



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 184 621  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DIPANOR AS  
Forretningsadresse: Haneborg alle 18  
1463 FJELLHAMAR

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom Ottesen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	3 766 816	3 665 643
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 766 816</b>	<b>3 665 643</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		11 169	
Lønnskostnad	3	3 071 866	2 513 788
Annen driftskostnad	3	1 018 219	780 357
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 101 254</b>	<b>3 294 145</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-334 438</b>	<b>371 498</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		10 266	9 328
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 266</b>	<b>9 328</b>
Annen finanskostnad		29 183	11 128
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>29 183</b>	<b>11 128</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-18 917</b>	<b>-1 800</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	-353 355	369 698
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	4	29 700	29 700
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>29 700</b>	<b>29 700</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>29 700</b>	<b>29 700</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			10 646
Andre fordringer		164 177	85 634
<b>Sum fordringer</b>		<b>164 177</b>	<b>96 280</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 842 969</b>	<b>3 392 123</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 007 146</b>	<b>3 488 403</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 036 846</b>	<b>3 518 103</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 8	1 000 000	1 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	1 339 985	1 693 340
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 339 985</b>	<b>1 693 340</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 339 985</b>	<b>2 693 340</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		27 231	24 504
Skyldige offentlige avgifter		370 408	553 523
Annen kortsiktig gjeld		299 222	246 736
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>696 861</b>	<b>824 763</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>696 861</b>	<b>824 763</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 036 846</b>	<b>3 518 103</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 326296

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 911 184 621  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DIPANOR AS  
Forretningsadresse: Haneborg alle 18  
1463 FJELLHAMAR

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom Ottesen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.02.2026

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.03.2026



Organisasjonsnr: 911 184 621  
DIPANOR AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	3 766 816	3 665 643
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 766 816</b>	<b>3 665 643</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		11 169	
Lønnskostnad	3	3 071 866	2 513 788
Annen driftskostnad	3	1 018 219	780 357
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 101 254</b>	<b>3 294 145</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-334 438</b>	<b>371 498</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		10 266	9 328
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 266</b>	<b>9 328</b>
Annen finanskostnad		29 183	11 128
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>29 183</b>	<b>11 128</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-18 917</b>	<b>-1 800</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	-353 355	369 698
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-353 355</b>	<b>369 698</b>





Annen kortsiktig gjeld	299 222	246 736
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>696 861</b>	<b>824 763</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>696 861</b>	<b>824 763</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>3 036 846</b>	<b>3 518 103</b>



Organisasjonsnr: 911 184 621  
DIPANOR AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**  
8

**Antall aksjer og aksjeeiere**

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	1000.00	1000.00	1000000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Tom Ottesen	500.00	50.00%	Ordinære aksjer
Claes Hedlund, Sverige	250.00	25.00%	Ordinære aksjer
Claes Hedlund AG, Sveits	250.00	25.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	1000.00	100.00%	

**Note**  
3

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2590756.00	2067771.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	399790.00	390055.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	66840.00	54284.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	14482.00	1678.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3071868.00	2513788.00

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

**Note**

**Antall årsverk i regnskapsåret**



Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
2.00



## Dipanor AS

Org.nr: 911 184 621

---

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

##### *Virksomhet*

Selskapet har over mange år levert konsulenttjenester knyttet til rådgivning og assistanse til utenlandske selskaper i forbindelse med handel med Østen. Selskapet er lokalisert på Lørenskog.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.



## Dipanor AS

Org.nr: 911 184 621

### Noter til regnskapet for 2025

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### Note 2 - Salgsinntekter

	2025	2024
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Salg av konsulenttjenester	3 766 816	3 665 643

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2025	2024
Lønninger	2 590 756	2 067 771
Arbeidsgiveravgift	399 790	390 055
Pensjonskostnader	66 840	54 284
Andre ytelser	14 482	1 678
Sum	<u>3 071 868</u>	<u>2 513 788</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 2 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne loven.

#### Note 4 - Depositum

Selskapet har betalt kr 29 700 i depositum vedrørende leie av selskapets lokaler i Lørenskog kommune.

#### Note 5 - Varige driftsmidler

	Inventar og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	238 517	238 517
Anskaffelseskost 31.12.	238 517	238 517
Akk.avskrivning 31.12.	-238 517	-238 517
Balanseført pr. 31.12.	0	0
Økonomisk levetid	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Side 2



## Dipanor AS

Org.nr: 911 184 621

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 6 - Skatt

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	-353 355	369 698
Permanente forskjeller	31 370	27 206
Endring i midlertidige forskjeller	0	-22 982
Alminnelig inntekt	-321 985	373 922
Anvendt fremførbart underskudd	0	-373 922
Årets skattegrunnlag	-321 985	0

  

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2025	2024
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-413 069	-91 084
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-413 069	-91 084
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-413 069	-91 084
Sum	0	0

Selskapet har slik det er adgang til for små foretak, valgt å ikke benytte seg av anledningen til å føre opp utsatt skattefordel i balansen. Utsatt skattefordel i skatteregnskapet utgjør 31.12.2025 kr 90 875.

#### Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2025	1 000 000	1 693 340	2 693 340
Årsresultat	0	-353 355	-353 355
Egenkapital 31.12.2025	1 000 000	1 339 985	2 339 985

#### Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	1 000	1 000	1 000 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Tom Ottesen	500	50 %	50 %
Claes Hedlund, Sverige	250	25 %	25 %
Claes Hedlund AG, Sveits	250	25 %	25 %
Sum	1 000	100 %	100 %



## Ole Tom Lie statsautorisert revisor Org. nr 885 993 362 MVA

Til generalforsamlingen i  
**DipaNor AS**

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING 2025

#### Konklusjon

Vi har revidert **DipaNor AS** sitt årsregnskap som viser et underskudd på kr. 353 355. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Postadresse; Solveien 14, 1482 Nittedal  
Telefon; + 47 48 00 29 67  
E-post; [ole.tom@lierevisjon.no](mailto:ole.tom@lierevisjon.no)  
Medlem av Den norske Revisorforening  
Revisorregisternummer 1010431

Penneo Dokumentnøkkel: IGR28-23BBN-7L7HW-KPD6-ORZ6-U3NPL



---

**Ole Tom Lie statsautorisert revisor**

---

**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Nittedal, den 9. februar 2026

Ole Tom Lie  
Statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ole Tom Lie

### Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1192537

IP: 178.232.xxx.xxx

2026-02-09 11:03:32 UTC



QES



Penneo Dokumentmøkket: IGR28-23BBN-7L7HW-IKPD6-OR0Z6-U3NPL

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Dipanor AS  
Org.nr: 911 184 621

---

## Årsrapport for 2025

- Årsregnskap**  
- Resultatregnskap  
- Balanse  
- Noter

### Revisjonsberetning

---

Side 1



**Dipanor AS**  
Org.nr: 911 184 621

### Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	3 766 816	3 665 643
Sum driftsinntekter		<u>3 766 816</u>	<u>3 665 643</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		11 169	0
Lønnskostnad	3	3 071 866	2 513 788
Annen driftskostnad	3	1 018 219	780 357
Sum driftskostnader		<u>4 101 254</u>	<u>3 294 145</u>
Driftsresultat		<u>-334 438</u>	<u>371 498</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		10 266	9 328
Annen finanskostnad		<u>29 183</u>	<u>11 128</u>
Netto finansposter		<u>-18 917</u>	<u>-1 800</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-353 355</u>	<u>369 698</u>
Årsresultat		<u>-353 355</u>	<u>369 698</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	-353 355	369 698

Side 2



**Dipanor AS**  
Org.nr: 911 184 621

**Balanse pr. 31. desember**

	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre fordringer	4	29 700	29 700
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		0	10 646
Andre fordringer		164 177	85 634
Sum fordringer		<u>164 177</u>	<u>96 280</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		<u>2 842 969</u>	<u>3 392 123</u>
Sum omløpsmidler		<u>3 007 146</u>	<u>3 488 403</u>
Sum eiendeler		<u>3 036 846</u>	<u>3 518 103</u>

Side 3



**Dipanor AS**  
Org.nr: 911 184 621

**Balanse pr. 31. desember**

	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	7, 8	1 000 000	1 000 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	1 339 985	1 693 340
Sum egenkapital		<u>2 339 985</u>	<u>2 693 340</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		27 231	24 504
Skyldige offentlige avgifter		370 408	553 523
Annen kortsiktig gjeld		299 222	246 736
Sum kortsiktig gjeld		<u>696 861</u>	<u>824 763</u>
Sum gjeld		<u>696 861</u>	<u>824 763</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>3 036 846</u>	<u>3 518 103</u>

31. desember 2025  
Lørenskog, 9. februar 2026

**Tom Ottesen**  
Styreleder / daglig leder

**Claes Høglund**  
Styremedlem Styremedlem

Side 4



## Dipanor AS

Org.nr: 911 184 621

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

##### *Virksomhet*

Selskapet har over mange år levert konsulenttjenester knyttet til rådgivning og assistanse til utenlandske selskaper i forbindelse med handel med Østen. Selskapet er lokalisert på Lørenskog.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Side 5



## Dipanor AS

Org.nr: 911 184 621

### Noter til regnskapet for 2025

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### Note 2 - Salgsinntekter

	2025	2024
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Salg av konsulenttjenester	3 766 816	3 665 643

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	2 590 756	2 067 771
Arbeidsgiveravgift	399 790	390 055
Pensjonskostnader	66 840	54 284
Andre ytelser	14 482	1 678
Sum	<u>3 071 868</u>	<u>2 513 788</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 2 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

#### Note 4 - Depositum

Selskapet har betalt kr 29 700 i depositum vedrørende leie av selskapets lokaler i Lørenskog kommune.

#### Note 5 - Varige driftsmidler

	Inventar og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	238 517	238 517
Anskaffelseskost 31.12.	238 517	238 517
Akk.avskrivning 31.12.	-238 517	-238 517
Balanseført pr. 31.12.	0	0

Økonomisk levetid  
Avskrivningsplan

3-10 år  
Lineær

Side 6



**Dipanor AS**  
Org.nr: 911 184 621

## Noter til regnskapet for 2025

### Note 6 - Skatt

Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	-353 355	369 698
Permanente forskjeller	31 370	27 206
Endring i midlertidige forskjeller	0	-22 982
Alminnelig inntekt	-321 985	373 922
Anvendt fremførbart underskudd	0	-373 922
Årets skattegrunnlag	-321 985	0

  

Oversikt over midlertidige forskjeller	2025	2024
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-413 069	-91 084
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-413 069	-91 084
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-413 069	-91 084
Sum	0	0

Selskapet har slik det er adgang til for små foretak, valgt å ikke benytte seg av anledningen til å føre opp utsatt skattefordel i balansen. Utsatt skattefordel i skatteregnskapet utgjør 31.12.2025 kr 90 875.

### Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2025	1 000 000	1 693 340	2 693 340
Årsresultat	0	-353 355	-353 355
Egenkapital 31.12.2025	1 000 000	1 339 985	2 339 985

### Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	1 000	1 000 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Tom Ottesen	500	50 %	50 %
Clæs Hedlund, Sverige	250	25 %	25 %
Clæs Hedlund AG, Sveits	250	25 %	25 %
Sum	1 000	100 %	100 %

Side 7