



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 663 494  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INVENT SPORT AS  
Forretningsadresse: Ulvenvegen 344  
5217 HAGAVIK

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tor-Andre Skeie  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.05.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	1 039 625	110 100
Annen driftskostnad	2	956 052	249 926
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 995 677</b>	<b>360 026</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 995 677</b>	<b>-360 026</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		3 360 515	820 851
Inngekt på investering i annet foretak i samme konsern		0	45 602
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	5 182 823	3 764 506
Annen renteinntekt		5 370	5 375
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>8 548 708</b>	<b>4 636 334</b>
Annen rentekostnad	6	6 553 031	4 230 706
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 553 031</b>	<b>4 230 706</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 995 677</b>	<b>405 628</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>0</b>	<b>45 602</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>0</b>	<b>45 602</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>0</b>	<b>45 602</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra overkurs		-51 147 321	
Tilleggsutbytte		49 032 933	0
Avgitt konsernbidrag			640 263
Økning i balanseført verdi datterselskap			640 263
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		2 114 388	45 602
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>			<b>45 602</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	50 000	50 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5, 9	254 581 900	224 581 900
Lån til foretak i samme konsern	6	16 234 013	17 754 356
Investeringer i tilknyttet selskap	5	12 874 626	735 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>283 690 539</b>	<b>243 071 256</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>283 740 539</b>	<b>243 121 256</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	6	4 914 208	55 261 236
Fordring i konsernkontoordning	6	124 449 629	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>129 363 837</b>	<b>55 261 236</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		46 456	1 738 494
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>46 456</b>	<b>1 738 494</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>129 410 293</b>	<b>56 999 730</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>413 150 832</b>	<b>300 120 986</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Selskapskapital	7	95 729 757	84 251 000
Overkurs		223 137 777	133 241 004
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>318 867 534</b>	<b>217 492 004</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap			2 114 388
<b>Sum opptjent egenkapital</b>			<b>-2 114 388</b>
<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>318 867 534</b>	<b>215 377 616</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	0	7 800 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>7 800 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>7 800 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	93 039 424	0
Leverandørgjeld	6	316 000	0
Annen kortsiktig gjeld	6	927 875	76 943 370
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>94 283 299</b>	<b>76 943 370</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>94 283 299</b>	<b>84 743 370</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>413 150 833</b>	<b>300 120 986</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	4	1 748 845 000	1 526 387 000
Annen driftsinntekt	4, 26	7 925 000	9 389 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 756 770 000</b>	<b>1 535 776 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	6	922 973 000	875 326 000
Lønnskostnad	7, 17	287 687 000	249 428 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12, 13, 14	90 140 000	95 220 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12, 13	35 000	3 792 000
Annen driftskostnad	8, 17, 26	184 553 000	151 404 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 485 388 000</b>	<b>1 375 170 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>271 382 000</b>	<b>160 606 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultatandel investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	9, 15, 16	530 000	-403 000
Annen finansinntekt	9	2 940 000	1 161 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 470 000</b>	<b>758 000</b>
Annen finanskostnad	9, 14	28 772 000	42 884 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>28 772 000</b>	<b>42 884 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-25 302 000</b>	<b>-42 126 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>246 080 000</b>	<b>118 480 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	53 459 000	28 750 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>192 621 000</b>	<b>89 730 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>192 621 000</b>	<b>89 730 000</b>
Minoritetsinteresser		50 003 000	21 888 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		<b>142 618 000</b>	<b>67 842 000</b>
Omregningsdifferanser valuta		161 000	-72 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		161 000	-72 000
<b>Totalresultat</b>		<b>142 779 000</b>	<b>67 770 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	12	703 000	1 099 000
Andre immaterielle eiendeler	12, 16	15 861 000	8 758 000
Utsatt skattefordel	10	14 076 000	11 012 000
Goodwill	11	42 549 000	42 549 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>73 189 000</b>	<b>63 418 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og driftsløsøre	13, 24	31 461 000	33 392 000
Bruksrett eiendeler	14	282 706 000	296 143 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>314 167 000</b>	<b>329 535 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	15, 16	13 800 000	1 130 000
Andre finansielle eiendeler	20	150 000	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 950 000</b>	<b>1 130 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>401 306 000</b>	<b>394 083 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	18, 24	724 731 000	581 748 000
<b>Sum varer</b>		<b>724 731 000</b>	<b>581 748 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	17, 19, 24	30 332 000	23 675 000
Andre fordringer og forskuddsbetalinger	20	142 651 000	56 819 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>172 983 000</b>	<b>80 494 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	21, 24	26 481 000	91 658 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>26 481 000</b>	<b>91 658 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		924 195 000	753 900 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 325 501 000</b>	<b>1 147 983 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	22	95 730 000	84 251 000
Overkurs	22	223 138 000	133 241 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>318 868 000</b>	<b>217 492 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		117 510 000	61 918 000
Minoritetsinteresser		87 352 000	101 642 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>204 862 000</b>	<b>163 560 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>523 730 000</b>	<b>381 052 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Rentebærende gjeld	23	1 242 000	89 267 000
Langsiktig leieforpliktelse	14, 23	220 897 000	242 646 000
Annen gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>222 139 000</b>	<b>331 913 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>222 139 000</b>	<b>331 913 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	17	163 875 000	75 189 000
Betalbar skatt	10	51 677 000	26 799 000
Skyldige offentlige avgifter		85 554 000	74 384 000
Utbytte	22		
Kortsiktig rentebærende gjeld	23	103 283 000	60 863 000
Kortsiktig leieforpliktelse	14, 23	79 659 000	67 007 000
Annen kortsiktig gjeld	17, 23,	95 584 000	130 776 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	25		
Sum kortsiktig gjeld		579 632 000	435 018 000
Sum gjeld		801 771 000	766 931 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 325 501 000</b>	<b>1 147 983 000</b>



**KONSERNREGNSKAP**

**INVENT SPORT AS**

**31. desember 2021**

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## Konsolidert resultatregnskap

Tall i tusen NOK

<i>Årsslutt per 31. desember</i>	Note	2021	2020	2019
Salgsinntekter	4	1 748 845	1 526 387	1 232 095
Andre inntekter	4, 26	7 925	9 389	4 772
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 756 770</b>	<b>1 535 776</b>	<b>1 236 867</b>
Varekostnader	6	0	0	0
Lønnskostnader	7, 17	922 973	875 326	673 937
Avskrivninger	12, 13, 14	287 687	249 428	260 494
Nedskrivninger	12, 13	90 140	95 220	82 748
Andre driftskostnader	8, 17, 26	35	3 792	7 139
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 485 388</b>	<b>1 375 170</b>	<b>1 188 273</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>271 382</b>	<b>160 606</b>	<b>48 594</b>
Finansinntekter	9	2 940	1 161	589
Finanskostnader	9, 14	(28 772)	(42 884)	(40 767)
<b>Netto finansinntekt (kostnad)</b>		<b>(25 832)</b>	<b>(41 723)</b>	<b>(40 178)</b>
Resultatandel investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	9, 15, 16	530	(403)	492
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>246 080</b>	<b>118 480</b>	<b>8 908</b>
Skattekostnad	10	53 459	28 750	3 927
<b>Resultat for regnskapsåret</b>		<b>192 621</b>	<b>89 730</b>	<b>4 981</b>
Tilordnet eiere av Invent Sport AS		142 617	67 842	(4 345)
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		50 003	21 888	9 326

## Konsolidert oppstilling over totalresultat

Tall i tusen NOK

<i>Årsslutt per 31. desember</i>	Note	2021	2020	2019
<b>Resultat for regnskapsåret</b>		<b>192 621</b>	<b>89 730</b>	<b>4 981</b>
Omregningsdifferanser valuta		202	(141)	426
Poster som kan bli reklassifiseres til resultatregnskapet		202	(141)	426
<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>		<b>202</b>	<b>(141)</b>	<b>426</b>
<b>Totalresultat for regnskapsåret</b>		<b>192 823</b>	<b>89 589</b>	<b>5 407</b>
Tilordnet eiere av Invent Sport AS		142 779	67 770	(4 128)
Tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser		50 044	21 819	9 535
		<b>192 823</b>	<b>89 589</b>	<b>5 407</b>

Pennneo Dokumentnøkkel: MFYVG-CAZTV-DD0EF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## Konsolidert balanse

Tall i tusen NOK

	Note	31. desember 2021	31. desember 2020	31. desember 2019	1. januar 2019
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Goodwill	11	42 549	42 549	42 451	38 451
Forskning og utvikling	12	703	1 099	1 495	742
Andre immaterielle eiendeler	12, 16	15 861	8 758	4 577	476
Utsatt skattefordel	10	14 076	11 012	15 763	5 484
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>73 189</b>	<b>63 418</b>	<b>64 286</b>	<b>45 153</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
Tomter, bygninger og driftsløsøre	13, 24	31 461	33 392	43 895	42 801
Bruksrett eiendeler	14	282 706	296 143	317 785	320 777
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>314 167</b>	<b>329 535</b>	<b>361 680</b>	<b>363 578</b>
<b>Finansielle eiendeler</b>					
Investeringer i tilknyttede selskaper	15, 16	13 800	1 130	1 533	1 041
Andre finansielle eiendeler	20	150	-	-	-
<b>Sum finansielle eiendeler</b>		<b>13 949</b>	<b>1 130</b>	<b>1 533</b>	<b>1 041</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>401 306</b>	<b>394 083</b>	<b>427 499</b>	<b>409 772</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Lager av varer og annen beholdning	18, 24	724 731	581 748	770 031	602 299
Kundefordringer	17, 19, 24	30 332	23 675	35 209	16 816
Andre fordringer og forskuddsbetalinger	20	142 651	56 819	31 961	42 123
Bankinnskudd, kontanter o.l.	21, 24	26 481	91 658	13 281	18 725
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>924 195</b>	<b>753 900</b>	<b>850 482</b>	<b>679 963</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 325 501</b>	<b>1 147 983</b>	<b>1 277 981</b>	<b>1 089 735</b>

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## Konsolidert balanse

Tall i tusen NOK

Note	31. desember 2021	31. desember 2020	31. desember 2019	1. januar 2019	
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>AKSJEKAPITAL</b>					
<b>Innskutt kapital</b>					
Aksjekapital	22	95 730	84 251	84 251	78 539
Overkurs	22	223 138	133 241	133 241	98 952
<b>Sum innskutt kapital</b>		<b>318 868</b>	<b>217 492</b>	<b>217 492</b>	<b>177 491</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital		117 510	61 918	(2 346)	5 851
Minoritetsinteresser		87 352	101 642	75 634	64 828
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>204 862</b>	<b>163 560</b>	<b>73 288</b>	<b>70 679</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>523 730</b>	<b>381 052</b>	<b>290 780</b>	<b>248 170</b>
<b>GJELD</b>					
<b>Langsiktig gjeld</b>					
Rentebærende gjeld	23	1 242	89 267	16 418	22 541
Langsiktig leieforpliktelse	14, 23	220 897	242 646	256 027	260 317
Annen gjeld		-	-	-	656
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	23	<b>222 139</b>	<b>331 913</b>	<b>272 445</b>	<b>283 514</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Kortsiktig rentebærende gjeld	23	103 283	60 863	401 317	304 274
Kortsiktig leieforpliktelse	14, 23	79 659	67 007	69 206	60 460
Leverandørgjeld	17	163 875	75 189	97 100	67 008
Betalbar skatt	10	51 677	26 799	12 468	17 119
Skyldige offentlige avgifter		85 554	74 384	69 289	49 969
Utbytte	22	-	-	-	3 000
Annen kortsiktig gjeld	17, 23, 25	95 584	130 776	65 376	56 220
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>579 632</b>	<b>435 018</b>	<b>714 756</b>	<b>558 051</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>801 771</b>	<b>766 931</b>	<b>987 201</b>	<b>841 565</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 325 501</b>	<b>1 147 983</b>	<b>1 277 981</b>	<b>1 089 735</b>

Bjørnafjorden, 7. april 2022

Styret i Invent Sport AS

Ole Martin Arnulf Lauritsen  
StyrelederEdvin Austbø  
StyremedlemKjersti Rogne  
StyremedlemMorten Kristiansen  
StyremedlemAnders Gunnestad Pedersen  
StyremedlemSamson Sigurd Sørtveit  
StyremedlemTor-Andre Skeie  
Daglig leder

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZJN-717DW-UCNUF

**Konsolidert oppstilling over kontantstrømmer**

Tall i tusen NOK

<b>Årslutt per 31. desember</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>246 080</b>	<b>118 480</b>	<b>8 908</b>
Justeringer for:				
Avskrivning, amortisering og nedskrivning		90 338	99 011	89 887
Gevinst ved avgang varige driftsmidler		(47)	0	0
Netto renteinntekt og rentekostnader		25 832	41 723	40 178
Andel gevinst (tap) ved salg av aksjer til minoriteter		(2 753)	7 959	0
Netto omregningsdifferanser valuta		202	(141)	426
Endring i varelager		(142 983)	188 282	(167 731)
Endring i kundefordringer		(6 807)	11 535	(18 393)
Endring i andre fordringer		(85 832)	(24 858)	10 163
Endring i leverandørgjeld		88 685	(21 911)	30 092
Endring i andre tidsavgrensingsposter		33 123	7 980	27 971
<b>Kontanter generert fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>245 839</b>	<b>428 060</b>	<b>21 501</b>
Betalte renter		(12 562)	(26 983)	(25 537)
Betalte skatter		(26 799)	(12 467)	(17 119)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>206 478</b>	<b>388 610</b>	<b>(21 155)</b>
Innbetalinger ved salg varige driftsmidler		51	965	378
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		(20 302)	(13 629)	(28 835)
Innbetalinger ved salg av askjer og andeler		7 074	570	1 924
Utbetalinger ved salg av aksjer og andeler		(147 873)	(5 212)	(201)
Netto investeringer i virksomhetssammenslutninger		(1 500)	(400)	(4 000)
Netto investering i tilknyttet selskap		(12 670)	403	(492)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(175 219)</b>	<b>(17 303)</b>	<b>(31 226)</b>
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	72 849	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	62 600	0
Nedbetaling av langsiktig gjeld		(88 024)	0	(6 779)
Nedbetaling av kortsiktig gjeld		(53 159)	0	0
Innbetalinger av egenkapital		152 523	588	40 001
Netto endring i kassakreditt		42 420	(340 453)	97 042
Nedbetaling av leieforpliktelser		(83 872)	(88 514)	(75 909)
Utbetaling av utbytte til majoritetsaksjonærer		(49 033)	0	(3 000)
Utbetaling av utbytte til minoritetsinteresser i datterselskap		(17 291)	0	(4 418)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(96 435)</b>	<b>(292 930)</b>	<b>46 937</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>(65 177)</b>	<b>78 377</b>	<b>(5 444)</b>
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1.</b>		<b>91 658</b>	<b>13 281</b>	<b>18 725</b>
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12.</b>		<b>26 481</b>	<b>91 658</b>	<b>13 281</b>

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DD0EF-0GBZN-7T7DW-UCNUJF



## Konsolidert oppstilling over endringer i egenkapital

Tall i tusen NOK

### Tilskrives eierne i Invent Sport AS

	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital per 1. januar 2019</b>		78 539	98 952	5 852	183 343	64 828	248 170
<i>Inntekt:</i>							
Resultat i perioden				(4 345)	(4 345)	9 326	4 981
Omregningsdifferanser valuta				217	217	209	426
<b>Totalinntekt i perioden</b>		-	-	<b>(4 128)</b>	<b>(4 128)</b>	<b>9 535</b>	<b>5 407</b>
<i>Transaksjoner med selskapets eiere:</i>							
Kapitalforhøyelse		5 712	34 289	-	40 001	-	40 001
Egenkapitaleffekt som følge av oppkjøp/nedsalg				(788)	(788)	2 408	1 620
Utbytte utbetalt				(3 282)	(3 282)	(1 136)	(4 418)
<b>Egenkapital per 31. desember 2019</b>		<b>84 251</b>	<b>133 241</b>	<b>(2 346)</b>	<b>215 146</b>	<b>75 634</b>	<b>290 780</b>

	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital per 1. januar 2020</b>		84 251	133 241	(2 346)	215 146	75 634	290 780
<i>Inntekt:</i>							
Resultat i perioden				67 842	67 842	21 888	89 730
Omregningsdifferanser valuta				(72)	(72)	(69)	(141)
<b>Totalinntekt i perioden</b>		-	-	<b>67 770</b>	<b>67 770</b>	<b>21 819</b>	<b>89 589</b>
<i>Transaksjoner med selskapets eiere:</i>							
Egenkapitaleffekt som følge av oppkjøp/nedsalg				(3 506)	(3 506)	4 190	684
<b>Egenkapital per 31. desember 2020</b>		<b>84 251</b>	<b>133 241</b>	<b>61 918</b>	<b>279 410</b>	<b>101 642</b>	<b>381 052</b>

	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital per 1. januar 2021</b>		84 251	133 241	61 918	279 410	101 642	381 052
<i>Inntekt:</i>							
Resultat i perioden				142 617	142 617	50 003	192 621
Omregningsdifferanser valuta				162	162	40	202
<b>Totalinntekt i perioden</b>		-	-	<b>142 779</b>	<b>142 779</b>	<b>50 044</b>	<b>192 823</b>
<i>Transaksjoner med selskapets eiere:</i>							
Kapitalforhøyelse		11 479	141 044	-	152 523	-	152 523
Egenkapitaleffekt som følge av oppkjøp/nedsalg				(89 301)	(89 301)	(47 044)	(136 344)
Utbytte utbetalt			(49 033)	-	(49 033)	(17 291)	(66 324)
Omklassifisering			(2 114)	2 114	-	-	-
<b>Egenkapital per 31. desember 2021</b>		<b>95 730</b>	<b>223 138</b>	<b>117 510</b>	<b>436 378</b>	<b>87 352</b>	<b>523 730</b>

Penneo Dokumentno: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## Note 1 – Generell informasjon

### Generell informasjon

Invent Sport AS og dets datterselskaper (samlet referert til som «Konsernet») distribuerer sports- og fritidsartikler gjennom til sammen 87 eide butikker (per 31.12.2021) i Sport Outlet- og Sport Norge-kjeden. Inkludert i Konsernet er også selskapet Elements Production AS som designer og importerer varer innen samme bransje. Videre eier konsernet eiendomsselskapet Invent Eiendom AS, Tiny Trolls of Norway AS, 75% av aksjene i Gets AS, 80% av aksjene i Serpas AS, 51 % av aksjene i Guleholmen AS og 80% av aksjene i Improve Business Scandinavia AB, som også eier Improve Business AS og Improve Business Europe AB. Morselskapet og alle datterselskapene, med unntak av Improve Business Scandinavia AB, er hjemmehørende i Norge og hovedkontoret er lokalisert i Bjørnefjorden, Norge. Konsernregnskapet inkluderer Invent Sport AS, dens datterselskaper og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Styret godkjente konsernregnskapet den 7. april 2022.

### Bakgrunn for utarbeidelse

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards og i samsvar med fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) som vedtatt av den Europeiske Union (EU) (IFRS).

Konsernregnskapet er utarbeidet på bakgrunn av forutsetningen om fortsatt drift.

Til og med årsregnskapet for 2020, som inkluderer regnskapstall til og med 31. desember 2020, har konsernregnskapet blitt utarbeidet i samsvar med norsk god regnskapsskikk (NGAAP). Dette konsernregnskapet som avlegges per 31. desember 2021 er det første som konsernet har utarbeidet i samsvar med IFRS. Konsernet har valgt å presentere to år med sammenlignbar informasjon, og konsernregnskapet har derfor blitt konvertert til IFRS med virkning fra implementeringstidspunktet for IFRS som er satt til 1. januar 2019.

