



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 542 719  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PB NORGE HOLDING AS  
Forretningsadresse: Luramyrveien 65  
4313 SANDNES

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Henrik Jelsa  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	4	3 941 501	92 394
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 941 501</b>	<b>92 394</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 941 501</b>	<b>-92 394</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12	156 210 797	73 727 988
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	12	1 275 502	1 584 428
Annen renteinntekt		300	623
Annen finansinntekt		910	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>157 487 509</b>	<b>75 313 039</b>
Annen rentekostnad		538 457	1 387 054
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>538 457</b>	<b>1 387 054</b>
<b>Netto finans</b>		<b>156 949 052</b>	<b>73 925 985</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>153 007 551</b>	<b>73 833 591</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	22 174 628	16 245 239
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>130 832 923</b>	<b>57 588 352</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>130 832 923</b>	<b>57 588 352</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	1	0	40 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	1	130 832 923	17 588 352
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>130 832 923</b>	<b>57 588 352</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3,8	320 000 000	320 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>320 000 000</b>	<b>320 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>320 000 000</b>	<b>320 000 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Konsernfordringer	11	167 387 402	92 211 103
<b>Sum fordringer</b>		<b>167 387 402</b>	<b>92 211 103</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	5 897 982	6 432 164
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 897 982</b>	<b>6 432 164</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>173 285 384</b>	<b>98 643 267</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>493 285 384</b>	<b>418 643 267</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		70 000 000	70 000 000
Overkurs		90 000 000	90 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	2	<b>160 000 000</b>	<b>160 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		298 963 352	168 130 428



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>298 963 352</b>	<b>168 130 428</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1</b>	<b>458 963 352</b>	<b>328 130 428</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,10	11 325 000	33 975 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 325 000</b>	<b>33 975 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>11 325 000</b>	<b>33 975 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		768 283	
Betalbar skatt	9	22 174 628	16 245 239
Utbytte			40 000 000
Annen kortsiktig gjeld	2	54 121	292 600
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 997 032</b>	<b>56 537 839</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>34 322 032</b>	<b>90 512 839</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>493 285 384</b>	<b>418 643 267</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	13	467 948 556	438 570 156
Annen driftsinntekt	13	423 876	771 849
<b>Sum inntekter</b>		<b>468 372 432</b>	<b>439 342 005</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		289 691 535	268 442 616
Lønnskostnad	4	26 513 360	27 933 197
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	43 795 711	43 610 517
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	59 183	6 710 211
Annen driftskostnad	3,4	55 959 375	47 862 990
<b>Sum kostnader</b>		<b>416 019 164</b>	<b>394 559 531</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>52 353 268</b>	<b>44 782 474</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		195 825	259 717
Annen finansinntekt		81 157	9 109
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>276 982</b>	<b>268 826</b>
Annen rentekostnad		3 419 873	4 803 695
Annen finanskostnad		65 609	106 013
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 485 482</b>	<b>4 909 708</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 208 500</b>	<b>-4 640 882</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>49 144 768</b>	<b>40 141 592</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	21 840 577	19 837 183
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>27 304 191</b>	<b>20 304 409</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>27 304 191</b>	<b>20 304 409</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	7	195 491 342	234 768 670
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>195 491 342</b>	<b>234 768 670</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6,8	46 576 944	49 189 113
Bygningsinventar	6,8	559 216	624 793
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6,8	7 763 984	8 597 584
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>54 900 144</b>	<b>58 411 490</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		10 000	10 000
Andre fordringer		486 610	375 815
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>496 610</b>	<b>385 815</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>250 888 096</b>	<b>293 565 975</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	8,14	21 033 849	18 796 369
<b>Sum varer</b>		<b>21 033 849</b>	<b>18 796 369</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	39 816 959	34 612 716
Andre fordringer		6 444 644	7 049 502
<b>Sum fordringer</b>		<b>46 261 603</b>	<b>41 662 218</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	21 542 666	36 808 714
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>21 542 666</b>	<b>36 808 714</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>88 838 118</b>	<b>97 267 301</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>339 726 214</b>	<b>390 833 276</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		70 000 000	70 000 000
Overkurs		90 000 000	90 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	2	<b>160 000 000</b>	<b>160 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		5 131 145	-24 966 467
Minoritetsinteresser		-3 867 731	-1 307 625
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 263 414</b>	<b>-26 274 092</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>161 263 414</b>	<b>133 725 908</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9	6 625 893	6 959 942
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 625 893</b>	<b>6 959 942</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	8	5 256 128	660 533
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,10	105 020 000	152 358 000
Øvrig langsiktig gjeld	10	206 453	2 329 938
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>110 482 581</b>	<b>155 348 471</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>117 108 474</b>	<b>162 308 413</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	537 456	3 331 407
Leverandørgjeld		23 884 961	17 725 421
Betalbar skatt	9	22 174 628	20 362 009
Skyldige offentlige avgifter		7 847 720	7 254 469
Utbytte	1		40 000 000
Annen kortsiktig gjeld	2	6 909 561	6 125 649
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>61 354 326</b>	<b>94 798 955</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		178 462 800	257 107 368
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>339 726 214</b>	<b>390 833 276</b>



