

Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakten som forventet kontraktssum. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntektsføring av eventuelle omtvistede krav, endringsordre og tilleggsarbeider skjer når det er vurdert at Hæhre & Isachsen Gruppen's rettigheter til vederlaget er juridisk håndhevbar.

Dersom et tapsprosjekt blir identifisert, vil kontrakten vurderes i henhold til IAS 37, og en avsetning for tap foretas i innværende periode tilsvarende beste estimat på de utgiftene som kreves for å gjøre opp kontraktsforpliktelsen.

Vesentlige finansieringskomponenter

Konsernet har valgt å benytte den praktiske tilnærmingen om å ikke justere det avtalte vederlaget for virkningen av et vesentlig finansieringselement dersom foretaket ved kontraktsinngåelsen forventer at perioden mellom leveransen til kunden og tidspunkt for betaling fra kunden vil være ett år eller mindre. Eventuelle finansieringselementer utover ett år er vurdert å være uvesentlige.

2.6 Kontraktseiendeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse

Kundefordringer og kontraktseiendeler er utestående beløp som oppstår fra varer eller tjenester utført på vegne av kunden innenfor den ordinære virksomheten. Kundefordringer og kontraktseiendeler innregnes initielt til virkelig verdi. Konsernet holder eiendelene med mål om å motta kontraktsmessige kontantstrømmer. I etterfølgende måling benyttes amortisert kost ved bruk av effektiv rente metode, fratrasket avsetning for forventet kredittap.

En kontraktsfordring representerer konsernets ubetingede rett til vederlag fra en kunde. Et vederlag er ubetinget dersom betalingen kun er avhengig av tid før den finner sted. En kontraktsfordring vil være summen av forfalte kundefordringer (fakturerede beløp) og «faktureret, ikke opptjent» beløp som reduserer kundefordringene. Dette beløpet representerer konsernets vurdering av ubetinget rett på vederlag for varer og tjenester som er utført på vegne av kunden.

Kontraktseiendeler representerer konsernets betingede rett på et vederlag fra en kunde, og vil primært bestå av «opptjent, ikke faktureret». «Opptjent, ikke faktureret» representerer estimert utført produksjon på vegne av en kunde utover det som er faktureret eller betalt, og vil bli en ubetinget rett til betaling (en kontraktsfordring) ved oppfyllelse av milepæler i henhold til en avtalt betalingsplan.

Kontraktseiendeler og kontraktsfordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede levetidstap. Avsetningen er basert på en avsetningsmatrise utledet fra historiske kredittap og annen kjent relevant informasjon.

En kontraktsforpliktelse er en forpliktelse til å overføre varer eller tjenester til en kunde der vederlaget allerede er mottatt. «Forskudd fra kunder» representerer et slikt mottatt vederlag. Dette er en kontraktsforpliktelse og presenteres som en kortsiktig gjeld i balansen.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

En kontraktseiendel eller kontraktsforpliktelse til samme kunde knyttet til samme kontrakt presenteres netto dersom det ikke foreligger forhold som gjør at motregning ikke er tillatt.

Kontraktseiendeler, kontraktsfordringer og kontraktsforpliktelse klassifiseres under omløpsmidler og kortsiktig gjeld i balansen da disse forventes å bli gjort opp innen ett år.

2.7 Øvrige kontraktsinntekter og leieinntekter

Øvrige inntekter fra kontrakter med kunder

Inntekter som har sitt opphav i utførelse av tjenester inntektsføres i takt med oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

Inntekter fra salg av varer, og gevinst/tap ved avgang driftsmidler resultatføres på tidspunktet når kunden oppnår kontroll.

I forbindelse med sin ordinære virksomhet foretar konsernet rutinemessig salg av brukte maskiner og utstyr som det har holdt for utleie. Provenyet fra salget av disse eiendelene innregnes som driftsinntekter i samsvar med IFRS 15 *Driftsinntekter fra kontrakter med kunder*.

Leieinntekter

Det er vurdert at konsernets utleievirksomhet i all hovedsak innehar operasjonelle leieavtaler. Inntektsføringen av leiebetalingene skjer lineært over leieperioden spesifisert i avtalen.

2.8 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består hovedsakelig av anlegg, bygninger, maskiner og utstyr. Konsernet regnskapfører varige driftsmidler til historisk kost, med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Varige driftsmidler balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Dette gjelder både ved første gangs innregning av et driftsmiddel og ved senere endringer, ombygginger mv.

Øvrige reparasjoner og vedlikehold kostnadsføres løpende i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives lineært, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller verdiregulert verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid. Se note 13 for informasjon om avskrivningstid.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Hvis balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført beløp.

Varige driftsmidler som er forventet realisert gjennom salg i stedet for fortsatt bruk, presenteres separat som holdt for salg dersom det er tilgjengelig for umiddelbart salg i sin nåværende tilstand og det er høyst sannsynlig at ett salg vil bli gjennomført. Varige driftsmidler holdt for salg måles til det laveste av bokført verdi og virkelig verdi fratrasket salgskostnader.

2.9 Leieavtaler

Med virkning fra 1. januar 2019 implementerte konsernet IFRS 16 *Leieavtaler* som prinsipp for regnskapsføring av leieavtaler hvor konsernet er leietaker.

Regnskapsføring av leieavtaler

Konsernet leier eiendom, maskiner, biler og ulike typer utstyr relevante for driften. Leieavtalene er normalt inngått for faste perioder på 1 til 5 år. Avtalene er forhandlet frem på individuell basis og inneholder ulike vilkår og betingelser.

Konsernet innregner verdien av alle leieavtaler på eiendelen som en bruksrett, med en tilhørende forpliktelse, fra det tidspunktet hvor eiendelen er tilgjengelig for bruk. Leiebetalingene blir allokert mellom nedbetaling på leasingforpliktelsen og finanskostnad. Finanskostnaden innregnes i resultatet over leieperioden for å gi en konstant periodisk rente på leasingforpliktelsen. Bruksretten avskrives lineært over den leieperioden som er regulert i avtalen.

Leieavtaler

Eiendelen og forpliktelsen som oppstår av leieavtalen førstegangsinnregnes basert på en nåverdiregning. Leasingforpliktelsen inkluderer netto nåverdi av betalinger regulert i avtalen. Betalingene kan inkludere faste og variable beløp. Variable betalinger er basert på en indeks, hvor den gjeldende indeksen ved tidspunkt for oppstart

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA

Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

av leien blir lagt til grunn ved førstegangsinnregning. Fremtidige økninger i indeks innregnes først når den trer i kraft, gjennom en revurdering av leasingforpliktelsen og en tilsvarende justering av bruksretten.

Betalinger som knytter seg til opsjoner som konsernet vurderer som rimelig sikkert vil bli utøvd blir inkludert i beregningen av nåverdien.

I utgangspunktet diskonteres leiebetalingene ved bruk av den implisitte renten i avtalen. Dersom denne ikke lett lar seg fastsette, som ofte er tilfellet i flere av konsernets leieavtaler, legges det til grunn en marginal lånerente. Den marginale lånerenten er renten konsernet som leietaker i et tilsvarende økonomisk miljø ville måtte betale for å låne, over en tilsvarende periode og med tilsvarende sikkerhet, et beløp nødvendig for å erverve en eiendel med tilsvarende verdi som bruksretteiendelen.

I fastsettelsen av den marginale lånerenten i leien benytter konsernet en metodikk som tar utgangspunkt i konsernets finansiering tillegg et spesifikt risikopåslag for antatt lavere sikkerhet i leiefordringen. Risikopåslaget varierer mellom typer av eiendeler. Konsernet følger opp løpende den marginale lånerenten på de ulike klassene av eiendeler.

Balanseført bruksrett på de leide eiendelene måles til kostpris. Kostprisen tilsvarer verdien av leasingforpliktelsen ved førstegangsinnregning.

Betalinger knyttet til kortvarige leieavtaler og lav-verdi leieavtaler kostnadsføres løpende i resultatet. Kortvarige leieavtaler har en varighet på under 12 måneder. Lav-verdi leieavtaler er leieavtaler hvor eiendelen har en antatt verdi under NOK 50, typisk leie av mindre kontorrekvisita og inventar.

Opsjoner på forlengelse og terminering

Enkelte av leieavtalene som er i bruk i konsernet inneholder opsjoner på forlengelse og terminering. Vilklarene benyttes for å maksimere operasjonell fleksibilitet. De fleste opsjonene som holdes kan bare utøves av konsernet og ikke av den respektive utleier. Leieperioden som legges til grunn i beregningene av verdien av leieavtalen inkluderer effekter av eventuelle opsjoner i de tilfellene konsernet mener det er rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

2.10 Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet. Goodwill omfatter synergieffekter, organisasjon, kompetanse, markesposisjon mv. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen fratrasket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. I tillegg kan goodwill oppstå ved oppkjøp når man velger å måle ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet til virkelig verdi. Negativ goodwill inntektsføres øyeblikkelig.

Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid vurderes til anskaffelseskostnad fratrasket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for behov for nedskrivning. Se note 12 for nærmere beskrivelse av konsernets immaterielle eiendeler.

2.11 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp nedskrives. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrasket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

2.12 Finansielle instrumenter

2.12.1 Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler klassifiseres i følgende målekategorier: virkelig verdi med verdiendring over resultatet og virkelig verdi med verdiendring over andre inntekter og kostnader i totalresultatet og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangsinnregning av eiendelen. For finansielle eiendeler skilles det mellom gjeldsinstrumenter og egenkapitalinstrumenter. Klassifisering av finansielle eiendeler bestemmes ut fra kontraktmessige vilkår for de finansielle eiendelene og hvilken virksomhetsmodell som brukes for styring av porteføljen som eiendelene inngår i.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi

Investering i egenkapitalinstrumenter måles i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer innregnes som hovedregel i det ordinære resultatet, men et egenkapitalinstrument som ikke er holdt for handelsformål og som ikke er et



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

betinget vederlag etter en virksomhetsoverdragelse, kan øremerkes som målt til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader i totalresultatet. Ordinært utbytte resultatføres. Akkumulerte verdiendringer reklassifiseres ikke til resultatet ved avhendelse

Finansielle eiendeler til amortisert kost

Finansielle eiendeler som holdes for å motta kontraktsregulerte kontantstrømmer som utelukkende er betaling av hovedstol og utestående renter på hovedstol (kundeordringer, kontraktseiendeler, andre fordringer) klassifiseres om finansielle eiendeler til amortisert kost.

2.12.2 Nedskrivning av finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Ved slutten av hver rapporteringsperiode vurderer og innregner konsernet en tapsavsetning for forventede kredittap på finansielle eiendeler målt til amortisert kost. Dersom det har vært en vesentlig økning i kredittrisikoen fra første gangs innregning måles tapsavsetningen til forventede levetids tap. Dersom kredittrisikoen ikke har økt vesentlig måles tapsavsetningen til forventet tap neste 12 måneder.

2.12.3 Finansielle forpliktelser

Konsernets ikke-derivate finansielle forpliktelser, som blant annet rentebærende gjeld, måles til virkelig verdi ved førstegangs innregning, med fradrag for transaksjonskostnader. Etter førstegangsinnregning måles finansielle forpliktelser til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Effektiv rente resultatføres som finanskostnad. Finansielle forpliktelser som er av kortsiktig karakter blir for praktiske formål ikke gjenstand for effektiv renteberegning.

2.13 Skatt

Inntektskatt er skatt på konsernets resultat, og behandles regnskapsmessig som en kostnad. Betalbar skatt og utsatt skatt som knytter seg til poster ført som andre inntekter og kostnader i totalresultatet, er regnskapsført mot totalresultat. Årets skattekostnad består av betalbar skatt, endring i utsatt skatt og korrigeringer tidligere år. Betalbar skatt fastsettes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt er avsetning (periodisering) for fremtidig betalbar skatt.

Det er innregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt er målt basert på de skattesatser som forventes å gjelde for det selskapet i konsernet der den midlertidige forskjellen er oppstått, basert på skatteregler og skattesatser som er vedtatt eller i all hovedsak vedtatt på balansedagen. Utsatt skatt føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig forpliktelse i balansen.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil utligne de skattereduserende midlertidige forskjellene.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt motregnes dersom det gjelder inntektsskatt ilagt av samme skattemyndighet og det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne disse. Det er en forutsetning for motregning mellom ulike skattepliktige foretak at konsernet har mulighet for, og til hensikt å gjøre opp, forpliktelsene og eiendelene netto.

Usikre skatteforpliktelser, eller omtvistede skatteposisjoner, innregnes etter beste estimat. Beste estimat vurderes å være siste domsavsigelse eller ligningsvedtak.

2.14 Beholdninger

Beholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift fratrasket estimerte utgifter til ferdigstilling og beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe beholdningene til nåværende tilstand og plassering.

2.15 Likvide midler

Likvide midler er konsernets bankbeholdning, og inkluderer likvide og bundne midler.

2.16 Pensjon

Konsernet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i Norge. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og konsernet har ingen forpliktelser utover dette. Konsernet er underlagt de norske kravene om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernet har pensjonsordninger som oppfyller kravene.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

2.17 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres den som langsiktig.

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. I etterfølgende perioder regnskapsføres gjelden til amortisert kost.

2.18 Egenkapital

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive kostnader som kan henføres direkte som fradrag i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av aksjekapital.

Utbyttebetalinger til morselskapets aksjonær klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen. Dette innebærer at foreslått utbytte som ikke er vedtatt inngår i egenkapitalen.

2.19 Finansinntekter

Renter inntektsføres etter effektiv rentemetoden.

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

2.20 Resultat per aksje

Resultat per aksje beregnes ved å dele periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet (eksklusiv eventuelle kostnader ved å betjene egenkapitalen utover ordinære aksjer) med vektet gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer i løpet av regnskapsperioden (eksklusiv egne aksjer).

2.21 Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen, og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende prosjekter og tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

En avsetning for reklamasjoner innregnes når reklamasjonsarbeid er konstatert og for sannsynlige skjulte feil og mangler.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

Avsetning for garantier på prosjekter og tapsbringende kontrakter klassifiseres som kortsiktig gjeld selv om en stor del av avsetningen forventes å forfalle senere enn ett år frem i tid.

2.22 Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser og eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig at en fordel vil tilflyte konsernet.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UFTFA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

2.23 Kontantstrøm

Kontantstrømsanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i likvide midler. Definisjonen av likvide midler i kontantstrømsoppstillingen tilsvarer definisjonen i balansen.

2.24 Ikke videreført virksomhet

Ikke videreført virksomhet er en del av konsernet som har blitt avhendet eller klassifisert som holdt for salg og som representerer en egen hovedvirksomhet eller et geografisk virksomhetsområde, er del av en koordinert plan for å avhendelse av en slik virksomhet eller virksomhetsområde, eller er et datterselskap utelukkende kjøpt med formål om videresalg.

Resultatene fra ikke videreført virksomhet er presentert separat i konsolidert oppstilling av resultat.

2.25 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDBZ1-8AEMS-UITEA

Note 3 Estimatusikkerhet og skjønnsmessige vurderinger

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som både påvirker hvilke regnskapsprinsipper som anvendes og rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader.

Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter.

Verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jf. note 2.11 Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved beregninger av bruksverdi. I beregning av bruksverdi er det benyttet budsjetterte kontantstrømmer, samt beregnet terminalverdier for evig fremtidige kontantstrømmer. I beregning av nåverdi av fremtidige kontantstrømmer er de mest kritiske vurderingene, som innebærer bruk av skjønn, diskonteringsrente, vekst i omsetning og fremtidig kostnadsbase. Se note 12 for detaljer knyttet til estimatet og utførte sensitivitetsberegninger.

Prosjektvurderinger

Konsernets virksomhet består i hovedsak av å utføre anleggsprosjekter som kan gå over flere regnskapsperioder. Inntektsføring over tid baseres på estimater og vurderinger som er foretatt etter ledelsens beste skjønn.

De fleste prosjektene vurderes overført til kunden over tid, og prosjektinntektene resultatføres løpende i takt med fremdriften. Hvert enkelt prosjekt er per 31. desember vurdert i henhold til progresjon i leveringsforpliktelsen og estimert vederlag.

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter.