For nærmere informasjon og detaljer om hvordan Konsernet har implementert IFRS, se Note 28.

Finansregnskapet er basert på de gjeldende IFRS regnskapsstandardene den 31. desember 2021.

## Note 2 – Oppsummering av vesentlige regnskapsprinsipper

### 2.1 Bakgrunn for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet på bakgrunn av historisk kost prinsippet, unntatt der IFRS eksplisitt krever annen måling.

Eiendeler og gjeld er klassifisert som kortsiktig når de utgjør en del av den normale driftssyklusen og de forventes å gjøres opp innen 12 måneder. Alle andre eiendeler og gjeld er klassifisert som langsiktig. Utbytte klassifiseres som en forpliktelse på det tidspunkt det er vedtatt av generalforsamlingen.

Konsernregnskapet er presentert i Norske Kroner (NOK) og avrundes til nærmeste tusen, med mindre noe annet er spesifisert. Den funksjonelle valutaen til morselskapet er NOK.



## 2.2 Bakgrunn for konsolidering

Konsernregnskapet presenterer de samlede resultat og den samlede finansielle stilling for Invent Sport AS, inkludert selskaper som er direkte eller indirekte kontrollert av Invent Sport AS. Konsernet kontrollerer et selskap når det innehar bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. I de tilfeller hvor konsernet har bestemmende innflytelse samtidig som de eier mindre enn 100% av datterselskapet innregnes datterselskapet fortsatt med 100%, mens minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt og egenkapital er presentert på egen linje. Datterselskaper konsolideres i sin helhet fra datoen kontrollen ble oppnådd til datoen da kontrollen opphørte. Totalresultatet fra hver komponent tildeles eierne av morselskapet og minoritetsinteressene. Denne fordelingen presenteres på separate linjer i finansregnskapet. Konserninterne transaksjoner samt urealiserte inntekter og kostnader fra konserninterne transaksjoner er eliminert i konsernregnskapet. Urealiserte gevinster og tap er eliminert i den utstrekning at de ikke påvirker verdien.

## 2.3 Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger som har funnet sted etter 1. januar 2019 regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden i IFRS 3. I henhold til IFRS 3 måles vederlaget til virkelig verdi av overførte eiendeler, egenkapital og påløpte forpliktelser. Eventuell goodwill måles som differansen mellom overført vederlag og netto identifiserbare eiendeler. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser er beregnet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Transaksjonsrelaterte kostnader kostnadsføres når de påløper. I samsvar med de praktiske unntakene i Appendix C til IFRS 1 er oppkjøp foretatt før 1. januar 2019 ikke omarbeidet i samsvar med IFRS 3.

For disse virksomhetssammenslutningene ble reglene i henhold til NGAAP benyttet, som er mindre detaljerte enn kravene etter IFRS. Hverken IFRS 3 eller IFRS 13 er anvendt i disse virksomhetssammenslutningene.

Allokeringen av kjøpesummen ved virksomhetssammenslutninger kan påvirke nedskrivingsvurderingen av eiendelene, inkludert goodwill, i fremtidige perioder.

Historisk, og i tidligere års årsregnskaper som er avlagt etter NGAAP, måles goodwill som differansen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. For virksomhetssammenslutninger som har inntruffet etter implementeringstidspunktet for IFRS, er det valgt å ikke innregne den del av goodwill som kan henføres til minoritetsinteressene.

## 2.4 Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser sin andel av resultatet presenteres på en egen linje under det konsoliderte resultatregnskapet. Minoritetsinteresser sin andel av egenkapitalandelen presenteres separat i konsernregnskapets egenkapital. Transaksjoner med minoritetsinteresser i datterselskapene behandles som egenkapitaltransaksjoner. Endringer i minoritetsinteressene sin andel som følge av transaksjoner som ikke fører til tap av kontroll er basert på en forholdsmessig fordeling av eiendeler og gjeld. Gevinst eller tap fra kjøp eller salg av minoritetsinteresser, som ikke inkluderer tap av kontroll, innregnes i egenkapitalen.



## 2.5 Investeringer i tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse, med normalt sett 20%-50% av stemmerettighetene i selskapet. Investeringene regnskapsføres etter egenkapitalmetoden hvor førstegangsinnregning skjer til kostverdi. Konsernets andel av resultat etter skatt, avskrivninger, amortisering og verdifall, innregnes i det konsoliderte resultatregnskapet, og legges til regnskapsmessig verdi av investeringen sammen med konsernet andel av egenkapitalendringer, som for eksempel utbytte. I det konsoliderte resultatregnskapet er konsernets andel av resultatet medtatt i finansposter. I den konsoliderte balansen er andelen presentert som en del av finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert gevinst elimineres fra konsernregnskapet. Urealisert gevinst elimineres mot investeringen i henhold til konsernets eierandel i selskapet.

## 2.6 Rapporterbare driftssegmenter

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i konsernregnskapet på en måte som er konsistent med den interne rapporteringen til øverste beslutningstaker, identifisert som administrerende direktør (CEO). Rapporteringen er konsistent med interne retningslinjer for allokering av ressurser og vurdering av konsernets resultater. Transaksjoner mellom driftssegmentene er basert på markedspriser.

### Beskrivelse av driftssegmenter og hovedaktiviteter

#### Sport Outlet

Segmentaktivitetene består i hovedsak av detaljhandel med sports- og fritidsutstyr fra butikker under merkevaren Sport Outlet.

#### Sport Norge

Segmentaktivitetene består i hovedsak av detaljhandel med sports- og fritidsutstyr fra butikker under merkevaren Sport Norge.

#### Elements

Driftssegmentet inkluderer Elements Production AS og datterselskapene Improve Business Scandinavia AB og Improve Business AS. Segmentaktivitetene omfatter primært design og utvikling av nye produkter innen sportsbransjen, og kjøp av slike varer fra internasjonale leverandører. Salget består av salg av varer både til eksterne kunder og til andre selskaper i konsernet, det vil si selskaper som inngår i driftssegmentene Sport Outlet og Sport Norge.

## 2.7 Inntekter fra kontrakter med kunder

I samsvar med IFRS 15, skjer inntektsføring når konsernet oppfyller en ytelsesplikt ved å overføre kontrollen av varene eller tjenesten til kunden. Kundene er privatpersoner eller selskaper som kjøper produkter i butikk eller på nett.

Inntekt måles til virkelig verdi av mottatt vederlag eller tilgodehavende, og representerer fordringsbeløpet for leverte varer, fratrukket rabatter, returer og merverdiavgift. Inntektsføring skjer



når kontrollen av varen eller tjenesten er overført til kunden. Konsernet baserer sine estimater for returer på historiske data.

Konsernet driver en kjede av butikker for salg av sportsutstyr. Salg av varer regnskapsføres når kunden får kontroll over varen som normalt er på salgstidspunktet i butikken. Butikksalg skjer vanligvis kontant eller med debet-/kredittkort. Kjøp på nett faktureres eller betales med debet/kredittkort, og inntektsføring skjer på leveringstidspunktet.

Det er konsernets retningslinjer å selge produkter til privatkunder med returrett innen 30 dager i både Sport Outlet- og Sport Norge-kjeden. Returpolicy for produkter solgt på nett er den samme som for produkter solgt i butikkene. Historiske data brukes for å estimere og hensynta returer på salgstidspunktet. Inntekt er justert for verdien av forventede returer.

Kunder kan også kjøpe gavekort. Ved salg av gavekort innregnes en forpliktelse. Inntektsføring skjer på det tidspunktet gavekortet innløses. Ledelsen estimerer en forventet verdi på gavekort som vil utløpe før de blir brukt basert på historisk informasjon. Gavekort som forventes å ikke bli innløst inntektsføres hver måned. Forpliktelsen knyttet til gavekortene inngår i annen kortsiktig gjeld i den konsoliderte balansen. Gavekort utløper 12 måneder etter kjøp.

## 2.8 Ansattgoder

Kortsiktig gjeld til de ansatte, som skyldig lønn, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp og innregnes i den perioden de påløper.

Pensjonsinnskudd betales til innskuddsbaserte pensjonsordninger og det er ingen utestående pensjonsforpliktelser på utbetalingstidspunktet. Innskudd for de innskuddsbaserte pensjonsordningene er utgifter i den perioden de påløper og regnskapsføres som lønnskostnad. Det er ingen ytelsesbaserte pensjonsordninger.

## 2.9 Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt oppstår når de midlertidige forskjellene gir skattepliktig fradrag i fremtiden og fradraget forventes å benyttes.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.



## 2.10 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i konsernregnskapet til kostpris, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Varige driftsmidler knyttet til oppkjøp innregnes og balanseføres til **virkelig verdi** på anskaffelsestidspunktet. Anleggsmidler under utvikling balanseføres til kostpris, fratrukket eventuell nedskrivning. Disse blir allokert til riktig aktivaklasse når anleggsmiddelet er klart til bruk. Vesentlige komponenter av anleggsmidler som har ulik forventet levetid vurderes separat med tanke på avskrivningsplan. Lineær avskrivning benyttes over eiendelenes forventede levetid.

Anskaffelseskost er kostnader som kan knyttes direkte til kjøpet av anleggsmiddelet, inkludert kjøpspris og kostnader som er direkte knyttet til utvikling og klargjøring av eiendelens tiltenkte bruk.

Mindre reparasjoner og vanlige vedlikeholdskostnader kostnadsføres i perioden de oppstår.

En eiendel fraregnes på det tidspunktet ingen fremtidig økonomisk fordel kan identifiseres. Gevinst eller tap ved salg av en eiendel beregnes som differansen mellom salgspris og bokført verdi på salgstidspunktet. Gevinsten regnskapsføres som andre driftsinntekter mens tap regnskapsføres som andre driftskostnader.

Forventet levetid og residual verdi, som er brukt i avskrivningsberegningene for varige driftsmidler, gjennomgås, og justeres årlig dersom nødvendig.

## 2.11 Bruksrett eiendeler og leieforpliktelser

Konsernet leier butikklokaler, kontorer, lager, utstyr og kjøretøy. Leiekontraktene for butikkene representerer den største andelen av kontraktene, både antall- og verdimessig. Disse kontraktene strekker seg normalt fra 2-10 år og kan også inneholde opsjoner til å forlenge leieavtalen.

Eiendeler (leieavtaler) med rett til bruk og tilhørende leieforpliktelser innregnes første gang i konsernregnskapet til nåverdi av fremtidige leiebetalinger. Leiebetalingene neddiskonteres med konsernets marginale lånerente (IBR). Bruksrett eiendeler avskrives lineært fra det tidspunktet leiekontrakten innregnes til det første som inntreffer av enten slutten av økonomisk levetid eller slutten av leieperioden. Forlengelsesopsjoner, der sannsynligheten for forlengelse regnes som rimelig sikker, inkluderes i leieperioden. Leiebetalinger er delt opp i betaling av hovedstol og renter. Renter på leieforpliktelser i hver regnskapsperiode i leieperioden vil være beløpet som presenterer en konstant periodisk rente for leieforpliktelsens utestående saldo (annuitetsprinsippet).

De praktiske unntakene for å ikke innregne kortsiktige leieavtaler med leieperiode mindre enn et år og eiendeler med lav verdi er benyttet.

Konsernet er eksponert for potensiell fremtidig økning i variable leiebetalinger basert på en indeks eller rate, som ikke er inkludert i leieforpliktelsene før de trer i kraft. Når justeringer i leiebetalinger basert på indeks eller rate trer i kraft vurderes leieforpliktelsen på nytt og justeres mot bruksretten av eiendelen. De fleste leieavtalene inneholder variable betalingsvilkår som er knyttet til salg generert fra en butikk selv om en minimumsleie vanligvis er fastsatt i kontrakten. Variable leiebetalinger som avhenger av salg, og overstiger minimumsleien, kostnadsføres i perioden betalingene gjelder.

Flere leiekontrakter inkluderer komponenter utover selve leieobjektet, som vedlikeholdstjenester for fellesarealer, rengjøringstjenester, reparasjoner av fellesareal osv. Separate betalinger for denne typen tjenester er ikke alltid eksplisitt angitt i kontrakten. Konsernet har derfor valgt å benytte

forenklingsregelen i IFRS 16 som sier at slike tjenester kan kombineres med leiekontrakten og regnskapsfører disse som en enkelt leie. Dette gjelder for alle leiekontraktene for butikklokaler og annen fast eiendom.

Bruksrett eiendeler presenteres separat i konsernregnskapet, og leieforpliktelsene er klassifisert som enten kortsiktige eller langsiktige. Neste års betaling av hovedstol er klassifisert som kortsiktig. Rentekostnader for leieforpliktelsene er presenter som del av finansposter.

I kontantstrømoppstillingen er leiebetalinger på hovedstol inkludert i finansieringsaktiviteter og renter inngår som driftsaktiviteter. Transaksjonen ved å inngå nye leieavtaler har ingen kontantstrømeffekt.

For ytterligere detaljer og effekter av IFRS 16 ved overgang til IFRS, se note 14 og 28.

## **2.12 Immaterielle eiendeler og goodwill**

### **2.12.1 Generelt**

Immaterielle eiendeler måles til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte avskrivninger eller nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler som er anskaffet gjennom oppkjøp måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunkt. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar levetid avskrives lineært over økonomisk levetid. Immaterielle eiendeler fraregnes ved avhendelse, eller når de ikke lenger er forventet å generere fremtidige økonomisk fordeler. Gevinst eller tap som oppstår måles til differansen mellom salgspris og balanseført verdi. Gevinst eller tap resultatføres som annen driftsinntekt eller annen driftskostnad i det konsoliderte resultatregnskapet.

### **2.12.2 Forskning og utvikling**

Utgifter til forskning kostnadsføres når de påløper, mens utgifter til utvikling aktiveres hvis kravene i IAS 38 er oppfylt.

Utviklingskostnader aktiveres bare dersom utgiftene kan måles pålitelig, produktet eller prosessen er teknisk eller kommersielt mulig, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlige, og konsernet både har til hensikt og har nok ressurser til å fullføre utviklingen og ta i bruk programvaren. Hvis dette ikke er tilfelle kostnadsføres utgiftene når de påløper. Etter førstegangsinnregning måles utviklingsutgifter til kostpris fratrukket akkumulert tap ved verdifall. Aktiverte utviklingskostnader i konsernet knyttes til utvikling av to programvaresystemer. Begge systemer er tatt i bruk av konsernet; Inside er et salgs- og lagersystem og PimCore er et bestillings- og logistikksystem.

Aktiverte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens forventede økonomiske levetid.

### **2.12.3 Goodwill**

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap, og måles til forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill regnskapsføres til kostpris fratrukket akkumulert tap ved verdifall. Goodwill testes for verdifall årlig og oftere når indikasjon på verdifall er identifisert. Tap ved verdifall på Goodwill reverseres ikke i etterfølgende perioder.



## 2.13 Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i den ordinære driften, fratrukket variable salgskostnader. Anskaffelseskost for solgte varer omfatter direkte kostnader (innkjøpspris), import/tollavgifter og frakt. Kostnader reduseres med eventuelle rabatter fra leverandører, med mindre det er bestemt at disse er separate tjenester som er levert til leverandøren. En betydelig del av varekjøpene foretas i USD og omregnes til norske kroner med spotkursen på kjøpsdatoen. Kostnader for solgte varer fastsettes ved å bruke en kombinasjon av spesifikk identifikasjon og gjennomsnittskostnad. Endringer i varelageret inkluderer også avsetning for ukurans og svinn. Avsetning for ukurans er nærmere beskrevet i note 3.2.

## 2.14 Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres i konsernregnskapet til amortisert kost etter fradrag for avsetning for forventet tap. Konsernet måler forventet tap på kundefordringer ved å bruke en forventet tapsmodell i samsvar med IFRS 9. Konsernet anvender den forenklede tilnærmingen for kundefordringer, og måler tapsavsetningen til et beløp tilsvarende forventet kredittap i levetiden. Nedskrivning for forventet kredittap regnskapsføres i resultatregnskapet og oppdateres ved hver rapporteringsdato.

Forventet kredittap på kundefordringer inkluderer bruk av estimater. Forventet tap beregnes ved å ta hensyn til historiske data vedrørende tap på kundegrupper og aldersfordelte fordringer.

## 2.15 Avsetninger

En avsetning innregnes når konsernet har en forpliktelse på grunn av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at finansielle oppgjør vil finne sted som følge av denne forpliktelsen og at størrelsen på beløpet kan måles pålitelig. Avsetningen er beregnet ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer og bruke en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prising av tidsverdien av penger og risiko.

## 2.16 Andre finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser

### 2.16.1 Rentebærende gjeld

Rentebærende gjeld regnskapsføres først til virkelig verdi fratrukket forskuddsbetalte kostnader som er direkte henførbare til den finansielle forpliktelsen.

Etter førstegangsinnregning måles rentebærende gjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

### 2.16.2 Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter

Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.



## Note 3 – Kritiske regnskapsestimater og vurderinger

### 3.1 Generelt

Som påkrevd ved utarbeidelse av årsregnskap etter IFRS, har ledelsen foretatt vurderinger, utarbeidet estimater og anvendt forutsetninger som påvirker balanseført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra disse estimatene. Estimater og forutsetninger er kontinuerlig evaluert og basert på en kombinasjon av historisk erfaring og forventninger om framtidige hendelser som er sannsynlige på evalueringstidspunktet. Estimatendringer innregnes i perioden hvor endringen gjøres, og for påfølgende perioder hvis aktuelt.

Områder hvor bruk av forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet er omtalt under:

### 3.2 Avsetning for ukurans i varelager

Avsetning for ukurans i varelageret baseres på en detaljert vurdering av aldersfordelingen på lagervarer og hvorvidt varene er en del av aktivt eller utgått varesortiment. Disse avsetningene er estimatbasert og krever kunnskap om varene og markedet. Kunnskap og erfaring i varehandelsbransjen brukes for å vurdere lagerverdier. Det foretas nedskrivninger for ukurans når kostpris for varen er høyere enn forventet netto slagverdi.

Ledelsen bruker internt genererte rapporter for å overvåke og vurdere lagerbeholdningen. Vurderingen innebærer estimeringsusikkerhet.

### 3.3 IFRS 16

De viktigste vurderingsområdene for leiekontrakter hvor konsernet er identifisert som en leietaker inkluderer:

#### 3.3.1 Leieperiode og opsjoner for forlengelse

IFRS 16 definerer leieperioden som en uoppsigelig periode for en inngått leieavtale sammen med opsjonen til å forlenge leieperioden dersom leietaker er rimelig sikker på å utøve denne opsjonen. Konsernet vil vurdere sannsynligheten for forlengelse av leiekontrakten basert på alle relevante fakta og omstendigheter som kan indikere et økonomisk insentiv til å utøve opsjonen. Vanligvis har forlengelse av opsjonen til leie av butikklokaler ikke blitt inkludert i leieperioden. Dette er fordi konsernet ofte reforhandler leievilkårene fremfor å utøve opsjoner, og har ofte muligheten til å omplassere butikkene uten vesentlige kostnader eller driftsavbrudd.

#### 3.3.2 Diskonteringsrente

Ved fastsettelse av leieforpliktelse, diskonteres alle leiebetalinger ved bruk av konsernets marginale lånerente (IBR) siden den implisitte rentesatsen i leieavtalen ikke uten videre kan fastsettes. IBR er fastsatt ved å bruke en kombinasjon av en observert risikofri rente og en margin basert på tilgjengelig finansiering for konsernet – justert for sikkerhet og varighet for hver leiekontrakt. Disse justeringene reflekterer geografiske områder for hvor butikklokalene (leieobjektet) er plassert og den kontraktsfestede leieperioden.