Til generalforsamlingen i PB Norge Holding AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert PB Norge Holding AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til PB Norge Holding AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet PB Norge Holding AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Spinnerigaten 13, Postboks 404, NO-4379 Egersund  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

## Uavhengig revisors beretning - PB Norge Holding AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

*Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

*Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

(2)



Uavhengig revisors beretning - PB Norge Holding AS



Egersund, 12. april 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Per Trygve Årstad  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Årstad, Per Trygve	BANKID_MOBILE	2021-04-13 11:45

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



PB Norge Holding AS

RESULTATREGNSKAP 01.01.-31.12

MORSELSKAPET			KONSERN		
2019	2020	Note	Note	2020	2019
0	0	Salgsinntekt	13	467 948 556	438 570 156
0	0	Annen driftsinntekt	13	423 876	771 849
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>468 372 432</b>	<b>439 342 004</b>
0	0	Varekostnad		-289 691 535	-268 442 616
0	0	4 Personalkostnader	4	-26 513 360	-27 933 197
0	0	Avskrivning driftsmidler	6	-4 518 383	-4 333 189
0	0	Nedskrivning driftsmidler	6	-59 183	-222 211
0	0	Avskrivning goodwill	7	-39 277 328	-39 277 328
0	0	Nedskrivning goodwill	7	0	-6 488 000
-92 394	-3 941 501	4 Annen driftskostnad	3,4	-55 959 375	-47 862 989
<b>-92 394</b>	<b>-3 941 501</b>	<b>Sum driftskostnad</b>		<b>-416 019 164</b>	<b>-394 559 530</b>
<b>-92 394</b>	<b>-3 941 501</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>52 353 268</b>	<b>44 782 474</b>
623	300	Renteinntekter		195 825	259 717
1 584 428	1 275 502	12 Renteinntekter fra selskap i samme konsern		0	0
73 727 988	156 210 797	12 Inntekt fra investering i datterselskap		0	0
0	910	Annen finansinntekt og gevinst ved salg av aksjer		81 157	9 108
-1 387 054	-538 457	Rentekostnader		-3 419 873	-4 803 695
0	0	Annen finanskostnad og tap på aksjer		-65 609	-106 013
<b>73 925 985</b>	<b>156 949 052</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>-3 208 500</b>	<b>-4 640 883</b>
<b>73 833 591</b>	<b>153 007 551</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>49 144 768</b>	<b>40 141 592</b>
-16 245 239	-22 174 628	9 Skattekostnad på ordinært resultat	9	-21 840 577	-19 837 183
<b>57 588 352</b>	<b>130 832 923</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>27 304 191</b>	<b>20 304 409</b>
		Minoritetsinteresser		-2 751 130	-968 160
		<b>Resultat etter minoritetsandel</b>		<b>30 055 321</b>	<b>21 272 569</b>
		<b>Disponering og overføring</b>			
17 588 352	130 832 923	1 Overført annen egenkapital			
40 000 000	0	1 Avsatt til utbytte			
<b>57 588 352</b>	<b>130 832 923</b>	<b>Sum</b>			



## PB Norge Holding AS

### BALANSE PR. 31.12

MORSELSKAPET				KONSERN	
2019	2020	EIENDELER	Note	2020	2019
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
0	0	Goodwill	7	195 491 342	234 768 670
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>195 491 342</b>	<b>234 768 670</b>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
		Tomter og bygninger	6,8	46 576 944	49 189 113
		Bygningsinventar	6,8	559 216	624 793
0	0	Driftsløsøre, inventar o.l.	6,8	7 763 984	8 597 584
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>54 900 144</b>	<b>58 411 490</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
320 000 000	320 000 000	3,8 Aksjer i datterselskap	3	0	0
0	0	Investering i aksjer og verdipapirfond		10 000	10 000
0	0	Lån til konsernselskap		0	0
0	0	Andre fordringer		486 610	375 815
<u>320 000 000</u>	<u>320 000 000</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>496 610</b>	<b>385 815</b>
<u>320 000 000</u>	<u>320 000 000</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>250 888 096</b>	<b>293 565 975</b>
		<b>Omløpsmidler</b>			
0	0	<b>Varer</b>	8,14	<b>21 033 849</b>	<b>18 796 369</b>
		<b>Fordringer</b>			
0	0	Kundefordringer	8	39 816 959	34 612 716
92 211 103	167 387 402	11 Fordring på selskap i samme konsern		0	0
0	0	Andre fordringer		6 444 644	7 049 503
<u>92 211 103</u>	<u>167 387 402</u>	<b>Sum fordringer</b>		<b>46 261 603</b>	<b>41 662 219</b>
6 432 164	5 897 982	5 Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	21 542 666	36 808 714
<u>98 643 267</u>	<u>173 285 384</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>88 838 118</b>	<b>97 267 302</b>
<u>418 643 267</u>	<u>493 285 384</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>339 726 214</b>	<b>390 833 276</b>