Det vil knytte seg usikkerhet til vurderingene av fremdrift, garantiarbeider, sluttprognoser og tvister med mer i forhold til igangværende prosjekter. Prosjektets faktiske resultat kan derfor avvike fra forventet resultat. Inntekt er innregnet i den grad ledelsen vurderer at det er svært lite sannsynlig at en reversering av akkumulerte inntekter vil finne sted.

Graden av oppfyllelse av leveringsforpliktelsen(e) som er identifisert i det enkelte prosjekt vurderes ved hver regnskapsperiode etter et beste estimat basert på ledelsens skjønn og erfaring. Konsernet benytter i all hovedsak en inndata-metode for å måle fremdrift av prosjektene, da det er vurdert å være en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføringen av leveringsforpliktelsen til kunden. Inntekter innregnes basert på medgåtte kostnader relativt til forventet totalkostnad som kreves for å fullføre kontrakten. Det er implementert et prinsipp i konsernet om mer forsiktighet i resultatavregningen i henhold til prosjektets progresjon i leveringsforpliktelsen sett opp mot estimert vederlag i begynnelsen av prosjektet når usikkerheten er størst. Formålet med prinsippet er å unngå reversering av tidligere innregnet inntekt.

En stor del av konsernets omløpsmidler og kortsiktige gjeld knytter seg til prosjektene. Størrelsen på disse postene vil bli påvirket av estimatene og forutsetningene lagt til grunn i inntektsføringen.

Se note 7 og 25 for ytterligere informasjon.



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 4 Finansiell risiko

Konsernet er gjennom sine aktiviteter eksponert for ulike typer finansiell risiko: Kredittisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko. Finansiell risiko styres på konsernnivå.

Kredittisiko

Kredittisiko er risiko for finansielle tap dersom en kunde eller motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Kredittisiko oppstår fra blant annet bankinnskudd, finansielle instrumenter og innskudd i banker og finansinstitusjoner. I tillegg oppstår risikoen gjennom eksponering overfor kunder, inkludert utestående fordringer og kontraktsfestede transaksjoner.

For banker og finansinstitusjoner er det kun veletablerte uavhengige aktører som aksepteres.

Ledelsen har fastsatt retningslinjer for kredittgivning, og eksponeringen for kredittisiko følges opp løpende.

Konsernets kredittisiko knytter seg i det vesentlige til oppgjør for fordringer, herunder ligger den største risikoen i konsernets kundefordringer og kontraktseiendeler. Konsernets kredittisiko er spredt på mange kontraktspartnere. Det foreligger klare rutiner for hvordan kontrakter skal utformes, herunder at betalingsplaner skal ligge tett opptil planlagt fremdrift for prosjektene. Konsernet har prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer.

Ca. 27 % av kundefordringene per 31. desember er mot offentlige kunder (2019: 50 %), og anses å ha minimal kredittisiko.

Maksimal eksponering for kredittisiko er representert ved balanseført verdi av finansielle eiendeler.

Per 31. desember hadde konsernet følgende aldersfordeling av fakturerte kundefordringer:

	2020	2019
Ikke forfalt	464 303	397 476
Mindre enn 30 dager	43 921	700 020
Mellom 30 og 60 dager	57 815	97 287
Mellom 60 og 90 dager	10 102	14 587
Mer enn 90 dager	838 953	231 066
Totalt fakturerte	1 415 094	1 440 436

Posten mer enn 90 dager består i all hovedsak av forfalte krav knyttet til pågående rettsvister mot byggherre. Se note 26 for ytterligere informasjon.

Kundefordringer er ikke-rentebærende og har generell kredittid på 28 dager.

Avsetning for tap knyttet til kredittisiko på kundefordringer og kontraktseiendeler

Avsetning for tap på kundefordringer og kontraktseiendeler dekker kun avsetning relatert til kundens betalingsevne. Annen risiko knyttet til kundefordringene er hensyntatt ved vurdering av prosjektene.

Det benyttes den forenklede metoden etter IFRS 9 *Finansielle Instrumenter* for å måle forventede kredittap på kundefordringer og kontraktseiendeler relatert til kundens betalingsevne. Metoden legger til grunn forventede kredittap over hele løpetiden til den finansielle eiendelen.

Kundefordringer og kontraktseiendeler nedskrives når det ikke er rimelig sikkert at de lar seg inn drive. Indikatorer på at det ikke er rimelig sikkert inkluderer blant annet manglende evne hos skyldneren til å delta i en tilbakebetalingsplan med konsernet.

Konsernet har historisk hatt svært lave tap knyttet til kundefordringer. I 2019 opplevde ett av datterselskapene å måtte tapsføre NOK 36 773 som følge av en konkurs hos en byggherre. Konstaterte tap i 2020 samt avsetning for fremtidige tap per 31. desember 2020 knytter seg til private kunder

Under følger en oppstilling som viser endringen i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseiendeler.

	2020	2019
Avsetning for tap 1.1.	-3 630	-5 532
Konstatert tap i løpet av året	4	39 962
Avgang avsetning som følge av salg av virksomhet	0	1 317
Reversering av fjorårets avsetning	0	0
Årets avsetning	-267	-36 377
Avsetning for tap 31.12.	-3 893	-3 630

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Nedskrivninger på kundefordringer og kontraktseiendeler presenteres som netto nedskrivning under regnskapslinjen *Andre driftskostnader* i resultatet. Etterfølgende inndrivelse av tidligere nedskrevne fordringer blir kreditert samme regnskapslinje.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Hæhre & Isachsen Gruppen ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall.

Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er til enhver tid å ha tilstrekkelig med likvider for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall. Selskapene i Hæhre & Isachsen Gruppen er tilknyttet et konsernkontosystem. Overskuddslikviditet på konsernkontoen, utover den del som utgjør nødvendig arbeidskapital, forvaltes av konsernets finansfunksjon.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning, er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart. Dersom forpliktelser kan kreves innløst på forespørsel er disse inkludert i første kolonne («Under 1 år»). Beløpene i tabellen er avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

2020

	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Sum
Pantelån	188 900	421 331	16 843	627 074
Leieavtaler	208 810	380 380	68 493	657 682
Leverandørgjeld- og annen gjeld	1 191 960	0	0	1 191 960

2019

	Under 1 år	Mellom 1 og 5 år	Senere enn 5 år	Sum
Pantelån	175 881	453 733	4 542	634 156
Leieavtaler	206 343	377 950	18 394	602 686
Leverandørgjeld- og annen gjeld	1 524 444	0	0	1 524 444

Se note 23 for ytterligere informasjon og Lån og leasingforpliktelse.

Låneovenants

Konsernet har per 31. desember 2020 en stående kredittfasilitet på totalt NOK 800 000. Se note 23 for detaljer om finansielle vilkår knyttet til denne fasiliteten. Konsernet tilfredsstiller de finansielle lånevilkårene per 31. desember 2020.

Markedsrisiko

Renterisiko

Hæhre & Isachsen Gruppen sin finansiering er basert på flytende rente og konsernet er derfor utsatt for renterisiko. Konsernet har ingen fastrenteavtaler og benytter ikke derivater for å sikre den effektive renteesponeringen. Se note 23 om lån og leasingforpliktelse.

Sensitivitet for renteendringer

Tabellen nedenfor viser konsernets sensitivitet for potensielle endringer i renten med 50 basispunkter.

	Endring i rentenivået i basispunkter	Effekt på resultat før skatt (NOK)
2020	+ / - 50	+ / - 4 945
2019	+ / - 50	+ / - 4 743

Valutarisiko

Konsernets har all virksomhet i Norge, og konsernet er således lite eksponert for valutarisiko.

Konsernet har likevel noe risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. Vesentlige enkeltinnkjøp i utenlandsk valuta vurderes med hensyn til valutasikring. Konsernet hadde ikke valutaderivater på balansedagen.

Kapitalstyring

Formålet med konsernets kapitalstyring er å sikre forutsigbare finansielle rammebetingelser for driften og gi aksjonærene en tilfredsstillende avkastning. Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under og de utsikter man ser på kort og mellomlang sikt. Konsernet følger opp sin kapitalstruktur ved å se på egenkapitalandel og på andre finansielle nøkkeltall. Hæhre & Isachsen Gruppen sitt mål er å ha en egenkapital på minimum NOK 2 000 000, en egenkapitalandel på minimum 35 %, og en netto rentebærende gjeld (eksl. leasingforpliktelser vurdert etter *IFRS 16 Leieavtaler*) dividert med siste 12 måneders rullerende EBITDA < 3,0. Konsernets policy for utbytte er at



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

utbyttet skal utgjøre 50 % eller mer av årets resultat. Dersom konsernets finansielle posisjon og kapitalstruktur tilsier det, kan utbyttet økes. Styret vil i sitt forslag til utbytte også ta hensyn til fremtidige finansielle og strategiske disposisjoner.

Egenkapitalandel og netto rentebærende gjeld per 31. desember var som følger:

	2020	2019
Sum eiendeler	5 245 333	5 922 523
Sum egenkapital	2 600 794	2 554 812
Egenkapitalandel	49,6 %	43,1 %
Brutto rentebærende gjeld	1 026 201	951 842
Rentebærende fordringer	48 779	153 101
Likvide midler (eksl. skattetrekk)	1 015 510	510 039
Netto rentebærende gjeld	-38 088	288 702

Note 5 Finansielle eiendeler og forpliktelser

Under følger en oppstilling av kategorier av finansielle eiendeler og forpliktelser.

Finansielle eiendeler målt til amortisert kost	2020	2019
Andre fordringer (langsiktige)	20 144	31 651
Kundefordringer og kontraktseiendeler	1 082 317	2 013 717
Andre fordringer (kortsiktige)	78 119	184 804
Likvide midler	1 053 153	545 350
Sum	2 233 733	2 775 523

Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	2020	2019
Lån og leasingforpliktelse	1 182 656	1 153 861
Annen gjeld, eksklusive lovpålagte forpliktelser	1 175 002	1 836 206
Sum	2 357 658	2 990 067

Kategorier av finansielle instrumenter

Konsernet holder kun finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser målt til amortisert kost. I kategorien "Finansielle eiendeler målt til amortisert kost" har konsernet kundefordringer og kontraktseiendeler, andre fordringer og likvide midler. Disse finansielle eiendelene holdes av konsernet primært for å motta kontraktmessige kontantstrømmer. Konsernets gjeld ligger som "Finansielle forpliktelser til amortisert kost".

Vurdering til virkelig verdi

Per 31. desember har konsernet ingen finansielle eiendeler eller finansielle forpliktelser som måles til virkelig verdi.

Balanseført verdi (amortisert kost) er et rimelig estimat for virkelig verdi for kundefordringer, leverandørgjeld og andre fordringer (kortsiktig og langsiktig) og kortsiktig gjeld.

Foretakets langsiktige lån er marginlån. Marginene på lånene anses å reflektere markedsbetingelsene på balansedagene, og balanseført verdi av lånet utgjør en rimelig tilnærming til virkelig verdi.

I vurdering av virkelig verdi benytter konsernet 3 nivåer av input som beskrevet under. Det var ingen overføringer mellom nivåene i løpet av året. Per 31. desember har konsernet kun poster i nivå 3.

Nivå 1: Input er noterte priser (justerte) i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser

Nivå 2: Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbare, direkte (priser) eller indirekte (utledet av priser).

Nivå 3: Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 6 Segmentinformasjon

Driftssegmentene er inndelt i virksomhetsområder slik de blir rapportert til konsernledelsen og konsernsjef (konsernets øverste beslutningstaker). Driftssegmentene baseres på den rapporteringen konsernledelsen styrer etter når den tilordner ressurser og vurderer lønnsomhet.

Endring i rapporterbare driftssegmenter i 2020

Som følge av restruktureringen av konsernet i regnskapsåret 2019, hvor blant annet driftssegmentet «Bygg og Eiendom» ble avhendet, er de rapporterbare driftssegmentene blitt endret. Segmentinformasjon for 2019 er omarbeidet tilsvarende.

Konsernets rapporterbare driftssegmenter består fra og med 1. januar 2020 av «Hæhre», «Isachsen» og «Industri». Driftssegmentet «Tomteutvikling» overstiger ikke terskelverdiene for rapporteringsplikt i henhold til IFRS 8 *Driftssegmenter* og er som følge av dette presentert i kolonnen «Øvrige».

«Øvrige» består av poster som ikke er allokert til de rapporterbare driftssegmentene. I tillegg til «Tomteutvikling», som nevnt over, omfatter denne kategorien i all hovedsak aktiviteter i morselskapet. Transaksjoner mellom de ulike driftssegmentene er presentert i kolonnen for «Elim.».

Beskrivelse av de rapporterbare driftssegmentene

«Hæhre» er en av Norges største anleggsentreprenører innen vei, bane, kraft og andre større anleggsprosjekter.

«Isachsen» er en regional anleggsvirksomhet med hovedfokus på grunnarbeid, infrastruktur og utomhusarbeid med Østlandet som nedslagsfelt.

«Industri», som i all hovedsak består av Rental Group fra og med november 2020, fremstår som et utleiekonsern og Nordens mest komplette aktør innen utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen.

Segmentinformasjonen er presentert i samsvar med konsernets regnskapsprinsipper etter IFRS.

Inntekter fra kontrakter inngått med det offentlige utgjør mer enn ca. 68,1 % (2019: 69,4 %) av samlede driftsinntekter i Hæhre & Isachsen Gruppen. I 2020 ble det inntektsført NOK 3 360 606 (2019: NOK 3 702 326) knyttet til kontrakter inngått med det offentlige. Disse inntektene er presentert under driftssegment «Hæhre» og driftssegment «Isachsen».

Øvrige driftsinntekter i konsernet er fordelt mellom en rekke kunder, hvorav ingen alene utgjør mer enn 10 % av omsetningen til konsernet. All omsetning skjer i Norge, se note 7 for ytterligere detaljer.

Samtlige av konsernets anleggsmidler er geografisk tilhørende Norge.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige driftssegmenter presenteres nedenfor.

2020

	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totale driftsinntekter	3 125 361	1 568 858	992 339	105 867	-856 057	4 936 368
Driftskostnader	3 131 981	1 620 065	572 933	-25 068	-856 057	4 443 314
Resultat fra TS og FKV	3 765	12 295	20 472	-260	-	36 272
Avskrivninger	2 336	9 988	303 672	101 485	-	417 482
Driftsresultat (EBIT)	-5 191	-48 901	136 205	29 730	-	111 844
Netto finans	7 620	-740	-25 095	-8 669	-	-26 883
Ordinært resultat før skatt (EBT)	2 429	-49 641	111 110	21 061	-	84 961
EBIT (%)	-0,2	-3,1	13,7	28,1	-	2,3
EBT (%)	0,1	-3,2	11,2	19,9	-	1,7
Ordrereserve	2 800 500	528 100	51 745	20 000	-	3 400 345

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UITEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

2019

	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIGE	ELIM.	SUM
Totale driftsinntekter	3 571 391	1 756 469	896 510	108 518	-996 812	5 336 076
Driftskostnader	3 905 463	1 769 490	536 383	38 614	-996 812	5 253 139
Resultat fra TS og FKV	4 365	5 070	12 622	21 095	-	43 152
Avskrivninger	2 284	8 247	299 002	92 095	-	401 628
Driftsresultat (EBIT)	-331 992	-16 199	73 747	-1 096	-	-275 539
Netto finans	1 836	-7 200	-26 454	-2 760	-	-34 578
Ordinært resultat før skatt (EBT)	-330 156	-23 398	47 293	-3 856	-	-310 117
EBIT (%)	-9,3	-0,9	8,2	-1,0	-	-5,2
EBT (%)	-9,2	-1,3	5,3	-3,6	-	-5,8
Ordreserve	4 597 000	992 000	87 000	20 000	-	5 696 000

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 7 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Inntektsstrømmer

Konsernets inntekter kommer hovedsakelig fra tilvirkningskontrakter innenfor anlegg som inntektsføres over tid.

	2020	2019
Tilvirkningskontrakter	4 712 008	5 297 961
Øvrige kontraktsinntekter	155 988	27 632
Kontraktsinntekter	4 867 996	5 325 593
Leieinntekter	68 371	10 483
Andre inntekter	68 371	10 483
Sum driftsinntekter	4 936 368	5 336 076

Opplysninger om disaggregert inntekt

Under følger en oversikt over konsernets inntekter med utgangspunkt i de rapporterbare driftssegmentene, fordelt på type inntekt, geografisk område, kundetype og kontraktstype akkumulert for regnskapsperioden som er presentert.