### 3.4 Verdifall av Goodwill

Et eventuelt verdifall beregnes ved å sammenligne balanseført verdi med bruksverdien utledet fra anslag om neddiskonterte kontantstrømmer for hvert segment, som er det nivået hvor operasjonelle resultater overvåkes. En CGU anses til å være en individuell merkevare eller virksomhet tilsvarende driftssegmentene som rapportert i note 4. Bruksverdiregning er basert på ledelsens forventninger for en fem års periode med en terminal vekstrate brukt deretter, som representerer ledelsens estimering av den langsiktige vekstraten for sektoren som betjenes av CGU-en. Ytterligere detaljer er inkludert i note 11 Goodwill.



## 4. SEGMENTINFORMASJON OG INNTEKTER

Tall i tusen NOK

Konsernets virksomhet er knyttet til omsetning av sport- og fritidsartikler. Konsernets salg skjer i hovedsak fra konsernets butikker i Norge. Konsernets resultater gjennomgås av de øverste beslutningstakerne i de rapporterbare driftssegmentene som er Sport Outlet-kjeden, Sport Norge-kjeden og Elements. Elements består av Elements Production AS med datterselskapene Improve Business Scandinavia AB og Improve Business AS. Kundene er privatpersoner eller selskaper som kjøper produkter i butikk eller på nett, og inntektsføring skjer på tidspunktet hvor kontrollen av varen er overført til kunden. Salg fra Sport Outlet og Sport Norge er derfor vanligvis inntektsført på salgstidspunktet (butikk) eller ved levering (nettsalg). Elements fakturerer kunder og inntektsføring skjer på leveringstidspunktet. I tillegg er det noen få mindre selskaper i konsernet som ikke er inkludert i rapporteringssegmentene. Konsernet består også av HQ og logistikkfunksjoner, som inkluderer konsernets hovedkontorkostnader som IT, finans, opplæring og administrasjon, og kostnader knyttet til sentralvarelageret. HQ og logistikk har ingen ekstern inntekt og er derfor ikke inkludert i driftssegmentene.

### Informasjon om driftssegmentene i konsernet

Driftssegmenter						
2021	Sport Outlet	Sport Norge	Elements	Sum driftssegmenter	Annet	Sum
Ekstern salgsinntekt	1 394 194	210 417	152 875	1 757 486	(8 640)	1 748 845
Intern salgsinntekt	-	-	444 071	444 071	(444 071)	-
Annen inntekt	6 211	372	958	7 541	384	7 925
<b>Sum salgsinntekt og annen inntekt</b>	<b>1 400 405</b>	<b>210 789</b>	<b>597 904</b>	<b>2 209 097</b>	<b>(452 327)</b>	<b>1 756 770</b>
Bruttofortjeneste <sup>1)</sup>	676 211	91 788	55 733	823 732	2 140	825 872
EBITDA <sup>2)</sup>	322 692	37 742	17 264	377 697	(16 140)	361 557
Driftsresultat	241 730	21 878	14 574	278 182	(6 800)	271 382

Driftssegmenter						
2020	Sport Outlet	Sport Norge	Elements	Sum driftssegmenter	Annet	Sum
Ekstern salgsinntekt	1 061 252	296 420	175 017	1 532 689	(6 302)	1 526 387
Intern salgsinntekt	-	-	267 704	267 704	(267 704)	-
Annen inntekt	6 092	2 017	1 092	9 201	188	9 390
<b>Sum salgsinntekt og annen inntekt</b>	<b>1 067 344</b>	<b>298 437</b>	<b>443 814</b>	<b>1 809 594</b>	<b>(273 818)</b>	<b>1 535 776</b>
Bruttofortjeneste <sup>1)</sup>	491 798	104 069	48 779	644 646	6 415	651 061
EBITDA <sup>2)</sup>	213 936	31 828	16 921	262 685	(3 067)	259 618
Driftsresultat	141 246	1 476	15 112	157 834	2 772	160 606

Driftssegmenter						
2019	Sport Outlet	Sport Norge	Elements	Sum driftssegmenter	Annet	Sum
Ekstern salgsinntekt	873 506	257 014	108 449	1 238 969	(6 873)	1 232 096
Intern salgsinntekt	-	-	339 961	339 961	(339 961)	-
Annen inntekt	3 510	1 201	862	5 572	(800)	4 772
<b>Sum salgsinntekt og annen inntekt</b>	<b>877 016</b>	<b>258 215</b>	<b>449 271</b>	<b>1 584 502</b>	<b>(347 634)</b>	<b>1 236 868</b>
Bruttofortjeneste <sup>1)</sup>	417 736	103 806	33 343	554 884	3 274	558 158
EBITDA <sup>2)</sup>	138 379	5 927	6 438	150 744	(12 263)	138 481
Driftsresultat	74 363	(27 005)	5 772	53 130	(4 536)	48 594

#### Alternative resultatmål (APM):

- 1) Bruttofortjeneste inkluderer ekstern og intern inntekt (driftsinntekt) fratrukket varekost
- 2) EBITDA inkluderer driftsresultat pluss avskrivning, amortisering og nedskrivning

Penneo Dokumentnøkkel: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GB2N-7T7DW-UCNUJF



## 5. KONSERNSTRUKTUR

Selskapene i konsernet er spesifisert under.

Flertallet av selskapene i konsernet er delvis eid av minoritetsaksjonærer, og historisk har andel eid av minoritet vært mellom 20% og 49,9%. Alle minoritetsaksjonærene ble i 2021 tilbudt å redusere sin minoritetsandel til 20% ved å selge en andel av sine aksjer, noe som forklarer økning av eierandel for konsernet i de fleste selskaper. I etterkant ble minoritetsaksjonærene tilbudt å delta i en kapitalforhøyelse i morselskapet. Disse transaksjonene fant sted i oktober 2021.

Selskap	Anskaffelses- tidspunkt	Land	Sted	Egenkapitalandel			Rapporterings- segment
				31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	
Invent Sport AS	Mor	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % I/A	
Sport Outlet AS	2015	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Brotorvet AS	2015	Norge	Bamble	80 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Elverum AS	2015	Norge	Elverum	100 %	100 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Flå AS	2015	Norge	Flå	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fredrikstad AS	2015	Norge	Fredrikstad	65 %	65 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fyllingsdalen AS	2015	Norge	Bergen	100 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Førde AS	2015	Norge	Førde	80 %	65 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Mandal AS	2015	Norge	Mandal	80 %	50 %	50 % Sport Outlet	
Sport Outlet Molde AS	2015	Norge	Molde	80 %	58 %	58 % Sport Outlet	
Sport Outlet Rygge Storsenter 18 AS	2015	Norge	Rygge	65 %	65 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sotra AS	2015	Norge	Øygarden	100 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sogndal AS	2015	Norge	Sogndal	80 %	65 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Stord AS	2015	Norge	Stord	90 %	60 %	60 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sørlandssenteret AS	2015	Norge	Kristiansand	80 %	50 %	50 % Sport Outlet	
Sport Outlet Hamar AS	2015	Norge	Hamar	80 %	83 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Hammerfest 12 AS	2015	Norge	Hammerfest	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Trondheim Lade AS	2015	Norge	Trondheim	80 %	51 %	51 % Sport Outlet	
Sport Outlet Trondheim Syd AS	2015	Norge	Trondheim	80 %	51 %	51 % Sport Outlet	
Sport Outlet Åkrehamn AS	2015	Norge	Karmøy	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Ålesund AS	2015	Norge	Ålesund	100 %	100 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Evje 30 AS	2016	Norge	Evje og Hornnes	80 %	50 %	50 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fauske 27 AS	2016	Norge	Fauske	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Geilo 29 AS	2016	Norge	Hol	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Tromsø AS	2016	Norge	Tromsø	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Alta 31 AS	2016	Norge	Alta	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Haugesund AS	2016	Norge	Haugesund	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Jærhagen AS	2016	Norge	Klepp	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Kirkenes 28 AS	2016	Norge	Kirkenes	100 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Mo i Rana 26 AS	2016	Norge	Rana	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sandnes AS	2016	Norge	Sandnes	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Skien AS	2016	Norge	Skien	80 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Åsane 32 AS	2016	Norge	Bergen	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Bodø 35 AS	2016	Norge	Bodø	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Fagernes 39 AS	2016	Norge	Fagernes	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Hønefoss 33 AS	2016	Norge	Hønefoss	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Namsos 38 AS	2016	Norge	Namsos	80 %	51 %	51 % Sport Outlet	
Sport Outlet Nesttun 34 AS	2016	Norge	Bergen	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Odda 36 AS	2016	Norge	Odda	80 %	90 %	60 % Sport Outlet	
Sport Outlet Sarpsborg 40 AS	2016	Norge	Sarpsborg	65 %	65 %	65 % Sport Outlet	
Sport Outlet Xhibition 37 AS	2016	Norge	Bergen	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Arendal 48 AS	2017	Norge	Arendal	80 %	50 %	50 % Sport Outlet	
Sport Outlet Askøy 44 AS	2017	Norge	Bergen	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Bø 41 AS	2017	Norge	Bø	100 %	100 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Drammen 43 AS	2017	Norge	Drammen	80 %	100 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Gullgruven AS	2017	Norge	Bergen	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Kragerø 42 AS	2017	Norge	Kragerø	100 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Levanger 49 AS	2017	Norge	Levanger	80 %	51 %	51 % Sport Outlet	
Sport Outlet Lillehammer 45 AS	2017	Norge	Lillehammer	90 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Åndalsnes 46 AS	2017	Norge	Rauma	80 %	58 %	58 % Sport Outlet	
Sport Outlet Ørsta 47 AS	2017	Norge	Ørsta	100 %	100 %	70 % Sport Outlet	
Invent Sport Drift AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % Sport Outlet	
Sport Outlet Karl Johan 50 AS	2017	Norge	Oslo	98 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Raglamyr 51 AS	2018	Norge	Haugesund	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	
Sport Outlet Larvik 52 AS	2018	Norge	Larvik	80 %	70 %	70 % Sport Outlet	

Penneo Dokumentnr: MFVVG-CAZTV-DD0EF-0GBZN-777DW-UCNUF



Sport Outlet Stryn 53 AS	2018	Norge	Stryn	80 %	65 %	65 % Sport Outlet
Sport Outlet Kristiansund 54 AS	2018	Norge	Kristiansund	80 %	58 %	58 % Sport Outlet
Sport Outlet Slemmestad 55 AS	2018	Norge	Slemmestad	80 %	100 %	70 % Sport Outlet
Sport Outlet Strømmen 56 AS	2018	Norge	Strømmen	80 %	70 %	70 % Sport Outlet
Sport Outlet Steinkjer 57 AS	2018	Norge	Steinkjer	80 %	51 %	51 % Sport Outlet
Sport Outlet Raufoss 58 AS	2018	Norge	Vestre Toten	100 %	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Askim 59 AS	2018	Norge	Askim	80 %	74 %	74 % Sport Outlet
Sport Outlet Laguneparken 60 AS	2018	Norge	Bergen	80 %	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Orkanger 61 AS	2018	Norge	Orkanger	80 %	51 %	51 % Sport Outlet
Sport Outlet Kilden 73 AS	2018	Norge	Sandnes	80 %	70 %	70 % Sport Outlet
Sport Outlet Hunstad 74 AS	2018	Norge	Bodø	80 %	70 %	51 % Sport Outlet
Sport Outlet Stovner 75 AS	2018	Norge	Oslo	80 %	100 %	58 % Sport Outlet
Sport Outlet Rykkin 78 AS	2018	Norge	Bærum	80 %	100 %	70 % Sport Outlet
Sport Outlet Egersund 62 AS	2019	Norge	Egersund	80 %	70 %	70 % Sport Outlet
Sport Outlet Jørpeland 63 AS	2019	Norge	Jørpeland	80 %	70 %	70 % Sport Outlet
Sport Outlet Husnes 64 AS	2019	Norge	Husnes	80 %	70 %	60 % Sport Outlet
Sport Outlet Sunndal 65 AS	2019	Norge	Sunnalsøra	80 %	58 %	58 % Sport Outlet
Sport Outlet Horten 66 AS	2019	Norge	Horten	90 %	90 %	90 % Sport Outlet
Sport Outlet Sortland 67 AS	2019	Norge	Sortland	80 %	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Mosjøen 68 AS	2019	Norge	Mosjøen	80 %	70 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Finnsnes 69 AS	2019	Norge	Finnsnes	80 %	80 %	80 % Sport Outlet
Sport Outlet Narvik 70 AS	2019	Norge	Narvik	100 %	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Kvadrat 71 AS	2019	Norge	Sandnes	80 %	70 %	85 % Sport Outlet
Sport Outlet Florø 72 AS	2019	Norge	Kinn	80 %	65 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Hell 76 AS	2019	Norge	Stjørdal	80 %	50 %	50 % Sport Outlet
Sport Outlet Kongsberg 77 AS	2019	Norge	Kongsberg	80 %	70 %	70 % Sport Outlet
Sport Outlet Mortensrud 79 AS	2019	Norge	Oslo	80 %	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Harstad 80 AS	2019	Norge	Harstad	100 %	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Voss 81 AS	2019	Norge	Voss	100 %	100 %	100 % Sport Outlet
Sport Outlet Madla 82 AS	2021	Norge	Hafslundfjord	100 %	N/A	N/A Sport Outlet
Sport Norge Holding AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Laguneparken AS	2017	Norge	Bergen	98 %	98 %	98 % Sport Norge
Sport Norge Åsane AS	2017	Norge	Bergen	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Os AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Sletten AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Askøy AS	2017	Norge	Askøy	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Sotra AS	2017	Norge	Sotra	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Hunstad AS	2017	Norge	Bodø	100 %	70 %	70 % Sport Norge
Sport Norge Bodø AS	2017	Norge	Bodø	100 %	70 %	70 % Sport Norge
Sport Norge Algård AS	2017	Norge	Gjesdal	80 %	51 %	51 % Sport Norge
Sport Norge Sentrum AS	2018	Norge	Bergen	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Fyllingsdalen AS	2018	Norge	Bergen	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Sport Norge Knarvik AS	2018	Norge	Alvør	80 %	51 %	51 % Sport Norge
Sport Norge Gjøvik AS	2018	Norge	Gjøvik	100 %	90 %	90 % Sport Norge
Sport Norge Drift AS	2018	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % Sport Norge
Elements Production AS	2015	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % Elements
Gets AS	2016	Norge	Bergen	75 %	75 %	75 % I/A
Improve Business Scandinavia AB	2017	Sverige	Marks	80 %	51 %	51 % I/A
Improve Business AS	2017	Norge	Bjørnafjorden	80 %	51 %	51 % I/A
Invent Eiendom AS	2018	Norge	Bjørnafjorden	100 %	100 %	100 % I/A
Tiny Trolls of Norway AS	2019	Norge	Bjørnafjorden	100 %	51 %	51 % I/A
Serpas AS	2020	Norge	Bjørnafjorden	80 %	60 %	N/A I/A
Improve Business Europe AB	2020	Sverige	Marks	80 %	80 %	NA I/A
Guleholmen AS	2021	Norge	Lindesnes	51 %	N/A	N/A I/A

Penneo Dokumentno: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBJN-717DW-UCNUJF

## 6. VAREKOSTNAD

Tall i tusen NOK

Varekostnad	2021	2020	2019
Kostpris innkjøpte varer	1 065 956	687 054	841 668
Endring i varelager ved årsslutt	-141 290	189 923	-172 022
Endring i avsetning for ukurans	-1 693	-1 651	4 291
<b>Varekostnad</b>	<b>922 973</b>	<b>875 326</b>	<b>673 937</b>



## 7. LØNNSKOSTNADER, GODTGJØRELSER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE M.V

Tall i tusen NOK

Spesifikasjon lønnskostnader	2021	2020	2019
Lønn	242 479	219 461	224 083
Arbeidsgiveravgift	30 105	26 193	28 810
Pensjonskostnader	4 154	3 654	3 203
Annen lønnskostnad	10 948	120	4 398
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>287 686</b>	<b>249 428</b>	<b>260 494</b>

Tilsvarende fulltidsansatte	2021	2020	2019
Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk	520	494	471

Godtgjørelse til ledelsen, styremedlemmer og andre sentrale ledere i 2021	Honorar	Bonus	Styregodtgjørelse	Total
Tor-Andre Skeie (Daglig leder Invent Sport / Sport Outlet)	2 589			2 589
Odd Arne Sjo Larsen (Daglig leder Sport Norge)	1 883			1 883
Jan Frode Skeie (Daglig leder Elements Production)	1 854			1 854
Edvin Austbø (Styremedlem)			80	80
Kjersti Rogne (Styremedlem)			80	80
Morten Kristiansen (Styremedlem)			80	80
Anders Gunnestad Pedersen (Styremedlem)			80	80
Samson Sigurd Sortveit (Styremedlem)			80	80
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>6 326</b>	<b>-</b>	<b>400</b>	<b>6 726</b>

Godtgjørelse til ledelsen, styremedlemmer og andre sentrale ledere i 2020	Honorar	Bonus	Styregodtgjørelse	Total
Tor-Andre Skeie (Daglig leder Invent Sport / Sport Outlet)	2 271			2 271
Odd Arne Sjo Larsen (Daglig leder Sport Norge)	1 849			1 849
Jan Frode Skeie (Daglig leder Elements Production)	2 091			2 091
Heidi Sørensen Austbø (Styreleder)	-		100	100
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>6 211</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>6 211</b>

Godtgjørelse til ledelsen, styremedlemmer og andre sentrale ledere i 2019	Honorar	Bonus	Styregodtgjørelse	Total
Tor-Andre Skeie (Daglig leder Invent Sport / Sport Outlet)	2 126			2 126
Odd Arne Sjo Larsen (Daglig leder Sport Norge)	1 743			1 743
Jan Frode Skeie (Daglig leder Elements Production)	2 126			2 126
Styret	-		-	-
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>5 995</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 995</b>

Daglige ledere i Invent Sport/Sport Outlet, Sport Norge og Elements Production mottar ikke lønn fra konsernet. Honorar faktureres fra deres Holding-selskaper Tor Andre Skeie Invest AS, Odde Arne Larsen Invest AS og Jafs Invest AS. Det totale fakturerte beløpet er klassifisert som honorar ovenfor.

Ledelsen har ingen avtale om bonuser, overskuddsdeling eller godtgjørelse ved endring eller avslutning av verv eller stilling. Bonuser fastsettes årlig dersom aktuelt. I 2021 har konsernet fastsatt bonusutbetalinger på totalt 1 400 til de daglige lederne som blir utbetalt i 2022. Dette beløpet er ikke inkludert i fakturert honorar i tabellen over, men avsatt for i årsregnskapet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhet til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

### Pensjonskostnader og forpliktelser

Selskapene i Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordning tilfredsstiller kravene.

Konsernet har ingen forpliktelser knyttet til etterlønn til ansatte mv.



