



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 962 323 855  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: BLÅ KORS NORGE  
Forretningsadresse: Storgata 38  
0182 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trine Marit Stensen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 13	95 057 326	90 821 990
Offentlig tilskudd	1	125 144 572	111 282 571
Annen driftsinntekt	1	13 498 240	12 400 613
<b>Sum inntekter</b>	1	<b>233 700 139</b>	<b>214 505 175</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		14 789 620	15 122 402
Lønnskostnad	2, 3	126 121 928	114 766 605
Avskrivning av driftsmidler	4	7 756 398	7 690 707
Tap på krav	11	75 041	39 529
Annen driftskostnad	2, 4, 13	62 501 865	58 868 021
<b>Sum kostnader</b>		<b>211 244 852</b>	<b>196 487 263</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>22 455 287</b>	<b>18 017 911</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	4 000 000	13 896 205
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		434 086	532 203
Annen renteinntekt		93 107	311 500
Annen finansinntekt	7	138 070	1 490 503
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 665 263</b>	<b>16 230 411</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3, 6, 11	10 462 746	10 022 747
Rentekostnad til foretak i samme konsern		487 083	1 213 580
Annen rentekostnad		6 976 452	7 761 980
Annen finanskostnad		2 795	6 345
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17 929 076</b>	<b>19 004 653</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-13 263 813</b>	<b>-2 774 242</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 191 474</b>	<b>15 243 669</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 398 051	1 733 501



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>7 793 423</b>	<b>13 510 168</b>
<b>Årsresultat</b>	10	<b>7 793 423</b>	<b>13 510 168</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>7 793 423</b>	<b>13 510 168</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>7 793 423</b>	<b>13 510 168</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		-1 326 792	-2 572 327
Avsatt til annen egenkapital		6 466 631	10 937 842
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	10	<b>7 793 423</b>	<b>13 510 168</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	4	31 934	120 359
Utsatt skattefordel	5		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>31 934</b>	<b>120 359</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 4, 8	252 352 898	254 228 718
Maskiner og anlegg	4, 8		
Skip og flytende installasjoner	4, 8		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	3 858 171	4 585 380
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>256 211 069</b>	<b>258 814 098</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	30 900 954	20 280 102
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	11	30 000	
Investeringer i tilknyttet selskap	6	14 619 884	14 619 884
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	11		
Investeringer i aksjer og andeler	7	211 169	211 169
Obligasjoner	7		
Andre langsiktige fordringer	3, 8	4 833 331	3 014 766
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 595 338</b>	<b>38 125 921</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>306 838 340</b>	<b>297 060 377</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	8		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	10 334 328	9 456 390
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	1 051 187	2 456 191
Andre kortsiktige fordringer	11	14 168 624	63 948 907
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 554 138</b>	<b>75 861 488</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	72 946 726	110 042 220
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>72 946 726</b>	<b>110 042 220</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>98 500 864</b>	<b>185 903 708</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>405 339 204</b>	<b>482 964 085</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10		
Overkurs		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	10	<b>55 300 000</b>	<b>55 300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Bundne fond		8 043 754	6 716 962
Fond for vurderingsforskjeller	10		
Annen egenkapital	10	16 192 610	9 725 979
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	10	<b>24 236 365</b>	<b>16 442 942</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>79 536 365</b>	<b>71 742 942</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	20 143 505	23 807 876
Utsatt skatt	5	4 442 442	4 585 608
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>24 585 947</b>	<b>28 393 484</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	141 927 906	167 059 320
Øvrig langsiktig gjeld	11	10 720 670	20 528 755
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>152 648 576</b>	<b>187 588 075</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>177 234 523</b>	<b>215 981 559</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9		
Leverandørgjeld	11	8 467 019	12 530 044
Betalbar skatt	5	1 571 060	1 853 928
Skyldig offentlige avgifter		10 179 342	8 585 337
Annen kortsiktig gjeld	11	128 350 895	172 270 276
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>148 568 316</b>	<b>195 239 584</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>325 802 839</b>	<b>411 221 143</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>405 339 204</b>	<b>482 964 085</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		148 013 181	133 255 761
Offentlige tilskudd		901 301 640	896 346 149
Annen driftsinntekt		45 658 654	53 350 468
<b>Sum inntekter</b>	1	<b>1 094 973 476</b>	<b>1 082 952 378</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		57 200 882	54 024 197
Lønnskostnad	2, 3	744 653 657	705 118 637
Mannskapskostnader	3, 4		
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	35 282 776	36 420 356
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	15 000	12 074 651
Annen driftskostnad	2, 5	169 147 125	169 740 842
Tap på krav		75 041	39 529
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 006 374 480</b>	<b>977 418 213</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>88 598 996</b>	<b>105 534 165</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	7		57 154 628
Annen renteinntekt		1 042 449	1 464 276
Annen finansinntekt	8	225 715	1 591 587
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 268 163</b>	<b>60 210 491</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	-88 976	361 699
Annen rentekostnad	9	16 542 667	18 994 172
Annen finanskostnad		7 113	317 420
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>16 460 804</b>	<b>19 673 291</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-15 192 641</b>	<b>40 537 201</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>73 406 355</b>	<b>146 071 366</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	1 398 051	1 772 823
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>72 008 304</b>	<b>144 298 543</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årsresultat	11	72 008 304	144 298 543
Minoritetsinteresser	11	-318 507	5 500 857
Årsresultat etter minoritetsinteresser	11	72 326 811	138 797 686
<b>Totalresultat</b>		<b>72 326 811</b>	<b>138 797 686</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	11	72 008 304	144 298 543
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>72 008 304</b>	<b>144 298 543</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	4	162 651	120 359
Goodwill	4	6 052 309	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 214 960</b>	<b>120 359</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 9	839 516 557	796 609 214
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	34 593 047	33 867 753
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>874 109 604</b>	<b>830 476 967</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	3 971 669	1 561 669
Pensjonsmidler	3	15 407 896	
Andre langsiktige fordringer	3, 9	40 338 152	38 498 973
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>60 217 716</b>	<b>40 560 642</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>940 542 281</b>	<b>871 157 968</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning		842 617	862 305
<b>Sum varer</b>		<b>842 617</b>	<b>862 305</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		50 036 247	37 872 263
Andre kortsiktige fordringer	2	27 858 146	71 492 632
<b>Sum fordringer</b>		<b>77 894 393</b>	<b>109 364 895</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		363 784 927	342 040 118
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10, 12	<b>363 784 927</b>	<b>342 040 118</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>442 521 937</b>	<b>452 267 318</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 383 064 218</b>	<b>1 323 425 286</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	11	<b>55 300 000</b>	<b>55 300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller			
Bundne fond		8 043 754	6 716 962
Annen egenkapital	11	634 325 064	563 377 467
Minoritetsinteresser		-1 072 416	-445 820
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>641 296 403</b>	<b>569 648 610</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>696 596 403</b>	<b>624 948 610</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3		6 251 035
Utsatt skatt	6	4 442 442	4 585 608
Andre avsetninger for forpliktelser		340 428	529 097
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 782 870</b>	<b>11 365 740</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 9, 12	442 799 571	462 488 740
Øvrig langsiktig gjeld	5, 9	9 467 789	10 019 386
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>452 267 360</b>	<b>472 508 126</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>457 050 230</b>	<b>483 873 866</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 10, 12		



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld		29 617 933	35 907 754
Betalbar skatt	6	2 091 390	1 853 928
Skyldig offentlige avgifter		56 281 653	44 135 798
Annen kortsiktig gjeld		141 426 609	132 705 330
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>229 417 585</b>	<b>214 602 810</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>686 467 815</b>	<b>698 476 676</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 383 064 218</b>	<b>1 323 425 286</b>



