



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	938 702 675
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	AF GRUPPEN ASA
Forretningsadresse:	Innspurten 15 0663 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Elisabet Jacobsen Hovde
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	15.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Mottatt utbytte og konsernbidrag		612 000 000	1 516 000 000
Sum inntekter		612 000 000	1 516 000 000
Kostnader			
Annen driftskostnad	2,3	28 000 000	27 000 000
Sum kostnader		28 000 000	27 000 000
Driftsresultat		584 000 000	1 489 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	4	0	24 000 000
Sum finansinntekter		0	24 000 000
Finanskostnader	4	18 000 000	0
Sum finanskostnader		18 000 000	0
Netto finans		-18 000 000	24 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		566 000 000	1 513 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat	5	12 000 000	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		554 000 000	1 513 000 000
Årsresultat		554 000 000	1 513 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	3 072 000 000	3 052 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 072 000 000	3 052 000 000
Sum anleggsmidler		3 072 000 000	3 052 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre ikke-rentebærende fordringer		0	27 000 000
Konsernfordringer	7	784 000 000	1 418 000 000
Sum fordringer		784 000 000	1 445 000 000
Sum omløpsmidler		784 000 000	1 445 000 000
SUM EIENDELER		3 856 000 000	4 497 000 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8,9	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	9	0	0
Overkurs	9	442 000 000	361 000 000
Annen innskutt egenkapital	9	58 000 000	54 000 000
Sum innskutt egenkapital		505 000 000	420 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	1 063 000 000	900 000 000
Sum opptjent egenkapital		1 063 000 000	900 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum egenkapital		1 568 000 000	1 320 000 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	5	12 000 000	0
Skyldige offentlige avgifter		170 000 000	0
Utbytte	9	380 000 000	700 000 000
Annen gjeld til konsernselskaper	7	3 000 000	52 000 000
Annen kortsiktig gjeld og avsetninger	9	11 000 000	3 000 000
Rentebærende gjeld til konsernselskaper	7	1 713 000 000	2 421 000 000
Sum kortsiktig gjeld		2 289 000 000	3 176 000 000
Sum gjeld		2 289 000 000	3 176 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 857 000 000	4 496 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	6	30 156 000 000	30 970 000 000
Annen driftsinntekt	6	374 000 000	235 000 000
Sum inntekter		30 530 000 000	31 205 000 000
Kostnader			
Underentreprenør		15 774 000 000	16 554 000 000
Materialkostnader		5 131 000 000	5 346 000 000
Lønnskostnad	7,33	5 851 000 000	5 487 000 000
v- og nedskrivninger av varige driftsmidler og bruksrettigheter	14,15	555 000 000	526 000 000
Av- og nedskrivninger av immaterielle eiendeler	13	22 000 000	2 000 000
Annen driftskostnad	8	2 483 000 000	2 072 000 000
Sum kostnader		29 816 000 000	29 987 000 000
Driftsresultat		714 000 000	1 218 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra tilknyttede selskaper og fellesk. virksomhet	27,28	-31 000 000	134 000 000
Netto gevinster/tap	9	65 000 000	56 000 000
Sum finansinntekter		34 000 000	190 000 000
Netto finansposter	19	49 000 000	10 000 000
Sum finanskostnader		49 000 000	10 000 000
Netto finans		-15 000 000	180 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		699 000 000	1 398 000 000
Skattekostnad på ordinært resultat	25,26	185 000 000	248 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		514 000 000	1 150 000 000
Årsresultat		514 000 000	1 150 000 000
Minoritetsinteresser		112 000 000	193 000 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		402 000 000	957 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Inntekter og kostnader som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet	18,26	6 000 000	-5 000 000
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet	23,26	77 000 000	-31 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		83 000 000	-36 000 000
Totalresultat		597 000 000	1 114 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	13	8 000 000	6 000 000
Utsatt skattefordel	26	167 000 000	76 000 000
Goodwill	13	4 531 000 000	4 455 000 000
Sum immaterielle eiendeler		4 706 000 000	4 537 000 000
Varige driftsmidler			
Bygninger, prod. anlegg og tomter	14,35	947 000 000	890 000 000
Maskiner og driftsløsøre	14,35	849 000 000	572 000 000
Bruksrettigheter leieavtaler	15	979 000 000	859 000 000
Sum varige driftsmidler		2 775 000 000	2 321 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomhet	27,28	565 000 000	490 000 000
Rentebærende fordringer	20,22, 24	317 000 000	268 000 000
Pensjonsmidler og andre finansielle eiendeler	18,23, 24	43 000 000	13 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		925 000 000	771 000 000
Sum anleggsmidler		8 406 000 000	7 629 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Beholdninger	11	439 000 000	301 000 000
Egenregi prosjekter	12	194 000 000	158 000 000
Sum varer		633 000 000	459 000 000
Fordringer			
Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	10,24	3 518 000 000	3 536 000 000
Kontraktseiendeler	10,24	1 710 000 000	2 021 000 000
Rentebærende fordringer	20,24	32 000 000	44 000 000
Sum fordringer		5 260 000 000	5 601 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Investeringer			
Derivater	22,23, 24	2 000 000	0
Sum investeringer		2 000 000	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og kontantekvivalenter	20,24	347 000 000	765 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		347 000 000	765 000 000
Sum omløpsmidler		6 242 000 000	6 825 000 000
SUM EIENDELER		14 648 000 000	14 454 000 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital		5 000 000	5 000 000
Annen innskutt egenkapital		810 000 000	677 000 000
Sum innskutt egenkapital		815 000 000	682 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		1 508 000 000	1 894 000 000
Minoritetsinteresser	30	880 000 000	918 000 000
Sum opptjent egenkapital		2 388 000 000	2 812 000 000

Sum egenkapital		3 203 000 000	3 494 000 000
------------------------	--	----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	18	8 000 000	3 000 000
Utsatt skatt	26	441 000 000	445 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	16	120 000 000	117 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		569 000 000	565 000 000

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	20,22,	93 000 000	75 000 000
--------------------------------	--------	------------	------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
	24		
Derivater	22,23, 24	11 000 000	2 000 000
Rentebærende lån- leieforpliktelser	15,20, 22,24	666 000 000	607 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		770 000 000	684 000 000
Sum langsiktig gjeld		1 339 000 000	1 249 000 000
Kortsiktig gjeld			
Rentebærende lån og kreditter	20,22, 24	233 000 000	433 000 000
Leverandørgjeld	17,24	8 456 000 000	7 969 000 000
Betalbar skatt	25	247 000 000	416 000 000
Derivater	22,23, 24	15 000 000	20 000 000
Avsetning for forpliktelser	16	810 000 000	585 000 000
Rentebærende lån- leieforpliktelser	15,20, 22,24	345 000 000	290 000 000
Sum kortsiktig gjeld		10 106 000 000	9 713 000 000
Sum gjeld		11 445 000 000	10 962 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		14 648 000 000	14 456 000 000



AF

VI SOM BYGGER
FOR FREMTIDEN

ÅRSRAPPORT 2023



AF Gruppen er et ledende entreprenør- og industrikonsern formet av entreprenørånd og gjennomføringskraft. Vi leverer tjenester innen anlegg, bygg, eiendom, energi, miljø og offshore, hovedsakelig i Norge og Sverige. AF skaper verdier for medarbeidere, kunder og eiere, og bidrar samtidig til å løse viktige samfunnsutfordringer. Kort fortalt rydder vi fra fortiden og bygger for fremtiden.

AF Gruppen skal være Nordens mest lønnsomme entreprenør gjennom å bevare og forsterke fundamentet til AF, en verdibasert bedriftskultur og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Ambisiøse mål er satt for strategiperioden 2021-2024, og målsætningen er å nå en omsetning på 40 mrd., ha en driftsmargin på 7 prosent og o arbeidsrelatert fravær og alvorlige personskader. For å fortsette lønnsom vekst skal AF Gruppen velge de riktige prosjektene, tiltrekke, utvikle og beholde den beste kompetansen, og bidra til å løse samfunnets utfordringer ved hjelp av nysgjerrighet og gjennomføringskraft.

OMSETNING
30 530 MNOK

DRIFTSRESULTAT
749 MNOK

DRIFTSMARGIN
2,5 %

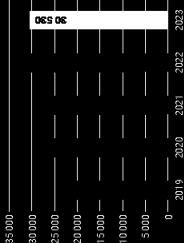
EGENKAPITALANDEL
21,9 %

H1-VERDI
0,8

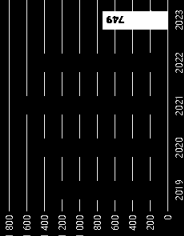
FØRSTE- OG ANDRE KVARTAL 2024

NØKKELTALL

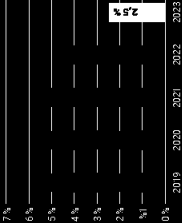
OMSETNING (MNOK)



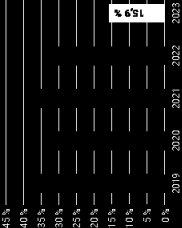
DRIFTSRESULTAT (MNOK)



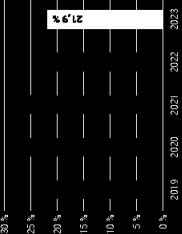
DRIFTSMARGIN



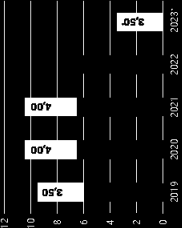
AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL (ROACE)



EGENKAPITALANDEL

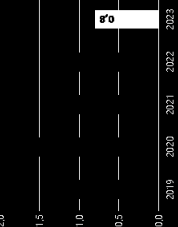


UTBYTTE PER AKSJE (NOK)

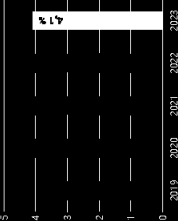


* Utbytte for utdeling i halvår 2024 er foreslått, ikke vedtatt

H1-VERDI



SYKEFRÆVÆR





OM AF GRUPPEN

INNHold

01	OM AF GRUPPEN
02	Konsensplan
04	Heyspinner
06	Vår virksomhet
18	Risikostyring
22	Strategi
30	SAMFUNNSANSVAR
32	Samfunnsansvar IAF
34	Klima og miljø
44	Klimatsikker og -muligheter (TCFD)
51	Etisk rammeverk
62	Sosiale forhold
70	Virksomhetsstyring
76	VIKTSOMHETSOMRÅDER
78	Arbeidsgiver
82	Bygg
86	Belønnings
90	Erverv
94	Energi og miljø
98	Sveig
102	Offshore
108	AKSJONÆRINFORMASJON
110	Konsensplan
112	Styret
114	Erverv og selskapsforhold
124	Aksjen
130	ÅRSBERETNING
132	Arbeidsgiver
150	ÅRSREGNSKAP
152	Konsensplan
153	Resultatregnskap
153	Totalresultat
154	Finansiell stilling
156	Endringer i egenkapital
157	Kontantstrømoppstilling
158	Neder
214	Selskapsregnskap
215	Resultatregnskap
215	Totalresultat
216	Finansiell stilling
217	Kontantstrømoppstilling
218	Neder
224	Erklæring fra styret
225	Revisors beretning
230	Alternativt resultat
232	Definisjoner
233	Adresser



**ELEKTRISKE FERJER
PÅ VESTLANDET**
Innovativ løsning fjerner
overuskedevarmen ved landing.
Side 8 og 20



**NV ARENA
FOR UTDANNING**
Energi- og klimafremtidige
høyskolekampus med nye
kampusområder.
Side 28



**SIKKER FREMTIDIG
ENERGIFORSYNING**
Rehabilitering og oppgradering
av Næsjedammen.
Side 74



BYGG MED OMSORG
Høykvalitet og sikkerhet for
beboere med kognitivt svekket.
Side 106



**SORGER FOR RENT
SVØLVVANN**
Modernisering av
renseanlegg i Sverige.
Side 128



**ANTIKVARIER
REHABILITERING**
Bevaring av landemerk
med tradisjonell håndverk
og omgivelser for historien.
Side 148

NØKKELTALL

År	2023	2022	2021	2020	2019
OMSETNING (MNOK)					
Driftsinntekter og andre inntekter	30 530	31 205	27 868	27 025	22 612
Ordreinnløp	41 991	39 765	38 646	30 617	28 200
Ordreavgang	32 756	32 324	35 897	29 442	29 271
RESULTAT (MNOK)					
Resultat før av- og tilførselsringer (EBITDA)	1 325	1 937	2 176	2 059	1 882
Avskrivninger og nedskrivninger	-576	-528	-567	-579	-547
Driftsresultat (EBIT)	749	1 409	1 609	1 480	1 335
Resultat før skat (EBT)	700	1 400	1 580	1 447	1 317
Resultat etter skatt	515	1 151	1 229	1 158	1 027
LØNNSOMHET					
EBITDA-margin (%)	4,3	6,2	7,8	7,6	8,3
Driftsmargin (%)	2,5	4,5	5,8	5,5	5,9
Resultatmargin (%)	2,3	4,5	5,7	5,4	5,8
Eigenkapitalrentabilitet (%)	16,4	34,0	36,1	36,6	43,7
Avkastning på investert kapital (RoCE) (%)	15,9	31,6	36,0	34,8	38,2
Economic Value Added (MNOK)	144	736	839	788	735
Kontantstrøm fra drift (MNOK)	1 552	1 460	1 415	1 189	1 580
BALANSE (MNOK)					
Totalle eiendeler	14 647	14 457	13 108	12 882	12 854
Eigenkapital	3 203	3 494	3 572	3 494	2 999
Investert kapital	4 540	4 900	4 571	4 621	4 183
Gjennomsnittlig investert kapital	5 032	4 551	4 491	4 313	3 603
Eigenkapitalandelen (%)	21,9	24,2	27,3	27,2	23,3
Eigenkapitalandelen eksklusive effekter av IFRS 16 (%)	23,2	25,4	28,7	29,0	25,5
Bortto finansieringsgjeld	1 337	1 406	999	1 127	1 184
Netto rentebærende gjeld (fordring)	641	329	-29	-90	163
AKSJEN					
Børskurs 31.12 (NOK)	124,20	143,80	193,60	175,60	176,00
Antall aksjer	108 532 000	107 702 000	106 604 500	105 989 497	103 865 277
Markedsværdi (MNOK)	13 480	15 488	20 677	18 613	18 130
Resultat per aksje (NOK)	3,73	8,96	9,60	9,29	8,51
Utdelt resultat per aksje (NOK)	3,73	8,96	9,57	9,27	8,46
Utdelt per aksje for to halvår (NOK) %	3,50	6,50	6,50	6,50	6,00
Utdelt per aksje andre halvår (NOK)	-	-	4,00	4,00	3,50
<i>%Utdelt for utbetaling i halvår 2024 er foreslått, ikke vedtatt.</i>					
PERSONAL					
Antall funksjonærer	2 578	2 555	2 580	2 602	2 638
Antall ingeniører	2 335	2 400	2 833	2 808	2 880
Totalt antall ansatte	5 913	5 975	5 413	5 510	5 536
HT-verdi	0,8	1,1	1,1	1,8	1,2
Skriftetider (%)	4,1	4,6	4,6	4,6	3,8
YTRE MILJØ					
Klimaspor score 1 og 2	1,2	1,1	1,3	1,6	2,0
Kildesortering grad - bygning (%)	84	86	88	88	84
Kildesortering grad - råvareutvinning (%)	87	89	90	87	90
Kildesortering grad - rest (%)	96	95	96	96	95
Total kildesortering i tonn	287 588	278 172	294 776	400 995	339 221

For definisjoner av nøkkeltall, se omfang av alternative resultattall på side 230 og definisjoner på side 232.



VI BYGGER FOR FREMTIDEN

Konsernsjef Amund Tøftum beskriver 2023 som et todelt år for AF. Enkelte prosjekter har gitt en samlet lønnsomhet som ikke er tilfredsstillende, men store deler av virksomheten leverer svært gode resultater.

Noe av det mest givende jeg gjør er å være på prosjektbesøk. Å komme tett på og se entreprenøranden og innsetten som legges ned i prosjektene våre er til stor inspirasjon. AF Gruppen utfører årlig over 2 000 små og store prosjekter. Blant annet bygger vi veier, vannforsyning, skoler og sykehus, og strukturer rives og gjenvannes.

AF-kulturen kjennetegnes av systematisk arbeid med helse, miljø og sikkerhet. Målet er at alle skal komme trygt hjem fra jobb hver dag, og derfor inkluderes både egne medarbeidere og ansatte hos under-entreprenører i våre statistikker for sikkerhet. Gode sikkerhetsprestasjoner krever at vi opprettholder god tidsstyring og høy etterlevelse i hele organisasjonen, og det er gledelig å se at utviklingen var positiv i 2023.

2023 har vært et todelt år for AF. På den ene siden har vi levert svært sterke resultater i Anlegg og Energi og Miljø. For virksomhetsområdet Bygg er lønnsomheten forbedret. På den andre siden har massive nedjusteringer av prosjektestimater i de tidligere Betommasat Sverige-enhetene, Betommasat Bøigbygg og i ett offshoreprosjekt medført svak lønnsomhet for AF samlet sett. Det er vi ikke tilfredse med.

2024 er siste år i innøvrende strategiperiode, med ambisiøse mål om lønnsom vekst. Gjennom våre strategiske initiativer skal vi øke vår konkurransekraft og fremme lønnsom vekst. Våre prosjekters påvirkning på klima og miljø tillegges stadig større betydning. Vi er godt posisjonert og har

over tid bygget ledende kompetanse for å levere kostnadseffektive prosjekter med høy kvalitet og med omtanke for miljøet. Tet samarbeid med kunder og leverandører er avgjørende for å finne løsninger som møter fremtidens behov.

Innovasjon og bruk av digitale løsninger og kunstig intelligens har en naturlig plass i vår prosjektvirksomhet. I tillegg investerer vi i venture-selskaper som kan være med å forme byggenæringen. Utviklingen bidrar til en næring som er attraktiv for de unge, både kvinner og menn. For oss er det en prioritert oppgave å løfte bransjens attraktivitet ytterligere. Ikke minst ønsker vi å vise frem både mulighetene i næringen og de spennende prosjektene vi i AF er med på å gjennomføre.

Folket er vår fremste verdi. Folks for de som jobber i AF er høy trivsel og arbeidsglede, noe vi rykt fiks bekreftet gjennom vår omfattende medarbeiderfredstilsstandsundersøkelse. Vi har tro på at trivsel skaper et engasjement som gjør at vi i fellesskap kan levere gode og fremtidsrettede tjenester.

Regjeringens er den geopolitiske situasjonen skaper fortsatt stor usikkerhet i markedet og vi kunne påvirke aktiviteten den kommende tiden. Derfor er det gledelig at vi går inn i 2024 med en solid ordreserve og motiverte medarbeidere. Vår tilpasningsevne og gjennomføringskraft gjør at vi er godt rustet når markedet vender tilbake. Vi ser frem til å utføre enda flere samfunnsnyttige prosjekter i årene fremover.



HØYDEPUNKTER FRA 2023

Vi har sett mange sterke prosjektprestasjoner gjennom året som har gått. Her er noen eksempler og milepæler som viser bredden og samfunnsnyttene i porteføljen vår.



Q1 / HASLE TRE KÅRET TIL ÅRETS TREBYGGERI
Hasle Tre er et demonterbart kontorbygg utført i tre fra innerst til ytterst. Bygget er konstruert slik at det skal være mulig å demontere og ombruke materialene i fremtiden. Alle sammentvingninger er gjort med treplugg, respikler og låsekasser av kryssfiner. Bygget, som er tegnet av Osloene, vant prisen Årets Trebyggeri 2022 under Byggedagene. Høgh Eiendom og AF Eiendom har vært byggherre for bygget, der Rødt Barna flyttet inn i starten av 2023.

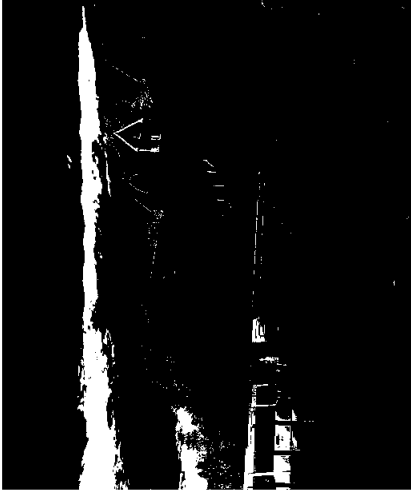
Q2 / SIGNERTE KONTRAKT FOR LIVSVITENSKAPSBYGGET

Livsvitenskapsbygget som er under bygging på Blindern i Oslo skal være et felles anlegg for ledende universitets- og sykehusmiljøer innen livsvitenskap. AF Energi leverer rørarbeidene til det 97 500 kvadratmeter store bygget. Rørentreprisen omfatter sanitær, varme, brannsløkking, gass og trykkluft, samt prosess- og komfortkjøling. Etter 4,5 år med samspill er dette den hittil største kontrakten som er inngått for AF Gruppens energivirksomhet.



Q4 / SISTE SALVE PÅ E4 FØRIFART STOCKHOLM

En stor milepæl ble nådd i oktober, da siste salve ble skutt i hovedtunnelene på den nye motorveien vest for den svenske hovedstaden. E4 Førifart Stockholm er et av Sveriges største infrastrukturprosjekter noensinne. Veien har tre kjørefelt i hver retning og bygges nær tettbygde strøk, eksisterende veier, naturreservat og verdensarvsområdet Drottningholm. 18 kilometer av veien går i tunnel. Det er under øya Lovén, hvor Drottningholm ligger, at AF Anlegg sprenger tunnel og bygger vei. Prosjektet omfatter cirka sju kilometer motorvei i tunnel med to parallelle løp samt seks kilometer rampeunntak. Til sammen utgjør det omkring 20 kilometer tunnel.



Q3 / NY T-BANE-STREKNING ÅPNET
4. september ble åpningen av den første nye T-banestasjonen på sjøtårnet i Oslo. AF Anlegg har bygget T-banestrekningen mellom stasjonene Brynse og Hellerud på Østtusenbanen. Prosjektet omfatter blant annet den 400 meter lange Hellerudtunnelen, to nye bruer og grunnarbeider for 1,5 kilometer ny T-banelinje. Den gamle strekningen ble bygget på 1920-tallet, den var bratt og svingete og førte til mye slitasje på T-banegangene.



MÅL OG RESULTATER

LØNNSOMHET

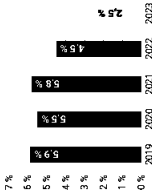
MÅL

AF skal ha en driftsmargin over 5 prosent. Målet for strategiperioden m.v. 2024 er å ha en avkastning på investert kapital som er høyere enn 20 prosent og øke driftsmarginen til 7 prosent.

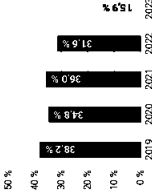
RESULTAT 2023

AF hadde i 2023 en driftsmargin på 2,5 prosent og avkastning på investert kapital var 1,9 prosent.

DRIFTSMARGIN



AVKASTNING PÅ
INVESTERT KAPITAL



SOLIDITET

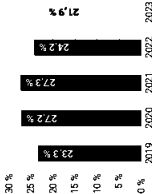
MÅL

AFs mål for soliditet er å ha en egenkapitalandel på minimum 20 prosent, og til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å dekke konsernets løpende behov.

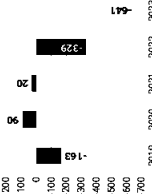
RESULTAT 2023

AFs egenkapitalandel ved utgangen av 2023 var på 21,9 prosent. Konsernet hadde netto rentebærende gjeld på MNOK 641. Tilgjengelig likviditet per 31. desember 2023, inklusive trekk-fasiliteter i Handelsbanken og DNB, er MNOK 3 625.

EGENKAPITALANDEL



NETTO RENTEØKENDENDE GJELD (i)
FØRDRING (+) (MNOK)



UTBYTTE

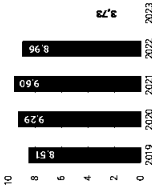
MÅL

AFs utbyttepolitikk er å gi aksjonærene en konkurransekytting avkastning i form av utbytte. Målet er å utbetale minimum 50 prosent av årets resultat per aksje som utbytte per aksje over tid. Utbetalingen av utbytte foreslås inn til 10 ganger per år.

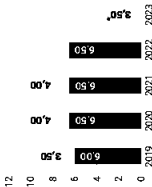
RESULTAT 2023

AF utbetalte i 2023 utbytte for regnskapsåret 2022 på totalt NOK 6,50 per aksje. Resultat per aksje i 2022 var NOK 8,96. Resultat per aksje i 2023 var NOK 3,73. For 2023 foreslås et utbytte for utbetaling i 1. halvår 2024 på NOK 3,50 per aksje.

RESULTAT PER AKSJE (NOK)



UTBYTTE PER AKSJE (NOK)



* Utbytte for utbetaling i halvår 2024 er foreslått, ikke vedtatt.

HELSE OG SIKKERHET

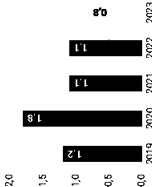
MÅL

AFs måling av helse er å ha 0 arbeidsrelatert traume. Målet innen sikkerhet er å ha 0 alvorlige person-skader og 0 fjerderskader dvs. H1-verdi på 0. Arbeidsmiljøet skal være trygt for alle, og derfor er tall for de som er ansatt hos våre underleverandører også inkludert i vår skadestatistikk.

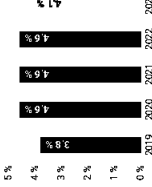
RESULTAT 2023

AF oppnådde en H1-verdi på 0,8 og et sykefravær på 4,1 prosent. H1-verdien representerer de alvorligste skadene våre og det er fortsatt et betydelig potensial for å redusere skadestatistikken ytterligere.

H1-VERDI



SYKEFRÅVÆR



KLIMA OG MILJØ

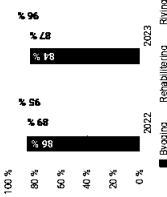
MÅL

AFs måling er å midsortere minst 80 prosent av avfallet. Innen 2030 skal AF halvere usorterte avfallsmengder som går til forbrenning og deponi og halvere klimagassutslipp. Begge målene er per tjenestetype relativt til omsättning.

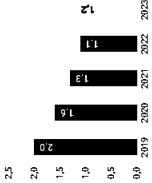
RESULTAT 2023

Kildesorteringsgraden i 2023 ble 84 prosent for bygging, 87 prosent for rehabilitering og 96 prosent for rivning. Vår klimaspør scope 1 og 2 for 2023 ble 1,2.

KILDESORTERING



KLIMASPØR SCOPE 1 OG 2





OM AF GRUPPEN



ELEKTRISKE FERJER PÅ VESTLANDET

Ferjer sørger for at folk langs kysten kommer frem og at de kommer hjem. Neste generasjon ferjer som seiler inn i de norske fjordene markerer et betydelig skritt mot en mer bærekraftig fremtid. Ved å bytte fra diesel til elektrisk drift reduseres miljøpåvirkningen betraktelig. Hver av de elektriske ferjene som trafikkerer sambandet Vangnes-Hella-Dragsvik i Sogn er beregnet å redusere CO₂-utslippene med omtrent 2 000 tonn per år.

OM AF GRUPPEN



VIRKSOMHETSSTRUKTUR

AF er et prosjektbasert entreprenør- og industrikonsum med syv operasjonelle virksomhetsområder: Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore.



ANLEGG

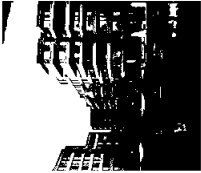
AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet og kundene omfatter både offentlige og private aktører. Prosjektporteføllen inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

BYGG

AF leverer entreprenør-tjenester for boliger, offentlige bygg og næringsbygg. Tjenestene strekker seg fra prosjektering til bygging og rehabilitering. AF samarbeider tett med kundene for å finne effektive og innovative løsninger tilpasset deres behov. Bygg omfatter den norske virksomheten og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

BETONMAST

Betonmast er en bygg-entreprenør med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektporteføllen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonmast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har lang erfaring med prosjektutvikling og samspillskontrakter. Betonmast har også en elendomsportefølle i Norge.



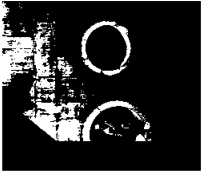
EIENDOM

AF utvikler, prosjekterer og gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i Norge, og aktiviteten foregår i geografiske områder der AF har egen produktionskapasitet. AF samarbeider tett med andre aktører i bransjen, og utbyggingsselskapene er i hovedsak organisert i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.



ENERGI OG MILJØ

AF tilbyr energirelevante løsninger for bygd og industri, og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og gjenvinning. I AFs miljøparker, Rimol, Jølsen og Nes, sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse. Over 60 % av massene gjenbrukes.



SVERIGE

AFs svenske virksomhet innen anlegg, bygg, elendom og riving er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske nedslagsfeltet omfatter Göteborg og Sydsvenske samt Stockholm og Mälardalen.



OFFSHORE

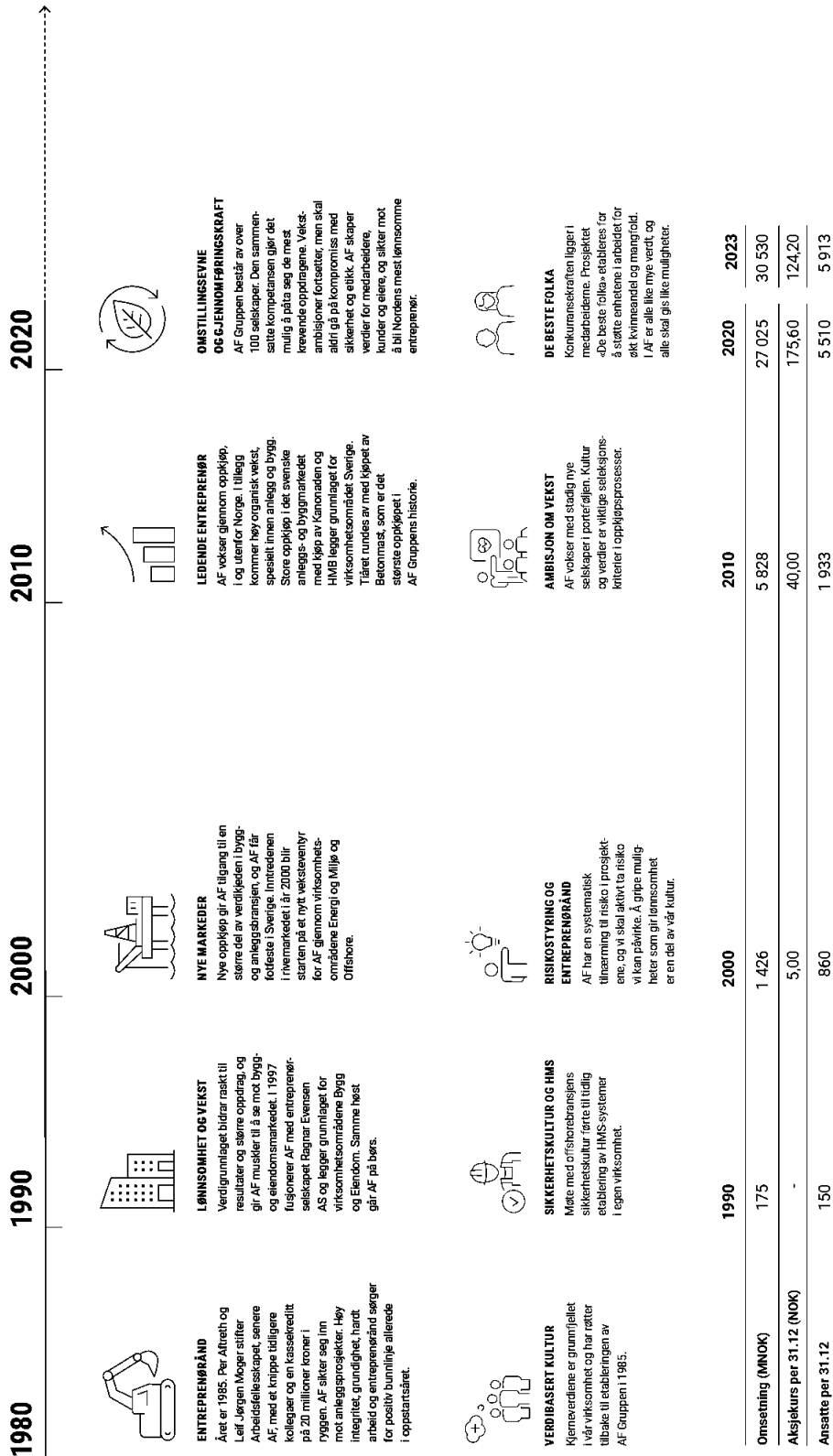
AF har en variert aktivitet med maritim virksomhet og olje- og gasssektoren. Tjenestene spenner fra nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC) for offshore og det marne markedet, til fjernt og gjenvinning av offshore installasjoner. AF har et moderne anlegg for riving og sluttbeholdning i Vats.

Omsetning (MNOK)	6 776	10 182	4 553
Driftsresultat (MNOK)	550	396	34
Resultat før skatt (MNOK)	572	378	58
Driftsmargin (%)	8,1	3,9	0,7
Resultatmargin (%)	8,4	3,7	1,3
Ordrereserve (MNOK)	18 140	9 464	6 203
Ordreinnngang (MNOK)	9 548	9 601	6 341
Ansatte	1 878	1 618	618

27	1 417	7 501	1 082
-20	90	-152	-124
-8	96	-160	-139
-	6,3	-2,0	-11,5
-	6,8	-2,1	-12,9
-	1 249	5 128	1 410
-	2 027	4 991	798
21	383	951	247



HISTORIEN OM AF





OM AF GRUPPEN

15

KONSENSUS EGEN FOTOFILMETER VÅR VIRKSOMHET RISIKOSTYRING STRATEGI

AF Gruppen er et verdibasert selskap og våre kjerneverdier har røtter tilbake til etableringen av AF Gruppen i 1985. Kjerneverdierne er selve grunnfellet i virksomheten og preger alt vi gjør, og ikke gjør.



Til å stole på

Medarbeiderne, og spesielt lederne, representerer virksomhetens moral og samvirkethet. Alle medarbeiderne har rett og plikt til å bidra i diskusjoner om viktige prosesser og beslutninger. Når beslutninger er tatt skal de gjennomføres raskt, lojalt og effektivt.



Frihet til å utøve entreprenørånd og disiplin i henhold til mål og krav

Vår operative virksomhet skal være desentralisert og ha god balanse mellom frihet og disiplin. Vi skal gi rom til medarbeidere som ser og griper muligheter. Samtidig må det utøves disiplin slik at verdiskapningen ikke går på bekostning av sikkerhet, etikk og øvrige mål og krav.



Vilje til lønnsom vekst

AF skal skape verdier gjennom lønnsom omsetningsvekst. Enne og kapasitet til å drive en voksende organisasjon skal stadig utvikles. Vi skal satse på nye forretningsområder der vi kan oppnå konkurransemessige fortrinn, og vi skal være forretningsmessig i all vår virksomhet.



Grundighet og hardt arbeid

Vi skal ha utholdenhet til å sikre grundige forberedelser, klare beslutninger, komplett utførelse og pålitelig dokumentasjon. Risikovillighet betinger fleksible medarbeidere som kan sette inn ekstra krefter når situasjonen krever det.



Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse

Ledere i AF skal sette normene ved å være til stede og gå foran. Vi skal ha evnen til å prioritere og konsentrere ressursene til de mer utfordrende oppgaver. Den som blir ledet har krav på å bli veiledet i arbeidet.

VISJON OG VERDIER

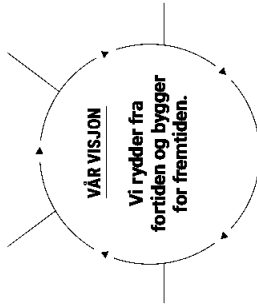
VÅRE KJERNEVERDIER



Til å stole på



Frihet til å utøve entreprenørånd og disiplin i henhold til mål og krav



Vilje til lønnsom vekst



Grundighet og hardt arbeid



Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse



SUKSESSEFAKTORER

En sentral del av forretningsmodellen er suksessfaktorene. Dette er essensen i det som kjennetegner oss som organisasjon og forholdene som må ligge til rette for at vi skal lykkes. Fellesnevneren for måloppnåelse er våre engasjerte og dyktige medarbeidere.



Medieierskap

ANSATTE TAR DEL I FELLES VERDISKAPING
Medieierskap er en del av AF-kulturen og i opplæringsprosesser leier vi aktivt etter virksomheter der de ansatte ønsker å være med på eiersiden. Da AF Gruppen ble etablert i 1985 var det en målsetting at ansatte skulle få mulighet til å bli deliere. Tanken var at så mange som mulig skulle få ta del i den verdikretsen som følger av felles verdiskaping og utvikling av selskapet. Den samme filosofien gjelder fremdeles. Tilbud om medieierskap gjennom aksje- og opsjonsprogram bidrar til å gjøre AF til en attraktiv arbeidsplass. Hensikten med programene er å motivere de ansatte til langsiktig og aktiv engasjement i virksomheten. Ansatte sier at AF Gruppen for rundt 1,5 milliarder kroner i tillegg kommer verdien av ikke-kontrollerende aksjespør i datter-selskaper som er delvis eidd av ansatte. Les mer om aksje- og opsjonsprogrammet for ansatte på s. 126.



Verdbasert bedriftskultur

MENNESKENE SKAPER VERDIENE
AFs bedriftskultur er bygget opp over tid av motiverte og dyktige medarbeidere. Vi er stolte av kulturen som vi mener kjennetegnes av etisk forfard, samarbeid og engasjement. En nøkkelfaktor i AFs oppskrift på suksess er å utforme bedriftskulturen på tvers av alle nivåer. Vi har en enetlig oppfatning av hvordan AF skal fremstå både internt og eksternt. Bedriftskulturen videreutvikles og fordeles kontinuerlig i hele organisasjonen av alle medarbeidere, fra konsernsjefen til prosjektorganisatorne. Tilstedeværende ledelse og nærhet og samarbeid mellom de ulike forretningsenhetene er essensielt for å skape en felles forståelse for hvem vi er. Bedriftskulturen er også et viktig seleksjonskriterium ved opplyp av nye selskaper, da vi ser det som avgjørende for hvor godt vi lykkes sammen at selskapene vi kjøper har en bedriftskultur som samsvarer med vår.



Aktiv risikostyring

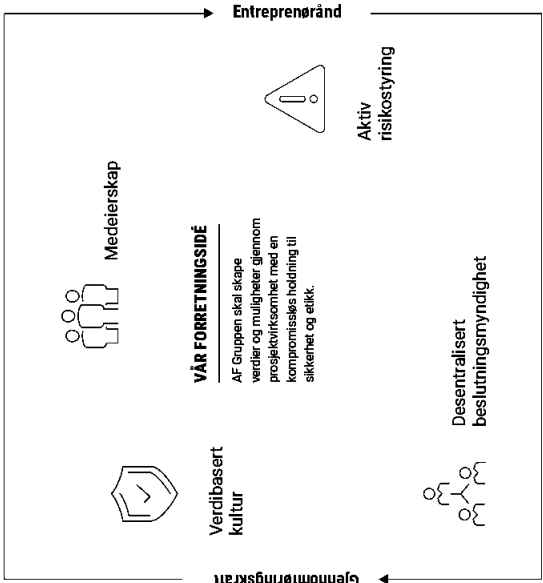
VI SKAL AKTIVT TA RISIKO SOM VI KAN PÅVIRKE
AF Gruppen ønsker å påse seg operasjonell risiko som forretningsenhetene kan påvirke og kontrollere. AF har utviklet risikostyringsprosesser som er godt tilpasset virksomheten. Standardiserte og handlingsorienterte prosesser for risikostyring gir en enetlig håndtering av risiko i alle ledd av organisasjonen. AF søker å begrense eksponeringen mot risiko som ikke kan påvirkes. I alle prosjektene gjennomføres det for tilbudslevering av risiko gjennomgang. Analyse av risiko i tilbudsfasen muliggjør riktig prising og håndtering av risiko i prosjektet. De samme prosjektorganisatorne gjennomfører detaljerte risiko og gjennomgang hver kvartal. Les mer om hvordan vi arbeider systematisk med risikostyring i alle prosjekter og forretningsenheter på s. 18.



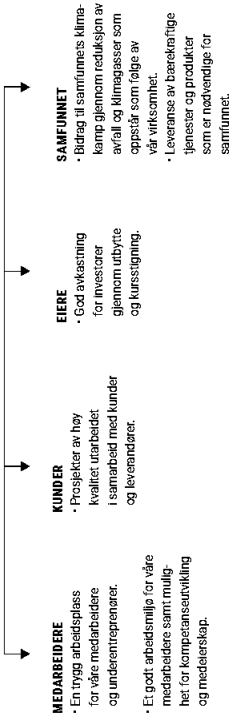
Desentralisert beslutningsmyndighet

MOTIVERTE OG KOMPETENTE MEDARBEIDERE FÅR LEDEANSVAR OG BESLUTNINGSMYNDIGHET
AF har en desentralisert driftsmodell med myndighet og ansvar der verdien skapes. Etterlevelse av AFs mål og krav er en forutsetning for vår desentraliserte forretningsmodell. AFs mange dyktige medarbeidere får tidlig mulighet til å ta ledersstillinger. Vi har et mål om å utvikle ledere internt, og over 80 prosent av våre ledere har gått gradene i selskapet. Med motiverte og kompetente medarbeidere er det nærliggende å delegere beslutningsmyndighet til de som sitter nærmest de praktiske utfordringene. Beslutningsmyndighet og autonomi er viktig for å kunne utfordre det beste i oss.

FORRETNINGSMODELL



Verdiskaping for våre interessenter





RISIKOSTYRING – VI SKAL AKTIVT TA RISIKO SOM VI KAN PÅVIRKE

Risikostyring er et sentralt verktøy for at AF Gruppen skal levere gode resultater over tid. AF har en systematisk tilnærming til risikostyring i prosjektene og enhetene i både tilbuds- og gjennomføringsfasen.

Risiko er en uønsket hendelse eller handling som kan ha en positiv eller negativ effekt på prosjektet som tid, kostnad, omfang eller kvalitet. AF Gruppen arbeider systematisk med risikostyring i alle prosjekter og forretningsenheter. Vi ønsker aktivt å ta risiko som vi kan påvirke, og sikre oss mot eller unngå risiko som vi ikke kan påvirke. Denne tilnærmingen til risiko bidrar til at vi kan levere konkurransedyktige tilbud. I tillegg vil vi ha bedre innsikt og beslutningsgrunnlag for operative beslutninger, tas i saker med høy risiko og stort utfallsvolum. Risikostyring har bidratt til færre tapsprosjekter og generert økt lønnsomhet.

AFS PROSESSE FOR RISIKOSTYRING

Risikostyring og scenario-tenkning har blitt en integrert del av alle forretningsmessige aktiviteter i AF Gruppen og involverer ledere på alle nivå. En spesialistfunksjon for risikostyring tilrettelegger de nødvendige prosessene knyttet til risiko.

Det er jobbet målrettet med å tilpasse risikostyringen til de forskjellige forretningsenhetene. Beslutningsstøtten er styrket ved at risikoinformasjonen er gjort tilgjengelig gjennom en felles digital plattform.

Risikostyring på prosjektnivå er fundamentet i AFs risikostreid, og starter allerede før et tilbud leveres. I risikogjennomgangen diskuteres ulike muligheter og trusler forbundet med prosjektet og det settes opp ulike scenarier innenfor 5–10 forhandsdefinerte risikogrupper. Dette kan for eksempel inkludere risiko knyttet til vår kjernekompetanse, erfaring med kunden, kontraktbestemmelser, klima og miljø og hvorvidt prosjektet er i tråd med vår strategi og kompetanse. Hensikten er ikke å eliminere

risiko, men å identifisere, håndtere og prise risiko riktig. På tilbud over MNOK 100 deltar konsensdirektøren for virksomhetsområdet i risikogjennomgangen og konsensledelsen skal godkjenne tilbudet før innlevering. Tilbud med en kontraktssum over MNOK 600 behandles også av styret før innlevering.

I den utførende fasen gjennomføres det for store prosjekter risikogjennomgang hver kvartal med bred deltagelse fra prosjektorganisasjonen. Prosjektledelsen har ansvar for å definere konkrete og målbare tiltak for å håndtere trusler og utnytte muligheter i prosjektet.

Forretningsenhetens ledergruppe aggregerer prosjektmålingene. Hvert kvartal gjennomføres en risikostyring av prosjektporporteføllen med en kvantitativ vurdering av utfallsvolumet for hvert prosjekt, der representanter fra konsensledelsen deltar. Analysen danner grunnlaget for enhetens prioriteringer i det påfølgende kvartalet og styrer risikobildet i enheten for konsensledelsen.

Alle risikogjennomgangene på forretningsenhetnivå aggregeres av konsensledelsen og hovedpunktene presenteres for styret hvert kvartal.

RISIKOPYRAMIDEN

Satsingen på risikostyring er godt forankret i all virksomhetsstyring fra det enkelte prosjekt til konsensledelsen.

OVERORDNET RISIKOSTYRING

RISIKOSTYRING AV PROSJEKTPORTEFØLJE

RISIKOSTYRING I PROSJEKT

GJENNOMFØRING

OPPSTART

TILBUDSARBEID

TILBUDSUTVELGELSE

1. KV

2. KV

4. KV

Kvartalsgjennomgang

3. KV

Kontinuerlig arbeid med risikostyring i prosjektene. Risikostyring er inkludert i alle prosessene fra tilbudsutvelgelse, prosjektgjennomføring og til ferdigstillelse av prosjektene.





MARKEDSTRENDER

I strategien mot 2024 har vi vurdert eksterne drivere og trender i markedet som vi mener er viktig å adressere i måten vi tenker og jobber på fremover.

Urbanisering	Teknologiske fremskritt
- Befolkningsveksten er høyest i de mest sentrale delene av Norge og Sverige. - Veksten i det norske og svenske bygg- og anleggsmarkedet konsentreres til områdene med størst befolkningstetthet	- Ny teknologi blir stadig mer tilgjengelig. - Digitalisering og industrialisering i markedet vi opererer i gir nye forretningsmuligheter. - Kompetansebehovet er i stadig endring.
Grønn omstilling	Markedssvingninger
- Samfunnets klima- og miljøfokus gir nye forretningsmuligheter. - Utslippskravene blir stadig strengere. - Mindighets- og kundekrav kan radikalt endre rammebetingelser og skape nye forretningsmuligheter.	- Det blir større svingninger i politiske prioriteter og fremover. - Usikkerhet og usettelser vil prege markedene. - Vi ventet økte investeringer innen offentlige bygg, spesielt innen helse og sosial. - Det forventes økte infrastrukturinvesteringer.
Kompleksitet i prosjekter og kundekrav	Kamp om kvalifiserte ressurser
- Andelen store og komplekse prosjekter øker og skjerper kravene til rett organisering, ledelse og fagkompetanse. - Kundekrav skjerpes ytterligere, særskilt rettet mot seriositet og miljøfokus.	- Entreprenørbransjen har behov for å utvikle sin konkurransekraft for å tilrette seg ressurser. - Hard kamp om de beste folk i markedet vil operere i.

