



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 017 307  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: M. HAUGAN INVEST AS  
Forretningsadresse: Bratsbergvegen 74  
7037 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Økonomisenteret AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.09.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.09.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1		
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	1	8 375	27 176
<b>Sum kostnader</b>		<b>8 375</b>	<b>27 176</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 375</b>	<b>-27 176</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		500 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>500 000</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>500 000</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>491 625</b>	<b>-27 176</b>
Skattekostnad på resultat	3	5 979	-5 979
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		150 000	
Konsernbidrag	4	-35 551	
Udekket tap	4		
Avsatt til annen egenkapital	4	371 197	
Overført fra annen egenkapital			-21 197
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		5 979
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>5 979</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	88 000	88 000
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2		
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	168 000	168 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>168 000</b>	<b>168 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>256 000</b>	<b>261 979</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	5	1 762 650	1 233 314
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 762 650</b>	<b>1 233 314</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		11 351	13 511
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 351</b>	<b>13 511</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 774 001</b>	<b>1 246 825</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 030 001</b>	<b>1 508 804</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 6	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	6		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	1 700 001	1 328 804
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>1 700 001</b>	<b>1 328 804</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>1 730 001</b>	<b>1 358 804</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Utbytte		150 000	
Annen kortsiktig gjeld	7	150 000	150 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>300 000</b>	<b>150 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>300 000</b>	<b>150 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 030 001</b>	<b>1 508 804</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 746156

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 017 307  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: M. HAUGAN INVEST AS  
Forretningsadresse: Bratsbergvegen 74  
7037 TRONDHEIM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Økonomisenteret AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.09.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.09.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 913 017 307  
M. HAUGAN INVEST AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1		
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	1	8 375	27 176
<b>Sum kostnader</b>		<b>8 375</b>	<b>27 176</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 375</b>	<b>-27 176</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		500 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>500 000</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>500 000</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>491 625</b>	<b>-27 176</b>
Skattekostnad på resultat	3	5 979	-5 979
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		150 000	
Konsernbidrag	4	-35 551	
Udekket tap	4		
Avsatt til annen egenkapital	4	371 197	
Overført fra annen egenkapital			-21 197
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>



Organisasjonsnr: 913 017 307  
M. HAUGAN INVEST AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	3		5 979
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>5 979</b>

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	88 000	88 000
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2		
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	5	168 000	168 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>168 000</b>	<b>168 000</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>256 000</b>	<b>261 979</b>
--------------------------	--	----------------	----------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Andre kortsiktige fordringer	5	1 762 650	1 233 314
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 762 650</b>	<b>1 233 314</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.		11 351	13 511
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 351</b>	<b>13 511</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 774 001</b>	<b>1 246 825</b>
-------------------------	--	------------------	------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 030 001</b>	<b>1 508 804</b>
----------------------	--	------------------	------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	4, 6	30 000	30 000
--------------	------	--------	--------



Beholdning av egne aksjer	6		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	1 700 001	1 328 804
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>1 700 001</b>	<b>1 328 804</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>1 730 001</b>	<b>1 358 804</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Utbytte		150 000	
Annen kortsiktig gjeld	7	150 000	150 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>300 000</b>	<b>150 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>300 000</b>	<b>150 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 030 001</b>	<b>1 508 804</b>



Organisasjonsnr: 913 017 307  
M. HAUGAN INVEST AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

1

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



**M. HAUGAN INVEST AS**

**Årsoppgjør 2023**



- \* Resultatregnskap
- \* Balanse
- \* Noter til regnskapet



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>M. HAUGAN INVEST AS</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen driftskostnad	1	8 375	27 176
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>8 375</b>	<b>27 176</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 375</b>	<b>-27 176</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		500 000	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>500 000</b>	<b>0</b>
Resultat før skattekostnad		491 625	-27 176
Skattekostnad på resultat	3	5 979	-5 979
<b>Resultat</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		150 000	0
Mottatt konsernbidrag	4	35 551	0
Avsatt til annen egenkapital	4	371 197	0
Overført fra annen egenkapital		0	21 197
<b>Sum overføringer</b>		<b>485 646</b>	<b>-21 197</b>
<b>M. HAUGAN INVEST AS</b>		<b>Side 2</b>	



