



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 921 326 300  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KAIZEN INSTITUTE CONSULTING GROUP (EUNO) AS  
Forretningsadresse: Sørlandet Kunnskapshavn  
Kystveien 2  
4841 ARENDAL

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunnar Førsand  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.08.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	525 132	19 948
Sum kostnader		525 132	19 948
Driftsresultat		-525 132	-19 948
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			1
Sum finansinntekter			1
Annen rentekostnad			217
Sum finanskostnader			217
Netto finans			-216
Ordinært resultat før skattekostnad		-525 132	-20 164
Ordinært resultat etter skattekostnad		-525 132	-20 164
Årsresultat		-525 132	-20 164
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-525 132	-20 164
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	4	-525 132	-20 164
Sum overføringer og disponeringer		-525 132	-20 164



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	5	12 582	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 582</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 582</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Konsernfordringer	5	45 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 000</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		50 613	2 442
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>50 613</b>	<b>2 442</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>95 613</b>	<b>2 442</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 196</b>	<b>2 442</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	4	551 804	26 672
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-551 804</b>	<b>-26 672</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-521 804</b>	<b>3 328</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5	615 000	-20 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>615 000</b>	<b>-20 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>615 000</b>	<b>-20 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			4 114
Annen kortsiktig gjeld		15 000	15 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 000</b>	<b>19 114</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>630 000</b>	<b>-886</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 196</b>	<b>2 442</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 912265

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 921 326 300  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KAIZEN INSTITUTE CONSULTING GROUP (EUNO) AS  
Forretningsadresse: Sørlandet Kunnskapshavn  
Kystveien 2  
4841 ARENDAL

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunnar Førsand  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.08.2022

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.08.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 921 326 300  
KAIZEN INSTITUTE CONSULTING GROUP  
(EUNO) AS

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	525 132	19 948
Sum kostnader		525 132	19 948
Driftsresultat		-525 132	-19 948
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			1
Sum finansinntekter			1
Annen rentekostnad			217
Sum finanskostnader			217
Netto finans			-216
Ordinært resultat før skattekostnad		-525 132	-20 164
Ordinært resultat etter skattekostnad		-525 132	-20 164
Årsresultat		-525 132	-20 164
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-525 132	-20 164
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	4	-525 132	-20 164
Sum overføringer og disponeringer		-525 132	-20 164



Organisasjonsnr: 921 326 300  
KAIZEN INSTITUTE CONSULTING GROUP  
(EUNO) AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

**Anleggsmidler**  
**Immaterielle eiendeler**

#### Finansielle anleggsmidler

Lån til foretak i samme  
konsern 5 12 582  
**Sum finansielle  
anleggsmidler 12 582**

**Sum anleggsmidler 12 582**

**0**

**Omløpsmidler**  
**Varer**

#### Fordringer

Konsernfordringer 5 45 000  
**Sum fordringer 45 000**

**Bankinnskudd, kontanter  
og lignende**

Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 50 613 2 442  
**Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 50 613 2 442**

**Sum omløpsmidler 95 613 2 442**

**SUM EIENDELER 108 196 2 442**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

**Innskutt egenkapital**  
Selskapskapital 6 30 000 30 000  
**Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000**

#### Opptjent egenkapital

Udekket tap 4 551 804 26 672  
**Sum opptjent egenkapital -551 804 -26 672**

**Sum egenkapital -521 804 3 328**

#### Gjeld

Langsiktig gjeld  
Annen langsiktig gjeld



Langsiktig konserngjeld	5	615 000	-20 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>615 000</b>	<b>-20 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>615 000</b>	<b>-20 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			4 114
Annen kortsiktig gjeld		15 000	15 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 000</b>	<b>19 114</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>630 000</b>	<b>-886</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 196</b>	<b>2 442</b>



Organisasjonsnr: 921 326 300  
KAIZEN INSTITUTE CONSULTING GROUP  
(EUNO) AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

**Note**

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Fullstendige noteopplysninger fremkommer av vedlagte PDF-dokument



**Årsregnskap 2021  
for  
Kaizen Institute Consulting Group (euno)  
AS**

**Foretaksnummer 921326300**



**Utarbeidet av:**  
Accountor AS  
Autorisert regnskapsførerselskap  
3. etg. Innspurten 1A  
0663 OSLO



Kaizen Institute Consulting Group (euno) AS

## Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Driftsinntekter			
Sum driftsinntekter		0	0
Driftskostnader			
Annen driftskostnad	1	525 132	19 948
Sum driftskostnader		525 132	19 948
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>(525 132)</b>	<b>(19 948)</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		0	1
Sum finansinntekter		0	1
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		0	217
Sum finanskostnader		0	217
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>0</b>	<b>(216)</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>(525 132)</b>	<b>(20 164)</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2,3	0	0
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>(525 132)</b>	<b>(20 164)</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>(525 132)</b>	<b>(20 164)</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Fremføring av udekket tap	4	(525 132)	(20 164)
<b>SUM OVERF. OG DISP.</b>		<b>(525 132)</b>	<b>(20 164)</b>