VÅRE STRATEGISKE INITIATIVER

AF Gruppen skal øke konkurransekraft og fremme lønnsom vekst gjennom fire strategiske initiativ som operasjonaliseres i hver enkelt forretningsenhet.



FAG OG LEDELSE



KLIMA OG MILJØ



KUNDER OG LEVERANDØRER



INNOVASJON

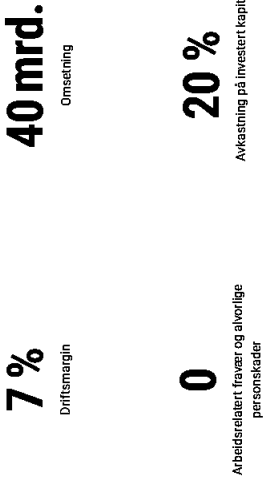
STRATEGIPERIODEN 2021–2024

AF Gruppen består av over hundre selskaper, og det er styrken i mangfoldet og bredden i kompetansen som gjør det mulig for AF å påta seg de mest krevende oppdragene. Et felles sett med verdier og en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk gir oss en unik konkurransekraft når vi skal løse fremtidens utfordringer.

Reisen mot 2024 skal være sikker, miljøvennlig, nytenkende og ikke minst lønnsom. AF skal være Nordens mest lønnsomme entreprenør, og samtidig skal vi forsøtte å være dygtigste og utfordre det bestående. I AF søker vi stadig etter

ny teknologi og forbedringer som øker produktiviteten og er mindre belastende for helse og miljø. Vi lykkes best når prosjektene er lønnsomme for alle parter: for våre kunder, klimaet, samfunnet, eiere og for de ansatte.

STRATEGISKE MÅL





STRATEGISKE INITIATIVER

AF Gruppen skal øke konkurransekraft og fremme lønnsom vekst gjennom fire strategiske initiativ som skal operasjonaliseres i hver enkelt forretningsenhet.



Fag og ledelse

Vi skal tilrette, utvikle og beholde markedets beste ledelses- og fagkompetanse.

Dyktige medarbeidere er de viktigste bidragsyterne til AF Gruppens måloppnåelse. Det er kamp om kvalifiserte ressurser, prosjektene blir større og mer komplekse, og omstilling til en grønn og bærekraftig verden krever kloke hodet.

AF har som mål å være bransjens prefererte arbeidsgiver. For å styrke tilgangen til de beste folkene skal vi samarbeide med utdanningsinstitusjoner, ivareta mangfold og ha gode prosesser som gir oss kunnskap om hva som er årsakene til turnover.

Vi skal skape et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø med sterk kultur og høy nivå. AF har nulltoleranse for diskriminering, og skal sikre at alle medarbeidere har like muligheter. Vi skal arbeide for at bygg- og anleggsbransjen er et attraktivt karrierevalg for alle.

Kompetanseheving og karriereutvikling i AF bygges gjennom opplæring i linjen og i AF-Akademiet. AF skal ha de fremste fagfolkene innen strategisk viktige fag og tilbyr markedets beste lederutvikling for ledere på alle nivåer. Dette gir robust organisering og god ledelseskapasitet.

- Plassering i Universums måling (mål topp 5)
- Kvinneandel (mål 20 %)
- MTU-score (mål > 5)
- Andel læringer (mål 7 %)
- Andel fagarbeidere med fagbrev (mål 60 %)



Klima og miljø

Vi skal redusere fotavtrykket og være ledende på å skape samfunnsnyttige forretningsmuligheter.

Vår bransje belastar klima og miljø, og det er et stadig økende krav fra både samfunnet, kunder og medarbeidere at prosjektene våre har en tydelig og bærekraftig miljøprofil.

Vi er avhengige av innovative løsninger for at verdien skal nå FNs klimamål. AF skal være en ambassadør for et klima- og miljøbevisst arbeid som kan være lønnsomme og skal aktivt lete etter forretningsmuligheter og utvikle nye samfunnsnyttige tjenester. For eksempel renser og gjenvinner miljøpartene til AF-masser som tidligere ville gått til deponi, slik at de kan tilbakeføres i kretsløpet.

AF har lang erfaring med prosjekter hvor det stilles omfattende miljøkrav, og har god kunnskap om hvordan prosess, materialvalg og driftsløsninger påvirker miljøet. Vi skal bruke denne kompetansen til å finne gode miljøvennlige løsninger og oppordre kundene til å velge disse. De tiltakene vi ser har størst effekt i egen drift er innenfor klimagassutslipp og avfallsmengder. Derfor har AF et mål om å halvere relative klimagassutslipp samt halvere relative avfallsmengder som ikke kan ombrukes eller materialgjenvinnes innen 2030.

- Halvere klimagassutslipp per tjenestetype relativt til omsetning innen 2030
- Halvere avfallsmengder som går til forbrenning og deponi per tjenestetype relativt til omsetning innen 2030

LEDENDE FAGMILJØ INNEN SIRKULÆRØKONOMI, AVFALL OG GJENVINNING

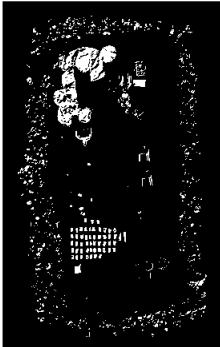
Datterselskap med engasjement for en bærekraftig fremtid.

Mepex Consult AS ble i 2023 et nytt datterselskap i AF Gruppen. Selskapet er et rådgivningsselskap med over 35 års erfaring innen avfall og gjenvinning og har et sterkt fagmiljø med spisskompetanse innen sirkulærøkonomi.

Selskapet har 30 ansatte og holder til sentralt i Askar sentrum. Gjennom systematisk datafangst og analyse av avfall kan Mepex bistå med å samle kunnskap om materialstrømmer og tilby systemløsninger som kan brukes til å redusere utslipp og bedre ressursbruk.

Innen sirkulære løsninger analyseres forbedringsmuligheter, strategier utvikles og forslag til tiltak innen ombruk og materialgjenvinning utarbeides. I Mepex sin egenutviklede digitale løsning, Sikt, er avfallsanalyser og klimaregnskap samlet i ett verktøy som gir brukeren informasjon om hvor forbedringer og potensiale for utslippskutt er størst.

I forbindelse med bygging av sorterings- og gjenvinningsanlegg tilbyr Mepex alt fra behovsanalyser, forstudier, utarbeidelse av tekniske spesifikasjoner til oppfølging i byggefasen frem til overlevering av anlegget. Selskapets kompetanse og engasjement for miljøet gjør dem til en viktig aktør i arbeidet med å skape en sirkulær økonomi.



DYKTIG VERKSTEDSPERSONELL

Sørger for at maskinparken holder hjulene i gang.

AF Gruppen har en egen maskinavdeling som forvalter maskiner og utstyr som leies ut til flere selskap og forretningsenheter i AF Gruppen. Hos AF Maskin på Haga nord for Oslo utføres vedlikehold og reparasjoner. Utstyrsparken består av mer enn 12 000 enheter, og omfatter alt fra anleggsmaskiner og kjøretøy til brakker, containere, hjørerestare og renseanlegg. Dyktige ansatte med høy kompetanse utvikler og bygger utstyr og maskiner, eller gjør spesialtilpasninger på eksisterende utstyr. Dette gir innovative løsninger som har en høy verdi for prosjektene. Maskinavdelingen har blant annet utviklet mobile ladecontainere som lett kan fraktes mellom de ulike prosjektene for å lade elektriske anleggsmaskiner. Med mekanisk fag-ekspertise, serfartstilt til å bygge på lastebiler, utvikler og bygger blant annet avdelingen egne tunnelbakkingsmaskiner i tett samarbeid med tunnelprosjektene i AF Gruppen.



Kunder og leverandører

Vi skal være den foretrukne samarbeidspartneren.

Prosjekter blir stadig større og mer komplekse. Særlig venter skjøpede kundekrav innen selvsjettearbeid, klima og miljø å påvirke markedet fremover.

Skal vi lykkes må AF være den fremtrukne samarbeidspartneren. Vi skal bygge langskete relasjoner basert på tillit, presisjon og lojalitet med de kunder og leverandører som har størst potensial for glømslig verdiskaping. AF stiller krav til de vi jobber med og skal ha samarbeidspartnere som ikke går på akkord med sikkerhet og etikk.

Vi skal søke tidlig involvering for å finne de beste løsningene og også identifisere fremtidige kundebehov. AF skal initiere spiss markeds- og kundeundersøkelser, være læringsorienterte og de dyktigste i markedet på å løse akutte kundeutfordringer.

Vi måler kunde- og leverandørfredshet på en skala fra 1-6, med mål om å være over 5 på begge. Vi skal videreutvikle våre samarbeids- og kommunikasjonsgesjekker ved å benytte læringspunkter fra undersøkelsene til forbedring. I 2023 ble det gjennomført en kundeundersøkelse. For 2022 og 2023 er det gjort leverandørandersøkelser for utvalgte enheter i AF Gruppen. Resultater fra undersøkelsene viser følgende resultater:

- Kundetfredshet 2023: 5,0
- Leverandørfredshet 2022-2023: 5,0



Innovasjon

Vi skal være Nordens mest nysgjerrige entreprenør.

Teknologiske fremskritt, grunn omstilling og komplekse prosjekter krever en innovativ og dynamisk organisasjon. Ved å opprette fremtidsrettet og løsningsorientert skal vi øke attraktiviteten blant nåværende og fremtidige arbeidstakere og kunder. Den sterke entreprenørånden skal fortsatt kjennetegne AF. Innovative endringer kan inkludere både digitalisering og industrialisering av eksisterende virksomhet, og investering i ny virksomhet.

Dette innebærer økt bruk av digitale verktøy og forbedring av vilierende arbeidsprosesser, samt effektiviseringer i prosjektdriften vår gjennom bedre utnyttelse av data.

AF skal utforske nye eller endrede forretningsmodeller og stadig vurdere verdiskapende nyetableringer. Eierkap i tidligfaseelskaper skal både være lønnsomt og styrke vårt omdømme som utfordrer og innovator.

- Aukstning på investeringer i tidlig fase (mål > 15 %)
- Ny lønnsom virksomhet utenfor kjernevirksomheten
- Adopsjon av digitale verktøy som gir operative resultater



RENSEANLEGG REISER SEG FRA ASKEN

Godt samarbeid gir fornøyd kunde og gode resultater på Skreia renseanlegg.

Beromstø i Innlandet og Østre Toten kommune har gjennom flere tidligere prosjekter god erfaring med samarbeid. Partene fant også sammen da Skreia renseanlegg skulle bygges opp etter en brann i 2018. Et nytt bygg ble reist på grunnmuren av det tidligere anlegget. Prosjektet er utført som generalløp med koordinering av prosessleverandøren. Allerede tidlig i prosjektet ble det satt klare mål sammen med byggherren, som ble løpende fulgt opp gjennom prosjektet for å sørge for målpraksis. Prosessen har vært preget av godt samarbeid, klima, sørlige diskusjoner og sammen har partene funnet gode løsninger på de utfordringene som har dukket opp. Det krevende betong- og rehabiliteringsarbeidet er utført av egne dyktige fagarbeidere på tømmers og betong, og lokale underentreprenører er i stor grad benyttet. Skreia renseanlegg er et toppmoderne anlegg med avansert sensorologi. Anlegget har biologisk, mekanisk og kjemisk rensning. I bygget er det flere komplekse tekniske løsninger. Anlegget er overlevert til en meget fornøyd byggherre og bidrar til å sikre effektivt avløp og miljøvennlig behandling av avløpsvannet i kommunen.

EFFEKTIVISERER ENDRINGSHÅNDTERING

I samarbeid med flere av AFs prosjekter har Innovasjons- og digitaliseringsavdelingen i AF Gruppen utviklet løsningen Endringer.no.

Vanligvis sendes endringsmeldinger i et prosjekt mellom byggherre, entreprenør og underentreprenør på e-post og følges opp i Excel. Det kan være utfordrende å få den totale oversikten, og dataene som blir lagt inn og tatt ut er vanskelig å verifisere. I tillegg på et godt verktøy har Innovasjons- og digitaliseringsavdelingen utviklet en webapplikasjon som effektiviserer endringshåndtering i bygge- og anleggsprosjekter. Løsningen endringshåndtering i bygge- og anleggsprosjekter. Løsningen gir aktørene mulighet til å samhandle samlest, ved at både entreprenør, byggherre, rådgiver, underentreprenør og leverandør kan inviteres inn i portalen Endringer.no. Løsningen legger til rette for enkel kommunikasjon på tvers i et prosjekt, og sikrer at all informasjon blir strukturert, og varetatt også dokumenthåndtering og datasikkerhet. Økonomioppfølgingen blir enklere ved at eventuelle kostnadskonsekvenser blir loggført for den enkelte endring og akkumulert opp på prosjektnivå.





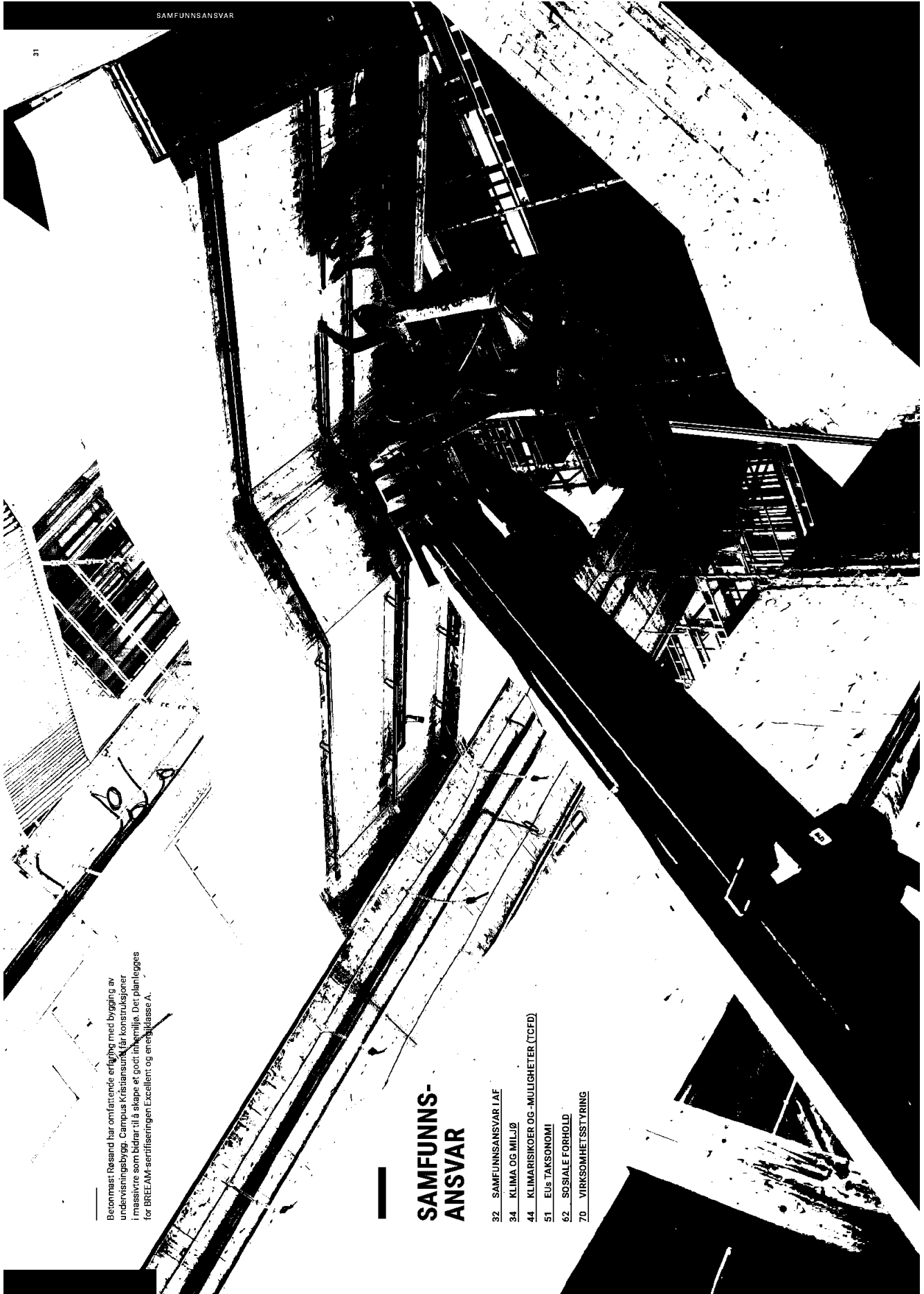
OM AF GRUPPEN

OM AF GRUPPEN



NY ARENA FOR UTDANNING

Midt i sentrum av Kristiansund bygges regionens nye arena for utdanning, forskning og innovasjon. Campusen utgjør cirka 20 500 kvadratmeter og skal inneholde undervisningslokaler, kontorer, laboratorier og ulike spesialrom. Fargene som benyttes på byggene er hentet fra gjenreisningsperioden da byen ble bygget opp etter å ha blitt bombet under 2. verdenskrig.



SAMFUNNSANSVAR

31

Betongmast Røsand har omfattende erfaring med bygging av undervisningsbygg. Campus Kristiansund får konstruksjoner i massivtre som bidrar til å skape et godt innemiljø. Det planlegges for BREEAM-sertifisering Excellent og energiklasse A.

SAMFUNNS-ANSVAR

- 32 SAMFUNNSANSVAR I AF
- 34 KLIMA OG MILJØ
- 44 KLIMARISIKOER OG -MULIGHETER (TCFD)
- 51 ELS TAKSONOMI
- 62 SOSIALE FORHOLD
- 70 VIRKSOMHETSSTYRING



SAMFUNNSANSVAR

SAMFUNNSANSVAR I AF

KLIMA OG MILJØ	SOSIALE FORHOLD	VIRKSOMHETSSTYRING
Klima- og miljøvennlige produkter og tjenester	Helse og sikkerhet	Åpenhet og rapportering
Klimagassutslipp og energibruk	Ryddige arbeidsforhold	Serøsitet i arbeidslivet
Ressurseffektivitet og sirkularitet	Trivsel og arbeidsmiljø	Varsling



Bærekraftsrapportering i AF

Bærekraftsrapportering i AF er basert på de internasjonale standardene for bærekraftsrapportering, som er utviklet av Global Reporting Initiative (GRI). AF Gruppen har valgt å rapportere på 10 av de 26 standardene som er etablert i GRI. Dette er fordi AF Gruppen har valgt å fokusere på de områdene som har størst betydning for våre interessenter og for vår virksomhet. AF Gruppen har valgt å rapportere på følgende områder: Klima og miljø, Sosialt ansvar, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering.

AF Gruppen har valgt å rapportere på 10 av de 26 standardene som er etablert i GRI. Dette er fordi AF Gruppen har valgt å fokusere på de områdene som har størst betydning for våre interessenter og for vår virksomhet. AF Gruppen har valgt å rapportere på følgende områder: Klima og miljø, Sosialt ansvar, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering, Bærekraftsrapportering.

Afdragskoden og Hensikt, mål og verdier

Afdragskoden og Hensikt, mål og verdier er de grunnleggende prinsippene som styrer AF Gruppen. Afdragskoden gjelder for alle ansatte og andre som representerer eller har verv i AF Gruppen. Hensikt, mål og verdier gir i korte trekk en oversikt over hvem AF er, hva vi står for og hva vi vil oppnå. Dokumentet dekker blant annet prinsipper, mål og krav innen følgende områder: økonomi, medarbeidere, kunder, leverandører, HMS, klima og miljø, kvalitet og forbedring.

Leverandører og Åpenhetsloven

En viktig del av vårt innkjøpsarbeid er å sikre at våre leverandører stiller samme krav til etikk, kvalitet, sikkerhet og ytre miljø som vi i AF Gruppen gjør. Leverandører og underentreprenører i våre prosjekter må forplikte seg til å følge våre verdier og krav til etikk, etterlevelse av lover og FNs Global Compact ved å akseptere AFs leverandørerklæring (se: www.afgruppen.no/leverandør).

AFs arbeid med å identifisere og rapportere faktiske og potensielle risiko knyttet til grunnleggende menneskerettigheter og austendige arbeidsforhold, er integrert i prosessene relatert til innkjøp og oppfølging av leverandører og underentreprenører i hele konsernet. Dette ble ytterligere konkretisert ved innføringen av Åpenhetsloven i 2022 (se: www.afgruppen.no/åpenhetsloven). Lovens stiller strenge krav til åpenhet og usynlighet, og skal bidra til å forbygge menneskerettighetsbrudd og unnskendige arbeidsforhold i egen virksomhet, virksomhetens forretningsforbindelser og nedover i leverandørkjeden.

SAMFUNNSANSVAR I AF

AF skal være en ansvarlig aktør som gjennom prosjektdrift forsterker positiv og minimerer negativ påvirkning på miljø, mennesker og samfunn. Vi skal også levere produkter og tjenester som bidrar til lavere bruk av energi og andre knappe ressurser.

FN har definert 17 bærekraftsmål som konkretiserer de globale samfunnsutfordringene vi i fellesskap må løse, og som representerer en arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringer innen 2030. Samfunnsansvar innebærer å ta ansvar for virksomhetens påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, og bidra til en positiv samfunnsutvikling gjennom bærekraftig verdiskaping.

Hva er AF Gruppens samfunnsansvar?

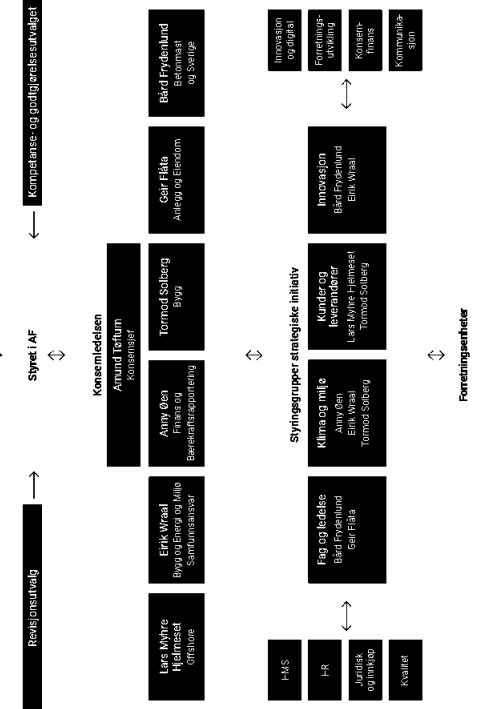
AF har et særlig ansvar der samfunnets utfordringer kan relateres til vår virksomhet. Først og fremst skal vi gjennomføre prosjektene våre på en bærekraftig måte ved at all vår forretningsdrift skal følge etiske retningslinjer, lover og regler, og vi skal minimere negativ påvirkning på klima og miljø. Våre ansatte og underleverandører skal ha et sikkert og godt arbeidsmiljø der mangfold verdsettes og trassering ikke tolereres. Videre er det

også vårt samfunnsansvar å utvikle og tilby tjenester som kundene våre og samfunnet trenger, og være en pådriver for at prosjekter som er bærekraftige innenfor klima, miljø og sosiale forhold også skal være lønnsomme.

Roller og ansvar

Styret har overste ansvar for samfunnsansvar i AF. Det operative ansvaret ligger hos konsernchef Arund Tofum og følger hans linjeledelse, der hver konserndirektør har ansvaret for respektive virksomhetsområder. AF har opprettet egne styringsgrupper for de strategiske initiativene med representanter fra konsernledelsen og relevante stabsfunksjoner. Det er et krav at forretningsenheter og prosjekter organiseres med tilstrekkelig kompetanse innen helse, miljø og sikkerhet (HMS). Det skal gjennomføres og dokumenteres en kartlegging og analyse av risiko knyttet til HMS i alle prosjekter, både ved oppstart og i gjennomføringen.

ORGANISERING AV SAMFUNNSANSVAR I AF





BÆREKRAFTIGE BYER OG LOKALSAMFUNN

FNs mål er å gjøre byer og lokalsamfunn inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige.

KLIMA- OG MILJØVENNLIGE PRODUKTER OG TJENESTER

AFs visjon er et vi skal yde fra for tiden og bygge for fremtiden. Dette innebærer at vi skal:

- tilby energiløsninger som reduserer energibehovet og bygge ut og oppgradere fornybare energikilder
- fjerne og rense materialer og grunn som er skadelige for miljøet og sørge for at materialer forblir i kretsløpet
- ha kompetanse og kunnskap slik at vi kan tilby innovative løsninger i bygg-, anleggs- og eiendomsprosjekter

Et grunnleggende prinsipp i AF er at prosjekter som er bærekraftige på klima og miljø også må være lønnsomme. AF leverer flere typer tjenester som er nødvendige for et samfunn skal nå målet om å begrense temperaturøkningen til 1,5 °C, som også skaper verdi for våre investorer. Årets taksonomirapportering viser AF Gruppens taksonomikvalifiserte aktiviteter og hvilken andel av våre driftsinntekter innefor disse aktivitetene som kan defineres som bærekraftige etter EUs taksonomi. Vi forventer at det blir økende etterspørsel etter taksonomilpassede og bærekraftige prosjekter. Det er svært strenge krav til å oppfylle taksonomiens kriterier, og det er i tillegg tid-, kostnads- og kompetansekravende. Vi lykkes best når prosjektene er lønnsomme for alle parter: for våre kunder, klimatet, samfunnet, eiere og for de ansatte. Vi er derfor fornøyd med lønnsomhetspotensialet i prosjektporteføljen som defineres som bærekraftige etter EUs taksonomi.

Klima- og miljøsertifiseringer

AF Gruppens norske byggevirksomhet i virksomhetsområdene Bygg og Betong har god kompetanse på BREEAM. BREEAM er en miljøsertifisering for bygg som klassifiserer hvor klima- og miljøvennlig et bygg er i både konstruksjon og bruk. AF opplever en økt etterspørsel etter BREEAM-sertifiserte bygg og det jobbes kontinuerlig med å sikre tilstrekkelig og god kompetanse på dette.

Rehabilitering

Rehabilitering utgjør en vesentlig andel av AFs virksomhet. Rehabilitering av bygg og andre konstruksjoner innebærer ofte gjenbruk av de materialene som representerer store utslipp, eksempelvis bæreskonstruksjoner som ofte består av betong og stål, og kan derfor medføre store miljøgevinster. Rehabilitering fremfor å bygge nytt har stor arkitekural betydning, og begrenser miljøutslipp, energibruk, transport, avfallsproduksjon og utarmning av naturressurser. Et eksempel er Consolvos bruk av katodisk beskyttelse i armeringsjern i eksisterende broer som bidrar til at levetiden til anleggskonstruksjoner forlenges.

Energispareprosjekt

Grand Hotel Terminus, en fredet villa fra 1700-tallet i Bergen, har de senere årene vært gjennom en omfattende rehabilitering. Som ledd i moderniseringen av hotellet installerer AF Energi ny varmpumpe og borer åtte energibrenner. Om sommeren vil overskuddsenergi umykes til nedkjøling. Det effektive energisystemet skal gi et kutt i energiforbruk på 26 prosent og en innlengstid på 10 år for investeringen.



KLIMA OG MILJØ

En av vår tids største samfunnsutfordringer er klima- endringer og miljøpåvirkning. AF skal redusere fotavtrykk fra egen drift og være ledende i å utvikle og levere tjenester som reduserer bruk av energi og andre knappe ressurser.

Bygg-, anleggs- og eiendomssektoren har stor påvirkning på klima og miljø. 36 prosent av de globale klimagassutslippene kan knyttes til disse sektorene. I Norge estimeres det at utslippene er noe lavere som følge av en høy andel fornybar energi, men det anslås at så mye som halvparten av et byggs påvirkning på klima skyldes materialbruket. Globalt estimeres det at bygg, eiendom og anlegg bruker omtrent 40 prosent av alle ressurser som tilføres økonomien, og i Norge er bygg- og anleggsvirksomheten den største enkeltkilden til avfall¹. Naturtap og klimaeffekter gjennom forsterket havvandring, og gir effekter som har alvorlige konsekvenser for samfunnet. Det er derfor nå et økende fokus på å sønne opp av natur og bevare biologisk mangfold. Bygg- og anleggsvirksomhet er både avhengig av, og påvirkende på, naturen i form av arealbruksendringer gjennom behovet for regnet areal å bygge på². I tillegg er vår virksomhet avhengig av naturressurser og innsatsfaktorer som stål, betong, asfalt og trevirke. Bransjen kan derfor i stor grad påvirke og bidra til løsninger for å begrense klima- og miljøutfordringer.

¹ Kunnskapsgrunnlag for regional strategi for søk, der økonomi – Oppvarmningsrapport
² Avfallsregnskapet – SSB
³ NOU 2024:21 Samspill med naturen

Strategiske hovedmål

AF skal redusere klimagassutslipp per tjenesteytelse relativt til gjennomsnittet i Norge 50 prosent innen 2030.	AF skal redusere avfalls- mengder som går til forbrenning og deponi med minst 50 prosent innen 2030.
AF skal være klimanøytrale innen 2050.	





SAMFUNNSANSVAR

INDUSTRI, INNOVASJON OG INFRASTRUKTUR
FNs mål innebærer å bygge solid infrastruktur og fremme inkluderende innovasjon.

STOPPE KLIMAEINDRINGENE
FNs mål er å styrke evnen til å stå imot og tilpasse seg klimarelaterte farer og naturkatastrofer

Utvikling av innovative løsninger

En stor del av AFs arbeid innen klima og miljø handler om å opparbeide god klima- og miljøkompetanse. Dette er grunnleggende for å kunne levere anleggs-, bygg- og erandsprosjekter i henhold til kundens ønsker og behov. Ved å ansette nye kompetanse kan AF se muligheter og foreslå andre løsninger i prosjektet som kan gi besparelser. Eksempler på løsninger kan være å gjenbruke deler av en byggnadskropp istedenfor å bygge helt nytt, det kan være innspill som reduserer mengden masser som må flyttes eller det kan være å bruke andre typer materialer. Gjennom snart 20 år har leveranbetong vært brukt i flere av AFs prosjekter. Vår unike erfaring og kompetanse på betong muliggjør utvikling og levering av innovative klima- og miljøvennlige betongrecepter og skreddersydde løsninger for våre kunder.

Elektriske anleggsmaskiner tas i bruk på stadig flere områder i vår virksomhet og her spiller AF Gruppen maskinavdeling en viktig rolle. Maskinavdelingen er i front når det gjelder å finne gode løsninger for el-maskiner slik at de er tilpasset behovet i våre prosjekter. Dette inkluderer tilpassing av maskiner utviklet for andre bruksområder og ombygging av fossile til elektriske maskiner.

Gjennom AFs egen innovasjons- og digitaliseringsavdeling utvikles det stadig flere teknologiske verktøy for å effektivisere klima- og miljøarbeid. I det AF utvikler nettbaserte verktøyet for styring av HMS-risiko, Clarm, er det utviklet en egen modul for miljø som bidrar prosjektene med vurdering av miljørisiko i prosjekter. Via et enkelt brukergrensesnitt tilgjengelig for alle erfarer fra mange andre prosjekter.

¹⁾ Presentasjon Regjeringen
²⁾ NOU 2024:2 i samspill med naturen

Fremtidens byggematerialer

AF Offshore Decom har i 2023 fått tilskudd midler fra Forskningsrådet til et forsknings- og innovasjonsprosjekt på oppsikuleling av maritim metall i et konsortium med flere andre aktører. Gjennom Forskningsrådets «Gjennomplattorm»-ordning er dette ett av ni score forsknings- og innovasjonsprosjekter som skal utvikle klima- og miljøvennlige løsninger i nærmiljøet. Under ledelse av AF Offshore Decom har prosjektet som ambisjon å oppsikulere maritimt metall fra skip- og oljeplattformer til miljøvennlige byggematerialer uten klimagassutslipp. AF Offshore Decom har planlagt at ca. 2 prosent av stålet fra Cutlew skal gå til oppsikulelser, og det ble nylig signert en avtale med Nordic Circles om levering av et mindre parti med stålpillar fra skrogseksjoner på skipet. Disse stålpillene skal blant annet benyttes til takkonstruksjonen til Løren Florkushall i Oslo.



Opprydding og gjenoppbygging

Ekstremværst Hans rammet i 2023 store deler av Sør-Norge med ekstreme nedbørsmengder. Omfattende skader oppsto, og det var flere tilfeller av jordrask, flom og oversvømmelser i den påfølgende tiden. Det er grunn til å tro at ekstremvær vil bli enda mer aktuell utfordring i årene fremover. Dette innebærer også økt fokus på sikkerhet i utførelsen av våre prosjekter, og tydelige ansvarsskilt mellom involverte parter blir viktig. Flere av AFs prosjekter, eksempelvis innen fundamentering og maskinering, bidrar også til samfunnets klimatilpassing for å hindre økende grad av ekstremvær. Regjeringen bevilget i 2023 1,7 milliarder kroner til kommunene som ble rammet av ekstremværst Hans for håndtering av den akutte krisestuasjonen, opprydding og reparasjon. Ekstremvær som Hans og ødeleggelse av viktig infrastruktur innebærer også økt behov for AFs kompetanse og tjenester knyttet til opprydding og gjenoppbygging. Stendig vil klimaeindringene kreve mer robusthet i bygging og endret vedlikehold av eksisterende bygg, enten bypiggere vedlikehold eller andre tiltak.

Klimaeindringer og naturtap henger sammen, og AF ser stadig økende etterspørsel etter prosjekter knyttet til naturrestaurering. Naturrestaureringen av gruveområdene i Svea og Långselet på Svealand som AF har vært involvert i trekkes frem i Naturisikolutvalgets rapport som ble offentliggjort i februar 2024¹⁾. Her fikk AF oppdraget med å gjenre bygg og infrastruktur etter mer enn 100 års gruvevirksomhet, og dette er et eksempel på et prosjekt hvor AF bidrar til oppfyllelse av mål i FNs Naturavtale (det globale Kunming-Montreal-rammeverket for naturinngiv).

ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON
FNs mål er å oppnå bærekraftig forvaltning og effektiv bruk av naturressurser innen 2030.

Rensing og gjenbruk av materiale

AFs miljøpark Rinnal, Jøsen og Nes renser masser for gjenbruk som ellers ville gått til deponi. I 2023 er 288 511 (315 260) tonn masse gjenbrukt. Gjenbruk av masser sparer CO₂-utslipp sammenliknet med konvensjonell tilslagsproduksjon, i tillegg til ytterligere miljøbesparelser i form av mindre inngrep i naturen. Totalt har parkene en gjenvinningsgrad på rundt 80 prosent. Europakommisjonens mål er at netto CO₂ 80 prosent av alle materialer skal gjenbrukes og forbi i kretsløpet innen 2030. AF ser kontinuerlig på muligheten til å etablere flere miljøparker.

Stålinnstrien står for omtrent 7 prosent av verdens totale CO₂-utslipp. Gjenbruk av stål har 70 prosent mindre utslipp av CO₂ enn malmbasert produksjon, tilsvarende en reduksjon i utslippene på 1 kg CO₂ for hvert kilo stål som gjenbrukes. AF Miljøbase Vats er spesialbygd for håndtering av offshorinestallasjoner og andre marine konstruksjoner. Her rives og kildesorteres skip og offshorinestallasjoner for gjenvinning i regi av AF Offshore Decom, og denne havnen er godkjent etter ISPS-regelverket. I 2023 ble det revet og sortert 26 243 (96 911) tonn med stål ved AF Miljøbase Vats. I AF Decom ble det tilsvarende revet og sortert metall for gjenvinning på 11 200 (17 629) tonn.

- CO₂-besparelser fra miljøparkene og fra AFs rivetvirksomhet tilsvarende:
- 170 prosent av AF Gruppens klimautslipp for scope 1 og 2 (se side 43)
 - 6,2 prosent av Oslo kommunes CO₂-utslipp i 2022
 - Ca. 25 100 personbiler i ett år
 - 2 690 584 kg storfejøtt
 - Livssyklusutslippene til 717 432 smarttelefoner

RENERGI TIL ALLE
FNs mål er å oppnå bærekraftig forvaltning og effektiv bruk av naturressurser innen 2030.

Energieffektivisering og utbygging av fornybar energi

Høye strømpriser og trykk for strømmangel har synliggjort hvor viktig energieffektivisering og utbygging av fornybar energi er for å verden skal nå sine klimamål. Energieffektivisering er et viktig tiltak for å redusere det totale behovet for energi, og utbygging av fornybar energi er kritisk for å sikre fremtidig energileveranse.

AF Energi leverer energieffektive løsninger, lokal energiproduksjon og oppfølging av energiløsninger gjennom overvåking, driftsoptimalisering og servicekontrakter. Tiltakene skal både være til fordel for miljøet og kundens bunnlinje. Løsningene skal utnytte lokal energi som for eksempel overskuddsvarme som ellers ville gått tapt. Energieffektivisering kan i de fleste tilfeller gi en energibesparelse på 20–30 prosent og med dagens strømpriser kan investeringen være tilbakebetalt for kunden på noen få år.

Aaron bidrar til å redusere klimagassutslipp gjennom elektrifisering og energieffektivisering av marin sektor. Selskapet er en ledende markedsaktør på sitt felt og leverer flere ulike typer ventilasjons- og kjølelapp for energieffektivisering av driften på både ferjer, cruiseskip og andre typer kommersielle fartøy. Leveransen går til vert over hele verden, og inkluderer fremstilling av anleggene som medfører at de kan overvåkes og styres fra Norge. Selskapet jobber også på prosjekter knyttet til havvind.

Kanonen i Sverige har over flere år bygget ut vindkraftverk i Sverige som bidrar til grunn energiforsyning. Kanonen bygger tilfartsveier og strømmett i tett samarbeid med turbin- og nettleverandør.

¹⁾ Sonner, J., Technologies to decarbonise the EU steel industry EUR 39582
EN, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2021
²⁾ Tilgjengelig for besørgninger av de tre siste sammenligningsdataene er hentet fra Framtiden i vår håndert ligningsdata

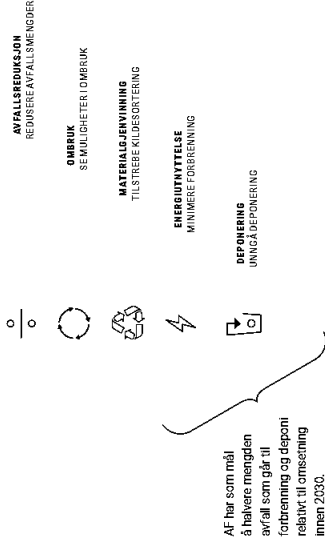
TONN CO ₂ -BESPARINGER VED RIVING, SORTERING OG GJENVINNING	2023	2022
CO ₂ -besparelser i AFs miljøparker sammenlignet med konvensjonell tilslagsproduksjon	22 343	24 249
CO ₂ -besparelser i AF Decom og AF Offshore Decom sammenlignet med konvensjonell utvinning av metall	37 443	54 540
Besparelse utslipp tonn CO ₂ per år sammenlignet med konvensjonell produksjon	59 786	78 789



SAMFUNNSANSVAR

AVFALLSHIERARKIET

Avfallshierarkiet illustrerer ønsket om å behandle avfall så nær toppen av hierarkiet som mulig, og unngå unødvendig deponering av avfall

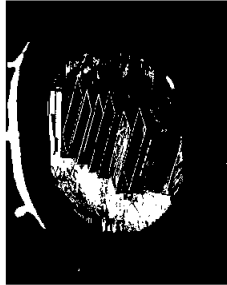


avfall mange containere'. Det er tid-, kostnads- og kompetansetrekkende å demontere og rive bygg på en måte som tilrettelegger for ombruk og materialgjenvinning. Dette er særlig knyttet til lavere kostnader forbundet med å velge primære materialer, dokumentasjonsbeholdt ved ombruk, logistikk og reguleringskriterier som ikke gir tilstrekkelige insentiver for ombruk og gjenvinning'. Samarbeid langs hele verdikjeden er derfor viktig for å utnytte potensialet for mer sirkulære løsninger og for å innrette økonomiske utfordringene. Et eksempel på et slikt samarbeid er konsernavtalen AF Gruppen har inngått

¹⁾ Avfallsregnskapet – SSB
²⁾ Avfallsregnskapet – SSB
Oppsummerende rapport

Bedre avfallshåndtering på prosjekt

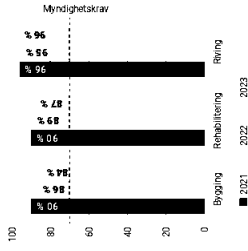
AF Gruppens datterselskap Mepex har utviklet et felles system for skilling av AF gruppens avfallssortering. Dette skal gjøre avfallssorteringen på prosjektene våre mer profesjonelle og gjøre det enklere å kildesortere korrekt. Gjennom prosjektbehandling har Mepex kartlagt relevante avfallsstrømmer og kommet med forslag til utstyr og skilttyper som vil tilrettelegge for at avfall i størst mulig grad kan kildesorteres for gjenvinning.



ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON

FNs mål er å redusere avfallsmengden betydelig gjennom forbygging, reduksjon, materialgjenvinning og ombruk.

KILDESORTERINGSGRAD



målet, skal vi redusere mengden avfall som oppstår på byggeplassen (overst i avfallshierarkiet), og prioritere arbeid med de fraksjonene som typisk blir sendt til forbehandling eller deponi. For disse avfallsfraksjonene er det også potensial for økt materialgjenvinning. AF jobber med å kartlegge representative nøkkeltall for hvordan ulike geografske lokasjoner i hvert land.

I Norge i dag kildesorteres en svært stor andel av avfallet som oppstår på bygg- og anleggsprosjekter. Løseved utgjør de over 3 millionene tonn med

RESSURSEFFEKTIVITET OG SIKKILARITET

Basert på tall fra avfallsregnskapet til SSB sto bygg- og anleggssektoren i Norge for 26 prosent av alt avfall i 2022. Globale og i resten av EU har også vår bransje et stort forbruk av materialer og avfall som ikke gjenbrukes eller gjenvinnes. I tillegg kommer avfall fra produksjon av byggevarer og annen aktivitet tidligere i verdikjeden. EU's målsetting er at minimum 70 prosent av utløst bygg- og anleggsavfall skal gjenbrukes, resirkuleres eller materialgjenvinnes på andre måter¹⁾. EU-kommisjonen har lansert en handlingsplan for sirkulær økonomi som baserer seg på gjenbruk og materialgjenvinning slik at færrest mulig ressurser går tapt. Sentralt i handlingsplanen er et rammedirektiv som runder opp tiltak for å minske avfallsmengder. Avfallshierarkiet illustrerer ønsket om å behandle avfall så nær toppen av hierarkiet som mulig, og unngå unødvendig deponering av avfall.

I AF planlegges prosjektene slik at minst mulig avfall skal oppstå, og at avfallet i størst mulig grad kan kildesorteres for gjenvinning. For å legge til rette for gjenvinning måles alle forretningsenheter på kildesorteringsgrad, det vil si hvor stor del av avfallet fra vår prosjektsvirksomhet som sorteres. Målet i AF er å kildesortere 80 prosent, godt over gjeldende myndighetskrav for avfallsortering på 70 prosent²⁾.

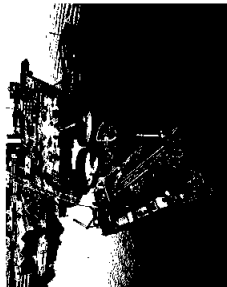
Hvordan kan AF redusere mengden avfall som går til energigjenvinning og deponi?

I AFs strategi har vi besluttet å halvere mengden avfall som går til energigjenvinning og deponi relativt til omsætning per tjenesteytelse. Hver forretningsenhet har utarbeidet konkrete handlingsplaner for å redusere ikke-gjenvinnbart avfall. Kildesortering i prosjektene har vi jobbet med og målt over flere år, nå legges listen enda høyere. For å nå

¹⁾ Waste Framework Directive – European Commission (europa.eu)
²⁾ Forskrift om Helsekildet i byggverk (Bygghelsekildet)

Opprydding i forurenset sjøbunn

Prosjektet Hamnerest Ren Havn er et viktig miljø- infrastruktur- og byutviklingsprosjekt. Hamnerest havn er et av de 17 prioriterte kyst- og fjordområdene i den nasjonale handlingsplanen for opprydding i forurenset sjøbunn. Her har Fundamentering bidratt til en sunnere og renere sjøbunn i havområdet, noe som på sikt vil bidra til at det blir tryggere å spise sjemat fra dette området. Tiltaket skal tilknyttes vesentlig til mål om god kjemisk og økologisk miljøtilstand i vannforekomsten nås innen 2027. I vannforskriften¹⁾



¹⁾ Hamnerest Ren Havn i Kystverket – for ansvar for sjøet



SAMFUNNSANSVAR

Status måloppnåelse	
I 2023 laide AF et klimaapor på 1,2 (1,1) for scope 1 og 2, tilsvarende et totalt utslipp på 35 166 (33 777) tonn CO ₂ -ekvivalenter. Bruk av diesel i anleggsmaskiner er den største kilden til våre direkte utslipp. Aktiviteten med størst bruk av anleggsmaskiner er masserfyllning, og nedgang i AFs klimaapor fra basisset 2020 skyldes i stor grad at mengden masserfyllning i veiprosjekter for anleggsfjerner var høyere i 2020 enn i 2023. Mengden masserfyllning vil variere avhengig av hvilken type anleggsprosjekter AF har, samt hvor i gjennomføringsfasen prosjektene befinner seg. Fremtidige klimagassutslipp vil også avhenge av geografisk lokasjon som følge av varierende tugging på fossile anleggsmaskiner og/eller biodrivstoff. I tillegg vil kontraktsform, grad av involvering i prosjekteringsfasen, krav og forventninger fra byggherre påvirke klimagassutslipp i det enkelte prosjekt. Prosjektporteføljen innenfor tjenestetype anlegg er varert og inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass. På tross av at AF jobber kontinuerlig med tiltakene som nevnt over vil vår varierte prosjektportefølle, gjennomføringsfase og det enkelte prosjekts særegenheter innbære naturlige variasjoner i vårt klimagassutslipp.	