2020

	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	3 124 877	1 564 637	135 357	-112 863	4 712 008
Øvrige kontraktsinntekter	0	1 462	177 921	-23 394	155 988
Leieinntekter	484	2 759	679 061	-613 933	68 371
	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368
Geografisk område					
Stor-Oslo	110 035	485 828	43 449	-166	639 146
Øvrige Østlandsområdet	745 220	1 083 030	852 885	-734 936	1 946 199
Sør-Norge	891 963	0	0	0	891 963
Vestlandet	545 495	0	96 005	-15 086	626 414
Midt-Norge	229 627	0	0	0	229 627
Nord-Norge og Svalbard	603 021	0	0	0	603 021
	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368
Type kunde					
Stat	2 716 510	223 662	15 405	0	2 955 578
Kommune	0	357 860	47 168	0	405 028
Privat	408 851	987 336	929 765	-750 188	1 575 764
	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368
Kontraktstype					
Totalentreprise	2 462 742	119 287	0	0	2 582 028
Samspill entreprise	68 057	0	0	0	68 057
Enhetspriskontrakter	387 635	1 375 018	67 939	-46 399	1 784 193
Tomteutvikling	33 202	0	0	0	33 202
Regning	19 060	0	0	-6 657	12 403
Servicekontrakter	789	74 554	0	0	75 344
Annen	153 875	0	924 400	-697 132	381 143
	3 125 361	1 568 858	992 339	-750 190	4 936 368

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

2019

	HÆHRE	ISACHSEN	INDUSTRI	ØVRIG OG ELIMINERINGER	SUM
Type inntekt					
Tilvirkningskontrakter	3 565 913	1 751 371	179 786	-199 109	5 297 961
Øvrige kontraktsinntekter	0	1 699	45 739	-19 806	27 632
Leieinntekter	5 478	3 399	670 985	-669 379	10 483
	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076
Geografisk område					
Stor-Oslo	147 443	565 895	39 253	-196	752 394
Øvrige Østlandsområdet	1 953 821	1 190 574	770 523	-870 232	3 044 687
Sør-Norge	166 554	0	0	0	166 554
Vestlandet	244 548	0	86 734	-17 865	313 417
Midt-Norge	70 122	0	0	0	70 122
Nord-Norge og Svalbard	988 903	0	0	0	988 903
	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076
Type kunde					
Stat	2 679 738	579 634	13 918	0	3 273 290
Kommune	0	386 423	42 613	0	429 036
Privat	891 653	790 411	839 979	-888 293	1 633 749
	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076
Kontraktstype					
Totalentreprise	3 039 215	263 469	0	0	3 302 684
Samspill entrepriser	0	0	0	0	0
Enhetspriskontrakter	401 857	1 405 177	61 379	-54 941	1 813 472
Tomteutvikling	34 470	0	0	0	34 470
Regning	38 271	0	0	-7 882	30 389
Servicekontrakter	0	87 823	0	0	87 823
Annen	57 578	0	835 132	-825 470	67 240
	3 571 391	1 756 469	896 510	-888 293	5 336 076

Kontraktsbalanser

Under følger tabell med informasjon om fordringer, kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder.

	2020	2019
Kontraktseiendel	367 640	796 324
Kontraktsforpliktelse	267 312	688 890
Kundefordringer	714 677	1 217 394

Kontraktseiendel

Eiendelen relaterer seg primært til konsernets krav på vederlag for arbeid utført, men ikke fakturert på rapporteringsdagen for kundekontrakter hvor vederlaget inntektsføres over tid. Kontraktseiendelen overføres til fordringer når kravet blir "ubetinget". Reduksjonen i kontraktseiendel mot fjoråret skyldes primært naturlig variasjon som følge av faktureringsplan avtalt med motpart.

Kontraktsforpliktelse

Forpliktelsen relaterer seg primært til forskuddsbetaling fra kunder for arbeid ikke utført på rapporteringsdagen for kundekontrakter hvor vederlaget inntektsføres over tid. Reduksjonen i kontraktsforpliktelse mot fjoråret skyldes primært naturlig variasjon som følge av faktureringsplan avtalt med motpart.

Kundefordringer

Eiendelen relaterer seg til den delen av kontraktseiendelen der konsernet har en ubetinget rett til betaling. Vedrørende kontrakter som inntektsføres over tid, definerer konsernet "ubetinget" som at arbeid er utført og fakturert, samt at faktura er forfalt til betaling.

Leveringsforpliktelser

En leveringsforpliktelse er et løfte i en inngått kontrakt med en kunde om overføring av varer og tjenester.

Transaksjonspris er vederlaget som konsernet forventer å få for leveransen.

Under følger informasjon om konsernets konkrete leveringsforpliktelser og regnskapsføring av den tilhørende inntekt.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Prosjektinntektsføring

Anleggsprosjekter inntektsføres normalt over tid som følge av at konsernet i slike prosjekter forbedrer eller skaper en eiendel som kunden kontrollerer etter hvert som den tilvirkes. Enkelte av prosjektene inntektsføres over tid siden eiendelen ikke har en alternativ bruk og konsernet har en rett til betaling for arbeid utført til dato dersom kontrakten sies opp.

Inntekten innregnes i tråd med fremdriften i prosjektet. Konsernet måler fremdrift basert på påløpte kostnader relativt til forventede totale kostnader ved fullførelsen av prosjektet.

Normal kredittid i konsernet er 28 dager. Fakturering skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet i henhold til avtalte betalingsplaner. Konsernet har vurdert at det i praksis ikke eksisterer vesentlige finansieringselementer i kontraktene, da perioden fra inntektsføring til betaling i all hovedsak vil være ett år eller mindre.

Transaksjonsprisen som allokeres til de resterende leveringsforpliktelsene (ikke-oppfylt eller delvis oppfylt) er listet opp under.

Resterende leveringsforpliktelser (ordrerreserve) per 31. desember er som følger

	2020	2019
Innen ett år	2 278 842	3 413 986
Mer enn ett år	1 121 503	2 281 857
Sum	3 400 345	5 695 843

Vesentlige skjønnsmessige vurderinger i inntektsføringen av prosjektene

Konsernet benyttet følgende vurderinger som har betydelig innvirkning på beløpet og tidspunktet for innregning av inntekt fra kontrakter med kunder:

Tidspunkt for oppfyllelse av leveringsforpliktelsene

Konsernet har vurdert at en inndata-metode vanligvis vil være den beste metoden for å måle fremdrift av prosjektene, da det er en direkte sammenheng mellom konsernets innsats og overføringen av tjenesten til kunden. Konsernet innregner inntekter basert på medgåtte kostnader relativt til forventet totalkostnad som kreves for å fullføre kontrakten.

Transaksjonspris

Transaksjonsprisen fastsettes ved inngåelse av kontrakt, og tilsvarende forventet kontraktssum. Variable elementer medregnes bare dersom det er svært sannsynlig at det ikke blir reversering av inntekten.

Inntektsføring av eventuelle omtvistede krav, endringsordre og tilleggsarbeider skjer når det er svært sannsynlig at kundene godkjenner kravet.

Tapsprosjekter

Dersom et tapsprosjekt blir identifisert, vil kontrakten vurderes i henhold til IAS 37, og en avsetning for tap foretas i inneværende periode tilsvarende beste estimat på de utgiftene som kreves for å gjøre opp kontraktsforpliktelsen.

Øvrige kontraktsinntekter

Konsernet gjennomfører jevnlig salg av maskiner og utstyr som gir opphav til gevinster ved salg, i 2020 beløper dette seg til NOK 80 194 (2019: NOK 27 632). NOK 38 207 av gevinsten i 2020 knytter seg til salg av konsernets tunnelutstyr i forbindelse med opprettelsen av det tilknyttede selskapet RG Tunnel AS. Salget av maskiner og utstyr innregnes på tidspunktet for overlevering av den solgte eiendelen til kunden.

Se note 13 for ytterligere informasjon om avganger på driftsmidler inneværende år.

Det har ikke vært salg av virksomhet i 2020 med vesentlige gevinster eller tap for konsernet.

Resterende inntekter i 2020 har i all hovedsak opphav fra salg av varer og salg av ulike støttetjenester til anleggsbransjen. Salg av varer innregnes på tidspunktet for overlevering. Salg av tjenester innregnes over tid, typisk i takt med utførelsen.

Andre driftsinntekter

Regnskapslinjen består hovedsakelig av leieinntekter fra utleie av maskiner og utstyr til anleggsbransjen, samt leieinntekter fra fremleie av lokaler. Inntektsføringen av leiebetalingene skjer lineært over leieperioden spesifisert i avtalen.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 8 Lønnskostnader

	2020	2019
Lønn	1 148 633	1 122 085
Arbeidsgiveravgift	148 701	154 251
Pensjonskostnad tilskuddsplaner	69 683	64 766
Andre sosiale kostnader	14 361	30 241
Sum lønnskostnader	1 381 378	1 371 343

Antall sysselsatte årsverk i virksomheten i regnskapsåret var 1 768 (2019: 1 781)

Note 9 Ytelser til ledende ansatte og styret

Konsernledelsen i Hæhre & Isachsen Gruppen er definert som ledende ansatte.

2020

	Lønn	Pensjon	Bonus og andre ytelser
Albert Kristian Hæhre, Konsernsjef ¹⁾	1 401	68	223
Svein Hov Skjelle, Konsernsjef ²⁾	4 769	23	2 682
Øvrig konsernledelse	12 878	568	3 614

¹⁾ Konsernsjef i perioden 1. april til 31. desember 2020.

²⁾ Konsernsjef i perioden 1. januar til 1. april 2020.

2019

	Lønn	Pensjon	Bonus og andre ytelser
Svein Hov Skjelle, Konsernsjef	3 500	70	2 120
Øvrig konsernledelse	6 557	168	950

4 ledende ansatte har avtale med rett på etterlønn i 6 måneder etter oppsigelsestiden. En ledende ansatt har avtale med rett på etterlønn i 12 måneder etter oppsigelsestiden. Alle avtalene har avkorting for eventuell annen lønn mottatt i perioden. Konsernledelsen har individuelle avtaler om bonus basert på oppnådde resultater. Bonus er presentert i utbetalingsåret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef eller styrets leder. Det er ikke gitt aksjevaldbasert godtgjørelser eller lån til fordel for ledende ansatte. Ledende ansatte og medlemmer av styret eier aksjer direkte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, se note 19 for detaljert informasjon.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Utbetalt honorar til medlemmer av styret

Medlemmene av konsernstyret har mottatt styrehonorar og annen godtgjørelse fra Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Ytelser for vederlag ved ansettelse er ikke inkludert i tabellen.

	2020	2019
Inge Stensland, styreleder ¹⁾	459	0
Lars Håkon Tingulstad	450	250
Haakon Tronrud ²⁾	135	0
Tom Røtjer ²⁾	235	0
Albert Kristian Hæhre	60	60
Lars Hæhre ¹⁾	0	0
Rune Isachsen	60	60
Guttorm Rue, ansattrepresentant ¹⁾	0	0
Erling Ekeren, ansattrepresentant	60	60
Bjørn Kristian Rosenberg Bakerød, ansattrepresentant	60	60
Ole Enger ³⁾	663	720
Peter Nicolay Sandrup ⁴⁾	30	60
Øystein Stray Spetalen ⁴⁾	125	250
Ole-Bjørn Bakke ⁴⁾	30	60
Tommy Hagen, ansattrepresentant ⁴⁾	30	60
Sum	2 398	1 640

¹⁾ Ble en del av styret med virkning fra 12. mai 2020.

²⁾ Ble en del av styret med virkning fra 31. oktober 2019.

³⁾ Fratrådte styret med virkning fra 12. mai 2020.

⁴⁾ Fratrådte styret med virkning fra 31. oktober 2019.

Note 10 Andre driftskostnader

	2020	2019
Leieavtaler	85 365	92 233
Forsikring	11 914	27 147
Innleie av arbeidskraft	6 855	6 788
Eksterne honorarer	49 051	47 980
Tap på fordringer	702	36 589
Renovasjon	8 650	13 572
Markedsføring og reklame	3 972	6 080
IT og telefonikostnader	31 049	42 942
Drivstoff	153 540	194 303
Reparasjons- og vedlikeholdskostnader	39 959	80 127 ¹⁾
Reise- og diettkostnader	102 150	130 285
Andre driftskostnader	182 769	239 943
Sum	675 975	917 991

¹⁾ Inkluderer en reklassifisering mot opprinnelig rapportert 2019. Se note 32 for ytterligere informasjon.

Spesifikasjon av revisjonshonorar

	2020	2019
Lovpålagt revisjon	3 277	4 651
Andre attestasjonstjenester	0	171
Skatterådgivning	102	125
Andre tjenester utenfor revisjon	479	1 793
Sum	3 859	6 740

Merverdiavgift er ikke inkludert i honoraret.

Det ble i 2019 bokført NOK 459 i godtgjørelse til revisor, som en del av emisjonskostnader, direkte mot egenkapitalen. Ingen slike godtgjørelser er bokført i 2020.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 11 Finansinntekter og -kostnader

Finansinntekter

	2020	2019
Renteinntekter	9 539	26 891
Agio	35	178
Realisert gevinst ved salg finansielle instrumenter	3 502	0
Andre finansinntekter	3 090	3 601
Sum finansinntekter	16 166	30 670

Finanskostnader

	2020	2019
Rentekostnader	34 168	51 238
Disagio	261	633
Urealisert tap finansielle instrumenter	1 006	1 606
Andre finanskostnader	7 614	11 771
Sum finanskostnader	43 049	65 248

Note 12 Goodwill og andre immaterielle eiendeler

2020

	Goodwill	FOU	Konsesjons- rettighet	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 1.1	1 795 528	0	5 423	0	1 800 951
Akkumulert av- og nedskrivninger	499 991	0	3 280	0	503 271
Balanseført verdi 1.1	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680
Netto bokført verdi 1.1	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680
Tilgang	9 266	0	0	6 598	15 864
Avskrivninger	0	0	678	3 249	3 926
Reklassifisering netto bokført verdi	0	0	0	7 567	7 567
Netto bokført verdi 31.12	1 304 803	0	1 465	10 917	1 317 187
Anskaffelseskost 31.12	1 804 794	0	5 423	30 377	1 840 594
Akkumulerte av- og nedskrivninger	499 991	0	3 958	19 460	523 409
Balanseført verdi 31.12	1 304 803	0	1 465	10 917	1 317 187

2019

	Goodwill	FOU	Konsesjons- rettighet	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 1.1	1 945 836	10 706	5 423	0	1 961 965
Akkumulert av- og nedskrivninger	499 991	6 893	2 602	0	509 486
Balanseført verdi 1.1	1 445 845	3 813	2 821	0	1 452 479
Netto bokført verdi 1.1	1 445 845	3 813	2 821	0	1 452 479
Avgang ved salg av virksomhet	-150 308	-10 706	0	0	-161 014
Akkumulerte av- og nedskrivninger avgang	59 100	6 893	0	0	65 993
Avskrivninger	0	0	678	0	678
Nedskrivninger	59 100	0	0	0	59 100
Netto bokført verdi 31.12	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680
Anskaffelseskost 31.12	1 795 528	0	5 423	0	1 800 951
Akkumulerte av- og nedskrivninger	499 991	0	3 280	0	503 271
Balanseført verdi 31.12	1 295 537	0	2 143	0	1 297 680

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Forskning og utvikling

Forskning og utvikling (FOU) omfatter utvikling av en betongmerke for fiskeoppdrettsindustrien. Eiendelen ble avhendet i 2019 i forbindelse med salg av virksomhet.

Konsesjonsrettighet

Konsesjonsrettigheten gjelder en utvinningsrettighet i et grustak som løper i 8 år. Eiendelen avskrives lineært over perioden.

Andre immaterielle eiendeler

Posten består i hovedsak av aktiverte kostnader knyttet til implementering av ERP- og styringssystemer i konsernet. Eiendelene avskrives lineært over en periode på 3-5 år.

Goodwill

Goodwill har oppstått som følge av historiske oppkjøp og fusjoner i perioden 2012-2020. Goodwill tilsvarer anskaffelseskostnad ved overtakelsen fratrukket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. Goodwill allokteres til de av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å få synergier av virksomhetssammenslutningen.