HOUSE OF  
CONTROL

20220505 Blå Kors Norge konsernregnskap med noter 2021.pdf

20220505 Blå Kors Norge konsernregnskap med noter 2021.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
ANDESTAD, REIDAR	BANKID_MOBILE	2022-05-05 19:46
Sohlberg, Christian	BANKID	2022-05-05 15:34
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:20
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2022-05-05 15:35
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2022-05-05 15:37
Brox, Camilla	BANKID_MOBILE	2022-05-05 19:48
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2022-05-06 11:00
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:21
Egenberg, Kjersti Elise	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:46
Linaker, Hanne	BANKID_MOBILE	2022-05-06 13:34

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

Document ID:  
beb8acc3-5284-4d62-8b15-20cce19a4cbe

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



## Resultatregnskap

### BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt		148 013 181	133 255 761
Offentlige tilskudd		901 301 640	896 346 149
Annen driftsinntekt		45 658 654	53 350 468
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>1 094 973 476</b>	<b>1 082 952 378</b>
Varekostnad		57 200 882	54 024 197
Lønnskostnad	2, 3	744 653 657	705 118 637
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	35 282 776	36 420 356
Nedskrivning av driftsmidler	4, 5	15 000	12 074 651
Annen driftskostnad	2, 5	169 147 125	169 740 842
Tap på krav		75 041	39 529
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 006 374 480</b>	<b>977 418 213</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>88 598 996</b>	<b>105 534 165</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	7	0	57 154 628
Annen renteinntekt		1 042 449	1 464 276
Annen finansinntekt	8	225 715	1 591 587
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	-88 976	361 699
Annen rentekostnad	9	16 542 667	18 994 172
Annen finanskostnad		7 113	317 420
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-15 192 641</b>	<b>40 537 201</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>73 406 355</b>	<b>146 071 366</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	1 398 051	1 772 823
<b>Årsresultat</b>	<b>11</b>	<b>72 008 304</b>	<b>144 298 543</b>
Minoritetens andel	11	-318 507	5 500 857
Majoritetens andel	11	72 326 811	138 797 686
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	11	72 008 304	144 298 543
<b>Sum disponert</b>		<b>72 008 304</b>	<b>144 298 543</b>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2021	2020
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	4	162 651	120 359
Goodwill	4	6 052 309	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 214 960</b>	<b>120 359</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 9	839 516 557	796 609 214
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	34 593 047	33 867 753
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>874 109 604</b>	<b>830 476 967</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	3 971 669	1 561 669
Pensjonsmidler	3	15 407 896	0
Andre langsiktige fordringer	3, 9	40 338 152	38 498 973
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>60 217 716</b>	<b>40 560 642</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>940 542 281</b>	<b>871 157 968</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		842 617	862 305
<b>Sum varer</b>		<b>842 617</b>	<b>862 305</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		50 036 247	37 872 263
Andre kortsiktige fordringer	2	27 858 146	71 492 632
<b>Sum fordringer</b>		<b>77 894 393</b>	<b>109 364 895</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		363 784 927	342 040 118
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>	<b>10, 12</b>	<b>363 784 927</b>	<b>342 040 118</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>442 521 937</b>	<b>452 267 318</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 383 064 218</b>	<b>1 323 425 286</b>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2021	2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	11	<u>55 300 000</u>	<u>55 300 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Bundne fond		8 043 754	6 716 962
Annen egenkapital	11	634 325 064	563 377 467
Minoritetsinteresser		1 072 416	445 820
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>641 296 403</u>	<u>569 648 610</u>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<u>696 596 403</u>	<u>624 948 610</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	0	6 251 035
Utsatt skatt	6	4 442 442	4 585 608
Andre avsetninger for forpliktelser		340 428	529 097
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<u>4 782 870</u>	<u>11 365 740</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 9, 12	442 799 571	462 488 740
Øvrig langsiktig gjeld	5, 9	9 467 789	10 019 386
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<u>452 267 360</u>	<u>472 508 126</u>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2021	2020
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		29 617 933	35 907 754
Betalbar skatt	6	2 091 390	1 853 928
Skyldig offentlige avgifter		56 281 653	44 135 798
Annen kortsiktig gjeld		141 426 609	132 705 330
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>229 417 585</b>	<b>214 602 810</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>686 467 815</b>	<b>698 476 676</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 383 064 218</b>	<b>1 323 425 286</b>

Oslo, 05.05.2022  
Styret i BLÅ KORS NORGE

Reidar Andestad  
Styreleder

Knut Refsdal  
Nestleder

Christian Sohlberg  
Styremedlem

Ida Margrethe Skard  
Styremedlem

Dagfinn Edvardsen  
Styremedlem

Kjersti Egenberg  
Styremedlem

Hanne Linaker  
Styremedlem

Camilla Brox  
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes  
Styremedlem

Trine Marit Stensen  
Generalsekretær



## Blå Kors Norge Konsern

### Kontantstrømpstilling 01.01. - 31.12.

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	73 406 355	144 298 543
Betalt skatt	(1 853 928)	-1 628 875
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	(157 353)	-10 120 285
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	35 297 776	48 495 007
Endring i pensjonsforpliktelse	(21 658 931)	-6 289 471
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	(14 753 116)	-1 344 002
Endring i andre tidsavgrensningsposter	56 137 123	-73 190 005
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>126 417 926</b>	<b>100 220 912</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	(78 665 862)	-20 082 756
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	1 337 569	67 690 675
Salg av finansielle anleggsmidler (salgssum)	-	60 026 371
Kjøp av finansielle driftsmidler	(18 030 852)	-
Nye langsiktige utlån	(1 840 536)	-6 501 128
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(97 199 681)</b>	<b>101 133 162</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	10 293 314	3 419 517
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner	(28 226 483)	-79 612 607
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-	0
Nedbetaling av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-	-1 391 213
Nedbetaling øvrig langsiktig gjeld	(860 202)	-7 874 604
Opptak øvrig langsiktig gjeld	308 604	-
Nedbetaling andre forpliktelser	(188 669)	0
Økning i kapital	-	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-18 673 436</b>	<b>-85 458 907</b>
Netto endring i likvider i året	10 544 809	115 895 167
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	342 040 118	226 144 951
Tilgang kontanter konsern per oppkjøpstidspunkt	11 200 000	-
Saldering konsernkontoordning omarbeidelse fjorårstall	-	-
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>363 784 927</b>	<b>342 040 118</b>



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

## Note - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

## Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors-enheter som fremkommer av note 7.

De lokale Blå Kors-foreningene er ikke inkludert i konsernregnskapet.

Tidligere konsolidert enhet Stiftelsen Blå Kors Eiendom Loland er utelatt fra konsolideringen i 2021 og 2020-tallene i resultat, balanse og noter er omarbeidet for sammenligningsformål.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

## Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven.

## Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Eiendom AS og datterselskapene Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS skattepliktige samt at Blå Kors Norge er skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 6.

## Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

## Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

#### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

#### Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi ved verdifall som skyldes forhold som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors-enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

#### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og actuarielle forutsetninger (actuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader (se note 2 og 3).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balansført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

Side 2 av 13

Document ID:  
beb8acc3-5284-4d62-8b15-20cce19a4cbe



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

#### Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balansført varelager består kun av ferdigvarer.

#### Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Side 3 av 13

Document ID:  
beb8acc3-5284-4d62-8b15-20cce19a4cbe



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder

Per virksomhetsområde	2021	2020
Salg av varer og tjenester	91 851 812	76 229 527
Husleieinntekt	56 161 369	55 739 987
Gaver og kontigenter og lignende	6 570 230	6 937 890
Offentlig tilskudd	901 301 640	896 346 149
Øvrige inntekter	39 088 424	47 698 824
<b>Sum</b>	<b>1 094 973 476</b>	<b>1 082 952 378</b>

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av varige driftsmidler med MNOK 0,16

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	574 479 493	549 432 854
Folketrygdavgift	96 623 848	85 263 372
Pensjonskostnader	60 856 145	58 794 367
Andre lønns- og personalkostnader	12 694 171	11 628 044
<b>Sum</b>	<b>744 653 657</b>	<b>705 118 637</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 916 838

Ytelser til ledende personer i morselskapet Blå Kors Norge

	Generalsekretær 01.01-31.12	Styret
Lønn	1 205 285	
Kollektiv pensjonspremie	158 494	
Annen godtgjørelse	6 290	539 900
<b>Sum</b>	<b>1 370 069</b>	<b>539 900</b>

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

Revisor	2021	2020
Kostnadsført honorar til revisor for året utgjør:		
Lovpålagt revisjon	1 902 699	1 806 221
Attestasjoner	636 654	539 154
Annen rådgivning	1 618 457	1 270 196
Alle beløp er eks mva	<b>4 157 810</b>	<b>3 615 571</b>

### Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger, omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsopbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2021	2020
Årets pensjonsopptjening	26 155 604	24 447 400
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18 823 348	23 426 907
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-30 418 457	-35 933 555
Resultatført aktuarielt tap/gevinst	4 937 657	-176 976
Administrasjonskostnader	1 701 535	2 858 059
Arbeidsgiveravgift	2 286 557	1 893 058
Justering planendring	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>23 486 244</b>	<b>16 514 893</b>
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 164 226 249	1 100 286 002
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-1 047 477 975	-978 159 802
Arbeidsgiveravgift	16 462 979	17 218 511
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-116 635 536	-102 155 586
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-16 451 294	-14 405 300
Justering planendring		
<b>Netto forpliktelser pr. 31.12.</b>	<b>124 423</b>	<b>22 783 825</b>
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser*	(15 532 319)	(16 532 790)
<b>Netto bokførte forpliktelser 31.12</b>	<b>(15 407 896)</b>	<b>6 251 035</b>

Side 5 av 13

Document ID:  
beb8acc3-5284-4d62-8b15-20cce19a4cbe



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2021	31.12.2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,00 %
Forventet pensjonsregulering	1,73 %	1,24 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,70 %	3,10 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr.25 274 432. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer" under finansielle anleggsmidler. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelser (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til staten. Flere av virksomhetene i konsernet er omfattet av ordningen.

\*Blå Kors Norge overtok i 2019 historiske pensjonsforpliktelser fra Blå Kors Sør Rehabilitering AS for personer som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering AS. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi på selskapsnivå, på konsernnivå er forpliktelsen inntatt i balansen ihht aktuarberegning per 31.12 og fremkommer i posten "Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser" sammen med tidligere virksomhetsoverdragelser.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Immaterielle aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01.2021	0	442 125	442 125
Tilgang i år*	6 370 852	160 000	6 530 852
Avgang i år		0	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2021</b>	<b>6 370 852</b>	<b>602 125</b>	<b>6 972 977</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	318 543	439 475	758 018
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	318 543	439 475	758 018
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>6 052 309</b>	<b>162 651</b>	<b>6 214 960</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>318 543</b>	<b>117 707</b>	<b>436 250</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid	5 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

\*Tilgang goodwill gjelder konsernselskap Blå Kors Barnevern Malvik AS kjøpt per 30.9.2021. Goodwill er avskrevet 3 måneder i 2021.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

## Note 5 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o. a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjekt-kostnader	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01.2021	1 027 930 128	165 903 513	1 193 833 641
Tilgang i år	68 150 506	10 355 356	78 505 862
Avgang i år	728 748	1 180 216	1 908 964
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2021</b>	<b>1 095 351 886</b>	<b>175 078 653</b>	<b>1 270 430 539</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	255 835 328	138 080 606	393 915 934
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	2 405 000	2 405 000
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	255 835 328	140 485 606	396 320 934
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>839 516 557</b>	<b>34 593 047</b>	<b>874 109 604</b>
Årets avskrivninger	24 568 986	10 277 541	34 846 527
Årets nedskrivninger	0	15 000	15 000
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid	5-50 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2021 utgjør kr. 13,7 MNOK.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

**Note 6 - Skatt**

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for virksomheten knyttet til de eiendommene som leies ut til andre enn Blå Kors-enheter.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgata 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Tromsø Bosenter.

Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS er skattepliktige.

Årets skattekostnad består av:	2021	2020
Betalbar skatt	2 091 390	1 853 928
Betalbar skatt konsemselskap utenom eierperiode	-520 330	
For mye/lite avsatt skatt forrige år	-29 843	0
Endring utsatt skatt	-143 166	-81 105
Netto skattekostnad	1 398 051	1 772 823

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 4 442 442 for morsskapet. Det er ingen bokført utsatt skatteforpliktelse eller utsatt skattefordel i datterselskapene per 31.12. Grunnlaget for utsatt skatteforpliktelse er midlertidige forskjeller knyttet til anleggsmidler relatert til den skattepliktige delen av virksomheten.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

Note 7 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings-kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	25 735 753	5 496 317
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	21 067 325	3 996 255
AS Rehabil	Oslo	100 %	33 969 016	2 638 366
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	5 331 411	1 312 163
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	240 411 002	12 758 424
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	100 %	-20 345 279	1 426 068
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	47 771 952	658 750
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	39 739 233	-1 715 651
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	106 162 181	28 240 945
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	526 345	-765 064
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	30 096 722	4 086 294
Blå Kors Lade Behandlingssenter SA	Trondheim	100 %	46 139 397	6 461 829
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	4 516 246	-931 411
Øvrebø Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	7 759 274	748 341
Øvrebø Videregående skole AS	Vennesla	100 %	7 790 186	1 193 235
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-370 995	-113 594
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	60 %	803 527	-432 582
Cappelens gate 42 AS	Oslo	51 %	610 981	-106 802
Blå Kors Loland Behandlingssenter AS	Vennesla	100 %	2 071 724	-2 260 644
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	204 854	108 217
Blå Kors Grønland Videregående Skole AS	Oslo	100 %	75 095	-20 390
Blå Kors Grimstad Videregående Skole AS	Oslo	100 %	1 372 257	-1 223 228
Blå Kors Barnevern Malvik AS**	Oslo	100 %	9 539 396	2 229 119
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	9 929 234	-766
Blå Kors Tjenesteproduksjon Oslo AS	Oslo	100 %	29 419	-581

\*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

\*\*Blå Kors Barnevern Malvik AS er kjøpt per 30.9.2021 og innregnet resultat i konsernregnskapet for eierperioden utgjør kr 249 906.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

## Note 8 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Vabua Utvikling AS	525	3 710 000	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Nesodden BBL		500		
<b>Balansført verdi 31.12</b>		<b>3 971 669</b>		<b>0</b>

## Note 9 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Andre langsiktige fordringer	13 569 413	10 841 686
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	270 347 537	328 310 863
Annen langsiktig gjeld		
<b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld sikret ved pant	466 036 758	479 833 984
<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	728 883 707	703 498 019
<b>Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Kassekreditt øvrige konsernselskaper	0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
Kr. 107 716 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	3,40 %	0,78 %
Kr. 119 861 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	2,87 %	0,78 %
Kr. 53 580 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040	1,12 %	0,78 %
Kr. 100 580 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040	1,12 %	0,78 %

Markedsverdi 31.12.2021 viser et samlet netto urealisert tap på kr. 8 537 067 knyttet til renteswapene.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