## 8. ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Tall i tusen NOK

	2021	2020	2019
Variable leiebetalinger ikke inkludert i beregnet leieforpliktelse	56 634	33 441	33 639
Andre driftskostnader knyttet til butikkdrift	23 478	17 192	14 964
Markedsføringskostnader	62 850	61 143	69 386
Andre driftskostnader <sup>1)</sup>	41 591	39 628	45 967
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>184 553</b>	<b>151 404</b>	<b>163 955</b>

1) Inkludert revisjonshonorar, se spesifisering under

### Spesifikasjoner revisjonshonorar

2021	Lovpålagt revisjonshonorar	Andre attestasjons-tjenester	Skatte-tjenester	Andre tjenester	Sum
KPMG	2 395	1 725		231	4 351
<b>Sum revisjonshonorar</b>	<b>2 395</b>	<b>1 725</b>	-	<b>231</b>	<b>4 351</b>
2020	Lovpålagt revisjonshonorar	Andre attestasjons-tjenester	Skatte-tjenester	Andre tjenester	Sum
KPMG	2 354	1 333		327	4 014
<b>Sum revisjonshonorar</b>	<b>2 354</b>	<b>1 333</b>	-	<b>327</b>	<b>4 014</b>
2019	Lovpålagt revisjonshonorar	Andre attestasjons-tjenester	Skatte-tjenester	Andre tjenester	Sum
KPMG	2 575	1 042		197	3 814
<b>Sum revisjonshonorar</b>	<b>2 575</b>	<b>1 042</b>	-	<b>197</b>	<b>3 814</b>

Beløpene i tabelene for revisjonshonorar er kostnadsført i 2019, 2020 og 2021. Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

## 9. FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Tall i tusen NOK

Spesifikasjon av finansinntekter	2021	2020	2019
Annen renteinntekt	0	661	518
Valutagevinst	159	265	1
Annen finansinntekt	2 781	234	69
<b>Sum finansinntekt</b>	<b>2 940</b>	<b>1 161</b>	<b>588</b>
Spesifikasjon av finanskostnader	2021	2020	2019
Annen rentekostnad	12 787	21 694	24 448
Rentekostnad leieforpliktelse	13 270	14 740	14 641
Valutatap	2 518	3 160	1 084
Annen finanskostnad	33	38	594
Nedskrivning av finansielle eiendeler	163	3 250	0
<b>Sum finanskostnad</b>	<b>28 772</b>	<b>42 884</b>	<b>40 767</b>
<b>Netto finansinntekt (kostnad)</b>	<b>(25 832)</b>	<b>(41 723)</b>	<b>(40 178)</b>
Finansinntekt fra investeringer i tilknyttede selskap	530	-403	492

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZJN-777DW-UCNUF



## 10. SKATTEKOSTNAD

Tall i tusen NOK

<b>Skattekostnad i det konsoliderte resultatregnskapet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betalbar skatt	51 677	26 799	12 468
Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	(3 064)	4 749	(10 278)
Effekt av skattefordel ikke innregnet tidligere år	3 847		
SkatteFUNN klassifisert som fordringer	759		
Andre endringer i konsernet	240	(2 798)	1 738
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>53 459</b>	<b>28 750</b>	<b>3 927</b>
<b>Skattekostnad på resultatet i perioden</b>	<b>53 459</b>	<b>28 750</b>	<b>3 927</b>
<b>Avstemming fra nominell til effektiv skattesats</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat før skatt	246 080	118 480	8 908
Estimert skattekostnad med nominell skattesats, 22% av resultat før skatt	54 138	26 066	1 960
<b>Skatteeffekt av følgende poster:</b>			
Effekt av endring i skattesats	-	-	-
22% av netto permanente forskjeller	(678)	5 483	230
Andre endringer i konsernet	240	(2 798)	1 738
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>53 699</b>	<b>28 750</b>	<b>3 927</b>
Effektiv skattesats	21,82 %	24,27 %	44,08 %

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller hvor utsatt skatt innregnes	Eiendeler (+) / gjeld (-)			Endring i utsatt skatt			Netto		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Tomter, bygninger og driftsløsøre	(10 155)	(6 816)	(4 888)	3 339	1 928	7 835	(6 816)	(4 888)	2 947
Bruksrett eiendeler	(17 849)	(13 510)	(7 448)	4 339	6 062	7 448	(13 510)	(7 448)	-
Varer	(25 664)	(21 280)	(27 320)	4 384	(6 040)	8 777	(21 280)	(27 320)	(18 543)
Fordringer	(5 946)	(164)	(48)	5 782	115	(235)	(164)	(48)	(283)
Gevinst/tapskonto	240	300	375	60	75	94	300	375	469
Avsetninger	(2 500)	(500)	-	2 000	500	(3 050)	(500)	-	(3 050)
Underskudd til fremføring	(2 105)	(8 087)	(32 317)	(5 982)	(24 229)	25 850	(8 087)	(32 316)	(6 467)
<b>Sum</b>	<b>(63 980)</b>	<b>(50 057)</b>	<b>(71 646)</b>	<b>13 923</b>	<b>(21 589)</b>	<b>46 718</b>	<b>(50 057)</b>	<b>(71 645)</b>	<b>(24 928)</b>
Utsatt skatt (+) / utsatt skattefordel (-)	(14 076)	(11 012)	(15 763)	3 063	(4 749)	10 278			

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at det vil være tilstrekkelig fremtidig skattemessig overskudd til at skattefordelen kan benyttes, enten fordi foretaket nylig gikk med overskudd eller fordi eiendeler med merverdi har blitt identifisert. Dersom det er usannsynlig at fremtidige overskudd vil overstige de skattereduserende midlertidige forskjellene, innregnes ikke utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel (-) / forpliktelse (+) presenteres netto.

<b>Endringer i utsatt skatt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Inngående balanse 1. januar	(11 012)	(15 762)	(5 484)
Innregnet i inneværende års resultat	(3 064)	4 749	(10 278)
<b>Balanse per 31. desember</b>	<b>(14 076)</b>	<b>(11 012)</b>	<b>(15 762)</b>

<b>Betalbar skatt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Endring i midlertidige forskjeller	13 923	(21 589)	46 718
Permanente forskjeller	-	3 082	24 922
Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel i tidligere år	-	17 486	-
Andre endringer knyttet til SkatteFUNN og andre endringer i konsernet	-	4 541	-
Grunnlag for betalbar skatt	234 894	121 813	56 673
Skatt	51 677	26 799	12 468
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>51 677</b>	<b>26 799</b>	<b>12 468</b>

Skatt kostnadsføres når den påløper, dvs. skattekostnaden er knyttet til regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige resultat) og endringer i netto utsatt skatt. Skattekostnad henføres til ordinært resultat og resultat fra ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget.

Penneo Dokumentno: MFYVG-CAZTV-DD0EF-0GBZIN-717DW-UCNUF



## 11. GOODWILL

Tall i tusen NOK

### Goodwill:

	Sport Outlet AS	Sport Norge Holding AS og datterselskaper	Elements Production AS og datterselskaper	Annet	Sum
<b>Opprinnelig anskaffelseskost (se spesifikasjon nedenfor)</b>	<b>38 882</b>	<b>34 022</b>	<b>6 086</b>	<b>170</b>	<b>79 160</b>
Sport Outlet AS	38 882				
Elements Production AS			1 555		
Gets AS				170	
Sport Norge Holding AS		31 137			
Improve Business Scandinavia AB			4 531		
Sport Norge Ålgård AS		1 891			
Sport Norge Knarvik AS		994			
Akkumulert avskrivning 1. januar 2019 NGAAP	27 217	11 409	1 994	88	40 708
<b>Bokført verdi 1. januar 2019 (se spesifikasjon nedenfor)</b>	<b>11 665</b>	<b>22 613</b>	<b>4 091</b>	<b>82</b>	<b>38 451</b>
Sport Outlet AS	11 665				
Elements Production AS			466		
Gets AS				82	
Sport Norge Holding AS		20 239			
Improve Business Scandinavia AB			3 625		
Sport Norge Ålgård AS		1 513			
Sport Norge Knarvik AS		861			
<i>Tilgang 2019</i>					
Improve Business Scandinavia AB			4 000		4 000
<b>Bokført verdi 31. desember 2019</b>	<b>11 665</b>	<b>22 613</b>	<b>8 091</b>	<b>82</b>	<b>42 451</b>
<i>Tilgang 2020</i>					
Serpas AS			98		98
<b>Bokført verdi 31. desember 2020</b>	<b>11 665</b>	<b>22 613</b>	<b>8 189</b>	<b>82</b>	<b>42 549</b>
<b>Bokført verdi 31. desember 2021</b>	<b>11 665</b>	<b>22 613</b>	<b>8 189</b>	<b>82</b>	<b>42 549</b>

Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Gjenvinnbart beløp fastsettes basert på bruksverdiregninger som krever bruk av forutsetninger. Beregningene gjøres ved bruk av kontantstrømprognoser basert på ledelsens forventninger for en femårsperiode, inkludert styregodkjente økonomiske budsjetter for det påfølgende året. Kontantstrømmer utover femårsperioden er utledet ved å bruke vekstratene presentert under. Disse vekstratene er i samsvar med prognosene som er inkludert i bransjerapporter.

Bokført Goodwill presenteres ovenfor i segmenter slik de er beskrevet i note 4. Hvert segment er definert som en CGU.

### Tabellen under presenterer nøkkelforutsetninger

Salgsvolum (% årlig vekstrate)	10 %	3 %	10 %	5 %
Bruttofortjeneste (%)	48 %	43 %	15 %	15 %
Annen driftskostnad (%)	30 %	32 %	10 %	50 %
Årlig kapitalkostnad (%)	0,5 %	0,5 %	0,6 %	0,1 %
Langsiktig vekstrate (%)				
Diskonteringsrente etter skatt (%)	8,4 %	8,4 %	8,4 %	8,4 %

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## 12. IMMATERIELLE EIENDELER

Tall i tusen NOK

	Forskning og utvikling	Andre immaterielle eiendeler	Sum
<b>Anskaffelseskost per 1. januar 2019</b>	<b>1 021</b>	<b>1 919</b>	<b>2 940</b>
Tilgang internt utviklet	958	0	958
Tilgang anskaffet separat	0	3 158	3 158
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2019</b>	<b>1 979</b>	<b>5 077</b>	<b>7 056</b>
Tilgang anskaffet separat	0	4 610	4 610
Avgang	0	0	0
Justeringer	0	372	372
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2020</b>	<b>1 979</b>	<b>10 059</b>	<b>12 038</b>
Tilgang anskaffet separat	0	2 440	2 440
Anskaffelse gjennom virksomhetssammenslutninger *	0	5 377	5 377
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2021</b>	<b>1 979</b>	<b>17 876</b>	<b>19 855</b>
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 1. januar 2019</b>	<b>279</b>	<b>224</b>	<b>504</b>
Årets avskrivning	204	276	480
Årets nedskrivning	0	0	0
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2019</b>	<b>483</b>	<b>500</b>	<b>983</b>
Justeringer	0	391	391
Årets avskrivning	396	410	807
Årets nedskrivning	0	0	0
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2020</b>	<b>880</b>	<b>1 302</b>	<b>2 181</b>
Årets avskrivning	396	714	1 110
Årets nedskrivning	0	0	0
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2021</b>	<b>1 275</b>	<b>2 016</b>	<b>3 291</b>
<b>Netto bokført verdi 31. desember 2021</b>	<b>703</b>	<b>15 861</b>	<b>16 564</b>
<b>Netto bokført verdi 31. desember 2020</b>	<b>1 099</b>	<b>8 758</b>	<b>9 857</b>
<b>Netto bokført verdi 31. desember 2019</b>	<b>1 495</b>	<b>4 577</b>	<b>6 072</b>
Forventet levetid	5-10 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Det er ikke identifisert nedskrivningsindikatorer for forskning og utvikling og andre immaterielle eiendeler, derfor har ingen full nedskrivningstest blitt gjennomført i 2021 for disse balansesummene.

\* Anskaffelse gjennom virksomhetssammenslutninger i 2021 gjelder erverv av aksjer i Guleholmen AS, som eier lisenser relatert til et Automatisk Identifikasjonssystem for å hindre spøkelsesfiske.

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-717DW-UCNUF



## 13. TOMTER, BYGNINGER OG DRIFTSLØSØRE

Tall i tusen NOK

### Tomter, bygninger og driftsløsøre

	Tomter, bygninger mv.	Driftsløsøre, utstyr mv.	Sum
<b>Anskaffelseskost per 1. januar 2019</b>	<b>984</b>	<b>81 058</b>	<b>82 043</b>
Tilgang	0	24 720	24 720
Avgang	0	-189	-189
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2019</b>	<b>984</b>	<b>105 590</b>	<b>106 574</b>
Tilgang	166	8 853	9 019
Avgang	0	-965	-965
Justeringer	144	-6 718	-6 574
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2020</b>	<b>1 294</b>	<b>106 759</b>	<b>108 053</b>
Tilgang	31	12 867	12 898
Avgang	0	-497	-497
Justeringer	0	-207	-207
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2021</b>	<b>1 325</b>	<b>118 922</b>	<b>120 247</b>
			0
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 1. januar 2019</b>	<b>340</b>	<b>41 649</b>	<b>41 988</b>
Årets avskrivning	196	13 356	13 552
Årets nedskrivning	0	7 139	7 139
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2019</b>	<b>536</b>	<b>62 144</b>	<b>62 680</b>
Justering	173	-6 561	-6 388
Årets avskrivning	206	14 371	14 577
Årets nedskrivning	0	3 792	3 792
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2020</b>	<b>914</b>	<b>73 746</b>	<b>74 661</b>
Årets avskrivning	195	13 894	14 089
Årets nedskrivning		35	35
<b>Akkumulert avskrivning og nedskrivning 31. desember 2021</b>	<b>1 110</b>	<b>87 675</b>	<b>88 785</b>
<b>Balansført verdi 31. desember 2021</b>	<b>215</b>	<b>31 246</b>	<b>31 461</b>
<b>Balansført verdi 31. desember 2020</b>	<b>380</b>	<b>33 012</b>	<b>33 392</b>
<b>Balansført verdi 31. desember 2019</b>	<b>449</b>	<b>43 446</b>	<b>43 894</b>
Forventet levetid	5-10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Det er ikke identifisert nedskrivningsindikatorer for tomter, bygninger og utstyr, derfor har ingen full nedskrivningstest blitt gjennomført i 2021 for disse balansesummene.

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DD0EF-0GBZN-777DW-UCNUJF



## 14. BRUKSRETT EIENDELER OG LEIEFORPLIKTELSE

Tall i tusen NOK

Oversikt over endringer i bruksrett eiendeler og leieforpliktelser	Bruksrett eiendeler	Leieforpliktelser
<b>Inngående balanse 1. januar 2021</b>	<b>296 143</b>	<b>309 652</b>
Betalinger		(84 026)
Avskrivninger	(74 941)	
Tilgang	57 279	57 241
Rente		13 270
Andre endringer	4 226	4 418
<b>Balanse per 31. desember 2021</b>	<b>282 706</b>	<b>300 555</b>
<b>Inngående balanse 1. januar 2020</b>	<b>317 785</b>	<b>325 233</b>
Betalinger		(89 078)
Avskrivninger	(79 836)	
Tilgang	53 939	53 855
Rente		14 740
Andre endringer	4 255	4 903
<b>Balanse per 31. desember 2020</b>	<b>296 143</b>	<b>309 652</b>
<b>Inngående balanse 1. januar 2019</b>	<b>320 777</b>	<b>320 777</b>
Betalinger		(75 816)
Avskrivninger	(68 716)	
Tilgang	64 908	64 815
Rente		14 641
Andre endringer	816	816
<b>Balanse per 31. desember 2019</b>	<b>317 785</b>	<b>325 233</b>

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DD0EF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## FORTS. 14. BRUKSRETT EIENDELER OG LEIEFORPLIKTELSE

<b>Forfallsanalyse: kontraktmessige, udiskonterte kontantstrømmer</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
- Mindre enn ett år	91 988	79 365	82 424
<i>Langsiktig gjeld</i>			
- Ett til to år	83 796	78 320	68 476
- To til tre år	63 804	71 597	66 120
- Tre til fire år	73 586	87 036	102 838
- Mer enn fem år	47 327	56 741	77 020
<b>Sum</b>	<b>360 501</b>	<b>373 059</b>	<b>396 878</b>

<b>Innregnet beløp i det konsoliderte resultatregnskapet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Avskrivning	74 941	79 836	68 716
Rentekostnader	13 270	14 740	14 641
<b>Sum</b>	<b>88 211</b>	<b>94 576</b>	<b>83 357</b>

<b>Innregnet beløp i kontantstrømpstilling</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rentekostnader	13 270	14 740	14 641
Betalinger av hovedstol	70 756	74 338	61 175
<b>Sum leiebetalinger</b>	<b>84 026</b>	<b>89 078</b>	<b>75 816</b>

<b>Bruksrett eiendeler spesifisert etter type</b>	<b>Lokaler</b>	<b>Utstyr</b>	<b>Sum</b>
Balanse per 1. januar 2021	295 663	480	296 143
Avskrivninger	(74 717)	(224)	(74 941)
Tilganger	56 693	586	57 279
Andre endringer	4 418	(189)	4 229
<b>Balanse per 31. desember 2021</b>	<b>282 054</b>	<b>653</b>	<b>282 706</b>
Balanse per 1. januar 2020	317 092	694	317 786
Avskrivninger	(79 622)	(214)	(79 836)
Tilganger	53 939	-	53 939
Andre endringer	4 255	-	4 255
<b>Balanse per 31. desember 2020</b>	<b>295 663</b>	<b>480</b>	<b>296 143</b>
Balanse per 1. januar 2019	319 870	908	320 778
Avskrivninger	(68 502)	(214)	(68 716)
Tilganger	64 908	-	64 908
Andre endringer	816	-	816
<b>Balanse per 31. desember 2019</b>	<b>317 092</b>	<b>694</b>	<b>317 786</b>

Konsernet leier i hovedsak butikklokaler. Annet utstyr består av kjøretøy og andre eiendeler benyttet til å håndtere varer og ivareta varelagerfunksjoner. Leieperioden for lokaler varer fra 2-10 år. Det er verken opsjoner på å kjøpe eller andre restriksjoner eller betingelser i avtalene. Variable leiebetalinger er ikke inkludert i beregningen av leieforpliktelser, men er kostnadsført under andre driftskostnader, ref note 8.



## 15. INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP

Tall i tusen NOK

### Investeringer i tilknyttede selskap

Investeringer i tilknyttede selskap	Sted	Anskaffelses- tidspunkt	Eier- og stemmeandel		Eier- og stemmeandel	
			31.12.2019	Avgang TS	31.12.2020	31.12.2021
Picapoint Studio AS	Norge	2016	49,0 %		49,0 %	49,0 %
Serpas AS*	Norge	2017	29,4 %	2020	0,0 %	0,0 %
Sport Norge Klubb & Bedrift AS*	Norge	2018	20,7 %	2020	0,0 %	0,0 %
ECIT Invent AS	Norge	2021	0,0 %		0,0 %	49,9 %

Samlet informasjon om tilknyttede selskap	Picapoint Studio AS	Sport Norge Klubb & Bedrift AS*			ECIT Invent AS	Sum
		Serpas AS*				
<b>Merverdi-analyse</b>						
Aktivert egenkapital på kjøpstidspunktet	166	-	116	2 815		3 096
Tilskrevet merverdi	-	-	-	-	-	-
Goodwill	569	-	(98)	9 325		9 796
						-
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>735</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>12 140</b>		<b>12 893</b>

<b>Bokført verdi</b>						
Inngående balanse per 01.01.2019	869	108	64			1 041
Tilganger/Avganger	-	-	-			-
Andel av årsresultatet	528	46	(81)			492
<b>Årsresultat 2019</b>	<b>528</b>	<b>46</b>	<b>(81)</b>			<b>492</b>
Mottatt utbytte	-	-	-			-
Innbetalt/tilbakebetalt kapital	-	-	-			-
Avgang	-	-	-			-
<b>Bokført verdi per 31.12.2019</b>	<b>1 396</b>	<b>154</b>	<b>(17)</b>			<b>1 533</b>

Tilganger/Avganger	-	-	-			-
Andel av årsresultatet	(267)	(154)	17			(403)
<b>Årsresultat 2020</b>	<b>(267)</b>	<b>(154)</b>	<b>17</b>			<b>(403)</b>
Mottatt utbytte	-	-	-			-
Innbetalt/tilbakebetalt kapital	-	-	-			-
Avgang	-	-	-			(154)
<b>Bokført verdi per 31.12.2020</b>	<b>1 130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			<b>1 130</b>

Tilganger/Avganger	-	-	-	12 140		12 140
Andel av årsresultatet	530	-	-	-		530
<b>Årsresultat 2021</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>530</b>
Mottatt utbytte	-	-	-			-
Innbetalt/tilbakebetalt kapital	-	-	-			-
Avgang	-	-	-			-
<b>Bokført verdi per 31.12.2021</b>	<b>1 659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 140</b>		<b>13 800</b>

Ikke-avskrevet goodwill per 31.12.2021 251 - - 9 325 9 576

\*Disse selskapene har blitt en del av konsernet i 2020. Serpas AS eies med 60% fra 01.08.2020, mens Sport Norge Klubb & Bedrift AS først ble kjøpt opp av Sport Norge Laguneparken AS (100%) og deretter fusjonert med selskapet.