Fra og med 1. januar 2020 har konsernet endret organisering og struktur på sin interne rapportering. Det som tidligere ble kalt divisjon «Anlegg» er blitt organisert i virksomhetsområdene «Hæhre», «Isachsen», «Industri» og «Tomteutvikling». Dette er også vurdert å være konsernets driftssegmenter (jf. note 6). Som en naturlig følge av denne omleggingen har konsernet fra og med 1. januar 2020 endret sin vurdering av kontantgenererende enheter, der hvert driftssegment nå anses å være en kontantgenererende enhet. Goodwill er allokert til hver av de rapporterbare driftssegmentene basert på relativ verdi av hvert driftssegment per 1. januar 2020. I beregning av relativ verdi er det lagt til grunn samme metode som beskrevet for bruksverdi under.

Konsernets inndeling i rapporterbare driftssegmenter fremkommer av note 6. Under vises hvordan goodwill er allokert per driftssegment.

2020	1.1	Tilgang	Avgang	Nedskrivning	31.12
Hæhre	371 959	0	0	0	371 959
Isachsen	193 816	0	0	0	193 816
Industri	663 819	9 266	0	0	673 085
Tomteutvikling	65 943	0	0	0	65 943
Sum goodwill	1 295 537	9 266	0	0	1 304 803

I 2020 har konsernet gjennomført oppkjøp av virksomhet som har resultert i innregning av goodwill (jf. note 30).

2019	1.1	Tilgang	Avgang	Nedskrivning	31.12
Divisjon Anlegg	1 363 016	0	8 379	59 100	1 295 537
Divisjon Bygg og Eiendom	82 829	0	82 829	0	0
Sum goodwill	1 445 845	0	91 208	59 100	1 295 537

Nedskrivningstest av goodwill

Konsernet har foretatt en nedskrivningstest på balanseført verdi av goodwill som følge av at eiendelen har ubestemt utnyttbar levetid. Det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi er benyttet som mål på gjenvinnbart beløp.

I nedskrivningstesten måles bokført verdi mot gjenvinnbart beløp fra de kontantgenererende enhetene eiendelen er allokert til. Bruksverdien beregnes basert på fri kontantstrøm før skatt diskontert med et før skatt vektet avkastningskrav. Prognoseperioden er 5 år med tillegg av en terminalverdi.

Beregning av bruksverdi for de kontantgenererende enhetene er kalkulert med bakgrunn i fremskrivning av kontantstrømmer. Disse er basert på historiske regnskapstall samt budsjetter og strategiplaner godkjent av styret. Forutsetningene lagt til grunn i modellen er etter ledelsens vurdering realistiske.

Sensitivitet for endring i nøkkelforutsetninger er vist i tabeller lenger ned i noten.

Nedskrivningstesten knyttet til virksomheten avdekket ikke behov for nedskrivning.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Nøkkelforutsetninger ved beregning av bruksverdi

Beregning av bruksverdi for de kontantgenererende enhetene er mest sensitiv for følgende forutsetninger:

Diskonteringsrente

Diskonteringsrente er basert på vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) modell. Diskonteringsrenten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet til egenkapitalen og forventede lånekostnader, og en forventet langsiktig egenkapitalandel.

Tabellen under viser diskonteringsrente (før skatt) som er lagt til grunn i beregning av gjenvinnbart beløp:

Driftssegment	2020	2019
Industri	9,7 %	10,7 %
Øvrige	10,6 %	10,7 %

Omsetningsnivå og resultatmargin kommende år

Forventede kontantstrømmer er i beregningen av gjenvinnbart beløp basert på vedtatt budsjett for 2021, samt ledelsens strategi og beste estimat for forventet utvikling i årene 2022 til 2025. Budsjettet og estimatene bygger på forutsetninger om blant annet etterspørsel, materialkostnader, kostnader for arbeidskraft, samt den generelle konkurransesituasjonen i markedet.

Ledelsen baserer sine forutsetninger på historisk erfaring, strategiske vurderinger og iverksatte forbedringstiltak, samt vurdering av fremtidig markedsutvikling og økonomiske forhold.

Det er lagt til grunn en moderat vekst i entreprenørvirksomhetene i perioden frem til 2025, med en forventning om svakt økende margin i tråd med historisk bransjegjennomsnitt. For utleievirksomheten i konsernet er det lagt til grunn en forventning om vekst i aktivitetsnivå, og samtidig økt kapasitetsutnyttelse i perioden frem til 2025.

Omsetningsnivå og resultatmargin etterfølgende periode

I beregningene legges det til grunn en terminalverdi etter fem år basert på Gordons formel. Vekstraten er satt til 2,0 % for alle driftssegmentene.

Sensitivitetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Det er gjennomført sensitivitetsanalyser per driftssegment knyttet til diskonteringsrente, vekst i terminalledd og fri kontantstrøm. Sensitivitetsanalysen tar utgangspunkt i de økonomiske forutsetningene som er omtalt over. Det er foretatt beregninger med basis i at en av forutsetningene endres og at de resterende forutsetningene holdes fast.

Endring i forutsetninger som vist i tabell under vil ikke påvirke konklusjonen i nedskrivningstesten.

Endring i forutsetning	Diskonteringsrente		Vekst i terminalledd		Reduksjon i årlig fri kontantstrøm	
	+BP 50	+BP 100	-BP 50	-BP 100	-15 %	-30 %
Nedskrivningsbehov (NOK)	0	0	0	0	0	0

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 13 Varige driftsmidler

2020

	Maskiner og anlegg	Bygninger og tomter	Sum
Anskaffelseskost 1.1	1 745 421	448 199	2 193 621
Akkumulert av- og nedskrivninger	627 452	68 882	696 334
Balanseført verdi 1.1	1 117 969	379 317	1 497 286
Netto bokført verdi 1.1	1 117 969	379 318	1 497 287
Tilgang	318 740	43 687	362 427
Tilgang ved kjøp av virksomhet	141 919	0	141 919
Avgang	-412 365	-51 201	-463 566
Akkumulerte avskrivninger avgang	298 533	5 848	304 381
Avskrivninger	353 588	55 460	409 048
Nedskrivninger	0	4 508	4 508
Reklassifisering netto bokført verdi	-7 567	0	-7 567
Netto bokført verdi 31.12	1 103 640	317 684	1 425 833
Anskaffelseskost 31.12	1 786 148	440 686	2 226 834
Akkumulerte av- og nedskrivninger	682 507	123 002	805 509
Balanseført verdi 31.12	1 103 640	317 684	1 421 324
Estimert levetid (år)	3-10	30-50	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

2019

	Maskiner og anlegg	Bygninger og tomter	Sum
Anskaffelseskost 1.1	1 463 464	329 362	1 792 826
Akkumulert av- og nedskrivninger	341 697	28 650	370 347
Balanseført verdi 1.1	1 121 767	300 713	1 422 480
Implementering av IFRS 16 Leieavtaler	93 063	152 504	245 567
Netto bokført verdi 1.1	1 214 830	453 216	1 668 046
Tilgang	326 586	105 307	431 893
Avgang ved salg av virksomhet	-11 790	-154 762	-166 552
Avgang	-106 149	-3 964	-110 113
Akkumulerte avskrivninger avgang	74 963	0	74 963
Avskrivninger	360 718	40 232	400 950
Reklassifiseringer internt mellom anleggsklasser	-19 753	19 753	0
Netto bokført verdi 31.12	1 117 969	379 317	1 497 286
Anskaffelseskost 31.12	1 745 421	448 199	2 193 621
Akkumulerte av- og nedskrivninger	627 452	68 882	696 334
Balanseført verdi 31.12	1 117 969	379 317	1 497 286
Estimert levetid (år)	3-10	30-50	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Se note 14 for detaljer om innregnet bruksrett på leide driftsmidler.

Konsernet har i 2020 foretatt en nedskrivning av merverdier tidligere innregnet i «Bygninger og tomter» på NOK 4 508 i forbindelse med salget av 100 % av aksjene i VS Element AS.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 14 Leieavtaler

Balanseført bruksrett på leide eiendeler som er inkludert i varige driftsmidler

	2020	2019
Maskiner og anlegg	462 982	418 289
Bygninger og tomter	126 468	155 134
Sum	589 450	573 423

Tilganger inneværende år på bruksrett på leide eiendeler i virksomheten er NOK 156 392 (2019: NOK 218 346).

Leasingforpliktelse

	2020	2019
Kortsiktig	191 218	179 804
Langsiktig	406 719	379 545
Sum	597 937	559 349

Beløp fra leieavtaler innregnet i resultatet

Avskrivninger bruksrett på leide eiendeler

	2020	2019
Maskiner og anlegg	142 497	144 932
Bygninger og tomter	51 052	34 497
Sum	193 549	179 430

Andre poster

	2019	2019
Rentekostnader (inkludert i finanskostnader)	17 025	16 508
Kostnader knyttet til kortvarige leier (inkludert i Andre driftskostnader)	82 309	90 844
Kostnader knyttet til lav-verdi leier som ikke er kortvarige (inkludert i Andre driftskostnader)	3 056	1 390

Totale kontantstrømmer knyttet til leieavtaler i 2020 er NOK 226 740 (2019: NOK 207 588). Se note 4 for informasjon om forfallstruktur på konsernets leasingforpliktelser.

Per 31. desember 2020 er NOK 3 665 i potensielle fremtidige utgående kontantstrømmer (udiskonterte) ikke gjenspeilet i målingen av leieforpliktelsen som følge av at det ikke er rimelig sikkert opsjonen på en eventuell forlengelse av leieperioden vil bli benyttet (2019: NOK 3 600). Videre har konsernet per 31. desember 2020 forpliktet seg til NOK 8 840 i fremtidige kontantstrømmer (udiskontert) knyttet til leieavtaler som ennå ikke er påbegynt (2019: NOK 0).

Effekter av COVID-19 på leieavtaler

Som følge av den usikre situasjonen i forbindelse med utbruddet av COVID-19 pandemien våren 2020 fikk konsernet utsatt betaling på leieavtalene i en periode på 3 måneder mot enkelte av sine kreditorer. Siden dette ble sett på som en ren betalingsutsettelse er det vurdert å ikke være en modifikasjon av leieavtalen etter IFRS 16. Betalingsutsettelsen er regnskapsmessig behandlet ved at påløpte renter er løpende resultatført, og avdragene er ført til reduksjon på forpliktelsen når de forfaller til betaling.

Note 15 Investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper ("TS") og felleskontrollerte virksomheter ("FKV").

I all hovedsak benyttes de tilknyttede og felleskontrollerte virksomhetene i forbindelse med prosjekter der det er ønskelig å tilføre kompetanse, samt å dele risiko knyttet til gjennomføring av et prosjekt. De fleste virksomhetene er organisert som selskaper med begrenset ansvar tilsvarende norske aksjeselskaper. I dette tilfellet er konsernets ansvar som deltaker begrenset til kapitalinnskuddet. I de tilfellene virksomheten er organisert som et selskap med solidaransvar vil konsernet være solidarisk ansvarlig også for den andre deltakerens forpliktelser. Avkastningen fra investeringene i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter tilsvarende konsernets andel av resultatet.

Investeringene i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Alle tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter har samme rapporteringsperiode som morselskapet.

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

AF Hæhre/PNC ANS (Hæhre/PNC ANS) er et arbeidsfellesskap med vedtektsfestet formål å utføre entreprenørarbeid som hovedentreprise i tilknytning til BaneNORs kontrakt for strekningen Eidsvoll Nord-Langset.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Hæhre/PNC ANS har kontrakt med byggherren. Deltakerne fakturerer Hæhre/PNC ANS for påløpt arbeid, som igjen viderefakturerer til byggherren.

Iløpet av 2020 har konsernet etablert selskapet RG Tunnel AS sammen med en annen strategisk samarbeidspartner. I forbindelse med etableringen av selskapet har konsernet solgt sin portefølje av tunnelutstyr. Se note 7 for regnskapsmessige effekter fra transaksjonen.

Konsernet har iløpet av 2020 kjøpt seg opp fra 40 % til 80 % eierskap i Rental Group Crane AS (tidligere Craneway AS). Regnskapslinjen «Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter» inkluderer i 2020 en engangseffekt på NOK 13 214 fra denne transaksjonen. Se note 30 for ytterligere detaljer om oppkjøpet.

Oversikt over konsernets investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter per 31. desember:

Tilknyttede selskaper:

	Land	Forr.kontor	Virksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
Rental Group Ekspert AS	Norge	Langhus	Maskinutleie	50,0 %	50,0 %
RG Tunnel AS	Norge	Flekkefjord	Utleie/salg tunnelutstyr	50,0 %	0 %
Åsland Pukk AS	Norge	Kongsvinger	Pukkverk	50,0 %	50,0 %
Sajas Invest AS	Norge	Oslo	Mineralutvinning	40,0 %	40,0 %
Søndre Jong AS	Norge	Oslo	Eiendom	50,0 %	50,0 %
HEGH Eiendom AS	Norge	Kongsvinger	Eiendom	50,0 %	50,0 %
Holmaas Tomteutvikling Sydvest AS	Norge	Re	Eiendom	50,0 %	50,0 %
Holmaas Tomteutvikling Nordvest AS	Norge	Re	Eiendom	50,0 %	50,0 %
Kampestad AS	Norge	Kongsberg	Eiendom	50,0 %	50,0 %
Kongsberg Eiendomsselskap Holding AS	Norge	Solbergelva	Eiendom	25,0 %	25,0 %
Norsk Olje AS	Norge	Lillesand	Transport	25,0 %	25,0 %

Felleskontrollerte virksomheter:

	Land	Forr.kontor	Virksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
E16-Implema-Isachsen ANS	Norge	Solbergelva	Anlegg	50,0 %	50,0 %
Tinghuset Tullins gate Isachsen/Steen & Lund ANS	Norge	Solbergelva	Anlegg	50,0 %	50,0 %
Campus Ås Steen & Lund – Isachsen ANS	Norge	Lierskogen	Anlegg	50,0 %	50,0 %
AF Hæhre/PNC ANS	Norge	Vikersund	Anlegg	50,0 %	50,0 %

Bevegelse i balanseført verdi for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet:

	FKV		TS		Sum	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Balanseført verdi 1.1.	34 862	74 180	148 023	184 818	182 884	258 998
Andel resultat etter skatt	14 868	9 936	8 190	33 216	23 058	43 152
Avgang ved salg av virksomhet	0	-50 181	0	-47 512	0	-97 693
Avgang ved kjøp av virksomhet	0	0	-6 786	0	-6 786	0
Reklassifisering	0	926	0	0	0	926
Investering/Uttak (-)	41 164	0	-9 670	-22 500	-50 834	-22 500
Balanseført verdi 31.12.	8 567	34 862	139 757	148 023	148 322	182 884

Tilknyttede selskaper

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2020:

	RG Tunnel AS	Rental Group Ekspert AS	Åsland Pukk AS
Driftsinntekter	31 361	173 791	70 089
Avskrivninger	20 676	61 026	3 502
Andre kostnader	6 832	99 655	69 784
Driftsresultat	3 853	13 110	-3 197
Renteinntekter	7	21	0
Rentekostnader	724	5 115	274
Andre finansposter netto	-182	109	115
Resultat før skatt	2 954	8 125	-3 356
Skattekostnad	652	1 792	2 827
Resultat etter skatt	2 302	6 333	-6 183
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	2 302	6 333	-6 183
Konsernets andel av totalresultatet	1 151	3 167	-3 092
Omløpsmidler	35 109	52 927	16 885
Herav likvide midler	12 981	17 412	7 924
Anleggsmidler	177 559	306 139	16 481
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	58 601	0
Annen kortsiktig gjeld	13 416	18 883	22 805
Langsiktige finansielle forpliktelser	127 612	144 902	1 921
Annen langsiktig gjeld	13 624	22 745	0
Egenkapital	58 016	113 935	8 640
Konsernets andel av egenkapital	29 008	56 968	4 320

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2020:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	1 226	6 964	8 190
Balanseført verdi av investeringen	78 611	61 146	139 757

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Sammendrag finansiell informasjon for de vesentlige tilknyttede selskapene for 2019:

	Rental Group Crane AS (konsern)	Rental Group Ekspert AS	Åsland Pukk AS
Driftsinntekter	74 084	189 851	46 761
Avskrivninger	11 187	50 094	3 615
Andre kostnader	54 335	98 666	50 539
Driftsresultat	8 562	41 091	-7 393
Renteinntekter	6	56	0
Rentekostnader	3 146	5 864	0
Andre finansposter netto	-35	130	-168
Resultat før skatt	5 387	35 413	-7 561
Skattekostnad	1 343	7 821	-1 659
Resultat etter skatt	4 044	27 592	-5 902
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	4 044	27 592	-5 902
Konsernets andel av totalresultatet	1 618	13 796	-2 951
Omløpsmidler	13 792	59 584	25 529
Herav likvide midler	2 703	25 179	1 747
Anleggsmidler	117 090	291 102	21 221
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	53 107	0
Annen kortsiktig gjeld	12 448	31 419	29 577
Langsiktige finansielle forpliktelser	97 716	139 583	6 350
Annen langsiktig gjeld	4 989	18 975	0
Egenkapital	15 729	107 602	10 823
Konsernets andel av egenkapital	6 292	53 801	5 412

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2019:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	12 463	20 754	33 216
Balanseført verdi av investeringen	88 739	59 284	148 023

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Felleskontrollert virksomhet

Nedenfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige felleskontrollerte virksomheter. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100 prosent basis, og er omarbeidet til IFRS.

Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2020:

	Campus Ås Steen&Lund - Isachsen ANS	AF Hæhre/PNC ANS	E16-Implenia- Isachsen ANS
Driftsinntekter	46 363	755 131	228 120
Avskrivninger	0	0	21
Andre kostnader	45 613	748 218	204 248
Driftsresultat	750	6 912	23 851
Renteinntekter	0	0	0
Rentekostnader	3	0	0
Andre finansposter netto	0	108	87
Resultat før skatt	747	7 020	23 938
Skattekostnad	0	0	0
Resultat etter skatt	747	7 020	23 938
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	747	7 020	23 938
Konsernets andel av totalresultatet	374	3 765	11 969
Omløpsmidler	6 528	223 447	63 268
Herav likvide midler	357	1 247	39 937
Anleggsmidler	0	0	0
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	12 107	223 380	37 659
Langsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	186	0	0
Egenkapital	-5 765	67	25 609
Konsernets andel av egenkapital	-2 883	33	12 804

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2020:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	16 108	-1 240	14 868
Balanseført verdi av investeringen	8 624	-57	8 567

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Sammendrag av finansiell informasjon for de vesentlige felleskontrollerte virksomhetene for 2019:

	Tinghuset Tullingsgate Isachsen Steen&Lund ANS	AF Hæhre/PNC ANS	E16-Implema- Isachsen ANS
Driftsinntekter	67 560	327 704	167 518
Avskrivninger	0	0	96
Andre kostnader	65 596	321 029	153 772
Driftsresultat	1 964	6 676	13 650
Renteinntekter	124	49	62
Rentekostnader	2	0	6
Andre finansposter netto	0	0	0
Resultat før skatt	2 086	6 724	13 706
Skattekostnad	0	0	0
Resultat etter skatt	2 086	6 724	13 706
Andre inntekter og kostnader	0	0	0
Totalresultat	2 086	6 724	13 706
Konsernets andel av totalresultatet	1 043	4 366	6 853
Omløpsmidler	11 801	343 336	97 873
Herav likvide midler	4 366	668	44 690
Anleggsmidler	0	0	21
Kortsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld	3 622	336 612	36 134
Langsiktige finansielle forpliktelser	0	0	0
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
Egenkapital	8 179	6 724	61 670
Konsernets andel av egenkapital	4 090	4 366	30 835

Spesifikasjon av beløpene i regnskapene per 31. desember 2019:

	Sum vesentlige selskap	Sum øvrige	Sum
Konsernets andel av totalresultatet	11 219	-4 887	9 936
Balanseført verdi av investeringen	38 026	-3 164	34 862

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 16 Beholdninger

	2020	2019
Beholdninger og reservedeler	58 868	74 843
Innkjøpte varer for videresalg	43 532	33 851
Sum beholdninger	102 400	108 694

	2020	2019
Beholdning vurdert til anskaffelseskost	102 400	108 694
Sum beholdninger	102 400	108 694

Regnskapslinjen *Materialer og underentreprenører* i oppstillingen av resultat består blant annet av kostnader knyttet til innkjøpte varer som vist over. Det er ingen nedskrivninger til netto realiserbar verdi regnskapsført inneværende år (2019: NOK 0)

Note 17 Kundefordringer og andre fordringer

	2020	2019
Fakturerte kundefordringer	1 415 094	1 440 436
Avsetning til forventet kredittap	-3 893	-3 630
Andre inntektsperiodiseringer og kontraktsforpliktelse	-328 884	576 911
Kontraktseiendel	-367 640	-796 324
Sum kundefordringer	714 677	1 217 394

Se note 4 for informasjon om aldersfordeling av fakturerte kundefordringer.

	2020	2019
Forskuddsbetalte kostnader	43 831	39 967
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	29 124	121 460
Andre kortsiktige fordringer	5 165	23 377
Sum andre kortsiktige fordringer	78 119	184 804

	2020	2019
Rentebærende fordringer på tilknyttede- og felleskontrollerte virksomheter	15 175	10 000
Andre langsiktige rentebærende fordringer	4 481	21 462
Andre langsiktige fordringer	489	10
Sum andre langsiktige fordringer	20 144	31 651

Andre rentebærende fordringer (kortsiktige og langsiktige) er finansielle eiendeler som konsernet holder for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer (hovedstol og renter) på spesifiserte datoer. Fordringene måles til amortisert kost.

Note 18 Likvide midler

	2020	2019
Bankinnskudd	1 053 153	545 350
Hvorav bundne (skattetrekk og depositum)	37 643	35 311

Konsernet har ubenyttet kredittfasilitet på NOK 800 000 (2019: 800 000).

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 19 Egenkapital og aksjonærinformasjon

	2020	2019
Antall ordinære aksjer (stk.)	25 114 783	25 114 783
Pålydende (NOK, hele kroner)	1,00	1,00

Aksjekapitalen består av én aksjeklasse. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

	2020	2019
Aksjekapital	25 115	25 115
Overkurs	1 314 733	1 314 733

Under følger en oversikt over de 20 største aksjonærene per 31. desember

Aksjonær:	2020		2019	
	Antall aksjer (stk.)	Eierandel	Antall aksjer (stk.)	Eierandel
KNARTEN HOLDING AS	11 532 602	45,9 %	10 240 417	40,8 %
HCA MELBYE AKSJESELSKAP	2 409 804	9,6 %	2 558 228	10,2 %
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,6 %	1 396 366	5,6 %
OBOS BBL	661 315	2,6 %	1 101 026	4,4 %
PESA INVEST AS	533 310	2,1 %	741 701	3,0 %
JAHEMA AS	533 310	2,1 %	741 707	3,0 %
TRONRUD AS	413 348	1,6 %	413 348	1,6 %
FLYGIND AS	350 956	1,4 %	0	0,0 %
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,0 %	788 829	3,1 %
HR INVEST AS	259 379	1,0 %	171 379	0,7 %
ROGER KJENÅS INVEST AS	209 822	0,8 %	179 822	0,7 %
JAG HOLDING AS	194 253	0,8 %	54 253	0,2 %
HØIBACK HOLDING AS	179 415	0,7 %	179 415	0,7 %
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,7 %	75 764	0,3 %
FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,6 %	153 967	0,6 %
NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,6 %	203 730	0,8 %
VEE EIENDOM AS	131 757	0,5 %	131 757	0,5 %
TERJE ØSTDAL INVEST AS	131 756	0,5 %	131 756	0,5 %
SVEMO HOLDING AS	123 274	0,5 %	123 274	0,5 %
OLE-BJØRN BAKKE	123 024	0,5 %	138 683	0,6 %
20 største aksjonærer	19 923 327	79,3 %	19 525 428	77,7 %
Øvrige aksjonærer	4 142 653	16,5 %	4 991 200	19,9 %
Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer)	1 048 803	4,2 %	598 155	2,4 %
Sum	25 114 783	100,0 %	25 114 783	100,0 %

Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og konsernledelsen per 31. desember

Navn	Posisjon	Antall aksjer (stk.)	
		2020	2019
Inge Stensland	Styreleder	30 500	0
Haakon Tronrud (Tronrud AS)	Styremedlem	413 348	413 348
Lars Håkon Tingulstad (Tingulstad AS)	Styremedlem	34 002	38 330
Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS)	Styremedlem	1 396 366	1 396 366
Tom Røtjer	Styremedlem	4 000	0
Erling Ekeren	Styremedlem	22 661	22 661
Albert Kristian Hæhre (Knarten Holding AS)	Konsernsjef og styremedlem	1 332 581	5 072 386
Peter Kvisgaard	Juridisk direktør	21 171	9 171
Hege Løe	Økonomidirektør	20 795	370
Anders Høiback (Høiback Holding AS)	Daglig leder Isachsen Anlegg AS	179 415	179 415
Gudmund Roen	Daglig leder Hæhre Entreprenør AS	8 313	4 889
Lars Hæhre (Knarten Holding AS)	Daglig leder Rental Group AS	5 100 011	1 183 280
Christian Nørgaard Madsen	Daglig leder Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS	31 138	0
Sum		8 594 300	8 320 216

Utbytte

Det er ikke utbetalt eller vedtatt utbytte i løpet av regnskapsåret 2020. Se note 33 for informasjon vedrørende beslutning om tilleggsutbytte vedtatt i ekstraordinær generalforsamling 28. januar 2021.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

I 2019 utbetalte selskapet NOK 1 899 991 (NOK hele kr 132,98 per aksje) i tilleggsutbytte.

Egne aksjer

Under følger en oversikt over kjøp og salg av egne aksjer i regnskapsperioden. Egne aksjer er presentert som reduksjon av aksjekapital i konsolidert oppstilling av finansiell posisjon.

	2020	2019
Beholdning 1.1	598	469
Kjøpt gjennom året	463	130
Avhendet gjennom året	-13	0
Beholdning 31.12	1 049	598

	2020	2019
Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer	19 452	10 108
Samlet vederlag ved salg egne aksjer	725	0

Snittkurs	42	78
-----------	----	----

I et ordinært styremøte i Hæhre & Isachsen Gruppen AS avholdt 16. desember 2020 ble det besluttet å gi administrasjonen fullmakt til å implementere et rabattert aksjekjøpsprogram for alle ansatte med virkning i 2021.

Bakgrunnen for aksjeprogrammet er et ønske om å knytte medarbeiderne i konsernet enda tettere til virksomheten, og gjennom et bredt eierskap skape et felles mål for ansatte og arbeidsgiver. Beholdning av egne aksjer per 31. desember 2020 skal benyttes i aksjekjøpsprogrammet.

Administrasjonen har implementert programmet i starten av 2021.

Note 20 Resultat per aksje

	2020	2019
Resultat per aksje videreført virksomhet (NOK hele kr/per aksje)	2,3	-13,2
Resultat per aksje (NOK hele kr/per aksje)	2,3	79,9
Periodens resultat tilordnet aksjonærene i mor, videreført virksomhet	56 984	-222 936
Periodens resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet	56 984	1 344 922

Antall utestående aksjer per 1.1	24 517	14 301
Antall utestående aksjer per 31.12	24 066	24 517
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	24 277	16 830

Hæhre & Isachsen Gruppen har ikke utstedt finansielle instrumenter som gir utvanningseffekt.

Note 21 Pensjoner

Innskuddsbaserte ordninger

Hæhre & Isachsen Gruppen har en innskuddsbasert pensjonsordning som innebærer at konsernet betaler et månedlig innskudd til medarbeidernes pensjonssparing. Innskuddet fastsettes på basis av lønn. For lønn mellom 1G og 7,1G er innskuddet på 5% av lønn, og for lønn mellom 7,1G og 12G innbetales 8%. Medarbeiderne kan selv velge risikoprofil med hensyn til forvaltning av pensjonsmidlene. Ved død tilfaller pensjonsmidlene de etterlatte. Innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger blir resultatført i det året som innskuddet gjelder for.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 69 683 i 2020 (2019: NOK 64 766).

Andre pensjonsordninger

Ett selskap i konsernet yter tilleggspensjon for i alt 2 personer. Forpliktelsen er beregnet og bokført som en pensjonsforpliktelse. Det er avsatt midler til dekning av disse pensjonsforpliktelsene som utbetales årlig til og med 2024.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 22 Skatt

Fordeling av årets skattekostnad

	2020	2019
Avsetning for betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt – videreført virksomhet	27 936	-87 181
Endring i utsatt skatt – ikke videreført virksomhet	0	8 766
Skattekostnad	27 936	-78 415

Fordeling av skattekostnad

Resultat videreført virksomhet	27 936	-87 181
Resultat ikke videreført virksomhet	0	8 766

Forklaring av skattekostnaden

	2020	2019
Resultat før skatt videreført virksomhet	84 961	-310 117
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	1 577 355
Resultat før skattekostnad	84 961	1 267 238

Skatt beregnet med nominell skattesats på resultat (22%)	18 961	278 792
Skattemessig ikke fradagsberettigede kostnader/ skattepliktige inntekter (-)	3 355	-365 708 ¹⁾
Effekt av forskjellige skatteregimer	-749	-747
Skatt fra aktivitet i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	7 980	9 494
Effekt av kjøp av virksomhet	-835	0
Andre effekter	-505	-245
Skattekostnad	-27 936	-78 415
Effektiv skattesats	32,9 %	-6,2 %

¹⁾ Ikke skattepliktige inntekter er hovedsakelig gevinst fra salg av aksjer i ikke videreført virksomhet.

Komponenter av utsatt skatt

	2020	2019
Varige driftsmidler	76 467	55 925
Prosjekter under utførelse	297 857	236 703
Regnskapsmessige avsetninger	-42 154	-35 595
Andre eiendeler/forpliktelser	-10 969	-9 194
Underskudd til fremføring	-343 567	-308 296
Sum balanseført utsatt skatt / utsatt skattefordel (-)	-22 366	-60 456

Konsernet nettofører forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt kun dersom konsernet har en legal rett til å utligne disse, og kun forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt som er innenfor samme skatteregime. Konsernet har innregnet utsatt skattefordel på underskudd til fremføring. Dette er basert på en forventning om fremtidige overskudd.

Bevegelse i netto utsatt skatt

	2020	2019
Balanse 1.1	-60 456	158 253
Endring utsatt skatt i skattekostnad	27 936	-78 415
Effekt på utsatt skatt ved kjøp av virksomhet	11 871	0
Effekt på utsatt skatt ved salg av virksomhet	-1 870	-138 964
Andre effekter	153	-1 331
Balanse 31.12	-22 366	-60 456

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 23 Lån og leasingforpliktelse

	2020	2019
Pantelån	409 390	430 092
Leieavtaler	406 182	379 545
Sum langsiktige lån og leasingforpliktelse	815 573	809 637
	2020	2019
Pantelån	175 329	164 420
Leieavtaler	191 754	179 804
Sum kortsiktige lån og leasingforpliktelse	367 084	344 224
Sum lån og leasingforpliktelse	1 182 656	1 153 861

Følgende tabell viser endringen i lån som stammer fra kontantstrømmer og endringer uten kontanteffekt:

	Kort- og langsiktig lån og leasingforpliktelser	
	2020	2019
1.1	1 153 861	1 269 076
<i>Kontantstrømmer</i>		
- Opptak nye lån	148 623	152 678
- Nedbetaling eksisterende lån	-160 800	-161 174
- Betaling leieavtaler	-209 715	-191 080
- Ikke videreført virksomhet	0	-16 479
<i>Andre endringer</i>		
- Avgang ved salg av virksomhet	0	-369 287
- Tilgang ved kjøp av virksomhet	94 295	0
- Tilgang leieavtaler	156 392	470 127
31.12	1 182 656	1 153 861

Pantelån

Konsern finansierer deler av maskinparken gjennom låneopptak med pant i driftsmiddelet. Finansieringen er mot DNB, Nordea og Danske Bank. Renten på pantelånene er strukturert med NIBOR + margin. Marginen varierer avhengig av når avtalen er inngått. Løpetiden på lånene er normalt mellom 3-5 år.

