



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 931 804 995  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AMPERSAND AS  
Forretningsadresse: Parkveien 3  
4630 KRISTIANSAND S

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Andreas Fred Sødal Marstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 021 713	1 297 434
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 021 713</b>	<b>1 297 434</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		20 000	0
Lønnskostnad	2, 3	953 323	1 067 943
Avskrivning på varige driftsmidler	4	5 091	5 091
Annen driftskostnad		88 555	128 040
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 066 969</b>	<b>1 201 074</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-45 256</b>	<b>96 360</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		7 228	3 497
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 228</b>	<b>3 497</b>
Annen rentekostnad		0	65
Annen finanskostnad		261	265
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>261</b>	<b>330</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 967</b>	<b>3 167</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-38 289</b>	<b>99 527</b>
Skattekostnad		-1 959	21 929
<b>Årsresultat</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-36 331	77 598



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum overføringer og disponeringer		-36 330	77 598



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	4	3 818	8 909
Sum varige driftsmidler		3 818	8 909
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		3 818	8 909
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer		0	0
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		77 025	0
Sum fordringer		77 025	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		223 980	439 435
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		223 980	439 435
Sum omløpsmidler		301 005	439 435
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>304 823</b>	<b>448 344</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		53 681	90 011
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>53 681</b>	<b>90 011</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>83 681</b>	<b>120 011</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		0	1 959
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>1 959</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 959</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 758	45 148
Betalbar skatt		-1	20 698
Skyldig offentlige avgifter		132 887	163 798
Annen kortsiktig gjeld		82 498	96 730
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>221 142</b>	<b>326 374</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>221 142</b>	<b>328 333</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>304 823</b>	<b>448 344</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 322471

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 931 804 995  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AMPERSAND AS  
Forretningsadresse: Parkveien 3  
4630 KRISTIANSAND S

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Andreas Fred Sødal Marstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.03.2026



Organisasjonsnr: 931 804 995  
AMPERSAND AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 021 713	1 297 434
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 021 713</b>	<b>1 297 434</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		20 000	0
Lønnskostnad	2, 3	953 323	1 067 943
Avskrivning på varige driftsmidler	4	5 091	5 091
Annen driftskostnad		88 555	128 040
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 066 969</b>	<b>1 201 074</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-45 256</b>	<b>96 360</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		7 228	3 497
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 228</b>	<b>3 497</b>
Annen rentekostnad		0	65
Annen finanskostnad		261	265
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>261</b>	<b>330</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 967</b>	<b>3 167</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-38 289</b>	<b>99 527</b>
Skattekostnad		-1 959	21 929
<b>Årsresultat</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-36 331	77 598
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>



Organisasjonsnr: 931 804 995  
AMPERSAND AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0

<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	4	3 818	8 909
Sum varige driftsmidler		3 818	8 909

<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0

Sum anleggsmidler		3 818	8 909
-------------------	--	-------	-------

<b>Omløpsmidler</b>			
Varer			
Sum varer		0	0

<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		77 025	0
Sum fordringer		77 025	0

<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0

<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		223 980	439 435
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		223 980	439 435

Sum omløpsmidler		301 005	439 435
------------------	--	---------	---------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>304 823</b>	<b>448 344</b>
----------------------	--	----------------	----------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000

Opptjent egenkapital



Annen egenkapital	53 681	90 011
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>53 681</b>	<b>90 011</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>83 681</b>	<b>120 011</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	0	1 959
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>1 959</b>
Annen langsiktig gjeld		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>1 959</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	5 758	45 148
Betalbar skatt	-1	20 698
Skyldig offentlige avgifter	132 887	163 798
Annen kortsiktig gjeld	82 498	96 730
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>221 142</b>	<b>326 374</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>221 142</b>	<b>328 333</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>304 823</b>	<b>448 344</b>



Organisasjonsnr: 931 804 995  
AMPERSAND AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

1

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- \* FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- \* Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens  
sted: Kristiansand S