Samlet informasjon fra tilknyttede selskap **	Picapoint Studio AS	ECIT Invent AS	Sum per 31.12.2021
Anleggsmidler	576	144	721
Omløpsmidler	11 319	9 318	20 637
Kortsiktig gjeld	8 718	3 821	12 539
Langsiktig gjeld	774	-	774
<b>Netto eiendeler / gjeld per 31.12.2021</b>	<b>2 404</b>	<b>5 641</b>	<b>8 045</b>

Driftsinntekter	51 385	18 894	70 279
Driftskostnader	(49 932)	(12 308)	(62 241)
Finansinntekter, inkludert renteinntekt	2	7	9
Finanskostnader, inkludert rentekostnader	(65)	(2)	(67)
Skattekostnad	(309)	(1 450)	(1 759)
Resultat for perioden	1 081	5 141	6 221
Annen totalinntekt for perioden	-	-	-
<b>Totalresultat i 2021</b>	<b>1 081</b>	<b>5 141</b>	<b>6 221</b>
Konsernets andel av totalresultatet i perioden	530	-	530

\*\*Samlet informasjon fra tilknyttede selskaper er basert på IFRS.

Penneo Dokumentnr: MFVWG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## 16. VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER

Tall i tusen NOK

Etter 1. januar 2019 har konsernet anskaffet majoriteten av aksjene i selskapene presentert i tabellen under.

51 % av aksjene i Tiny Trolls of Norway AS ble anskaffet i 2019 for å styrke barneklær-kolleksjonen. Eierandelen har økt til 100% i 2021.

Improve Business Scandinavia AB var opprinnelig anskaffet i 2017. Det fremgikk av avtalen at konsernet skulle betale et tillegg dersom visse betingelser ble oppfylt. Betingelsene var basert på 2018-årsregnskapet til Improve Business Scandinavia AB. Disse kriteriene ble oppfylt. Tilleggsbeløpet på 4 MNOK ble betalt i 2019 og innregnet som goodwill. Tilleggsbetalingen endret ikke eierandelen. Eierandelen har økt til 80 % i 2021.

60 % aksjene i Serpas AS ble anskaffet i 2020. Serpas AS er et selskap som leverer tjenester innen design og utvikling av internettbaserte løsninger. Selskapet var tidligere et tilknyttet selskap. Eierandelen har økt til 80 % i 2021.

50,95 % av aksjene i Guleholmen AS ble anskaffet i 2021. Guleholmen AS eier lisenser relatert til et Automatisk Identifikasjonssystem for å forhindre spøkelsesfiske.

### Tilordning av anskaffelseskost

#### Transaksjonsdetaljer

Selskap som blir anskaffet	Tiny Trolls of Norway AS*	Improve Business Scandinavia AB**	Serpas AS	Guleholmen AS*
Anskaffelsestidspunkt	15.02.2019	12.12.2017	31.08.2020	15.11.2021
Land	Norge	Sverige	Norge	Norge
Valuta	NOK	NOK	NOK	NOK
Stemme- og eierandel (initieil)	51 %	51 %	60 %	51 %
Vederlag overført (se tabell under)				
Sum anskaffede identifiserbare netto eiendeler (se tabell under)				
<b>Vederlag overført</b>				
Kontanter	2 550	4 000	400	4 000
<b>Sum vederlag overført</b>	<b>2 550</b>	<b>4 000</b>	<b>400</b>	<b>4 000</b>

#### Identifiserbare eiendeler og forpliktelser

	NOK			
Immaterielle eiendeler - patenter				5 377
Utsatt skattefordel	1 092			
Anleggsmidler	56		15	
Varelager	1 875			
Kundefordringer	62		19	
Andre kortsiktige fordringer	14		3	
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	2 589		712	2 655
<b>Sum eiendeler</b>	<b>5 688</b>	<b>0</b>	<b>749</b>	<b>8 032</b>
Kortsiktig gjeld	688		245	181
Utsatt skatt	0		0	0
<b>Sum gjeld</b>	<b>688</b>	<b>0</b>	<b>245</b>	<b>181</b>
<b>Sum identifiserbare netto eiendeler på anskaffelsestidspunktet</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>504</b>	<b>7 851</b>
<b>Konsernandel av anskaffede identifiserbare netto eiendeler</b>	<b>2 550</b>	<b>0</b>	<b>302</b>	<b>4 000</b>
Vederlag overført	2 550	4 000	400	4 000
Virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler	2 550	0	302	4 000
<b>Goodwill</b>	<b>0</b>	<b>4 000</b>	<b>98</b>	<b>0</b>

\* Virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler inkluderer minoritetsandel.

\*\* Anskaffet opprinnelig i 2017. Tilleggsvederlag øker ikke konsernets eierandel i selskapet, og tabellen "Identifiserte eiendeler anskaffet og forpliktelser" er derfor ikke fylt ut.

Penneo Dokumentnøkkel: MFYVG-CAZTV-DD0EF-0GBZJN-7T7DW-UCNUF



## 17. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Tall i tusen NOK

Kjøp av tjenester fra aksjonærer inkluderer fakturert honorar fra daglige ledere i Sport Outlet/Invent Sport, Sport Norge og Elements Production.

Kjøp av tjenester fra nærstående parter består hovedsakling av markedsføring og reklametjenester fra Picapoint Studio AS og regnskapshonorar fra ECIT Invent AS. Regnskapshonorar fra ECIT Invent AS er inkludert fra det tidspunkt selskapet ble et tilknyttet selskap i desember 2021. Invent Sport-konsernet er hovedkunde i de tilknyttede selskapene.

Alle transaksjoner med nærstående parter og aksjonærer er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes vilkår.

Følgende beløp fra det konsoliderte resultatregnskapet knyttes til transaksjoner med nærstående parter:

<b>Konsolidert resultatregnskap</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kjøp av tjenester fra aksjonærer	6 327	6 211	5 995
Kjøp av tjenester fra tilknyttede selskap	38 369	20 550	21 103
<b>Sum kostnader</b>	<b>44 695</b>	<b>26 761</b>	<b>27 098</b>
<b>Konsolidert balanse</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kundefordringer tilknyttede selskap	0	16	477
Andre fordringer tilknyttede selskap			
Leverandørgjeld til tilknyttede selskap	5165	410	1 650
Leverandørgjeld til aksjonærer	428	416	363
Annen kortsiktig gjeld til aksjonærer	0	63 841	9 233
<b>Netto balanse med nærstående parter</b>	<b>(5 593)</b>	<b>(64 651)</b>	<b>(10 770)</b>

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUJF



## 18. VARELAGER

Tall i tusen NOK

Varekostnad er innregnet som en kostnad og inkluderer endring i varelager. Endring i varelager inkluderer også nedskrivninger av varelager i løpet av året som presentert i tabellen under.

Varelager	2021	2020	2019
Anskaffelseskost varelager	729 902	588 612	778 546
Avsetning for ukurans	(5 171)	(6 864)	(8 515)
<b>Varelager</b>	<b>724 731</b>	<b>581 748</b>	<b>770 031</b>

Konsernets varelager presenteres i sin helhet oppført til kostpris og redusert for ukurans.

## 19. KUNDEFORDRINGER

Tall i tusen NOK

	2021	2020	2019
Kundefordringer	37 110	24 256	35 849
Avsetning til tap	(6 779)	(581)	(640)
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>30 332</b>	<b>23 675</b>	<b>35 209</b>

### Kundefordringer per 31. desember - aldersfordelt

	2021	2020	2019
Ikke forfalt	20 801	11 625	22 310
1-30 dager over forfallsdato	5 281	2 663	1 427
31-60 dager over forfallsdato	1 490	1 171	497
61-90 dager over forfallsdato	1 849	1 837	1 646
Mer enn 90 dager over forfallsdato	7 690	6 961	9 969
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>37 110</b>	<b>24 256</b>	<b>35 849</b>

## 20. ANDRE FORDRINGER OG FORSKUDDSBETALINGER

Tall i tusen NOK

	Langsiktige fordringer			Kortsiktige fordringer		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Forskuddsbetalt varelager, ikke mottatt	-	-	-	110 854	42 025	20 594
Forskuddsbetalte leiekostnader	150	-	-	3 946	5 631	8 799
Andre forskuddsbetalte eiendeler	-	-	-	9 946	-	-
Til gode MVA	-	-	-	1 018	866	1 366
Andre fordringer	-	-	-	16 887	8 296	1 203
<b>Sum andre fordringer og forskuddsbetalinger</b>	<b>150</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>142 651</b>	<b>56 819</b>	<b>31 961</b>

## 21. BANKINNSKULD, KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Tall i tusen NOK

	31. desember 2021	31. desember 2020	31. desember 2019	1. januar 2019
Bankinnskudd	26 481	91 658	13 281	18 725
<b>Sum bankinnskudd</b>	<b>26 481</b>	<b>91 658</b>	<b>13 281</b>	<b>18 725</b>

Bundne skattetrekkmidler	8 335	9 213	7 794	6 540
--------------------------	-------	-------	-------	-------

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## 22. AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRER

Aksjekapital	Årsslutt	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Balansført verdi
Ordinære aksjer	31.12.2021	95 729 757	1,00	95 729 757
Ordinære aksjer	31.12.2020	84 251	1 000,00	84 251 000
Ordinære aksjer	31.12.2019	84 251	1 000,00	84 251 000

Aksjonærer i Invent Sport AS	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
IC Sport AS	24 766 000	25,87 %	25,87 %
Alden AS	17 528 000	18,31 %	18,31 %
JAFS Invest AS	14 400 000	15,04 %	15,04 %
Tor Andre Skeie Invest AS	14 400 000	15,04 %	15,04 %
Odd Arne Larsen Invest AS	13 754 000	14,37 %	14,37 %
Elias Invest AS	2 357 290	2,46 %	2,46 %
Millie Invest AS	2 055 000	2,15 %	2,15 %
Gjermund Flaa Invest AS	1 440 787	1,51 %	1,51 %
Sum andre aksjonærer < 0,6%	5 028 680	5,25 %	5,25 %
<b>Total</b>	<b>95 729 757</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Aksjekapitalen er NOK 95,729,757, fordelt på 95,729,757 aksjer, hver til pålydende NOK 1. Konsernet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Aksjer eid av styremedlem og daglig ledere	Eierskap gjennom	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Tor-Andre Skeie (Daglig leder Invent Sport / Sport Outlet)	Tor Andre Skeie Invest AS	14 400 000	15,04 %	15,04 %
Odd Arne Sjo Larsen (Daglig leder Sport Norge)	Odd Arne Larsen Invest AS	13 754 000	14,37 %	14,37 %
Jan Frode Skeie (Daglig leder Elements)	JAFS Invest AS	14 400 000	15,04 %	15,04 %
Ole Martin Arnulf Lauritsen (Styreleder)	Laurulf AS	12 338	0,01 %	0,01 %
Anders Gunnestad Pedersen (Styremedlem)	Theosole Invest AS	37 014	0,04 %	0,04 %
Morten Kristiansen		37 014	0,04 %	0,04 %
Samson Sigurd Sørtveit (Styremedlem)	Moffen Explorer AS	61 690	0,06 %	0,06 %
Edvin Austbø (Styremedlem)	Alden AS, IC Sport AS	18 010 166	18,81 %	18,81 %

Utbytte per aksje	2021	2020	2019
Betalt utbytte	49 032 933	-	3 000 000
Antall aksjer på dato for fastsettelse av utbytte	86 903		78 539
Utbytte per aksje	564,23		38,20



## 23. RENTEBÆRENDE GJELD

Tall i tusen NOK

Rentebærende gjeld	Langsiktig			Kortsiktig		
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Leieforpliktelser	220 897	242 646	256 027	79 659	67 007	69 206
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 242	89 267	16 418	103 283	60 863	401 317
Annen rentebærende gjeld	0	0	0	0	62 600	6 233
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>222 139</b>	<b>331 913</b>	<b>272 445</b>	<b>182 942</b>	<b>190 470</b>	<b>476 756</b>

Gjeld fra kredittinstitusjoner er i valuta NOK og SEK.

Invent Sport AS er hovedselskapet i en konsernkontoavtale med Sparebanken Vest inngått den 5. august 2021. Den totale kassakredittlimiten er MNOK 700, dette inkluderer 150 MNOK i sesongbasert kassakreditt som er tilgjengelig for kortere perioder på inntil 3 måneder av gangen. Per 31. desember 2021 har Invent Sport AS trukket MNOK 93 i gjeld knyttet til konsernkontoavtalen. Tilgjengelig kreditt er dermed MNOK 457. I tillegg til konsernkontoordningen har et av datterselskapene i konsernet, Improve Business Scandinavia AB, tilgjengelig kreditt på MNOK 3,6 pr 31.12.2021.

Rentekostnaden knyttet til konsernkontoavtalen baseres på NIBOR pluss en margin. Marginen på lånet reguleres i låneavtalen med Sparebanken Vest. Konsernet måles på følgende covenants-krav per 31. desember 2021: Bokført konsolidert egenkapital for Invent Sport skal være minimum 30 % av totale eiendeler og 20 % for hvert av datterselskapene som inngår i konsernkontoordningen. Datterselskapene som inngår i konsernkontoordningen kan ikke beslutte utbytte, konsernbidrag eller lån (utover ordinær leverandørkreditt mv.) uten bankens samtykke dersom bokført verdi av egenkapital er under 40 % av totale eiendeler før eller etter transaksjonen. I tillegg skal ikke trekk på hovedkontoen overstige 60 % av bokført verdi av varelager og kundefordringer fratrukket konserninterne fordringer og fordringer eldre enn 90 dager. Konsernets rentedeckningsgrad skal være på minimum 4,5 basert på rullerende målinger for de 4 siste kvartalene.

Konsernet oppfyller alle betingelser under lånefasilitetene per 31. desember 2021.

### 2021 Rentebærende gjeld - forfall per

31. desember 2021	2022	2023	2024	2025	2026 eller senere	2027 eller senere	Sum
Operasjonelle leiebetalinger (inkludert renter)	91 988	83 796	63 804	73 586	47 327	-	360 501
Gjeld til kredittinstitusjoner og annen rentebærende gjeld	103 283	1 242	-	-	-	-	104 526
<b>Sum rentebærende gjeld eksl. forskuddsbetalte låneutgifter</b>	<b>195 271</b>	<b>85 038</b>	<b>63 804</b>	<b>73 586</b>	<b>47 327</b>	<b>-</b>	<b>465 027</b>
<b>Sum fremtidige betalinger på rentebærende gjeld</b>	<b>103 283</b>	<b>85 038</b>	<b>63 804</b>	<b>73 586</b>	<b>47 327</b>	<b>-</b>	<b>465 027</b>

## 24. SIKKERHETSSILLELSE

Tall i tusen NOK

### Konsernkontoordning

Eiendelene som er opplistet under er stilt som sikkerhet i konsernets konsernkontoordning. Det pantsatte beløpet er begrenset til MNOK 700, dette inkluderer 150 MNOK i sesongbasert kassakreditt som er tilgjengelig for kortere perioder på inntil 3 måneder av gangen.

Eiendeler pantsatt som sikkerhet for gjeld	2021	2020	2019
Tomter, bygninger og driftsløsøre	31 461	33 392	43 895
Varelager (begrenset oppad til 550 000)	724 731	581 748	770 031
Kundefordringer (ikke eldre enn 90 dager)	29 421	17 295	25 880
Aksjer i Sport Outlet AS*	123 098	123 098	123 098
Aksjer i Sport Norge Holding AS*	60 409	60 409	60 409
Aksjer i Invent Sport Drift AS*	1 000	1 000	1 000
<b>Sum bokført verdi på eiendeler pantsatt som sikkerhet</b>	<b>970 120</b>	<b>816 942</b>	<b>1 024 313</b>

\* Eliminert i konsernregnskapet. Bokført verdi av aksjene i eierselskapets regnskap er presentert i tabellen ovenfor.

### Leiebetalinger

Konsernet har stilt sikkerhet knyttet til forpliktelser vedrørende leiebetalinger som summeres til 39 699. Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter er pantsatt som sikkerhet.

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZJN-777DW-UCNUJF



## 25. ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Tall i tusen NOK

	2021	2020	2019
Skyldig lønn og feriepenger	56 324	42 634	41 780
Påløpt leiekostnad	18 610	7 451	2 880
Påløpt rentekostnad	0	455	433
Tilgodesedler / gavekort kunder*	6 069	5 448	5 079
Forskuddsbetaling fra kunder	0	406	1 934
Kortsiktige lån fra nærstående parter	0	62 600	6 233
Annen kortsiktig gjeld	14 583	11 781	7 036
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>95 584</b>	<b>130 776</b>	<b>65 376</b>

\* Utløpsdato for gavekort er ett år.

## 26. OFFENTLIGE TILSKUDD MV.

Tall i tusen NOK

Konsernet har to forsknings- og utviklingsprosjekter som er delvis finansiert av SkatteFUNN.

I forbindelse med Covid-19 pandemien har enkelte selskaper i konsernet mottatt offentlige tilskudd i 2020 og 2021.

Bevilgningene er klassifisert som annen inntekt. Enkelte selskaper har i 2021 tilbakebetalt mottatt tilskudd.

Tilbakebetalingene er klassifisert som annen driftskostnad.

Offentlige tilskudd	2021	2020	2019
SkatteFUNN	1 276	1 879	1 533
Offentlige tilskudd knyttet til Covid-19	2 991	2 217	0
Tilbakebetaling av offentlige tilskudd knyttet til Covid-19	-1 907	0	0
<b>Netto beløp offentlige tilskudd</b>	<b>2 360</b>	<b>4 096</b>	<b>1 533</b>



## 27. RISIKOSTYRING

Tall i tusen NOK

### Kreditrisiko

Hovedinntektskilden for konsernet er kontantsalg eller debet/kredittkortbasert salg hvor oppgjør i kontanter skjer umiddelbart eller innen noen få dager etter salgstransaksjonen. Konsernet har således begrenset eksponering mot kreditrisiko knyttet til kundefordringer. Kreditrisiko knyttet til bankinnskudd er vurdert å være minimal. Historiske tap knyttet til kreditrisiko har vært lav.