## Note 10 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2021	2020
Bundne skatetrekksmidler	28 597 855	23 421 259
Bundne midler, øvrig	10 145 253	8 278 461
Øvrige bankinnskudd og kontanter	325 041 819	310 340 398
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>363 784 927</b>	<b>342 040 118</b>

  

Konsernkontoordning	2021	2020
Innskudd på konsernkontoordning	68 074 901	105 877 207
<b>Sum innskudd konsernkontoordning</b>	<b>68 074 901</b>	<b>105 877 207</b>

## Note 11 - Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2020 i avlagt konsernregnskap	55 300 000	6 716 962	572 268 066	634 285 029
Korreksjon ved endring av konsoliderte enheter			-9 336 419	-9 336 419
Justert egenkapital 01.01.2021	55 300 000	6 716 962	562 931 647	624 948 610
Årets resultat		1 326 792	70 681 512	72 008 304
Andre endringer			-360 512	-360 512
<b>Egenkapital pr. 31.12.2021</b>	<b>55 300 000</b>	<b>8 043 754</b>	<b>633 252 647</b>	<b>696 596 403</b>

Herav er kr. 1 072 416 Minoritetsinteresse



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2021

## Note 12 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge-konsernet benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 9.

### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 0 % for konsernet Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 9.

### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

## Note 13 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

## Note 14 - Håndtering og konsekvenser av Covid-19 pandemien

Som for de fleste andre virksomheter har Covid-19 pandemien også påvirket arbeidet til Blå Kors gjennom hele året. Blå Kors har i stor grad lyktes med å holde alle aktiviteter i gang tilpasset de til enhver tid gjeldende regler og anbefalinger. Det har vært stort fokus på smittevern og rask oppfølging som har bidratt til at det kun er meldt om noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere. Økonomisk har det vært ekstra kostnader til smittevern og utstyr på hjemmekontor. Blå Kors har fått videreført overskudd på noen tilleggsbevilgninger mottatt i 2020, og som brukes til aktiviteter rettet mot særlig sårbare familier og barn under koronatiden. Midlene er satt i arbeid etter gjennomarbeidede planer og har gitt verdifulle bidrag til mottagerne. Mindre reising, kursing og interne møter har gitt noe lavere kostnader. Koronasituasjonen er jevnlig tema på ledermøter og iverksetting av ytterligere tiltak vurderes ved behov.



HOUSE OF  
CONTROL

20220505 Blå Kors Norge årsregnskap med noter 2021.pdf

20220505 Blå Kors Norge årsregnskap med noter 2021.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
ANDESTAD, REIDAR	BANKID_MOBILE	2022-05-05 19:46
Sohlberg, Christian	BANKID	2022-05-05 15:34
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:20
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2022-05-05 15:35
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2022-05-05 15:37
Brox, Camilla	BANKID_MOBILE	2022-05-05 19:48
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2022-05-06 11:00
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:21
Egenberg, Kjersti Elise	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:46
Linaker, Hanne	BANKID_MOBILE	2022-05-06 13:34

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

Document ID:  
b5f15fa4-8a5e-4372-99e0-cb68ea3f55d5

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



# Årsregnskap 2021 BLÅ KORS NORGE

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noteopplysninger  
Revisjonsberetning

Org.nr.: 962 323 855

Document ID:  
b5f15fa4-8a5e-4372-99e0-cb68ea3f55d5



## Resultatregnskap

### BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	1, 13	95 057 326	90 821 990
Offentlig tilskudd	1	125 144 572	111 282 571
Annen driftsinntekt	1	13 498 240	12 400 613
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b><u>233 700 139</u></b>	<b><u>214 505 175</u></b>
Varekostnad		14 789 620	15 122 402
Lønnskostnad	2, 3	126 121 928	114 766 605
Avskrivning av driftsmidler	4	7 756 398	7 690 707
Tap på krav	11	75 041	39 529
Annen driftskostnad	2, 4, 13	62 501 865	58 868 021
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>211 244 852</u></b>	<b><u>196 487 263</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>22 455 287</u></b>	<b><u>18 017 911</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	4 000 000	13 896 205
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		434 086	532 203
Annen renteinntekt		93 107	311 500
Annen finansinntekt	7	138 070	1 490 503
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3, 6, 11	10 462 746	10 022 747
Rentekostnad til foretak i samme konsern		487 083	1 213 580
Annen rentekostnad		6 976 452	7 761 980
Annen finanskostnad		2 795	6 345
<b>Resultat av finansposter</b>		<b><u>-13 263 813</u></b>	<b><u>-2 774 242</u></b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b><u>9 191 474</u></b>	<b><u>15 243 669</u></b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 398 051	1 733 501
<b>Årsresultat</b>	<b>10</b>	<b><u>7 793 423</u></b>	<b><u>13 510 168</u></b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til formålskapital		1 326 792	2 572 327
Avsatt til annen egenkapital		6 466 631	10 937 842
<b>Sum overføringer</b>	<b>10</b>	<b><u>7 793 423</u></b>	<b><u>13 510 168</u></b>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Andre immaterielle eiendeler	4	31 934	120 359
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>31 934</b>	<b>120 359</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 4, 8	252 352 898	254 228 718
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	3 858 171	4 585 380
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>256 211 069</b>	<b>258 814 098</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	30 900 954	20 280 102
Lån til foretak i samme konsern	11	30 000	0
Investeringer i annet foretak i samme konsern	6	14 619 884	14 619 884
Investeringer i aksjer og andeler	7	211 169	211 169
Andre langsiktige fordringer	3, 8	4 833 331	3 014 766
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 595 338</b>	<b>38 125 921</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>306 838 340</b>	<b>297 060 377</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	10 334 328	9 456 390
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	1 051 187	2 456 191
Andre kortsiktige fordringer	11	14 168 624	63 948 907
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 554 138</b>	<b>75 861 488</b>
<i>Investeringer</i>			
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	72 946 726	110 042 220
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>72 946 726</b>	<b>110 042 220</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>98 500 864</b>	<b>185 903 708</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>405 339 204</b>	<b>482 964 085</b>



## Balanse BLÅ KORS NORGE

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>55 300 000</b>	<b>55 300 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Bundne fond		8 043 754	6 716 962
Annen egenkapital	10	16 192 610	9 725 979
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>24 236 365</b>	<b>16 442 942</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>79 536 365</b>	<b>71 742 942</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	3	20 143 505	23 807 876
Utsatt skatt	5	4 442 442	4 585 608
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>24 585 947</b>	<b>28 393 484</b>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	141 927 906	167 059 320
Øvrig langsiktig gjeld	11	10 720 670	20 528 755
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>152 648 576</b>	<b>187 588 075</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	11	8 467 019	12 530 044
Betalbar skatt	5	1 571 060	1 853 928
Skyldig offentlige avgifter		10 179 342	8 585 337
Annen kortsiktig gjeld	11	128 350 895	172 270 276
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>148 568 316</b>	<b>195 239 584</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>325 802 839</b>	<b>411 221 143</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>405 339 204</b>	<b>482 964 085</b>