⁷ Meld. St. 13 Klimagasser for 2021–2029

Kategori 1:	Innløpte varer og tjenester
Kategori 2:	Kapitalvarer
Kategori 3:	Produksjon av forbruk drivstoff og energi
Kategori 4:	Transport og distribusjon (oppstrøms)
Kategori 5:	Avfall
Kategori 6:	Forretningsreiser
Kategori 7:	Pending
Kategori 8:	Leide lokaler og utstyr (oppstrøms)
Kategori 9:	Transport og distribusjon (nedstrøms)
Kategori 10:	Prosessering av solgte produkter
Kategori 11:	Bruk av solgte produkter
Kategori 12:	Sluttbehandling av solgte produkter
Kategori 13:	Utleide lokaler og utstyr (nedstrøms)
Kategori 14:	Franchises
Kategori 15:	Investeringer

Byggevare utgjør over 80 prosent av klimagassutslippene fra byggekortet, og den største kategorien for AF vil være kategori 1: Innløpte varer og tjenester. Rapportering for scope 3 er under kontinuerlig utvikling og AF jobber med kvalitetsaktivering av valgt metode for beregning. AF vil presentere et fullstendig klimaregnskap med vesentlige kategorier innen scope 3 for regnskapsåret 2024.

STOPPE KLIMAENDRINGENE

FNs mål innebærer umiddelbar handling for å bekjempe klimaendringene og konsekvensene av dem.

utslipp oppstår får vi et godt grunnlag for å kutte i utslipp.

Vesentlige forutsetninger og beregningsmetode for scope 3 kategorier AF rapporterer på i 2023: Kategori 5 – Avfall blir som utgangspunkt beregnet basert på direkte datainnhentning fra våre avfallsleverandører. I tillegg gjennomføres det for enkelte prosjekter en manuell innrapportering basert på avfallsrapporter. Avfall fra vår rivevirksomhet er ikke inkludert i utslippstallene. Kategori 6 og 7 – Forretningsreiser og pending beregnes med utgangspunkt i data som innhentes fra reisebyråer AF har konsensuale med, i tillegg til vårt system for kjøpsordregreie. En mindre del av beregningsgrunnlaget utarbeides med grunnlag i estimater som baseres seg på brukundersøkelser som sendes til de ansatte. I tillegg innhentes noe grunnlag fra manuell innrapportering fra enkelte prosjekter.

Scope 3 deles inn i 15 kategorier etter GHG-protokollen, og består av oppstrøms og nedstrøms utslipp i verdikjeden. Basert på informasjon fra FwCs klimaindeks for 2023 utgjør scope 3 over 97 prosent av totale utslipp for bygg, anlegg og etendomsbransjen. AF har gjennomført en vurdering av hvilke kategorier innen scope 3 som er vesentlige for vårt klimaregnskap. Basert på forsløpig arbeid er de uthevede kategoriene under vurdert vesentlige. Vesentlighetsvurderingen for kategoriene leide lokaler og utstyr (kategori 8) og transport og distribusjon (kategori 9) er ikke ferdigstilt.

Reduksjon av klimagassutslipp

Strøm Gundersen har i forbindelse med rehabilitering av Kommunegården i Sandvika oppnådd svært gode resultater innen reduksjon av klimagassutslipp. Sandviks prosjekter er Norges andre BREEAM Outstanding-bygg innen rehabilitering og hadde klimagassreduksjon på 59 prosent sammenlignet med et referansebygg. BREEAM-sertifiseringen innebærer svært strenge krav til blant annet energibruk, ventilasjon, vannforbruk, materialer og avfallsløsninger. Dette er spesielt utfordrende i et bygg som skal rehabiliteres fremfor et nybygg, og fokuserer en god plan helt fra starten av prosjektet.



KLIMAGASSUTSLIPP OG ENERGIBRUK

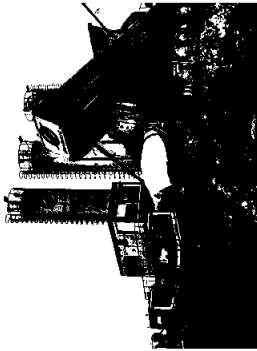
AF har et mål om å halvere relative klimagassutslipp innen 2030 for scope 1 og 2-utslipp, sett opp mot basisset 2020, og et mål om å være klimanøytrale innen 2050. Målet om halvering er kvantifisert per tjenestetype slik at vi gjennomfører faktiske endringer i driften og reelle miljøbesparelser, i stedet for å nå målet ved å endre tjenestemåten fra for eksempel anlegg til bygg. Tjenestetype vi måler på i denne sammenheng er anleggs-, bygg- og rivevirksomhet. Tjenester som ikke inkluderes i disse kategoriene er energiefektiviseringsfjerner, miljøparker, etendomsvirksomhet og fellesfjerner. Både anleggs- og rivevirksomheten er avhengig av store anleggsmaskiner for å kunne håndtere store masser og konstruksjoner i prosjektene. I byggvirksomheten er bruk av store anleggsmaskiner begrenset til grunnarbeid og logistikk i prosjektene. For AF er det derfor viktig å analysere og redusere klimagassutslipp innenfor hver tjenestetype og ikke redusere aktiviteten i anlegg og riving i forhold til bygg. AFs målsettinger innen klima og miljø er ikke verifisert som vitenskapbaserte.

Beregningsmetoder og utslippskilder

AF rapporterer et klimaregnskap basert på GHG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol) der egne direkte og indirekte utslipp (scope 1 og 2), i tillegg til utvalgte andre indirekte utslipp (scope 3), måles i tonn CO₂-ekvivalenter. Rapportering for scope 1 og 2 bygger på vurdering av operasjonell kontroll, og er basert på innrapporterte data fra konsernets konsoliderte selskaper. AF benytter selskapet CEM Asys' database for utslippsfaktorer for beregning av vårt klimagassutslipp. Formålet er å få et representativt bilde av utslipp som følger av AFs virksomhet. Ved å måle og rapportere klimagassutslipp samt øke kunnskapen om hvordan

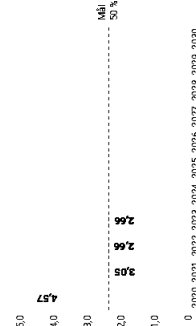
Klimavennlig sprøylebetong i ny tunnel

På oppdrag fra Oslo kommune ved Vann- og avløpsstaten bygger arbeidselskapet JV AF Ghella nytt tunnelsystem for distribusjon av drikkevann. For å minimere miljøbelastningen til prosjekter produseres det sprøylebetong av sand fra rensed, gjennomføres fra Nes Millipark, et annet selskap i AF Gruppen. Prosjektet er av de første i Oslo-området hvor tillegg fra brukte gravenasser brukes til sprøylebetong. Sanden blandes sammen med sement, vann og tilsetningsstoffer av en elektrisk betongtømmel. Olen Betong har etablert betongfabrikk på prosjekts ripplass som reduserer transportbehov, og i tillegg benyttes elektriske betongpaller til frakt av betongen.

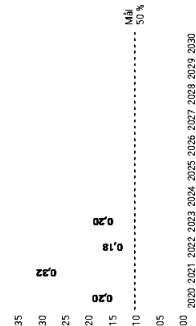




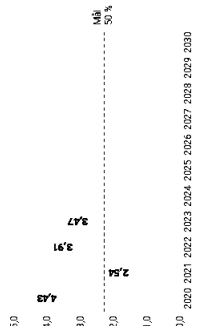
TJENESTETYPE ANLEGG – KLIMASPOR (SCOPE 1 OG 2)



TJENESTETYPE BYGG – KLIMASPOR (SCOPE 1 OG 2)



TJENESTETYPE RIVING – KLIMASPOR (SCOPE 1 OG 2)



Hvordan kan AF redusere klimagassutslipp fra prosjektene?

For å oppnå våre målsettinger for reduksjon av klimagassutslipp i scope 1 og 2 er AFs entreprenører og våre ansatte kunnskap og kompetanse sentralt. I tillegg vil tett samarbeid med våre kunder og leverandører bli viktig for at AF skal nå våre klimarelaterte målsettinger.

Det er flere mulige tiltak som kan bidra til å redusere klimagassutslippene i AFs prosjekter. I store anleggsprosjekter kan en helhetlig planlegging av vertneiser for å redusere masseuttak og tilhørende forflytning medføre betydelige reduksjoner. Mye besparelse kan tilrettelegges for i prosjekteringsfasen, og utviklingen i markedet med flere samspillkontrakter der entreprenør kan bidra inn i prosjekteringen er positivt for muligheten til å redusere utslipp i produksjonsfasen. Bruksen kan bidra til lagring av karbon i byggematerialer, for eksempel ved bruk av mer tommer, samt ved å gjenbruke en større del av eksisterende bygg for å unngå unødvendig nybygging. Innsatsfaktorer i våre prosjekter vil med andre ord kunne bidra i klimakampen.

Maskinene i AF Gruppen har i lengre tid blitt overvåket for å samle data om kjøremønstre, og får nå i stadig større grad autosopp installert for å hindre tomgangskjøring. Bruk av elektriske maskiner og maskiner som bruker hydrogen, fornybar diesel og biodiesel vil redusere utslipp. Bruk av elektriske lastemaskiner, dumpere og bjullastere prøves nå ut i større grad på byggeplasser. Behovet for utslippsfrie anleggsmaskiner i områder med lite infrastruktur har gjort at AF selv har bygget mobile ladestasjoner for store anleggsmaskiner. Flere og flere byggeplasser drives som fossalfrie byggeplasser. I tillegg til at fossilt anleggsdrift reduserer klimagassutslippene, vil en overgang til elektriske eller hydrogenbrenne løsninger redusere lokale utslipp. Dette vil også føre til et bedre fysisk arbeidsmiljø på byggeplassen.

Kategori	Energikostnader (MWh) ¹⁾				Utslipp (tonn CO ₂ e) ²⁾	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022

Bensin	2 283	2 332	580	563	257	
Diesel	127 519	132 011	32 325	31 301	42 065	
Biodiesel	12 565	8 010	76	93	50	
Propan	2 069	2 240	482	522	192	
Øvrige	94	23	197	80	145	
Scope 1: Direkte utslipp	144 530	144 615	33 660	32 559	42 699	
Fjernvarme og -kjøling	5 672	3 924	238	121	140	
Elektrisitet	53 224	47 609	1 268	1 096	2 180	
Scope 2: Indirekte utslipp energiforbruk (lokalisjonsbasert)	58 806	51 912	1 506	1 217	2 330	

Scope 2: Indirekte utslipp energiforbruk (markedsbasert) ³⁾	13 827	11 319				
--	--------	--------	--	--	--	--

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ e)	38 166	33 777	45 019			
---	--------	--------	--------	--	--	--

Klimaspor ⁴⁾ scope 1 og 2	1,2	1,1	1,6			
--------------------------------------	-----	-----	-----	--	--	--

Avfall	10 843	4 440				
--------	--------	-------	--	--	--	--

Førrettingsseier	1 408	1 167				
------------------	-------	-------	--	--	--	--

Pendling	1 945	2 227				
----------	-------	-------	--	--	--	--

Scope 3: Andre indirekte utslipp	14 196	7 874				
---	---------------	--------------	--	--	--	--

Klimagassutslipp (tonn CO ₂ e)	49 362	41 651				
---	--------	--------	--	--	--	--

Klimaspor ⁴⁾ scope 1, 2 og 3	1,6	1,3				
---	-----	-----	--	--	--	--

Utslipp (tonn CO ₂ e) ⁵⁾	Anleggs-tjenester		Byggs-tjenester		Rive-tjenester	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022

Scope 1: Direkte utslipp	25 441	23 092	34 236	2 736	2 769	4 724
--------------------------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

Scope 2: Indirekte utslipp energiforbruk	484	272	861	862	781	839
--	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Klimagassutslipp (tonn CO₂e)	25 925	23 364	35 097	3 598	3 550	5 563
--	---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	--------------

Klimaspor (scope 1 og 2)	2,66	2,66	4,57	0,20	0,18	3,47
--------------------------	------	------	------	------	------	------

Endring fra basisår (2020)	-42 %	-42 %	0 %	-10 %	-22 %	-12 %
----------------------------	-------	-------	-----	-------	-------	-------

¹⁾ Energikostnader viser den direkte energiforbruket til AF Gruppen aktiviteter innenfor scope 1 og 2.
²⁾ Klimagassutslipp med opprøringsbasert tilsvarende CO₂.
³⁾ AF Gruppen bruker lokalisasjonsbasert metode for å beregne scope 2-utslipp og opplyser her om markedsbaserte scope 2-utslipp til informasjon.
⁴⁾ Klimaspor beregnes som tonn CO₂e per MNOK omsetning.
⁵⁾ Tjenestetype er delt ut i tre segmenter: anlegg, bygg og rive. Se note 4 i konsernregnskapet.

Kort	1-5 år	Tråd med gennemsnitligt værdiget for Afs projekter og minimalt eller -beslutninger som tas på kort akt.
Mellemlang	3-10 år	Decker tidshorizonten for Afs større projekter med langre værdiget og våre klima- og miljøkonsekvenser innen 2030.
Lang	> 10 år	Decker perioden frem mot 2050 og vårt langsiktige mål om klimaneutralitet.

FINANSIELL EFFEKT - LAVUTSLIPPSCENARIO			FINANSIELL EFFEKT - HØVUTSLIPPSCENARIO		
Kort (1-3 år)	Mellomlang (3-10 år)	Lang (>10 år)	Kort (1-3 år)	Mellomlang (3-10 år)	Lang (>10 år)
			Afspejling av muligheter		

Økt omsetning som følge av økt konkurransekraft og reduserte projektkostnader

høvere, men fysiske risikoer i disse scenarier vil være lavere. I scenariet med høje udslip og global opvarmning over 4 °C vil det være modsat. Det er stor usikkerhed omkring, hvor meget af de klimarelaterede risikoelementer vil blive aktiveret i disse scenarier. I scenariet med lav udslip vil de klimarelaterede risikoelementer blive aktiveret i mindre omfang. Af tidsen er det vigtigt at være opmærksom på, at de klimarelaterede risikoelementer vil blive aktiveret i forskellige tidsrum. De klimarelaterede risikoelementer vil blive aktiveret i de senere år, mens de teknologirelaterede risikoelementer vil blive aktiveret i de tidligere år. De klimarelaterede risikoelementer vil blive aktiveret i de senere år, mens de teknologirelaterede risikoelementer vil blive aktiveret i de tidligere år.

Risikostyring

Betydningen af ulige scenarier

2011 Ufnutsigbare ramme- og kontraktbetingelser
Myndighetene i Norge har uttalt ambisøse mål som
treffes vår bransje, men det er foreløpig stor usikkerhet og
geografiske variasjoner når det gjelder faktiske endringer

► AF's prosesser for å håndtere klimarisikoer og -muligheter

017 | Forutsetningene ramme- og kontraktforholdene

Myndighetene i Norge har uttalt ambisiøse mål som treffer vår bransje, men det er foreløpig stor usikkerhet om geografiske variasjoner når det gjelder faktiske endringer.



SAMFUNNSANSVAR

TYPE	BESKRIVELSE AV RISIKOER	POTENSIELL FINANSIELL KONSEKVENSS	FINANSIELL EFFEKT – LAVUTSLIPPSSCENARIO			FINANSIELL EFFEKT – HØYUTSLIPPSSCENARIO			AFs oppfølging av risiko
			Kort (1-3 år)	Helomslag (3-10 år)	Lang (>10 år)	Kort (1-3 år)	Helomslag (3-10 år)	Lang (>10 år)	
Akutt	Hvordan kan klimarelaterte risikoer påvirke virksomheten? - Forsyningsrisiko - Utviklingsrisiko - Bærekraftsrisiko	2000e prosjektkostnader og lavere omsetning knyttet til lavere produktivitet	Lav	Lav	Medium	Lav	Lav	Høy	Se avsnitt F1.1
Korttids	Vurdering av klimarelaterte risikoer, herunder utslipp og endret nedbørsmønster, kan endre AFs produktivitet og lønnsomhet	Lavere omsetning som følge av lavere produktivitet og redusert fremdrift i nye prosjekter	Lav	Lav	Lav	Lav	Lav	Medium	Se avsnitt F2.1
Politisk og regulatorisk/ juridisk	Uforutsigbare ramme- og kontraktbetingelser	2000e for å dekke prosjektkostnader	Lav	Lav	Medium	Lav	Lav	Medium	Se avsnitt O1.1
Marked	2000e pris for å dekke med CO ₂ -utslipp	2000e prosjektkostnader	Lav	Medium	Høy	Lav	Lav	Medium	Se avsnitt O1.2
Marked	Risiko for tvister og søksmål knyttet til utslipp og klimarelaterte risikoer, eller manglende oppfyllelse av klima- og miljøkrav på nye prosjekter	2000e prosjektkostnader	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Se avsnitt O1.3
Marked	Utvikling i rapporteringskrav på lønnsomhet og produktivitet	2000e administrasjonskostnader knyttet til intern og extern rapportering	Medium	Lav	Lav	Medium	Lav	Medium	Se avsnitt O1.4
Marked	Endret etterspørsel etter klima- og miljøvennlige produkter og tjenester, vår bransje	Lavere omsetning fra produkter og tjenester hvis vi ikke klarer å møte fremtidens klima- og miljøkrav	Lav	Medium	Høy	Lav	Medium	Høy	Se avsnitt O2.1
Marked	2000e pris på AFs installasjoner, når våre leverandører møter stadig økende kostnader knyttet til energiforbruk og klima- og miljøkrav	2000e prosjektkostnader og lavere omsetning på grunn av redusert etterspørsel etter dyrt produkt og tjenester	Lav	Medium	Høy	Lav	Medium	Høy	Se avsnitt O2.2
Teknologi	Begrenset tilgang på nødvendig teknologi, materialer og maskiner for å møte behovene klima- og miljøkrav fra kunde	2000e prosjektkostnader	Lav	Medium	Høy	Lav	Medium	Høy	Se avsnitt O3.1
Teknologi	Innovasjon og utvikling av ny teknologi	2000e prosjektkostnader og kostnader knyttet til forskning og utvikling	Medium	Medium	Lav	Medium	Medium	Lav	Se avsnitt O3.2
Omdømme	Endret kundeatferd og redusert etterspørsel etter produkter og tjenester grunn for å dekke behovene hvis vi ikke klarer å møte klima- og miljøkrav	Redusert omsetning	Lav	Medium	Høy	Lav	Medium	Høy	Se avsnitt O4.1
Omdømme	Anbefalt praksis knyttet til klimarelaterte forhold og AFs omstillingsevne	Redusert omsetning som følge av svekket konkurransefortrinn og økte prosjektkostnader	Lav	Medium	Høy	Lav	Medium	Høy	Se avsnitt O4.2

i krav som vår prosjektkonsekvens vil møte. Bransjen er derfor preget av usikkerhet og risiko knyttet til fremtidige rammebetingelser. AF besitter svært høy kompetanse og erfaring når det gjelder kreverende rammebetingelser og utforming av kontraktsgrunnlag som gjør at AF er godt rustet til å svare på fremtidig utvikling i rammebetingelser.

O1.2 204 pris forbundet med CO₂-utslipp

Regjeringen foreslår å øke avgiften på klimagassutslipp ved en jevn opptrapning mot 2030. Bygg- og anleggsbransjen står for en betydelig andel av Norges totale klimagassutslipp og økte CO₂-avgifter er derfor identifisert som en finansiel klimarisiko for AF.

Prismekanismer for å øke kostnadene forbundet med klimagassutslipp. AF har et mål om å halvere relative klimagassutslipp innen 2030 og jobber med mange tiltak for å nå disse målene. Se avsnitt «Klimagassutslipp og energiforbruk» på side 40-43 for mer informasjon om hvordan AF jobber for å redusere klimagassutslipp.

rapportingsveiviser for det enkelte prosjekt knyttet til krav fra våre kunder og oppfyllelse av ulike klima- og miljøsertifikater. AF jobber med utvikling av innovative løsninger for å sikre rapportering av bærekraftsdata på en effektiv og verdikapende måte. I tillegg har AF de siste årene brukt mye tid på intern kompetansesjangering og å tilrettelegge oss relevant kompetanse i rekrutteringsprosesser.

O2.1 Fremtidens klima og miljøkrav

De regulatoriske kravene for å kunne klassifisere oss som klima- og miljøvennlige produkter og tjenester er stadig økende. Det er risiko for redusert omsetning hvis AF ikke klarer å omstille seg til å oppfylle fremtidige klima- og miljøkrav. AF har lang erfaring med prosjekter hvor det stilles omfattende miljøkrav, og har god kunnskap om hvordan prosess, materialvalg og drifts løsninger påvirker klima og miljø. I tillegg har AF god kompetanse på klima- og miljøprestatert sertifiseringskompetanse, som sertifiseringsverktøyet BREEM og Miljøbyggrad. I 2023 ble det gjennomført et pilotprosjekt i regi av Nye Veier, AF Gruppen og Norconsult som viser hvordan

De regulatoriske kravene for å kunne klassifisere oss som klima- og miljøvennlige produkter og tjenester er stadig økende. Det er risiko for redusert omsetning hvis AF ikke klarer å omstille seg til å oppfylle fremtidige klima- og miljøkrav. AF har lang erfaring med prosjekter hvor det stilles omfattende miljøkrav, og har god kunnskap om hvordan prosess, materialvalg og drifts løsninger påvirker klima og miljø. I tillegg har AF god kompetanse på klima- og miljøprestatert sertifiseringskompetanse, som sertifiseringsverktøyet BREEM og Miljøbyggrad. I 2023 ble det gjennomført et pilotprosjekt i regi av Nye Veier, AF Gruppen og Norconsult som viser hvordan

EUS TAKSONOMI

EU's taksonomi er en del av «EU's grønne giv», en vekststrategi for å gjøre Europa til den første klimanøytrale regionen i verden innen 2050.

Taksonomien er et klassifiseringssystem som definerer hva en bærekraftig aktivitet er. Formålet er å øke investeringer i bærekraftige løsninger og å hindere finansiell risiko som skyldes klimaendringene.

Taksonomen skal også hindre grunnvasking ved å ha et felles system for hva som kan kalles bærekraftig.

Low om bærekraftig finans som gjennomfører EUs taksonomiforordning (EU) 2020/852 i norsk rett trådte i kraft 1. januar 2023.

I EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter er en aktivitet taksonomikvalificeret («taxonomy eligible») hvis den er inkluderet i listen over aktiviteter som EU har defineret som potentielt bærekraftige. De sektorerne som er

prioritet i taksonomien så langt er sektorer og aktiviteter der EU har vurdert at det er et stort potensial for å bidra til å redusere utslipp og negativ påvirkning på miljø.

Blant disse sekorene er miljø, bygg og eiendom.
En aktivitet er taksonomipasset (taxonomy aligned*) hvis den gir et vesentlig bidrag til minst ett av EU's seks definerne klima- og miljømal, ikke medfører vesentlig skade på de øvrige klima- og miljømålene, samt at virksomheten oppfyller minstekrav for sosiale og styringsmessige forhold.

For regnskapsåret 2023 rapporterer AF Gruppen for første gang på taksonomitilpassede aktiviteter i tillegg til taksonomikvalifiserte aktiviteter. Sistnevnte er rapportert

frejdomen, sandtvis som vi skal rekruttere, udvikle og behandle de rette sølere med den rigtige kompensation. Vi skal være Næstens mest rygsigtede entreprenør og opfordre til det bestående. Et kontinuerligt fokus for AF er opretholdelse af vår strategi: innen finans og miljø. Samtidig er det viktig for AF å jobbe aktivt med å utvikle vår bærekraftsrapportering for å gjøre transparent og å øke kunnskapen og kommunikasjonen rundt AFs klimarelaterte arbeid og gode eksempler på hvordan den enkelte arbeidssaker kan være med å bidra. På den måten skal vi sikre at engasjementsaktivitetene blir vår største mulighet.

Risikovurderingen som allerede er etablert på tvers av konsernet benyttes på samme måte for å identifisere og vurdere klimarisiko. Se utfyllende informasjon om risikostyring i AF på side 18–19.

Mål og metoder

► Metodene AF bruker for å vurdere klimarisikoer og -muligheter knyttet til oppfølging av strategi og risikostyringsprosesser

Se informasjon som svarer ut etterspurt informasjon fra TCFD tilknyttet metode i avsnittet om «Klimagassutslipp og energibruk» på side 40–43 og «Ressurseffektivitet og sirkularitet» på side 38–39.

► AFs klimaregnskap og utslippskategorier vi rapporterer på (scope 1, 2 og 3)

AFs klimaregnskap og rapportering på scope 1, scope 2, og vesentlige scope 3-kategorier, og relaterte risikofaktorer. AF-rapporterer et klimaregnskap basert på GHG-protokollen. Se avsnitt «Klimaassessutslipp og energibruk» på side 40–43.

► AFs målsettinger for å håndtere klimarisikoer og -muligheter og vår måloppnåelse

AF har et mål om at halvere relative klimagassutslipp innen 2030 for seg selv og 2-utslipp, sett opp mot basisset 2020. I tillegg har vi satt oss mål knyttet til ressurs effektivitet og sirkularitet. For nå våre tre langsiktige klima- og miljøambisjoner har vi prioriterte fokusområder innen klima og miljø:

- Klima- og miljøvennlige produkter og tjenester
- Klimagassutslipp og energibruk
- Ressurseffektivitet og sirkularitet

Se ytterligere informasjon om våre mål og målproppene i avsnittet «Klimagassutslipp og energibruk» på side 40-41 og «Ressurseffektivitet og sirkularitet» på side 38-39.

[illegible]

3.2.2 Ny teknologi

Indføring og udvikling af ny teknologi kan bidrage til at løse flere klima- og miljørelaterede problemer/stilinger og vil spille en vigtig rolle i omstillingen til et lavt-udslipssamfund. Samtidig vil indføringen af ny teknologi kunne medføre betydelige opstartskosten og urettede kostnader knyttet til udsprængt teknologi. Af vil være en pådrager for innovative virksomheder i tiden fremover, med et stærkt fokus på kostnadsrigtige vurderinger for at sikre at ny teknologi indføres på det rigtige tidspunkt og i de rigtige mængder.

04-1 Et stilret studie bygger krav til bærekraftige produkter og tjenester, bygges, anlægges, og endemissionsreduceres. Det samlet set er betydende påvirkning på klima og miljø. De støjende økonomiske krav og forventninger fra våre interessenter vil kunne påvirke etableringen desamtidig AF ikke klarer at matche disse. Det er derfor risikofor at reducere etterspørsel kærlyst til vår prosjektkommission. Hvis AF ikke møter forventningene klima- og miljøkrav AF klima- og miljøkompetansen gir et i kan se muligheter og også foretatt andre løsninger. Prosjektet kan se kan gi besparelser. Sammen med god dialog med våre kunder vil reducere risikoen for redusert etterspørsel. Tidlig involvering av entreprenør- og tett samarbeid både i forankring og underveis i utbyggingsen gir størst potensiale for miljøvennlige bygg- og anleggsprosjekter.

2012: Arbejdspræsentation af AF's konformitetskrav til lagere i medlemsdemne og det heri nævnte krav til arbejdsmiljø og sikkerhed i operationer i dem. AF's krav til dem er det samme som kravene til de andre AF's konformitetskrav til lagere i medlemsdemne og det heri nævnte krav til arbejdsmiljø og sikkerhed i operationer i dem. AF's krav til dem er det samme som kravene til de andre AF's konformitetskrav til lagere i medlemsdemne og det heri nævnte krav til arbejdsmiljø og sikkerhed i operationer i dem.

- del av «EUs grønne giv», en vekst- og arbeidsskaper i den første klimanøytrale regionen i Norge
- **EUS KLIMA- OG MILJØMÅL**
 - 1. Begrensning av klimaeendinger
 - 2. Klimatilpasninger
 - 3. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og havressurser
 - 4. Omstilling til sirkulær økonomi
 - 5. Forbygging og bekjempelse av forurensning
 - 6. Beskyttelse og gjenoppretting av biologisk mangfold og økosystemer

VURDERING AV PROSJEKTER ETTER EUS TAKSONOMI

$$\begin{array}{r} \text{Bidrag vesentlig} \\ \text{til minst ett av} \\ \text{klimamålene} \end{array} + \begin{array}{r} \text{Ingen vesentlig} \\ \text{negativ påvirkning} \\ \text{på de øvrige} \\ \text{klimamålene} \end{array} + \begin{array}{r} \text{Opfylle minstekrav} \\ \text{til sociale og} \\ \text{styringsmæssige} \\ \text{forhold} \end{array} = \begin{array}{r} \text{Taksonomi-} \\ \text{tilpasset aktivitet} \end{array}$$

DRIFTSINNEKTER		DRIFTSKOSTNADER		KAPITALGJETER	
30 530 MNOK	17,5 %	765 MNOK	16,9 %	1 051 MNOK	13,1 %
	<u>19,5 %</u>		<u>21,9 %</u>		<u>39,2 %</u>
59,0 %		61,1 %		47,7 %	
	Taksnonnillpasset		Taksnonnillpasset		Ikke dekket av taksnonn
	Taksnonnillpasset		Taksnonnillpasset		Ikke dekket av taksnonn

ikke berekraft. Taksenomen vil utvikles i årene som kommer, og det er forventet at vil komme flere nye aktiviteter og strengere krav i eksisterende aktiviteter. Et eksempel på prosjekter i AF som bidrar til det grønne skiftet, men likevel ikke er dekket av taksenomenen, er katodisk beskyttelse av bygninger og andre strukturer som medfører lengre levetid på eksisterende infrastruktur og bygninger. Prosjektene bidrar til å unngå med tilhørende høye klimagassutslipp.

Vurdering av taksonomtilpasning

AF har svært mange projekter som er taksonomikvalificeret. Det er mange tilfælder udkrevende arbejde at vurdere opfyldelse af taksonomiens kriterier for et enkelt projekt. De største projekterne og projekter med højest samsynlighed for at være taksonomtilpasset blev i 2023 derfor først prioriteret når det gjaldt vurderinger op mod taksonomikriterier.

Flerparten af AF's projekter har en virkning over flere år. Som følge af dette vil projekter som ikke er avsluttet ved udgangen af 2023 ikke nødvendigvis have opnået de dokumenterede opfyldelse af alle taksonomikriterier enda. Dermed vil maner projekter med lav samsvulgnist vil have opfyldt nødvendige kriterier ved projekters slutt er projekter sat som taksonomtilbasset.

Et ikke vesentlig skade-krav som er felles for alle kriterier er kravet om at det skal være foretatt en klimatiseringsanalyse etter EU tekniskens Appendix A. Det er rom for tolkning knyttet til hva som er objektet for klimatiseringsanalysen, hvorvidt det er AFs prosess og/eller produktet som tilvirktes. AF har prinsipielt vurdert at vi analyserer AFs prosess opp mot potensielle klimatiseringskriterier.

AF har per nå få boligprosjekter som er vurdert å være taksonomtilpasset. Det er forventet at andelen taksonomtilpassede bygge vil øke i årene som kommer, både fordi det blir en høyere grad av klarhet i kriteriene for tilpassing samt at vi forventer en økt grad av etterspørsel og bestilling fra våre kunder.

CCM 7.1/CE 7.1 Opfølgning af nybyggeri
Alle projekter som bidrager til et nybyggeri, fra
grundrenteprenor til totalrenteprenor, er inkluderet i
undersøgelsen. Der er ingen begrænsninger på
munderentrepriser på et nybyggeri så er projektet vurderet
som "opfølgning af nybyggeri".

CCM 7.2/CE7.2 Rehabilitering av bygg

beskrivelsen av denne aktiviteten svarer AF er tydelig skulle mellom rehabilitering og vedlikehold. AF har derfor

CCM 6.15/CCA 6.15 Infrastruktur som muliggjør

En lavarens transport påve er offentlig transport til trolingen er på CCM. 6.15 kun gælder vedlysning som er dedikeret til lavarens transport. Vedlysning i AF er derfor ikke inkluderet i denne aktiviteten da velen er bygger, med nogen undtagelse, ikke er dedikeret til lavarens transport. For CCA 6.15, vedlysning som ikke er dedikeret til lavarens transport er dedikeret til lavarens transport, er det ikke inkluderet driftsmønstre som økonomisk aktivitet da dette ikke er defineret som en muligende aktivitet til økonomien. Aktiviteter som ikke er defineret som muligende (enabling*) kan ikke få driftsmønstre tilhørende.

Som følge af disse forskellene har AF i underkant av 20 procent af våre driftsinntekter som ikke er vurdert som økonomisk klassifisert i 2023. Hovedsakelig er dette driftsinntekter knyttet til veriprosjekter, samt driftsinntekter av serviceavtaler og andre mindre predikable prosjekter som vi ikke har klassifisert som relativtetting av bygge. Av økonomisk klassifiserte aktiviteter utgjør prosjekter klassifisert som oppbygging av den største andelen.

	Aktienkapitalgeber / Totale Kapitalgeber	Aktienkapitalgeber / Totale Kapitalgeber	Aktienkapitalgeber / Totale Kapitalgeber
	Taksonomi- koeffizient per Klimakriterium	Taksonomi- koeffizient per Klimakriterium	Taksonomi- koeffizient per Klimakriterium
Begrenzte Klimaauswirkungen (CCA)	9,2 %	66,7 %	16,1 %
Klimatransition (CCA)	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Vann- og marine ressurser (VTR)	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Silvulær økonomi (CE)	3,8 %	64,9 %	5,5 %
Forensning (PPC)	0,4 %	0,0 %	0,4 %
Økoystener (BO)	0,0 %	0,0 %	0,0 %

Driftskostnader etter EUs økonomi er ikke knyttet til reparasjon av eiendommen, men til vedlikeholdet, som ifølge IFRS-definisjon på samme måte som driftsinntekter, innebærer begrenset seg til kostnader knyttet til vedlikehold og reparasjon av eiendommen, anlegg og utstyr som er essensielt for å gjennomføre økonomisk aktivitet. For eksempel, for AF Gruppen er dette kostnader knyttet til kortsiktige leasingsavtaler som ikke er aktivert i balansen og kostnader knyttet til reparasjon, vedlikehold og renhold av balanseførte anleggsmidler.

Kapitalutgifter i AF Gruppen inkluderer investeringer egne og leide bygninger, produksjonsanlegg, maskiner og driftslosere etter IAS 16 Eiendom, Anlegg og Utstyr og IFRS 16 Leieavtaler, samt immaterielle eiendeler etter IAS 38. Eventuelle tilganger fra salg av immaterielle eiendeler i disse kategoriene er også inkludert. Goodwill er ikke inkludert da det ikke er definert som immateriell eiendom i henhold til IAS 38.

Maskiner i AF Gruppen kan brukes i flere forskjellige prosjekter i sin levetid. Det er derfor ufordelende å foreta en nøyaktig henføring av kapitalutgifter og driftskostnader som knytter seg til disse maskinene til aktiviteter. Det er derfor foretatt en fordeling

av kapitalutgifter og driftskostnader knyttet til anskaffingen av eiendommen, beregnet på grunnlag av fordelingsnøkkel. Fordelingsnøkkelen er beregnet på grunnlag av andelen av selskapet eller av livs- og pensjonsplanen som er underlagt skatt.

Vurdering av taksonomikvalifikasjon

Klassificering af AF's projekter er gennemført ved å se på de finansieret af økonomien forskning aktiviteter, og dermed støt (tilbudene NACE-koder som vejledning til projekterne er ikke designet for placering i projekterne af disse aktiviteter der falde ind under to aktiviteter. For eksempel hvis et projekt er en kombination af udvikling af teknologier og bygning, der er gjort en vurdering af hvilken aktivitet projektet i størst grad lader til og hele projekter er så klassificeret som denne aktivitet. Av de nævnte aktiviteter og forudsætnings AF har taget kriterier til vurdering af økonomisk kvalificerede aktiviteter kan følgende nævnes:

RAPPORTERINGSPRINSIPPER, FORUTSETNINGER

OG VURDERINGER

Reportering av EUs taksonomi følger: konsernets struktur for finansiell rapportering. Vurdering foretas av prosjektorganisasjonene som kjenner prosjektene best, med kvalitetsetsikring på konsernmått for å sikre konsistens. Alle prosjekter er vurdert individuelt for å identifisere taksonomikvalifiserte og -tilpassede prosjekter. Med noen få unntak der det er foretatt en porteføljevurdering av sammenlignbare prosjekter.

Det er fortsat uklare størrelser: taksonomireguleret og formuleringens som krævet tolkning og brug af søjler. Det er derfor risiko for AF har forstået formuleringer om AF og krav: taksonomien ulikt fra andre aktører. Der AF mener at formuleringen ikke kræver, som fastsat på flere områder har vi efter bedste søjler lagt til grunn vejledning som fortæller, samt rimelig hensynfuldt med baggrund i formulert med EU's taksonomier. Pådatener i regelverket for AF eller relevant vejledning fra norske myndigheter kan medføre endringer: AF's rapportering i senere år, på de kvantitative taksonomiklassifikasjon og tilpasning.

KPIer

AF-rapporterer på KPIene driftsinntekter, driftskostnader (OpEx) og kapitalutgifter (CapEx). Formålet med KPIene driftskostnader og kapitalutgifter er å fange opp investeringer som bidrar til bærekraftig aktivitet og omstilling i en bedrift. På side 56–61.

presenteres KPlene i henhold til malene gitt i Annex
II. II i Disclosures Delegated Act. Da dette er første år AF
rapporteret på taksonomiplassering, presenteres ikke
sammenligningstall i tabellen. Siden AF ikke utfører
aktiviteter knyttet til naturgass og atomenergi (aktiviteter
4.26-4.31), bruker vi ikke de deklerte malene som er
introdusert knyttet til disse aktivitetene.

Driftsinntekter i taksonomien tilsvarende driftsinntekter etter IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder. Se note 2 Vesentlige regnskapsprinsipper, note 4 Segmentinformasjon og note 6 Driftsinntekter og andre inntekter i konsernregnskapet for ytterligere informasjon om driftsinntekter.



SAMFUNNSANSVAR	
54	ÅRSRAPPORT 2023
	AF GRUPPEN
AF Gruppens taksonomikvalifiserte aktiviteter	
SEKTOR: ENERGI	
CCM 4.1	Produksjon av elektrisitet fra solcelleteknologi
CCM 4.3	Produksjon av elektrisitet fra vind
CCM 4.9	Overføring og distribusjon av elektrisitet
CCM 4.15	Distribusjon av fjernvarme/kjøling
CCM 4.16	Installasjon og drift av elektrisk varmepumpe
CCM 4.22	Produksjon av varme/kjøling fra geotermisk energi
SEKTOR: VANN, AVLØP OG AVFALLSHÅNDTERING	
CCM 5.1	Begjip, utvidelse og drift av vannoppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg
CCM 5.2	Fornyelse av vannoppsamlings-, behandlings- og forsyningsanlegg
CCM 5.3	Bygging, utvidelse og drift av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann
CCM 5.4	Fornyelse av oppsamlings- og behandlingsanlegg for avløpsvann
PPC 2.4	Sanering av forurenkede områder og steder
CE 2.6	Miljøsanering og demontering av utrangerte produkter
CE 2.7	Sortering og materialgjenvinning av ikke farlig avfall
CCM 5.9	Gjenvinning av ikke farlig avfall
SEKTOR: TRANSPORT	
CCM 6.5	Transport med motorsykler, personbiler og lette nyttefordøyeleer
CCM 6.12	Tilpassning av sje- og kysttransportfartøier for frakt og passasjerer
CCM 6.13	Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkel- og lastbiltrafikk
CCM 6.14	Infrastruktur for skinntransport
CCM 6.15	Infrastruktur som muliggjør lavkarbontansport på vei og offentlig transport
CCM 6.16	Infrastruktur som muliggjør lavkarbontansport på vann

AF Gruppens taksonomikvalifiserte aktiviteter	
SEKTOR: BYGG OG EIBNDOM	
CCM 7.1	Oppføring av nybygg
CCM 7.2	Rehabilitering av bygg
CE 3.3	Riving og vraking av bygninger og andre konstruksjoner
CE 3.5	Bruk av betong i anleggsprosjekter
CCM 7.3	Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energifaktiverende utstyr
CCM 7.6	Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybar energiteknologi
CCM 7.7	Kjøp og gerskap av bygninger
SEKTOR: PROFESJONELLE TJENESTER	
CCM 9.3	Profesjonelle tjenester relatert til energiforbruk i bygg

Den største aktiviteten i AF er oppføring av nybygg, både bolig og næringsbygg. Aktiviteter som er inkludert er prosjekter fra grunnarbeider for bygg, underentrepriser, hovedentrepriser og totalentrepriser for forbindelse med nybygg, dersom disse ikke hører til i andre, mer spesifikke, aktiviteter.

Rehabilitering av bygg er den nest største aktiviteten i AF. Dette inkluderer restaurering av eldre bolig og næringsbygg. Det er forutsett en avgrensning av aktiviteten som kan regnes som rehabilitering og hva som kan regnes som vedlikehold.

AF river bygninger og andre konstruksjoner, for eksempel der bygg må rives når det skal bygges nye bygg.

AF utfører betongarbeider i flere anleggsprosjekter knyttet til bygging av nye bruer og tunneler. Bruk av betong i boligprosjekter klassifiseres under CCM 7.1 Oppføring av nybygg.

AF utfører prosjekter knyttet til installasjon av energifaktiverende utstyr i bygninger, der dette knytter seg til bygging av nye bruer og tunneler, og installasjon av energifaktiverende ventilasjon og HVAC-utstyr.

AFs prosjekter klassifiseres i denne kategorien gjelder installasjon av solceller i tilknytning til bygninger samt bygging av energisentraler som sørger for varme og kjøling i bygninger ved bruk av fornybare energikilder. Det er i tillegg prosjekter knyttet til vedlikehold og reparasjon på vindmølleparken.

AF har en rekke kontrollører og produktionsanlegg som er aktuelle for en vurdering mot kriteriene knyttet til CapEx og OpEx.

rettfærdig konkurranse. Innen hver hovedkategori er det to kriterier som indikerer at et selskap ikke er i samsvar med minimumskravene. Hvis selskapet oppfyller ett av disse kriteriene kan de ikke si at de er i samsvar med minimumskravene.

Retningslinjene i «Final Report on Minimum Safeguards» overlapper med avrig eksisterende lovgivning, som eksempelvis Åpenthetsloven, og AFs forhold til menneskerettigheter, arbeidmiljø og andre relevante forhold nedfelt i Adferdskoden og Hensikt, mål og verdier. Basert på en vurdering av disse kriteriene oppfyller AFs aktiviteter minimumskrav for sosiale og menneskerettighetsrelaterte forhold. Ytterligere informasjon om AFs styringsmessige forhold, styringsmessige forhold kan leses på side 66–71.