## PB Norge Holding AS

### BALANSE PR. 31.12

MORSELSKAPET			KONSERN			
2019	2020	Note	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
			<b>Egenkapital</b>			
			<b>Innskutt egenkapital</b>			
70 000 000	70 000 000		Aksjekapital		70 000 000	70 000 000
90 000 000	90 000 000		Overkurs		90 000 000	90 000 000
<b>160 000 000</b>	<b>160 000 000</b>	2	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	2	<b>160 000 000</b>	<b>160 000 000</b>
			<b>Opptjent egenkapital</b>			
168 130 428	298 963 352		Annen egenkapital		5 131 145	-24 966 467
<b>168 130 428</b>	<b>298 963 352</b>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 131 145</b>	<b>-24 966 467</b>
0	0		Minoritetsinteresser		-3 867 731	-1 307 625
<b>328 130 428</b>	<b>458 963 352</b>	1	<b>Sum egenkapital</b>	1	<b>161 263 414</b>	<b>133 725 908</b>
			<b>Gjeld</b>			
			<b>Avsetninger for forpliktelser</b>			
0	0	9	Utsatt skatt	9	6 625 893	6 959 942
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 625 893</b>	<b>6 959 942</b>
			<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
0	0		Ansvarlig lån	8	5 256 128	660 533
33 975 000	11 325 000	8,10	Gjeld til kredittinstitusjoner	8,10	105 020 000	152 358 000
0	0		Annen langsiktig gjeld	10	206 453	2 329 938
<b>33 975 000</b>	<b>11 325 000</b>	10	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	10	<b>110 482 581</b>	<b>155 348 471</b>
			<b>Kortsiktig gjeld</b>			
0	0		Kassekreditt	8	537 456	3 331 407
0	768 283		Leverandørgjeld		23 884 961	17 725 421
16 245 239	22 174 628	9	Betalbar skatt	9	22 174 628	20 362 009
0	0		Skyldige offentlige avgifter		7 847 720	7 254 469
40 000 000	0		Utbytte	1	0	40 000 000
0	0	11	Gjeld til selskap i samme konsern		0	0
292 600	54 121	2	Annen kortsiktig gjeld	2	6 909 557	6 125 649
<b>56 537 839</b>	<b>22 997 032</b>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>61 354 322</b>	<b>94 798 955</b>
<b>90 512 839</b>	<b>34 322 032</b>		<b>Sum gjeld</b>		<b>178 462 796</b>	<b>257 107 368</b>
<b>418 643 267</b>	<b>493 285 384</b>		<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>339 726 210</b>	<b>390 833 276</b>

Sandnes, xx.xx.2021

Rolf Smedvig Hodne  
Styrets leder

Jan Henrik Jelsa  
Styremedlem/Daglig leder

Arne Incononato  
Styremedlem

William Gulliksen  
Styremedlem



## PB Norge Holding AS

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.-31.12.

MORSELSKAPET			KONSERN	
2019	2020		2020	2019
73 833 591	153 007 551	<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
-16 896 660	-16 245 239	Ordinært resultat før skattekostnad	49 144 768	40 141 592
-73 727 988	-156 210 797	Periodens betalte skatt	-20 362 009	-17 313 758
0	0	Inntektsført konsemdbidrag fra datter	0	0
0	0	Tap/Gevinst ved salg av eiendeler	-87 219	250 698
0	0	Ordinære avskrivninger og avskr. goodwill	43 795 711	43 610 517
0	0	Nedskrivning/reversering anleggsmidler og goodwill	59 183	7 996 146
0	0	Effekt inngang døtre	0	9 026 943
0	0	Endring i varelager	-2 237 480	-18 627 349
0	0	Endring i kundefordringer	-5 204 243	-19 648 293
0	768 283	Endring i vareleverandørgjeld	6 159 540	16 021 467
211 974	-238 479	Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 107 086	1 857 809
0	0	Effekt valutakursendringer	-49 816	0
<b>-16 579 083</b>	<b>-18 918 681</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>73 325 521</b>	<b>63 315 772</b>
0	0	<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	1 398 785	100 000
0	0	Utbetalinger ved kjøp varige driftsmidler	-2 377 786	-3 594 392
0	0	Utbetaling ved kjøp av aksjer	0	-111 000 000
0	0	Innbetalinger andre langsiktige lånefordringer	-110 795	65 355
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 089 796</b>	<b>-114 429 037</b>
0	0	<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
57 344 483	81 034 498	Netto endring i trekk på kassekreditt	-2 793 951	3 331 407
-15 000 000	-40 000 000	Netto inn-/utbetalinger konsern	0	0
45 300 000	0	Utbetalinger av utbytte	-40 000 000	-15 000 000
-64 658 320	-22 650 000	Innbetalinger ved opptak av langsiktig gjeld	4 753 661	162 400 000
		Utbetalinger ved nedbetaling på langsiktig gjeld	-49 461 485	-85 969 640
<b>22 986 163</b>	<b>18 384 498</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-87 501 775</b>	<b>64 761 767</b>
<b>6 407 080</b>	<b>-534 183</b>	<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-15 266 050</b>	<b>13 648 502</b>
25 084	6 432 164	Kontanter og bankinnskudd ved periodens begynnelse	36 808 714	23 160 212
<b>6 432 164</b>	<b>5 897 982</b>	<b>Kontanter og bankinnskudd ved periodens slutt</b>	<b>21 542 666</b>	<b>36 808 714</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Enkelte poster er i samsvar med regnskapsloven vurdert etter spesielle vurderingsregler. Det redegjøres nærmere for disse nedenfor.