Årsregnskap for Kaizen Institute Consulting Group (euno) AS

Organisasjonsnr. 921326300



Kaizen Institute Consulting Group (euno) AS

**Balanse pr. 31.12.2021**

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	5	12 582	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 582</b>	<b>0</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>12 582</b>	<b>0</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Fordringer på konsernselskap	5	45 000	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 000</b>	<b>0</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		50 613	2 442
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>95 613</b>	<b>2 442</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 196</b>	<b>2 442</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	4	(551 804)	(26 672)
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(551 804)</b>	<b>(26 672)</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>(521 804)</b>	<b>3 328</b>
<b>GJELD</b>			
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld til konsernselskap	5	615 000	(20 000)
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>615 000</b>	<b>(20 000)</b>
<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>615 000</b>	<b>(20 000)</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		0	4 114
Annen kortsiktig gjeld		15 000	15 000
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>15 000</b>	<b>19 114</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>630 000</b>	<b>(886)</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 196</b>	<b>2 442</b>

Arendal, 24. august 2022

Gunnar Førsumd  
Styreleder

John-Are Tharaldsen  
Nestleder



Kaizen Institute Consulting Group (euno) AS

## Noter 2021

### Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse. De unntaksregler som gjelder for små foretak er anvendt der annet ikke er angitt i regnskapsprinsipper.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter balansedagen. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler med begrenset levetid avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er ført opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning gjøres etter individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for de øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke påregnelig tapsrisiko.

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode, er utlignet. eventuell utsatt skattefordel balanseføres ikke.

#### Inntekstføring

Tjenester inntekstføres i takt med utførelsen.

#### Fortsatt drift

Aksjekapitalen er tapt og styret er kjent med sin handleplikt etter aksjelovens 3-5. Selskapet vil bli tilført nødvendig kapital fra eiere, for å drive videre. Regnskapet er således satt opp under forutsetning om fortsatt drift.



Kaizen Institute Consulting Group (euno) AS

## Noter 2021

### Note 1 - Annen driftskostnad

Selskapet oppfyller kravene til fravalg revisor og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

Selskapet har ingen ansatte.

Driftskostnadene gjelder lisensbetalinger/global fee til Kaizen Institute Ltd., Sveits.

### Note 2 - Spesifikasjon av årets skattegrunnlag

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag: 2021

Resultat før skattekostnader -525 132  
**Inntekt -525 132**

Spesifikasjon av årets skattekostnad: 2021

Beregnet skatt av årets resultat 0  
**= Sum betalbar skatt 0**  
**= Ordinær skattekostnad 0**

Betalbar skatt i balansen består av:

**= Betalbar skatt i balansen 0**

### Note 3 - Skattekostnad på ordinært resultat

#### Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2021	2020
- Skattem. fremf. underskudd som utlignes	551 810	26 678
<b>= Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-551 810</b>	<b>-26 678</b>
<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Negativt grunnlag utsatt skatt	551 810	26 678
<b>= Grunnlag utsatt skattefordel</b>	<b>551 810</b>	<b>26 678</b>
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>121 398</b>	<b>5 869</b>
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	551 810	26 677
<b>Ikke bokført utsatt skattefordel</b>	<b>121 398</b>	<b>5 869</b>
<b>Bokført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Noter for Kaizen Institute Consulting Group (euno) AS

Organisasjonsnr. 921326300



Kaizen Institute Consulting Group (euno) AS

## Noter 2021

### Note 4 - Fremføring av udekket tap

	Aksjekapital / selskapskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	30 000	-26 672	3 328
Anvendt til årsresultat		-525 132	-525 132
<b>Pr 31.12.</b>	<b>30 000</b>	<b>-551 804</b>	<b>-521 804</b>

### Note 5 - Fordring og gjeld til konsernselskap

Fordringer og gjeld til konsernselskaper inngår med følgende beløp i regnskapspostene:

	2021	2020
<b>Fordringer</b>		
Andre kortsiktige fordringer	45 000	0
Andre langsiktige fordringer	12 582	0
<b>Sum fordringer</b>	<b>57 582</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>		
Annen langsiktig gjeld	615 000	-20 000
<b>Sum gjeld</b>	<b>615 000</b>	<b>-20 000</b>

### Note 6 - Selskapskapital

Selskapet har 3 000 aksjer pålydende kr 10 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 30 000.

Navn	Foretaksnr	Antall	Eierandel
Tricec Holding AS	915 846 203	3000	100,00 %