Leieavtaler

En andel av maskinparken blir finansiert gjennom leieavtaler. Hæhre & Isachsen Gruppen har avtaler med flere utleieaktører, hvorav de mest benyttede er DNB og Handelsbanken. Se note 14 for ytterligere informasjon om behandlingen av leieavtaler i konsernet.

Kredittfasilitet

Konsernet har en tilgjengelig kredittfasilitet i DNB på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 31.12
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
Sum	800 000	800 000

Trekkfasiliteten på NOK 300 000 har en løpetid på 3 år fra trekk (finansieringsavtale inngått oktober 2019). Det er krav om bokført egenkapital i konsernet på minimum NOK 2 000 000 og en egenkapitalandel på minimum 35%. Videre har fasiliteten krav om at netto rentebærende gjeld / EBITDA maksimalt skal utgjøre 3,0. Eventuelle trekk på fasiliteten løper med en rente tilsvarende NIBOR + 3,4 %. Det er også etablert et konsernkontosystem i DNB.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 24 Pantstillelser og garantiansvar

Pantstillelser

Som en del av finansieringen av konsernet har følgende selskaper stilt garanti for kredittfasiliteten; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Rental Group AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fosslisettersen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Zenith Survey AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggenveien 30 AS, Rental Group Machine AS, Rental Group Service AS, Isachsen Anlegg AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS.

Alle selskapene nevnt over er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

	2020	2019
Gjeld som er sikret ved pant	584 720	594 512
Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld		
Fast driftstilbehør	1 421 324	1 497 286
Varelager	102 400	108 694
Kundefordringer	714 677	1 217 394
Sum	2 238 402	2 823 374

Gjennom deltakelse i ansvarlige selskap vil konsernet kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres manglende evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

Stilte garantier

Hæhre & Isachsen Gruppen er som entreprenør i henhold til standard kontraktsvilkår pålagt å stille sikkerhet for sine kontraktsforpliktelser i utførelses- og reklamasjonstiden. Det inngås derfor avtaler med banker/garantiinstitutt som stiller garanti overfor kontraktsmotpart. Konsernet betaler provisjon til bankene/garantiinstitutt for stilte garantier. Per 31. desember utgjør stilte garantier følgende beløp:

	2020	2019
Kontraktsmessige entreprenørgarantier som ikke er bokført	1 647 030	1 804 656
Andre garantier	27 500	27 500
Sum	1 674 530	1 832 156

Note 25 Avsetninger for forpliktelser

2020

	Taps-kontrakter	Garanti-avsetninger	Sum
Balanse 1.1	126 397	1 000	127 397
Avsatt i regnskapsåret	53 534	16 135	69 669
Avsetning reversert i regnskapsåret	0	0	0
Benyttet avsetning i regnskapsåret	-41 360	0	-41 360
Balanse 31.12	138 571	17 135	155 706

2019

	Taps-kontrakter	Garanti-avsetninger	Sum
Balanse 1.1	90 418	101 721	192 139
Avsatt i regnskapsåret	87 300	0	87 300
Effekt av salg av virksomhet	-20 497	-100 721	-121 218
Avsetning reversert i regnskapsåret	0	0	0
Benyttet avsetning i regnskapsåret	-30 824	0	-30 824
Balanse 31.12	126 397	1 000	127 397

Tapskontrakter

Prosjektporteføljen vurderes løpende for identifisering av eventuelle tapsbringende kontrakter. Avsatt beløp knytter seg til uungåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene i kontrakten og som overstiger de økonomiske fordelene som forventes å bli mottatt fra samme kontrakt.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Garantiavsetninger

Avsetninger for garantiarbeid mv. representerer ledelsens beste estimat på garantiansvar knyttet til ordinære anleggsprosjekter. Avsetningen dekker også forpliktelser i forhold til reklamasjoner, såvel påløpte som usikre. Entreprenøren er i garantitiden ansvarlig for skjulte mangler, og kan bli ansvarlig for å utbedre disse uten ekstra betaling. Avsetningen skal dekke såvel forhold som er avdekket, men hvor det er usikkerhet med hensyn til omfang, ansvar mv samt forhold som ennå ikke er konstatert.

Note 26 Betingede forpliktelser- og eiendeler, og pågående tvister

Anleggsbransjen har vært preget av et høyt antall tvister Uenighetene mellom entreprenør og byggherre er typisk relatert til tolking av den underliggende kontrakten i en entreprise, og hvordan risikoer og ansvar skal fordeles mellom partene. Dette kan materialisere seg både i krav fra Hæhre & Isachsen Gruppen mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot Hæhre & Isachsen Gruppen (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Konsernet er videre eksponert for ordinære tvister i forbindelse med sluttoppgjøret ved entreprisekontrakter og garantiarbeider i den forbindelse. Hæhre & Isachsen Gruppen legger vekt på i størst mulig grad å løse slike tvister gjennom dialog utenfor rettsapparatet. En del saker avgjøres likevel i rettsapparatet. Det gjøres løpende og grundige vurderinger knyttet til omtvistede krav mot kunder, og krav fra underentreprenører mot selskapet, for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering.

Ved årsslutt var Hæhre & Isachsen Gruppen involvert i to vesentlige tvistesaker. En av sakene er en pågående rettsvist, hvor datterselskapet Hæhre Entreprenør AS har stevnet Smisto Kraft AS for endringskrav knyttet til prosjektet Smibelg og Storvatn Kraftverk. Utfallet av rettstvisten, en eventuell rettssak og et eventuelt oppgjør som følge av en rettskraftig dom anses som usikkert. Det er per dato for regnskapsavleggelsen ikke forventet at det vil foreligge noen rettskraftig dom som påvirker resultatet for 2020.

Hæhre Entreprenør AS mottok i første kvartal 2019 dom i FP3-saken. Saken gjaldt et omfattende og komplekst sluttoppgjør etter gjennomføringen av entreprisen for utbygging av ny firefelts E6 og dobbeltsporet jernbane fra Minnesund til Kleverud langs Mjøsa. Dommen ga Hæhre Entreprenør AS lite medhold i selskapets krav. Det ble som følge av dommen foretatt en nedskrivning på NOK 217 000 i 1. kvartal 2019. Hæhre Entreprenør AS anket dommen basert på at selskapet mener den er feil på sentrale områder. På tidspunktet for avleggelse av regnskapet er ankesaken nylig avsluttet. En dom forventes å være klar ila. 2. kvartal 2021. Et eventuelt medhold i ankesaken vil medføre en regnskapsmessig positiv resultateffekt. Endelig utfall anses som usikkert.

I tillegg er konsernet gjennom datterselskaper involvert i et mindre antall tvister som ikke er gjenstand for rettslig behandling.

Av hensyn til de pågående tvistene er det ikke gitt ytterligere informasjon om regnskapsmessige effekter.

Note 27 Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Skyldige offentlige avgifter	164 134	258 352
Påløpte feriepengar	120 136	118 776
Avsetning for garantiarbeid	17 135	1 000
Tapskontrakter	138 571	126 397
Gjeld til ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0
Andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	74 805	196 641
Sum	514 782	701 165

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 28 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av aksjonærer i Hæhre & Isachsen Gruppen AS, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Alle forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter foretas i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

Se note 9 for detaljer om godtgjørelse til ledelse og styre.

Egenkapitaltransaksjoner

2020

Det er ikke foretatt egenkapitaltransaksjoner i 2020 utover transaksjoner med egne aksjer.

2019

Den 19. august 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 350 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en rettet emisjon på 6 034 483 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den første rettede emisjonen"). For å legge til rette for en rask gjennomføring, ble den rettede emisjonen rettet mot Knarten Holding AS og Rune Isachsen Holding AS. Deretter ble berettigede aksjonærer i selskapet tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 16. september 2019 godkjente selskapets generalforsamling den første rettede emisjonen.

Den 18. oktober 2019 annonserte selskapet innhenting av NOK 250 000 i brutto emisjonsproveny gjennom en rettet emisjon på 4 310 345 nye aksjer i selskapet til en tegningskurs på 58 kroner per aksje (heretter "den andre rettede emisjonen"). Den andre rettede emisjonen var rettet mot et konsortium bestående av Knarten Holding AS, Rune Isachsen Holding AS, HCA Melby Aksjeselskap, Nordavind Consulting AS, Pesa Invest AS, Jahema AS, Vesterli eiendom AS, OBOS BBL og Constructio AS. Tilsvarende som i den første rettede emisjonen ble berettigede aksjonærer tilbudt et visst antall aksjer i henhold til deres relative eierskap i selskapet. Den 25. oktober 2019 godkjente selskapets generalforsamling den andre rettede emisjonen.

Totalt innhentet selskapet gjennom disse rettede emisjonene NOK 600 000 i brutto proveny.

Transaksjoner med tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har foretatt flere ulike typer transaksjoner med tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Salg av varer og tjenester

	2020	2019
AF Hæhre / PNC ANS	362 623	315 254
RG Tunnel AS ¹⁾	132 675	0
E16-Implenia-Isachsen ANS	43 696	47 671
Åsland Pukk AS	19 894	15 212
Campus AS	9 718	0
Rental Group Ekspert AS	1 259	2 540
Rental Group Crane AS ²⁾	2 320	3 531
Rental Group Crane Support AS ²⁾	0	1 062
Kampestad AS	3 907	18 558
KB Project AS	0	15 000
Kongsberg Eiendomsselskap Holding AS med døtre	0	5 993
Øvrig	153	373
Sum	576 092	425 194

¹⁾Fra og med 30. juni 2020.

²⁾Til og med 30. september 2020.

Kjøp av varer og tjenester

	2020	2019
Rental Group Ekspert AS	40 798	2 244
RG Tunnel AS ¹⁾	20 409	0
Norsk Olje AS	5 190	0
Rental Group Crane AS ²⁾	4 043	3 486
AF Hæhre / PNC ANS	0	3 958
Åsland Pukk AS	108	395
Øvrig	60	1 326
Sum	70 608	11 409

¹⁾Fra og med 30. juni 2020.

²⁾Til og med 30. september 2020.

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Følgende balanseposter per 31. desember har oppstått med bakgrunn i transaksjoner med tilknyttede selskaper:

	2020	2019
Langsiktige fordringer	15 175	10 000
Kortsiktige fordringer	4 000	15 500
Kundefordringer	15 744	95 908
Leverandørgjeld	2 736	4 819
Annen kortsiktig gjeld	1 688	0

Kundefordringer på nærstående parter forfaller til betaling 28 dager etter salgstidspunktet. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende. Det er ikke avsatt for tap på fordringer på nærstående parter.

Note 29 Vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Tabellen nedenfor viser datterselskap med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser samt eierandel som innehas av ikke kontrollerende eierinteresser per 31. desember.

Selskap	Land	Virksomhet	Eierandel 2020	Eierandel 2019
Rental Group Crane AS	Norge	Utleie	20,0 %	0,0 %
			2020	2019
Ikke-kontrollerende eierinteresser 1.1			0	14 428
Andel av årets totalresultat			40	-718
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser			7 683	0
Avgang ikke-kontrollerende eierinteresser ved virksomhetssalg			0	-13 711
Ikke-kontrollerende eierinteresser 31.12			7 724	0

Se note 30 for ytterligere informasjon om virksomhetssammenslutninger i 2020.

Note 30 Virksomhetssammenslutninger

Oppkjøp Rental Group Crane AS

Med virkning fra 1. oktober 2020 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 40 % av aksjene i Rental Group Crane AS. Rental Group Crane AS eier videre 100 % av aksjene i Rental Group Crane Support AS. Total eierandel i Rental Group Crane AS etter oppkjøpet er 80 %, og selskapet inngår i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Crane AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Crane AS med datterselskap er lokalisert på Åros i Viken og har virksomhet innen salg, utleie og service av tårnkraner til bygg- og anleggsbransjen i Norge. De to selskapene sysselsatte 12 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Nedenfor vises oppstilling over den oppkjøpte virksomheten sitt bidrag til Hæhre & Isachsen Gruppen fra og med dato for oppkjøpet og proforma-informasjon, dersom transaksjonen hadde skjedd med effekt fra 1.1.2020.

	Hæhre & Isachsen Gruppen ekskl. Rental Group Crane	Rental Group Crane rapportert, 1.10-31.12	Hæhre & Isachsen Gruppen rapportert	Rental Group Crane, 1.1-31.12	Hæhre & Isachsen Gruppen proforma
Driftsinntekter	4 918 499	17 869	4 936 368	70 155	5 006 523
EBITDA	523 605	5 721	529 326	20 883	550 209
EBIT	109 468	2 376	111 844	7 441	119 285
Periodens resultat etter skatt	55 866	1 158	57 024	2 701	59 725

Detaljer om oppkjøp av 40 % av aksjene:

	Rental Group Crane
Vederlag	-20 592
Fratrukket overtatt beholdning av likvide midler	4 187
Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter	-16 405

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Innregnede eiendeler og forpliktelser fra oppkjøpet er følgende:

	Rental Group Crane
Varige driftsmidler	141 919
Kundefordringer og kontraktseiendeler	8 606
Andre fordringer	3 005
Likvide midler	4 187
Lån og leasingforpliktelse langsiktig	-94 295
Utsatt skatt	-11 871
Lån og leasingforpliktelse kortsiktig	-212
Leverandørgjeld	-5 411
Annen kortsiktig gjeld	-7 511
Netto identifiserbare eiendeler	38 417
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-7 683
Goodwill	9 266
Netto eiendeler vurdert til virkelig verdi	40 000

Inkludert i verdien av goodwill er ansatte med spesiell kompetanse og forventede synergier med Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Det er resultatført NOK 42 i kostnader direkte relatert til oppkjøpet.

Det var ingen virksomhetssammenslutninger i 2019.

Note 31 Ikke videreført virksomhet

I mars 2019 vedtok styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS å sette i gang en prosess for å splitte Hæhre & Isachsen Gruppen i to virksomheter, henholdsvis «Bygg og Eiendom» og «Anlegg». Den 18. august ble det kjent at styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS hadde inngått en avtale om salg av alle aksjene i Betonmast AS til et nyetablert selskap, Betonmast Holding AS, som eies 66% av AF Gruppen og 34% av ledelsen og tidligere aksjonærer i Betonmast AS. Salgsprisen ble avtalt til NOK 2 075 000 for 100% av aksjene. I løpet av 3. kvartal fattet Generalforsamlingen i konsernet alle nødvendige vedtak, due dilligence ble ferdigstilt og både norske og svenske konkurransemyndigheter godkjente transaksjonen. Transaksjonen ble gjennomført som planlagt 31. oktober 2019. Virksomheten i Betonmast AS representerte hele «Bygg og Eiendom»-segmentet i Hæhre & Isachsen Gruppen, som på det tidspunktet var ett av to segmenter.

I løpet av fjerde kvartal ble sluttforhandlingene om salg av anleggsgartnervirksomheten Steen & Lund AS ferdigstilt (på det tidspunktet en del av segmentet «Anlegg»). Transaksjonen ble gjennomført 20. desember 2019.

Virksomhetene var ansett å være ikke videreført virksomhet i tråd med IFRS 5 *Anleggsmidler holdt for salg og avvirket virksomhet*. De er presentert i resultatregnskapet som ikke videreført virksomhet. Se under for oppstilling over resultat og kontantstrøm fra ikke videreført virksomhet.

	2020		2019	
	Bygg og Eiendom	Anlegg	Bygg og Eiendom	Anlegg
Driftsinntekter	0	0	5 447 950	729 993
Driftskostnader	0	0	5 434 257	811 994
Resultat fra investering i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	0	0	54 028	0
Driftsresultat ikke videreført virksomhet	0	0	67 721	-82 001
Netto finansielle poster	0	0	1 501	-3 722
Resultat før skatt ikke videreført virksomhet	0	0	69 222	-85 723
Skattekostnad	0	0	9 131	-365
Gevinst fra salg av datterselskap etter skatt	0	0	1 592 408	0
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet	0	0	1 652 499	-85 358
Omregningsdifferanser ikke videreført virksomhet	0	0	-3 024	0
Periodens totalresultat ikke videreført virksomhet	0	0	1 649 475	-85 358

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UITEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	0	0	53 889	22 232
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	0	170 647	-3 537
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	-951 017	79 624
Netto likvide midler generert av ikke videreført virksomhet	0	0	-726 481	98 319

Detaljer om salg av ikke videreført virksomhet fra 2019

	Bygg og Eiendom	Anlegg
	31.10.2019	20.12.2019
Mottatt vederlag	2 075 000	45 000
Transaksjonskostnader	4 742	212
Bokført verdi av solgte netto eiendeler	477 850	44 788
Beregnet gevinst fra salg av ikke videreført virksomhet	1 592 408	0

Tabell under viser bokført verdi av solgte eiendeler og forpliktelser på tidspunkt for gjennomføring av transaksjonen.