### Aksjer i datterselskap og tilknyttede selskaper

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet:

PB Norge Holding AS - Morselskap  
Pizzabakeren Holding AS (100%)  
Pizzabakeren Invest AS (100%)  
Norsk Storkjøkken Eiendom AS (100%)  
Norsk Storkjøkken Engros AS (100%)  
Pastabakeren AS (100%)  
Vågen Pasta AS (100%)  
Pizzabakeren Invest Danmark Aps ( 50,1%)  
PB Invest Sverige AB (50,1%)  
Pizzabakeren Invest Ireland Ltd (50,1%)  
Pizzabakeren Invest UK Ltd (52%)

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte inntektsføres det året det avsettes.

### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomvørende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Datterselskapet Pizzabakeren Invest Danmark er ikke konsolidert iht. regnskapsloven § 3-8, pga. selskapet er vurdert uvesentlig for konsernet.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for mva, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill i konsernet som har oppstått i forbindelse med kjøp av Pizzabakeren Holding AS og Norsk Storkjøkken Engros AS og består i all hovedsak av merverdier knyttet til både franchiseavtaler samt forretningsnavn/merkevare. På grunn av kost/nytte er det iht. NRS 17 punkt 6.1.5 ikke foretatt en regnskapsmessig allokering mellom goodwill og merverdier og hele merverdien er således klassifisert som goodwill. Goodwill avskrives over forventet levetid.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkepunktmetoden"). vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi.



#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



PB Norge Holding AS

Noter til regnskapet 2020

## Note 1 - Egenkapital

### Morselskapets egenkapitalbevegelse

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Egenkapital	Totalt
Egenkapital pr. 01.01.2020	70 000 000	90 000 000	168 130 428	328 130 428
Årets resultat	0	0	130 832 923	130 832 923
Utbytte	0	0	0	0
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	<b>70 000 000</b>	<b>90 000 000</b>	<b>298 963 352</b>	<b>458 963 352</b>

### Konsernets egenkapitalbevegelse

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Egenkapital	Minoritets- interesse	Totalt
Egenkapital pr. 01.01.2020	70 000 000	90 000 000	-24 966 467	-1 307 625	133 725 908
Årets resultat	0	0	30 055 321	-2 751 130	27 304 191
Min andel kapitalinnskudd	0	0	0	158 066	158 066
Utbytte	0	0	0	0	0
Omregningsdifferanse	0	0	-22 255	-27 561	-49 816
Andre endringer	0	0	64 546	60 519	125 065
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	<b>70 000 000</b>	<b>90 000 000</b>	<b>5 131 145</b>	<b>-3 867 731</b>	<b>161 263 414</b>

\* Følgende datterselskap er konsolidert første gang i 2020

- Pizzabaker Invest UK Limited

## Note 2 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av 700.000 aksjer à kr 100, alle i samme aksjeklasse.

Selskapets aksjekapital pr. 31.12.2020 var:

Navn	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel
Inro AS	350 000	50,0 %	50,0 %
Goggen AS	175 000	25,0 %	25,0 %
Sanbro AS	87 500	12,5 %	12,5 %
Wilmar AS	87 500	12,5 %	12,5 %
<b>Sum</b>	<b>700 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Medlemmer i styret har følgende indirekte eierinteresser i selskapet:

Navn	Verv	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel
Jan Henrik Jelsa	Daglig leder/styremedlem	122 500	17,5 %	17,5 %
Rolf Smedvig Hodne	Styreleder	175 000	25 %	25 %
William Gulliksen	Styremedlem	48 125	7 %	7 %
Arne Inoronato	Styremedlem	175 000	25 %	25 %
<b>Sum</b>		<b>520 625</b>	<b>74 %</b>	<b>74 %</b>

### Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Gjeld til aksjonær	0	0



PB Norge Holding AS

Noter til regnskapet 2020

## Note 3 - Investeringer i langsiktige aksjer

### Morselskap - vurdert etter kostmetoden

Selskapets navn	Forretnings- kontor	Eierandel	Resultat 2020	EK 2020	Kostpris	Verdi i balansen
Pizzabakeren Holding AS	Sandnes	100 %	71 628 099	70 613 977	320 000 000	320 000 000
<b>Sum</b>					320 000 000	320 000 000

### Konsern - datterselskap utelatt fra konsolidering iht. regnskapsloven § 3-8

Selskapets navn	Forretnings- kontor	Eierandel	Resultat 2020	EK 2020	Kostpris	Verdi i balansen
Pizzabakeren Invest Danmark ApS	Danmark	50,1 %	-16 827	-937 570	1 285 936	0
<b>Sum</b>					1 285 936	0

\*Pizzabakeren Invest Danmark er stiftet i 2018 og vil bli avviklet innen kort tid. Aksjene er i sin helhet nedskrevet til kr 0 i 2019. Ettersom selskapet ikke er hensyntatt ved konsolidering jf. RL § 3-8, fremgår nedskrivning av aksjer også av konsernregnskapet. Nedskrivning inngår i regnskapslinjen Annen Driftskostnad.

## Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	0	0	22 695 168	22 951 826
Arbeidsgiveravgift	0	0	2 844 603	3 152 641
Pensjonskostnader	0	0	342 721	341 137
Andre lønnsrelaterte ytelser	0	0	630 868	1 487 594
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26 513 360</b>	<b>27 933 197</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 0 0 40 43

Konsernselskapene tilfredstiller kravene iht. lov om obligatorisk tjenestepensjon. Morselskapet har ingen ansatte, og det er således ingen plikt om OTP ordning.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret eller daglig leder i morselskapet i 2020.

Se note 2 vedrørende andel gjeld til aksjonær som inngår i bokført annen kortsiktig gjeld.

Det er ellers ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Revisjonshonorar*	59 400	27 500	314 500	217 800
Andre attestasjonstjenester	0	0	0	0
Skatterådgivning	10 000	0	35 800	0
Andre tjenester	54 600	64 375	1 751 600	109 800
<b>Sum</b>	<b>124 000</b>	<b>66 500</b>	<b>2 101 900</b>	<b>216 475</b>

\*Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret

## Note 5 - Bankinnskudd

### Morselskap

Morselskapet har ikke bundne midler.

### Konsern

Av konsernets bokførte bankinnskudd per 31.12.2020 er kr 838.532 bundne midler.



PB Norge Holding AS

Noter til regnskapet 2020

**Note 6 - Varige driftsmidler**

	Konsern				
	Tomt	Bygg	Driftsløsøre, inventar o.l.	Bygnings- inventar	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2020	5 500 000	54 113 520	19 061 660	1 131 326	79 806 506
Tilgang	0	0	2 377 786	0	2 377 786
Avgang	0	0	-1 576 173	0	-1 576 173
Inng./Utg. Datter	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>5 500 000</b>	<b>54 113 520</b>	<b>19 863 273</b>	<b>1 131 326</b>	<b>80 608 119</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2020	0	10 424 407	9 995 026	458 982	20 878 415
Årets ordinære avskrivninger	0	2 612 169	1 793 086	113 128	4 518 383
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Avgang	0	0	251 995	0	251 995
Inng./Utg. Datter	0	0	59 183	0	59 183
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>13 036 576</b>	<b>12 099 290</b>	<b>572 110</b>	<b>25 707 976</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.2020</b>	<b>5 500 000</b>	<b>41 076 944</b>	<b>7 763 983</b>	<b>559 216</b>	<b>54 900 144</b>
Avskrivningssatser	IA	5 %	20-30%	20-30%	20-30%
Avskrivningsmetode	IA	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Morselskapet har ingen varige driftsmidler per 31.12.2020 eller 31.12.2019

Det er gjennomført en individuell vurdering av ukurans knyttet til det enkelte driftsmiddel i Pizzabakeren Invest AS i 2020. Dette har resultert i en bokført nedskrivning på 59.183 kr.

**Note 7 - Goodwill og andre immaterielle eiendeler**

	Konsern
	<b>Goodwill</b>
Anskaffelseskost 01.01.2020	392 773 279
Tilgang	0
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>392 773 279</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.2020	158 004 609
Årets ordinære avskrivninger	39 277 328
Årets nedskrivninger	0
Avgang	0
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>197 281 937</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.2020</b>	<b>195 491 342</b>
Avskrivningssats	10 %
Avskrivningsmetode	Lineær

Balanseført goodwill i konsernet er knyttet til oppkjøp av aksjer i Pizzabakeren Holding AS 11. Juni 2015 samt oppkjøp av Norsk Storkjøkken Eiendom AS og Norsk Storkjøkken Engros AS 20. Januar 2019.

Balanseført goodwill relatert til Pizzabakeren Holding AS består i all hovedsak av merverdier knyttet til både franchiseavtaler samt forretningsnavn/merkevare. På grunn av kost/nytte er det iht. NRS 17 punkt 6.1.5 ikke foretatt en regnskapsmessig allokering mellom goodwill og merverdier og hele merverdien er således klassifisert som goodwill. Det samme gjelder Norsk Storkjøkken Engros AS, som i all hovedsak leverer varer til Pizzabakere. Kundeforholdet er ikke avtalefestet, og all merverdi regnes dermed som goodwill.

Ved oppkjøp av Norsk Storkjøkken Eiendom AS er det foretatt en allokering av merverdier knyttet til bygg/tomt og leiekontrakt med Norsk Storkjøkken Engros AS, hensyntatt latent skatt, før allokering til goodwill. Goodwill i Norsk Storkjøkken Eiendom AS er besluttet nedskrevet med 6.488.000 per 31.12.2019 ut fra verdsettelse basert på substansmetode gjennomført på dette tidspunktet.

Goodwill avskrives over en periode på 10 år. Dette anses fornuftig basert på generell forventet varighet på gjeldende franchiseavtaler.