## Balanse

### BLÅ KORS NORGE

Oslo, 05.05.2022

Styret i BLÅ KORS NORGE

---

Reidar Andestad  
Styreleder

---

Knut Refsdal  
Nestleder

---

Christian Sohlberg  
Styremedlem

---

Ida Margrethe Skard  
Styremedlem

---

Dagfinn Edvardsen  
Styremedlem

---

Kjersti Egenberg  
Styremedlem

---

Hanne Linaker  
Styremedlem

---

Camilla Brox  
Styremedlem

---

Tonje Haugjord Refsnes  
Styremedlem

---

Trine Marit Stensen  
Generalsekretær



## Blå Kors Norge

### Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	9 191 474	15 243 669
Betalbar skatt	(1 853 928)	(1 628 875)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	7 756 398	7 690 707
Tap/gevinst ved avgang anleggsmidler	-	(1 394 880)
Endring i pensjonsforpliktelse	(3 664 371)	(1 731 426)
Endring i kundefordringer/andre fordringer	50 307 350	(9 759 807)
Endring i leverandørgjeld	(4 063 025)	(1 431 118)
Endring i andre tidsavgrensningsposter	(43 161 737)	76 657 832
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>14 512 161</b>	<b>83 646 102</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	(5 064 944)	(1 841 495)
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	-	1 671 000
Kjøp av finansielle driftsmidler	(23 650 852)	(2 500 000)
Mottatt utbytte og konsernbidrag	13 896 205	4 000 000
Nye langsiktige utlån	(1 848 565)	(883 028)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(16 668 156)</b>	<b>446 477</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Opptak av kortsiktig gjeld	-	-
Nedbetaling langsiktig gjeld	(34 939 499)	(13 248 845)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(34 939 499)</b>	<b>(13 248 845)</b>
Netto endring i likvider i året	(37 095 494)	70 843 734
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	110 042 220	39 198 486
Saldering konsernkontoordning omarbeidelse fjorårstall		
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>72 946 726</b>	<b>110 042 220</b>



## Noter til regnskapet 2021

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet 2021 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonen Barn, Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven.

### Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

### Leasing

Selskaps leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi ved verdifall som skyldes forhold som ikke kan forventes å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



## Noter til regnskapet 2021

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert via sikret ordning (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

### Aksjer og andeler

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet, er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Konsernkontoordning

Blå Kors Norge AS har en konsernkontoordning hvor enkelte av datterselskapene inngår. Innskuddene fra datterselskapene er klassifisert som konserngjeld i balansen.



## Noter til regnskapet 2021

### Note 1 Driftsinntekter

Per virksomhetsområde	2021	2020
Salg av varer og tjenester	36 256 094	31 676 184
Husleieinntekt	57 673 315	57 859 557
Gaver og kontigenter og lignende	6 570 230	6 937 890
Offentlige tilskudd*	125 144 572	111 282 571
Øvrige inntekter	8 055 928	6 748 973
<b>Sum</b>	<b>233 700 139</b>	<b>214 505 175</b>

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

	2021	2020
Salg av plasser til NAV Trygd	25 716 710	26 381 499
Salg av plasser til andre kommuner	9 399 036	9 241 920

\*Mottatte offentlige tilskudd i 2021 består av:

(Alle tall i NOK 1 000)

Helsedirektoratet	65 513
Bufdir	59 300
Norsk Tipping	13 405
Ålesund kommune	9 381
Oslo kommune	7 700
Trondheim kommune	4 348
Kriminalomsorgen	3 935
Hamar kommune	2 050
Bergen kommune	860
Askøy kommune	750
Fordelingsutvalget	483
Den Norske Kirke	100
Bergensenstiftelsen	97
Stavanger kommune	93
Gjesdal kommune	19
Sandnes kommune	80
Klepp kommune	10
Sum mottatte tilskudd	168 124

Herav ubrukte midler 31.12.2021\*\*\* -12 265

Periodisering fra tidligere år og tilskudd overført til andre Blå Kors-enheter -30 714

Inntektsførte tilskudd 2021 125 145

\*\*\*Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke er i samsvar med forutsetningene. Av mottatte offentlige tilskudd er det per 31.12.2021 TNOK 12 265 avsatt som ubrukte midler. Disse forventes å bli brukt i 2022 basert på pågående aktiviteter.



## Noter til regnskapet 2021

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønninger	98 242 795	87 632 850
Arbeidsgiveravgift	15 717 366	14 669 322
Pensjonskostnader	8 604 337	10 259 348
Andre ytelser	3 557 431	2 205 085
<b>Sum</b>	<b>126 121 928</b>	<b>114 766 605</b>

  

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	147	141
---	-----	-----

  

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>General sekretær 1.1.-31.12</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 205 285	0
Pensjonsutgifter	158 494	0
Styrehonorar	0	539 000
Annen godtgjørelse	6 290	0
<b>Sum</b>	<b>1 370 069</b>	<b>539 000</b>

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn til generalsekretær fastsettes av styret.

### Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 2 348 574,- ekskl.mva.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon	465 725	543 493
Attestasjoner	418 945	321 445
Annen rådgivning	1 463 904	696 749
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>2 348 574</b>	<b>1 561 687</b>



## Noter til regnskapet 2021

### Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 194. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenstepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordning som omfatter 3 aktive medlemmer, 212 oppsatte og 155 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.

I 2019 ble det vedtatt av Landsstyret i Blå Kors Norge at Blå Kors Norge skulle overta de historiske pensjonsforpliktelsene til Blå Kors Sør Rehabilitering AS for de personene som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi. Posten pensjonsforpliktelser i balansen inkluderer en avsetning knyttet til de overførte pensjonsforpliktelsene med kr. 14 615 937 per 31.12.2021.



## Noter til regnskapet 2021

<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årets pensjonsopptjening	288 443	234 080
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 296 435	1 658 432
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 245 655	-2 647 735
Resultatført estimatendring	-311 704	-341 950
Resultatført planendring	0	0
Administrasjonskostnader	25 583	192 000
Arbeidsgiveravgift	-96 267	-93 509
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>-1 043 165</b>	<b>-998 682</b>

<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	83 796 406	77 127 144
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12	-77 749 954	-72 627 830
Arbeidsgiveravgift	853 988	632 973
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-1 198 598	2 779 773
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-174 274	390 921
<b>Netto forpliktelse 31.12</b>	<b>5 527 568</b>	<b>8 302 981</b>

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	1,73 %	1,24 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,50 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,70 %	3,10 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Blå Kors Norge har et egenkapitaltilskudd i KLP på kr. 1 868 762. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer". Det er i 2021 reversert tidligere års nedskrivninger med kr. 24 830 ihht beregnet andel av egenkapitalinnskudd i KLP.



## Noter til regnskapet 2021

### Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader	Imm. aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	323 307 534	9 705 425	442 125	333 455 085
Tilgang	4 114 439	950 505	0	5 064 944
Avgang	0	0		0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>327 421 973</b>	<b>10 655 930</b>	<b>442 125</b>	<b>338 520 029</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	75 069 076	6 797 759	410 191	82 277 026
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>252 352 898</b>	<b>3 858 171</b>	<b>31 934</b>	<b>256 243 002</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>5 594 603</b>	<b>2 073 370</b>	<b>88 425</b>	<b>7 756 398</b>
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	7 år	

Tomter avskrives ikke.

Immateriell eiendel er aktiverte kostnader i forbindelse med utvikling av en mobilapplikasjon.

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for 2021 utgjør kr. 11 625 576.