<b>Balanse</b>			
<b>M. HAUGAN INVEST AS</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	3	0	5 979
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>5 979</b>
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	88 000	88 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	5	168 000	168 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>168 000</b>	<b>168 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>256 000</b>	<b>261 979</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Andre kortsiktige fordringer	5	1 762 650	1 233 314
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 762 650</b>	<b>1 233 314</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		11 351	13 511
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 774 001</b>	<b>1 246 825</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 030 001</b>	<b>1 508 804</b>



<b>Balanse</b>			
<b>M. HAUGAN INVEST AS</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	1 700 001	1 328 804
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>1 700 001</b>	<b>1 328 804</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>1 730 001</b>	<b>1 358 804</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Utbytte		150 000	0
Annen kortsiktig gjeld	7	150 000	150 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>300 000</b>	<b>150 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>300 000</b>	<b>150 000</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 030 001</b>	<b>1 508 804</b>
<p>Trondheim, 11.09.2024 Styret i M. HAUGAN INVEST AS</p> <hr/> <p>Morten Haugan styreleder</p>			
<b>M. HAUGAN INVEST AS</b>		<b>Side 4</b>	



M. HAUGAN INVEST AS  
Noter til årsregnskapet 2023

## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### **Driftsinntekter og kostnader**

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### **Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

## **Note 1 Lønnskostnader**

M. HAUGAN INVEST AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2023 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

### **Revisor**

Fra og med inntektsåret 2018 har selskapet gjort fravalg av revisor, og har derfor ingen kostnader knyttet til revisjon.



M. HAUGAN INVEST AS  
Noter til årsregnskapet 2023

**Note 2 Anleggsmidler**

	<b>Bygninger og tomter</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	88 000	88 000
= <b>Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>
= <b>Bokført verdi 31.12.23</b>	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>



M. HAUGAN INVEST AS  
Noter til årsregnskapet 2023

## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	5 979	-5 979
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 979</b>	<b>-5 979</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	491 625	-27 176
Permanente forskjeller	-500 000	0
Mottatt konsernbidrag	35 551	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-27 176	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>-27 176</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-7 821	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	7 821	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-27 176	-27 176
<b>Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>-27 176</b>	<b>-27 176</b>
<b>Utsatt skatt / skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>-5 979</b>	<b>-5 979</b>

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Udekket tap</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2022	30 000	0	0	1 328 804	1 358 804
<b>Pr 01.01.2023</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 328 804</b>	<b>1 358 804</b>
Årets resultat				-14 354	-14 354
Utbytte fra datter				500 000	500 000
Konsernbidrag mottatt				35 551	35 551
Avsatt utbytte				-150 000	-150 000
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 700 001</b>	<b>1 730 001</b>



M. HAUGAN INVEST AS  
Noter til årsregnskapet 2023

## Note 5 Tilknyttet selskap

	<b>Eier- andel</b>	<b>Kontor- kommune</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Rørlegger Midt-Norge AS	100 %	Trondheim	2 773 822	577 925

Det fremkommer pr. 31.12.2023 en fordring mot datter på kr. 1.751.475,-.  
Det er ikke gjort noen avtale på når beløpet skal være tilbakebetalt. Fordringen er heller ikke renteberegnet. Fordringen utgjorde kr. 1.222.139,- pr. 31.12.22.



M. HAUGAN INVEST AS  
Noter til årsregnskapet 2023

## Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i M. HAUGAN INVEST AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30	1 000,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>		<b>30 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Morten Haugan	30	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
Morten Haugan	styreleder	30
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>30</b>

## Note 7 Mellomværende med aksjonær

	2023	2022
Gjeld til Morten Haugan	150 000	150 000

Gjeld er ikke renteberegnet.

Der er ikke stilt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.