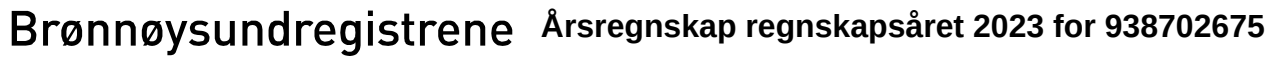
Vurdering av minstetkrav for sosiale og styringsmessige forhold

AFs vurdering av minstetkrav for sosiale og styringsmessige forhold er basert på retningslinjene som er presentert i «Final Report on Minimum Safeguards», publisert av Platform on Sustainable Finance. Basert på OECDs retningslinjer for multinasjonale virksomheter, FN's veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGPs), de åtte ILO-konvensjonene om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og den internasjonale menneskerettighetserklæringen er det i denne rapporten definert fire hovedkategorier der et selskap skal dokumentere at de er i samsvar med minimumskravene; menneskerettigheter, korrupsjon, beskatning og

Driftsinntekter

Driftsaktiviteter		2023		Kriterier for værdsligning (MSEH-kriterier)												Kriterier for ikke-værdsligning (MSEH-kriterier)			
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	Driftsindeks (3)	MNOK	Andel af driftsindeks (2023) (4)	Kriterier for værdsligning						Kriterier for ikke-værdsligning								
					Begrensne klimabelastninger (5)	Klimabelastninger (6)	Vindh- og marine ressourcer (7)	Forurensning (8)	Strukturel økonomi (9)	Beskyttelser (10)	Begrensne klimabelastninger (11)	Klimabelastninger (12)	Vindh- og marine ressourcer (13)	Forurensning (14)	Strukturel økonomi (15)	Beskyttelser (16)	Sociale minimumskrav (17)	Andel af tilpassede (A.1) eller verificerede (A.2) driftsindeks (18)	Medregning af aktivitet (19)
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIER (TAKSONOMKVALIFISERTE)																			
A.1 Aktiviteter som opfylder kriterierne i taksonomier (taksonomikvalificeret)																			
Produktion af elektricitet fra vind	CCM 43	440	1,4%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y	Y			
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 415	658	2,2%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Installasjon av drift av elektrisk varmekjelpe	CCM 416	28	0,1%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Begynnelse, utbedring og drift av vannoppbevarings-, behandlings- og forsyninganlegg	CCM 5.1	1 056	3,5%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Begynnelse, utbedring og drift av oppvarmings- og behandlingsanlegg for avløpsvann	CCM 6.3	259	0,8%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Slutnings- og reparasjonsarbeid og vedlikehold	PRC 2.4	109	0,4%		NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Miljøovervåking og demontasje av driftsrelaterte produkter	CE 2.6	228	0,7%		NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Sortering og malning/Gjenvinning av kvekket avfall	CE 2.7	89	0,3%		NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Oppbevaring av mull/avfall	CCM 7.1/CE 3.1	103	0,3%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			T
Rehabilitering av bygg	CCM 7.2/CE 3.2	95	0,3%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Reparasjon og vedlikehold av bygninger og andre konstruksjoner	CE 3.3	857	2,8%		NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energiflytende utstyr	CCM 7.3	124	0,4%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			E
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybare energikilder	CCM 7.6	54	0,2%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			E
Profesjonelle tjenester relatert til energiflytende utstyr	CCM 9.3	30	0,1%		Y	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	NEL	Y	Y	Y	Y			E
Driftsindeks for aktiviteter som opfylder kriterierne i taksonomier (taksonomikvalificert) A.1																			
Hvitt miljøprodukt		4 129	13,5%		9,3%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E
Hvitt miljøprodukt		208	0,7%		0,7%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E
Hvitt miljøprodukt		95	0,3%		0,3%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	E
A.2 Omfattede aktiviteter som ikke opfylder kriterierne i taksonomier																			
Produksjon av elektrisitet fra solcelleteknologi	CCM 4.1	1	0,0%																
Produksjon av elektrisitet fra vind	CCM 4.3	30	0,1%																
Overføring av elektrisitet fra vind	CCM 4.9	163	0,5%																
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	73	0,2%																
Installasjon og drift av elektrisk varmekjelpe	CCM 4.16	23	0,1%																
Produksjon av varmekjøling fra geotermisk energi	CCM 4.22	1	0,0%																
Bygging, utbedring og drift av vannoppbevarings-, behandlings- og forsyninganlegg	CCM 5.1	48	0,2%																
Fornybare vannoppbevarings-, behandlings- og forsyninganlegg	CCM 5.2	166	0,5%																
Bygging, utbedring og drift av oppvarmings- og behandlingsanlegg for avløpsvann	CCM 6.3	185	0,6%																
Fornybare vannoppbevarings- og behandlingsanlegg for avløpsvann	CCM 6.4	26	0,1%																
Gjenvinning av kvekket avfall	CCM 9.9	5	0,0%																
Plussing av søle- og bryttransportør for last og passasjer	CCM 12	29	0,1%																
Infrastruktur for personlig mobilitet og sykkelsikkerhet	CCM 6.13	44	0,1%																
Infrastruktur for skidetransport	CCM 6.14	250	0,8%																
Infrastruktur som muliggjør luftkabinetransport på vei og offentlig transport	CCM 6.15	97	0,3%																
Infrastruktur som muliggjør luftkabinetransport på vei og offentlig transport	CCM 6.16	6	0,0%																
Oppbevaring av mull/avfall	CCM 7.1/CE 3.1	1641	54,5%																
Rehabilitering av bygg	CCM 7.2/CE 3.2	2719	8,9%																
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av energiflytende utstyr	CCM 7.3	30	0,1%																
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybare energikilder	CCM 7.6	20	0,1%																
Bygging og vedlikehold av bygninger og andre konstruksjoner	CE 3.3	35	0,1%																
Brak av betong i anlegg	CE 3.5	430	1,4%																
Driftsindeks for aktiviteter som ikke opfylder kriterierne i taksonomier (taksonomikvalificert) A.2																			
A. Total driftsindeks for aktiviteter omfattende taksonomier (taksonomikvalificert) (A.1+A.2)		21 054	69,0%																
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIER (IKKE-TAKSONOMKVALIFISERTE)																			
Driftsindeks for aktiviteter som ikke er omfattende av taksonomier		5 357	17,5%																
Totalt		36 530	100,0%																

! Driftsinntekter er kun sett som taksonomikvalifiserte eller tilpassede etter klimamål 2 i de tilfellene der aktiviteten er definert som enabling for klimamål 2



CapEx

[illegible]

OpEx

OpEx	Økonomiske aktiviteter (1)	2023	Andel af OpEx 2023 (4)	Kriterier for væsentlig bidrag						Kriterier for ikke-væsentlig såd. (DNSTH-kriterier)						OpEx						
				Kode (2)	OpEx (3)	%	Begrebsne Klimabelæggninger (5)	Klimatilpasning (6)	Vann- og marine ressourcer (7)	Formidling (8)	Strukturer økonomi (9)	Økosystemer (10)	Begrebsne Klimabelæggninger (11)	Klimatilpasning (12)	Vann- og marine ressourcer (13)	Formidling (14)	Strukturer økonomi (15)	Økosystemer (16)	Sociale minimumskriterier (17)	%	Kvalifikation (A.2) OpEx 2023 (18)	Muligligst værdier (19)
A. AKTIVITETER OMFATTET AF TILSØGNEN (TILSØGNEN KVALIFIKATION)																						
A.1. Aktiviteter som opfylder kriterierne i tilsøgnen																						
Distribution af fiskevarer/køling																						
Bygning, vedligeholdelse og drift af værdiproduktions-, behandlings- og forsyningsanlæg																						
Bygning, vedligeholdelse og drift af opvarmnings- og behandlingsanlæg for afgrøder																						
Opførelse af nye bygninger																						
Installation, vedligeholdelse og reparation af energioverførselsudrustning																						
Miljøstyring og vedligeholdelse af udvalgte produkter																						
Rivning og rivning af bygninger og andre konstruktioner																						
Støtning af forurenede områder og steder																						
OpEx som opfylder kriterierne i tilsøgnen (talsværdi) (A.1)																						
Heraf muliggørelse																						
Heraf overgang																						
A.2. Omfattede aktiviteter som ikke opfylder kriterierne i tilsøgnen																						
Overførsel og distribution af elektricitet																						
Bygning, vedligeholdelse og drift af værdiproduktions-, behandlings- og forsyningsanlæg																						
Bygning, vedligeholdelse og drift af opvarmnings- og behandlingsanlæg for afgrøder																						
Infrastruktur for skibstransport																						
Infrastruktur som muliggør ikke-borgertransport på vej og offentlig transport																						
Opførelse af nye bygninger																						
Renovering af bygninger																						
Brug af biogas i bygninger og anlæg																						
OpEx omfattet af tilsøgnen som ikke opfylder kriterierne (A.2)																						
OpEx omfattet af tilsøgnen (talsværdi) (A.1+A.2)																						
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AF TILSØGNEN (IKKE TILSØGNEN KVALIFIKATION)																						
OpEx for aktiviteter som ikke er omfattet af tilsøgnen																						
Total																						



organisasjonen involveres. Det grunnleggende formålet med granskningen er å avdekke forbedringsmuligheter og tiltak som forhindrer at tilsvarende forhold oppstår igjen, og erfaringene benyttes aktivt i den systematiske risikostyringen. Viljen til kontinuerlig forbedring er sterk i AF, og i 2023 ble det rapportert 55 089 (50 112) hendelser og forhold. Alle disse registreres og behandles i avvikssystemet Synergi. Life eller tilsvarende systemer.

Måling av prestasjon

Den viktigste måleparameteren for sikkerhetsarbeidet i AF er H1-verdien. H1-verdien er definert som antall alvorlige personskader og fraværskader per million utførte timenett, og inkluderer egne ansatte og underentreprenører som skader seg på våre prosjekter. AFs definisjon på H1-verdi er noe strengere enn bransjestandard. Vi inkluderer alle personskader som anses medisinsk alvorlig, også de som ikke fører til fravær fra jobb. Skadefrekvensen har vist en positiv utvikling gjennom årenes løp, fra en H1-verdi på 20 for den norske virksomheten tidlig på 90-tallet, til en H1-verdi på 0,8 (1,1) i 2023. Denne frekvensen representerer 17 (24) H1-skader i 2023.

I 2023 var det en nedgang i antall kuttskader på hender og fingre i forhold til 2022, som bidro til nedgangen i H1- og H2-verdi. Samtidig viser analysen at så mye som 27 av 33 av de mest alvorlige kuttskadene på fingre og hender, kunne endt med en lavere medisinsk alvorlighetsgrad dersom den skadete hadde benyttet hanskene med høyere kuttmotstand. Det jobbes med tiltak for å gjøre det lettere for den enkelte å ta gode valg med tanke på hanskabruk, slik at riktig hanske brukes til riktig formål.

Ved utgangen av året var det to år siden AF innførte påbud om hanskedropp på ljepløse i alle våre prosjekter. Påbudet kan se ut til å ha gitt effekt, og antall kuttskader som har ført til H1- og H2-skader er halvert siden 2021.

Selv om AFs H1-verdi kan anses som lav i 2023, blir organisasjonen preget av de mest alvorlige ulykkene. En brann i begynnelsen av året førte til alvorlig personskade med varige mén for en ansatt hos en underentreprenør. Dette påminner oss om viktigheten av godt HMS-arbeid, tilstrekkelig ledelse og etterlevelse av våre systemer og rutiner innen HMS.

Sykefravær

Sykefravær er en indikator for helsearbeidet, og var i 2023 på 4,1 prosent (4,6 prosent). AF Gruppens sykefravær betraktes som lavere enn gjennomsnittet for bygg- og anleggsbransjen. Tall for bygg- og anleggsbransjen presenteres av Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA). Sist presenterte gjennomsnittlige sykefravær for bransjen var 5,9 prosent. I AF mener vi likevel at

HELSE OG SIKKERHET – ALLE SKAL KOMME TRYGT HJEM

AF skaper vi verdier og muligheter gjennom prosjektkompeten med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. Gjennom systematisk HMS-arbeid skal vi sørge for trygge og helsefremmende arbeidsforhold. Det grunnleggende målet er å unngå alle typer personskader, sykdom og plager som skyldes arbeidet, og særlig unngå arbeidsulykker med alvorlige personskader og helseespenering som kan resultere i lang eller varig nedsett funksjonsevne.

AF forventer samme HMS-standard hos underentreprenører som i egen organisasjon. Grunnanken i HMS-arbeidet er at alle uønskede forhold og hendelser har en bakgrunnsforliggende årsak og at de dermed kan unngås.

Risikostyring

Risikostyring står sentralt i det forebyggende HMS-arbeidet. AF identifiserer, kommuniserer og styrer HMS-risiko som kan føre til arbeidsulykker og nedsett helse. I barrierestyring der vi benytter fysiske og organisatoriske barrierer. Mange av AFs prosjekter benytter nå Clara, et digitalt system for risikostyring HMS som er utviklet av selskaper innen HMS og Innovasjon og Digital. Systemet er skreddersydd for prosjektkompeten i bygg- og anlegg og hjelper prosjektene med effektiv barrierestyring og uheldig erfaringsoverføring fra tidligere hendelser og ulykker.

Læring og forbedring

Uønskede hendelser og forhold relatert til HMS vises stor oppmerksomhet for å sikre læring og videreutvikling. Spesielt alvorlige hendelser følges opp i detalj gjennom granskingsprosesser der alle involvert

SYKEFRAVÆR

	2019	2020	2021	2022	2023
5					
4					
3					
2					
1					
0					

SOSIALE FORHOLD

Alle som jobber for AF skal ha en trygg og sikker arbeidsplass. Vi skal ha et godt og likestilt arbeidsmiljø, og skal ivareta de ansattes rettigheter i samsvar med gjeldende lovgivning og internasjonale menneskerettigheter.

- Prosjektindustrien som AF er del av har iboende risikoer knyttet til arbeidsforhold som vi tar på alvor og må ta hensyn til:
- Det er betydelige energivurder og mange helseespeneringer, som utgjør en risiko for AFs medarbeidere og ansatte hos våre samarbeidspartnere.
 - Anlegg, bygg og industri er tradisjonelt en mandsdominert bransje hvor det er risiko for bevisst og ubevisst kjønnsdiskriminering.
 - Sterk konkurranse og relativt lave lønninger utover det som er forsvarlig og ønskelig.
 - I enkelte av ågene som utføres i våre prosjekter er det risiko for arbeidslivskriminalitet og mangel på grunnleggende arbeidskriterier. Eksempler kan være svart arbeid og utblandet arbeidere som blir utsatt for sosial dumping og uakseptable arbeidsforhold.

H2-VERDI

	2019	2020	2021	2022	2023
10					
8					
6					
4					
2					
0					

H1-VERDI

	2019	2020	2021	2022	2023
20					
15					
12					
08					
04					
00					

et viktig tema når AFs bedriftsøkonomiske driverarbeidsforvaltning. Analyser for 2023 viser at ansatte i AF rapporterer noe høyere grad av plager enn det vi ser på nasjonalt nivå i bemanningen. Basert på denne erfaringen vil vi jobbe godt og risikobasert med ergonomifremover.

Helsearbeid

Helsearbejdet er en naturlig del af HMS-arbejdet på al linje med sikret sikkerhedsarbejde. Afs interne bedriftssikkerhedsnæstleder har gennemført en række tiltag, som har resulteret i en stor succes og en stor succes. Helsearbejdet er en naturlig del af HMS-arbejdet på al linje med sikret sikkerhedsarbejde. Afs interne bedriftssikkerhedsnæstleder har gennemført en række tiltag, som har resulteret i en stor succes og en stor succes.

I 2023 markerte vi Verdensdagen for psykisk helse, med samlinger, kurs og foredrag. Psykisk helse har lenge hatt en plass i AF's kultur og systemer, men får nå ekstra momentum på grunn av positive samfunnsendringer med økt søkelys og åpenhet rundt temaet.

Det fysiske arbejdsmiljøet i bygg- og anlægsprojekter kan være belastende for kroppen, og ergonomi er derfor

Anbefaling om hakestropp har gitt resultater

For to år siden innførte AF en sterk anbefaling om bruk av klær/hjelm med hakestropp for å forebygge hodeskader. En gjennomgang av alvorlige ulykker med hodeskader i AF, viser at bruk av hjelm med hakestropp kunne redusert konsekvensene ved skade i mange tilfeller. Hakestroppen gjør at hjelmen ikke faller av. De fleste bruker nå industriklær/hjelm, som vi vet at

ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST

RYDDIGE ARBEIDSFORHOLD - ARBEIDSMILJØ OG
ARBEIDSTAKERS RETTIGHETER

AFs forhold til menneskerettigheter og arbeidsmiljø er nedfelt i Adferdskoden og Hensikt – Mål – Verdier.

Menneskerettigheter og tiltak mot arbeidslivskriminalitet

Bygg- og anleggsbransjen har enkelte utfordringer knyttet til menneskerettigheter, og da særlig knyttet til arbeidstakerrettigheter. Det er viktig at store aktører som AF tar ansvar for at hele verdikjeden følger etiske retningslinjer og grunnleggende menneskerettigheter.

FAF har siden 2009 forpligtet sig til at følge menneskerettighedsprincipperne i FN Global Compact, og har implementeret systemer på plads for at hindre at våre prosjekter blir astet for arbeidskriminalitet og brudd på arbeidskreters rettigheter. Vi skal kun arbeide med kunder og leverandører som deler våre grunnleggende verdier og kompromissløse holdninger til sikkerhet og etikk.

Arbeidet med menneskerettigheter er forankret i styret og konsernledelsen, og er nedfelt i AF Gruppens adferdskode.

AF stiller krav til at hele verdikæden skal tilfredsstille grundlæggende menneskerettigheder og anstændige arbejdsforhold. AF Gruppen er underlagt Åbenhedsloven og rapporterer på aktionsplansvurderinger og konsekvenser for konsernet i årsrapporten.

Informasjonsforespørsler knyttet til AF Gruppens arbeid med Åpenhetsloven og aksjonshetsvurderinger kan rettes til apenhetsloven@afgruppen.no.

Arbeid for å fremme menneskerettigheter

og anstendige arbeidsforhold
Innkjøp av varer og tjenester utgjør rundt 70 prosent
av AFs totale omsetning. I all hovedsak består

AF Gruppens indkøb af tjenester udført af norske og svenske underentrepriser og AF kører i hovedsak som beskrevet i afsnittet om indkøb af varer og tjenester. AF Gruppens indkøb af materialer, vektorer og maskiner fra leverandere baseret i Norge og Sverige, AF stiller krav til alle underleverandører og underentrepriser som at alle gjældende lover og regler efterleves. Efter Forskift om informations- og påseplikt af musnavnert (påseplikt) har AF en plikt til at etablere systemer og rutiner for at påse at lønns- og arbejdsvilkår hos underleverandører på byggepladser er i tråd med gjeldende løn- og arbejdsvilkår. Leverandører til prosjekter af musnavnertingsforsker.

AF Gruppen må forpikte seg til å følge våre etiske retningslinjer for hele kontraktsperioden. AF Gruppens Leverandørerklæring er et obligatorisk avtalevedlegg til innkjøpsavtaler og vi har en multitolerans for adferd som bryter med bestemmelsene i denne erklæringen. Brudd på denne fører til at leverandøren blir sperret. I tillegg kan AF Gruppen pålegge leverandøren å søke om prosess i saksom; i praksis betyr at leverandøren blir flagget og ikke får slippe inn på AFs prosjekter.

AF har organisatorisk ansvar for hele kontrakts- og projektpyramiden, og når gennemførelse af seriotestsarbejdet er risikobæret og målrettet. Konsernfunktionen har et overordnet ansvar for en helhedlig proces, men i hoveddelen af den daglige opfølgning gøres og organiseres med udgangspunkt i seriotestsansvarlige i hjulen. Dette ansvar ligger projektorgsationen på byggepladsen. Kontrol af underleverandører på byggepladsen foretages af projekterne, og konsernfunktionen fungerer som en støttefunktion.

Det er etableret kontrolrutter for å afdække svær
 information, besværgelse og korruption. Kontrolrutinerne
 omfatter blandt andet følgende intern rapportering
 og opfølgning af kyp og varer fra indskudt kyp
 og afskopsprodukter og eventuelle kyp fra sporvare
 leverandører, i tillegg til årlig kontrol og kartlegging
 af intern rapportering foresat lepende i forbindelse med
 perioderapportering på prosjekt og porteføljenåv.
 Korrupsjonskontrollen er forankret i styrings-
 dokumentasjonen, gjennom tydelig rolle- og ansvarsfordeling
 på ulike organisatoriske nivåer, samt at det er utnævnt
 en dedikert driften funksjon, som har ansvar for å
 gjennomføre de daglige driften funksjoner, prosedyrer,
 måltidsplaner, kontraktmøter, rapportering, påsekket,
 kontroller på prosjekt og rutiner for verslning.

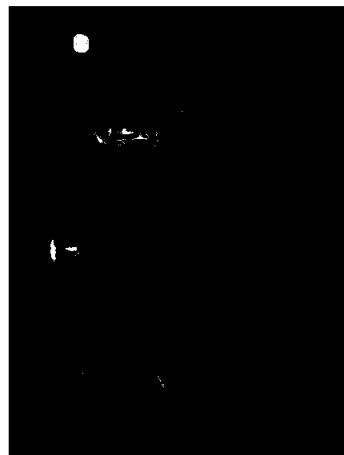
[illegible]

- Adgangskontroll i prosjektene.
- Interne revisjoner som gjennomføres på alle nivåer i organisasjonen og tilstedekontroller som gjennomføres på byggeplass.





**Analyseverktøy til bruk i arbeidet
mot A-krim**

[illegible]

Hva gjør en miljørådgiver på jobb?

[illegible]**LIKESTILLING MELLOM KJØNNENE**

FN-målet innebærer å sikre kvinner fullstendig og reell deltagelse og like muligheter til ledende stillinger på alle nivåer der beslutninger tas.

TRIVSEL OG ARBEIDSMILJØ

For AF er det viktig å rekruttere, utvikle og beholde de beste folk. Vi skal ha et inkluderende arbeidsmiljø med nulltoleranse for diskriminering.

Kompetanseutvikling

Udvikling af **kunnskap** og **kompetanse** hos våre medarbeidere er den mest lønnsomme investeringen vi gjør. Praktisk trossing ute i våre prosjekter er det viktig å ha kompetente og engasjerte medarbeidere som kan bidra til å fremme faglig utvikling, og AFs desentraliserte beslutningsstruktur gir dyktige medarbeidere ledig mulighet til å ta ansvar. I tillegg tilbyr AF også formell utdanning gjennom AFs Akademi og ekstern etterutdanning. Bredden AFs kompetensområder gir gode grunnlag for faglig utvikling og karriereutvikling på tvers i konsernet AF har som mål å utvikle ledere gjennom intern opplæring og rundt 80 prosent av dagens ledere er intern rekruttert.

Læringer

AF har de sidste årene intensiveret søsætningen mod byggerier, der er i vækstsfasen. Særligt i København, hvor tilstedeværelse tæt på skolen og maltrietet i sig selv skaber en stærk tilknytning til kommunen og til de sociale møder. Vi har jobbet tætt sammen med skoler og ledere for at fremme formidlingen af de gode muligheder og tilgængeligheden af de gode tilbud. Fremme positive holdninger til byggeri- og velfærdssamarbejdet. Gennem dette ønsker AF at inspirere flere unge til at deltage i byggeri og velfærdssamarbejdet. Et eksempel på dette er vores deltagelse på Byg og Arvne Arndal, et initiativ for åbenbare bygge-, anlæg- og velfærdssamarbejdet mellem by og land. Vi deltar også aktivt i arbejdsgruppen på Arvne Arndal. Vi deltar også aktivt i arbejdsgruppen "Attraktivt Arvne", i regi af Construction City, som er et samarbejde for at øke branchens attraktivitet. AF har som mål, at strategien mot 2024 om at gøre 70 procent af byggerierne til gavn for beboerne og for miljøet, og at analysen af byggetidspunkter og byggetidspunkter er over 60 procent.

Medarbejdertilfredshet

Medarbejderindsatsundersøgelsen (MTU) som blev gennemført i 2003 viser at de ansatte trives svært godt med det nye arbejds miljø og med AF som arbejdsbaseret. AF opvandede 5,2 på en skala fra 1-6, der 6 er best, og her som strategisk mål mod 2024 i ligger over 5,0. Undersøgelsen viser at udviklingsmuligheder, jobben er interessant og udfordrende, og at der er mulighed for at opnå de vigtigste drivere for tilfredshed på jobbet både for fagligtbedrere og funktionærer. MTU en består af en række spørgsmål, meninger omtræde tilfredshed, samfundet og arbejdsbaseret, og hvor forretningssektoren ligger en tilfølsplan på bagerum, af undersøgelsen.

Rekruttering

AF skal dele de strategiske samarbejdet med uddannelsesinstitutioner for at styrke tilgangen til fremtidens talenter. AF Gruppen har en lang tradition i at tiltrække, udvikle og behandle talenter. Nye år er et studentkoncept. Til jobben må man have ugenstrøet: få muligheden til at udforske og prøve at jobben til at træde AF-anstalt. Konceptet gør studentene verdifuldt, usikkert i stillingen og hvordan en arbejdsplads ser ud ved lige ikke udfordringer i en jobsimulator: stabiliser i en digital AF-verden. Håle 20 vnumre fra nye nybølger og universiteter har rummet en ukens praksis i en forretningsmodel, i tillegg til et uddannelsesspønd og deltagelse på fulldagsmøder. Det nye studentkoncept viser muligheden innen bygg og anlegg ved å dele kunnskap og skape nygjerrighet og engasement for vår bransje.

Ligestilling og mangfold

Du er et centralt præg i AF og en del af afdragsdelen på de fleste af vores formidleres løn. Det betyder, at du har indflydelse på, hvordan vi løser vores opgaver. Du kan påvirke vores økonomi, og dermed vores muligheder for at løse opgaverne, som vi har fået til opgave at løse. Du kan påvirke vores økonomi, og dermed vores muligheder for at løse opgaverne, som vi har fået til opgave at løse. Du kan påvirke vores økonomi, og dermed vores muligheder for at løse opgaverne, som vi har fået til opgave at løse.



VIRKSOMHETSSTYRING OG FORRETNINGSETISKE FORHOLD

AFs troværdighed og konkurransekraft er tuftet på tillit, og derfor skal vi ha en kompromissløs holdning til etikk og stille klare krav til alle vi samarbejder med.

Internekontroll og etterlevelse av AFs Hensikt, Mål og Verdier og Adferdskode er forankret i styret, og utøves gjennom konsernledelsen videre til våre prosjekter og ansatte. Våre ansatte representerer AF Gruppen i alle forretningsmessige sammenhenger og det er essensielt at de identifiserer seg med AFs Adferdskode. Leverandører og underentreprenører er også forpliktet til å følge Adferdskoden gjennom AFs leverandør-erklæring. Når oppdragskandidater vurderes blir det lagt avgjørende vekt på at bedriftskultur og gjennomsnittet er i tråd med AFs.

AF har omfattende systemer for internkontroll og risikohåndtering. Systemene gjennomgår årlig både av revisor og styrets revisjonsutvalg. På alle større tilbud skal det utføres en risikogjennomgang med en representant fra konsernledelsen for forpliktende tilbudet leveres. Deresom tilbudet er større enn MNOK 100 må tilbudet godkjennes av konsernledelsen, og hvis det er større enn MNOK 500 må tilbudet godkjennes av styret. I utførelse fase av prosjektene har enhetene selv ansvar for løpende oppfølging av risiko, og for større prosjekter skal det gjennomføres kvartalsvise risikogjennomganger sammen med representanter fra konsernledelsen. Se side 18–19 for nærmere beskrivelse av risikostyring i prosjektene.

ÅPENHET OG RAPPORTERING
AF Gruppen skal utvise åpenhet og vi skal være til å stole på. Lover og forskrifter er rammebetingelser som AF skal forholde seg til og vår rapportering skal være fullstendig og sannvare med relevant informasjon. Videre har AF ansvar med relevant lovgivning. Videre har AF ansvar med å sikre at alle investorer og interessenter har tilgang til den samme finansielle informasjonen om konsernet til enhver tid, og vi ønsker en åpen dialog med aktorene. Kjøptallet Samfunnsansvar i AF er utarbeidet i henhold til kravene i lov om virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) av 2022.

AF Gruppen har en egen policy knyttet til korpsensitiv informasjon og fører løpende kontroll med transaksjoner i AF-aksjen foretatt av selskapets ansatte og deres nærstående. Misbruk av korpsensitiv informasjon leder til politianmeldelse og avslørgjeldelse.

Opplæring
Ansatte i AF får tilbud om å delta på introduksjonskurs der det gis en innføring i Adferdskoden og kjerneverdiene. Gjennomgangen gir de ansatte en forståelse for hvilke krav og forventninger som stilles, og er viktig virkemiddel for å bygge en bedriftskultur med høy etisk standard.

AF har lederkurs med temaer som blant annet innkjøp, HMS og personalhåndtering. Lederkursene i AF inkluderer «dilemma-trening» og andre holdningskapende oppgaver for å sikre enklelig praksisering av AFs retningslinjer. AF gjennomfører også egenutviklet kurs i forbygging av arbeidsdiskriminabilitet. Videre må alle underentreprenører gjennomgå et obligatorisk HMS-kurs for oppstart på et AF-prosjekt.

Samarbeid med andre
AF har innført organisatoriske og strukturelle tiltak for å sikre at AF kun samarbeider med seriøse aktører. I konsernstaben er det en dedikert ressurs med arbeidsdiskriminabilitet som spesialfelt, og hver forretningsenhet har en egen seriositetsansvarlig. Disse kommuniserer jevnlig i AFs nettverksorganisasjon innen arbeidsdiskriminabilitet, A-krim.

Det er opprettet konserninterne nettverksorganisasjoner for å skape arenaer for samarbeid og erfaringsoverføring på tvers av enhetene, og for å sikre etterlevelse av krav i hele AF:

- HMS-forum for spørsmål knyttet til HMS-lovgivning
- Personalforum for varetakelse av de ansattes rettigheter
- Forum A-krim for arbeid med å motvirke arbeidsdiskriminabilitet
- Samarbeid med Fairplay Oslo om forebygging mot arbeidsdiskriminabilitet
- Seriositetsforum, åpent forum med eksterne og interne delaktige
- Innkjøpsforum for spørsmål knyttet til forretningsetikk

Alle forretningsenhetene i AF har ledelses-systemer, og mange av dem er ISO-sertifiserte. Ledelsessystemet inneholder nødvendige planer, risikoverdier og prosedyrer for å sikre enhetlig drift i de ulike prosjektene, og at virksomheten utøves i henhold til konsernets forretningsmodell og etiske rammebetingelser. Det gjennomføres internervisjon av alle forretningsenhetene for å sikre tilstrekkelig etterlevelse.

VARSLING AV KRITIKKVERDIGE FORHOLD
Varsling er å si fra om kritikkverdige forhold i virksomheten, herunder brudd på lover og sentrale retningslinjer. Alle ansatte og innleide arbeidstakere har rett til å varsle. AF har rutiner knyttet til varsling og behandling av kritikkverdige forhold som skal sikre en forutsigbar og forsvarlig fremgangsmåte der varsler er beskyttet mot gjengjeldelse som følge av varslingen. Varsling kan gjøres åpent eller anonymt, og både varslingen og varslers identitet skal behandles som en fortrolig opplysning. Varsling kan skje i linjen til nærmeste leder, leder på høyere nivå, e-post til varslingsutvalget (varsling@afgruppen.no) eller til varslingsutvalget via varslings skjema på www.afgruppen.no/varsling. Varslings-utvalget foretar en forundersøkelse for alle mottatte varsler som dokumenteres skriftlig og fakta undersøkes dersom det er nødvendig. Så langt saken tillater det skal varsler gis informasjon om AFs behandling av varselet og hvilket utfall saken har fått.

- VARSLINGSUTVALGET I AF**
- BESTÅR AV**
- Olav Aune, direktør HMS (utvalgets leder)
 - Thomas Gyran, bedriftslege
 - Sif Løvdal, personalsjef
 - Ellen Hammer, Senior HR-rådgiver
 - Christian Berg, hovedtillitsvalgt/hovedverneombud
 - Håkon Stenseth, direktør innkjøp og juridisk
 - Tinn Wensing, personalsjef (Sverge)



SAMFUNNSANSVAR

FN GLOBAL COMPACT

FNs Global Compact baserer seg på ti prinsipper på områdene menneskerettigheter, arbeidsstandarder, miljø og anti-korrupsjon. Tilslutning til FNs Global Compact betyr at man gjør sitt beste for å drive virksomhet i tråd med de ti prinsippene.

PRINSIPPER Relevans for AF Tiltak

MENNESKERETTIGHETER

Bedrifter skal støtte og respektere vern om internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og menneskerettigheter	AF Gruppen overholder alle gjeldende lover og respektierer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, uansett hvor vi opererer.	AF har nedfattet sine holdninger og prinsipper rundt menneskerettigheter i grunnleggende dokumenter. Adferdskoden og Hensikt, mål og verdier.
Påse at de ikke medvirker til brudd på menneskerettigheter	AF handler ikke med selskaper som på noen måte bidrar til brudd på menneskerettigheter.	AF følger opp leverandører, oppkjøp og utlester av aktører som vi mistenker lever uløst opp. Se også paragraf 4. Risikotransaksjoner blir rapportert løpende og følges opp for å håndtere potensielle negative konsekvenser for menneskerettigheter og arbeidstid arbeidsforhold. Les mer på s. 62 (Sosiale forhold).
Bedrifter skal holde organisasjonsfriheten i hend og sikre at retten til å fore kollektive forhandlinger anerkjennes i praksis,	AF legger forholdene til rette for at medarbeidere kan være organisert, og at retten til å fore kollektive forhandlinger anerkjennes og respekteres.	Mer enn 90 % av fagarbeidere i hele de enheter i AF er fagorganisert. AF fører kollektive forhandlinger for alle ansatte og på alle nivåer der dette er relevant. AF har også et vellykkende tillitsmannsapparat. Les mer på s. 62 (Sosiale forhold).
sikre at alle former for tvangsarbeid avskaffes,	AFs ansatte har avtaleningsvilkår i henhold til nasjonal lovgivning og overenskomster med fagforeninger. AF benytter kun leverandører som overholder alle relevante lover, regler, konflikter, lovfestede krav, krav i tariffavtaler og interne krav i AF.	AF har prosedyrer for kontroll av lønns- og arbeidsvilkår hos underentreprenører og bemanningsforbedr. AF har i 2023 spurd spesialde aktører om å gjennomføre AFs arbeidsvilkår og arbeidsforhold i arbeidsvilkår. Les mer på s. 62 (Sosiale forhold).
sikre at barnearbeid reit avskaffes, og	AF benytter ikke barnarbeid i sine prosjekter og vi skal ikke benytte oss av selskaper (spesielt transnasjonale) som har vært og (spesielt) leverer bar økonomisk utnyttelse av barn i forsknings.	AF undersøker arbeidskontrakter til ansatte hos underentreprenører og bemanningsbyråer som en følge av Samfunnsansvar, men er ikke arbeidstakerne eller identifisert fysiske arbeidstakere som er ansatt i AFs prosjekter eller i AFs virksomhet. Les mer på s. 62 (Sosiale forhold).
sikre at diskriminering i arbeidslivet avskaffes	AF skal ha et arbeidsmiljø som er uten forskjellsbehandling, diskriminering, sjikane og mobbing. AFs prinsipper knyttet til diskriminering er nedfattet i Adferdskoden.	Adferdskoden gjelder for alle ansatte, og presenteres for ansatte på introduksjonskurs. Målet på sikt er å øke kvinneandelen i AF til 20 prosent. Konserndireksjonen og hele organisasjonen jobber aktivt for å gjøre AF til en attraktiv arbeidsgiver for alle. Les mer på s. 62 (Sosiale forhold).

PRINSIPPER Relevans for AF Tiltak

MILJØ

Bedrifter skal sette en fere var tilnærming til miljøutfordringer,	AF arbeider kontinuerlig for å begrense belastningen på miljøet ved å utvikle nye, smarte og bærekraftige løsninger. AF skal også følge sine mål for yte miljø. AF skal også følge hovedprinsippene i miljøstandard ISO 14001.	Dat er et krav i AF at alle prosjekter skal gjennomføre en risikoprøve for å identifisere og redusere miljørisiko. Denne analysen inkluderer også klima- og miljørelaterte forhold. Les mer på s. 16 (Risikostyring).
ta initiativ til fremme av økt miljøansvar, og	Med fokus på miljø, energi og gjennomføring skal vi forvalte og eliminere materialer, grunn og energiløsninger som er skadelige for miljøet. Våre tjenester og løsninger skal gjøre det mulig for våre kunder å ta et økt miljøansvar.	AF utvikler sttt tjenestespekter kontinuerlig. Klidesorteringsgrad og klimapass er måleparametere i AFs prosjekter og fokus på disse måltallene fremmer økt miljøansvar i organisasjonen som helhet. AF har tillegg flere forretningsområder som bidrar til en sirkulær økonomi. Les mer på s. 34 (Klima og miljø).
oppmuntre til utvikling og spredning av miljøvennlig teknologi	En av AFs kjerneverdier er vedtaksprøve. Gjennom vår klima- og miljøkompetanse skal vi tilby tjenester og løsninger som møter dagens og morgendagens miljøutfordringer.	AF har utviklet unik teknologi som muliggjør rensing og gjenbruk av forurenset masse. Våre miljøpakker, Energieffektiviserende tjenester og miljøvennlige bygg er et tjenestespekter som stadig utvikles i AF. For offshoreskiviter er AF Miljøbase Vals etablert som godkjent og sertifisert mottak for resirkulerbare masser. Les mer på s. 34 (Klima og miljø).

ANTI-KORRUPSJON

Bedrifter skal bekjempe enhver form for korrupsjon, herunder utpressing og bestikkelser	AF skal være til å stole på. Selskapet har en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk. AFs Adferdskode beskriver vår holdning til korrupsjon, pressarbeid og bestikkelser.	Dat er forventet at alle ansatte etterlever prinsippene som er nedfattet i AFs Adferdskode, som inkluderer prinsipper mot korrupsjon. Et godkjenningskrav for engasjement av underentreprenører og leverandører er at disse har overholdt gjeldende lover og regler knyttet til korrupsjon i forbindelse med annen overholdelse av skatte lover. Les mer på s. 72 (Virksomhetsstyring).
---	--	--

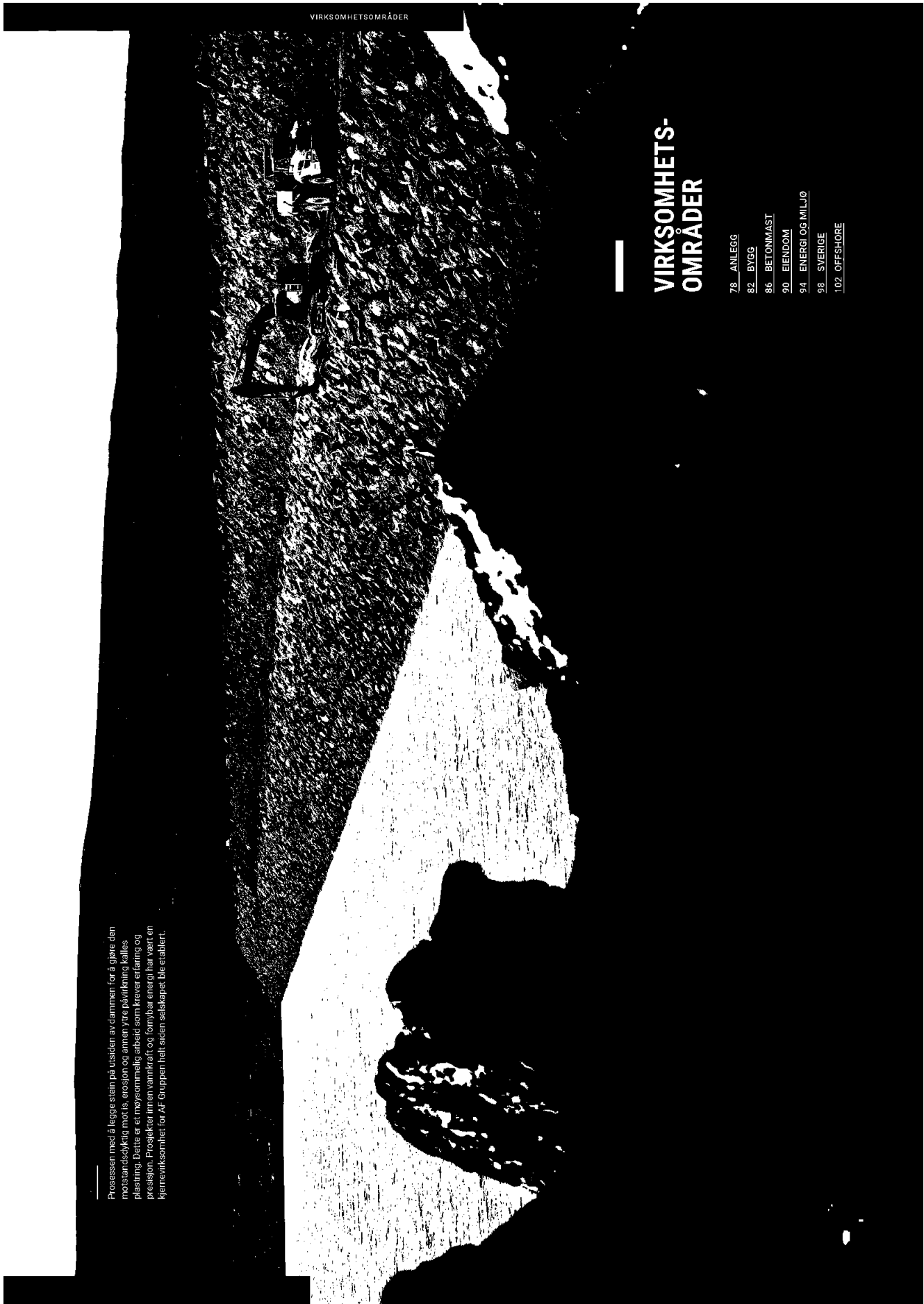


SAMFUNNSANSVAR

SIKRER FREMTIDIG ENERGI FORSYNING

Nea-Nidelvavassdraget har i mer enn 100 år vært selve grunnlaget for elektrisitetsforsyningen til Trondheim by. Rehabiliteringen av Nesjodammen er et viktig bidrag til å sikre produksjon av fornybar og regulert vannkraft i vassdraget i mange år fremover. Arbeidet omfatter driving av en ny tunnel med tappearangement under dammen, og en omfattende oppgradering av demningen. For å gjennomføre prosjektet måtte vannmagasinet tappes ned for første gang siden dammen ble bygget på starten av 1970-tallet.

SAMFUNNSANSVAR



Prosesen med å legge stein på utsiden av dammen for å gjøre den motstandskraftig mot is, erosjon og annen ytre påvirkning kalles plasting. Dette er et møysommelig arbeid som krever erfaring og presisjon. Prosjektet innen vannkraft og fornybar energi har vært en kjernevirksomhet for Af Gruppen helt siden selskapet ble etablert.

**VIRKSOMHETS-
OMRÅDER**

- 78 ANLEGG
- 82 BYGG
- 86 BETONNMÅST
- 90 EIENDOM
- 94 ENERGI OG MILJØ
- 98 SVERIGE
- 102 OFFSHORE



ÅRSRAPPORT 2023 — AF GRUPPEN

ANLEGG

OMSETNING MNOK

DRIFTSRESULTAT MNOK

GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

ANLEGG BISTÅR AV

NØKKELTALL

Beskr. / MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Inntekter	6 776	5 919	6 002	5 218	6 999
Driftsresultat (EBIT)	550	445	515	314	432
Resultat før skatt (EBT)	572	440	510	292	429
Driftsmargin %	8.1	7.5	8.6	6.0	6.2
Resultatmargin %	8.4	7.4	8.5	5.6	6.1
Ordreserver	18 140	15 368	6 878	7 319	6 355
Ordreomgang	9 848	14 409	5 561	6 182	4 912

1878

AF Gruppen 5 913

ORDRESERVE MNOK

ANSETTE

AF Anlegg

JR Anlegg

Målselv Maskin & Transport

Consolvo

Elqon

Slengseth & RS

ORDRESERVE MNOK

ANSETTE

79

ANLEGG EVOG EETINAST EELIDAN ELEBIOGOLILQ SVENDE OFFER-RE

VIKRSOMHETSOMRÅDER

SVÆRT GODE RESULTATER OG SOLID ORDERRESERVE

Anleggsvirksomheten hadde et høyt aktivitetsnivå i 2023 og leverte svært gode resultater. Det er inngått to store kontrakter som vil bidra til fortsatt høy aktivitet.

Mo: Rana med en kontraktverdi på ca. MNOK 3 200 ekskl. mva. og opsjoner.
Samlet ordreomgang i 2023 var MNOK 9 548 (14 409), og ved årslutt hadde Anlegg en ordrereserve på MNOK 18 140 (15 368).

KLIMA OG MILJØ
Anlegg bygger samfunnsnyttig infrastruktur som veinett, rørsanlegg og vannkraftverk, og gjør rehabiliteringsprosjekter av bru- og betongkonstruksjoner.

MARKEDSUTSIKTER
Anleggsmarkedet i Norge er godt og har tradisjonelt vært mindre sensitiv for konjunktursvingninger, da offentlig etterspørsel er den sterkeste drivkraften for anleggsinvesteringer. I såldet anbudsåret for 2024 er det beregnet nærmere NOK 90 mrd. til formål under Nasjonal Transportplan (NTP). Ny NTP ble lagt frem i mars 2024 og inkluderer en økning i mindre investeringer, drift og vedlikehold med en tilsvarende reduksjon i store investeringer. Årlig gjennomsnittlig økonomisk ramme i ny NTP opprettholdes på samme nivå som gjeldende NTP.

Prognosesenteret anslår per april 2024 at det totale anleggsmarkedet utgjorde NOK 141,6 mrd. i 2023. Justert for prisvekst gir dette en realvekst på 3 prosent sammenlignet med 2022. Prognosesenteret forventer at anleggsmarkedet opprettholdes i 2024, med en svak økning på 1,7 prosent i 2025 primært drevet av investeringer.

AF Gruppen største prosjekt, E6 Rentravnstunnel i Oslo, underbygger AFs klima- og miljøambisjoner. Prosjektet skal styrke leveransesikkerheten for rent drikkevann til hele Oslo, og benytter maskiner som drives av enten strøm eller biodrivstoff uten palmeolje. Den

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet, med både offentlige og private kunder. Prosjektporteføljen inkluderer vei, bane, bru, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, kraft og energi, samt landanlegg for olje og gass.

KORT OM 2023
Anleggsvirksomheten hadde en omsetningsvekst på 14 prosent i 2023. Omsetningen ble MNOK 6 776 (5 919), og virksomhetsområdet leverte et resultat før skatt på MNOK 572 (440). Resultatmarginen endte på 8,4 prosent for 2023, en økning på ett prosentpoeng sammenlignet med resultatmarginen på 7,4 prosent i 2022.

AF Anlegg leverte et svært godt resultat i 2023. De største pågående prosjektene er E6 Rentravnstunnel i Oslo, Begrunn Løvs i Stockholm, ny luftavn i Mo i Rana og nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo. God drift i pågående prosjekter og flere prosjekter i avslutningsfase bidro til at AF Anlegg leverte et svært godt resultat i 2023.

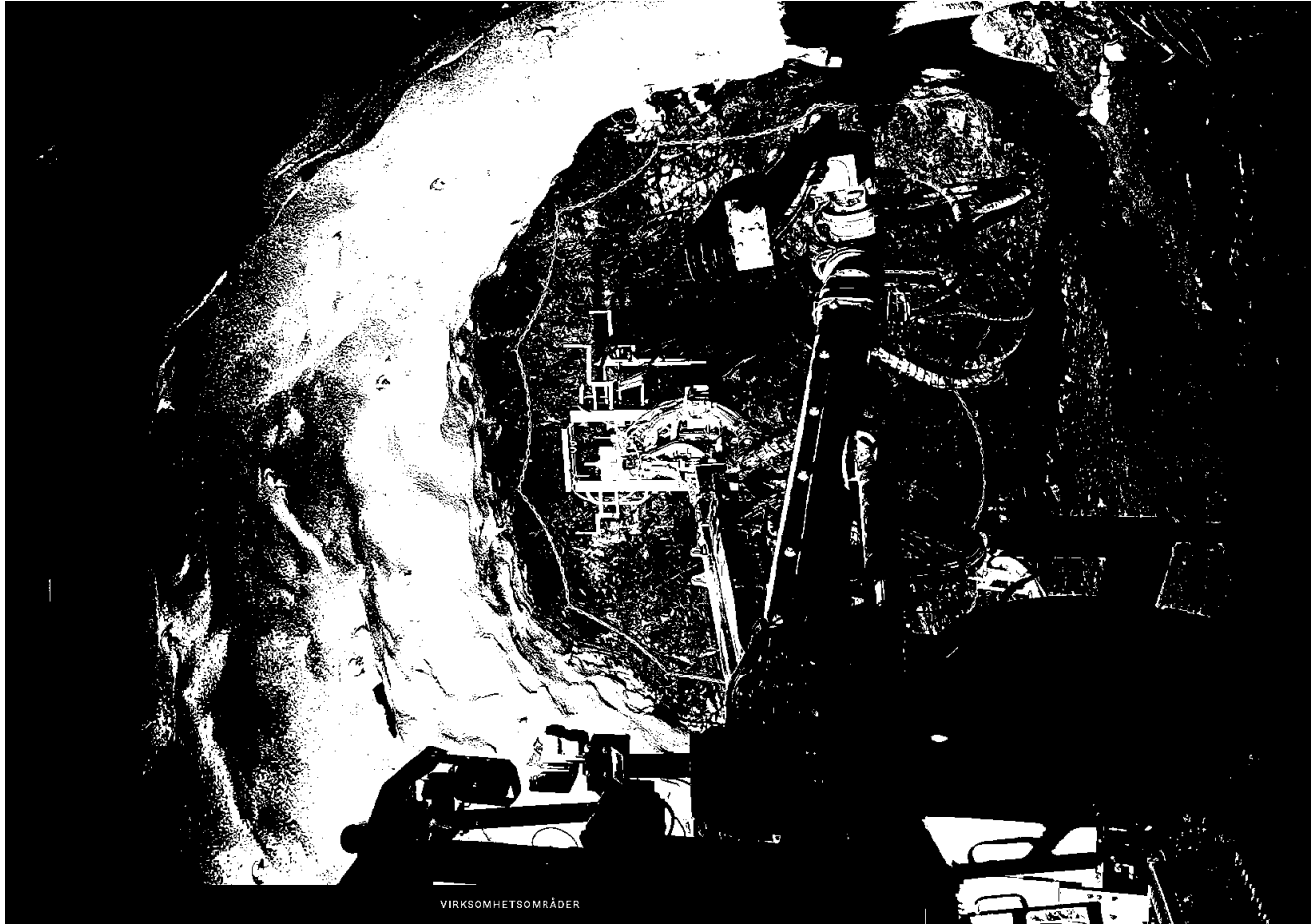
Målselv Maskin & Transport og Slengseth & RS leverte svært gode resultater i 2023. Consolvo og Elqon hadde svake resultater i 2023.