## Noter til regnskapet 2021

### Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

<b>Årets skattekostnad består av:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	1 541 217	1 628 875
Endring utsatt skatt	-143 166	-112 835
For lite avsatt tidligere år	0	259 004
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 398 051</b>	<b>1 775 044</b>

<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fordringer	-200 000	-200 000
Anleggsmidler	20 392 917	21 043 674
<b>Sum</b>	<b>20 192 917</b>	<b>20 843 674</b>
<b>Utsatt skatt (22%/22%)</b>	<b>-4 442 442</b>	<b>-4 585 608</b>



## Noter til regnskapet 2021

### Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Selskap	Forretnings- - kontor	Eier-/ stemm e-andel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
AGLO opplæringscenter	Stjørdal	*	20 239 436	5 496 317	25 735 753
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	17 071 070	3 996 255	21 067 325
AS Rehabil	Oslo	100 %	31 330 650	2 638 366	33 969 016
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	4 019 248	1 312 163	5 331 411
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	231 652 578	12 758 424	240 411 002
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	100 %	-21 771 347	1 426 068	-20 345 279
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	47 113 203	658 750	47 771 952
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	41 454 883	-1 715 651	39 739 233
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	77 921 238	28 240 945	106 162 181
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	1 291 409	-765 064	526 345
Hop videregående skole AS	Askøy	100 %	26 010 428	4 086 294	30 096 722
Blå Kors Lade behandlingssenter AS	Trondheim	100 %	39 677 568	6 461 829	46 139 397
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	5 447 657	-931 411	4 516 246
Øvreboe Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	7 010 934	748 341	7 759 274
Øvreboe videregående skole AS	Vennesla	100 %	6 596 951	1 193 235	7 790 186
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-257 401	-113 594	-370 995
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	60 %	1 236 109	-432 582	803 527
Cappelens gate 42 AS	Oslo	51 %	717 783	-106 802	610 981
Blå Kors Loland Behandlingssenter AS	Vennesla	100 %	-667 633	-2 260 644	2 071 724
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	96 637	108 217	204 854
Blå Kors Grenland videregående skole AS	Oslo	100 %	95 485	-20 390	75 095
Blå Kors Grimstad videregående skole AS	Oslo	100 %	95 485	-1 223 228	1 372 257
Blå Kors Barnevern Malvik AS	Oslo	100 %	12 410 277	2 229 119	9 539 396
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	0	-766	9 929 234
Blå Kors Tjenesteproduksjon Oslo AS	Oslo	100 %	0	-581	29 419

\*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

Aksjene i Blå Kors Loland Behandlingssenter ble i 2020 nedskrevet med kr 6 500 000 og er ytterligere nedskrevet med kr 10 530 000 i 2021.

Aksjene i Hop Kompetansesenter AS er i 2021 nedskrevet med kr 2 500 000.

Det er mottatt kr 4 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2021.



## Noter til regnskapet 2021

### Note 7 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	137 767
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
<b>Balansført verdi 31.12</b>		<b>211 169</b>	<b>0</b>	<b>137 767</b>

### Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2021	2020
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	2 762 413	687 836
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	94 343 906	105 153 722
Annen langsiktig gjeld	10 088 873	19 739 008
<b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld sikret ved pant	153 827 906	178 059 320
Trukket på konsernkontoordning	0	0
<b>Sum</b>	<b>153 827 906</b>	<b>178 059 320</b>
<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	252 352 898	254 228 718
<b>Sum</b>	<b>252 352 898</b>	<b>254 228 718</b>

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 107 716 000 15 år 25.8.2015-25.8.2030

Vi betaler

3,40 %

Vi mottar

0,78 %

kr. 53 580 000 20 år 18.5.2020-16.05.2040

Vi betaler

1,12 %

Vi mottar

0,78 %

Markedsverdi 31.12.2021 viser et urealisert tap på kr. 7 037 690 knyttet til renteswapene.



## Noter til regnskapet 2021

### Note 9 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bundne skattetrekksmidler	4 863 298	4 160 537
Budne midler, øvrig	8 043 754	6 716 962
Øvrige bankinnskudd og kontanter	60 039 674	99 164 721
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>72 946 726</b>	<b>110 042 220</b>

<b>Konsernkontoordning</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Innskudd på konsernkontoordning	68 074 901	105 877 207
<b>Sum innskudd på konsernkontoordning</b>	<b>68 074 901</b>	<b>105 877 207</b>

Bevilget kreditt på konsernkontoordning er kr 15 000 000.



## Noter til regnskapet 2021

### Note 10 Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Formålskapital**	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.	55 300 000	1 796 107	4 920 855	9 725 980	71 742 942
Årets resultat			1 326 792	6 466 631	7 793 423
<b>Pr 31.12</b>	<b>55 300 000</b>	<b>1 796 107</b>	<b>6 247 647</b>	<b>16 192 610</b>	<b>79 536 365</b>

\*\*Formålskapital består av mottatte gaver som skal benyttes av Blå Kors Norge i henhold til eksternt pålagte restriksjoner.

### Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2021	2020
Lån til foretak i samme konsern	4 002 000	3 972 000
Kundefordringer	1 051 187	2 605 408
Andre fordringer	4 000 000	13 896 205
<b>Sum fordringer</b>	<b>9 053 187</b>	<b>20 473 613</b>
Gjeld	2021	2020
Langsiktig gjeld*	-10 088 873	-19 739 008
Leverandørgjeld	-78 628	-264 249
Kortsiktig gjeld**	-77 726 401	-121 055 395
<b>Sum gjeld</b>	<b>-87 893 902</b>	<b>-141 058 652</b>

\*Langsiktig gjeld per 31.12.2021 er i sin helhet er til Blå Kors Lade Behandlingscenter SA.

\*\*Inkludert i annen kortsiktig gjeld per 31.12.2021 er kr -77 619 117 innskudd fra datterselskaper på konsernkontoordningen, tilsvarende kr -119 179 700 per 31.12.2020.

#### Nedskrivning av lån til konsernselskap

Det er i 2021 i forbindelse med utligning av gjeld og gjeldskonvertering foretatt reversering av tidligere nedskrivning av lån til konsernselskap med kr 2 542 424. Totalt nedskrevet beløp per 31.12.2021 er lik kr -8 857 576.

#### Avsetning til tap andre fordringer

Det ble i 2019 foretatt en avsetning til tap på andre fordringer med kr. 17 151 690. Avsetningen per 31.12.2021 er lik fortsatt 17 151 690.

### Note 12 Finansiell Markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

#### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 0 % for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.



## Noter til regnskapet 2021

### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuta. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

### Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til eksterne leietakere og andre Blå Kors-enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2021	2020
<b>Salgsinntekter:</b>		
Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter	23 494 755	18 832 531
Husleieinntekter og felleskostnader	7 472 973	7 383 495
<b>Kostnader:</b>		
Husleiekostnader og andre driftskostnader	4 995 429	3 987 796

### Note 14 Håndtering og konsekvenser av Covid-19 pandemien

Som for de fleste andre virksomheter, har Covid-19 pandemien også påvirket arbeidet til Blå Kors gjennom hele året. Blå Kors har i stor grad lyktes med å holde alle aktiviteter i gang tilpasset de til enhver tid gjeldende regler og anbefalinger. Det har vært stort fokus på smittevern og rask oppfølging som har bidratt til at det kun er meldt om noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere. Økonomisk har det vært ekstra kostnader til smittevern og utstyr på hjemmekontor. Blå Kors har fått videreført overskudd på noen tilleggsbevilgninger mottatt i 2020, og som brukes til aktiviteter rettet mot særlig sårbare familier og barn under koronatiden. Midlene er satt i arbeid etter gjennomarbeidede planer og har gitt verdifulle bidrag til mottagerne. Mindre reising, kursing og interne møter har gitt noe lavere kostnader. Koronasituasjonen er jevnlig tema på ledermøter og iverksetting av ytterligere tiltak vurderes ved behov.