PB Norge Holding AS

Noter til regnskapet 2020

## Note 8 - Pantstillelser og garantier m.v.

### Gjeld som er sikret ved pant o.l.

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Kassekreditt		0	537 456	3 331 407
Pantelån	11 325 000	33 975 000	105 020 000	152 358 000
<b>Sum</b>	<b>11 325 000</b>	<b>33 975 000</b>	<b>105 557 456</b>	<b>155 689 407</b>

### Balansført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Aksjer	320 000 000	320 000 000	0	0
Kundefordringer	0	0	20 505 251	33 562 095
Varebeholdning	0	0	20 822 492	18 796 368
Bygg/tomt	0	0	46 576 944	49 189 113
Driftsløsøre, inventar m.v.	0	0	1 777 682	7 278 647
<b>Sum</b>	<b>320 000 000</b>	<b>320 000 000</b>	<b>89 682 369</b>	<b>108 826 223</b>

Relatert til pantelån i PB Norge Holding AS og Pizzabakeren Holding AS, er det tatt pant i følgende eiendeler:

Selskap	Pantsatt eiendel
PB Norge Holding AS	*Aksjer i Pizzabakeren Holding AS
PB Norge Holding AS	*Fordringer
Pizzabakeren Invest AS	*Fordringer
Pizzabakeren Invest AS	*Driftsmidler
Norsk Storkjøkken Eiendom AS	**Eiendom

\*Sikkerhet er begrenset oppad til 200.000.0000 kr.

\*\* Sikkerhet er begrenset oppad til 45.000.000 kr.

I tillegg har Pastabakeren AS stilt garanti per 31.12.2020 på kr 300.000 overfor utleier av lokaler.

Ansvarlig lån i konsern per 31.12.2020 på kr 5 256 128 består av "aksjeeiertilskudd" fra minoritetsaksjonær i Pizzabakeren Invest Sverige AB, Pizzabakeren Invest Ireland Ltd og Pizzabakeren Invest UK Ltd.

## Note 9 - Skattekostnad

### Årets skattekostnad består av:

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt	22 174 628	16 245 239	22 174 628	20 362 009
Avsatt for lite(+)/for mye(-) i fjor	0	0	0	0
Endring utsatt skatt*	0	0	-334 049	-524 826
<b>Netto skattekostnad</b>	<b>22 174 628</b>	<b>16 245 239</b>	<b>21 840 577</b>	<b>19 837 183</b>

	Morselskap	
	2020	2019
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Regnskapsmessig resultat før skatt	97 007 552	73 833 591
Permanente forskjeller	3 786 211	8 406
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>100 793 763</b>	<b>73 841 997</b>
Betalbar skatt av skattepliktig inntekt (22%)	22 174 628	16 245 239
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>22 174 628</b>	<b>16 245 239</b>

	Konsern		
	2020	2019	Endring
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt			
Anleggsmidler	30 517 698	32 743 335	-2 225 637
Kunder	-400 000	-934 016	534 016
Underskudd til fremføring	0	-173 219	173 219
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>30 117 698</b>	<b>31 636 100</b>	<b>-1 518 402</b>
Balansført utsatt skatt (22%)	6 625 893	6 959 942	-334 049
Herav ikke balansført utsatt skattefordel	0	271 097	



PB Norge Holding AS

Noter til regnskapet 2020

## Note 10 - Fordringer og gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Fordringer som forfaller etter 1 år	0	0	486 610	375 815
Gjeld som forfaller senere enn 5 år	0	0	0	0

## Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskap	Andre kortsiktige fordringer	
	2020	2019
Pizzabakeren Holding AS	167 387 402	92 211 103
<b>Sum</b>	<b>167 387 402</b>	<b>75 827 598</b>

## Note 12 - Transaksjoner med nærstående parter

Selskap	Relasjon	Type transaksjon	Morselskap	
			2020	2019
Pizzabakeren Holding AS	Datter	Rentekostnad(-)/inntekt(+)	1 275 502	1 584 428
Pizzabakeren Holding AS	Datter	Konsembidrag	156 210 797	73 727 988

## Note 13 - Driftsinntekter

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Salgsinntekter	0	0	467 948 556	438 570 156
Andre driftsinntekter	0	0	423 876	771 849
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>468 372 432</b>	<b>439 342 005</b>

Geografisk inndeling	2020	2019	2020	2019
Norge	0	0	461 179 980	435 406 329
Sverige	0	0	4 183 784	3 058 706
Irland	0	0	1 041 049	876 970
Andre land	0	0	1 543 743	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>467 948 556</b>	<b>439 342 005</b>

## 14 - Varer

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Innkjøpte ferdigvarer	0	0	21 033 849	18 796 369
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21 033 849</b>	<b>18 796 369</b>

Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	0	0	21 033 849	18 796 369
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21 033 849</b>	<b>18 796 369</b>



Årsregnskap

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Gulliksen, William	BANKID_MOBILE	2021-04-12 12:01
Jelsa, Jan Henrik	BANKID_MOBILE	2021-04-12 11:43
Incoronato, Arne	BANKID	2021-04-12 13:19
Hodne, Rolf Smedvig	BANKID	2021-04-12 13:05

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## **PB NORGE HOLDING AS**

### **ÅRSBERETNING 2020**

#### *Virksomhetens art og hvor den drives*

PB Norge Holding AS er et holding- & investeringsselskap som ble etablert i juni 2015. Selskapets hovedkontor er i Sandnes.