	Bygg og Eiendom	Anlegg
	31.10.2019	20.12.2019
Sum anleggsmidler	401 557	45 765
Sum omløpsmidler	1 997 896	220 769
Sum eiendeler	2 399 453	266 535
Sum langsiktig gjeld	208 652	9 288
Sum kortsiktig gjeld	1 734 621	218 842
Sum gjeld	1 943 273	228 130

Note 32 Reklassifisering av beløp i sammenligningsinformasjonen i oppstilling av resultatet

Det er i oppstillingen av resultatet blitt reklassifisert NOK 121 423 fra regnskapslinjen *Andre driftskostnader* til regnskapslinjen *Materialer og underentreprenører* for 2019. Reklassifiseringen er gjort med bakgrunn i en mer korrekt presentasjon av kostnadens art.

Note 33 Hendelser etter balansedagen

Det har etter kvartalets slutt ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Oppkjøp Rental Group Ekspert AS

Med virkning fra 4. januar 2021 har Hæhre & Isachsen Gruppen kjøpt ytterligere 12 % av aksjene i Rental Group Ekspert AS. Total eierandel i Rental Group Ekspert AS etter oppkjøpet er 62 %, og selskapet vil inngå i Hæhre & Isachsen Gruppen sitt konsoliderte regnskap fra og med dato for oppkjøpet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Rental Group Ekspert AS er innregnet til virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet.

Rental Group Ekspert AS med datterselskap er lokalisert på Langhus i Viken og har virksomhet innen utleie av maskiner og utstyr til bygg- og anleggsbransjen i Norge. Selskapet sysselsatte 57 årsverk i 2020. Oppkjøpet komplementerer Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Detaljer om oppkjøp av 12 % av aksjene:

	Rental Group Ekspert
Vederlag	-26 100
Fratrukket overtatt beholdning av likvide midler	17 412
Netto kontantstrøm knyttet til investeringsaktiviteter	-8 688

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDBZ1-8AEMS-UJTEA



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Innregnede eiendeler og forpliktelser fra oppkjøpet er følgende:

	Rental Group Ekspert
Immaterielle eiendeler	2 205
Varige driftsmidler	365 803
Andre finansielle anleggsmidler	180
Beholdninger	3 676
Kundefordringer og kontraktseiendeler	24 935
Andre fordringer	6 904
Likvide midler	17 412
Lån og leasingforpliktelse langsiktig	-166 522
Utsatt skatt	-28 791
Lån og leasingforpliktelse kortsiktig	-71 552
Leverandørgjeld	-9 596
Annen kortsiktig gjeld	-9 287
Netto identifiserbare eiendeler	135 368
Ikke-kontrollerende eierinteresser	-51 440
Goodwill	50 922
Netto eiendeler vurdert til virkelig verdi	134 850

Inkludert i verdien av goodwill er ansatte med spesiell kompetanse og forventede synergier med Hæhre & Isachsen Gruppen sin eksisterende utleievirksomhet.

Oppkjøpsanalysen presentert er basert på foreløpige beregninger, og vil kunne bli gjenstand for etterfølgende justeringer.

Salg av 50 % eierandel i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS

I slutten av november 2020 ble det offentliggjort at DNB Finans kjøper 50 % av aksjene i Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, som er en av Norges største aktører på langtidsutleie av nyttekjøretøy til bygg- og anleggsbransjen. Selskapet omsatte for NOK 138 593 i 2020, og hadde en totalbalanse per 31. desember 2020 på NOK 270 896.

Gjennomføringen av transaksjonen var betinget av at det forelå godkjenninger hos henholdsvis Konkurrans- og Finanstilsynet. De formelle godkjenningene kom på plass i starten av januar 2021 og transaksjonen er således vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med dette tidspunktet. Regnskapsmessig gevinst for konsernet som følge av transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til NOK 186. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Selskapet vil fremover bli regnskapsmessig behandlet som et tilknyttet selskap innregnet etter egenkapitalmetoden.

Salg av 100 % av aksjene i Hæhre Gulvstøp AS

I slutten av januar 2021 ble det annonsert at samtlige aksjer i det heleide datterselskapet Hæhre Gulvstøp AS var solgt ut av konsernet til Stenseth & RS Holding AS. Hæhre Gulvstøp AS utfører oppdrag innen tradisjonell gulvstøp i store deler av Sør-Norge. Selskapet omsatte for NOK 43 463 i 2020. Transaksjonen er vurdert å ha regnskapsmessig effekt fra og med 1. februar 2021. Regnskapsmessig tap for konsernet som følge av transaksjonen er per tidspunkt for avleggelse av regnskapet estimert til NOK 472. Selskapet fratrådte som deltaker i konsernets konsernkontoordning fra tidspunktet for gjennomføring av transaksjonen.

Beslutning om utbetaling av tilleggsutbytte

Det ble i en ekstraordinær generalforsamling, avholdt 28. januar 2021, besluttet følgende;

«Med grunnlag i selskapets sist godkjente årsregnskap fremmes det forslag om utdeling av et tilleggsutbytte på NOK 3,00 per aksje, totalt stort NOK (hele kr) 72 197 940. Tilleggsutbyttet utdeles til samtlige 24 065 980 utestående aksjer, og til de som er registrert som aksjeeiere i Selskapet i Verdipapirregisteret ved utgangen av 28. januar 2021.

Det foreslås at tilleggsutbyttet belastes selskapets Annen egenkapital.

Tilleggsutbyttet skal utbetales så raskt som praktisk mulig.»

Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEMS-UJTEA



Appendix: Alternative resultatmål

I årsregnskapet presenterer konsernet resultatmål som ikke er definert under IFRS. Disse måltallene er kategorisert som alternative resultatmål (APM). De alternative resultatmålene er presentert for å gi en bedre innsikt og forståelse av driften, finansiell posisjon og grunnlaget for utviklingen fremover. Hæhre & Isachsen Gruppen benytter alternative resultatmål som er vurdert å være vanlige i bransjen.

Alternative resultatmål	Definisjon
EBITDA	Forkortelse for resultat før avskrivninger, nedskrivninger, netto finans og skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
EBITDA-margin	EBITDA delt på inntekter.
Driftsresultat (EBIT)	Resultat før skatt og netto finans. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Driftsmargin	EBIT delt på inntekter
Resultat før skatt (EBT)	Resultat før skatt. Tallet fremkommer direkte fra oppstilling av resultat.
Resultatmargin	Resultat før skatt (EBT) delt på inntekter.
Resultat per aksje	Resultat etter skatt delt på et vektet gjennomsnitt av totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden, justert for resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser.
Resultat per aksje videreført virksomhet	Resultat etter skatt videreført virksomhet delt på totalt utestående ordinære aksjer i regnskapsperioden.
Egenkapitalandel	Sum egenkapital delt på Sum eiendeler.
Brutto rentebærende gjeld	Kortsiktig og langsiktig lån og finansiell leasingforpliktelse (vurdert etter IAS 17).
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer (langsiktige og kortsiktige) og likvide midler ekskl. skattetrekk.
Gjeldsgrad	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA.
Ordresreserve	Gjenværende estimert kontraktsverdi av kontrakter, kontraktsendringer og bestillinger som er avtalt, men ikke opptjent, på balansedagen.
Ulykkes-rate (H1)	Antall skader som medfører fravær fra arbeid per million timer arbeidet av egne ansatte.
Sykefravær	Fravær fra arbeid grunnet sykdom delt på antall dager per år.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 195.159.xxx.xxx

2021-03-24 10:59:12Z



Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 80.212.xxx.xxx

2021-03-24 10:59:11Z



Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-03-24 11:23:16Z



Tom Røtjær

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 89.8.xxx.xxx

2021-03-24 11:25:24Z



Erling Ekeren

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 82.146.xxx.xxx

2021-03-24 12:09:45Z



Guttorm Rue

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-148871

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-03-24 12:12:50Z



Inge Stensland

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 80.213.xxx.xxx

2021-03-24 12:15:03Z



Albert Kristian Hæhre

Konsernsjef/Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 217.31.xxx.xxx

2021-03-24 13:15:01Z



Penneo Dokumentnøkkel: ZHLLZMTT1-1W6AO-GDB2I-8AEWS-UJTEA

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2021-03-24 14:45:03Z



Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-03-24 15:06:17Z



Penneo Dokumentnøkkel: ZHLL-ZMTT1-1W6AO-GDB2I-8A1EWS-U7EA

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Penneo Dokumentnøkkel: 0L4UF-2Z1QZ-JXTLU-Y4QV-XHZL6-HH05J



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

OPPSTILLING AV RESULTAT 1.1 – 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Driftsinntekter	9,13	73 353	84 434
Lønnskostnad	11	39 641	49 736
Av- og nedskrivninger	2	3 128	9 787
Andre driftskostnader	11	3 851	112 468
Driftsresultat		26 733	-87 556
Finansinntekter	12,13	105 490	1 621 427
Finanskostnader	3,12,13	51 863	127 195
Resultat før skatt		80 361	1 406 676
Skattekostnad	10	6 256	-19 522
Periodens resultat etter skatt		74 105	1 426 199
Overføringer			
Overføring annen egenkapital		74 105	1 426 199
Sum overføringer		74 105	1 426 199

Penneo Dokumentnøkkel: 0L4UF-2Z1QZ-JXTLU-Y4QV-XHZL6-HH05J



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

OPPSTILLING AV FINANSIELL POSISJON 31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	39 869	45 467
Varige driftsmidler	2	6 963	7 213
Investering i datterselskap	3,8	2 400 612	2 307 042
Andre fordringer	4	0	4 432
Sum anleggsmidler		2 447 443	2 364 334
Kundefordringer		77	597
Andre fordringer	4	139 854	92 624
Likvide midler	5	1 012 602	468 664
Sum omløpsmidler		1 152 533	561 886
Sum eiendeler		3 599 976	2 926 220
Egenkapital og gjeld			
Aksjekapital	6,7	25 115	25 115
Egne aksjer	7	-1 049	-599
Overkurs	7	1 314 733	1 314 733
Annen egenkapital	7	1 367 745	1 416 220
Sum egenkapital		2 706 544	2 755 470
Pensjonsforpliktelse		2 095	0
Sum langsiktig gjeld		2 095	0
Leverandørgjeld	4	8 182	10 511
Skyldige offentlige avgifter		4 731	5 591
Avsatt utbytte		72 198	0
Annen kortsiktig gjeld	4	806 226	154 648
Sum kortsiktig gjeld		891 337	170 749
Sum gjeld		893 432	170 749
Sum egenkapital og gjeld		3 599 976	2 926 220

Penneo Dokumentnøkkel: 0L4UF-2Z1QZ-JXTLU-Y4QV-XHZL6-HH05J



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Billingstad, 24. mars 2021

Styret i Hæhre & Isachsen Gruppen AS

Inge Stensland
Styreleder

Tom Røtjer
Styremedlem

Lars Hæhre
Styremedlem

Haakon Tronrud
Styremedlem

Lars Håkon Tingulstad
Styremedlem

Rune Isachsen
Styremedlem

Bjørn Kristian R. Bakerød
Styremedlem

Erling Ekeren
Styremedlem

Guttorm Rue
Styremedlem

Albert Kristian Hæhre
Konsernsjef/Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: 0L4UF-2Z1QZ-JXTLU-Y4QV-XHZL6-HH05J



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 195.159.xxx.xxx

2021-03-24 11:00:22Z

bankID



Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 80.212.xxx.xxx

2021-03-24 11:00:37Z

bankID



Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-03-24 11:24:44Z

bankID



Tom Røtjær

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 89.8.xxx.xxx

2021-03-24 11:27:06Z

bankID



Erling Ekeren

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 82.146.xxx.xxx

2021-03-24 12:08:25Z

bankID



Guttorm Rue

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-148871

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-03-24 12:14:15Z

bankID



Inge Stensland

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 80.213.xxx.xxx

2021-03-24 12:17:23Z

bankID



Albert Kristian Hæhre

Konsernsjef/Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 217.31.xxx.xxx

2021-03-24 13:16:04Z

bankID



Penneo Dokumentnøkkel: 0L4UF-2Z1QZ-JXTLU-Y4QV-XHZL6-HH05J

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2021-03-24 14:48:30Z



Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-03-24 15:06:58Z



Penneo Dokumentnøkkel: 0L4UF-2Z1QZ-JXTLU-Y4QV-XHZL6-HH05J

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 1.1-31.12

(NOK'000)	Note	2020	2019
Periodens resultat før skatt		80 361	1 406 676
Gevinst (-)/tap ved salg av anleggsmidler		40	-1 565 672
Av- og nedskrivninger	2	3 128	9 787
Mottatte renter		-1 166	-602
Mottatt utbytte/konsernbidrag	13	-93 370	-989
Nedskrivning av aksjer	12	0	70 735
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld		-1 808	6 034
Endring i andre tidsavgrensningsposter		529 779 ¹⁾	-55 634
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		516 964	-129 664
Kjøp av varige driftsmidler	2	-2 777	-5 065
Salg av varige driftsmidler		680	1 060
Kjøp av aksjer		-100	0
Salg av aksjer		0	2 090 953
Netto endring i rentebærende fordringer		80 388	-56 269
Mottatte renter		1 166	602
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		79 357	2 031 282
Kapitalforhøyelse		0	576 982
Utbetalt tilleggsutbytte	6	0	-1 899 992
Oppgjør konsernbidrag		989	206 635
Kjøp av egne aksjer	6	-19 452	-10 108
Salg av egne aksjer	6	725	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-17 739	1 126 483
Beholdning av likvide midler periodens begynnelse	5	468 664	-306 471
Beholdning av likvide midler ved periodens begynnelse innfusjonert selskap		-34 643	0
Netto endring i likvide midler		578 582	775 135
Beholdning av likvide midler periodens slutt	5	1 012 602	468 664

¹⁾ I 2020 skyldes NOK 538 865 effekt av endring i presentasjon av konsernkontoordningen. Se note 5 for ytterligere informasjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJEO1-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Noter til morselskapets årsregnskap

Note 1 Regnskapsprinsipper

Generell informasjon

Hæhre & Isachsen Gruppen AS er et holdingselskap som utfører administrative og finansielle tjenester til øvrige konsernselskaper, samt holder investeringer i datterselskaper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Regnskapet er presentert i hele tusen NOK.

Selskapet inngår i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen AS. Konsernregnskapet vil bli utlevert ved henvendelse til konsernets forretningskontor i Asker, Thorvald Olsens gate 12, 1396 Billingstad.

Inntekter

Selskapet utfører administrative tjenester for selskaper i konsernet Hæhre & Isachsen Gruppen. Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift og eventuelt andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntektsføring av gevinst ved salg av anleggsmidler skjer på tidspunkt for overføring av risiko og kontroll.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. Analoge kriterier legges til grunn for gjeldsposter.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen med tillegg for kjøpsutgifter. Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knøkkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskap. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, kan reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjon

Selskapet har innskuddsordning for alle ansatte. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJE01-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Konsernkonto

Selskapet er eier av Hæhre & Isachsen Gruppen (konsernet) sin konsernkontoordning. Datterselskapenes innskudd og trekk er vist som fordring/gjeld til konsernselskap. Presentasjonen av konsernkontoordningen er endret mot fjoråret. Se note 5 for ytterligere informasjon.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Likvide midler omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Fusjon

Det heleide datterselskapet Hæhre & Isachsen Anlegg AS (org. nr. 921 708 173) fusjonerte med Hæhre & Isachsen Gruppen AS med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2020. Fusjonen er bokført til regnskapsmessig kontinuitet, som innebærer at balanseførte verdier i overdragende selskap, Hæhre & Isachsen Anlegg AS, er videreført til regnskapsmessige verdier. Sammenligningstall for 2019 er ikke omarbeidet.