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til Landsstyret i Blå Kors Norge

Uttalelse om årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Blå Kors Norge sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir foreningsregnskapet et rettvise bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Terje Tvedt  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Terje Tvedt

Partner

Serienummer: 9578-5992-4-3003934

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-05-09 07:12:41 UTC



Penneo Dokument ID: NZLDL-B355Y-Q58XU-KQ700-KY4SE-L1335

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



HOUSE OF  
CONTROL

20220505 Styrets årsberetning Blå Kors Norge og konsern 2021.pdf

20220505 Styrets årsberetning Blå Kors Norge og konsern 2021.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
ANDESTAD, REIDAR	BANKID_MOBILE	2022-05-05 19:46
Sohlberg, Christian	BANKID	2022-05-05 15:34
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:20
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2022-05-05 15:35
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2022-05-05 15:37
Brox, Camilla	BANKID_MOBILE	2022-05-05 19:48
Refsnes, Tonje Haugjord	BANKID	2022-05-06 11:00
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:21
Egenberg, Kjersti Elise	BANKID_MOBILE	2022-05-05 16:46
Linaker, Hanne	BANKID_MOBILE	2022-05-06 13:34

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

Document ID:  
ca679232-b406-47f0-a338-52317599efca

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



Blå Kors Norge og Blå Kors Konsern

## Årsberetning pr 31.12.2021

### VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

I Blå Kors jobber vi med forebyggende tiltak, spesielt rettet mot barn og unge, samt behandling og oppfølging etter behandling. Rus er en av våre største samfunnsutfordringer og Blå Kors har i over hundre år gjort en viktig innsats i Norge for å hjelpe personer som er direkte eller indirekte rammet.

Blå Kors eier og driver 54 virksomheter fordelt over store deler av Norge. Vi har behandlingsinstitusjoner, poliklinisk virksomhet, arbeid for barn og unge, videregående skoler, arbeidstrening, gatenære tiltak, boligsentre, lokale stiftelser og foreninger med mer.

Med nærmere 1.300 dyktige medarbeidere, mange engasjerte frivillige tidgivere og 1.900 aktive medlemmer når vi langt ut.

Blå Kors er en paraplyorganisasjon på rusfeltet for 16 medlemsorganisasjoner. Vi er også del av International Blue Cross som teller rundt 40 medlemsorganisasjoner. Organisasjonen baserer sin virksomhet på diakonalt arbeid som uttrykkes gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap og kamp for rettferdighet.

Vi er opptatt av å videreutvikle samfunnsoppdraget på stadig nye områder.

### **Morselskapet foreningen Blå Kors Norge**

Blå Kors Norge består av virksomhetene i divisjon BOF (barn, omsorg og frivillighet), hovedkontoret og eiendommene i Blå Kors Norge eiendom. Forvaltning av eiendommene er lagt til eiendomsstyret. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive foreningene, organisasjonsmedlemmene, vårt internasjonale arbeid og datterselskapene, og har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

### UTVIKLING OG RESULTAT

Antallet individuelle medlemmer er 1.888 pr 31.12.2021 (2020: 2.005) og det er 16 organisasjonsmedlemmer. Det er pr. 31.12.21 160 årsverk i Blå Kors Norge og 1.008 årsverk ellers i konsernet. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning. Driftsinntekter i konsernet økte fra kr 1.083 mill. i 2020 til kr 1.095 mill. i 2021. Det tilsvarer en økning på 1,1%.

Konsernet fikk et overskudd på kr 72,0 mill. i 2021 (2020: overskudd kr 144,3 mill.). Resultatet i morselskapet Blå Kors Norge er kr 7,8 mill. (2020: kr 13,5 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på 7% (2020: 13 %) og morselskapet på 3% (2020: 6%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 697 mill. (2020: kr 625 mill.) og en egenkapitalandel på 50 % (2020: 47%). Morselskapets EK er kr 80 mill. (2020: kr. 72 mill.) med en egenkapitalandel på 20% (2020: 15%).

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 213 mill. (2020: kr 238 mill.), men likviditeten i morselskapet er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr - 50 mill. (2020: kr - 9 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsern viser en positiv kontantstrøm på kr 11 mill. (2020: kr 116 mill.) og negativ kontantstrøm for morselskapet på kr -37 mill. (2020: kr 71 mill.).

1

Document ID:  
ca679232-b406-47f0-a338-52317599efca



Som for alle andre, har korona påvirket arbeidet til Blå Kors det meste av 2021, men man har i stor grad lyktes med å holde alle aktiviteter i gang tilpasset de til enhver tid gjeldende regler og anbefalinger. Det har vært stort fokus på smittevern og rask oppfølging som har bidratt til at det kun er meldt om noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere. Økonomisk har det vært ekstra kostnader til smittevern og utstyr på hjemmekontor. Blå Kors har fått overført noen tilleggsbevilgninger fra 2020 til 2021, og som har gjennom året vært brukt til aktiviteter rettet mot særlig sårbare familier og barn under koronatiden. Midlene er satt i arbeid etter gjennomarbeidede planer og har gitt verdifulle bidrag til mottageme. Mindre reising, kursing og interne møter har gitt lavere kostnader.

Koronoasituasjonen har vært tema på ledemøter, og det er en løpende beredskap for å iverksette ytterligere tiltak ved behov. I relasjon til den pågående konflikten i Ukraina har administrasjonen gjennomført en overordnet risiko og sårbarhetsanalyse, og tiltak for å møte disse risikoene vurderes fortløpende.

Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Norge og Konsern sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

## **RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER**

- **Finansiell risiko**

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av nærmere 86 % av konsernets bankgjeld.

- **Markedsrisiko**

Med forbehold om hva som skjer innenfor offentlig sektor og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten. Våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

Divisjon BOF (Barn, Omsorg og Frivillighet) har de siste årene fått økt sine bevilgninger og i løpet av 2021 ble enkelte nye tiltak planlagt og etablert. Det er risiko knyttet til reduserte bevilgninger.

Divisjon Opplæring finansieres gjennom tilskudd og godkjenninger fra Udir, Bufdir og Arbeids- og sosialdepartementet, samt fra egne virksomheter innen arbeidsmarkedsbedriftene. Det er risiko knyttet til både tilskudd og godkjenninger og å vinne nye eller beholde eksisterende anbud.

Divisjon Behandling har rammeavtaler med helseforetakene og forutsigbare inntekter innenfor hver avtaleperiode. Det er risiko knyttet til å vinne anbud når helseforetakene utlyser nye konkurranser.

Selskapet og konsernet har alle sine inntekter i norske kroner. Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

- **Kredittrisiko**

Risikoen synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

- **Likviditetsrisiko**

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i morselskapet. Risikoen ved høy lånegjeld er vesentlig redusert gjennom konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler og rentesikring av det vesentligste av lånegjelden.



## **FORSKNINGS-OG UTVIKLINGSAKTIVITETER**

Blå Kors Norge og konsemet satser i økende grad på forskning og dokumentasjon knyttet til resultater av det arbeidet som utføres og tiltakene utvikles løpende samt at nye tiltak vurderes, utredes og planlegges.

## **FREMTIDIG UTVIKLING**

Blå Kors er en organisasjon med blikket festet framover. Blå Kors arbeider løpende med en rekke viktige politiske saker sammen med andre organisasjoner. Blå Kors har i 2021 særlig vært opptatt av tidlig innsats for barn og voksne, behandling av rus og annen avhengighet, oppfølging etter behandling, ideell vekst, rom for alle i skolen og spill- og alkoholpolitikk.

Blå Kors har en offensiv vekststrategi og ser på utvikling både innenfor eksisterende tiltak og nye. Det blir i de tre kommende år etablert tre nye videregående skoler for elever som trenger særlig tilrettelegging. Alle er godkjente med noen eller alle de omsøkte antall elevplassene.

Organisasjonen søker hele tiden å utvikle effektive støttefunksjoner, finne nye finansieringskilder gjennom satsning på fundraising, forbedre sin interne kommunikasjon og drive en offensiv eksternt kommunikasjonsstrategi.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i tre divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under selvstendige foreninger og stiftelser i Blå Kors. Organisasjonen arbeider for å være konkurransedyktig i relevante offentlige anbudskonkurranser og slik bidra til at enda flere mennesker kan få den støtte og omsorg de trenger. Jfr «Årsmelding 2021 for Blå Kors Norge» med særlig vekt på det diakonale arbeidet i året som er gått.