Tap på fordringer er innregnet som vist under:

	2021	2020	2019
Tap på kundefordringer	117	801	26

Avsetning for tap per 31. desember

Tabellen under presenterer eksponering og avsetning for tap per kategori

31.12.2021	Brutto balanseført verdi	Forventet tap i %	Forventet tap	Netto beløp
Ikke forfalt	20 801	0 %	0	20 801
1-30 dager over forfallsdato	5 281	0 %	0	5 281
31- 60 dager over forfallsdato	1 490	0 %	0	1 490
61- 90 dager over forfallsdato	1 849	0 %	0	1 849
Mer enn 90 over forfallsdato	7 690	88 %	6 779	911

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser ved forfall. Konsernet overvåker denne risikoen ved å bruke kontantstrømprognooser, og konsernet har historisk sett generert positive kontantstrømmer fra driften. Konsernet har en kortsiktig kredittfasilitet som gjør det mulig å dekke enhver overskuelig risiko på kort sikt.

31.12.2021	Balanseført verdi	Sum kontantstrøm	Under 1 år	1-2 år	2-5 år	Mer enn 5 år
<b>Finansielle forpliktelser</b>						
Operasjonelle leiebetalinger (inkludert renter)	300 556	360 501	91 988	83 796	137 390	47 327
Gjeld til kredittinstitusjoner og annen rentebærende gjeld	104 526	104 526	103 283	1 242		
Leverandørgjeld	163 875	163 875	163 875			
Betalbar skatt	51 677	51 677	51 677			
Skyldige offentlige avgifter	85 554	85 554	85 554			
Annen kortsiktig gjeld	95 584	95 584	95 584			
<b>Sum</b>	<b>801 771</b>	<b>861 716</b>	<b>591 961</b>	<b>85 038</b>	<b>137 390</b>	<b>47 327</b>

### Valutarisiko

Konsernets inntekter er i all hovedsak i NOK, som også er den funksjonelle valutaen for alle datterselskapene med unntak av Improve Business Scandinavia hvor den funksjonelle valutaen er SEK. Konsernet er eksponert for valutarisiko som oppstår ved varekjøp fra utlandet, hovedsakelig i USD. Konsernet kan fra tid til annen kjøpe valutaterminkontrakter for å redusere risikoen, men ingen av disse anses som sikringsinstrumenter i et regnskapsmessig sikringsforhold.

Årlig valutahandel utgjør om lag MNOK 500. En 10 % økning i kursen på USD mot NOK vil dermed medføre en økt kostnad på varekjøp på ca MNOK 50 for konsernet per år.

### Renterisiko

Konsernet har ingen langsiktig gjeld utover langsiktige leieforpliktelser. Konsernet er utsatt for renterisiko knyttet til kortsiktig kassekreditt trukket i løpet av regnskapsåret, med en rentemargin pluss 3 måneders NIBOR og en provisjon på kredittrammen. Konsernets långivere kan endre rentemarginen ved økt risiko i engasjementet eller brudd på kredittvilkår, og har også åpning for å endre rentemargin ved økt finansieringskostnad som ikke fanges opp i NIBOR.

### Markedsrisiko

Markedsrisikoen er primært knyttet til verdien og utviklingen av datterselskaper, herunder den generelle utviklingen i sportsbransjen og detaljhandel. Konkurransen i sportsbransjen er hard og preges av flere kjeder som har vekstambisjoner. Fraktsituasjonen i verdensmarkedet er utfordrende på grunn av Covid-19 pandemien, som periodevis har medført stengte havner i Kina og forsinkelser på vareforsendelser fra leverandører. I tillegg har konflikten i Ukraina medført opphopning av russiske containere i europeiske havner, som igjen medfører mangel på tilgjengelige containere, ytterligere forsinkelser og økte fraktpriser. Konsekvensen for Invent Sport er at det kan være krevende å få fraktet varer fra Asia til riktig tid og at økte fraktkostnader gjør varene dyrere for forbrukerne. Invent Sport har iverksatt tiltak for å avhjelpe disse utfordringene, blant annet ved å bestille varer tidligere enn normalt og ved å forhåndsbestille frakt til avtalefestede priser til årets varekjøp.

Kjøpekraften til norske konsumenter er i øyeblikket under press fra tiltagende inflasjon med høye strømpriser og økte priser på drivstoff, samt høyere renter. Dette kan medføre lavere volumer for detaljhandelen, og i etterkant av Covid-19 pandemien kan dette forsterkes av en dreining av konsumet fra produkter til tjenester. Redusert kjøpekraft kan imidlertid ytterligere øke forbrukernes prisbevissthet og medføre at en lavpriskjede som Sport Outlet øker omsetningen på bekostning av kjeder med høyere prisnivå.



## 28. FØRSTEGANGSANVENDELSE AV IFRS

2021 er det første året konsernet utarbeider konsernregnskap i samsvar med IFRS.

For perioder frem til og med årsslutt 31. desember 2020, har Invent Sport AS utarbeidet konsernregnskapet i samsvar med norske regnskapsprinsipper (NGAAP).

Konsernet har derfor utarbeidet konsernregnskap som er i samsvar med IFRS gjeldende per 31. desember 2021, samtidig som det vises sammenligningstall for periodene som ble avsluttet 31. desember 2020 og 31. desember 2019, som beskrevet i oppsummering av vesentlige regnskapsprinsipper og notene til regnskapet. Ved utarbeidelse av konsernregnskapet har konsernet utarbeidet balanse per 1. januar 2019 (konsernets dato for overgang til IFRS). Denne noten forklarer hovedeffektene av overgangen fra NGAAP til IFRS på balansen den 1. januar 2019 og 31. desember 2020 og resultatregnskapet for 2020, i samsvar med IFRS 1.

Etter implementeringstidspunktet gjøres måling i samsvar med gjeldende IFRS. Eiendeler og gjeld som ikke kvalifiserer til innregning under IFRS er ekskludert fra åpningsbalansen etter IFRS. Konsernet har hverken innregnet eller ekskludert tidligere innregnede beløper som et resultat av IFRS sine innregningskrav.

### Virksomhetssammenslutninger

IFRS 3 Virksomhetssammenslutninger har ikke blitt anvendt ved anskaffelse av datterselskaper, eller andeler i tilknyttede selskaper som er vurdert som virksomheter etter IFRS, som har oppstått før 1. januar 2019. Bruk av dette unntaket i IFRS 1 innebærer at bokførte verdier av eiendeler og gjeld etter NGAAP, som må inregnes i samsvar med IFRS 1, tilsvarer antatt kostpris på oppkjøpstidspunktet.

IFRS 1 krever også at bokførte verdier av goodwill etter NGAAP må brukes i åpningsbalansen etter IFRS. I samsvar med IFRS 1 har konsernet testet goodwill for nedskrivning på tidspunktet for overgangen til IFRS. Det var ikke identifisert nedskrivningsindikasjoner av goodwill per 1. januar 2019.

### Estimater

Estimatene er på tidspunktene 1. januar 2019, 31. desember 2019 og 31. desember 2020 konsistent med de estimatene som er gjort samme datoer i samsvar med NGAAP (etter justering for å reflektere eventuelle forskjeller i regnskapsprinsipper).

Nedenfor omtales de viktigste justeringene Invent Sport har gjort ved omarbeidelse av regnskapet, inkludert åpningsbalansen per 1. januar 2019 og regnskapet for årsslutt 31. desember 2020.

### Leieavtaler

I henhold til tidligere NGAAP-rapportering var alle leiekontraktene klassifisert som operasjonelle leieavtaler, der tilhørende leiebetalinger ble kostnadsført løpende som driftskostnader over leieperioden.

Ved overgangen til IFRS ble nåverdi av fremtidige leiebetalinger innregnet som både leieforpliktelse og eiendel knyttet til bruksrett.

Det praktiske unntaket for å ikke innregne leieavtaler med lav verdi samt leieavtaler med leieperioder mindre enn ett år (kortsiktig leie) er anvendt. Slike leieavtaler kostnadsføres som operasjonelle utgifter med en lineær praksis over de gjenværende leieperiodene. Konsernet har valgt å bruke tilgjengelig informasjon per i dag ved innregning på implementeringstidspunktet, som å fastsette leievilkår i kontrakter som inneholder mulighet for forlengelse av leie.

Konsernet har anvendt overgangsbestemmelsene i IFRS 1.D9A der det fremgår at dersom en førstegangsbruker gjør en vurdering om en ordning inneholdt en leieavtale i henhold til tidligere GAAP som påkrevd av IFRIC 4, så trenger ikke anvenderen å revurdere denne bestemmelsen når IFRS tas i bruk. Det kreves imidlertid at denne bestemmelsen ville ha gitt det samme utfall som å anvende IAS 17 og IFRIC 4. Ettersom NRS 14 Leieavtaler i stor grad samsvarer med IAS 17 og IFRIC 4 (NRS 14 refererer til IFRIC 4) angående vurdering av leieavtale, anses det ikke nødvendig med ny vurdering av leieavtalene.



## FORTS. 28. FØRSTEGANGSANVENDELSE AV IFRS

### Konsernavstemming av egenkapital per 1. januar 2019 (dato for overgang til IFRS)

Tall i tusen NOK

<b>Egenkapital NGAAP</b>		<b>248 170</b>	
Bruksrett eiendeler - IFRS 16	14		320 777
Leieforpliktelser - IFRS 16	14		(320 777)
Goodwill	11		-
Utsatt skatt	10		-
Sum egenkapitaleffekt ved implementering av IFRS			-
<b>Egenkapital IFRS</b>			<b>248 170</b>

### Hovedeffektene av overgangen til IFRS er

#### 1) Bruksrett eiendeler og leieforpliktelser - IFRS 16

I NGAAP er alle leiekontraktene klassifisert som operasjonell leie og knyttes til driftskostnader der tilhørende leiebetalinger ble kostnadsført løpende som driftskostnad over leieperioden. Ved overgangen til IFRS innregnes nåverdien av fremtidige leieforpliktelser i konsernregnskapet som leieforpliktelser - med tilsvarende bruksrett av eiendelen.

#### 2) Goodwill

Den bokførte verdien av goodwill på tidspunktet for overgangen er lik den bokførte verdien under tidligere GAAP. Fra og med overgangstidspunktet blir goodwill ikke lenger avskrevet etter IFRS.

### Konsernavstemming av totalresultatet ved årsslutt 31. desember 2020

Tall i tusen NOK

Salgsinntekter og annen inntekt	1 535 776	-	1 535 776
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 535 776</b>	<b>-</b>	<b>1 535 776</b>
Varekostnader	875 326	-	875 326
Lønnskostnader	249 428	-	249 428
Avskrivning	29 566	65 654	95 220
Nedskrivning	3 792	-	3 792
Andre driftskostnader	239 918	(88 514)	151 404
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>1 398 030</b>	<b>(22 860)</b>	<b>1 375 170</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>137 746</b>	<b>22 860</b>	<b>160 606</b>
<b>Finsansposter</b>			
Netto finansinntekt (kostnad)	(27 517)	(14 609)	(42 126)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>110 229</b>	<b>8 251</b>	<b>118 480</b>
Skattekostnad	30 084	(1 334)	28 750
<b>Årsresultat</b>	<b>80 145</b>	<b>9 585</b>	<b>89 730</b>
Annen totalinntekt for perioden, netto etter skatt	-	(141)	(141)
<b>Totalinntekt for perioden</b>	<b>80 145</b>	<b>9 444</b>	<b>89 589</b>

Penneo Dokumentnr: MFVVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## FORTS. 28. FØRSTEGANGSANVENDELSE AV IFRS

### Konsernavstemming av balansen per 31. desember 2020

Tall i tusen NOK

<b>Eiendeler</b>			
Goodwill	22 025	20 524	42 549
Forskning og utvikling	1 099	-	1 099
Andre immaterielle eiendeler	8 758	-	8 758
Utsatt skattefordel	8 040	2 972	11 012
Tomter, bygninger og driftsløsøre	33 392	-	33 392
Bruksrett eiendeler	-	296 143	296 143
Investeringer i tilknyttede selskaper	902	228	1 130
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>	<b>74 216</b>	<b>319 867</b>	<b>394 083</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
	753 900	-	753 900
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>	<b>753 900</b>	<b>-</b>	<b>753 900</b>
<b>SUM EIENDELER</b>			
	<b>828 116</b>	<b>319 867</b>	<b>1 147 983</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
Innskutt egenkapital	217 492	-	217 492
Annen egenkapital	47 198	(14 720)	61 918
Minoritetsinteresser	106 148	4 506	101 642
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>370 838</b>	<b>(10 214)</b>	<b>381 052</b>
<b>Rentebærende gjeld</b>			
	89 267	-	89 267
Langsiktige leieforpliktelser	-	242 646	242 646
<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>	<b>89 267</b>	<b>242 646</b>	<b>331 913</b>
<b>Kortsiktige leieforpliktelser</b>			
	-	67 007	67 007
Annen kortsiktig gjeld	368 011	-	368 011
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>	<b>368 011</b>	<b>67 007</b>	<b>435 018</b>
<b>SUM GJELD</b>	<b>457 278</b>	<b>309 653</b>	<b>766 931</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>828 116</b>	<b>319 867</b>	<b>1 147 983</b>

Penneo Dokumentnr: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBJN-7T7DW-UCNUF



## 29. BETINGEDE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

I mars 2022 var det hovedforhandlinger i Hordaland tingrett der TBL Licensing LLC, som forvalter de immaterielle rettighetene til skomerket Timberland, har rettet et søksmål mot Sport Outlet AS med påstand om at 10 ulike skomodeller som har vært solgt av Sport Outlet AS skal være produktetterligninger av skomodeller fra Timberland. Erstatningskravet i søksmålet er basert på en andel av omsetningen i Sport Outlet-butikkene på disse skomodellene i en gitt tidsperiode, oppad begrenset til NOK 4 millioner. I hovedforhandlingene ble også motsøksmålet fra Sport Outlet AS behandlet, som følger av at TBL Licensing LLC fikk Bergen tingrett til å beslutte en midlertidig forføyning uten å avholde muntlig forhandling, og som påla Sport Outlet å stoppe salget av disse 10 skomodellene i desember 2020. Den midlertidige forføyningen ble omgjort gjennom en ny midlertidig forføyning til å kun gjelde 4 skomodeller, etter muntlige forhandlinger i Bergen tingrett januar 2021. Erstatningskravet i motsøksmålet omhandler i hovedsak tapt omsetning som følge av salgsstoppet, og beløper seg til litt over NOK 16 millioner.

Dommen fra Hordaland Tingrett forelå ikke ved avleggelse av årsregnskapet, og inntil endelig dom foreligger er det konsernets vurdering at erstatningskravet i motsøksmålet er en betinget eiendel etter IAS 37. Konsernet har derfor ikke innregnet beløpet i årsregnskapet per 31. desember 2021. Konsernet vurderer videre at det er mindre enn 50 % sannsynlig at Sport Outlet taper saken, og derfor er det heller ikke gjort noen avsetning for en forpliktelse knyttet til saken i årsregnskapet.

## 30. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Kina har i 2022 fortsatt praksisen med å stenge ned enkelthavner ved smitteutbrudd av Covid-19. Dette har medført forsinkelser på vareforsendelser fra leverandører. I februar 2022 startet Russland en invasjon av Ukraina, som følge av dette rettet flere nasjoner sanksjoner mot Russland. Dette har ført til en opphopning av russiske containere i europeiske havner og derigjennom mangel på tilgjengelige containere, ytterligere forsinkelser og økte fraktpriser. Konsekvensen for Invent Sport er at det kan være krevende å få fraktet varer fra Asia til riktig tid og at økte fraktkostnader gjør varene dyrere for forbrukerne. Invent Sport har iverksatt tiltak for å avhjelpe disse utfordringene, blant annet ved å bestille varer tidligere enn normalt og ved å forhåndsbestille frakt til avtalefestede priser til årets varekjøp.



## Fotnoter / Definisjoner

### Definisjoner

#### Alternative resultatmål (APM)

I denne årsrapporten er visse finansielle mål og relaterte forholdstall, inkludert bruttfortjeneste, bruttomargin, EBIT, EBITDA og rentedekningsgrad (samlet kalt «Ikke-GAAP mål»), ikke spesifikt definert under IFRS eller andre generelt aksepterte regnskapsprinsipper. Disse måltallene presenteres i årsregnskapet fordi de brukes av ledelsen til å evaluere tilgjengelige kontanter for pågående finansiering, langsiktige forpliktelser, samt at de ofte brukes av andre interessenter for verdsettelsesformål eller som et vanlig mål på å vurdere evnen et selskap har for å påta seg og betjene forpliktelser. Disse måltallene er ikke nødvendigvis sammenlignbare med måltall i andre selskaper og er ikke målt under IFRS eller andre generelt aksepterte regnskapsprinsipper. Man bør derfor ikke vurdere slike mål som et alternativ til årsresultat, totale driftsinntekter, årsresultat eller andre resultatmål i samsvar med IFRS, og det kan være ulikheter sammenlignet med lignende måltall brukt av andre selskap. Alle beløp i tabellene under er i MNOK.

#### EBIT

EBIT representerer driftsresultat.

#### EBITDA

Resultat før finansposter, skatt, avskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) er et sentralt finansielt nøkkeltall for Invent Sport. Vår EBITDA representerer driftsinntekter pluss avskrivning og nedskrivning.

#### Avstemming

	2021	2020	2019
Driftsresultat	271 382	160 606	48 594
+ Avskrivning og amortisering	90 140	95 220	82 748
+ Nedskrivning	35	3 792	7 139
<b>= EBITDA</b>	<b>361 556</b>	<b>259 618</b>	<b>138 481</b>



## Bruttofortjeneste / bruttomargin

Bruttofortjeneste representerer driftsinntekter fratrukket varekostnad. Bruttomargin er bruttofortjeneste i prosent av omsetning.

### Avstemming

	2021	2020	2019
Driftsinntekter	1 748 845	1 526 387	1 232 095
- Varekostnad	922 973	875 326	673 937
<b>= Bruttofortjeneste</b>	<b>825 872</b>	<b>651 061</b>	<b>558 158</b>
<b>Bruttomargin</b>	<b>47,2 %</b>	<b>42,7 %</b>	<b>45,3 %</b>

## Driftskostnader

Driftskostnader er definert som andre driftskostnader inkludert lønnskostnader, men uten avskrivning og nedskrivning.

### Avstemming

	2021	2020	2019
Andre driftskostnader	184 553	151 404	163 955
+ Lønnskostnader	287 687	249 428	260 494
<b>= Driftskostnader</b>	<b>472 240</b>	<b>400 832</b>	<b>424 449</b>



## Rentedekningsgrad

Rentedekningsgraden er beregnet som følger:

Resultat før skatt + Rentekostnader

Rentekostnader

### Avstemming

	2021	2020	2019
Resultat før skatt	246 080	118 480	8 908
Rentekostnader	12 739	21 695	24 448
<b>Rentedekningsgrad</b>	<b>20,3</b>	<b>6,5</b>	<b>1,4</b>

Penneo Dokumentnøkkel: MFYVG-CAZTV-DDOEF-0GBZN-7T7DW-UCNUF



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Edvin Austbø

Styremedlem

Serienummer: 9578-5991-4-737270

IP: 82.146.xxx.xxx

2022-04-12 09:55:06 UTC



### Anders Gunnestad Pedersen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2295200

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-04-12 11:53:53 UTC



### Ole M Arnulf Lauritsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-753817

IP: 46.250.xxx.xxx

2022-04-12 11:59:14 UTC



### Morten Kristiansen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2086151

IP: 80.212.xxx.xxx

2022-04-12 14:14:34 UTC



### Samson Sigurd Sørtveit

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1100069

IP: 84.213.xxx.xxx

2022-04-14 09:55:55 UTC



### Kjersti Rogne

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1292521

IP: 84.234.xxx.xxx

2022-04-16 12:19:18 UTC



### Tor-Andre Skeie

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1161730

IP: 85.200.xxx.xxx

2022-04-19 05:33:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: MFYVG-CAZTV-DD0EF-0GB2N-7T7DW-UCNUF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Årsberetning 2021 for Invent Sport AS m/ konsern

### Virksomhetens art og hvor den drives

Konsernets virksomhet er knyttet til omsetning av sport- og friluftstingler. Invent Sport AS eier Sport Outlet-kjeden og Sport Norge-kjeden samt Elements Production AS, som designer og importerer varer innen samme bransje. Videre eier konsernet eiendomsselskapet Invent Eiendom AS og 75 % av aksjene i Gets AS. Elements Production AS eier 100 % av aksjene i Tiny Trolls of Norway AS, 80 % av aksjene i Serpas AS, 51 % av aksjene i Guleholmen AS og 80 % av aksjene i det svenske selskapet Improve Business Scandinavia AB, som også har et norsk datterselskap og et svensk datterselskap. Konsernets hovedkontor er lokalisert i Bjørnafjorden.