Det ble børsmedt to store kontrakter i løpet av året. AF Anlegg inngikk kontrakt med Nye Veier om å bygge ny E6 mellom Storhove og Øyer nord for Lillehammer, inkludert Fjellbergstunnelen på 2,7 km. Avtalen har en verdi på ca. MNOK 1 800 ekskl. mva. AF Anlegg inngikk også avtale om bygging av ny luftavn i

22.07.2025 kl 20:32

Brønnøysundregistrene

Side 50 av 128



VIRKSOMHETSOMRÅDER

81

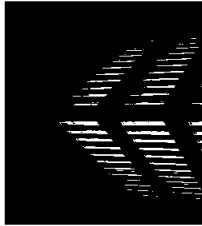
ANLEGG EVØG BETENKST BEIDEN ELEKTRISITET SVERDIE OFFER-RE

UTVALGTE PROSJEKTER

KABELTUNNEL SOGN-ULVEN

De to kabelforbindelsene som i dag går mellom Sogn og Ulven transformatorstasjoner i Oslo er fra 1950- og 1960-tallet, og må erstattes for å sikre en trygg strømforsyning i og rundt hovedstaden. De nye kablene skal installeres i en 6,6 kilometer lang tunnel som AF Anlegg er i gang med å drive. Arbeidene sentralt i Oslo er underlagt strenge krav til trykkløst i grunnen, støy og støv.

FORRETNINGSNETT: AF ANLEGG
OPPDRAGSIVER: STATNETT
FERDIGSTILLELSE: 2029
KONTRAKTSSUM: MNOK 1 800 EKSKL. MVA.



NY LUFTHAVN I MO I RANA

For første gang siden 1990-tallet bygges en ny lufthavn i Norge. I Rana ligger det et område som er ideelt til en ny lufthavn. AF Anlegg er i gang med å bygge en ny lufthavn i Rana, bygger med rullebane, vei, infrastruktur, flytekniske installasjoner, terminalbygg og driftsbygg. Masse/grøftring er en stor del av de innledende arbeidene. Mer enn fire millioner kubikkmeter fjell og en million kubikkmeter løsmasse skal håndteres.

FORRETNINGSNETT: AF ANLEGG
OPPDRAGSIVER: AVINOR
FERDIGSTILLELSE: 2027
KONTRAKTSSUM: MNOK 3 200 EKSKL. MVA. OG OPSJONER

AMBASSADEN

Den tidligere amerikanske ambassaden er et landemerke i Oslo. Bygget ble tegnet av den finsk-amerikanske arkitekten Eero Saarinen og åpnet i 1959. I 2017 flyttet ambassaden til Husby, og siden er bygget i Henrik Ibsens gate totalrehabilitert. Både Stenseth & RS og Consolvo har hatt oppdrag knyttet til prosjekter. Stenseth & RS har stått for rekonstruksjonen av bygget i to etasjer under eksisterende bygg og har også hatt innvendige påstøper.

FORRETNINGSNETT: STENSETH & RS
OPPDRAGSIVER: ØST-RIV
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 67 EKSKL. MVA.

MELLOMGÅRDEN BORETTSLAG

Consolvo er landsledende innen rehabilitering og vedlikehold av konstruksjoner. På Rødtvet i Oslo jobber selskapet med rehabilitering av balkonger for Mellomgården Borettslag. Alle rekkverk og innglassinger rives og erstattes med nye, og alle betongskader blir utbedret. Stalkonstruksjoner vegg og tak får ny overflatebehandling, og alle gulv får ny membran.

FORRETNINGSNETT: CONSOLVO
OPPDRAGSIVER: MELLOMGÅRDEN BORETTSLAG
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 98 EKSKL. MVA.

VIRKSOMHETSOMRÅDER



VIRKSOMHETSOMRÅDER

83

ANLEGG BYGG EETINNSTÆT EELDØM ELEBIOLOGIUL Ø SVENDE OFFER-RE

ØKT ORDREINNGANG OG RESULTAT

Virksomhetsrådet Bygg

hadde et lavere aktivitetsnivå, men forbedret lønnsomheten sammenlignet med året før.

Bygg hadde en ordreinngang i 2023 på MNOK 9 601 (7 560), og ordreservan ved utgangen av året var MNOK 9 464 (10 045).

KLIMA OG MILJØ

Bygghelstene bygger sanifurms-nyttige bygg som skoler, sykehus, svømmehaller, vannrenseanlegg og kulturbygg. I tillegg utføres rehabiliteringsprosjekter med stor grad av ombruk, der gamle byggningsmasser transformeres til moderne og energieffektive bygg. Enhetene prioriterer effektivt logistikk, reduksjon av materialavfall og økt sirkularitet, i tillegg til at de hjelper kundene med å gjøre miljøvennlige material- og prosjekteringsvalg.

KORT OM 2023

Bygg hadde en omsetning på MNOK 10 182 (11 090) i 2023 og et resultat før skatt på MNOK 376 (318). Dette ga en resultatmargin på 3,7 prosent, mot 2,9 prosent i 2022.

Bygg hadde en omsetningsreduksjon på 8 prosent sammenlignet med året før. Varierende prestasjoner på prosjekt- og forretningsnivå ga samlet sett en driftnmargin under AF Gruppens målgrav og målsettinger. Til tross for utfordrende markedsførhold utmerket Strøm

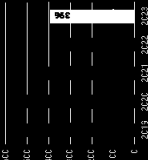
Gundersen og Asane Byggnesterforretning seg med svært god lønnsomhet i 2023. AF Bygg Oslo, AF Bygg Østfold og Strøm Gundersen Vestfold leverte gode resultater. AF Håndverk, LAB og HTB leverte resultater noe under forventning, mens AF Byggenyelse, Haga & Berg og Fundamentering hadde svake resultater i 2023.

Det ble børsnotert 15 nye kontrakter i 2023. En av de største kontraktene som ble inngått var avtalen med Statbygg for samspillfase 2 (prosjektering og bygging) for Veksttidsmuseet, med en samlet kontraktsverdi på MNOK 1 447 ekskl. mva.

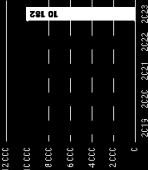
GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Norge

DRIFTSRESULTAT MNOK



OMSETNING MNOK



NØKKELTALL

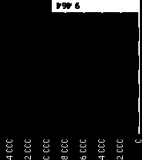
Beskr. / MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Inntekter	10 182	11 090	8 865	8 684	9 622
Driftsresultat (EBIT)	396	322	447	502	598
Resultat før skatt (EBT)	378	318	450	513	614
Driftsmargin %	3,9	2,9	5,0	5,8	6,2
Resultatmargin %	3,7	2,9	5,1	5,9	6,4
Ordreserver	9 464	10 045	13 549	9 674	9 115
Ordreinngang	9 601	7 586	12 759	9 243	9 655

* EBIT og EBT ble overført fra virksomhetsrådet Bygg til virksomhetsrådet Anlegg med virkning fra 1 januar 2021. Sammenligningstall er omregnet.

BYGG BESTÅR AV

- AF Bygg Oslo
- AF Bygg Østfold
- AF Byggenyelse
- Strøm Gundersen Vestfold
- Haga & Berg
- AF Håndverk
- DAB Ennegraver
- Asane Byggnesterforretning (ABF)
- Strøm Gundersen (FAS)
- Hjelpepen Tekniske Bygg (HTB)

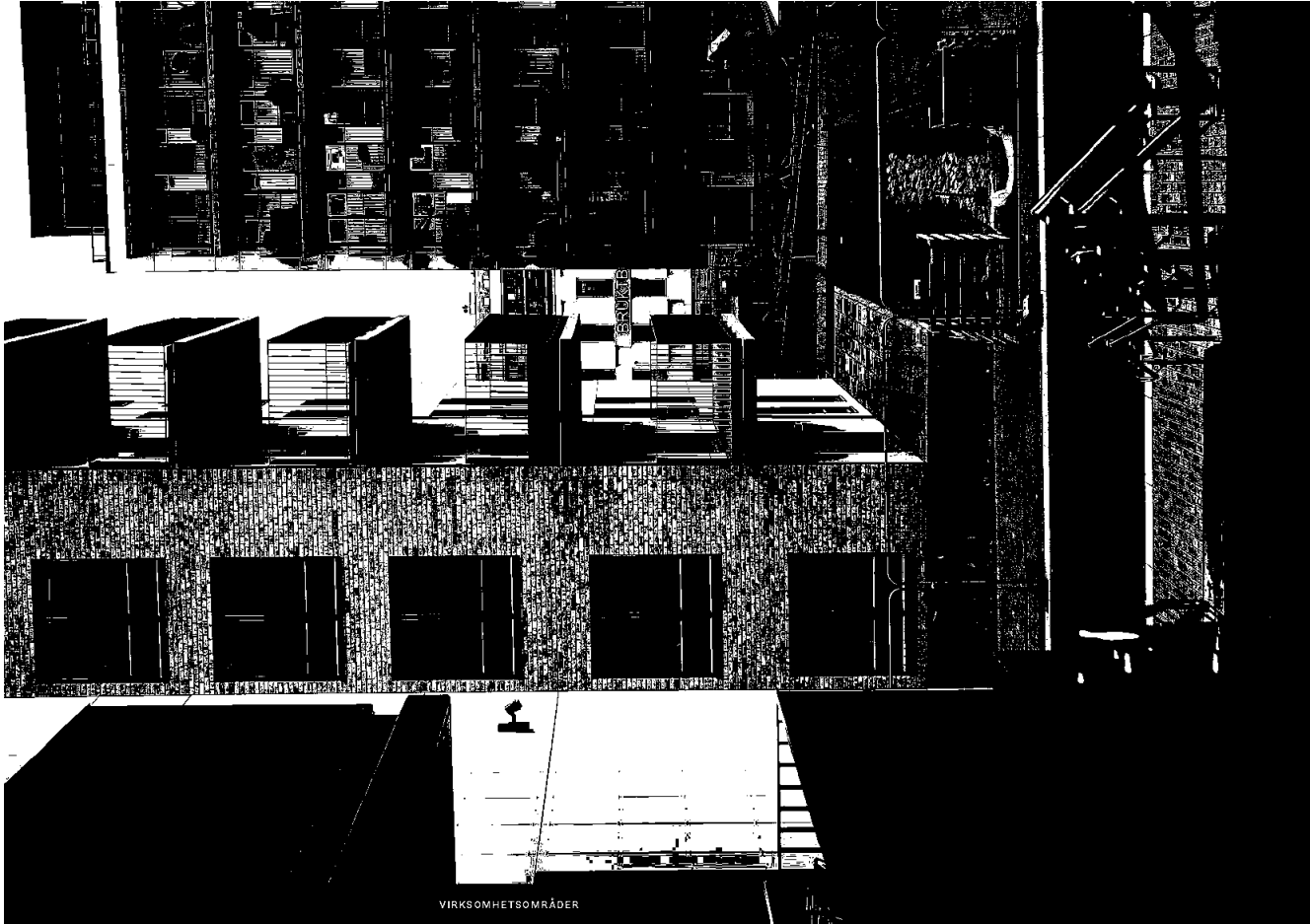
ORDRESERVE MNOK



ANSATTE



AF Gruppen 5 913



UTVALGTE PROSJEKTER

LOCUS ENSJØ

Boligprosjektet Locus Ensjo i Oslo ble utviklet i nært samarbeid mellom megler, utbygger, entreprenør og arkitekt. Det førte til gode og gjennomtenkte løsninger, og alle de 206 leilighetene var solgt før prosjektet ble overlevert. Leilighetene varierer i størrelse mellom 40 og 130 kvadratmeter. Det er gitt rom til butikk, næring og barnehage i byggenes første etasje.

FORRETNINGSNETT: AF BYGG OSLO
OPPDRAGSØVER: SELMER EIENDOM
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 557 EKSCL. MVA.



KULTURKVARTALET VESTBY

Vestbys nye storstue er et blikkfang med sin fasede avviklet aluminium. Bygget inneholder bibliotek, en sorsal for forestillinger og konsert, en teater, kafe, kulturelske og kontor. I salene er det gjennomført omfattende akustiske tiltak for at lyden skal være optimal. AF Bygg Østfold har bygget kulturkvarteret i nært samarbeid med byggherre og arkitekt.

FORRETNINGSNETT: AF BYGG ØSTFOLD
OPPDRAGSØVER: VESTBY KOMMUNE
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 294 EKSCL. MVA.

VIKINGTIDSMUSEET

Verdens best bevarte vikingeskips finnes på Bygdøy i Oslo. Det tidligere museet opplyste ikke kravene til hvordan de gamle skipene og andre gjenstander fra vikingtiden skal oppbevares. Det nye Vikingtidsmuseet skal bli verdens viktigste formidler av vikingtiden. En ny klimaregulert bygning med nye støtte-systemer vil sikre de unike skipene for fremtidige generasjoner.

FORRETNINGSNETT: AF BYGGØRNVELSE
OPPDRAGSØVER: STATSBYGG
FERDIGSTILLELSE: 2026
KONTRAKTSSUM: MNOK 1 447 EKSCL. MVA.
OIO OPSJONER

BECKERWYC HOUSE

I Bokkjanvik på Austevoll sør for Bergen har LAB Entreprenør bygget det eksklusive hotellet Beckerwyc House. Mesarkitekt Ørjan Johannessen står bak prosjektet. Hotellets restaurant beskrives som hans gastronomiske hjerterom og sikrer mot sjelene i Michelin-guiden med retter basert på lokale råvarer. Bygget har fire etasjer plass kjeller, og interiøret er spesiallaget.

FORRETNINGSNETT: LAB ENTREPRENØR
OPPDRAGSØVER: BEKKJANVIK
GJESTGIVER EIENDOM
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 88 EKSCL. MVA.



VIRKSOMHETSOMRÅDER

86

ÅRSRAPPORT 2023 AF GRUPPEN

ANLEGG BYGG BETONMAST BEHANDL. ENERGI OG MILJØ SVERDNE OFFSHORE

87

ØKT ORDRERESERVE OG SVAKT RESULTAT

Betonnast hadde lavere aktivitet i 2023 sammenlignet med året før og et svakt resultat. Det var stor variasjon i enhetenes prestasjoner.

Betonnast er en byggetrøpner med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektportefoljen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærtugs- og offentlige bygg. Betonnast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige, og har lang erfaring med prosjekter og anbudssøknader. Betonnast har også en endomstportefolje i Norge.

kontrakter i 2023, og etat ble ti nye kontrakter barmålt i løpet av året. Den største av disse er Nordveien 12-14 i Trondheim, hvor Betonnast Trøndelag skal bygge 724 studentboliger for Studentmesteparken i Gjøvik. Ålesund og Trondheim (St). Kontraktene har en verdi på ca. MNOK 930 ekskl. mva. Betonnast Buskerud-Vestfold ble også tildelt en stor kontrakt, og skal bygge et kombinert industri- og kontorbygg for Horten Industripark. Kontrakten har en verdi på ca. MNOK 840 ekskl. mva.

med et referansebygg, blant annet ved skolea ombruk av teglsten. Prosjektet har etterlyst over 100 000 brukte teglsten fra bygg som skal rives i regionen, da gjenbrukt og kortvarig teglsten bidrar til 77 prosent reduksjon i klimagassutslipp sammenlignet med ny teglsten.

Betonnast Asker og Bærum prosjekt Hovest Skole er også eksempel på et prosjekt med høye miljøkrav. Bygget skal oppnå energimerke A, passivhusstandard og 40 prosent reduksjon av klimagassutslipp sammenlignet med referanseprosjektet. Elektriske og fossile maskiner skal benyttes så langt det er mulig. Skolen får bergvarme og energibrenner i skolegården, solceller på tak og integrert i fasaden, samt grønne sedun-ak. Nybygget skal oppnå nær nullenergibygg, skiltet nZEB for FutureBuilt-prosjektet.

Betonnast hadde en ordreutgang i 2023 på MNOK 6 341 (2 506), og ordreserven var MNOK 6 203 (4 415) ved utgangen av året.

KLIMA OG MILJØ

Betonnast bygger samfunnsnyttige bygg som skoler, studentboliger og idrettshaller, og bistår kundene med å ta miljøvennlige materialvalg og å velge bærekraftige løsninger.

Blå overleverte prosjekter og utgåtte kontrakter i 2023 reflekterer miljøkompetansen til Betonnast og hvordan de jobber med utviklingen av et bærekraftig samfunn. Betonnast Trøndelags oppdrag med å rehabilitere og bygge ut Trondheim Katedralskole er eksempel på et prosjekt med høye miljøambisjoner. Det er avtalt at prosjektet gjennomføres med utslippsfri byggeplass, stort fokus på ombruk og ZEB-O (bygningens fornybare energiproduksjon kompenseres for klimagassutslippet fra drift av bygningen). Prosjektet skal kutte sine klimagassutslipp med 45 prosent sammenlignet

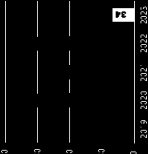
MARKEDSUTSIKTER

Betonnast har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske byggevirksomhet og eiendom i Sverige. Se omtale av markedsutvikling under Bygg og Eiendom.

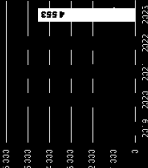
GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Norge

DRIFTSRESULTAT MNOK



OMSETNING MNOK



NØKKELTALL

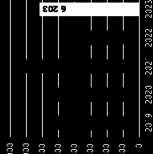
Betonnast	2023	2022	2021*	2020*	2019*
Erverv	4 533	5 145	5 196	5 808	954
Driftsresultat (EBIT)	34	166	132	182	34
Resultat før skatt (EBT)	58	174	111	173	32
Driftsmargin %	0.7	3.2	2.5	3.1	3.6
Resultatmargin %	1.3	3.4	2.1	3.0	3.3
Ordreserver	6 203	4 415	7 054	5 715	5 700
Ordreutgang	6 341	2 506	6 535	5 823	*

* Betonnast Sverige ble overført fra virksomhetsområdet Betonnast til virksomhetsområdet Sverige med virkning fra 1. januar 2022. Sammenligningstall er omregnet til Betonnast ble en del av AF Gruppen 31.12.2015.

BETONMAST BESTÅR AV

- Betonnast Bolbygg
- Betonnast Oslo
- Betonnast Trøndelag
- Betonnast Romerike
- Betonnast Rosand
- Betonnast Østfold
- Betonnast Inlandst
- Betonnast Buskerud-Vestfold
- Betonnast Asker og Bærum
- Betonnast Eiendom

ORDRERESERVE MNOK



ANSATTE

618

AF Gruppen 5 913



VIRKSOMHETSOMRÅDER

89

ÅS EKS BETONMAST BEIDEN ELENGLOM SVENDE OFFER-RE

UTVALGTE PROSJEKTER

ÅSGÅRD SKOLE

Prosjektet omfatter nybygg av en barneskole med plass til 784 elever, samt flerbruks-hall og parkeringskeller. Skolen er bygget med passivhusstandard og utstrakt bruk av tre. Bygningsmassen på 15 200 kvadratmeter er tilpasset omkringliggende småhus-bebyggelse, blant annet ved at flerbrukshallen er nedsenket i terrenget. Skolegården er utelukkende bygget med naturmaterialer.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST ØSTFOLD
OPPDRAGSØVER: ÅS KOMMUNE
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 330 EKSKL. MVA.



RS NOATUN 2

Norges første stormosimulator er hjertet i Redningssekkens nye hovedkvarter sør for Horten. Anlegget gir helt nye muligheter for trening og simulering av krevende redningsoperasjoner. Prosjektet omfatter også et overnattingsbygg og et nytt kontorbygg. Et vellykket samarbeid gjennom flere år har ført til bærekraftige og kostnadseffektive løsninger.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST
BUSKERUD-VESTFOLD
OPPDRAGSØVER: REDNINGSELSESKAPET OG
HORTEN INDUSTRIPARK
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 229 EKSKL. MVA.

TORRENSKILDØS GATE 5

Oppdraget med å rehabilitere Blomqvist-gården i Oslo sentrum bød på en rekke utfordringer. Arbeid med fundamenttering, bearing, stabilisering og avretting skulle gjennomføres samtidig som det ble lagt stor vekt på gjenbruk og å vævde byggets sjel på historiske verdier. Etter å ha huset kunst og auksjoner i mer enn 100 år, er bygningen nå omgjort til et spennende restauranthus.

FORRETNINGSENHET: BETONMAST ØSTLO
OPPDRAGSØVER:
ANTHON EIENDOM AS OG BLOMQUIST
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 74 EKSKL. MVA.

HOVSETER SKOLE

Prosjektet omfatter rehabilitering av eksisterende Hovseter skole og etablering av nytt skolebygg, samt en vesentlig oppgradering og utvidelse av uteområder. Prosjektet har høye miljøkrav, og skal blant annet oppnå energimerke A, passivhusstandard og 40 prosent reduksjon av klimagass-utslipp sammenlignet med referanseprosjekter. Etter oppgradering og utvidelse skal skolen ha plass til 720 elever.

FORRETNINGSENHET:
BETONMAST ASKER OG BÆKUM
OPPDRAGSØVER: OSI BYGG KF
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 560 EKSKL. MVA.

VIRKSOMHETSOMRÅDER



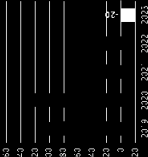
LAVT BOLIGSALG OG SVAKT RESULTAT

Eiendom hadde et svakt resultat i 2023, hovedsakelig som følge av et lavt boligsalg og nedskrivninger i utviklingsporteføljen.

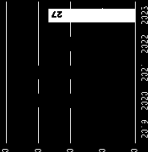
GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

Norge

DRIFTSRESULTAT MNOK



OMSETNING MNOK



NØKKELTALL

Regns MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Inntekter	27	30	35	33	18
Driftsresultat (EBIT)	20	75	75	135	107
Resultat før skatt (EBT)	-8	82	76	132	100
Driftsmargin %	-	-	-	-	-
Resultatmargin %	-	-	-	-	-
Ordreservert	-	-	-	-	-
Ordreomgang	-	-	-	-	-

EIENDOM BESTÅR AV

- AF Eiendom
- LAB Eiendom



VIRKSOMHETSOMRÅDER

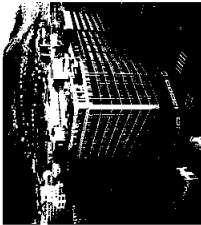
ANLEGG BYGG BETRÅKST EIENDOM ELEKTRISITET SVENDE OFFIS-RE 93

UTVALGTE PROSJEKTER

FYRSTIKKBAKKEN 14

I november 2023 startet overleveringen av de første boligene i Fyrstikkbakken 14 i Oslo. Her bygges 159 leiligheter fordelt på fire bygg i massive, betongene kan glede seg over felles selskapskole og badstue på taket, egen strømprduksjon og kort vei til buss og T-bane. Prosjektet inngår i Futurebuilt-programmet, hvor det kreves at byggene bidrar til et godt og robust bymiljø med god livskvalitet og et kutt av klimagassutslipp med minst 50 prosent.

FORRETNINGSNET: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: AF BYGG OSLO
FERDIGSTILLELSE: 2024
EIERANDEL: 50 %



BANEVEIEN

Baneveien 16 i Bergen er i ferd med å transformeres til et nærmeste- og leilighetsbygg av høy kvalitet med seriøsitet og BREEAM-NOR Very Good. Bygget hadde stått i 12 år før rehabiliteringen startet. 1. og 2. etasje blir næringslokaler, 9. etasje blir bolig og resten blir kontorlokaler. Bygget ligger sentralt, like nedenfor Den Nationale Scene mot Næset og turistgataleien.

FORRETNINGSNET: LAB EIENDOM
ENTREPRENØR: LAB ENTREPRENØR
FERDIGSTILLELSE: 2025
EIERANDEL: 50 %

ROLVSrud ARENA

Prosjektet i Lørenskog omfatter 291 leiligheter fordelt på fem leilighetsbygg. I tillegg kommer cirka 1100 kvadratmeter næringsarealer på gasplan og underliggende parkeringskeller. Boligene bygges etter høye miljøkrav og miljøsertifiseres BREEAM-NOR Very Good. Området rundt Rolvsrud stadion revitaliseres og skal knyttes sammen med øvrig utvikling av Lørenskog sentrum.

FORRETNINGSNET: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: AF BYGG OSLO
FERDIGSTILLELSE: 2025
EIERANDEL: 33 %

ULLEVÅLSVEIEN 114

Prosjektet ligger sentralt i Oslo mellom Lillevål og Majorstuen, og vil bestå av 75-80 boliger, samt 500 kvadratmeter service- og næringsarealer på gateplan. Bygningen har en organisk form og er godt tilpasset nabobyggelsen. På taket av bygget utvikles en grønnsone som fungerer både som et rekreasjonssted og samlingssted for barnene.

FORRETNINGSNET: AF EIENDOM
ENTREPRENØR: IKKE TILDELT
FERDIGSTILLELSE: ANTATT 2027
EIERANDEL: 50 %

VIRKSOMHETSOMRÅDER

REKORDHØY OMSETNING OG GOD LØNNSOMHET

Energi og Miljø havde betydelig omsætningsvekst i 2023 og leverte et godt resultat for året.

Energi og Miljø hadde en ordregang i 2023 på MNOK 2 027 (987), og ved utgangen av året var ordreserven på MNOK 1 249 (640).

med 11 200 tonn. AFs miljøparker har gjenvunnet til sammen 288 511 (315 269) tonn masse i 2023, og realisert gjenvinningsgrad av forurenset masse var 78 prosent.

KLIMA OG MILJØ

KLIMA OG MILJØ
Virksomhedsskattedet Energi og Miljø tilbyder energieksperterende og miljøvenlige tjenester, og inkubator til opbygning af energiselskaber, miljøanlæg, rive- og genvinnings- og genbrugsanlæg, samt resiklering af affald og genbrug af affald. Virksomheden tilbyder også kompetanse for rådgivning og projektering af miljøvenlige bygninger, samt skulderkonferencer, afval og genbrug af affald.

AF tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri, og er en ledende aktør innen miljøsanering, riving og gjenvinning. I AFs miljøparker Rmøl, Jolsen og Nes, sorteres, renses og resirkuleres forurenset masse, og over 80 prosent av massene gjenbrukes.

KORT OM 2023

Energi og Miljø hadde i 2023 en vekst på 33 prosent sammenlignet med året før. Omsetningen ble MNOK 4 417 (1 062) og resultat før skatt endte på MNOK 96 (82). Dette ga en resultatmargin på 6,8 prosent (7,7 prosent).

AF Decom økte aktivitetsniveauet og leverte et godt resultat til trods for et bybyggnemarked præget af lavt antal udførelsesopdrag. Tjenester indenrigs og udenrigs har bidraget til væksten. Miljøparkene havde reduceret aktivitet, og leverte et resultat noe under forventning.

AF Energi, dele omstillingen betydligt i 2023, og leverer et svært godt resultat for året. Ekshibent har været et af de mest succesfulde i løbet af året børsnoteret på børsen. AF Energi har indgået en kontrakt for renteturprisen på 10 år, hvilket vil give AF Energi en vækstplan, hvilket vil være en vækstplan på 680 mio. mv. AF Energi har været en af de mest succesfulde i løbet af året børsnoteret på børsen. AF Energi har været en af de mest succesfulde i løbet af året børsnoteret på børsen.

Mepex hadde god aktivitet og god lønnsomhet i sitt første år som del av AF Gruppen.

MARKEDSUTSIKTI

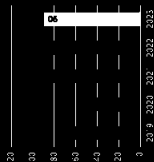
Etterpørselen etter energi- og miljøsertifiserte tjenester øke. Norske energiselskaper har fortsatt ambisiøse mål for reduksjon av energibruk innen mot 2030. Målene inkluderer å redusere energibruk i eksisterende bygg med 10 Twh, forbedre energisystemet med 30 prosent og redusere de totale utslippene med 55 prosent innen 2030. Utslipper i transportsektoren gjør også investeringer i energieffektiviserende tiltak svært attraktivt.

Virksomhetsrådets aktivitet innen bygging og gjenvinningssektorer er nært knyttet til bygg- og anleggsmarkedet, der nivået på inngangstetser av nye bygg vil påvirke markedet for bygging og gjenvinningssektorer. Inntreden i nye markeder har gitt en mer diversifisert portefølje og miljøvirksomheten har opprettholdt aktiviteten i et byggmarked pregnet av lavere aktivitet.

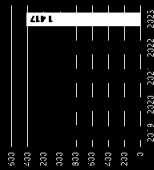
GEOGRAFIK TIL STEDEVEREI SE



PRIJESNIŠKI REZULTAT MNOK



OMSETNING MNOK



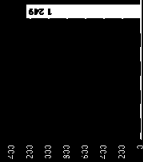
NØKKELTALL

	2023	2022	2021	2020	2019
Interlink	1,417	1,062	1,152	962	1,078
Interresultat (EBIT)	90	84	109	54	78
Resultat för skatt (EBT)	96	82	107	52	75
Profitmargin, %	6,3	7,9	9,4	5,6	7,3
Resultatmargin, %	6,8	7,7	9,3	5,5	7,0
Drörservice	1,249	640	714	703	371
Öppningsbidrag	2,027	987	1,162	1,294	942

ENERGI OG MILJØ BESTÅR AV



ORDERRESERVE MNOK



AF Gruppen 5 913



VIRKSOMHETSOMRÅDER

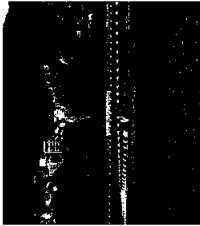
ANLEGG BYGG EFTERSØT BEIDEN ENERGI OG MILJØ SVERDIE OFFER-RE 97

UTVALGTE PROSJEKTER

OPPRYDDING PÅ SVALBARD

AF Decom har fått oppdraget med å håndtere 39 000 tonn PFAS-forurensede masser på flyplassen i Longyearbyen. Massene graves opp, intertransporteres og fraktes med skip til fastlandet. Området skal deretter reetableres. AF Decom har gjennomført en rekke oppdrag på Svalbard, blant annet restaurering av gruvesamfunnet Svea og restaurering av den historiske taubanen.

FORRETNINGSENHET: AF DECOM
OPPDRAGSØVER: AVINOR
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 67 EKS KL. MVA.



MØLLER EIENDOM

Møller Eiendom forvalter en stor bygningssesje hvor Møller Btl har sine forhandlerelegg. Basert på en analyse av 23 bygg har AF Energi fått oppdrag å gjennomføre energisparettak i 172 forretningslokaler. Tiltakene inkluderer solceller, varmepumper, ventilasjon, LED-belysning og varmtvanns-reduerende tiltak og er beregnet til å kutte årlige energikostnader med minst 2 millioner kroner.

FORRETNINGSENHET: AF ENERGI
OPPDRAGSØVER: MØLLER EIENDOM
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 27 EKS KL. MVA.

NY SJØBUNN I STORE LUNGEGÅRDSVANN

Skipsværft, industri og avrenning fra veier har forurenset Store Lungegårdsvann i Bergen gjennom årlig 100 år. Kommunen besluttet i 2022 å tjene skott fra vannet og legge ut ny ren sjøbunn for å hindre spredning av forurensning. AF Decom benytter en utleggsdrone for å legge et 30 centimeter tykt løk av sand på den forurensete bunnen.

FORRETNINGSENHET: AF DECOM
OPPDRAGSØVER: BERGEN KOMMUNE
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MNOK 85 EKS KL. MVA.

VESTLIA HOTELL

Energifaktviseringen av Vestlia Hotell på Gjøllø omfatter ny brønnpark for vannbårent varmesystem og oppgradering av bereidere. Det er oppnådd ytterligere besparelser ved å sette inn sensorer for driftsoptimalisering av ventilasjonsanlegget. Tiltakene er gjennomført av AF Energi og kutter hotellets energiforbruk med en tredjedel. Det tilsvarende forbruket til 80 eneboliger.

FORRETNINGSENHET: AF ENERGI
OPPDRAGSØVER: VESTLIA RESORT AS
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MNOK 12 EKS KL. MVA.

VIRKSOMHETSOMRÅDER



VIRKSOMHETSOMRÅDER

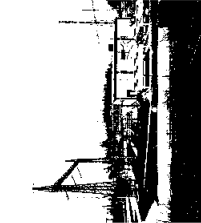
UTVALGTE PROSJEKTER



BRF PÄRLAN

Brunnsbåg er en ny bydel i universitetsbyen Lund. Her bygger OBOS Kärnhem boligprosjektet BRF PärLAN, som består av 107 leiligheter fra ett til fem rom. En innovativ palanløsning gir skråstilte balkonger og uteplasser som hindrer innsyn fra naboene. På gatoplan kommer en overnatingsleilighet for gjester og et hobbyrom som disponeres av bobeerne.

FORRETNINGSNET: AF BYGG SYD
OPPDRAAGSGIVER: OBOS KÄRNHEM
FERDIGSTILLELSE: 2024
KONTRAKTSSUM: MSEK 180 EKSKL. MVA.



KRAFTSTASJONENE
HAMRA OG HALL

Kanonen og Hitachi Energy prosjekterer og anlegger to STATCOM-anlegg i Stockholmsområdet for Svenska Kraftnät. STATCOM er en enhet som regulerer spenningen i nettet, noe som har et økende behov i takt med at tilførselen fra vindkraft og solenergi øker. Kanonens oppdrag omfatter riving av eksisterende anlegg, anleggsarbeider, bygging samt monterings- og installasjonsarbeider.

FORRETNINGSNET:
KANONEN ENTEPRENAD
OPPDRAAGSGIVER: SVENSKA KRAFTNÄT
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MSEK 170 EKSKL. MVA.

GLADAN, KUNGSHOLMEN

Prosjektet omfatter riving av eksisterende kontorbygg og bygging av 138 leiligheter med tilhørende underjordisk garasje på den nordvestre delen av Kungsholmen sentralt i Stockholm. Leilighetene er fordelt på fire hus på mellom 8 og 12 etasjer. Mye omtanke er lagt ned i detaljer og valg av materialer, og boligene oppføres i henhold til miljøsertifiseringen Svanen.

FORRETNINGSNET: AF BYGG ÖST
OPPDRAAGSGIVER: BALDER
FERDIGSTILLELSE: 2023
KONTRAKTSSUM: MSEK 200 EKSKL. MVA.

SEGERDAL, KNIYSTA

Det nye boligkvartalet er en del av Knivstas nye sentrum, og er det siste av tre kvartaler som HMB planlegger og bygger på oppdrag fra Genvo og Redio. Kvartalet består av to bygg med til sammen 151 boliger samt garasje i underetapelsen. Kvartalet får energiforbedret oppvarming med bergvarme og fjernvarme, og solceller bidrar til bærekraftig strømforsyning. Boligene skal Svanemerkkes.

FORRETNINGSNET: HMB CONSTRUCTION
OPPDRAAGSGIVER: GENVO OG REDIO
FERDIGSTILLELSE: 2025
KONTRAKTSSUM: MSEK 270 EKSKL. MVA.

VIRKSOMHETSOMRÅDER





VIRKSOMHETSOMRÅDER

REDUSERT AKTIVITET OG NEGATIVT RESULTAT

God drift i store deler av porteføljen, men tapsavsetninger i ett prosjekt gir negativt resultat samlet sett.

GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE

- Norsk, nederlandsk og britisk skokkel
- Norge
- UK

DRIFTSRESULTAT MNOK

	2019	2020	2021	2022	2023
1	219	220	237	202	230
2	-12	20	20	20	20
3	-12	20	20	20	20
4	-12	20	20	20	20
5	-12	20	20	20	20
6	-12	20	20	20	20
7	-12	20	20	20	20
8	-12	20	20	20	20
9	-12	20	20	20	20
10	-12	20	20	20	20
11	-12	20	20	20	20
12	-12	20	20	20	20
13	-12	20	20	20	20
14	-12	20	20	20	20
15	-12	20	20	20	20
16	-12	20	20	20	20
17	-12	20	20	20	20
18	-12	20	20	20	20
19	-12	20	20	20	20
20	-12	20	20	20	20
21	-12	20	20	20	20
22	-12	20	20	20	20
23	-12	20	20	20	20
24	-12	20	20	20	20
25	-12	20	20	20	20
26	-12	20	20	20	20
27	-12	20	20	20	20
28	-12	20	20	20	20
29	-12	20	20	20	20
30	-12	20	20	20	20
31	-12	20	20	20	20
32	-12	20	20	20	20
33	-12	20	20	20	20
34	-12	20	20	20	20
35	-12	20	20	20	20
36	-12	20	20	20	20
37	-12	20	20	20	20
38	-12	20	20	20	20
39	-12	20	20	20	20
40	-12	20	20	20	20
41	-12	20	20	20	20
42	-12	20	20	20	20
43	-12	20	20	20	20
44	-12	20	20	20	20
45	-12	20	20	20	20
46	-12	20	20	20	20
47	-12	20	20	20	20
48	-12	20	20	20	20
49	-12	20	20	20	20
50	-12	20	20	20	20
51	-12	20	20	20	20
52	-12	20	20	20	20
53	-12	20	20	20	20
54	-12	20	20	20	20
55	-12	20	20	20	20
56	-12	20	20	20	20
57	-12	20	20	20	20
58	-12	20	20	20	20
59	-12	20	20	20	20
60	-12	20	20	20	20
61	-12	20	20	20	20
62	-12	20	20	20	20
63	-12	20	20	20	20
64	-12	20	20	20	20
65	-12	20	20	20	20
66	-12	20	20	20	20
67	-12	20	20	20	20
68	-12	20	20	20	20
69	-12	20	20	20	20
70	-12	20	20	20	20
71	-12	20	20	20	20
72	-12	20	20	20	20
73	-12	20	20	20	20
74	-12	20	20	20	20
75	-12	20	20	20	20
76	-12	20	20	20	20
77	-12	20	20	20	20
78	-12	20	20	20	20
79	-12	20	20	20	20
80	-12	20	20	20	20
81	-12	20	20	20	20
82	-12	20	20	20	20
83	-12	20	20	20	20
84	-12	20	20	20	20
85	-12	20	20	20	20
86	-12	20	20	20	20
87	-12	20	20	20	20
88	-12	20	20	20	20
89	-12	20	20	20	20
90	-12	20	20	20	20
91	-12	20	20	20	20
92	-12	20	20	20	20
93	-12	20	20	20	20
94	-12	20	20	20	20
95	-12	20	20	20	20
96	-12	20	20	20	20
97	-12	20	20	20	20
98	-12	20	20	20	20
99	-12	20	20	20	20
100	-12	20	20	20	20

OMSETNING MNOK

	2019	2020	2021	2022	2023
1	219	220	237	202	230
2	-12	20	20	20	20
3	-12	20	20	20	20
4	-12	20	20	20	20
5	-12	20	20	20	20
6	-12	20	20	20	20
7	-12	20	20	20	20
8	-12	20	20	20	20
9	-12	20	20	20	20
10	-12	20	20	20	20
11	-12	20	20	20	20
12	-12	20	20	20	20
13	-12	20	20	20	20
14	-12	20	20	20	20
15	-12	20	20	20	20
16	-12	20	20	20	20
17	-12	20	20	20	20
18	-12	20	20	20	20
19	-12	20	20	20	20
20	-12	20	20	20	20
21	-12	20	20	20	20
22	-12	20	20	20	20
23	-12	20	20	20	20
24	-12	20	20	20	20
25	-12	20	20	20	20
26	-12	20	20	20	20
27	-12	20	20	20	20
28	-12	20	20	20	20
29	-12	20	20	20	20
30	-12	20	20	20	20
31	-12	20	20	20	20
32	-12	20	20	20	20
33	-12	20	20	20	20
34	-12	20	20	20	20
35	-12	20	20	20	20
36	-12	20	20	20	20
37	-12	20	20	20	20
38	-12	20	20	20	20
39	-12	20	20	20	20
40	-12	20	20	20	20
41	-12	20	20	20	20
42	-12	20	20	20	20
43	-12	20	20	20	20
44	-12	20	20	20	20
45	-12	20	20	20	20
46	-12	20	20	20	20
47	-12	20	20	20	20
48	-12	20	20	20	20
49	-12	20	20	20	20
50	-12	20	20	20	20
51	-12	20	20	20	20
52	-12	20	20	20	20
53	-12	20	20	20	20
54	-12	20	20	20	20
55	-12	20	20	20	20
56	-12	20	20	20	20
57	-12	20	20	20	20
58	-12	20	20	20	20
59	-12	20	20	20	20
60	-12	20	20	20	20
61	-12	20	20	20	20
62	-12	20	20	20	20
63	-12	20	20	20	20
64	-12	20	20	20	20
65	-12	20	20	20	20
66	-12	20	20	20	20
67	-12	20	20	20	20
68	-12	20	20	20	20
69	-12	20	20	20	20
70	-12	20	20	20	20
71	-12	20	20	20	20
72	-12	20	20	20	20
73	-12	20	20	20	20
74	-12	20	20	20	20
75	-12	20	20	20	20
76	-12	20	20	20	20
77	-12	20	20	20	20
78	-12	20	20	20	20
79	-12	20	20	20	20
80	-12	20	20	20	20
81	-12	20	20	20	20
82	-12	20	20	20	20
83	-12	20	20	20	20
84	-12	20	20	20	20
85	-12	20	20	20	20
86	-12	20	20	20	20
87	-12	20	20	20	20
88	-12	20	20	20	20
89	-12	20	20	20	20
90	-12	20	20	20	20
91	-12	20	20	20	20
92	-12	20	20	20	20
93	-12	20	20	20	20
94	-12	20	20	20	20
95	-12	20	20	20	20
96	-12	20	20	20	20
97	-12	20	20	20	20
98	-12	20	20	20	20
99	-12	20	20	20	20
100	-12	20	20	20	20

NØKKELTALL

Regio MNOK	2023	2022	2021	2020	2019
Inntekter	1 082	1 238	848	672	679
Driftsresultat (EBIT)	-124	164	83	-25	-83
Resultat før skatt (EBT)	-139	160	78	-40	-94
Driftsmargin %	-11,5	13,2	9,8	-3,7	-12,2
Resultatmargin %	-12,9	12,9	9,2	-5,9	-13,9
Ordreserver	1 410	1 604	1 515	1 365	1 351
Ordreinntgang	798	1 417	998	686	574

ANSATTE



247

ORDRESERVE MNOK

	2019	2020	2021	2022	2023
1	219	220	237	202	230
2	-12	20	20	20	20
3	-12	20	20	20	20
4	-12	20	20	20	20
5	-12	20	20	20	20
6	-12	20	20	20	20
7	-12	20	20	20	20
8	-12	20	20	20	20
9	-12	20	20	20	20
10	-12	20	20	20	20
11	-12	20	20	20	20
12	-12	20	20	20	20
13	-12	20	20	20	20
14	-12	20	20	20	20
15	-12	20	20	20	20
16	-12	20	20	20	20
17	-12	20	20	20	20
18	-12	20	20	20	20
19	-12	20	20	20	20
20	-12	20	20	20	20
21	-12	20	20	20	20
22	-12	20	20	20	20
23	-12	20	20	20	20
24	-12	20	20	20	20
25	-12	20	20	20	20
26	-12	20	20	20	20
27	-12	20	20	20	20
28	-12	20	20	20	20
29	-12	20	20	20	20
30	-12	20	20	20	20
31	-12	20	20	20	20
32	-12	20	20	20	20
33	-12	20	20	20	20
34	-12	20	20	20	20
35	-12	20	20	20	20
36	-12	20	20	20	20
37	-12	20	20	20	20



VIRKSOMHETSOMRÅDER

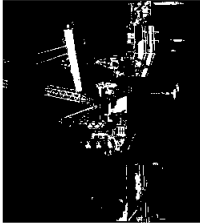
ANLEGG EYØE EETINNAST BEIDEN ELENGØRUL SVENDE OFFSHORE 105

UTVALGTE PROSJEKTER

CURLEW

På AF Miljøbase Vais gjennommes der 235 meter lange produksjonsskipet Curlew, som tidligere har vært brukt til å produsere olje og gass. Fartøyet var opprinnelig på 25 000 tonn og dette er første gang et produksjonsskip gjennommes i Norge. AF Miljøbase Vais er ett av få anlegg som tilfredsstiller kravene til gjennomning av denne type konstruksjoner.

FORRETNINGSENHET: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSØVER: SHELL UK
FERDIGSTILLELSE: 2024



L7-FELTET

Ti plattformar på L7-feltet i nederlandske sektor av Nordsjøen har nådd slutten på levetiden. Feltet ble bygget i perioden 1975 til 1989 og består av et sentral-kompleks og tilhørende satellitt-strukturer. Oppdraget består i planlegging og fjerning av plattformene med en total vekt på 17 500 tonn. Strukturene skal deetter fraktes til AF Miljøbase Vais for resirkulering og gjennomning.

FORRETNINGSENHET: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSØVER:
TOTAL ENERGIES GP NEDERLAND
FERDIGSTILLELSE: 2025

BRAE BRAVO

Plattformen, inkludert strukturen på toppen, er nesten like høy som London Eye. Oppdraget er et samarbeid mellom AF Offshore Decom og Heerema Marine Contractors, og involverer bruk av to av verdens største kranfartøyer. Offshore-kampagnene ble gjennomført i 2021–2022. I løpet av 2023 er alle modulene demontert og sendt til gjennomning. Mannbærende fra plattformunderskaller har blitt til fjørdoblingsprodukter.