#### *Utvikling i resultat og stilling*

Årsregnskapet for 2020 er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift.

Selskapets resultatregnskap viser et resultat før skatt på kr 156.949.052 mot et resultat på kr 73.833.591 året før. Selskapet har en egenkapital på kr 458.963.352 hvilket gir en egenkapitalandel på 93%.

Konsernets årsresultat ble et overskudd før skatt på kr 49.144.768 mot et resultat året før på kr 40.141.592. Konsernets egenkapital er på kr 161.263.414 som gir en egenkapitalandel på 47,5%. Morselskapet er uten egen drift bortsett fra forvaltning av de midler selskapet til enhver tid har. Selskapets eneste eiendel pr. i dag er aksjene i Pizzabakeren Holding AS. Dette konsernet eier igjen 100% av Pizzabakeren Invest AS som er eier og franchisegiver til pizzakonseptet «Pizzabakeren», samt 100% av grossistvirksomheten Norsk Storkjøkken Engros AS.

#### *Pizzabakeren*

Selv om koronapandemien herjet ble 2020 et nytt rekordår for Pizzabakeren-kjeden med en økning av kjedens omsetning med kr 31,7 millioner til kr 1.236,9 millioner inkl. mva. Resultatet ble også bedret og resultatregnskapet viser et resultat før skatt på kr 88.019.374 mot et resultat på kr 83.122.112 året før. Den positive utviklingen i kjeden fortsetter i 2021 og det forventes en større økning i omsetningen enn i 2020.

Selskapet eier også 50,1% av Pizzabakeren Invest Sverige AB, som igjen innehar masterfranchiserettighetene for «Pizzabakeren» konseptet i Sverige. Selskapet drives i samarbeid med 2 partnere som eier de øvrige 49,9% av aksjene. Det var ved utgangen av året 2020 etablert 18 Pizzabakere i Sverige. Kjedeomsetningen endte på totalt SEK 39,9 millioner med en vekst på 9,1 % fra året før. Nyetableringer og koronapandemien har vært en økonomisk utfordring, så årsregnskapet i Pizzabakeren Invest Sverige AB viser et underskudd på SEK 435` for 2020.

Selskapet eier også 50,1% av Pizzabaker Invest Ireland Ltd, som igjen innehar masterfranchiserettighetene for «Pizzabaker» konseptet i Irland. Selskapets første utvalg i Irland ble startet i Drogheda sommeren 2019 og i Belfast i Nord-Irland(UK) i 2020. I 2020 ble første franchisebutikk etablert i Dublin. Koronapandemien har vært en stor økonomisk utfordring i et land som har levd med mye strengere restriksjoner enn det vi har i Norge. Som følge av dette rapporterer selskapet et underskudd i 2020 på nesten kr 5 millioner.

Av øvrige engasjement i utlandet kan det nevnes at koronapandemien gjorde det umulig å drive Pizzabakeren i Torrevieja(Spania) videre, så den er stengt. Pizzabakeren i Spring Hill, Tennessee, USA, åpnet uheldigvis akkurat rett før koronapandemien startet og har faktisk enda ikke opplevd normale tider. Dette har også blitt en økonomisk utfordring for våre franchisetakere og virksomheten vil sannsynligvis bli lagt ned i 2021.



### *Norsk Storkjøkken Engros*

Norsk Storkjøkken Engros AS ble kjøpt av Pizzabakeren Holding AS i begynnelsen av 2019. Selskapet er etablert med eget lager i Flekkefjord og har ansvaret for distribusjonen av alle varer til hele Pizzabakeren-kjeden i Norge. Året 2020 endte med en omsetning på 338,5 millioner og et resultat før skatt på kr 12,2 millioner. Pizzabakeren Holding AS eier også eiendomsselskapet Norsk Storkjøkken Eiendom AS, som eier og er utleier av eiendommen som disponeres av Norsk Storkjøkken Engros AS. Selskapet leverte i 2020 et resultat før skatt på kr 4,6 millioner.

### *Pastabakeren*

Selskapets heleide datterselskap Pastabakeren AS driver Pastabakeren Kilden basert på franchise av konseptet «Pastabakeren» eiet av Pizzabakeren Invest AS. Selskapet leverte et hyggelig resultat på kr 493 etter flere år med dårlige resultater.

Styret mener at selskapets og konsernets egenkapitalsituasjon er særdeles god og mer enn tilstrekkelig i forhold til omfanget av og risikoen i virksomheten, og finner det ikke nødvendig å iverksette ytterligere tiltak for å bedre selskapets eller konsernets egenkapital.