Butikkene i Sport Outlet-kjeden er lokalisert over hele landet. Konsernet er i vekst, og 5 av butikkene er åpnet i 2021. Ved utgangen av året var det 79 butikker i Sport Outlet-kjeden.

Butikkene i Sport Norge-kjeden er lokalisert i Bergen (3 butikker), Askøy, Sotra, Os, Ålgård og Knarvik. Det var 8 butikker i Sport Norge-kjeden pr 31.12.2021.

Konsernet besto pr 31.12.2021 av totalt 108 selskaper.

### Redegjørelse for årsregnskapet

#### Resultatregnskap

Konsernet har endret regnskapsstandard fra NGAAP til IFRS fra og med regnskapsåret 2021.

Omsetningen i konsernet har økt fra NOK 1 535,8 millioner i 2020 til NOK 1 756,8 millioner i 2021. Omsetningsøkningen skyldes dels et fortsatt sterkt marked med stor etterspørsel etter sports- og friluftstingler, en styrket markedsandel for Sport Outlet-butikkene og et økt antall butikker. 34 butikker var stengt i kortere eller lengre perioder på grunn av myndighetspålagte restriksjoner i forbindelse med Covid-19-pandemien første halvår 2021. Dette rammet spesielt butikker i hovedstadsområdet.

Driftskostnadene økte fra NOK 1 375,2 millioner i 2020 til NOK 1 485,4 millioner i 2021. Høy omsetningsvekst og relativt sett lavere kostnadsvekst medførte at driftsresultatet økte fra NOK 160,6 millioner til NOK 271,4 millioner. Driftsmarginen økte fra 10,4% til 15,3%.

Netto finanskostnader ble redusert fra NOK 41,7 millioner i 2020 til NOK 25,8 millioner i 2021. Reduksjonen skyldes i hovedsak ny bankavtale inngått i 2021, samt at finanskostnadene i 2020 var påvirket av tap i forbindelse med nedskalering av Sport Norge.

Resultat før skatt økte fra NOK 118,5 millioner til NOK 246,1 millioner. Årsresultatet ble et overskudd på NOK 192,6 millioner i 2021 mot NOK 89,7 millioner i 2020. Skatteprosenten var således i underkant av 22%.

#### Kontantstrøm

Samlet kontantstrøm i konsernet var negativ med NOK 65,2 millioner. NOK 245,8 millioner av dette var tilknyttet operasjonelle aktiviteter. Forskjellen mellom kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultatet på NOK 271,4 millioner skyldes økt varelager som følge av vekst, i motsatt retning trekker avskrivninger og finanskostnader. NOK -175,2 millioner av kontantstrømmen var tilknyttet investeringer, hvorav NOK 136,4 millioner er oppkjøp av minoritetsposter i datterselskap, som ble benyttet av selgerne til tegning av aksjer i Invent Sport AS i en kapitalforhøyelse i november 2021.



NOK -96,4 millioner var tilknyttet finans, hvorav NOK 49,0 millioner er utbytte til majoritetsaksjonærer og NOK 17,3 millioner er utbytte til minoritetsinteresser i datterselskap.

## Balanse

Anleggsmidlene utgjorde NOK 401,3 millioner per 31.12.2021, en økning fra NOK 394,1 millioner fra året før. Av dette utgjorde NOK 73,2 millioner immaterielle eiendeler, hvorav den største posten var goodwill på NOK 42,5 millioner, tilknyttet oppkjøp i tidligere år. Under varige driftsmidler er bruksrettigheter tilknyttet leiekontrakter den største posten med NOK 282,7 millioner.

Omløpsmidlene var NOK 924,2 millioner per 31.12.2021 mot NOK 753,9 millioner per 31.12.2020. Økningen skyldes i hovedsak økt varelager og økning i forskuddsbetalinger til leverandører som følge av vekst. De største postene under omløpsmidler var varelager på NOK 724,7 millioner og fordringer og forskuddsbetalinger til leverandører på NOK 142,7 millioner. Det er innarbeidet avsetning for ukurans i varelageret for samtlige butikker. Konsernets kontantbeholdning var NOK 26,5 millioner per 31.12.2021, mot NOK 91,7 millioner per 31.12.2020. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god, og Styret anser likviditetssituasjonen som tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 1325,5 millioner, sammenlignet med NOK 1148,0 millioner året før.

Egenkapitalen til konsernet var NOK 523,7 millioner per 31.12.2021, en økning fra NOK 381,1 millioner per 31.12.2020. Økningen skyldes i hovedsak resultatakkumulering. Egenkapitalandelen per 31.12.2021 var 39,5 %, sammenlignet med 33,2 % per 31.12.2020.

Konsernets langsiktige gjeld var NOK 222,1 millioner per 31.12.2021. Dette var i hovedsak langsiktige leieforpliktelser på NOK 220,9 millioner, hvorav det meste er tilknyttet husleieavtalene til butikkene.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr 31.12.2021 NOK 579,6 millioner, noe som utgjør ca. 43,7 % av totalkapitalen. Per 31.12.2020 utgjorde konsernets samlede kortsiktige gjeld ca. 37,9 % av totalkapitalen. Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner var NOK 103,3 millioner og leverandørgjeld NOK 163,9 millioner.

Konsernets finansielle stilling vurderes som god, og pr. 31.12.2021 overstiger selskapets omløpsmidler selskapets kortsiktige gjeld.

## Regnskap for morselskapet Invent Sport AS

Driften av morselskapet består i å eie aksjer i datterselskaper og det har vært lite aktivitet foruten dette i 2021. Investering i datterselskap har en bokført verdi på NOK 254,6 millioner per 31.12.2021 sammenlignet med NOK 224,6 millioner per 31.12.2020. Økningen skyldes en kapitalforhøyelse i det heleide datterselskapet Elements Production AS som følge av vekst.

Fordringer var NOK 129,4 millioner per 31.12.2021, dette var en økning fra NOK 55,3 millioner per 31.12.2020. Endringen skyldes at Invent Sport AS i 2021 har blitt hovedselskap i konsernkontoordningen.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 413,2 millioner, sammenlignet med NOK 300,1 millioner året før.

Egenkapitalen var NOK 318,9 millioner per 31.12.2021, en økning fra NOK 215,4 millioner per 31.12.2020. Økningen skyldes kapitalforhøyelser. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 77,2 %, sammenlignet med 71,8 % pr. 31.12.2020.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr 31.12.2021 ca 22,8 % av totalkapitalen.



Selskapet har et årsresultat på NOK 0 i 2021 sammenlignet med et overskudd på NOK 45 602 i 2020.

## Fortsatt drift

Styret har gjennomgått selskapets og konsernets løpende virksomhet, stilling og resultatutvikling. Styret mener at selskapet er forsvarlig organisert og at driften og internkontrollen er tilfredsstillende. Styret mener grunnlag for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet og konsernregnskapet for 2021 er satt opp under denne forutsetningen.

## Bærekraft og samfunnsansvar

I tråd med utviklingen i samfunnet generelt, og forventninger fra ansatte, kunder, myndigheter, eiere og andre interessenter, er det høyt fokus på bærekraftig drift internt i konsernet. Konsernet tar samfunnsansvar gjennom å søke å oppnå langsiktig, kommersiell lønnsomhet på en måte som er i samsvar med grunnleggende etiske verdier og med respekt for klima og miljø, enkeltindivider og samfunnet som helhet.

Konsernet respekterer menneske- og arbeidstakerrettigheter, og har fokus på å etablere gode prosesser og standarder for miljø, helse og sikkerhet (HMS), å legge til rette for god og åpen dialog med alle relevante interessenter, og å drive i samsvar med gjeldende regelverk og god forretningsskikk. Styret og konsernledelsen jobber kontinuerlig med å innarbeide og forankre disse prinsippene i selskapets langsiktige strategi.

### Arbeidsmiljø

Konsernet hadde 520 årsverk fordelt på 1 080 ansatte i 2021. Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som godt. Sykefraværet var negativt påvirket av koronapandemien og tilhørende karantenekrav, men med dette tatt i betraktning vurderes sykefraværet på 4,7 % i 2021 som lavt. Konsernet er en trygg arbeidsplass, og det ble ikke innrapportert skader som medførte fravær.

### Mangfold og inkludering

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom menn og kvinner, og selskapene i konsernet har innarbeidet policy som skal forhindre forskjellsbehandling mellom kjønnene. I 2021 var 59 % av de ansatte i konsernet kvinner. Invent Sport AS sitt styre består av en kvinne og fem menn. Konsernledelsen består av seks menn. På mellomledernivå er kvinneandelen 52 %. Det er ingen vesentlige lønnsforskjeller mellom kvinner og menn innenfor samme stillingskategori.

Likestilling- og diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor konsernets virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av funksjonsvariasjon. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Konsernet har rutiner for innrapportering av diskriminering. Det har ikke vært rapportert noen tilfeller av diskriminering i 2021.



## Miljø og bærekraft

**Kvalitet- og miljøstyringssystem** – Elements Production AS og varehandelsprofilene Sport Outlet og Sport Norge ble ISO-sertifisert i 2019. Styringssystemet for miljøarbeid følger prinsippene i miljøstandarden ISO 14001. Styringssystemet for kvalitetsarbeid følger prinsippene i kvalitetsstandarden ISO 9001. ISO-revisjon var gjennomført i juni 2021. Konsernets kvalitet- og miljøstyringssystem definerer rutiner, systemer og dokumentasjonskrav for innkjøp, produksjon og leverandørgodkjenning. Konsernet styrer etter intern kvalitets- og miljøstyringsmanual som sikrer at selskapenes produkter tilfredsstiller alle relevante miljø-, helse- og sikkerhetskrav.

Konsernet samarbeider med eksternt ekspertise som er spesialister på produktsikkerhet og som bistår blant annet med utstedelse og validering av teknisk dokumentasjon. Konsernet har omfattende internkontroll for å sikre at produktene overholder de krav som er satt til produktet. Dette gjøres gjennom systematisk testing før fullskala produksjon, ved mottak på lager og i butikk, samt gjennom stikkprøvekontroll, blant annet basert på tilbakemeldinger fra miljømyndigheter. Det sjekkes for blant annet giftstoffer, matkontaktprodukter, merking og emballasje. I tillegg gjennomføres fabrikkbesøk hos produsenter.

**Myndighetskontakt** – konsernet har god dialog med miljømyndighetene, og konsernets rutiner for innkjøp og kontroll av varer er utarbeidet på en slik måte at gjeldende krav og retningslinjer til enhver tid tilfredsstilles. Det jobbes aktivt sammen med myndighetene for å heve både egen kunnskap og arbeid internt, i tillegg til konsernets leverandører og importører av produkter. Konsernet overholder aktsomhetsplikten, meldeplikten og informasjonsplikten i Produktkontrollloven på bakgrunn av kvalitet- og miljøstyringssystemet. Konsernet har gode resultater på kontroller fra miljømyndigheten, blant annet med kontroll både i 2019 og 2022 hos Elements Production AS, uten funn av svikt i rutiner eller andre overtredelser av gjeldende direktiver.

**Krav til leverandører** – Konsernet stiller omfattende krav til leverandører og produsenter, blant annet vedrørende arbeidsforholdene ved fabrikkene der varene produseres, innhold av kjemikalier i produktene, hvordan produktene er merket, og hvordan varene transporteres. Konsernet har en tydelig leverandørpolicy som er forankret i Supplier Code of Conduct og som skal sikre at menneskene som jobber på fabrikkene som produserer varer har gode arbeidsvilkår og produksjon som overholder strenge krav til helse, miljø, sikkerhet og etiske retningslinjer.

Leverandører blir godkjent på produktgruppebasis, hvor risikoanalyse og vesentlighetsvurderinger gjennomføres basert på EU/EØS og nasjonale lovkrav per produktgruppe. Konsernet forventer at leverandører har kontroll på sine underleverandører og har vilje til å vise åpenhet og gå i dialog om mulige utfordringer med å møte Invent Sport sine krav. Dersom avvik oppstår, må passende korrigerende tiltak iverksettes. Hvis en leverandør ikke er villig til å foreta korrigerende tiltak, kan samarbeidet avsluttes.

**Fokusområder** – Konsernet har skarpt fokus på ansvarlig innkjøp og bærekraft i produksjonen. De viktigste miljø- og helsemessige områdene i produktenes livssyklus knytter seg til vann- og energiforbruk, materialforbruk, kjemikalieinnhold, transport og emballasje. Konsernet jobber derfor kontinuerlig sammen med leverandørene med å forbedre produkter og produksjonsprosesser. I 2021 reduserte eksempelvis Elements Production AS plastemballasje med 1,6 tonn gjennom mer effektiv pakking av klær ved forsendelse. Sport Outlet og Sport Norge har en veletablert panteordning på plastposer, og konsernet søker stadig å finne nye måter å gjennomføre slike kostnads- og miljøeffektiviserende tiltak.

I tiden fremover vil konsernet fokusere på å integrere kravene som følger av Åpenhetsloven i virksomheten. Ved hjelp av gode systemer og merking på produktene i form av QR-koder vil Invent Sport gi forbrukerne anledning til å finne relevant informasjon om produktet, verdikjeden og råvarene. Konsernets målsetning er å kunne dokumentere ansvarlig produksjon og rettferdig handel. Konsernet har også som målsetning å lage miljøprofil på alle produkter som selges gjennom Sport Outlet og Sport Norge. Dette innebærer at hvert produkt vil ha et tilknyttet miljøvarekort som informerer om



innholdet i produktene, samt produktets miljøfotavtrykk i form av vannforbruk, energiforbruk, kjemikalier, resirkulerbarhet og varighet. Denne informasjonen vil være tilgjengelig for forbrukerne.

## Forskning- og utviklingsaktiviteter

Ett av selskapene i konsernet, Gets AS, har spesialisert seg på å effektivisere prosesser rundt innkjøp, salg, logistikk og distribusjon for handelsvirksomheter som er organisert i kjeder. Utvikling av dataløsninger, som eksempelvis RFID, er en av løsningene som inngår i aktiverte FoU-kostnader.

Videre hadde konsernet i 2021 to utviklingsprosjekter som var godkjent som SkatteFUNN-prosjekter av Forskningsrådet, knyttet til utvikling av fremtidsrettede ordre- og logistikkløsninger for sportsbransjen.

## Risikofaktorer

### Markedsrisiko

Markedsrisikoen er primært knyttet til verdien og utviklingen av datterselskaper, herunder den generelle utviklingen i sportsbransjen og detaljhandel. Konkurransen i sportsbransjen er hard og preges av flere kjeder som har vekstambisjoner. På tross av dette har alle selskap i konsernet solid og sunn drift.

Fraktsituasjonen i verdensmarkedet er utfordrende på grunn av Covid-19-pandemien, som periodevis har medført stengte havner i Kina og forsinkelser på vareforsendelser fra leverandører. I tillegg har konflikten i Ukraina medført opphopning av russiske containere i europeiske havner, som igjen medfører mangel på tilgjengelige containere, ytterligere forsinkelser og økte fraktpriser.

Konsekvensen for Invent Sport er at det kan være krevende å få fraktet varer fra Asia til riktig tid og at økte fraktkostnader gjør varene dyrere for forbrukerne. Invent Sport har iverksatt tiltak for å avhjelpe disse utfordringene, blant annet ved å bestille varer tidligere enn normalt og ved å forhåndsbestille frakt til avtalefestede priser til årets varekjøp.

Kjøpekraften til norske konsumenter er i øyeblikket under press fra tiltagende inflasjon med høye strømpriser og økte priser på drivstoff, samt høyere renter. Dette kan medføre lavere volumer for detaljhandelen, og i etterkant av Covid-19-pandemien kan dette forsterkes av en endring i konsumet fra produkter til tjenester. Redusert kjøpekraft kan imidlertid ytterligere øke forbrukernes prisbevissthet og medføre at en lavpriskjede som Sport Outlet øker omsetningen på bekostning av kjeder med høyere prisnivå.

### Leverandørrisiko

Elements Production AS og Improve Business Scandinavia AB betaler forskudd til leverandører når ordrene settes. Disse forskuddene er usikret.

Varene fraktes fra leverandører i Asia hovedsakelig med skip. Elements Production AS og Improve Business Scandinavia AB overtar eierskapet til varene før transport fra Asia. Varene er forsikret.

Det er en viss konsentrasjonsrisiko ved at alle leverandørene/fabrikkene til Elements Production AS er lokalisert i Kina, men det benyttes ca. 80 forskjellige fabrikker spredt over hele landet og flere fabrikker per produktkategori. Elements Production AS har startet arbeidet med å spre konsentrasjonsrisikoen og har undersøkt og hatt samtaler med flere leverandører/fabrikk i Europa. Bruk av leverandører/fabrikk i Europa vil også forenkle logistikken i forbindelse med frakt.

Dersom leverandører ikke skulle overholde Invent Sport sine leverandørkrav vil dette i ytterste konsekvens medføre bytte av leverandør og følgelig forsinkelser av vareleveranser.



I Elements Production AS skal alle nye leverandører godkjennes av långiver, i tillegg benyttes en ekstern konsulent i Kina til å sjekke alle nye leverandører.

## Valutarisiko

Konsernet har eksponering i utenlandsk valuta ved at Elements Production AS og Improve Business Scandinavia AB kjøper inn varer fra utlandet. Det er også konserninterne transaksjoner mellom Improve Business Scandinavia AB i Sverige og resten av konsernet i Norge.

Årlig valutahandel utgjør omtrent NOK 500 millioner og retter seg i hovedsak mot USD. En 10 % økning i kursen på USD mot NOK vil dermed medføre en økt kostnad på varekjøp på ca. NOK 50 millioner for konsernet per år. Det er i liten grad brukt finansielle instrumenter som reduserer valutarisikoen i Invent Sport konsernet. Konsernet har imidlertid muligheten til å raskt reprise varene i detaljhandelsleddet ved endring av valutakursen i importleddet. Dette operasjonelle risikoreducerende tiltaket brukes i utstrakt grad og reduserer den negative påvirkningen av valutavingninger for konsernet.

## Renterisiko

Konsernets gjeld er i all hovedsak driftskreditter i bank med en rentemargin pluss 3 mnd NIBOR og en provisjon på kredittrammen. Konsernets långivere kan endre rentemarginen ved økt risiko i engasjementet eller brudd på kredittvilkår, og har også åpning for å endre rentemargin ved økt finansieringskostnad som ikke fanges opp i NIBOR.

## Kredittrisiko

Risikoen for at en motpart ikke skal ha økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser overfor konsernet er lav, da konsernet i det vesentligste har kontantomsetning. Det forventes få tap på fordringer, og konsernet har stort fokus på å ha kredittrisikoen under kontroll.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i Invent Sport.