Virksomhetens art

Selge varer og tjenester innen  
bedriftsrådgivning og annet som naturlig sammenfaller med dette, samt



deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

**Note**

2

**Antall årsverk i regnskapsåret**

1.00

**Note**

3

**Spesifisering av resultatregnskapet**

**Lønnskostnader**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	770881.00	909489.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	117454.00	129033.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	52519.00	21001.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12469.00	8420.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	953323.00	1067943.00

**Note**

**Ekstraordinære inntekter og kostnader**

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

**Note**

4

**Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler**

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	15272.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	15272.00	
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	11454.00	
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3818.00	
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



5091.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



# Årsregnskap 2025

Ampersand AS

(931 804 995)



<b>Resultatregnskap</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		1 021 713	1 297 434
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 021 713</b>	<b>1 297 434</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		20 000	0
Lønnskostnad	2, 3	953 323	1 067 943
Avskrivning på varige driftsmidler	4	5 091	5 091
Annen driftskostnad		88 555	128 040
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 066 969</b>	<b>1 201 074</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-45 256</b>	<b>96 360</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		7 228	3 497
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 228</b>	<b>3 497</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		0	65
Annen finanskostnad		261	265
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>261</b>	<b>330</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 967</b>	<b>3 167</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>-38 289</b>	<b>99 527</b>
Skattekostnad		-1 959	21 929
<b>Årsresultat</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-36 331	77 598
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-36 330</b>	<b>77 598</b>



<b>Balanse - Eiendeler</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	4	3 818	8 909
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 818</b>	<b>8 909</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 818</b>	<b>8 909</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		77 025	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>77 025</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>223 980</b>	<b>439 435</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>301 005</b>	<b>439 435</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>304 823</b>	<b>448 344</b>



<b>Balanse - Egenkapital og gjeld</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		53 681	90 011
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>53 681</b>	<b>90 011</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>83 681</b>	<b>120 011</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatteforpliktelse		0	1 959
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>1 959</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 758	45 148
Betalbar skatt		-1	20 698
Skyldig offentlige avgifter		132 887	163 798
Annen kortsiktig gjeld		82 498	96 730
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>221 142</b>	<b>326 374</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>221 142</b>	<b>328 333</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>304 823</b>	<b>448 344</b>



## Noter

### Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- Leieavtaler er ikke balanseførte

### Virksomhetens sted

Kristiansand S

### Virksomhetens art

Selge varer og tjenester innen bedriftsrådgivning og annet som naturlig sammenfaller med dette, samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

### Note 2: Årsverk

Antall årsverk er 1.

### Note 3: Lønnskostnader

	2025	2024
Lønn	770 881	909 489
Arbeidsgiveravgift	117 454	129 033
Pensjon	52 519	21 001
Andre ytelser	12 469	8 420
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>953 323</b>	<b>1 067 943</b>



## Note 4: Anleggsmidler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01	15 272
+ Kjøp og annen tilgang i år	0
- Salg og annen avgang i år	0
= <b>Anskaffelseskost 31. desember</b>	15 272
- Sum avskrivninger og nedskrivninger	11 454
= <b>Balanseført verdi per 31.12.</b>	3 818
Årets avskrivninger og nedskrivninger	5 091



## Årsregnskap 2025

Opprettet av Andreas Fred Sødal Marstad <andreas@execu.no>

### Elektronisk signering

ANDREAS FRED SØDAL MARSTAD (Daglig  
leder, Styreleder)  
23.10.1985

🕒 Signert

27.02.2026 13:22

🏠 bankID

Dokumentet er digitalt signert med **Fiken Signering**

Dokumentet er signert med Fikens digitale signaturtjeneste. Signaturen er juridisk bindende og viser at innholdet ikke er endret etter signering. Dokumentet kan verifiseres i Adobe Reader, der det vil fremgå at dokumentet er signert med Fiken Signering.



Generert: 27.02.2026 13:22:30