Note 2 Varige driftsmidler

2020

	Inventar/Utstyr	IT-systemer	Sum
Anskaffelseskost 1.1	4 289	23 017	27 306
Akkumulert av- og nedskrivninger	4 289	15 805	20 094
Balanseført verdi 1.1	0	7 213	7 213
Netto bokført verdi 1.1	0	7 213	7 213
Tilgang	0	2 777	2 777
Tilgang ved fusjon	820	0	820
Avgang	-720	0	-720
Avskrivninger	100	3 028	3 128
Netto bokført verdi 31.12	0	6 963	6 963
Anskaffelseskost 31.12	4 389	25 794	30 183
Akkumulerte av- og nedskrivninger	4 389	18 832	23 222
Balanseført verdi 31.12	0	6 963	6 963
Estimert levetid (år)	5 år	3-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJEO1-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

2019

	Inventar/Utstyr	IT-systemer	Sum
Anskaffelseskost 1.1	7 987	17 952	25 939
Akkumulert av- og nedskrivninger	6 077	6 168	12 245
Balanseført verdi 1.1	1 910	11 784	13 695
Netto bokført verdi 1.1	1 910	11 784	13 695
Tilgang	0	5 065	5 065
Avgang ved tingsuttak	-2 498	0	-2 498
Avgang	-1 200	0	-1 200
Akkumulerte avskrivninger avgang	1 938	0	1 938
Nedskrivninger	0	6 472	6 472
Avskrivninger	150	3 164	3 314
Netto bokført verdi 31.12	0	7 213	7 213
Anskaffelseskost 31.12	4 289	23 017	27 306
Akkumulerte av- og nedskrivninger	4 289	15 805	20 094
Balanseført verdi 31.12	0	7 213	7 213

Estimert levetid (år) 5 år 3-5 år
Avskrivningsmetode Lineær Lineær

Nedskrivning på IT-systemer i 2019, NOK 6 472, gjelder investerte driftsmidler knyttet til virksomhet som ble solgt i løpet av året.

Selskapet har ikke kostnadsført vesentlige beløp knyttet til leie av ikke-balanseførte driftsmidler.

Note 3 Datterselskap

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

	Forretnings- kontor	stemmeandel	Eier-/ Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS	Asker	100%	182 469	-337	182 813
Hæhre & Isachsen Invest AS	Asker	100%	36 962	2	36 971
Rental Group AS	Vikersund	100%	182 527	340	182 736
Hæhre Entreprenør AS	Vikersund	100%	318 446	47 239	1 577 072
Isachsen Anlegg AS	Solbergelva	100%	100 797	-11 207	421 020
Balanseført verdi					2 400 612

I forbindelse med fusjonen mellom Hæhre & Isachsen Gruppen AS og det heleide datterselskapet Hæhre & Isachsen Anlegg AS (OD) er Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS blitt et direkte heleid datterselskap.

I løpet av 2020 er det skjedd en omorganisering av den juridiske strukturen i Hæhre & Isachsen Gruppen. Omorganiseringen ble gjennomført gjennom tingsutbytte fra givende selskap, og tingsinnskudd hos mottakende selskap, til regnskapsmessig kontinuitet. Hæhre & Isachsen Gruppen AS sin bokførte verdi av investering i datterselskaper er blitt tilsvarende endret.

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJE01-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2020	2019
Kundefordringer	14	5 001
Lån til foretak i samme konsern	11	408
Fordring konsernbidrag og utbytte	0	939
Fordring konsernkontoordning	128 555	0
Sum kortsiktige fordringer	128 579	6 347
	2020	2019
Leverandørgjeld	36	0
Gjeld konsernbidrag	40 000	0
Annen kortsiktig gjeld	1 500	6 728
Gjeld konsernkontoordning	667 420	0
Sum kortsiktig gjeld	708 956	6 728

Selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år.

Note 5 Bundne bankinnskudd og trekkrettigheter

	2020	2019
Skattetrekksmidler	2 006	1 344

Selskapet har en tilgjengelig kredittfasilitet på NOK 800 000 som kan benyttes ved behov. Finansielle lånevilkår er nærmere beskrevet i note 23 i konsernregnskapet til Hæhre & Isachsen Gruppen.

Type	Tilgjengelig beløp	Ubenyttet per 31.12
Kassekreditt	500 000	500 000
Trekkfasilitet	300 000	300 000
Sum	800 000	800 000

Selskapet eier konsernets konsernkontoordning. Per 31. desember har selskapet totalt NOK 1 010 497 inntående på ordningen (2019: NOK 467 320). Datterselskapenes innskudd og trekk er vist som fordring/gjeld til konsernselskap. Se note 4 for mellomværende med konsernselskap.

Selskapet har i 2020 endret presentasjon av konsernkontoordningen, og viser per 31. desember totale innskudd i ordningen, inkludert datterselskaper. Dersom selskapet hadde presentert konsernkontoordningen på tilsvarende måte i 2019 ville likvide midler vært NOK 39 997 høyere. Videre ville selskapet hatt NOK 39 997 høyere netto gjeld til konsernselskaper, og tilsvarende høyere total kapital.

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJEO1-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 25 114 783 aksjer á NOK hele kr 1,0 med total aksjekapital NOK 25 114,783.

Oversikt over de 20 største aksjonærene per 31. desember.

Aksjonær:	2020		2019	
	Antall aksjer (stk.)	Eierandel	Antall aksjer (stk.)	Eierandel
KNARTEN HOLDING AS	11 532 602	45,9 %	10 240 417	40,8 %
HCA MELBYE AKSJESELSKAP	2 409 804	9,6 %	2 558 228	10,2 %
RUNE ISACHSEN HOLDING AS	1 396 366	5,6 %	1 396 366	5,6 %
OBOS BBL	661 315	2,6 %	1 101 026	4,4 %
PESA INVEST AS	533 310	2,1 %	741 701	3,0 %
JAHEMA AS	533 310	2,1 %	741 707	3,0 %
TRONRUD AS	413 348	1,6 %	413 348	1,6 %
FLYGIND AS	350 956	1,4 %	0	0,0 %
CONSTRUCTIO AS	261 175	1,0 %	788 829	3,1 %
HR INVEST AS	259 379	1,0 %	171 379	0,7 %
ROGER KJENÅS INVEST AS	209 822	0,8 %	179 822	0,7 %
JAG HOLDING AS	194 253	0,8 %	54 253	0,2 %
HØIBACK HOLDING AS	179 415	0,7 %	179 415	0,7 %
SOLAN CAPITAL AS	175 764	0,7 %	75 764	0,3 %
FARVATN CAPITAL AS	153 967	0,6 %	153 967	0,6 %
NORDAVIND CONSULTING AS	148 730	0,6 %	203 730	0,8 %
VEE EIENDOM AS	131 757	0,5 %	131 757	0,5 %
TERJE ØSTDAL INVEST AS	131 756	0,5 %	131 756	0,5 %
SVEMO HOLDING AS	123 274	0,5 %	123 274	0,5 %
OLE-BJØRN BAKKE	123 024	0,5 %	138 683	0,6 %
20 største aksjonærer	19 923 327	79,3 %	19 525 428	77,7 %
Øvrige aksjonærer	4 142 653	16,5 %	4 991 200	19,9 %
Hæhre & Isachsen Gruppen AS (egne aksjer)	1 048 803	4,2 %	598 155	2,4 %
Sum	25 114 783	100,0 %	25 114 783	100,0 %

Oversikt over øvrige aksjer eid av styret og daglig leder per 31. desember.

Navn	Posisjon	Antall aksjer (stk.)	
		2020	2019
Inge Stensland	Styreleder	30 500	0
Albert Kristian Hæhre (Knarten Holding AS)	Konsernsjef og styremedlem	5 712 444	5 072 386
Haakon Tronrud (Tronrud AS)	Styremedlem	413 348	413 348
Lars Håkon Tingulstad (Tingulstad AS)	Styremedlem	34 002	38 330
Rune Isachsen (Rune Isachsen Holding AS)	Styremedlem	1 396 366	1 396 366
Tom Røtjer	Styremedlem	4 000	0
Erling Ekeren	Styremedlem	22 661	22 661
Lars Hæhre (Knarten Holding AS)	Styremedlem	1 332 592	1 183 280
Sum		8 945 913	8 126 371

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Per 1.1.2020	25 115	-599	1 314 733	1 416 221	2 755 470
Effekt av fusjon ¹⁾	0	0	0	-32 106	-32 106
Periodens resultat	0	0	0	74 105	74 105
Egne aksjer	0	-451	0	-18 277	-18 277
Avsatt tilleggssutbytte	0	0	0	-72 198	-72 198
Per 31.12.2020	25 115	-1 049	1 314 733	1 367 745	2 706 544

¹⁾Se prinsippnote for detaljer vedrørende fusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJEO1-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Egne aksjer

Under følger en oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer i regnskapsperioden.

	2020	2019
Beholdning 1.1	598	469
Kjøpt gjennom året	463	130
Avhendet gjennom året	-13	0
Beholdning 31.12	1 049	598

	2020	2019
Samlet vederlag ved kjøp egne aksjer	19 452	10 108
Samlet vederlag ved salg egne aksjer	725	0
Snittkurs (NOK, hele kroner)	42	78

Note 8 Garantier og pantsatte eiendeler

Pantstillelser

Som en del av finanseringen av konsernet har følgende selskaper per 31. desember 2020 stilt garanti for kredittfasiliteten beskrevet i note 5; Hæhre & Isachsen Gruppen AS, Rental Group AS, Hæhre & Isachsen Tomteutvikling AS, Hæhre & Isachsen Bilutleie AS, Hæhre & Isachsen Auto AS, Fossliseteråsen AS, Hæhre Entreprenør AS, Hæhre Arctic AS, Zenith Survey AS, Hæhre Gulvstøp AS, K. Hjelmeland AS, Heggenvæien 30 AS, Rental Group Machine AS, Rental Group Service AS, Isachsen Anlegg AS, Gevelt Grustak AS, Nerkollen AS, Mile AS og Nordisk Sprøytebetong AS.

Alle selskapene nevnt over er solidarisk ansvarlige for forpliktelsen. Som sikkerhet har selskapene avgitt en realkausjonserklæring pålydende NOK 800 000 gjeldende pant i aksjer i døtre, fast driftstilbehør, beholdninger og kundefordringer.

Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for konsernets gjeld

	2020	2019
Aksjer	2 400 612	2 307 042
Fast driftstilbehør	0	0
Varelager	0	0
Kundefordringer	77	597
Sum	2 400 689	2 307 639

Note 9 Driftsinntekter

Selskapets driftsinntekter er relatert til fellestjenester som utføres på vegne av heleide datterselskaper. Alt salg skjer i Norge.

	2020	2019
Inntekter knyttet til tjenester levert til konsernselskaper	73 353	84 434
Andre driftsinntekter	0	0
Sum driftsinntekter	73 353	84 434

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJEO1-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 10 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2020	2019
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	-1 682	-1 944
Regnskapsmessige avsetninger	-91 768	-121 843
Andre forskjeller	-418	2 452
Sum midlertidige forskjeller	-93 868	-121 336
Underskudd til fremføring	-87 353	-86 151
Grunnlag utsatt skatt	-181 221	-207 487

Utsatt skatt (22%) / utsatt skattefordel (-)	-39 869	-45 647
---	----------------	----------------

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2020	2019
Resultat før skatt	80 361	1 406 676
Permanente forskjeller	-52 996	-1 495 414
Grunnlag for årets skattekostnad	27 365	-88 738
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-27 467	25 605
Endring inngående balanse midlertidige forskjeller som følge av fusjon	-1 100	0
Endring i underskudd til fremføring	1 202	86 151
Stiftelses-/emisjonskostnader som er ført direkte mot egenkapitalel	0	-23 018
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Mottatt/Avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden

	2020	2019
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	5 778	-24 586
Effekt av innfusjonert selskap	477	0
Effekt av emisjonskostnader ført direkte mot egenkapitalen	0	5 064
Skattekostnad	6 256	-19 522

Avstemming av årets skattekostnad

	2020	2019
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	80 361	1 406 676
Beregnet skattekostnad	17 679	309 469
Skattekostnad i resultatregnskapet	6 256	-19 522
Differanse	-11 424	-328 991

Differansen består av følgende:

Skatt av permanente forskjeller	-11 659	-328 991
Andre forskjeller	-235	0
Sum forklart differanse	-11 424	-328 991

Betalbar skatt i balansen

	2020	2019
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJE01-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 11 Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor

	2020	2019
Lønn	31 858	39 600
Arbeidsgiveravgift	5 700	5 568
Pensjonskostnader	688	1 786
Andre ytelser	1 394	2 782
Sum lønnskostnader	39 641	49 736

Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret var 27 (2019: 35).

Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert en ordning for obligatorisk tjenstepensjon i henhold til lovens krav. NOK 1 331 er innbetalt til pensjonsordningen i løpet av året (2019: NOK 2 195).

Ytelser til daglig leder og styret

	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	6 170	2 398
Pensjonsutgifter	91	0
Annen godtgjørelse	2 905	0
Sum	9 166	2 398

Tidligere daglig leder valgte å frasi seg sin stilling med virkning fra 1. april 2020. Han hadde avtale om bonus basert på oppnådde resultater, samt en arbeidsavtale med rett på etterlønn i tolv måneder, med avkorting for eventuell annen lønn mottatt i perioden. Bonus er presentert i utbetalingsåret.

Medlemmer av styret har ingen avtaler om godtgjørelse ved opphør av arbeidsforholdet/vervet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eksl. mva.)

	2020	2019
Lovpålagt revisjon	734	1 541
Andre attestasjonstjenester	0	171
Skatterådgivning	102	87
Andre tjenester utenfor revisjon	97	826
Sum	933	2 625

Det ble i 2019 bokført NOK 459 i godtgjørelse til revisor, som en del av emisjonskostnader, direkte mot egenkapitalen. Ingen slike godtgjørelser er bokført i 2020.

Note 12 Finansinntekter og -kostnader

Finansinntekter

	2020	2019
Gevinst ved salg av datterselskap	0	1 565 672
Utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper	93 370	989
Renteinntekter	12 095	53 282
Andre finansinntekter	25	1 485
Sum finansinntekter	105 490	1 621 427

Finanskostnader

	2020	2019
Nedskrivning på aksjer i datterselskap	40 000	70 735
Nedskrivning som følge av konsernbidrag avgitt til datterselskap		0
Rentekostnader	3 638	36 404
Andre finanskostnader	8 224	20 057
Sum finanskostnader	51 863	127 195

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJE01-T355N



Hæhre & Isachsen Gruppen 2020

Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Hæhre & Isachsen Gruppen AS viderefakturerer datterselskapene for påløpte felleskostnader. Det henvises til note 4 for mellomværende med selskap i samme konsern per 31. desember 2020.

Transaksjoner med datterselskaper:	2020	2019
Salg av tjenester til datterselskaper	73 353	84 434
Renteinntekter mottatt fra datterselskaper	10 928	36 404
Rentekostnader betalt for datterselskaper	3 632	36 404
Mottatt utbytte fra datterselskaper	93 370	0
Mottatt konsernbidrag fra datterselskaper	0	989
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper	40 000	50

Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJEO1-T355N



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Haakon Tronrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-179681

IP: 195.159.xxx.xxx

2021-03-24 11:00:22Z

bankID



Lars H. Tingulstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1270832

IP: 80.212.xxx.xxx

2021-03-24 11:00:37Z

bankID



Bjørn K Rosenberg Bakerød

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3763841

IP: 46.212.xxx.xxx

2021-03-24 11:24:44Z

bankID



Tom Røtjær

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1329835

IP: 89.8.xxx.xxx

2021-03-24 11:27:06Z

bankID



Erling Ekeren

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-56971

IP: 82.146.xxx.xxx

2021-03-24 12:08:25Z

bankID



Guttorm Rue

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-148871

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-03-24 12:14:15Z

bankID



Inge Stensland

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-899323

IP: 80.213.xxx.xxx

2021-03-24 12:17:23Z

bankID



Albert Kristian Hæhre

Konsernsjef/Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-365886

IP: 217.31.xxx.xxx

2021-03-24 13:16:04Z

bankID



Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJE01-T355N

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rune Isachsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2802969

IP: 89.10.xxx.xxx

2021-03-24 14:48:30Z



Lars Hæhre

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-436159

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-03-24 15:06:58Z



Penneo Dokumentnøkkel: 37C0F-F50QA-FILL2-YIT10-QJEO1-T355N

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>