## **FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT**

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2021 er satt opp under denne forutsetning.

## **ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP**

Årets resultat i Blå Kors Norge (morsselskapet) viser et overskudd på kr 7,8 mill. og foreslås

- Avsatt til formålskapital kr 1,3 mill.
- Overført til annen egenkapital kr 6,5 mill.
- Sum overføringer Kr 7,8 mill.

## **ARBEIDSMILJØ**

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Vi har et kontinuerlig høyt fokus på et godt arbeidsmiljø, vi praktiserer et 'inkluderende arbeidsliv' og har revidert våre tiltak som fremmer et godt arbeidsmiljø i forbindelse med Miljøtyrtausertifisering av kontorlokaler og bosenter i Storgata 38, Oslo.

Det arbeides kontinuerlig med å forebygge personskader og minimere risiko via et godt innarbeidet avvikssystem og risikoanalyser. Arbeidet koordineres gjennom AMU, som har møter hvert kvartal eller oftere ved behov. Alle lokale ledere, verneombud og AMU-medlemmer gjennomgår lovbestemt verneombudsopplæring. Det ble ikke meldt om alvorlige personskader i 2021.

I 2021 videreinnførte vi koronasmitteverniltak i samsvar med myndighetenes anbefalinger, og kriseteam ble opprettholdt. Vi hadde noen få tilfeller av smitte blant ansatte og brukere som ble håndtert umiddelbart i henhold til innarbeidet rutine.

Blå Kors Norge har felles AMU og Bedriftsutvalg for Hovedkontoret og virksomhetene i BOF. Arbeidsgiversiden har i 2021 ledet utvalget som skal skiftes til arbeidstakersiden i 2022. Blå Kors Norge har avtale om bedriftshelsetjeneste med BHT-gruppen, som bidro til revidering av medarbeiderundersøkelse som ble lansert i desember 2020. Gjennomgang av rapporter og utarbeidelse av handlingsplaner ble utført i 2021.



## Sykefraværstatistikk

Hovedkontoret 2021: 6,62 % (2020: 6,2%, 2019: 8,3 %)

BOF 2021: 11,26 % (2020: 13,07%, 2019: 12,8 %)

I forhold til tidligere år ser vi en nedgang i sykefraværet for hovedkontoret og en økning for divisjon BOF. Dette følger utviklingen generelt i samfunnet, da perioden med korona har medført lavere sykefravær for ansatte med hjemmekontor og høyere for dem som arbeider direkte med brukere i virksomhetene. Forebygging og oppfølging av sykefravær har et kontinuerlig høyt fokus både i ledelsen, i AMU og i de lokale virksomhetene.

## LIKESTILLING OG IKKE-DISKRIMINERING

Konseptet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konseptet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonshemming, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, dette i tråd med norsk lov.

For å sikre at praksis er i henhold til ønsket resultat har vi startet arbeidet i samsvar med aktivitets- og redegjøringsplikten (ARP), med kartlegging av risiko for diskriminering eller andre hinder for likestilling. Blå Kors Norges resultater for kjønnsbalanse i 2020 er som følger:

GRUPPER	TOTALT ANTALL	KVINNER	MENN
Landsstyret	12 inkl. vara	58 %	42 %
Øverste ledergruppe	7	57 %	43 %
Ansatte	238	141 (59 %)	97 (41 %)
Midlertidig ansatte	62	35 (56 %)	27 (44 %)
Deltidsansatte	85	43 (51 %)	42 (49%)
Gjennomsnitt uker foreldrepermisjon	24	24	0
Ufrivillig deltid	17	10 (6,5%)	7 (7,2%)

Det er en større andel av kvinner i alle grupper, men ikke så store forskjeller at det indikerer at vi ikke har godt innarbeidede rutiner som motvirker diskriminering. Det er en kultur for at ledende stillinger også besettes av kvinner, med forståelse for nødvendig balanse mellom arbeid og familieliv. Vi har ikke registrert foreldrepermisjon for menn i 2021, og vil derfor se nærmere på årsak. En mer detaljert analyse av alle grupper kan benyttes til å motvirke en uheldig utvikling, og også til å få en bedre forståelse av risiko på lengre sikt i forhold til drift og utvikling av Blå Kors. Det er også foretatt en kartlegging av ufrivillig deltid, hvor det er ganske lik fordeling på kvinner og menn som ønsker høyere stilling.

Blå Kors Norge er bundet av Landsoverenskomstene for Virksomheter og for Helse- og Sosial, hvor forhandlinger med lokale tillitsvalgte blant annet inkluderer lønnsoppgjør, midlertidige stillinger, deltidsansatte og kompetanseutvikling.

I 2020 ble det fremforhandlet ny avtale om involvering av tillitsvalgte ved rekruttering til hovedkontoret, hvor resultatet gir et viktig bidrag i forhold til avdekking av risiko for diskriminering. Videre er dagens rutiner for vårt HMS-arbeid gjennomgått, og det er utarbeidet handlingsplan for forbedringer. Her vil likestilling og ikke-diskriminering få en større plass i 2022 slik at kartlegging medfører flere konkrete handlinger.

I henhold til beslutning i AMU har vi i 2021 gjennomført en medarbeiderundersøkelse for alle ansatte, hvor spørsmål som berører arbeidsmiljø og trakassering er inkludert. Handlingsplaner for alle enheter blir ferdigstilt i 2021, og det vil være naturlig å vurdere om likestilling og arbeid mot diskriminering skal inkluderes i sterkere grad ved gjennomføring av neste undersøkelse.

## KARTLEGGING AV LØNNSFORSKJELLER

Det er gjort en kartlegging av lønnsforskjeller pr. 31.12.21 i Blå Kors Norge og BOF hvor resultatet følger i tabellen under. Til beregningen av lønnsforskjeller har vi summert fastlønn og ulike tillegg for regnskapsåret 2021. Vi har også vurdert likt arbeid og arbeid av lik verdi i utformingen av stillingsnivåene mellom ledere og medarbeidere.



Pr. 31.12.21 Stillingsnivå	Kvinner andel av menns lønn i %
Ledere	106,8%
Medarbeider	113,2%
<b>Totalt</b>	<b>112,6%</b>

Kvinnerns lønn er høyere enn menn både blant ledere og medarbeidere. Dette er første gang det er gjort en kartlegging av lønnsforskjeller slik at vi har per nå ikke har noe sammenligningsgrunnlag.

#### **YTRE MILJØ**

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø utover det som naturlig følger av vår bransje.

#### **STYREFORSIKRING**

Det er tegnet styreansvarsforsikring i Knif Trygghet, som gjelder for styret, daglig leder og ledelsen i Blå Kors Norge AS, og med en forsikringssum begrenset oppad til kr. 20 mill. Forsikringen omfatter de forsikredes rettslige erstatningsansvar for ren formueskade som de kan pådra seg i en av de funksjoner som er nevnt i forsikringsvilkårene.

Oslo, 5. mai 2022,

Reidar Andestad  
Landsstyreleder

Knut Refsdal  
Nestleder

Christian Sohlberg  
Styremedlem

Ida Margrethe Skard  
Styremedlem

Dagfinn Edvardsen  
Styremedlem

Kjersti Egenberg  
Styremedlem

Hanne Linaker  
Styremedlem

Camilla Brox  
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes  
Styremedlem (BKU)

Trine Marit Stensen  
Generalsekretær

*Dette dokumentet er signert elektronisk.*