FORRETNINGSENHET: AF OFFSHORE DECOM
OPPDRAGSØVER: TAGA
FERDIGSTILLELSE: 2024



YGGDRASIL MUNIN

Yggdrasil består av en ubemannet gass-produksjonsplattform utviklet av Equinor (Munin) og en prosesseringsplattform med brannområde og boligkvarter utviklet av Aker BP (Hugin A). Feltet bygges ut med felles kraftforsyning fra land, operert av Aker BP. Hele Yggdrasil-området skal fjernes fra Stavanger. Til den ubemannede Munin-plattformen inngår HVAC-lesningene fra Aeson.

FORRETNINGSENHET: AERON
OPPDRAGSØVER: AKER BP
FERDIGSTILLELSE: 2024

VIRKSOMHETSOMRÅDER



BYGG MED OMSORG

Furuset hageby er et sykehjem utformet som en hageby for å gi beboerne høy livskvalitet. Her skal beboere med kognitiv svikt føle seg hjemme i oversiktlige omgivelser, med bo grupper, felles oppholdsrom og et uterområde hvor det er trygt å bevege seg. Landsbyen har butikk, restaurant, landsbyhus, legekontor, frisør og forpleie samt klubb- og hobbyrom.

VIRKSOMHETSOMRÅDER

VIRKSOMHETSOMRÅDER





KONSERNLEDELSEN



AMUND TØFTUM

(1978)
Konsensjer

Amund Tøftum ble ansatt i AF i 2005 og var konserndirektør for Bygg, Betonmøst og Ofshore før han i 2020 ble konsernsjef i AF Gruppen. Tøftum har også vært prosjektdirektør i AF Ofshore Decom og har erfaring fra forretningsutvikling og ulike driftsroller i AF. Tøftum er utdannet sivilingeniør fra NTNU. Per 31.12.23 eier han 138 911 aksjer og har 40 477 opsjoner i AF Gruppen ASA.



ANNY ØIEN
(1974)
Konsernleder finans

Anny Øien har vært konserndirektør Finans siden september 2022, og kom fra stillingen som konsernregnskapsdirektør. Hun har jobbet i Finans i AF Gruppen siden 2009. Øien har bakgrunn som konsernregnskapsjef og controller i Rettinggruppen og økonomi i Hema 1000. Øien er utdannet siviløkonom med høyere revisorutdanning fra NHH. Per 31.12.23 eier hun 31 683 aksjer og har 23 708 opsjoner i AF Gruppen ASA.



EIRIK WRAAL
(1979)
Konsernleder

Eirik Wraal har ansvar for virksomhetsområdet Energi og Miljø, deler av byggevirksomheten og for samfunnsansvar i AF Gruppen. Han var tidligere leder for AF Decom og har vært i AF siden 2004. Wraal har også hatt ulike driftsroller innen AF's miljøvirksomhet og er utdannet sivilingeniør fra NTNU. Per 31.12.23 eier han 40 590 aksjer og har 24 327 opsjoner i AF Gruppen ASA.



LARS MYHRE HJELTNES
(1979)
Konsernleder

Lars Myhre Hjeltnes har ansvar for virksomhetsområdet Ofshore. Han var tidligere daglig leder i AF Ofshore Decom, og har erfaring som forretningsutvikler i konsernstaben og økonomidirektør i AF Ofshore Decom. Han har vært i AF Gruppen siden 2003. Hjeltnes er utdannet siviløkonom fra Handelshøyskolen BI og har fullført studiet Autorisert Finansanalytiker ved NHH. Per 31.12.23 eier han 37 511 aksjer og har 23 708 opsjoner i AF Gruppen ASA.



TORMOD SOLBERG
(1971)
Konsernleder

Tormod Solberg har ansvar for virksomhetsområdet Bygg. Han har hatt ulike lederstillinger i AF Gruppen siden 2006, og kom fra stillingen som økonomidirektør i AF Bygg Oslo. Som tidligere direktør for kvalitet og risiko var han sentral i etableringen av AF Gruppens modell for risikostyring. Solberg har bakgrunn fra ABB og PwC, og er utdannet siviløkonom fra NHH. Per 31.12.23 eier han 58 286 aksjer og har 22 796 opsjoner i AF Gruppen.



BÅRD FRYDENLUND
(1968)
Konsernleder

Bård Frydenlund har ansvar for virksomhetsområdene Sverige og Betonmøst. Han var tidligere direktør for personal og organisasjon, og har siden 2000 hatt forskjellige roller innen personal og økonomi. Frydenlund er utdannet diplomøkonom og Master of Management fra BI. Per 31.12.23 eier han 188 090 aksjer og har 24 437 opsjoner i AF Gruppen ASA.



GEIR FLÅTA
(1978)
Konsernleder

Geir Flåta har ansvar for virksomhetsområdene Anlegg og Eiendom. Han har tidligere hatt ulike lederroller i prosjekt og på enhetsnivå, og har bred ledererfaring fra bygg- og anleggsvirksomhet i AF. Flåta har en MBA fra NHH og er utdannet sivilingeniør fra NTNU. Per 31.12.23 eier han 2 487 aksjer og har 24 327 opsjoner i AF Gruppen ASA.



STYRET



MORTEN GRONGSTAD

(1975)

Styrets leder

Morten Grongstad er administrerende direktør i SGF og sitter i styret til Skotte Industri, Treschow-Fritzøe og Lystillingsplassen. Han har tidligere vært konsernsjef og konserndirektør i IAF Gruppen. Før dette var han leder av Fornebu Utvikling og Orkla Eiendom. Han er siviløkonom fra Handelshøyskolen BI.



HEGE BOMARK

(1963)

Styremedlem

Hege Bomark har bakgrunn som finansanalytiker i Fearntley Finans (Fonds AS og Orkla Finans (Fondsmesling) AS. Hun har tidligere vært styremedlem blant annet i Norvegian Property ASA, Fornebu Utvikling ASA og BWG Homes ASA, og er i dag styremedlem i Europaris ASA og OBOS-banken AS. Hun er utdannet siviløkonom fra NHH.



HILDE WIKELAND FLAEN

(1963)

Styremedlem

Hilde Wikeland Flaen er ansattrepresentant i styret. Hun har vært ansatt i AF Gruppen siden 2008 og har variert erfaring blant annet som prosjektingeniør, driftsleder anleggsleder og kontraktsleder i AF Anlegg. Hun er utdannet skillingenar i Byggeteknikk og arkitektur fra UMB.



ERIK VEIBY

(1963)

Styremedlem

Eirik Veiby er arbeidende styreleder i Nordic Concrete Group og styreleder i Kongsvinger Betong. Han har tidligere vært daglig leder i Betong Øst og hatt ulike stillinger i Kongsvinger Betongindustri. Han har bred styreerfaring fra selskaper der han også har eierandeler.



KRISTIAN HOLTH

(1984)

Styremedlem

Kristian Holth har bakgrunn som økonomidirektør i KB Gruppen AS og Coniga AS. Han har også erfaring fra McKinsey & Company. Andre styreverv inkluderer blant annet Gunnar Holth Entreprenør AS og BRG Entreprenør AS. Han er utdannet sivilingeniør i industriell økonomi fra NTNU.



ESPEN JAHR

(1972)

Styremedlem

Espen Jahr er ansattrepresentant i styret og HMS-sjef i AF Decon. Han var med på å etablere og har ledet AF Gruppens interne bedriftshelsetjeneste. Jahr har erfaring som HMS-leder på prosjekt. Han har tidligere vært bedriftssjef og leder ved Institutt for Bedriftshelsetjeneste/Bedriftshelsetjeneste Norge. Jahr har master i helse/ledelse.



ARNE SVEEN

(1970)

Styremedlem

Arne Sveen er ansattrepresentant i styret. Han har jobbet i AF siden 1999 og er hovedtillitsvalgt og hovedverneombud i AF med ansvar for Felleseverenskomsten for bygging. Tidligere jobbet han som kranfører/grunnarbader i AF Bygg Oslo.



SALOUME DJOUDAT

(1977)

Styremedlem

Saloume Djoudat har vært partner i Bull & Co Advokatfirma AS siden 2013, og har tidligere vært juridisk rådgiver i Lho-X Energi AS, i Bull & Co jobber hun primært med selskapsrett, herunder M&A, risikohåndtering og kontraktforhandlinger. Djoudat er også styremedlem i Atea ASA. Hun er utdannet jurist fra Universitetet i Oslo.



HILDE KRISTIN HERUD

(1973)

Styremedlem

Hilde Kristin Herud er General Manager for Tremco CPG (Construction Product Group) i Norge. Hun var tidligere administrerende direktør og kommersiell direktør i Norge, har hatt ledende stillinger innen reklame- og forlagsbransjen og vært nestleder i NHO Byggevareindustrien. Herud er Master of Arts (MA) av utdanning, og har gjennomført «Executive Board Program» på INSEAD.



MARIANNE GJERTSEN EBBESEN

(1972)

Styremedlem

Marianne Gjertsen Ebbesen er konserndirektør i OBOS med ansvar for Boligutvikling i Trondheim og Sverige. Hun har hatt ulike roller i OBOS' konsernledelse siden 2019. Ebbesen har lang ledererfaring fra finansbransjen, blant annet fra Nordea og DNB. Hun har erfaring fra styret i Gjensidige Pensjonforsikring, Odevo og flere datterselskaper i OBOS. Ebbesen er siviløkonom fra Handelshøyskolen BI.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

AF Gruppen har en sterk verdibasert kultur.

Sammen med aktiv risikostyring utgjør verdiene viktige grunnsteiner for foretaksstyringen.

SENTRALE HENDELSER I 2023

Udfordringen af strategien som gælder ut 2024, har været at sætte et centralt i styrebracket også i 2023. Strategien er blevet en del af vores DNA, og vi har været i stand til at nedbringe antallet af medarbejdere, samtidig med at vi har været i stand til at opnå vores mål for 2024. Målet for 2024 er at reducere antallet af medarbejdere med 10 procent, og vi har været i stand til at opnå dette mål. Dette har været en stor succes for os, og det viser, at strategien fungerer. Vi har også været i stand til at opnå vores mål for 2024, og det viser, at strategien fungerer. Vi har også været i stand til at opnå vores mål for 2024, og det viser, at strategien fungerer.

2023 har vært et år med stor variasjon i enkeltenes prestasjoner. Samtidig preges markedsutvikle for bygg- og anleggssektoren av komplekse geopolitiske utfordringer. Styret har gjennom året fulgt virksomhetens utvikling i markedet tett. Administrasjonens vurderinger av enkeltprosjekter, organisatoriske tiltak og strategiske valg er blant forholdene som har blitt vurdert. EU's bærekraftsdirektiv (CSRD) innebærer en vesentlig

EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) innebærer en vesentlig

STYRET

Styret	I styret fra	Antall akker ^{a)}	Valgt av	Oppmøteandel
Morten Grønstad, styrets leder ^{a)}	2023	25 000	Generalforsamlingen	7/7
Sal Egil Rønn ^{a)}	2016	1a	Generalforsamlingen	5/5
Marianne Gertsen Ebbesen ^{a)}	2023	17 459 483	Generalforsamlingen	7/7
Yvonne Baumann ^{a)}	2018	1a	Generalforsamlingen	5/5
Kristian Holm	2016	16 359 521	Generalforsamlingen	12/12
Lege Demark	2012	-	Generalforsamlingen	12/12
Saskarne Djoudat	2021	-	Generalforsamlingen	12/12
Hilde Kristin Herud	2022	3 075	Generalforsamlingen	12/12
Trine Temmeras Veiby	2022	2 224 240	Generalforsamlingen	12/12
Spesen Jahr	2022	6 586	Ansatte	12/12
Hilde W. Flåen	2018	29 016	Ansatte	12/12
Henri Søren	2010	-	Ansatte	12/12
Sum		36 106 921		

) Antall aksjer eid per 31.12.23 inkluderer aksjer tilhørende den nærmeste familie og selskaper der vedkom.

mende har bestemmende innflytelse

e) Grongstad og Ebbesen ble valgt inn i styret i mai 2023

e) Rønn og Baumann trådte ut av styret i mai 2023

STYRETS REVISJONSUTVALG

Kristian Høth, (leder)	STYRETS KOMPETANSE- OG GODTJØRELSESBUTVALG Morten Grønstad (leder) Salourne Djouat Marianne Ø. Ebbesen Erik Tønnerås Veiby	VALGKOMITÉ Roy Engstad (leder) Rolf Høth Tor Øivind Fjeld Jr. Christina Stray
Hege Bernmark		
Hilde Kristin Hønd		
EKSTERN REVISOR PricewaterhouseCoopers AS		

med retninglinjene og den vedtatte strategien. En åpen og solid styringsstruktur gir tillit og legger grunnlaget for at AF Gruppen skal nå sine mål og sikre langsiktig verdiskaping for investorer, ansatte, kunder og samfunnet ellers.

Styrets ansvarsområder og arbejdet er organiseret med to styreinstanser: Kompetence- og godtgørelsesudvalget og styreinstansen for Udvælgelses retningsskemaer er nedlagt i styrets egne mandater. Det er fastsat i årsplan for styrets arbejde. I tillæg til de faste sagerne behandler styret alle oplysninger om MNOK 50, kontinuerlige overblik over MNOK 100 og kontraktstilbud på en kontraktsum over MNOK 600. I 2023 behandlet styret 13 tilbud for tilbudsindlevering.

1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG

SELSKABSLEDELSE

AF GRUPPENS ETTERLEVELSE AV NUES

Etter styrets vurdering har AF Gruppen awik knyttet til to av punktene i anbefalingen.

Punkt i Norsk anbefaling for styring og selskapsledelse (NUES)	Avvik fra anbefalingen
1. Redegjørelse for styring og selskapsledelse	Ingen avvik
2. Virksomhet	Ingen avvik
3. Selskapskapital og utbytte	Ingen avvik
4. Løsebehandling av aksjeeiere	Ingen avvik
5. Aksjer og omsættelighet	Ingen avvik
6. Generalforsamling	Ingen avvik
7. Valgkomité	Et avvik, se tekst over
8. Bedriftssamling og styre, sammensetning og uavhengighet	Ingen avvik
9. Styrets arbeid	Ingen avvik
10. Risikostyring og internkontroll	Ingen avvik
11. Godtgjørelse til styret	Ingen avvik
12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	Ingen avvik
13. Informasjon og kommunikasjon	Ingen avvik
14. Selskapsovervåking	Ingen avvik
15. Revisor	Ingen avvik



de overordnede forvaltningsoppgavene og tilsynet av selskapsledelsen for å sikre etterlevelse av lover og regler, og at styringsystemene er tilpasset virksomheten og det løpende risikobildet. Det er vurdert en redigering i samsvar med den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021, jf. www.nues.no. I det følgende redigeres det for hvordan de 15 punktene i anbefalingen er fulgt opp i AF Gruppen.

Det foreligger ingen vesentlige avvik mellom anbefalingen og hvordan denne etterleves i AF Gruppen. Det er begrunnet og redegjort for et avvik under punkt 6 om generalforsamling og ett under punkt 7 om valgkomité.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

2. VIRKSOMHET

Selskapets vedtaksfestede formål er entreprenør- og industrivirksomhet og alt som står i forbindelse med dette. Dette omfatter også deltakelse i andre foretak. AF Gruppen har prospektbasert virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom, energi, miljø og offshore. Virksomheten er bygd opp på en bærekraftig visjon: Vi rydder fra fortiden og bygger for fremtiden. Hovedkontoret er i Oslo og i 2023 kom henholdsvis 69 prosent og 30 prosent av inntektene fra enheter i Norge og Sverige, som er AF Gruppens to geografiske hovedmarkeder.

AF Gruppen er et verdibasert selskap med sterk forankring i gjernverdiene:

- Til å stole på
- Frihet til å utøve entreprenørskap og disiplin i henhold til mål og krav
- Grundighet og hardt arbeid
- Vi jobber for å løse utfordringer
- Ledelse gjennom tilstedeværelse og innlevelse

Det forventes at alle medarbeidere i AF skal identifisere seg med og etterleve gjernverdiene. Det er med forankring i styret utarbeidet en adferdskode som er kommunisert til alle medarbeidere og benyttes aktivt i den daglige driften. Publikasjonene «Hensikt, mål og verdier» og «Adferdskoden» er tilgjengelige på www.afgruppen.no. Alle selskaper i konsernet har etiske retningslinjer som er sammenfallende med AF Gruppens verdier og adferdskode.

Strategier, mål og risikoprofil

Styret følger en fireårig øyklus i sitt strategiarbeid. I 2020 ble det utarbeidet en ny strategi for perioden 2021–2024. Strategien bygger på styrets og ledelsens vurdering av selskapets risikoprofil, og viderefører ambisjonene fra tidligere om sikkerhet, lønnsomhet og vekst. Målet for 2024 er en omsetning på 4,0 mrd., en driftsmargin på

7 prosent, 20 prosent økning i investert kapital og 0 utbedret relatert fravær og alvorlige personskader. For første gang ble det også fastsat mål knyttet til klima og miljø: innen 2030 skal AF Gruppen halvere klimagassutslipp og usøstert avfall og forurennsede masser som går til forbrenning eller deponert. Begge målene er relativt etter omsetning per tjenesteytelse. Fire initiativer skal prioriteres for å nå målene: fag og ledelse, kunder og leverandører, klima og miljø og innovasjon. Strategien er nærmere beskrevet i årsrapporten på side 22.

Årlig vurderer styret om de mål og retningslinjer som følger av strategien er dekkende, godt operasjonellisert og leftrufelige for ansatte og andre interessenter.

AF Gruppens verdiskaping skal både være sikker og bærekraftig. Alle som jobber for AF skal komme trygt hjem og virksomheten skal i minst mulig grad belaste samfunn, klima og miljø negativt. Kildesorteringsgrad og klimaspor er valgt som AF Gruppens felles måleparametere for ytre miljø. I tillegg leverer AF Gruppen produkter og tjenester som bidrar positivt for både klima og miljø. Det å tilby løsninger og kapasitet for å bidra til å løse fellesskapets utfordringer er en viktig del av AF Gruppens samfunnsoppdrag.

AF Gruppens retningslinjer for samfunnsansvar omhandler klima og miljø, sosiale forhold, aksjonsbudsjetter og etikk, i henhold til Åpenhetsloven og virksomhetsstyring, og er nærmere beskrevet på side 32 i årsrapporten, samt på www.afgruppen.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Finansieringen av AF Gruppen skal være robust overfor markedsmessige og operasjonelle svingninger og underbygge utbytte- og vekststrategien. AF har finansieringsrammer i DNB og Handelsbanken på totalt MNOK 3 500. Finansieringsrammen i Handelsbanken ble fornyet 3. kvartal 2023 og ble økt fra MNOK 1 000 til MNOK 1 500. Den nye avtalen er en bærekraftlinket revoluerende langsiktig kredittfasilitet. Finansieringsrammen består også av en fløtøkt i kassekreditt (nullerende i års løpetid) på MNOK 2 000 i DNB.

Konsernet hadde per 31. desember 2023 en solid kapitalstruktur med netto rentebærende gjeld på MNOK 641 (2022), en egenkapital på MNOK 3 203 (3 294) og en egenkapitalandel på 21,9 prosent (24,2 prosent). Netto rentebærende gjeld inkluderer gjeld knyttet til leieforpliktelser med MNOK 1 011 (898), hvorav MNOK 798 (692) er innregnet som følge av IFRS 16 Leasetilbud. Låneforpliktelser (overrent) knyttet til AF Gruppens finansieringsrammer måles eksklusive effekten av balanserte leasetilbud innregnet etter IFRS 16. Den IFRS 16-justerende egenkapitalandelen per 31.

desember 2023 var 23,2 prosent (25,4 prosent). Dette er i henhold til konsernets mål om å ha en egenkapitalandel, eksklusive effekter av IFRS 16, på minst 20 prosent og er etter styrets oppfatning tilpasset AF Gruppens mål, strategi og risikoprofil.

Utbytte

AF Gruppens utbyttepolitikk er at utbytte per aksje skal utgjøre 50 prosent eller mer av års resultat per aksje. Utbetaling av utbytte foretas inntil to ganger per år, vanligvis etter vedtatt ordinær generalforsamling, og etter avleggelse av kvartalsrapport for 3. kvartal. Egne aksjer er ikke utbytteberettigede.

Kapitalforhøyelser

Styrefullmakt til å vedta kapitalforhøyelser begrenses til definerte formål og er tidsbegrenset frem til neste generalforsamling. Hvert formål det gis fullmakt til behandles som egen sak i generalforsamlingen. En slik fullmakt ble brukt i forbindelse med AF Gruppens aksjeopprykk for ansatte høsten 2023.

Erverv av egne aksjer

AF Gruppen har en fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe egne aksjer. Fullmakten er begrunnet i behovet for å skaffe til veie tilstrøket antall aksjer til å gjennomføre aksjesalg til ansatte i forbindelse med AF Gruppens bonus- og aksjeopprykk. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJEREIERE

AF Gruppen ASA har én aksjeklasse og alle aksjere gir de samme rettighetene. Konsernet har som prinsipp at alle aksjere skal behandles likt. AF Gruppen følger Oslo Børs' regler for tilsynsinformasjon og handelsrestriksjoner.

Kapitalforhøyelse

Ved kapitalforhøyelser skal eksisterende aksjonærer gis fortrinnsrett med mindre særskilte forhold tilsier at dette kan fravikes. Slik fravikelse vil i så fall bli begrunnet i vedtaket til kapitalforhøyelsen. I forbindelse med AF Gruppens aksje- og opptaksprogram har generalforsamlingen vedtatt å gjøre uttak fra fortrinnsretten for å stimulere til økt aksjeeierskap blant de ansatte. Styret har vedtatt at de ved større virksomhetsoppkjøp med aksjevurdering vil vurdere å invitere til en reparasjonsaksjon for at eksisterende aksjonærer kan opprettholde eierandelen i AF Gruppen ASA etter oppkjøpet.

Transaksjoner med egne aksjer
Alle kjøp og salg av egne aksjer skal sjøe til markedskurs og handles via Oslo Børs. Fullmakten fra generalforsamlingen gir et uttak fra bruk av markedskurs ved salg av aksjer til ansatte. I forbindelse med AF Gruppens aksje- og bonusprogram selges egne aksjer med 20 prosent rabatt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

5. AKSJER OG OMSETTELIGHET

Aksjene i AF Gruppen ASA er notert på Oslo Børs og er etter vedtakene fritt omsettelige. Det er heller ikke begrensninger i adgangen til å eie eller stemme for aksjer i AF Gruppen ASA.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

6. GENERALFORSAMLING

Gjennom generalforsamlingen utøver aksjeeiere den høyeste myndighet i AF Gruppen.

Deltagelse på generalforsamling

Styrets leder, konsernsjef, konserndirektør finans, valgkomitéens leder og revisor skal være til stede på generalforsamlingene. Øvrige styremedlemmer og representanter fra konsernledelsen møter ved behov eller i den grad de representerer aksjonærinteresser.

Styret legger til rette for at flest mulig av aksjeeiere kan utøve sine rettigheter ved å delta i generalforsamlingen. Aksjonærer som ikke har anledning til å møte selv, kan møte ved fullmakt. Påmeldingskjema og fullmaktskjema vedlegges innkallingen til generalforsamling.

Aksjonærene skal mangle sin tilstedeværelse til selskapet senest to dager før generalforsamlingen. Aksjonærer som ikke er påmeldt innen fristen, gis likevel anledning til å delta dersom ikke plussensyn eller andre spesielle hensyn tilsier noe annet.

Gjennomføring av generalforsamlingen

Styret legger til rette for at generalforsamlingen skal være en effektiv møteplass for aksjonærene og styret. Innkalling til generalforsamling, med tilhørende saksdokumenter, sendes elektronisk til alle aksjonærer som har akseptert elektronisk usendelse. Dette gjelder majoriteten av aksjonærene. For resterende aksjonærer vil saksdokumentene bli postlagt med minst 21 dagers varsel til den adresse som er oppgitt i Verdpapirsentralens aksjeeierregister. Det etterstrøbes at saksdokumentene er utførte og presise nok til at aksjeeiere kan ta stilling til de saker som skal behandles. Saksdokumenter sendes som vedlegg til innkallingen og gjøres samtidig tilgjengelige for aksjonærene på selskapets nettside. Av miljøhensyn distribueres årsrapporten kun i pdf-format på forespørsel.



Alle innbøllinger og protokoller fra generalforsamlingen borsmides.

Valg av nye medlemmer til styret og valgkomiteen er tilrettelagt slik at generalforsamlingen kan stemme over hver kandidat. Styremedlemmer som velges av de ansatte er unntatt. Denne valgprosessen følger en egen prosedyre for valg av ansattrepresentanter. Generalforsamlingen ledes av styrets leder.

Avvik fra anbefalingen:

AF Gruppen har to avvik fra anbefalingen på dette punkt.

Generalforsamlingen ledes ikke av en uavhengig møteleder, men av styrets leder. Det er vedtaksfestet at generalforsamlingen skal ledes av styrets leder.

Behovet for uavhengig møteleder har heller ikke vært vurdert som nødvendig ut fra sakene som behandles på generalforsamlingen og liten grad av uenighet blant aksjonærene.

Det andre avviket fra dette punktet er at ikke alle medlemmer av styret møter på generalforsamlingen. Styret vurderer det som tilfredsstillende at styrets leder samt leder av revisjonsutvalget og kompetanse- og godtgjøringsutvalget er til stede. Andre styremedlemmer vil møte ved behov.

7. VALGKOMITE

Generalforsamlingen velger en valgkomité som består av tre til fire medlemmer som velges for ett år gangen. Ordningen med valgkomité har ligget i vedtekstene. Generalforsamlingen fastsetter komitéens godtgjørelse.

Valgkomitéens oppgaver:

- Innstille til valg av aksjonærvalgte styremedlemmer og varermedlemmer samt medlemmer av valgkomiteen
- Foreslå honorær til styrets medlemmer overfor generalforsamlingen
- Uttale seg om og eventuelt fremme forslag overfor generalforsamlingen i saker som angår styrets størrelse, sammensetning og arbeidsform
- Vurdere styrets arbeid og utarbeide en årlig rapport til generalforsamlingen

Valgkomiteen har kontakt med aksjeeiere og gjennomfører individuelle samtaler med styremedlemmer og konsernchefen i arbeidet med å foreslå kandidater til styret.

Valgkomitéens sammensetning og uavhengighet

Det legges vekt på at valgkomiteen har en sammensetning som reflekterer interessene til aksjonærfellesskapet. Ingen ledende ansatte, styremedlemmer eller utøvende styremedlemmer sitter i valgkomiteen. Medlemmer av valgkomiteen per 10. april 2024 er Roar Engeland (leder), Christina Strøy, Roy G. Holth og Tor Øivind Fjeld jr.

10. april 2024 eier 16,1 prosent av aksjene i AF Gruppen. Styremedlem Kristian Holth er daglig leder og har vesentlige eierinteresser i Constructo AS og Byggrad AS som per 10. april 2024 eier henholdsvis 14,1 og 9,9 prosent av aksjene i AF Gruppen ASA.

- Ingen generalforsamlingsvalgte styremedlemmer er involvert i selskaps daglige ledelse eller har kryssrelasjoner med ledende ansatte. Styrets leder Morten Engstrand har hatt en ledende stilling i AF Gruppen de siste fem år. Han var konsernchef frem til august 2020.

- Ett av sju generalforsamlingsvalgte styremedlemmer representerer OBOS BBL som er en vesentlig forretningsforbindelse til AF Gruppen. Dette gjelder styremedlem Marianne G. Elbøen som representerer OBOS BBL som er en vesentlig kunde og forretningspartner til AF Gruppen.

- To av sju generalforsamlingsvalgte styremedlemmer er ikke uavhengig av valgkomiteen. Styremedlem Kristian Holth har nære forretningsmessige forbindelser og familierelasjon til ett av valgkomitéens medlemmer, Roy G. Holth. Kristian Holth har også nære forretningsmessige forbindelser til Tor Øivind Fjeld jr. Erik T. Velby har nære forretningsmessige forbindelser til Roy G. Holth og Tor Øivind Fjeld jr. Valgkomitéens leder Roar Engeland er styreleder i OBOS BBL og styremedlem Marianne G. Elbøen representerer OBOS BBL i AF Gruppens styre. Vi vurderer imidlertid ikke dette som en nær forretningsmessig forbindelse.

Styret har vurdert sin uavhengighet og mener at den er tilfredsstillende. AF har prosessert for løpende kontroll over hvilke andre oppdrag styremedlemmene har. Ved innstilling av nye styremedlemmer foretar valgkomiteen også en uavhengighetsvurdering.

Hvert enkelt styremedlem har en plikt til å avsløre om eventuelle habilitets- eller interessekonflikter. Styret har også et kollektivt ansvar og vurderer fortløpende om det foreligger forhold som objektivt sett er egnet til å svekke den allmenne tillit til et styremedlems habilitet, eller som kan åpne for interessekonflikter.

Styremedlemmene er oppfordret til å øke skjønn i AF Gruppen. Informasjon om styremedlemmernes aksjeholdning er tilgjengelig i årsregnskapet (note 32 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon).

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

9. STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvaret for å forvalte AF Gruppen på vegne av eierne. Dette innebærer blant annet å føre løpende tilsyn med konsernets ledelse og virksomhet, herunder at det er etablert systemer for internkontroll og risikostyring. Styret deltar i utformingen

av strategier, planer, budsjetter og retningslinjer for driften. Det skal også sørge for at AF har en organisasjon som kan gjennomføre strategien og følger opp at virksomheten drives i samsvar med retningslinjene og den vedtatte strategien. AF Gruppen er et verdensnær selskap med publikasjonene «Hensikt, mål og verdier» og «Adferdskode» som styrende dokumenter for blant annet skjennevedt og etiske retningslinjer.

Styret ansetter konsernchef, fastsetter konsernsjefens lønn og arbeidsinstruks. Styret vedtar også konsernets fullmaktsmatrise.

I tillegg til de faste sakene behandler styret alle potensielle oppkjøp med selskapsverdi over MNOK 50, tomteinvesteringer der vår andel er over MNOK 100 og kontraktskull med en kontraktsum over MNOK 600. Tilbudene vurderes etter blant annet strategiske, finansielle og organisatoriske kriterier og vesentlige risikoforhold belyses særlig. Kontrakter med lavere kontraktsum behandles også i styret dersom risikobildet eller andre forhold tilsier det.

Styret vurderer løpende behovet for bruk av utvalg. Per 10. april 2024 har styret to utvalg. Revisjonsutvalget og kompetanse- og godtgjøringsutvalget. Utvalgenes arbeid er rådgivende og saksforberedende for styret. Utvalgenes mandater, medlemmer og aktiviteter er nærmere beskrevet under: Mandatene for begge utvalg har blitt oppdatert i 2023.

Styreinstruks og styrets medlemmer

Besemmelser om styrets ansvarsområder og saksbehandling er nedfelt i en egen styreinstruks. Styret arbeider etter en årlig plan med faglige temner og saker for styremøtene. Styreinstruksen gjennomgås årlig eller oftere ved behov.

Styrets leder

Styrets leder har ansvar for at styrets arbeid gjennomføres på en effektiv og hensiktsmessig måte i henhold til gjeldende lovgivning, vedtekter og vedtatte instruks. Styresaker forberedes av konsernchef og administrasjonen i samråd med styrets leder.

I saker av vesentlig karakter der styrets leder er, eller har vært, aktivt engasjert, uttales det en sesterformann. Det har ikke vært noen slike saker i 2023.

Møtestruktur

Det avholdes i utgangspunktet åtte styremøter gjennom året. Ved behov avholdes ekstraordinære styremøter for å behandle saker som ikke kan vente til neste ordinære styremøte.

Styret har en fastsett årsplan for sitt arbeid. Årsplanen omfatter gjennomgang av risikoområder og intern kontroll, samt godkjennelse av strategi, kvartalsregnskap, årsregnskap og budsjett. I tillegg gjøres det en gjennom-



gang av verdigrunnlag, retningsslinjer for etikk og samfunnsansvar, organisasjonsstruktur og prinsipper for etterstyring og selskapsledelse. Styret evaluerer årlig selskapets ledelse og organisasjonsstruktur.

I 2023 ble det avholdt 12 styremøter.

Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget er et saksoforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gjelder den løvstede revisjonen, prosessen for beredtskrapsrapporteringen og prosessen for den finansielle rapporteringen, herunder å overvåke systemene for internkontroll og risikostyring.

Blant annet inngår følgende oppgaver i revisjonsutvalgets mandat:

- Forberede styrets kvalitetsetsikring av den finansielle kvartals- og årsrapporteringen, inkludert den ESF-merkede årsrapporten. Herunder vurdere:
 - vurderingsposter og vesentlige hendelser av betydning for bedriftens økonomiske
 - nedskrivningsposter og vurderinger knyttet til goodwill og andre eiendeler
- Behandle ledelsens plan og oppsummering av risikostyring og internkontroll over finansiell rapportering. Herunder vurdere:
 - formuesforvaltning og likviditetsstyring
- Forberede styrets kvalitetsetsikring av beredtskrapsrapporteringen.
- Forberede og innstille på valg av ekstern revisor.
- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor om revisjonen av årsregnskapet, herunder særlig overvåke revisjonsoppløsningen i lys av forhold Finnstatiløynet har påpekt.
- Vurdere og overvåke revisors uavhengighet, herunder godgjennne tilleggs tjenester og følge opp størrelsen på revisors lønnsomhet for tilleggs tjenester.
- Behandle revisors plan for revisjonsoppløsningen, herunder revisors kvalitative vesentlighetsvurderinger.
- Behandle oppsummeringer fra revisor og sikre at pålegg eller anbefalinger fra revisor følges opp av administrasjonen.
- Behandle tilleggsrapport fra revisor ved avslagsbeholdning av årsregnskapet.

Revisjonsutvalget utarbeider årlig en rapport som legges frem for generalforsamlingen.

Utvalget består av tre aksjonærvalgte styremedlemmer: Kristian Holt (leder), Hege Bonmark og Hilde Kristin Herud. Alle medlemmene tilfredsstiller allmennaksjelovens krav til uavhengighet.

Utvalget mutes ved behov, men minst een gang per år. Styremedlemmer finans og revisor deltar på alle møtene. I 2023 har utvalget hatt syv møter.

Kompetanse- og godtgjørelsesutvalg

Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget er et saksoforberedende og rådgivende organ for styret i saker som gjelder lønn og annen godtgjørelse for ledende personer samt all arbeidssatt avlønning basert på aksjer i AF Gruppen ASA. Utvalget skal utarbeide forslag til retningsslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte som motiverer og bidrar til langsiktig verdiskaping. Utvalget skal også utarbeide forslag til lønn og annen godtgjørelse til konsernshjef og følge opp AF Gruppens overordnede arbeid med kompetanse- og ledertutvikling.

Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget utarbeider årlig en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Rapporten legges frem for generalforsamlingen for rådgivende avstemning. Retningsslinjene for lønn og godtgjørelse skal også behandles og godkjennes av generalforsamlingen ved enhver vesentlig endring og minst hvert fjerde år.

Utvalget består av fire aksjonærvalgte styremedlemmer: Morten Grongstad (leder), Marianne G. Ekhsen, Salouna Djoudat og Erik T. Vedy. I 2023 har utvalget hatt tre møter.

Finansiell rapportering og beredtskrapsrapportering

Styret mottar periodisk rapportering hvor selskapets økonomiske og finansielle status kommenteres, i tillegg til rapportering av mål og hendelser knyttet til viktig samfunnsansvar og beredtskrapsrelaterte forhold. Selskapets ledelse fremlegger og redegjør for delårsregnskap og årsregnskap. Selskapet følger fristene fra Oslo Børs for delårsrapporteringen.

Styrets egne evaluering

Årlig foretas det en egenevaluering av styrets arbeid og arbeidsform som gir grunnlag for endringer og tiltak. I tillegg foretas det en evaluering av styrets kompetanse. Styrets evaluering formidles til valgkomiteen. Styret gjennomfører også en tilsvarende evaluering av konsernshjef.

Instruks for konsernshjef

Styret har utarbeidet en fullmaktsinstruks som beskriver og klarlegger de fullmakter som konsernshjefen og administrasjonen har, samt hvilke saker som skal styrebehandles. Styret holdes løpende informert om selskapets økonomiske stilling, virksomhet og formuesforvaltning. I forbindelse med regnskapsbehandlingen avyr konsernshjef og konserndirektør finne en erklæring overfor revisor om at årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med og i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU, at all informasjon stemmer med de faktiske forhold i selskapet og at iugtening av vesentlig betydning er utelatt fra regnskapet.

Årader med tilknyttede parter

For å vurdere selskapets omdømme, er AF Gruppen opplyst av åpenhet og varsonhet i forbindelse med årader hvor det foreligger forhold som kan bli oppfattet som et ulovlig nært engasjement, eller nær relasjon, mellom selskapet og en tilknyttet part. Dette kommer frem av AF Gruppens årsberetning. Et styremedlem deltar ikke i behandlingen av styresaker der styremedlemmets nærtstående er en part. Alle transaksjoner med nærtstående parter skal innlegges etter prinsippet om amlingens avstand og styretstrukturen angir at styret skal vurdere behovet for uavhengig verdurdering i slike saker. Hvert enkelt styremedlem har en plikt til å varsle om eventuelle habilitets- eller interessekonflikter. Styret har også et kollektivt ansvar og vurderer fortløpende om det foreligger forhold som objektivt sett er egnet til å svekke den allmenne tillit til et styremedlemmets habilitet, eller som kan åpne for interessekonflikter.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

10. RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Det er styrets ansvar å påse at AF Gruppen har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring. God og systematisk risikostyring er strategisk virkemiddel som styrker konkurransekraften og øker verdiskapningen. Internkontroll skal bidra til å sikre effektiv drift og forsvarelig håndtering av vesentlige risikoer for å oppnå konsernets forretningsmessige mål. Kvartalsvis får styret rapportering om ledelsens vurdering av de mest vesentlige risikofaktorene som påvirker AF Gruppen og håndtering av disse. Styret har også en årlig gjennomgang av konsernets risikoområder og interne kontrollsystemer.

Styret tar også del i AF Gruppens evaluering og oppdatering av klimarisiko. Vurderingen av hvordan klimarelaterte trusler og muligheter kan påvirke AF Gruppens virksomhet og finansielle stilling på kort, mellomlang og lang sikt følger AF Gruppens metodikk for øvrige typer risiko. Oppfølgingen av ivertsatte tiltak rapporteres til styret i forbindelse med øvrig rapportering.

Risikostyring

Risikostyring er god ledelse i praksis. AF Gruppen har enhetlige systemer for risikostyring og en kultur hvor alle har et aktivt forhold til risiko. AF Gruppen søker risiko som kan påvirkes og ser etter både muligheter og trusler i risikolandskaper.

Strategisk risiko identifiseres og håndteres av konsernets ledelse med forankring i styret. Operasjonell risiko håndteres i prosjekter med støtte i konsernets strategi, mål og systemer. En egen enhet i konsernstab basert forretningsenhetene og prosjekter med å

identifisere og systematisere risiko. Risikoanalyser gjennomføres i alle tilbudsprosesser, for prosjekter under utførelse og for vurdering av usikkerhet i hele den prosjektbaserte virksomheten. En overblikk over risikoenelementene allerede i tilbudsfasen øker muligheten for å redusere samlet risiko og til å prise tilbudsretting. Den danner også grunnlaget for videre analyse, oppfølging og kontroll av risiko gjennom hele prosjektets livssyklus. Det blir løpende satt i verk tiltak for å redusere negativ risiko, samt ivertsatte handlinger for å utnytte positiv risiko.

Alle prosjekter risikovurderes i forbindelse med kvartalsrapporteringen. Hver forretningsenhet har en samlet risikogjennomgang for hele prosjektportefolien. En bredt sammensatt gruppe analyserer prosjektene og kommer frem til en prioritert liste over usikkerhetsmomenter. Gruppen består av representanter både fra konsernledelsen, ledelsen i forretningsenheten samt en tilrettelegger fra AF Gruppens egen risikoenhet. Risikoene tallfestes og innregnes i den finansielle rapporteringen til hver forretningsenhet løpende gjennom året. Den kvartalsvise risikogjennomgangen evalueres med en oppsummering i konsernledelsen, og de viktigste delene av presentasjonen fremlegges for styret.

Klimarisiko inngår også i AF Gruppens risikostyring. Styret har det øverste ansvaret for at klima- og miljørelaterte trusler og muligheter håndteres på en tilfredsstillende måte. Hvordan klimarisiko påvirker AF er beskrevet i kapitlet om samfunnsansvar på side 44–50 i årsrapporten. Risikostyringen i AF Gruppen er ytterligere beskrevet på side 18 i årsrapporten.

Internkontroll

Internkontroll er en kontinuerlig prosess som utføres i alle deler av organisasjonen. AF Gruppens internkontroll skal gi rimelig grad av sikkerhet for:

- Måltreitet og kostnads effektiv drift
- Pålitelig økonomisk regnskapsrapportering og rapportering av beredtskrapsrelaterte forhold
- Overholdelse av gjeldende lover og regler

Den regnskapsmessige internkontrollen er basert på et organisasjonsmessig skille mellom utførelse, kontroll og attestasjon. AF Gruppen har omfattende skriftlige arbeidsbeskrivelser på alle nivåer i organisasjonen.

Ledene av forretningsenhetene, sammen med økonomisjefene, har ansvaret for den løpende finansielle og operasjonelle rapporteringen til konsernet. På konsernnivå er det etablert en kontrollfunksjon med hovedoppgave å kontrollere og verifisere rapporteringen fra forretningsenhetene. Avvik rapporteres direkte til konsernledelsen. Den finansielle rapporteringen fra forretningsenhetene gjennomgås av konsernledelsen i et eget møte ved hver delårsrapportering.



De nye og utvidede rapporteringskravene innen berekraft medfører også økt behov for å integrere bærekraftrelaterte forhold og finansielle data. AfAs taksonomierapportering er et godt eksempel på behov for omfattende tverrfaglig samarbeid mellom de som sitter på informasjon om finansielle data og de som har kunnskap om klima- og miljørelaterte forhold i det enkelte prosjekt. De rapporterte bærekraftresultatene skal være pålitelige og nøyaktige, og AF følger kontinuerlig med videreutvikling av internkontrollen innen dette området.

Varsling av kritiskverdige forhold

Det er utarbeidet prosedyrer og utøver knyttet til varsling av kritiskverdige forhold i AF. Herunder brudd på lover og andre retningslinjer, og det er etablert en elektronisk varslingsportal på www.afgruppen.no/varsling. Varslings-systemet gjelder både intern og eksternt, og det er opprettet et eget varslingsutvalg som skal følge opp dette.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Generalforsamlingen fastsetter årlig honorar til styrets medlemmer etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen til styret skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelsen til styret er ikke resultatavhengig. Det utsettes ikke opsjoner til de aksjemærklige styremedlemmene. De ansattevalgte styremedlemmene har heller ikke andre lønnsfordere utover honoraret, som tjenestepensjon eller opsjoner, knyttet til rollen som styremedlem.

Styret skal godkjenne eventuelle annen godtgjørelse enn styrehonorar og honorar for utvalgsarbeid fra selskapet til medlemmer av styret. Note 33 i konsernregnskapet viser godtgjørelser til styret og ledende ansatte i konsernet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

12. LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE

TIL LEDENDE PERSONER

Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget fastsetter retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i samarbeid med styret. Retningslinjene er tydelige og forståelige og utarbeidet slik at de bidrar til sammenfallende langsiktige interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte. Det utarbeides en årlig rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Retningslinjene og rapporten legges frem for Generalforsamlingen og er tilgjengelige på www.afgruppen.no.

Lønn til konsernsjefen fastsettes årlig av styret. Styret fastsetter retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte.

Belønningssystemet

Belønningsystemet for ledende ansatte består av grunnlønn, bonus, mulighet for aksjebasert avlønning og pensjon. AF Gruppen har ikke lønnsomkostninger. Belønningsystemet legger i stor grad til rette for at flest mulig av de ansatte på alle nivå i organisasjonen skal se aksjer. Ved å ha bindingsid på aksjeoppgjøret og et opsjonsprogram som går over flere år, motiveres de ansatte til å ha et langsiktig perspektiv på eierskap og ansettelsesforhold. Bonus til ledende ansatte bygges på EVA-modellen og utgjør en andel av selskapets regnskapsmessige overskudd. Kjernen i modellen er at oppnådde resultater måles mot krav til avkastning på investert kapital. Dette anses som god med aksjeeierens interesser. Kompetanse- og godtgjørelsesutvalget kan holde regnskapsmessige engangs effekter utenfor bonusreguleringen. Belønningsystemet er nærmere beskrevet i note 7 – Lønnskostnader og note 33 – Ytelser til ledende ansatte i konsernets årsregnskap, samt i Rapport om godtgjørelse til ledende personer.

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Styret har fastsatt retningslinjer for AF Gruppens rapportering av finansiell og annen informasjon. Retningslinjene er basert på åpenhet og prinsipper om likebehandling av aksjonærer. Relevant, samlet og oppdatert informasjon skaper interesse og tillit og er en forutsetning for likviditeten i aksjen.

Finansiell informasjon

Styret skal sikre at delårsrapportene og årsrapporten fra AF Gruppen gir et riktig og fullstendig bilde av konsernets finansielle og forretningsmessige stilling samt hvorvidt selskapets operasjonelle og strategiske målsettinger nås.

AF Gruppens kontrollrepresentasjoner er åpne for alle interessenter og overføres direkte via webcast. Finansiell kalender og finansiell informasjon offentliggjøres på Oslo Børs' nettsider og publiseres samtidig på AF Gruppens nettside.

Investor relations

AF Gruppen har som mål at vesentlige opplysninger av betydning for aksjeeierne og aksjemarkedet vurderes av selskapet, dets aktiviteter og resultater skal offentliggjøres uten unødige forsinkelser. Offentliggjøring via Oslo Børs og AF Gruppens nettsider sikrer at alle har lik informasjonstilgang. Konsernsjef og konserndirektør finans er ansvarlig for kommunikasjon med aksjonærer. I tiden for resultatinnleggelse vises det ekstra varsel om å sikre informasjonssymmetri i markedet. AF Gruppen følger Oslo Børs' IR-anbefaling av 1. mars 2021.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

14. SELSKAPSOVERTAKELSE

Styret har vedtatt retningslinjer for hvordan styret og ledelsen skal oppføre seg ved eventuelle overtaleselskapsforhold. Retningslinjene skal sikre likebehandling av aksjeeierne og hovedregelen er at det skal legges til rette for et eventuelt tilbud.