## Likviditetsrisiko

Likviditeten anses for å være tilfredsstillende. Konsernet har konsernkontoordning for virksomheten i Norge. Kredittrammen er NOK 550 millioner, samt en sesongkreditt på NOK 150 millioner som kan åpnes deler av året ved behov. Tilgjengelig balanse per 31.12.2021 var NOK 457,0 millioner.

Etter styrets oppfatning foreligger det ikke annen finansiell risiko som er av betydning for å bedømme eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.

## Tvister

I mars 2022 var det hovedforhandlinger i Hordaland tingrett der TBL Licensing LLC, som forvalter de immaterielle rettighetene til skomerket Timberland, har rettet et søksmål mot Sport Outlet AS med påstand om at 10 ulike skomodeller som har vært solgt av Sport Outlet AS skal være produktetterligninger av skomodeller fra Timberland. Erstatningskravet i søksmålet er basert på en andel av omsetningen i Sport Outlet på disse skomodellene i en gitt tidsperiode, oppad begrenset til NOK 4 millioner. I hovedforhandlingene ble også motsøksmålet fra Sport Outlet AS behandlet, som følger av at TBL Licensing LLC fikk Bergen tingrett til å beslutte en midlertidig forføyning uten å avholde muntlig forhandling, og som påla Sport Outlet å stoppe salget av disse 10 skomodellene i desember 2020. Den midlertidige forføyningen ble omgjort gjennom en ny midlertidig forføyning til å kun gjelde 4 skomodeller, etter muntlige forhandlinger i Bergen tingrett januar 2021. Erstatningskravet i motsøksmålet omhandler i hovedsak tapt omsetning som følge av salgsstoppet, og beløper seg til litt over NOK 16 millioner.

Dommen fra Hordaland Tingrett forelå ikke ved avleggelse av årsregnskapet, og inntil endelig dom foreligger er det konsernets vurdering at erstatningskravet i motsøksmålet er en betinget eiendel etter IAS 37. Konsernet har derfor ikke innregnet beløpet i årsregnskapet per 31. desember 2021. Konsernet



vurderer videre at det er mindre enn 50 % sannsynlig at Sport Outlet taper saken, og derfor er det heller ikke gjort noen avsetning for en forpliktelse knyttet til saken i årsregnskapet.

## Styreansvarsforsikring

Konsernet har styreansvarsforsikring som dekker alle selskapene.

## Utsikter

Konsernets opplevde sterk vekst og resultatfremgang i 2021, og den samlede aktiviteten og omsetning har vært tilfredsstillende i starten av 2022. Styret og ledelsen forventer at konsernets vil befeste sin sterke markedsposisjon, men utsiktene fremover kan bli påvirket av en svakere utvikling i forbrukernes kjøpekraft og av fortsatte utfordringer knyttet til de globale logistikk- og transportmarkedene.

## Resultatdisponering

Styret foreslår at resultatet i Invent Sport AS blir disponert som følger:

Avsatt til dekning av tidligere udekket tap	kr 2 114 388
Tilleggsutbytte	kr 49 032 933
Overført fra overkurs	kr -51 147 321
<b>Sum</b>	<b>kr 0</b>

Bjørnafjorden, 07. april 2022

I styret for **Invent Sport AS m/konsern**

\_\_\_\_\_  
Ole Martin Arnulf Lauritsen  
**Styrets leder**

\_\_\_\_\_  
Edvin Austbø  
**Styremedlem**

\_\_\_\_\_  
Kjersti Rogne  
**Styremedlem**

\_\_\_\_\_  
Morten Kristiansen  
**Styremedlem**

\_\_\_\_\_  
Anders Gunnestad Pedersen  
**Styremedlem**

\_\_\_\_\_  
Samson Sigurd Sørtveit  
**Styremedlem**

\_\_\_\_\_  
Tor-Andre Skeie  
**Daglig leder**



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Edvin Austbø

Styremedlem

Serienummer: 9578-5991-4-737270

IP: 82.146.xxx.xxx

2022-04-12 09:55:06 UTC



### Anders Gunnestad Pedersen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2295200

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-04-12 11:53:53 UTC



### Ole M Arnulf Lauritsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-753817

IP: 46.250.xxx.xxx

2022-04-12 11:59:14 UTC



### Morten Kristiansen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2086151

IP: 80.212.xxx.xxx

2022-04-12 14:14:34 UTC



### Samson Sigurd Sørtveit

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1100069

IP: 84.213.xxx.xxx

2022-04-14 09:55:55 UTC



### Kjersti Rogne

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1292521

IP: 84.234.xxx.xxx

2022-04-16 12:19:18 UTC



### Tor-Andre Skeie

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1161730

IP: 85.200.xxx.xxx

2022-04-19 05:33:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: YDNWQ-TNYCU-BFTCO-EPMA4-HQGN3-0886T

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2021 Invent Sport AS

**Årsberetning**  
**Selskapsregnskap**  
**Noter til selskapsregnskapet**  
**Kontantstrømoppstilling til selskapsregnskapet**

Pemso Dokumentnøkkel: VOX3M-3OE6A-0WM24-JGOXE-GLF54-42XNE

**Org.nr.: 915 663 494**

**Invent Sport AS**

## Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Lønnskostnad	2	1 039 625	110 100
Annen driftskostnad	2	956 052	249 926
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 995 677</b>	<b>360 026</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 995 677</b>	<b>-360 026</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		3 360 515	820 851
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		0	45 602
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	5 182 823	3 764 506
Annen renteinntekt		5 371	5 375
Annen rentekostnad	6	6 553 031	4 230 706
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 995 677</b>	<b>405 628</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>0</b>	<b>45 602</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>45 602</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		2 114 388	45 602
Tilleggsutbytte		49 032 933	0
Avsatt konsernbidrag		0	-640 263
Overført fra overkurs		-51 147 321	0
Økning i balanseført verdi datterselskap		0	640 263
<b>Sum overføringer</b>		<b>0</b>	<b>45 602</b>

**Invent Sport AS**

Balanse pr. 31.12.

<b>EIENDELER</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	4	50 000	50 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	5, 9	254 581 900	224 581 900
Lån til foretak i samme konsern	6	16 234 013	17 754 356
Investeringer i tilknyttet selskap	5	12 874 626	735 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>283 690 539</b>	<b>243 071 256</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>283 740 539</b>	<b>243 121 256</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	6	4 914 208	55 261 236
Fordring i konsernkontoordning	6	124 449 629	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>129 363 838</b>	<b>55 261 236</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		46 456	1 738 494
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>129 410 293</b>	<b>56 999 730</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>413 150 832</b>	<b>300 120 986</b>

Penneo Dokumentnøkkel: VOX3M-3OE6A-0WM24-JGOXE-GLF54-42XNE

**Invent Sport AS**

Balanse pr. 31.12.

<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (95 729 757 aksjer à kr 1)	7	95 729 757	84 251 000
Overkurs		223 137 777	133 241 004
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b><u>318 867 534</u></b>	<b><u>217 492 004</u></b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		0	-2 114 388
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>-2 114 388</u></b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8</b>	<b><u>318 867 534</u></b>	<b><u>215 377 616</u></b>
<b>GJELD</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	0	7 800 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>7 800 000</u></b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	93 039 424	0
Leverandørgjeld	6	316 000	0
Annen kortsiktig gjeld	6	927 875	76 943 370
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b><u>94 283 299</u></b>	<b><u>76 943 370</u></b>
<b>Sum gjeld</b>		<b><u>94 283 299</u></b>	<b><u>84 743 370</u></b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b><u>413 150 832</u></b>	<b><u>300 120 986</u></b>

Penneo Dokumentnøkkel: VOX3M-30E6A-0WM24-JGOXE-GLF54-42XNE



## Invent Sport AS

Balanse pr. 31.12.

Bjørnafjorden, 07.04.2022  
Styret i Invent Sport AS

\_\_\_\_\_  
Ole Martin Arnulf Lauritsen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Kjersti Rogne  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Morten Kristiansen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Anders Gunnestad Pedersen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Samson Sigurd Sørtveit  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Edvin Austbø  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Tor-Andre Skeie  
daglig leder



Invent Sport AS

915 663 494

## Noter for årsregnskapet 2021

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er benyttet vurderingsregler i samsvar med norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Selskapet er morselskap i konsernet Invent Sport AS. Konsernregnskapet avlegges fra og med 2021 etter IFRS.

### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden, når det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering, og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Individuelle vurderinger basert på avtaler brukes som grunnlag for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og varereturer på salgstidspunktet.

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster vil være vurdert etter andre regler. Disse er nevnt nedenfor. I tillegg er regnskapsprinsipper eller omtalt i de tilhørende notene til de enkelte regnskapspostene.

### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap, datterselskap og selskap i samme konsern

Investeringer i tilknyttet selskap og datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Penneo Dokumentnøkkel: VOX3M-3OE6A-0WMZ4-JGOXE-GLF54-4ZXNE



## Invent Sport AS

915 663 494

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

### Nærstående parter

Selskap i samme konsern er definert som nærstående. Transaksjoner mellom nærstående parter er utført i henhold til vanlige forretningsmessige vilkår.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

Regnskapsprinsippene er ellers omtalt i de tilhørende noter til de enkelte regnskapspostene.

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	827 875	100 000
Arbeidsgiveravgift	56 400	10 100
Andre lønnskostnader	155 350	0
<b>Sum</b>	<b>1 039 625</b>	<b>110 100</b>

### Ansatte

Selskapet har ingen ansatte i 2021, og er således ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

### Godtgjørelse til ledelse

	Styreleder	Øvrige styremedlemmer
Styrehonorar	0	400 000

Det er ikke utbetalt lønn eller honorar til daglig leder i 2021.

Daglig leder/styrets leder har ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling eller godtgjørelse ved endring eller avslutning av stilling/verv.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelser til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 64 020 eks. mva.

Annen bistand og attestasjon utgjør kr 403 980 eks. mva.

Andre tjenester fra KPMG utgjør kr 76 000 eks. mva.



**Invent Sport AS** **915 663 494**

### Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	0	45 602
Permanente forskjeller	0	-45 602
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-739 313	-180 587
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	739 313	180 587
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	0	45 602
Beregnet skatt av resultat før skatt	0	10 032
Skatteeffekt av permanente forskjeller	0	-10 033
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Effektiv skattesats	0,0 %	0,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 4 Anleggsmidler

	<b>Immaterielle eiendeler</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	50 000	50 000
<b>= Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>= Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>

Pernico Dokumentnøkkel: VOX3M-30E6A-0WMZ4-JGOXE-GLF54-42XNE



**Invent Sport AS** **915 663 494**

**Note 5 Datterselskap, TS og FKV**

	<b>Kontor- kommune</b>	<b>Eier- andel</b>	<b>Stemme- andel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
<b>DS/FKV/TS</b>					
Ecit Invent AS	Bjørnafjorden	49,9%	49,9%	500 678	5 140 564
Elements Production AS	Bjørnafjorden	100,0%	100,0%	71 683 072	2 745 787
Gets AS	Bergen	75,0%	75,0%	2 089 364	118 036
Invent Eiendom AS	Bjørnafjorden	100,0%	100,0%	30 000	-367 382
Picapoint Studio AS	Bjørnafjorden	49,0%	49,0%	2 404 093	1 080 750
Sport Norge Holding AS	Bjørnafjorden	100,0%	100,0%	46 088 084	14 742 696
Sport Outlet AS	Bjørnafjorden	100,0%	100,0%	134 588 894	39 926 287
<b>Sum</b>				<b>257 384 185</b>	<b>63 386 738</b>

Investeringene er regnskapsført etter kostmetoden.

Aksjene i Sport Norge Holding AS ble i 2019 nedskrevet med MNOK 15 pr 31.12.2021 ihht. foretatt vurdering av virkelig verdi. Nedskrevet beløp er foreløpig ikke reversert.

**Note 6 Mellomværende med konsernselskaper og nærstående**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Langsiktig lån til foretak i samme konsern	16 234 013	17 754 356
Fordring i konsernkontoordning	124 449 629	0
Andre kortsiktige fordringer til konsernselskaper	3 360 515	55 245 376
Annen kortsiktig gjeld til konsernselskaper	500 000	1 140 263
Annen kortsiktig gjeld til nærstående	0	62 600 000
Leverandørgjeld til nærstående	3 750	0
Renteinntekter konsernselskaper	5 182 823	3 764 506
Rentekostnader til nærstående	3 004 993	3 130 113

Penneo Dokumentnøkkel: VOX3M-3OE6A-0WM24-JGOXE-GLF54-42XNE



**Invent Sport AS** **915 663 494**

### Note 7 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Invent Sport AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	95 729 757	1,0	95 729 757
<b>Sum</b>	<b>95 729 757</b>		<b>95 729 757</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Ic Sport AS	24 766 000	25,9	25,9
Alden AS	17 528 000	18,3	18,3
Jafs Invest AS	14 400 000	15,0	15,0
Tor Andre Skeie Invest AS	14 400 000	15,0	15,0
Odd Arne Larsen Invest AS	13 754 000	14,4	14,4
Elias Invest AS	2 357 290	2,5	2,5
Millie Invest AS	2 055 000	2,1	2,1
Gjermund Flaa Invest AS	1 440 787	1,5	1,5
<b>Sum &gt;1% eierandel</b>	<b>90 701 077</b>	<b>94,7</b>	<b>94,7</b>
Sum øvrige	5 028 680	5,3	5,3
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>95 729 757</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

<b>Navn</b>	<b>Verv</b>	<b>Eid gjennom</b>	<b>Ordinære</b>
Morten Kristiansen	styremedlem		37 014
Tor-Andre Skeie	daglig leder	Tor Andre Skeie Invest AS	14 400 000
Ole Martin Arnulf	styreleder	Laurulf AS	12 338
Lauritsen			
Anders Gunnestad	styremedlem	Theosole Invest AS	37 014
Pedersen			
Samson Sigurd Sørtveit	styremedlem	Moffen Explorer AS	61 690
Edvin Austbø	styremedlem	Ic Sport AS, Alden AS	18 010 166
<b>Totalt antall aksjer</b>			<b>32 558 222</b>

### Note 8 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Udekket tap</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2020	84 251 000	133 241 004	-2 114 388	215 377 616
Kapitaløkning	11 478 757	141 044 094		152 522 851
Årets resultat			0	0
Tilleggsutbytte			-49 032 933	-49 032 933
Overført fra overkurs		-51 147 321	51 147 321	0
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>95 729 757</b>	<b>223 137 777</b>	<b>0</b>	<b>318 867 534</b>



**Invent Sport AS** **915 663 494**

## Note 9 Pantstillelser og garantier

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	7 800 000
Gjeld til kredittinstitusjon (konsernkontoordning)	93 039 424	0
<b>Sum</b>	<b>93 039 424</b>	<b>7 800 000</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Aksjer i Sport Outlet AS*	123 098 444	123 098 444
Aksjer i Sport Norge Holding AS**	60 408 745	60 408 745
<b>Sum</b>	<b>183 507 189</b>	<b>183 507 189</b>

Selskapet har inngått avtale om konsernkontoordning med Sparebanken Vest. Konsernkontoordningen har en total ordinær kredittramme på inntil MNOK 550. I tillegg kan konsernet trekke opp sesongkreditt på inntil MNOK 150 for inntil 3 måneder av gangen så lenge kredittvilkår / løpende forpliktelser er oppfylt. Sesongkreditten har ikke blitt benyttet i 2021. Ubenyttet kreditt for konsernet pr 31.12.2021 er MNOK 457 .

Sparebanken Vest har tatt pant pålydende MNOK 550 i driftsmidler, varelager og kundefordringer i alle selskap som er omhandlet av konsernkontoavtalen.

\* Aksjer i datterselskapet Sport Outlet AS og datterdatterselskap Invent Sport Drift AS er stilt til sikkerhet for gjeld til kredittinstitusjoner inntil MNOK 400.

\*\*Aksjer i datterselskapet Sport Norge Holding AS er stilt til sikkerhet for gjeld til kredittinstitusjoner inntil MNOK 40.

Selskapet har stilt kausjon for konsernselskap på tilsammen MNOK 50.

Selskapet har stilt garanti for skyldig husleie for datterselskapet Sport Outlet samt enkelte andre selskaper i konsernet. Garantiansvaret er begrenset til MNOK 16.

## Note 10 Finansiell markedsrisiko

Invent Sport AS er indirekte eksponert for valutakursendringer ved at datterselskapet Elements Production AS kjøper inn varer fra utlandet, hovedsakelig fra Kina.

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at deler av selskapets gjeld har flytende rente.



## Invent Sport AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
+/- Resultat før skattekostnad		0	45 602
- Periodens betalte skatt		0	0
- Gevinst v/ avgang driftsmidler		0	-45 602
+/- Endring leverandørgjeld		316 000	0
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 537 834	-12 360
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-1 221 834</b>	<b>-12 360</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Netto investering i datterselskaper		-30 000 000	-640 263
- Netto investering i tilknyttet selskap		-12 139 626	0
+ Innbetaling ved salg av aksjer og andeler		0	55 689
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-42 139 626</b>	<b>-584 574</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-7 800 000	-5 200 000
- Utbetaling ved lån til selskap i samme konsern		-72 564 768	-54 408 765
+ Innbetaling ved nedbetaling av lån til selskap i samme konsern		1 520 343	3 139 007
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-76 015 495	
+ Innbetaling ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	58 115 271
+/- Netto endring i kassekreditt		93 039 424	0
+ Innbetalinger av egenkapital		152 522 851	0
- Utbetaling av utbytte		-49 032 933	0
= <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>41 669 422</b>	<b>1 645 513</b>
= <b>Netto endring i kontanter og kontantekv.</b>		<b>-1 692 039</b>	<b>1 048 579</b>
+ <b>Beholdning av kontanter og kontantekv. 01.01.</b>		<b>1 738 494</b>	<b>689 915</b>
= <b>Beholdning av kontanter og kontantekv. 31.12</b>		<b>46 456</b>	<b>1 738 494</b>

Penneo Dokumentnøkkel: VOX3M-3OE6A-0WM24-JGOXE-GLF54-4ZXNE



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Edvin Austbø

Styremedlem

Serienummer: 9578-5991-4-737270

IP: 82.146.xxx.xxx

2022-04-12 09:55:06 UTC



### Anders Gunnestad Pedersen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2295200

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-04-12 11:53:53 UTC



### Ole M Arnulf Lauritsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-753817

IP: 46.250.xxx.xxx

2022-04-12 11:59:14 UTC



### Morten Kristiansen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2086151

IP: 80.212.xxx.xxx

2022-04-12 14:14:34 UTC



### Samson Sigurd Sørtveit

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1100069

IP: 84.213.xxx.xxx

2022-04-14 09:55:55 UTC



### Kjersti Rogne

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1292521

IP: 84.234.xxx.xxx

2022-04-16 12:19:18 UTC



### Tor-Andre Skeie

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1161730

IP: 85.200.xxx.xxx

2022-04-19 05:33:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: VOX3M-3OE6A-0WIM24-JGOXE-GLF5-4-42XNE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**KPMG AS**  
Kanalveien 11  
Postboks 4 Kristianborg  
5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Invent Sport AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Invent Sport AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og oppstilling over kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneco Dokumentnr: ZXTKP-6YF02-5G4K1-TS4ES-3EMEX-V3WVY



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en



Uavhengig revisors beretning - Invent Sport AS

mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Bergen, 25. april 2022  
KPMG AS

Anfinn Fardal  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo DokumentID: ZYTKP-6YF02-5G4K1-T54ES-3EMEX-V3WVY



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Anfinn Bøthun Fardal

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5992-4-3044839

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-04-25 20:42:40 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZXTKP-6YFO2-5GAKT-TS4ES-3EMEX-V3VWY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>