Selskapets likviditet har, med bakgrunn i egenkapitalsituasjonen og finansiering tilpasset konsernets situasjon og drift, gjennom hele året vært tilfredsstillende.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var for selskapet negativ med kr 18.918.681 og for konsernet positiv med kr 73.325.521. Etter utbetaling av utbytte og nedbetaling av gjeld på totalt kr 87.501.775, ble netto kontantstrøm for 2020 negativ med kr 534.183 for selskapet og kr 15.266.050 for konsernet. Konsernets kontantbeholdning var på kr 21.542.666 ved utgangen av året. Med bakgrunn i forventning om bedring av resultatene i 2021 forventes det også noe høyere kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2021.

### *Forsknings- og utviklingsaktiviteter*

Verken selskapet eller konsernet driver forsknings- og utviklingsaktiviteter.

### *Arbeidsmiljø*

Selskapet har ingen ansatte. Ved utgangen av året var det 47 ansatte i konsernet. Arbeidsmiljøet i konsernet har vært godt, og det har ikke vært nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å forbedre arbeidsmiljøet.

Sykefraværet i konsernet var på totalt 2.113 timer i 2020 og utgjorde 3,5% av total arbeidstid i året. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader.

### *Ytre miljø*

Selskapets og konsernets virksomhet medfører ikke forurensing av det ytre miljø av noen betydning.

### *Likestilling*

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement eller rekruttering, skal således ikke forekomme. Av konsernets 48 ansatte er 18 kvinner. Av selskapets 4 styremedlemmer er det ingen kvinner.

***Finansiell risiko******Markedsrisiko***

Vi er et av de mest pizzaspisende land i verden og det er ikke noe som tyder på at det vil skje noen endringer på det med det første. Ser en på markedet for take-away/fastfood fortsetter veksten som den har gjort over lang tid, noe som mest sannsynlig skyldes folks behov for å forenkle hverdagen sin.

Konsernet er eksponert mot markedsendringer i rentenivå som følge av at konsernets gjeld har flytende rente. Med bakgrunn i de forventninger markedet har til fortsatt lav rente vurderes denne risikoen til å være minimal.

***Kredittrisiko***

Konsernets resultater skapes i all hovedsak gjennom inntekter fra franchisetakere av Pizzabakeren Invest AS. Resultatene for de fleste franchisetakere er gode og skulle ikke tilsi et større problem i forhold til risiko for tap. Franchisegeber forestår regnskapsførsel og har således relativt god kontroll på den enkelte franchisetakers økonomiske situasjon og dermed muligheten til å begrense potensielle tap.

***Likviditetsrisiko***

Styret mener at selskapets og konsernets finansiering er tilpasset selskapets og konsernets behov og at likviditeten således er uproblematisk.

***Koronavirus***

Koronapandemien hadde en sterk påvirkning på konsernets omsetning i mars/april i fjor, men etter den tid normaliserte omsetningsutviklingen seg i Norge. Det har nok vært vesentlig tøffere for den internasjonale virksomheten, som også har måttet leve med strengere restriksjoner enn i Norge. For konsernets del foregår utvilsomt hovedvirksomheten i Norge og her har vi i løpet av det siste året erfart at de negative effektene av koronapandemien i stor grad blir oppveiet av andre positive effekter av pandemien. Styret mener av den grunn at koronapandemien fortsatt er en utfordring og således kan påvirke konsernets virksomheter, men siste års utvikling har vist at risikoen er begrenset og det er svært vanskelig å se for seg at konsernet ikke skal klare seg godt igjennom pandemien.

***Fremtidig utvikling***

Selskapets viktigste datterselskap, Pizzabakeren Invest AS, leverte sitt beste resultat i historien i 2020. Det forventes at utviklingen fortsetter og at selskapet leverer et enda bedre resultat i 2021. I øvrige virksomheter forventes det også en bedring av resultatene og styret legger derfor til grunn en vesentlig bedring av konsernets samlede resultat i 2021.

Utover dette er ikke styret kjent med andre forhold som skulle ha betydning ved vurderingen av selskapets eller konsernets fremtidige utvikling.

***Årsregnskapet***

Styret mener at årsregnskapet gir fyllestgjørende informasjon om årets virksomhet og et rettvissende bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Det har etter regnskapsårets utløp ikke inntrådt ytterligere forhold som er av betydning for bedømmelse av selskapets og konsernets stilling.



**Resultatdisponering**

Regnskapet viser et overskudd for morselskapet på kr 130.832.923 og et overskudd for konsernet på kr 30.055.321. Styret foreslår følgende disponeringer og overføringer:

Overført annen egenkapital	<u>130.832.923</u>
<b>Sum</b>	<b>130.832.923</b>

Selskapet hadde pr. 31.12.2020 fri egenkapital på totalt kr 298.963.352.

Sandnes, 12. april 2021

I styret for **PB NORGE HOLDING AS**

---

**Rolf S. Hodne**  
*styrets leder*

---

**William Gulliksen**  
*styremedlem*

---

**Jan Henrik Jelsa**  
*Styremedlem/daglig leder*

---

**Arne Incononato**  
*styremedlem*



Årsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Hodne, Rolf Smedvig	BANKID	2021-04-12 13:03
Jelsa, Jan Henrik	BANKID_MOBILE	2021-04-12 11:43
Incoronato, Arne	BANKID	2021-04-12 13:19
Gulliksen, William	BANKID_MOBILE	2021-04-12 12:01

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.