Likebehandling og åpenhet

Styret og ledelsen skal i samtaler med tilbyder og i øvrige handlinger tilstrebe å ivareta AF Gruppens og aksjeeierens interesser. Styret og ledelsen har begge et selvstendig ansvar for at alle selskapets aksjeeiere behandles likt og at ikke virksomheten forstyrrer uavhengighet. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til tilbudet.

Vurdering av tilbud

Dersom et overtaleselskapsforhold framsettes, vil styret innlede en verdvurdering og utarbeide en anbefaling til aksjeeierne om de bør akseptere budet eller ikke. Både den finansielle rådgiveren og andre eventuelle rådgivere engasjert i arbeidet med å vurdere et fremsatt eller varslet tilbud skal være uavhengige. Styret skal ikke søke å forhindre eller vanskeliggjøre framsattelsen av tilbud som kan være i aksjeeierens interesse og skal ikke bruke en eventuell emisjonsfullmakt til å forhindre et bud.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

15. REVISOR

Valg av revisor

Konsernets revisor velges av generalforsamlingen. I tråd med Revisjonsforordningen skal revisjonsutvalget gi en anbefaling for valg av revisor og denne anbefalingen skal følge med innstillingen til generalforsamlingen. For å sikre revisors uavhengighet samt konkurranseofte revisjonsanordrer har revisjonsutvalget besluttet at revisjonen skal settes ut på anbud hvert 5–7 år. Det har i 2023 vært gjennomført et revisjonsanbud. Revisjonselskapet som velges på generalforsamlingen i mai 2024 skal velges som AF Gruppens finansielle revisor og til å attestere konsernets beredskapsrapportering etter EU's Beredskapsdirektiv fra 2024. Konsernets nåværende revisor er PwC, som har vært AF Gruppens revisor siden 2017.

Styrets forhold til revisor

Revisors primære oppgave er å utføre revisjon pålagt ved lov og faglige standarder med den nødvendige kompetanse og integritet som loven og faglige standarder krever. Det er vedtatt en egen instruks for styrets forhold til revisor, herunder også retningslinjer for selskapets adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn

revisjon. Kravet til revisors uavhengighet tilsier at AF Gruppen i minst mulig grad bør benytte valgt ekstern revisor til andre oppgaver enn løbestrans finansiell revisjon og attestasjons tjenester. Ved mangel på kjøpet eller kompetanse i egen organisasjon blir revisor også benyttet til skattedrågning og revisjonsrelaterte oppgaver som teknisk bistand med skattemelding og årsregnskap på selskapsnivå. I konsernets årsregnskap er det opplyst om honorarer til revisor i note 8 – Andre driftskostnader.

Revisor har minst en gang i året møte med styret uten at selskapets ledelse er til stede. Revisor skal årlig gi styret skriftlig beredelse på å fastsette uavhengighetsdrav oppfylles og oppsummere resultatene av den lovfestede revisjonen. Revisor deltar i styremøter som behandler årsregnskapet, og i generalforsamlingen.

Revisor deltar i revisjonsutvalgets møter. Revisor fremlegger årlig hovedtrekkene i planen for gjennomføring av revisjonsarbeidet samt revisors gjennomgang av konsernets interne kontrollsystemer, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor gjennomgår også eventuelle vesentlige endringer i AF Gruppens regnskapsprinsipper, vurderinger av vesentlige regnskapsestimater og alle eventuelle forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og selskapets ledelse.

Styret orienterer generalforsamlingen om revisors godtgjørelse fordelt på revisjon og andre tjenester utover revisjon.

Møter med revisor i 2023

AF Gruppens revisor PwC ved ansvarlig partner Thomas Wjette Gørde deltok på ett styremøte i 2023. Revisor deltok også på generalforsamlingen i 2023. Revisor har deltatt på alle møtene som ble avholdt i revisjonsutvalget i 2023.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.



AKSJEN

AF Gruppen skal over tid gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i forhold til sammenlignbare investeringsalternativer. I 2023 hadde AF-aksjen en negativ totalavkastning på 9,1 prosent for året, mens hovedindeksen på Oslo Børs steg med 9,9 prosent.

Ved utgangen av årets siste handelsdag i 2023 var AF-aksjen priset til 124,20 kroner. Dette er en nedgang på 19,60 fra kursen på 143,80 kroner ved utgangen av 2022. Justert for utbytte på 6,50 kroner per aksje, gir det en negativ totalavkastning på 9,1 prosent i 2023. I samme periode har hovedindeksen på Oslo Børs (OSEBX) hatt en avkastning på 9,9 prosent. Med 08 532 000 (107 702 000) utstedte aksjer er markedsværdien til AF MNOK 13 480 (15 448) per 31.12.2023.

HISTORIE

AF Gruppen ble etablert i 1985 og ble børsnotert 8. september 1997. Aksjene i AF Gruppen er notert på Oslo Børs og handles under symbolet AFG. Aksjeholderne består av én aksjeklasse hvor alle aksjene har stemmerett, og angitt i totalindeksen, hovedindeksen, industriindeksen og fondsindeksen.

AF Gruppen skal over tid gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning i forhold til sammenlignbare investeringsalternativer. Avkastningen vil være en kombinasjon av utbytte og kursstigning. De siste fem årene har AF-aksjen hatt en avkastning på 23 prosent inkludert utbytte. Dette tilsvarer en gjennomsnittlig årlig avkastning på 4,3 prosent. Hovedindeksen til Oslo Børs har til sammenligning steget med 63 prosent, noe som tilsvarer en årlig avkastning på 10,3 prosent. Siden børsnoteringen i 1997 har AF-aksjen gitt en

gjennomsnittlig årlig avkastning på 18 prosent, mot avkastningen til Oslo Børs hovedindeks på 8 prosent i samme periode.

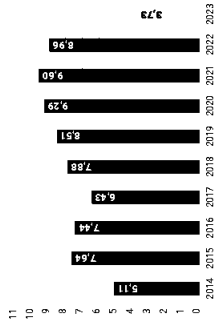
UTBYTTE

Totalt ble det utbetalt NOK 6,50 (10,50) per aksje som utbytte i 2023 for regnskapsåret 2022. I mai 2023 ble det utbetalt et utbytte på NOK 6,50 (6,50) per aksje for første halvår. Det ble ikke utbetalt utbytte for 2. halvår 2023. Det totale utbyttet for regnskapsåret 2022 tilsvarer et utdelingsforhold 72,5 prosent sammenhengt med resultat per aksje. Gjennomsnittlig utdelingsforhold i de siste fem årene var 102,9 prosent.

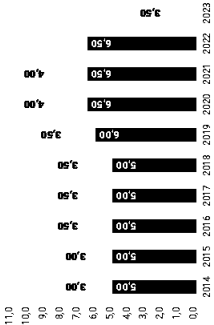
For regnskapsåret 2023 foreslår styret for generalforsamlingen et utbytte på NOK 3,50 for utbetaling i første halvår 2024. Utbyttet vil utbetales den 27. mai 2024. Styret vurderer finansiell posisjon, herunder egenkapital og likviditet samt mulige strategiske disposisjoner for utbytte forslås for generalforsamlingen. AF Gruppens målsetting er å utbetale minimum 50 prosent av årsresultat som utbytte over tid. Utbyttet som er foreslått til utbetaling i 1. halvår 2024 tilsvarer 92,8 prosent av resultat per aksje for 2023.

Utbetalingen av utbytte foretas inn til to ganger per år, fortrinnsvis etter avholdt ordnær generalforsamling i mai og etter avleggelse av kvartalsresultat for 3. kvartal.

RESULTAT PER AKSJE (NOK)



UTBYTTE PER AKSJE (NOK)



NØKKELTALL AKSJEN

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Markedsverdi (MNOK)	13 480	15 488	20 677	18 613	18 139	13 078	14 463	12 929	7 009	7 009
Antall aksjer omsatt (tusen)	5 994	7 191	6 481	8 292	6 557	4 360	8 137	10 370	7 102	7 102
Totalt innfall aksjer pr. 31.12 (Mill.)	108,53	107,70	106,80	106,00	103,07	99,01	97,96	96,61	92,68	88,72
Antall aksjonærer pr. 31.12	8 225	6 610	5 988	4 520	3 582	3 303	3 168	2 737	2 575	1 815
Aksjekurs pr. 31.12	124,20	143,80	198,60	178,50	176,00	132,00	138,50	154,50	139,50	79,00
- Høy	164,80	206,00	207,00	183,00	185,00	142,00	164,50	139,50	82,00	82,00
- Lav	111,20	136,00	164,50	128,50	118,50	122,00	120,00	77,25	66,50	66,50
Resultat pr. aksje	3,73	8,96	9,60	9,29	8,51	7,88	6,43	7,64	5,11	5,11
Utværet resultat pr. aksje	3,73	8,96	9,57	9,27	8,46	7,88	6,43	7,29	7,00	5,09
Utbytte pr. aksje	3,50 ¹⁾	6,50	10,50	9,50	8,50	8,50	8,50	8,50	8,00	8,00
Utdelingsforhold (odnært utbytte)(%) ²⁾	93,8	72,5	109,4	113,0	111,6	107,9	132,2	114,2	104,7	166,6
Direkteavkastning (total utbytte) (%)	4,5	5,4	5,0	5,4	5,4	6,4	5,5	5,7	10,1	8,9
Aksjens totalavkastning (%)	-9,1	-20,3	16,2	5,6	40,3	5,6	-8,3	15,0	89,2	25,5
Egenkapitalrentabilitet (ROE) (%)	16,4	34,0	36,1	36,6	43,7	45,4	35,8	43,3	43,8	34,3
Aksjekurs/resultat (P/E)	33,3	16,0	20,2	18,9	20,7	16,8	20,8	18,3	15,5	15,5
Aksjekurs/egenkapital pr. aksje (P/B)	4,2	4,4	5,8	5,3	6,1	6,2	6,3	7,4	7,1	4,7
Avkastning på investert kapital (ROACE)	0,2	0,3	0,4	0,3	0,4	0,5	0,4	0,5	0,5	0,4
Avkastning på driftsresultat (EVEBIT)	18,9	11,2	12,8	12,5	13,7	10,9	12,8	13,4	12,2	11,2
Seiskapsverdi/investert kapital (EV/CE)	3,1	3,2	4,5	4,0	4,4	5,5	5,4	5,7	6,4	3,9

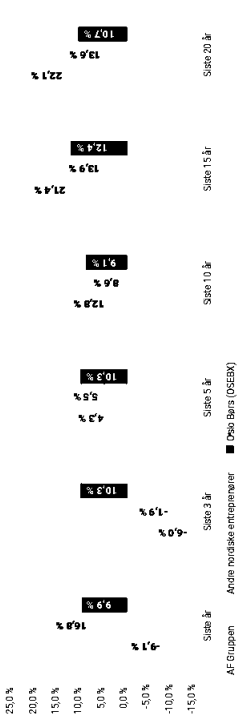
¹⁾ Forslått, ikke vedtatt utbytte for utbetaling i halvår 2024.
²⁾ For 2023 inkluderer utdelingsforholdet kun utbytte for utdeling i halvår 2024.

AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRSAMMENSETNING

Aksjekapitalen per 31. desember 2023 var på 5 426 600 (5 385 100) kroner, fordelt på 108 532 000 (107 702 000) aksjer påvirkende NOK 0,05. I 2023 økte aksjekapitalen med rekondnange AF-aksjonærer i 2023, har ansattes eiendel falt de siste årene. Noe av årsaken til det er at ansatte med lang årstid i selskapet, og som over tid har opparbeidet seg store aksjeposter, har gått av med pensjon. Andelen aksjer eiet av norske aksjonærer er på 89,0 prosent (88,3 prosent).

I løpet av året fikk AF Gruppen 1 065 (672) nye aksjonærer, hvorav omtrent 200 av disse ble aksjonærer gjennom AFs årlige aksjeprogram. Totalt har AF Gruppen

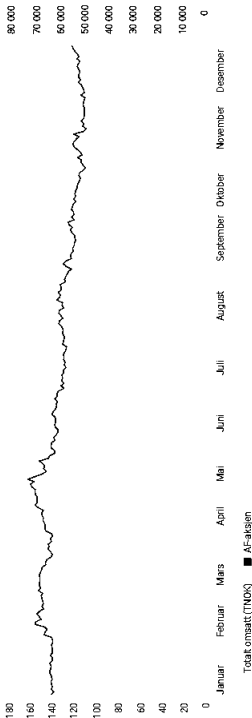
ÅRLIG TOTALAVKASTNING PER 31. DESEMBER 2023



* Uvæktet gjennomsnitt av konstituerende nordiske selskaper (totalt 100)



KURSVIKLING OG OMSETNING I 2023



Gjennom 2023 har det ikke forekommet vesentlige endringer i eierandelen blant selskapets største aksjonærer. OMF Holding forblir AFs største aksjonær med en eierandel på 16,6 prosent. OBOS BBL (16,1 prosent) og Constructio (14,1 prosent), selskapets andre og tredje største aksjonærer, har begge økt sin eierandel med 0,6 prosentpoeng. Folketrygdfondet, som er AFs fjerde største aksjonær, økte sin eierandel med 0,6 prosentpoeng til 8,4 prosent. Dette representerer den største endringen blant de ti største aksjonærene i selskapet. Ved utgangen av 2023 eide de ti største aksjonærene samlet 65,5 prosent av aksjene i selskapet, en økning fra 65,2 prosent ved utgangen av 2022.

Ved årsskutt eide AF Gruppen ingen egne aksjer. AF Gruppen har fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe inn til 10 prosent av utestående aksjer. Tilbak kjøpt av aksjer blir løpende vurdert i lys av selskapets alternative investeringsmuligheter, finansielle situasjon og behovet for egne aksjer i forbindelse med salg til ansatte, opsjonsprogram, bonusprogram og oppkjøp.

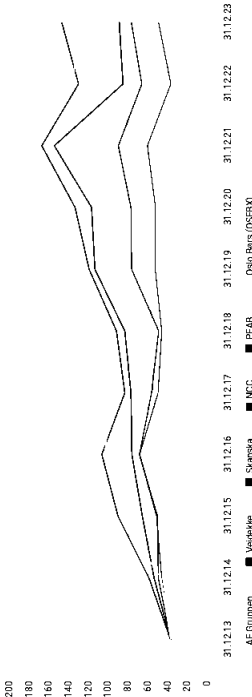
AKSJE- OG OPSJONSPROGRAM

Siden etableringen av AF Gruppen i 1985 har medlemskapet vært en sentral del av AF-kulturen. Det er en uttalt målsetting at alle medarbeidere skal få muligheten til å ta del i verdikretningen som følger av fallende verdiskaping og utvikling av selskapet. Blåde funksjonærer og fagledere kan investere i AF-aksjen gjennom det årlige aksjeprogrammet og ved deltagelse i det tråkte opsjonsprogrammet.

Gjennom aksjeprogrammet får medarbeidere kjøpe aksjer til en rabattert pris på 20 prosent av markedskurs. I 2023 tegnet totalt 920 ansatte 1 000 000 aksjer til en rabattert kurs på 97,40 per aksje. I forbindelse med salget bemyttet styret sin fullmakt og uttrentet 830 000 aksjer. De resterende 170 000 aksjene ble overført fra beholdningen av egne aksjer.

AF Gruppen har siden 2008 latt et eget

KURSVIKLING SISTE 10 ÅR SAMMENLIGNET MED KONKURRENDE ENTREPRENØRSKAPER OG OSLO BØRS



Kursutvikling Oslo Børs og bedriftsmessige entreprenører relatert til AFs kurs per 31. desember 2012 til 30.02.2023. Lokal valuta, krone/kursnotering

Antall aksjer	Andel aksje	Prosent
1-100	3 547	0,11 %
101-500	1 826	0,43 %
501-1 000	654	0,46 %
1 001-5 000	1 249	2,76 %
5 001-10 000	396	2,63 %
10 001-100 000	478	11,67 %
100 001-1 000 000	63	14,64 %
>1 000 000	12	67,50 %
	8 226	100,00 %

opsjonsprogram for de neste tre årene. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 5 000 000 med en opsjonspremie på NOK 1 per opsjon, og ordningen innebærer en årlig tildeling i perioden 2023 til 2025 med utvæls i mars 2026. Kjøpskursen for aksjene vil baseres på gjennomsnittlig børskurs uten for de tre respektive tegningsperiodene. For å kunne utvære opsjonene er det et vilkår at man er ansatt i konsernet per 1. mars 2026. AF Gruppen utstedte 4 850 000 opsjoner til 1 304 ansatte i 2023. Totalt utestående opsjoner per 31. desember 2023 er 4 779 447 justert for ansatte som har sluttet i løpet av året.

LIKVIDITET

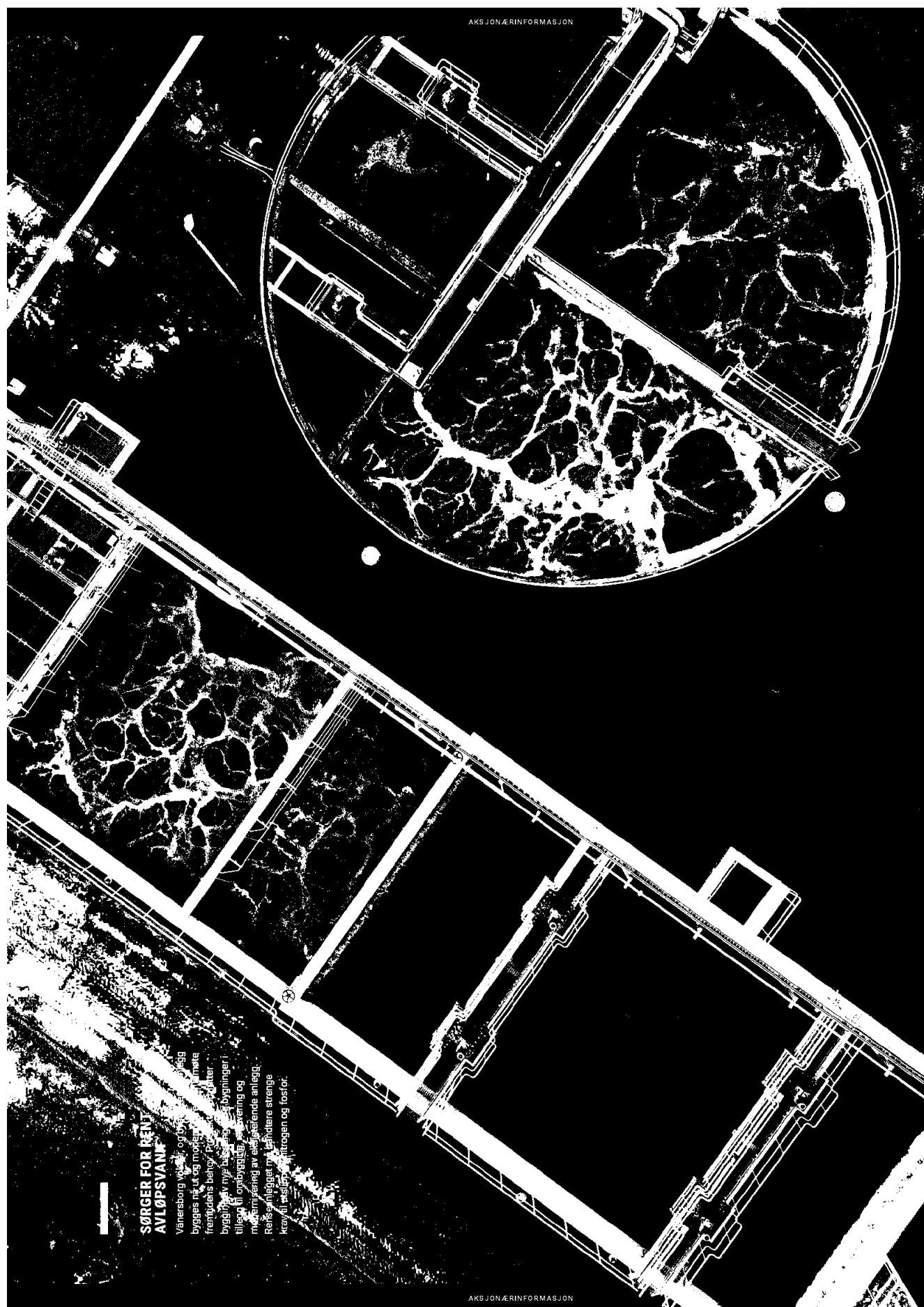
Likviditeten i aksjen er lav og i 2023 var omsetningshastigheten 5,2 prosent, en økning fra 4,9 prosent i 2022. Til tross for økning er omsetningshastigheten fortsatt under gjennomsnittlige nivåer de siste tre og fem årene på henholdsvis 5,4 prosent og 6,1 prosent.

I 2023 ble det omsatt totalt 5,6 millioner (5,3 millioner) AF-aksjer på børs, som tilsvarer en gjennomsnittlig omsetning per handelsdag på 22 287 (20 845) aksjer. Av de 5,6 millioner aksjene som ble omsatt så AF Gruppen selv for 2,42 792 (355 872) aksjer, tilsvarende 4,3 prosent (6,7 prosent) av den totale omsetningen. Disse aksjene

Aksjonær	Beholdning	% av total beholdning	Endring i beholdning
OMF Holding AS	17 972 238	16,6 %	150 000
OBOS BBL	17 499 483	16,1 %	-
Constructio AS	16 338 012	14,1 %	50 000
Folketrygdfondet	9 070 140	8,4 %	682 383
LJM AS	2 616 417	2,3 %	-
Aten Kapital AS	2 608 267	2,3 %	-
VITO Kongsvinger AS	1 911 676	1,8 %	-
Arne Skogheim AS	1 763 870	1,6 %	-
Janiko AS	1 370 186	1,3 %	20 000
Moger Invest AS	1 242 609	1,1 %	-
Vedipapi fondet Høiberg Norge	1 100 978	1,0 %	280 978
Pyrild AS	1 021 509	0,9 %	-
Stenshagen Invest AS	789 877	0,7 %	-
Landredditt Ubytte	691 441	0,6 %	-18 569
Stavv, Bjørn	627 000	0,6 %	-
Stavv, Tom Ragnar Prestegård	513 560	0,5 %	2 000
Stavv, Bjørn Vegar Prestegård	500 300	0,5 %	-
Vedipapifondet KLP	492 877	0,5 %	42 255
Aksje Norge IN	-	-	-
Regem Invest AS	483 000	0,4 %	1 000
Skandinaviska Enskilda	448 000	0,4 %	-112 000
Banken AB	-	-	-
Sum 20 største	77 730 628	71,6 %	993 547
Sum øvrige	30 801 576	28,4 %	-165 547
Egne aksjer	-	0,0 %	-
Totalt antall aksjer	108 532 200	100 %	820 000

opsjonsprogram for samtlige medarbeidere, og i mars 2023 ble det innløst 1 304 opsjoner fordelt på 4 ansatte. Den lave innløsningen er knyttet til at innløsningskursen lå nær markedskurs på innløsningsdatoen.

Generalforsamlingen vedtok i mai 2023 et nytt



SØRGER FOR RENT AVLØPSVANN

Vanersborg vakkert og bygd i et område
bygges nå ut og moderniseres for å møte
framtidens behov. Prosjektet omfatter
bygging av nye utslippslinjer, byggingen i
tillag til utbygging, vedlikehold og
modernisering av eksisterende anlegg.
Renning anlegget vil håndtere strenge
krav til miljø, helse og trykkløst.



ÅRSBERETNING

ÅRSBERETNING

132 STYRETS ÅRSBERETNING
147 BØRSMELDTE KONTRAKTER

AF Gruppens virksomhet i Ser-Sverige er spesialisert på bygging av vann- og avløpsanlegg. Foruten rehabilitering inkluderer arbeidene på Holmängens avløpsreningsverk bygg- og grunnarbeid, maskin-, el- og VVS-installasjoner samt prosjekterings- og anleggsarbeid.



ÅRSBERETNING

STYRETS ÅRSBERETNING 133

ÅRSBERETNING

STYRETS ÅRSBERETNING 2023

AF Gruppen leverte en omsetning på MNOK 30 530 for 2023. Styret er ikke fornøyd med resultatmarginen på 2,3 prosent. Med tydelige strategiske prioriteter, en sterk finansiell posisjon og solid ordreserverv mener styret at AF er godt rustet inn i et nytt år.

VIRKSOMHETEN

AF Gruppen er et av Norges største entreprenør- og industrikonsern og er notert på Oslo Børs med ticker AFG. Helt siden etableringen i 1985 har organisasjonen i AF stolt på egen gjennomføringskraft og kollektiv kompetanse til å løse komplekse utfordringer. Entreprenørvidden i AF er preget av viljen til å tenke annerledes og evnen til å finne gode og fremtidsrettede måter å skape verdier på.

AF Gruppen har syv virksomhetsområder: Anlegg, Bygg, Betonmast, Eiendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore. Hovedkontoret ligger i Oslo.

AF GRUPPENS VISJON

Vi rydder fra verden og bygger for fremtiden.

FORRETNINGSIDÉ

AF Gruppen skal skape verdier og muligheter gjennom prosjektvirksomhet med en kompromissløs holdning til sikkerhet og etikk.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

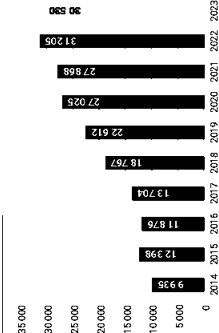
Årsregnskapet til AF Gruppen er avlagt i henhold til IFRS[®] Accounting Standards som godkjent av EU. Årsregnskapet for morskapet AF Gruppen ASA er avlagt etter forenklet IFRS. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig og sannferdig bilde av økonomisk resultat i 2023 og finansiell stilling per 31. desember 2023. I samsvar med krav i norsk regnskapslovgivning bekrefter styret at betingelsene for å avlegge regnskapet ut fra forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at dette er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

ÅRETS RESULTAT

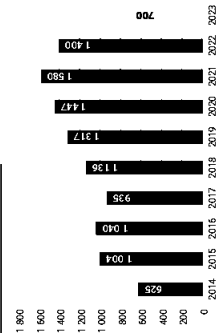
AF Gruppen hadde i 2023 driftsinntekter og andre inntekter på MNOK 30 530 (31 205). Resultat for skatt ble MNOK 700 (1 400) og resultat etter skatt ble MNOK 515 (1 151).

Driftsresultatet ble MNOK 749 (1 400) hvilket tilsvarer en driftsmargin på 2,5 prosent (4,5 prosent). Dette er et lønnsomhetsnivå som styret ikke er fornøyd med. Året var preget av stor variasjon i prestasjon, og med

OMSETNING (MNOK)



RESULTAT FØR SKATT (MNOK)

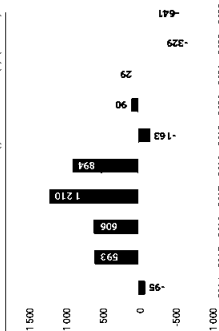


betydelige nedskrivninger av prosjektestimat i flere av virksomhetsområdene ble resultatet samlet sett svakt. Verdensøkonomien har vært gjennom vesentlige endringer de siste årene og usikkerheten i

makroforholdene har vært stor. Krig i Europa og geopolitisk uro har ført med seg blant annet høy inflasjon, høye energipriser og leveringsutfordringer. Prisnivået for materialer har stabilisert seg på et høyt nivå i 2023. Økte priser og investeringskostnader påvirker våre prosjekter, spesielt innen eiendom og bygg.

Anlegg hadde et høyt aktivitetnivå i 2023 med 14 prosent vekst sammenlignet med 2022. Året var preget av høy aktivitet på flere sctoprosjekter. God drift og flere prosjekter i avslutningsfasen bidro samlet sett

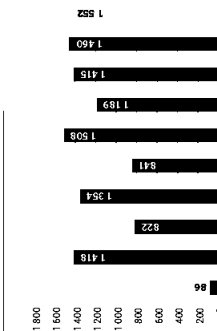
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD (i) FØRDRING (i) (MNOK)



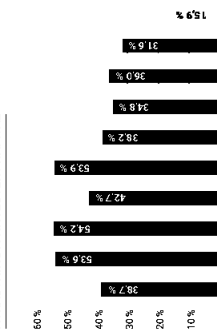
Totale eendeler per 31. desember 2023 var MNOK 14 647 (14 457). Ved årsskiftet hadde konsernet netto rentebærende gjeld på MNOK 641 (329) og kontanter og kontanteivalenser på MNOK 347 (763). Egenkapitalen ved utgangen av året var MNOK 3 203 (3 494). Det gr en egenkapitalandel på 21,9 prosent (24,2 prosent).

Kontantstrøm fra drift i 2023 var MNOK 1 552 (1 460). Kontantstrøm for kapitaltransaksjoner og finansiering var MNOK 939 (1 527). Det ble i 2023 utbetalt ubytte til aksjonærene i AF Gruppen ASA på MNOK 700 (1 125).

KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN (MNOK)



AVKASTNING PÅ INVESTERT KAPITAL





AKSJEN

Resultat per aksje i 2023 var NOK 3,73 (8,96). Utvinnet resultat per aksje var NOK 3,73 (8,96). Styret foreslår at det utbetales et utbytte for 1. halvår 2023 på NOK 380 for regnskapsåret 2023. Per aksje tilsvare dette et utbytte for 1. halvår på NOK 3,50 (6,90). Styret vil foreslå for generalforsamlingen å få fullmaktt til å vedta utbytte også for 2. halvår.

I henhold til AFs utbyttepolicy vil det, så lenge innføring og finansiell stilling gir grunnlag for det, utbetales halvårlige utbytter. AF utbetales i 4. kvartal 2023 NOK 0,00 (4,00) per aksje i utbytte. Samlet utbytte per aksje utbetales i 2023 ble dermed NOK 6,50 (10,50). Aksjekursen ved årsslut var NOK 121,40 (143,80). Dette ga en avkastning på aksjen inklusive utbytte for 2023 på -9,1 prosent (-20,3 prosent).

DISPONERING AV ÅRETS TOTALRESULTAT

Årets totalresultat i morselskapet AF Gruppen ASA ble MNOK 554 og forvalds disponert slik:

Overført til fra annen egenkapital	174 MNOK
Avenjing for utbytte	381 MNOK
Sum disponert	554 MNOK

VIKSOMHETSOMRÅDENE 2023

ANLEGG

Virksomhetsbeskrivelse

Anleggsvirksomheten i Norge består av fem enheter med tilhørende datterselskaper: AF Anlegg, Målselv Maskin & Transport, Consolvo, Eigon og Stenseth & RS.

AF er en av Norges største aktører i anleggsmarkedet, med både offentlige og private kunder. Anlegg utfører anleggsprosjekter i hele Norge innen annerdøel, infrastruktur, havn, olje- og gassindustrien, fundamentering, rehabilitering og bygging av betongkonstruksjoner, samt prosjekter innen kraft og energi. AF Anlegg utfører i tillegg en samferdselskontrakt i Stockholm.

8969 / MNOK	2023	2022	2021
Inntekter	6 776	5 919	6 002
Differensial (EBT)	550	445	515
Resultat før skatt (EBT)	572	440	510
Differensial	8,1 %	7,5 %	8,6 %
Resultatmargin	8,4 %	7,4 %	8,5 %
Ordreser	18 140	15 869	6 078
Ordreingang	9 548	14 409	5 561

Anleggsvirksomheten oppvokste i 2023 en omsetning på MNOK 6 776 (5 919). Resultat før skatt ble MNOK 572 (440). Resultatmarginen økte på 8,4 prosent mot 7,4 prosent i 2022.

For AF Anlegg ble året preget av høy produksjon og god drift på storprosjektene Bergtunnel Løve i Stockholm, ny lufttavn i Mo i Rana samt Ei Vambelandsing og E6 Renntvannstunnel i Oslo. Storprosjektene Kabletunnel Sogn-Uven og E6 Storhove-Oyer har hatt oppstart i 2023. AF Anlegg har betydelig omsetningsvekst, høy aktivitet og god drift, noe som ga svært gode resultater for året.

Både Målselv Maskin & Transport og Stenseth & RS hadde høy aktivitet og leverte svært gode resultater. I Målselv Maskin & Transport har arbeidene med nytt industriområde i Kvanndalen ved Bjerkvik i Trøndelag i store deler av 2023. Betongentreprenøren Stenseth & RS har hatt god vekst i 2023 med en dreining av aktivitet fra råbygg til anleggsbygging.

Consolvo og Eigon leverte mangener under konsernets krav i 2023.

Nye kontrakter

I 2023 signerte AF Anlegg kontrakt for bygging av ny flyplass i Mo i Rana for Avnor. Partene har vært i en samspilfasen siden 2022 og den nye kontrakten gjelder for prosjektering og bygging av blant annet terrengarbeider, baneoppbygging, teknisk infrastruktur, terminalbygg og driftsbygninger. Kontraktverdi er anslått til ca. MNOK 3 200 ekskl. mva. og opsjoner.

AF Anlegg har inngått kontrakt for prosjektering og bygging av ny E6 Stordhove-Oyer. Prosjektet har en kontraktverdi på MNOK 1 800 ekskl. mva. og omfatter 9,6 km ny vei og en tunnel på 2,7 km.

Anlegg hadde i 2023 en ordreingang på MNOK 9 548 (14 409) og ordreserven ved utgangen av året var MNOK 18 140 (15 368).

Markedsutsikter

Anleggsmarkedet i Norge er godt og har tradisjonelt vært mindre sensitivt for konjunktursvingninger, da offentlig etterspørsel er den sterkeste drivkraften for anleggsinvesteringer. I addert statsbudsjett for 2024 er det bevilget nærmere NOK 90 mrd. til formål under Nasjonal Transportplan (NTP). Ny NTP ble lagt frem i mars 2024 og indikerer en økning i mindre investeringer, drift og vedlikehold med en tilsvarende reduksjon i store investeringer. Aig gjennomført økonomisk ramme i ny NTP opprettholdes på samme nivå som gjeldende NTP.

Prognosestørrelse anslår per april 2024 at det totale anleggsmarkedet utgjorde NOK 141,6 mrd. i 2023. Justert for prisvekst gir dette en realnedgang på 3 prosent sammenlignet med 2022. Prognosestørrelse forventer at anleggsmarkedet opprettholdes i 2024, med en svak økning på 1,7 prosent i 2025 primært drevet av investeringer.

BYGG

Virksomhetsbeskrivelse

Bygg er AF Gruppens største virksomhetsområde og har et tjenestespekter i hele verdikjeden fra tidligfase med prosjektering og frem til bygging. I tillegg til å være en stor aktør innenfor bygging av boliger, næringsbygg og offentlige bygg, er Bygg ledende innen rehabilitering (ROT). Bygg omfatter den norske byggvirksomheten utenom Betonmas og er i hovedsak lokalisert på Østlandet og i Bergensregionen.

Bygg består av 11 enheter med tilhørende datterselskaper: AF Bygg Oslo, AF Byggeforyselse, AF Bygg Østfold, Strum Gundersen, Strum Gundersen Vestfold, Hags & Berg, AF Håndverk, LAB Entreprenør, Åsne Byggmasterentree, Fundamentering (FAS) og Helgesen Tekniske Bygg (HTB). Alle entreprenorenehetene har sterk lokal forankring og et bredt tjenestespekter.

8969 / MNOK	2023	2022	2021
Inntekter	10 182	11 090	8 865
Differensial (EBT)	396	322	447
Resultat før skatt (EBT)	378	318	450
Driftsmargin	3,9 %	2,9 %	5,0 %
Resultatmargin	3,7 %	2,9 %	5,1 %
Ordreser	9 464	10 045	13 549
Ordreingang	9 601	7 586	12 739

Bygg hadde en omsetning på MNOK 10 182 (11 090) i 2023 og et resultat før skatt på MNOK 378 (318). Dette gir en resultatmargin på 3,7 prosent mot 2,9 prosent i 2022. Omsetningen for Bygg i 2023 gikk noe ned fra 2022.

Bygg leverte totalt sett en lønnsomhet i 2023 som var noe under forventning, men med marginforbedring mot slutten av året. Strum Gundersen og Åsne Byggmasterentree tunker seg med svært gode resultater i 2023. AF Håndverk, LAB og HTB leverte resultater noe under forventning, mens AF Byggeforyselse, Hags & Berg og Fundamentering hadde svake resultater i 2023. Det makroøkonomiske bildet skaper fortsatt usikkerhet i byggemarkedet, noe som har påvirket aktivitet og lønnsomhet i året som har gått. Høy rentenivå påvirker investeringsviljen i nye prosjekter.

Nye kontrakter

Byggvirksomheten har inngitt kontrakter for bygging i hele tjenestespekteret fra bolig- og næringsbygg til offentlige bygg. AF Byggeforyselse har inngitt kontrakt for samspilfasen 2 av bygging av Vikingsdamuseet for Stabylge. Kontraktverdien for samspilfasen 1 og 2 er MNOK 1 447 ekskl. mva og opsjoner. AF Byggeforyselse skal også bygge flomtunnel og etablering av grunnenergi forsyning for det nye Vikingsdamuseet. Avtalen

er en samspilfasen med en verdi på ca. MNOK 1,10 ekskl. mva. AF Bygg Oslo er innstilt av Oslobygg KF til bygging av Bjørkvik skole. Kontrakten har svært høye miljøambisjoner og er en totalentreprise med verdi på ca. MNOK 1 200 ekskl. mva. AF Bygg Østfold har signert sin til nå største kontrakt med FREVAR KF for fase 2 av nytt reiseanlegg i Fredrikstad kommune. Kontrakten omfatter prosjektering og utførelse og er en totalentreprise med en verdi på MNOK 1 081 ekskl. mva. Strum Gundersen er valgt som totalentreprenør for bygging av kontor- og forskningsbygg for Oslo Cancer Cluster Innovasjonspark AS. Kontrakten utføres i samspill og har en verdi på MNOK 432 ekskl. mva. LAB Entreprenør har inngitt en totalentreprisavtale om utvidelse av Lagunen Storsenter i Fana med en verdi på ca. MNOK 365 ekskl. mva.

Innenfor rehabilitering er det inngitt flere store og små kontrakter i 2023. Thorendahl utfører utvendig rehabilitering av Oslo rådhus. Avtalen er inngitt etter utført samspilfasen og gjennomføres som en totalentreprise. Kontrakten har en verdi på ca. MNOK 140 ekskl. mva. Bygg hadde i 2023 en ordreingang på MNOK 9 601 (7 586) og hadde ved utgangen av året en ordreserve på MNOK 9 464 (10 045).

Markedsutsikter

Prognosestørrelse anslår at byggemarkedet i Norge utgjorde NOK 380,4 mrd. i 2023, en reduksjon på 8,0 prosent fra 2022. Prognosestørrelse estimerer en nedgang i produktionsverdi på 5,3 prosent i 2024, og en oppgang på 8,2 prosent i 2025. Oppjusteringen i 2025 kommer av at mange godkjente byggesattelsattelsatler forventes å materialisere seg dette året og to større nye sykehusbygg i Oslo. For hele landet forventes det en reduksjon i nye bolig- og vrisbygg i 2024, mens rehabilitering og tilbygg (ROT) er forventet å vokse svakt. I 2025 er alle byggsektorer forventet å vokse, med spesielt sterk vekst fra nye bolig- og vrisbygg.

Per mars 2024 estimerer Prognosestørrelse at antall igangsatte boliger i Norge var 19 800 i 2023, en nedgang på over 30 prosent siden 2022. Antall igangsatte boliger er ventet å ta seg opp i 2024 og 2025, og er anslått til henholdsvis 21 000 og 26 000. Prognosestørrelse estimerer for igangsatte boliger bygger på antall midle igangsettelsattelsatler. Markedssegmenter medfører økt usikkerhet i estimatet for igangsettelsatler.

Prisutviklingen på innsatsfaktorene og frakkostnader var betydelige usikkerhetsfaktorer ved inngangen til 2023. Utviklingen gjennom året har vist å stabilisere seg, men på et høyt nivå sammenlignet med prisene for covid-19 perioden, i følge SSBs byggekostnadsindeks.



BETONMAST

Virksomhetsbeskrivelse

Betonnast er en byggetreppor med virksomhet i de største markedene i Norge. Prosjektporteføljen omfatter alt fra større boligprosjekter til nærings- og offentlige bygg. Betonnast er en betydelig aktør innenfor bygging for det offentlige og har lang erfaring med prosjekterviking og samspilskontrakter.

Betonnast består av 10 forretningsenheter: Betonnast Oslo, Betonnast Rømsenke, Betonnast Buskerud Vestfold, Betonnast Boligbygg, Betonnast Asker og Bærum, Betonnast Rosand, Betonnast Østfold, Betonnast Innlandet, Betonnast Trøndelag og Betonnast Eiendom.

Besøgt / MNOK	2023	2022	2021
Inntekter	4 553	5 145	5 196
Driftresultat (EBIT)	34	166	132
Resultat før skatt (EBT)	59	174	111
Driftmargen	0,7 %	3,2 %	2,5 %
Resultatmargin	1,3 %	3,4 %	2,1 %
Ordreserve	6 203	4 415	7 054
Ordreinnngang	6 341	2 505	6 535

Betonnast hadde en omsetning på MNOK 4 553 (5 145) i 2023 og leverte et resultat før skatt på MNOK 58 (174). De ga en resultatmargin på 1,3 prosent (3,4 prosent).

Betonnast har i 2023 redusert aktivitet og margin sammenlignet med 2022. Betonnast Rosand, Betonnast Asker og Bærum og Betonnast Østfold leverer god lønnsomhet. Restende enheter leverer lønnsomhet under forventning.

Betonnast Eiendom har ved utgangen til 2024 ett boligprosjekt med totalt 15 enheter i produksjon.

Nye kontrakter

Betonnast har inngått en rekke nye avtaler i løpet av året. Betonnast Trøndelag har inngått to kontrakter for bygging av totalt 892 studentboliger i Trondheim. Begge kontraktene er inngått etter samspilssøker og er totalentrepriser. Total verdi på avtalene er MNOK 1 099 ekskl. mva.

Betonnast Buskerud-Vestfold skal bygge en industri- park i Horten, med kontraktverdi på ca. MNOK 840 ekskl. mva. Bygget skal bestå av næringsbygg og produktionslokaler og er en totalentreprise.

Betonnast Oslo har signert kontrakt med Oslobygg KF om utvidelse av Edvard Munch videregående skole i Oslo. Arbeidene omfatter rehabilitering og ombygging, hvor deler av avtalene er et frittstående bygg. Totalentreprisen har en verdi på ca. MNOK 620 ekskl. mva.

Betonnast Rømsenke skal også utføre en kontrakt

for Oslobygg KF ved bygging av Haukåsen skole og barnedag, som skal være tilpasset barn og ungdom med multifunksjonsanordninger. Totalentreprisen har en verdi på ca. MNOK 500 ekskl. mva.

Betonnast Innlandet har inngått kontrakt om bygging av Pasigata byggetrinn 2 og 3, et næringsbygg på Gjøvik. Kontrakten gjennomføres i to faser, med fase 1 i samspill med innsam og fase 2 som totalentreprise dersom MNOK 340 ekskl. mva.

Betonnast hadde i 2023 en ordreinnngang på MNOK 6 341 (2 505) og ordreserven ved utgangen av året var MNOK 6 203 (4 415).

Markedsutsikter

Betonnast har virksomhet i de samme markedene som AF Gruppens øvrige norske byggvirksomhet. Se omtale av markedsutvikling under Bygg og Eiendom.

EIENDOM

Virksomhetsbeskrivelse

Virksomhetsområdet Eiendom utvikler boliger og næringsbygg i Norge. Aktiviteten foregår hovedsakelig i geografiske områder der AF har egen produksjonskapasitet. Virksomhetsområdet har to forretningsenheter: AF Eiendom og LAB Eiendom, med lokal framføring i henholdsvis Stor-Oslo og Bergensregionen. De fleste utbyggingsprosjektene er organisert i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper, der AF samarbeider med tett med andre aktører i bransjen. AFs eiendeler er mellom 25 prosent og 50 prosent og innregnes etter egenkapitalmetoden. Resultatet som innregnes hos AF tilsvarende resultat etter skatt multiplisert med eiendeler, og inngår i driftresultatet.

Besøgt / MNOK	2023	2022	2021
Inntekter	27	30	35
Driftresultat (EBIT)	-20	75	75
Resultat før skatt (EBT)	-8	82	76
Aksjeinnngang på investert kapital	-0,9 %	13,8 %	9,5 %

ANTALL ENHETER ¹⁾

Boliger/enhet under oppføring	360	438	379
Salgskontrakt inngått på boliger/enhet	24	89	256
Ferdigstilte boliger/enhet for salg	6	2	3
Næringsareal BTA km under oppføring	1 579	-	1 384

TOMTER OG UTB. RETTIGHETER ¹⁾

Estimert antall boliger/enhet	813	788	841
Næringsareal BTA km under utvikling	36 524	30 949	25 749

¹⁾ AFs andeler av boligprosjekter og BTA km

Eiendom leverte i 2023 et resultat før skatt på MNOK -8 (82). Årets resultat preget av lavt boligsalg og nedskrivninger på MNOK 21 i utviklingsporteføljen. AF Eiendom har i 2023 sammen med partner inngått avtale om kjøp av tomten Ullevåsen 114 til MNOK 240, der AFs eierandel er 50 prosent. Transaksjonen ble gjennomført i 2024.

I 2023 ble det overlevert 172 (281) leiligheter totalt, hvorav AFs andel 85 (96). Av totalt 172 overleverte leiligheter i året ble det overlevert 110 boenheter i prosjektet Frystikkbakken 55 i Krakehaugen, 3 i Skjervikvika 3D, 3 i Brøter Terrasse og 1 i Lullaby Triangel.

Eiendom hadde ved utgangen av 2023 eierinteresser i boligprosjekter med totalt 196 (559) enheter ute for salg. AFs andel var 84 (112) boenheter. Herav var 196 enheter knyttet til prosjekter i produksjon og ingen enheter til prosjekter i salgsfase. I tillegg var det totalt 12 (6) ferdigstilte usolgte leiligheter, hvorav AFs andel var 6 (2).

Ved utgangen til 2024 har AFs eiendomsvirksomhet 5 (7) boligprosjekter med i alt 797 (940) leiligheter i produksjon, hvorav AFs andel er 360 (438). Andel inngåtte salgskontrakter på leiligheter i disse prosjektene er 75 prosent.

Prosjektene som er i produksjon ved årsskiftet er Rolvsrud Arena i Lørenskog, Baneveien i Bergen, Frystikkbakken i Oslo, Skjervikvika Midt i Lørenskog og Bekkestua Havn i Bærum.

Virksomhetsområdet har ved årsskiftet tomter og utbyggingsprosjekter under utvikling som utgjør 1 629 (1 586) boenheter, hvorav AFs andel er 813 (788).

Ved årsskiftet hadde Eiendom eierinteresser i 73 407 (62 256) BTA km næringseieendom under utvikling. AFs andel av dette er 36 524 (30 949) BTA km.

Markedsutvikling

Tall fra Eiendom Norge viser at boligprisene steg med 0,5 prosent i 2023. For 2024 estimerer Eiendom Norge en nominal boligprisindeks for landet på 4 prosent etter 4,5 prosent per til høsten 2024, for den gradvis avtar ut med en forventet vekst på henholdsvis 6 prosent og 7 prosent.

Norges Bank vedtok i referansenotat i mars 2024 å holde styringsrenten uendret på 4,5 prosent. Prognosen for styringsrenten er uendret fra tidligere pengepolitiske rapport og indikerer en styringsrente som forblir på 4,5 prosent frem til høsten 2024, for den gradvis avtar.

Høye rentenivåer og byggekostnader legger press på eiendomsprosjektene lønnsomhet, og påvirker investeringsviljen i nye prosjekter. Prognosestøtten forventer at antall inngåtte boliger skal ta seg opp i 2024 og 2025, fra 19 800 i 2023 til henholdsvis 21 000 og 26 000. Prognosestøtten estimerer for inngående boliger bygger på antall målte inngåtteleiligheter.

ENERGI OG MILJØ

Virksomhetsbeskrivelse

Virksomhetsområdet Energi og Miljø består av AF Energi, AF Decon og Mepex. AF Energi tilbyr energieffektive løsninger for bygg og industri. Enheten designer og leverer også energisentraler som er gunstige i et langsiktig perspektiv. AF Decon er en ledende aktør innen miljøplanering, rivning og gjenvinning. I tillegg har AF Decon utviklet flere miljøparker, som sorterer, renser og gjenvinner forurenset masse som tradisjonelt har blitt lagt i deponi. Mepex ble en del av AF Gruppen i januar 2023, da AF Gruppen gjennomførte kjøpet av 60 prosent av aksjene. Mepex er et ledende rådgivningsfirma med spesialkompetanse innen sirkulærøkonomi, avfall og gjenvinning.

Besøgt / MNOK	2023	2022	2021
Inntekter	1 417	1 062	1 152
Driftresultat (EBIT)	90	84	109
Resultat før skatt (EBT)	96	82	107
Driftmargen	6,3 %	7,9 %	9,4 %
Resultatmargin	6,8 %	7,7 %	9,3 %
Ordreserve	1 269	640	714
Ordreinnngang	2 027	987	1 162

Virksomhetsområdet Energi og Miljø hadde i 2023 en omsetning på MNOK 1 417 (1 062). Resultat før skatt ble MNOK 96 (82). Dette gir en resultatmargin på 6,8 prosent (7,7 prosent). Til tross for nedgang i det tradisjonelle rivenærkedet hadde AF Decon økt aktivitet sammenlignet med 2022. Tjenester innen rivning og drift, som for eksempel ved Radiumhospitalet, har bidratt til å opprettholde aktivitetens nivå.

Enheten leverte et godt resultat for året. Aktiviteten i miljøparkene er tett knyttet til den generelle riveaktiviteten og var lavere i 2023 sammenlignet med året før. Lønnsomheten var varierende, men Rinnol Miljøpark utmerket seg med svært gode resultater. AF Energi har økt aktivitetsnivået betydelig i 2023, og leverte et svært godt resultat for året. Mepex leverte et godt resultat for året.

Nye kontrakter

Prosjektporteføljen til Energi og Miljø består av mange små og mellomstore prosjekter samt et antall større kontrakter. AF Energi har sett en økende etterspørsel etter deres tjenester innen energieffektivisering og har i 2023 inngått sin største kontrakt noensinne. Enheten har inngått kontrakt med Sjøbygg om levering av rivearbeider til Lvsenterskapbygget. Avtalen er inngått etter 4,5 år med samarbeid og har en verdi basert på malpris MNOK 680 ekskl. mva. Entreprisen er en



totalentreprise som omfatter blant annet snitter, varme, prosess- og komfortkjøling og gass- og trykkløst. Energi og Miljø hadde i 2023 en ordrevning på MNOK 2 027 (987) og hadde ved utgangen av året en ordreserve på MNOK 1 249 (640).

Markedsutvikling

Etterspørselen etter energi- og miljørelaterte tjenester er god. Norske myndigheter har fastsatt ambisiøse mål for reduksjon av energibruk frem mot 2030. Målene inkluderer å redusere energibruk i eksisterende bygg med 10 TWh, forbedre energitilstanden med 30 prosent og 55 prosent reduksjon av de totale utslippene innen 2030. Utslekten i strømpriser gjør også investeringer i energieffektiviserende tiltak svært attraktive.

Virksomhetsområdet består av 9 enheter innen rivning- og gjenvinningstjenester er nært knyttet til bygg- og anleggsmarkedet, der nivået på byggeseksjonen av nye bygg vil påvirke markedet for rivnings- og gjenvinningstjenester. Et mer diversifisert tjenestespekter gjør virksomheten noe mindre sensitiv for aktivitetstilsvaret i byggemarkedet.

SVERIGE

Virksomhetsbeskrivelse

AF's svenske virksomhet innen anlegg, bygg, eiendom og rivning er samlet i virksomhetsområdet Sverige. Det geografiske medlemsområdet omfatter Göteborg og Stor-Sverige samt Stockholm og Mälardalen. Virksomhetsområdet består av 9 enheter med tilhørende datterselskaper: Kanonaden, AF Prefab i Mälardalen, AF Bygg Syd, AF Projektutvikling, AF Hårbåsand Byggetreuer, HMB, AF Bygg Väst, AF Bygg Öst og AF Anleggsving Väst.

Betegnelse / MNOK	2023	2022	2021
Inntekter	7 501	7 445	6 300
Differensial (EBIT)	-152	130	302
Resultat før skatt (EBT)	-160	127	296
Differensial	-20 %	17 %	48 %
Resultatmargin	-21 %	17 %	47 %
Ordreserver	5 128	7 688	9 112
Ordrevning	4 991	5 970	9 734

Virksomhetsområdet Sverige hadde i 2023 en omsetning på MNOK 7 501 (7 445). Resultat for skatt ble MNOK -160 (127). Dette gir en resultatmargin på -21 prosent (17 prosent).

Omsetningen i Sverige var stabil sammenlignet med 2022. Kanonaden, AF Prefab i Mälardalen og AF Hårbåsand Byggetreuer, leverte svært gode resultater og AF Bygg Syd leverte gode resultater. HMB leverte

resultater noe under forventning. AF Projektutvikling, AF Bygg Öst, AF Anleggsving Väst og AF Bygg Väst rapporterte svak lønnsomhet. De svake resultatene i de tre sistnevnte enhetene skyldes svært store nedjusteringer av prosjektestimater. Det er gjennomført organisatoriske endringer i disse enhetene.

AF Projektutvikling, AF's eiendomsvirksomhet i Sverige hadde ved utgangen av 2023 et boligprosjekt med totalt 83 enheter i produksjon.

Sverige hadde i 2023 en ordrevning på MNOK 4 991 (5 970) og hadde ved utgangen av året en ordreserve på MNOK 5 128 (7 688).

Nye kontrakter

Kanonaden Entreprenad inngikk kontrakt med Skeppsveken Bygg for grunnarbeidet for utvidelse av papirfabrikken til Metas Tussies i Marstrand. Kontrakten gjennomføres som en utførelsesentreprise og har en verdi på ca. MSEK 900 ekskl. mva.

Enheten har også inngitt to kontrakter med Svenska Kraftnät for bygge- og installasjonsarbeid for nye seriekompensasjonsstasjoner. Oppdragene gjennomføres i et konsortium med Hitachi Energy og Kanonadens andel av kontraktene utgjør ca. MSEK 342 ekskl. mva.

Kanonaden skal også bygge infrastruktur til Bruzabohm vindpark i Eksjö kommune på vegne av Vattenfall. Kontrakten er en totalentreprise og har verdi på ca. MSEK 310 ekskl. mva.

HMB Construction skal bygge omsorgsboligprosjektet Glärdjo Strand i Flen, sørvest for Stockholm. Komplekset vil bestå av 70 leiligheter og 7 avdelinger med stue, spisestue, kjøkken og fellesområder. Oppdraget er en totalentreprise og har en verdi på ca. MSEK 150 ekskl. mva.

HMB har også i 2023 inngitt flere kontrakter for bygging av leiligheter. I Tilly kommuner nord for Stockholm skal HMB bygge 60 andelsleiligheter for OHO3 Nye Hem. Prosjektet er en totalentreprise og kontraktsbeløpet er på ca. MSEK 137 ekskl. mva. I Västerås skal det bygges 63 nye leiligheter for Rishyggen. Kontrakten er en totalentreprise og har en verdi på MSEK 127 ekskl. mva.

Markedsutvikling

Spennelse geopolitiske forhold, økende handels-spenning, inflasjon og et høyt rentenivå skaper også usikkerhet for AF's svenske virksomhet. Den svenske Riksbanken besluttet i mars 2024 å holde styringsrenten uendret på 4,0 prosent.

Det svenske boligmarkedet opprettholdt et stabilt prisnivå i 2023, etter et år med fallende boligpriser i 2022 med et prisfall på 9 prosent for leiligheter og 10 prosent for eneboliger i henhold til Svensk Maklarstatistik. Ved årsslutt 2023 rapporterte Svensk Maklarstatistik en

prisoppgang på 1 prosent for leiligheter og nedgang på -1 prosent for eneboliger for året.

Byggetreueren oppgir i mars 2024 at bygginvesteringer i Sverige er estimert til SEK 1947,7 mrd. for 2023, og det forventes en nedgang på 7,0 prosent i 2024 til SEK 181,1 mrd., hovedsakelig knyttet til segmentet «Bostäder». For anleggsinvesteringer i Sverige oppgir Byggetreueren et estimat på SEK 155,4 mrd. for 2023, med forventning om at aktivitetstilsvaret opprettholdes i 2024 med et estimat på SEK 154,3 mrd.

OFFSHORE

Virksomhetsbeskrivelse

AF har en variert aktivitet mot maritim virksomhet og olje- og gass-sektoren. Tjenestene spenner fra nybygg og modifikasjon av systemer for klimakontroll (HVAC) for offshore- og det maritime markedet, til fjerning og gjenvinning av offshoreinstallasjoner. AF har et moderne anlegg for rivning og sluttspeser i Väst.

Offshore består av forretningsområdene AF Offshore Decom og Aeron. Offshore har i tillegg aktivitet i AF Miljøløse Väst.

Betegnelse / MNOK	2023	2022	2021
Inntekter	1 092	1 239	849
Differensial (EBIT)	-124	164	83
Resultat før skatt (EBT)	-139	160	78
Differensial	-11,5 %	13,2 %	9,8 %
Resultatmargin	-12,9 %	12,9 %	9,2 %
Ordreserver	1 410	1 694	1 515
Ordrevning	798	1 417	998

Offshore hadde en omsetning på MNOK 1 092 (1 239) i 2023. Resultat før skatt ble MNOK -139 (160). Dette ga en resultatmargin på -12,9 prosent mot 12,9 prosent i 2022.

AF Offshore Decom hadde et redusert aktivitetnivå i 2023 sammenlignet med året før. Enheten leverte svake resultater for året, noe som skyldes nedjustering av prosjektestimater for et prosjekt. Det har vært høy produksjon og god rivningsaktivitet på Miljøløse Väst også i 2023.

Aeron hadde omsetningsvekst i 2023 sammenlignet med året for og oppnådde et godt resultat for året. Omsetningsveksten skyldes generelt høyere aktivitet innen selskapets tjenesteområder.

Nye kontrakter

AF Offshore Decom har i 2023 blitt tildelt en kontrakt av Heerema Marine Contractors SE for prosjektering og utføring av overbygging for fjerning av moduler på Equinor's hovedplattform på Heimdalstet i den norske delen av Nordsjøen. Arbeidet med kartlegging,

prosjektering og forberedende arbeid skal utføres de neste tre årene.

Aeron har hatt god ordrevning både innen offshore og marine. Innen offshore skal Aeron blant annet levere HVAC-løsninger til den ubemannede gassproduksjonsplattformen på Yggdrasil-området. For virksomheten innen marine er selskapet HVAC-leverandør til tre Ro-Pax ferjer, som skal frakte biler og passasjerer mellom Polen og Sverige. Dette blir de første ferjene i verden klasset av DNV som får kjølemaskiner med CO₂, som vil drives klimanøytralt.

Offshore hadde i 2023 en ordrevning på MNOK 798 (1 417) og hadde ved utgangen av året en ordreserve på MNOK 1 410 (1 694).

Markedsutvikling

I perioden 2023–2032 forventer den britiske bransjeorganisasjonen Offshore Energies UK (OEUK) at mer enn 2 millioner tonn olje- og gassinstallasjoner skal fjernes i Nordsjøen. Markedet for fjerning av offshoreinstallasjoner har gjennom lang tid vært preget av usikkerhet.

Samtidig forventes det nå at flere større porteføljer av oljeplattformer skal rives i løpet av de neste tre årene, og AF Offshore Decom har levert flere større tilbud som ikke er avklart. Forstegenerasjons FPSO-er (Floating Production Storage and Offloading) nærmer seg tidspunkt for fjerning, og med gjenvinningen av produksjonskapet Curlew har AF Offshore Decom vist kompetanse og gjennomføringskraft innenfor dette området.

Økt investeringstakt innen havvind har gitt økt etterspørsel etter store kranfartøyer og verktøy for å montere og installere neste generasjons havvindparker i Europa. Et stramt fartøysmarked hvor kapasiteten er ønsket både innen plattforminstallasjon, dekomisjonering og vindinstallasjon globalt vil være en kapasitetsutfordring, og AF Offshore Decom jobber med å etablere sterke relasjoner til et utvalg fartøysere for å sikre kapasitet de neste årene.

Omstillingen mot et lavutslippssamfunn gir markedsmuligheter for AF's virksomhet innenfor klimakontroll, og den stadig økende CO₂-avgiften vil kunne bidra til å akselerere elektrifiseringsfakta. Økte investeringer i havvind gir også nye markedsmuligheter. Havvindparkene Sunrise Wind i New York og East Anglia Windfarm i Storbritannia, der Aeron leverer ventilasjons- og kjøleutstyr, er gode eksempler på dette.

SAMFUNNSANSVAR

AF Gruppen har et særlig ansvar der samfunnets utfordringer kan relateres til vår virksomhet. Prosjektene våre skal følge etiske retningslinjer, lover og regler, samt minimere negativ påvirkning på klima og miljø. Vi skal



ÅRSBERETNING 141

ÅRSBERETNING

ÅRSRAPPORT 2023 AF GRUPPEN

140

ANTALL ANSATTE

År	Antall ansatte
2014	2 797
2015	3 050
2016	3 045
2017	3 768
2018	4 220
2019	5 536
2020	5 510
2021	5 413
2022	5 976
2023	5 918

var NOK 97,40. I forbindelse med salget ble det emittert 890 000 aksjer. 170 000 aksjer ble overført fra selskapets beholdning av egne aksjer.

AF Gruppen har også en opsjonsordning for alle ansatte. Gjeldende opsjonsprogram ble vedtatt av Generalforsamlingen i mai 2023. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 5 000 000 over tre år med årlig tildeling i årene 2023–2025. Opsjonene kan utløses i mars 2026. AF Gruppen utstedte 4 850 000 opsjoner til 1 364 ansatte i 2023. Per 31. desember 2023 var det 4 779 447 utstedte opsjoner, justert for bortfall av opsjoner som følge av at ansatte har sluttet i løpet av året.

SIKKERHET OG HELSE

Arbeidet med sikkerhet og helse er høyt prioritert i AF Gruppen og er en integrert del av ledelsen på alle nivåer i organisasjonen. AFs mål for sikkerhet og helse er å unngå skader, sykdom og plager som skyldes arbeidet. Innen sikkerhet handler det om å unngå arbeidsulykker og spesiell ulykker som resulterer i alvorlige personskader og fravær. Innen helsearbeid handler det om å unngå helseskadelig belastning i arbeidsdagen, relatert til for eksempel ergonomi, kjemikalier, støv, støy, press, traassering mm.

AF har et strukturert og enhetlig system for helse- og sikkerhetsarbeid, og AFs ansatte får grundig opplæring i både grunnprinsipper og systemene. En sentral del er at alle ønskede hendelser og forhold registreres og behandles i avvikssystemet Synergy Life eller tilsvarende systemer for å finne bakgrunnsliggende årsaker og forbedringstiltak. Viljen til kontinuerlig forbedring er sterk, og rapporteringskulturen er økende. I 2023 ble det innrapportert 55 089 (50 112) hendelser og forhold (RUH).

Den viktigste målgruppaen for sikkerhetsarbeidet i AF er Hi-verdten. Hi-verdten i AF er definert som antall fraværsskader og alvorlige personskader per million timeverk. Fraværsskader og alvorlige personskader hos underentreprenører inkluderes i beregningen. AFs definisjon på Hi-verdi er noe strengere enn bransjestandard. Vi inkluderer alle personskader som anses medisinsk alvorlig, også de som ikke fører til fravær fra jobb. Konsernstrengelsen for perioden frem mot 2024 viderefører målet om at AF Gruppen skal ha Hi=0 og o arbeidetrelatert fravær. Skadefrekvensen i virksomheten har vist en positiv utvikling gjennom årenes løp og AF har lave Hi-verdier sammenlignet med bransjen. Selv om AFs Hi-verdi kan anses som lav i 2023, blir organisasjonen preget av de mest alvorlige ulykkene. En braun i begynnelsen av året førte til alvorlig personskade med varige men. Dette påminner oss om viktigheten av godt HMS-arbeid, tilstedeværende ledelse og etterlevelse av de risikoreduserende verkbyene våre.

AF har de siste årene videreført satsingen mot læring ved å jobbe tettere med skolene og rådgivere ute i distriktene og byene. Det jobbes også med å motivere flere til å velge yrkesfag gjennom informasjonskampanjer på tvers av sosiale medier. AF ønsker å ta en større rolle i samfunnet ved å inspirere flere unge til å velge yrkesfaglige studieretninger gjennom å fjerne fordommer knyttet til bygg- og anleggsbransjen. Et eksempel på dette er vår deltakelse på Bygg Arena Arendal, et initiativ for å samle bygg-, anleggs og eiendomsaktørene under Arendalsuka. AF deltar også aktivt i arbeidsgruppen «Attraktiv bransje» i regi av Construction City-klyngen, for å øke bransjens attraktivitet blant unge.

AF Gruppen har som mål å være en arbeidsplass der det ikke forekommer forskjellsbehandling som følge av etnisitet, kjønn, livsstil eller legning. Dette følges blant annet opp gjennom systematiske målinger i saker som vedrører lønn, avansement, rekruttering og generelle utviklingsmuligheter.

Alle fullesfæriliteter i AFs kontorbygg er tilrettelagt for at de skal kunne brukes av alle ansatte, også de med nedsatt funksjonsevne. Individuell tilrettelegging av arbeidsplassene gjøres i den grad det er mulig ut fra arbeidets art.

AF Gruppen har skriftlige mål og leveregler for å fremme et godt arbeidsmiljø med likestilling og uten diskriminering eller trakassering. Målene og levereglene er nedfelt i selskapets Adferdskode. Adferdsboken har i tråd med Diskrimineringsloven til formål å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, etnisk opphav, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion og livsstil. For ytterligere detaljer om dette arbeidet, se AF Gruppens særtrekk «Mangfold og likestilling» som publiseres samtidig med årsrapporten.

VARSLING

Det er utarbeidet prosedyrer og rutiner knyttet til varsling av kritiskeverdige forhold i AF Gruppen, herunder brudd på lover og egne retningslinjer, og det er etablert en elektronisk varslingsportal på www.afgruppen.no/varsling. Varslingssystemet gjelder både internt og eksternt, og det er oppnevnt et varslingsutvalg som skal følge opp dette.

vere en pådriver for at prosjekter som er bærekraftige innenfor klima, miljø og sosiale forhold også skal være økonomisk bærekraftige. Styret har det overste ansvar for samfunnsansvar i AF, og har dette høyt på sin agenda. Styrets redegørelser for samfunnsansvar og for eierskyring og selskapsledelse er en integrert del av styrets årsberetning. Redegørelsen for samfunnsansvar er presentert fra side 32 i årsrapporten hvor også AFs redegørelse etter Åpnehetsloven inngår på sidene 33, 65–67 og 70. Årsrapporten er tilgjengelig på www.afgruppen.no/investor. Redegørelsen for eierskyring og selskapsledelse er presentert fra side 114 i årsrapporten.

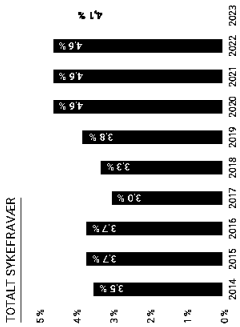
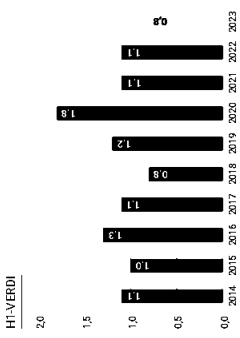
EU's bærekraftsdirektiv (CSRD) er forventet å tre i kraft i norsk rett fra rapporteringsåret 2024. AF Gruppen vil bli omfattet av direktivet. CSRD innebærer rapportering av detaljert informasjon om viktige bærekraftsfaktorer i tråd med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering. Innføringen av CSRD medfører et utvidet formelt ansvar for styret og rapportering i henhold til EU's bærekraftsdirektiv vil bli inkludert i styrets årsberetning for 2024. Arbeidet med analyse av dobbel vesentlighet og forberedelser til implementering har pågått i 2023.

PERSONAL OG ORGANISASJON

AF Gruppen jobber kontinuerlig med å bygge en enhetlig bedriftskultur. Motiverte medarbeidere og robust organisering er et viktig fundament for å skape verdier. I AF prioriteres det å bygge organisasjoner med en god sammenheng av fagkompetanse og ledelse i alle ledd. Ressursene organiseres nær produksjonen med prosjektteam der lederne har stor påvirkningskraft. Trivselen og motivasjonen for å gå på jobb i AF Gruppen er høy. Dette underbygges av resultatet fra siste medarbeiderfredningsundersøkelse (MTU) som ble gjennomført i 2023. Undersøkelsen viser at AFs ansatte trives svært godt, har høy arbeids glede og er stolte av å jobbe i AF. Målet er å ligge over 5,0 på MTU-skalaen som går fra 1-6, der 6 er best. Resultatet for 2023 var 5,2. Målet er likt som for forrige måling i 2021 og signifikant bedre enn bransjegjennomsnittet. Resultatene viser ingen vesentlige forskjeller mellom kvinner og menn, etter ansattens alder eller etter avdelingsgrupper. Den totale svarprosenten i undersøkelsen var på 75 prosent mot 83 prosent i 2021.

AF investerer mye tid og ressurser på utvikling av medarbeiderne gjennom opplæring i ulike roller i produksjonen og gjennom utvikling i AF-Akademiet. I 2023 deltok 1 972 (1 459) medarbeidere på kurs i AF-Akademiet. AF Gruppen digitale kursbud blir brukt av både AF-ansatte, og ansatte hos AF Gruppens samarbeidspartnere og underentreprenører. I 2023

ÅRSBERETNING



HI-verdien i 2023 var 0,8 (1,1), og tallet representerer 17 (24) fraværsskader.

Sikkerhet står fortsatt høyt på styrets agenda. Arbeidet med å hindre skader på vår systematik og kontinuerlig, blant de største tiltakene finner man AFs egenutviklede system, Clara. Dette er et nettbasert verktøy for styring av HMS-risiko blant aktørene i et prosjekt, der blant annet erfaringer fra tidligere hendelser blir gjort tilgjengelig og kommunikasjon og oppfølging av barrierer forsterkes. I tillegg til kartlegging av sikkerhetsrisikoer er Clara nå også et godt verktøy for risikoanalyser innen helse, ytre miljø og kvalitet.

Safenalk er et enkelt sannhetsverktøy som legger til rette for sikkerhetsanalyser i forankret eller underveis i arbeidsustasjoner, mellom fagarbeidere, for å avdekke og påvirket risiko, samt styrke sikkerhetsbevisstheten hos fagarbeiderne. Bruk av Safenalk har en oppadgående trend i AF.

AF Gruppen har også en skreddersydd og brukervennlig Ansvarportal. Målmåte, som gir enkel tilgang til kurs, erfaringsoverføringer og sikkerhetsveiledninger på en universell plattform, som alle som jobber i konsernets prosjekter kan dra nytte av.

Året 2023 var det siste året i en treårig intern revisjonssyklus, hvor hovedvekten av gjennomgangen har ligget på HMS-systemer og Fortrinnsmodell Sikkerhet. Høle konsernet har blitt dekket gjennom 27 revisjoner i løpet av perioden. HMS vil også være et sentralt tema i kommende revisjonssyklus.

Innen helsearbeid er målestøtten at ingen skal bli syke av å jobbe i AF og vi jobber for at alle ansatte skal oppleve arbeids glede og trivsel. Sykefraværet er en indikator for helsearbeidet der målet er å unngå arbeidsrelatert sykefravær. Sykefraværet i 2023 var 4,1 prosent (4,6 prosent) og er lavere enn gjennomsnittet for bygg- og anleggsbransjen som presenteres av Entreprenørforening Bygg og Anlegg. Sist presentert gjennomsnitt var for 2023 og dette var 5,9 prosent.

eventuelle hendelser for å etablere forebyggende barrierer for fremtidige prosjekter.

AFs styringssystem for miljøarbeid følger prinsippene i miljøstandarden ISO 14001. AF Gruppen er medlem i Norsirk, et landsdekkende produsentansvarsselskap.

AF rapporterer i 2023 på EUs økonomi og hvor stor andel av våre aktiviteter som anses som økonomikvalifisert og økonomitilpasset. I 2023 er det gjennomført en oppdatering av klimarisikokvalifiseringen med utgangspunkt i TCFD-rammeverket, som er et rammeverk for klimarisikoprioritering etablert av G20-landene. Gjennom analysen har vi identifisert de viktigste klimarisikoen som påvirker AF Gruppen. Klima- og naturforordninger legger tett sammen, og AF har i 2024 startet arbeidet med å analysere, vurdere og håndtere naturrelatert risiko. Klimarisikokvalifiseringen er presentert på side 44–50 i årsrapporten.

Kildesortering og gjenvinning

I Norge er myndighetskravet for kildesorteringsgrad minimum 70 prosent. Kildesorteringsgrad forteller hvor stor del av avfallet fra virksomheten som sorteres, der hensikten er å legge til rette for gjenvinning. I 2023 ble kildesorteringsgraden for bygging 84 prosent (86 prosent), for rehabilitering 87 prosent (89 prosent) og for avveg 96 prosent (95 prosent). Totalt ble 287 588 (278 172) tonn kildesortert i 2023. Resultatene betraktes som meget gode og er høyt over myndighetskravet.

AFs miljøpartner Rimol, Jølsen og Nes gjennomfører forurenset masse som ellers ville blitt deponert. Miljøpartnerne har gjennomført til sammen 888 511 (315 269) tonn masse i 2023.

Klimagasutslipp

AFs påvirkning på klimamålet løpende i form av mengde klimagasutslipp i tonn CO₂-ekvivalenter. En CO₂-ekvivalent er en enhet som benyttes for å sammenligne ulike klimagasers virkning på klimaet. AF bygger samfunnsnyttig infrastruktur som vei, jernbane, vann og avlop i tillegg til vand- og vannkraftverk. For å gjennomføre disse prosjektene er virksomheten avhengig av store anleggsmaskiner.

De jobbes kontinuerlig med konkrete tiltak for å redusere klimagasutslipp. Den viktigste drivkraften for utslipp er transport av masser. Prosjektene jobber derfor for mest mulig gjenbruk av masser innad i prosjektet for å redusere behovet for transport over lengre distanser. Maskinene i AF har i tillegg til å være store grad autotopp installert for å redusere omkostningsføring. Bruk av elektriske maskiner og maskiner som bruker hydrogen, fornybar diesel og biodiesel vil redusere utslipp. I tillegg testes elektriske lastemaskiner, dumpere

og hjullastere i stadig større grad på byggeplassene. Behovet for utslippsfrie anleggsmaskiner i områder med lite infrastruktur har gjort at AF selv har bygget mobile lastestasjon for store anleggsmaskiner. Flere og flere byggeplasser drives som fossile byggeplasser.

Tjenester som løser klima- og miljøutfordringer

AF har en forretningsmessig tilnærming til de økende miljøutfordringene og ressurskompensasjonen i samfunnet. Innenfor Bygg leverer AF blant annet nybygg med miljøsertifiseringer som BREAM, NOR, Viksomhetsområdene Offshore og Energi og Miljø er basert på tjenester som løser miljøutfordringer innen riving, energieffektivisering og gjenvinning. All riving, energieffektivisering og gjenvinning, er bygget på rivingsskolen, både på land og offshore, er bygget på en skoleøkonomi, der over 95 prosent av alt som rives blir sortert for gjenvinning. Mellom, særlig stål, er en av hovedkomponentene i det som gjenvinnes. Stålandstien står for omtrent 7 prosent av verdens totale CO₂-utslipp. Gjennbruk av stål har 70 prosent mindre utslipp av CO₂ enn malinbasert produksjon. Dette tilsvarer en reduksjon i utslippene på 1 kg CO₂ for hvert kilo stål som gjenvinnes. AF Offshore Decom og AF Decom har revet og tilrettelagt for gjenvinning av 37 443 (54 540) tonn metaller i 2023. I sam representerte dette en reduksjon av alternative CO₂-utslipp med 37 443 (54 540) tonn. Behovet for fjerning av offshoreinstallasjoner var avgjørende for etableringen av AFs rivingsskole og Offshore og AF Miljøplase Vår. Miljøplase i Vindafjord er et av Europas mest moderne mottaksanlegg for utrangerte offshoreinstallasjoner. Et annet eksempel på utvikling av fremtidsrettede tjenester som løser miljøutfordringer er etableringen av miljøpartner. Ved bruk av ny miljøteknologi renser og gjenvinnes miljøpartnerne innl. 80 prosent av forurenset masse som ellers ville havnet i deponi. AFs energivirksskole reduserer kundens energitilbruk gjennom å tilby alternative og fornybare løsninger for både nye og eksisterende bygg og industri. Energieffektiviseringen kan i de fleste tilfeller gi en energibesparelse på 20–50 prosent og investeringene vil være tilbakebetalt for kunden etter 4–7 år.

RISIKO, MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI

RISIKOSTYRING

AF Gruppen er eksponert for risiko av både driftsmessig og finansiell karakter. Risiko er en usikker hendelse eller handling som kan ha en positiv eller negativ effekt på prosjektmål som tid, kostnad, omfang eller kvalitet. Driftsrisiko omfatter forretningsmessig risiko, operasjonell risiko og økonomisk risiko. Forretningsmessige risikoer oppstår som en følge av eksterne forhold. Dette kan for eksempel være knyttet til



MARKEDSUTSIKTER OG STRATEGI

Vedvarende inflasjon, høyere rentenivåer og geopolitisk uro preget norsk og internasjonal økonomi gjennom 2023. Det ble innført betydelige renteskninger på kort tid for å motvirke et høyt inflasjonnivå. Norges Bank signaliserer at høy lønnsvekst og kronaavveksels trykk vil brenne nedgangen i prisveksten, og at det derfor vil være behov for å holde renten oppe en god stund fremover. Risikobanken i Sverige indikerer at risikoen for at inflasjonen vedvarer er redusert, og signaliserer at det er mulighet for å nedjustere den svenske styringsrenten tidligere enn forventet. Krig i Europa og global geopolitisk uro har hatt store ringeklinger for prisnivåer de siste årene. Kritiske transportkanaler har sett betydelig redusert aktivitet, som har bidratt til høyere fraktkostnader for resten av Europa. Prisnivået for materialer har stabilisert seg på et høyt nivå i 2023. Langvarige geopolitiske spenninger vil fortsette å være en betydelig usikkerhetsfaktor fremover.

Vi vurderer de langsiktige utsiktene for våre virksomhetsområder, som gode. Anleggsmarkedet er godt, og har tradisjonelt vært lite sensitivt for konjunktursvingninger betinget av offentlig etterspørsel. For bygg og eiendom er det fortsatt nye usikkerheter, men de største usikkerhetsfaktorene viser tegn til å stabilisere seg. For Energi og Miljø-virksomheten ser vi betydelig økt etterspørsel. Norske myndigheter har ambisiøse mål for reduksjonen av energibruk frem mot 2030, og høye atompriser gjør investeringer i energieffektiviserende tiltak svært attraktivt. Ogda for Offshore-virksomheten ser vi et betydelig markdepotensial, der flere større porteføljer av oljeplattformar skal rives i løpet av de neste ti årene.

Retningen i AF Gruppens strategi for perioden 2021–2024 står fast, til tross for et geopolitisk bilde som har endret markedsmønstrene markant siden starten av strategiperioden. En verdibasert kultur med entreprenørånd og disiplin til mål og krav gir AF gode forutsetninger for konkurransekraft når fremtidens utfordringer skal løses. AF Gruppen skal være Nordens mest lønnsomme entreprenør. De finansielle midlene som er satt for innnevende strategiperiode er en omstilling på NOK 40 mrd., en driftsmargin på 7 prosent, og en avkastning på investert kapital på 20 prosent. Innen sikkerhet og helse er målet null alvorlige personskader og arbeidsrelatert fravær. Det er også satt klare mål for klima og miljø: AF skal minst halvere relative klimagassutslipp og minst halvere avfallsmengder som går til forbrenning og deponi som andel av omstilling per tjenesteoppe innen 2030. AF skal være klimaanpartale innen 2050. Gjennom 2024 arbeides det med en ny strategi for perioden 2025–2028.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for å ikke innfri sine forpliktelser ved forfall. Med bakgrunn i konsernets sterke finansielle stilling ved årsskiftet vurderes likviditetsrisikoen som lav.

Den totale finansieringsrammen til AF Gruppen utgjør MNOK 5 500. Finansieringsrammen består av en flerv valuta kassakredit (fulltende i årsrapport) på MNOK 2 000 i DNB og en berektningskrevet revoluerende langsiktig kredittfasilitet (3+1 års løpetid) på MNOK 1 500 i Handelsbanken gjeldende fra september 2023. Ved årsskiftet hadde AF Gruppen et trekk på MNOK 226 på fasiliteten i DNB. Per 31. desember 2023 hadde AF netto rentebærende gjeld på MNOK 641 (329). Tilgjengeligg likviditet inklusive trekkfasiliteter per 31. desember 2023 var MNOK 3 665.

Konsernets likviditet følges opp gjennom oppfølging av kontantstrømmene i prosjektene. Avvik mellom forventede og faktiske kontantstrømmer gjennomgås hver måned i forbindelse med risikogjennomgang av prosjektene. I tillegg følges daglig likviditet opp gjennom konsernets sentrale finansfunksjoner.

KLIMARISIKO

Klimaendringene representerer en av nåtidens største samfunnsutfordringer. Klimaendringene gjør blant annet at temperaturen på kloden stiger, isen smelter og det blir mer ekstremvær og naturkatastrofer. Samfunnets tiltak for å begrense fremtidens klimapåvirkning vil påvirke AF Gruppens virksomhet og forandre måten vi jobber på. AFs risikostyring påvirkes finansiel, operasjonell og strategisk.

AF skal redusere fotavtrykket fra egen drift og være ledende i å utvikle og levere tjenester som reduserer bruk av energi og andre lønnsomme ressursar. AF Gruppen jobber systematisk med kartlegging av klimarisiko, og dens muligheter og trusler gjennom arbeidet med klimarisikostyring i tråd med TCFDs anbefalinger. Det overste ansvaret for å følge opp konsernets arbeid med klimarisiko ligger hos styret.

I konsernstategien fra 2020 er klima og miljø ett av våre fire hovedinitiativer. I tilleggsvetelsen for Samfunnsansvar på side 34–43 redegjør vi for konsernets arbeid innen klima og miljø.

FORSKING

Det er tegnet forskning for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Ansvarsforskninger er tegnet hos Zurich Insurance Plc. og ANV Speciality Europe S.L. og dekker AF Gruppen ASA med datterselskaper. Styret anser dekningen for å være markedsmessig.

Konsernet hadde i 2023 69 prosent (72 prosent) av sine innregnede inntekter i virksomhet med funksjonell valuta i NOK og 30 prosent (28 prosent) i SEK. Netto valutagranser (rup) i 2023 var MNOK 0 (7). Totale omregningsdifferanser i 2023 var MNOK 89 (-41).

Råvarepriserisiko

Prisutviklingen for råvarer som stål og trevare ogjør en risiko i AF Gruppens virksomhet innen bygg og anlegg. Prisendringer kan delvis kompenseres ved å avtale lønns- og prisstigningsmekanismer (LPS) med kundene. Slike avtaler har i økende grad blitt benyttet de siste årene. Risikoen i virksomheten i Offshore er utsatt for prisrisiko ved salg av kjerpestål som gjenbrukes fra stillingskonstruksjoner i Nordjøljen. Løpende vurderes det om seltpreisen skal stiges, både med hensyn til elpønering og hvor effektivt markedet for terminkontrakter er. Ved årsskiftet hadde AF Gruppen en forpliktelse på MNOK 1 (4) knyttet til råvarederivater for stål i rørvirksomheten i AF Miljøbase Vats.

Renterisiko

AF Gruppens finansiering er basert på flyende rente og konsernet er derfor utsatt for renterisiko. Konsernet benytter som hovedregel ikke derivater for å sikre den effektive rentespesifisering. AF er også eksponert for renterisiko i bygg- og eiendomsvirksomheten, spesielt ved boligbygging i egenregi, der det generelle rentenivået vil ha innvirkning på omsetteligheten av ferdige boliger og dermed konsernets kapitalbinding. Konsernet reduserer denne risikoen gjennom krav om fortlidende salg av boligleiligheter og forskudd fra boligkjøpere.

IBOR-reformen påvirker avtaler som fastsetter rentenivået i henhold til en referanseindeks. NIBOR benyttes som referanse for prising i en rekke finansielle kontrakter. IBOR-reformen har ikke hatt vesentlig effekt på konsernetskapet, og risikoen for finansiell eksponering knyttet til IBOR-reformen anses å være lav.

Kredittisiko

Kredittisiko er risikoen for at AF Gruppens kontraktspartier vil påføre selskapet finansiell tap ved å ikke oppfylle sine forpliktelser. AF har kredittisiko mot kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Konsernet har fastsatte retningstiltak for å sikre seg mot kredittisiko i likvide midler, utlån og fordringer. Historisk har konsernet hatt lave kreditttap, men renter og svak utvikling i boligmarkedet, Verifisering i StartBank, bruk av verktoy for kredittvurdering, morselskaps- og bankgarantier samt bruk av tipsede bedriftsplaner bidrar til å redusere risikoen. AF har tilsvarende garantiforpliktelser overfor sine samarbeidspartnere.

Jordplan konkurranter agerer, endringer i reguleringer, geopolitisk uro og annen politisk risiko. Betydningen av forretningsmessig risiko har blitt undertrykket med effekten av krigen i Ukraina og covid-19-pandemien. AF Gruppens styre og ledelse vurderer til enhver tid situasjonen og vurderer nødvendighet til å sikre likviditet og forsvarelig drift.

AF Gruppen ønsker å pta seg operasjonell risiko som forretningsendene kan påvirke og kontrollere. AF prioriterer risikostyring høyt og har gode standardiserte og handlingsorienterte prosesser for risikostyring. Dette gir en enklighet i håndtering av risiko i alle ledd i organisasjonen. Det jobbes kontinuerlig for å videreutvikle prosessene og tilpasse disse slik at risikostyringen blir mest mulig effektiv. AF søker å begrense eksponeringen mot risiko som ikke kan påvirkes, herunder finansiell risiko. Alle prosjekter vil allerede fra tilbudslevers gjennomføre en risikogjennomgang. Analyse av risiko i tilbudsfasen muliggjør rask prising og håndtering av risikoen i prosjektet. De samme prosjektene gjennomfører detaljerte risiko gjennomgang hver kvartal.

FINANSIELL RISIKO

Finansiell risiko omfatter markedsrisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko.

Markedsrisiko

Markedsrisiko inkluderer valutarisiko, råvarepriserisiko og renterisiko.

Valutarisiko

Konsernet har lav valutarisiko knyttet til inntekt fra virksomhetsområdene Anlegg, Bygg, Berømmast, Eiendom, Energi og Miljø og Sverige da inntektene hovedsakelig er i funksjonell valuta. Virksomhetsområdet Offshore har deler av sin omsetning i EUR og USD. Disse sikres i noen tilfeller naturlig ved at kostnadene er i samme valuta som inntektene eller de sikres ved bruk av terminkontrakter for valuta. For to offshorikontrakter med inntekter i EUR innregnes effekten av valutaterminene etter reglene for kontantstrømslikning. Ved utgangen av 2023 hadde AF Gruppen MNOK 16 (19) netto blanserte forpliktelser relatert til valutaterminkontrakter.

AF Gruppen gjør hovedparten av innkjøpene i funksjonell valuta. Konsernet har risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. Konsernet sikrer seg ved at alle større innkjøpsavtaler er i NOK. Vesentlige enkeltinnkjøp i utenlandsk valuta som ikke omfattes av innkjøpsavtaler i NOK terminsikres.

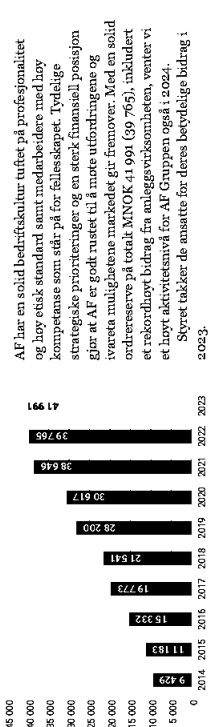


BØRSMELDTE KONTRAKTER I 2023

Viksembeds-område	Kunde	Prosjekt	Kontraktsum i millioner ekskl. mva	Valuta
Anlegg	Avitor	Ny flyplass, Mo i Rana	3 200	NOK
Anlegg	Nye Veier	Ny E6 Storhove/Syer	1 800	NOK
Bygg	Statsbygg	Vikingsdamuseet	1 447	NOK
Bygg	Oslobygg KF	Gjøvika skole	1 200	NOK
Bygg	FREMARK	Reisenleiggi i Fredrikstad (fase 2)	1 081	NOK
Bygg	Linstow AS v/ Plateau Eiendomsinvest 206 AS	Rehabilitering av Åkeragata 13-15 / Tollbugata 32 i Oslo	480 ¹⁾	NOK
Bygg	Oslo Cancer Cluster Innovasjonspark AS	OC21 – Linnel 4	432	NOK
Bygg	Lagunen DA	Utvikelse Laganet Storcenter	366	NOK
Bygg	Kokstadalen 7 AS	Kokstad Mobilitetspark i Bergen	287	NOK
Bygg	Studentarnekspaden på Vestlandet	Lohveien 2-20	150	NOK
Bygg	Hynden flytjesservice AS	Bygger ny bro over Edselva	147	NOK
Bygg	Oslo kommune	Rehabilitering av Oslo rådhus	140	NOK
Bygg	Samsøst Drønning Mauds gate og Nordst L1 Eiendom	Rehabilitering av Drønning Mauds gate 15	130	NOK
Bygg	Larre Eiendom AS	Storgata 1 i Sandeljord	126	NOK
Bygg	Vestland fylkeskommune	Ombygging og rehabilitering av fylkesthuset i Lekanger	115	NOK
Bygg	Statsbygg	Flomruneid og etablering av sjønnærsenergiprosyng for det nye Vihingidmuseet	110	NOK
Bygg	Flekhaug Torg AS	Bolig- og næringsbygg i Aker kommune	108	NOK
Bekommast	Studentarnekspaden i Gjøvik, Ålesund og Trondheim	Studentboliger Nordveien	930	NOK
Bekommast	Horten Industripark AS	Horten Industripark	840	NOK
Bekommast	Oslobygg KF	Utvikelse av Edvard Munch videregående skole i Oslo	620	NOK
Bekommast	Oslobygg KF	Haukåsen skole	500	NOK
Bekommast	Trøndelag fylkeskommune	Rehabilitering og nybygg av Trondheims katedralskole	400	NOK
Bekommast	Bane Nor Eiendom og Tema Eiendom	Parkgata byggetrinn 2 og 3 på Gjøvik	340	NOK
Bekommast	Frikjøp Eiendom AS	Sagn næringsbygg i Larvik	299	NOK
Bekommast	Kristiansand kommune	Gona barneskole i Kristiansand	200	NOK
Bekommast	Studentarnekspaden i Gjøvik, Ålesund og Trondheim	108 studentboliger i Trondheim	129	NOK
Bekommast	PNS Godvern Utbygging	Prosjektet Byøy i Trondheim	128	NOK
Bekommast	Oslobygg KF	Utvikelse av Edvard Munch videregående skole i Oslo	0 ¹⁾	NOK
Energ og miljø	Statsbygg	Livsveienprosjektet K301 Rørarbeider	680	NOK
Sverige	Svepparken Bygg	Papirfabrikk Metell Tissue	300	SEK
Sverige	Svenska kraftfukt	Serierkompenseringstasjon Olingen og Gräsmark	219	SEK
Sverige	Vattenfall	Anleggsoppdrag i Buzaholm Vindpark	210	SEK
Sverige	Elect Engineering AB	Densala stasjon	162	SEK
Sverige	Flen Kommunfastigheter	Ombygning i kompleks i Gladö Strand i Flen	150	SEK
Sverige	OBOS Nya hem	Brt Røslagsporten	137	SEK
Sverige	Lahormsbultens VA AB	Buår avløpsrensingsanlegg	134	SEK
Sverige	Rickbyggen	Brt Koppervärdet	127	SEK
Sverige	Svenska kraftfukt	Serierkompenseringstasjon Bonaara	123	SEK
Sverige	Vattenfall	Vellinge	122	SEK
Offshore	Heema Marine Contractors	Hemdsfjell i Equinor	ikke oppgitt	

¹⁾ Samspilskontrakt hvor den endelige kontraktsummen baseres på samspil med kunde. Kun avvikle arbeids er inkludert i ordresummen

ORDRESERVE (MNOK)



Oslo, 10. april 2024

Morten Grongstad
Styret leder

Hilde Kristin Herud

Salvane Djoudat

Kristian Holth

Hege Benmark

Erik Tønnehaas Velby

Amund Tøftum
Konsentrstyrer

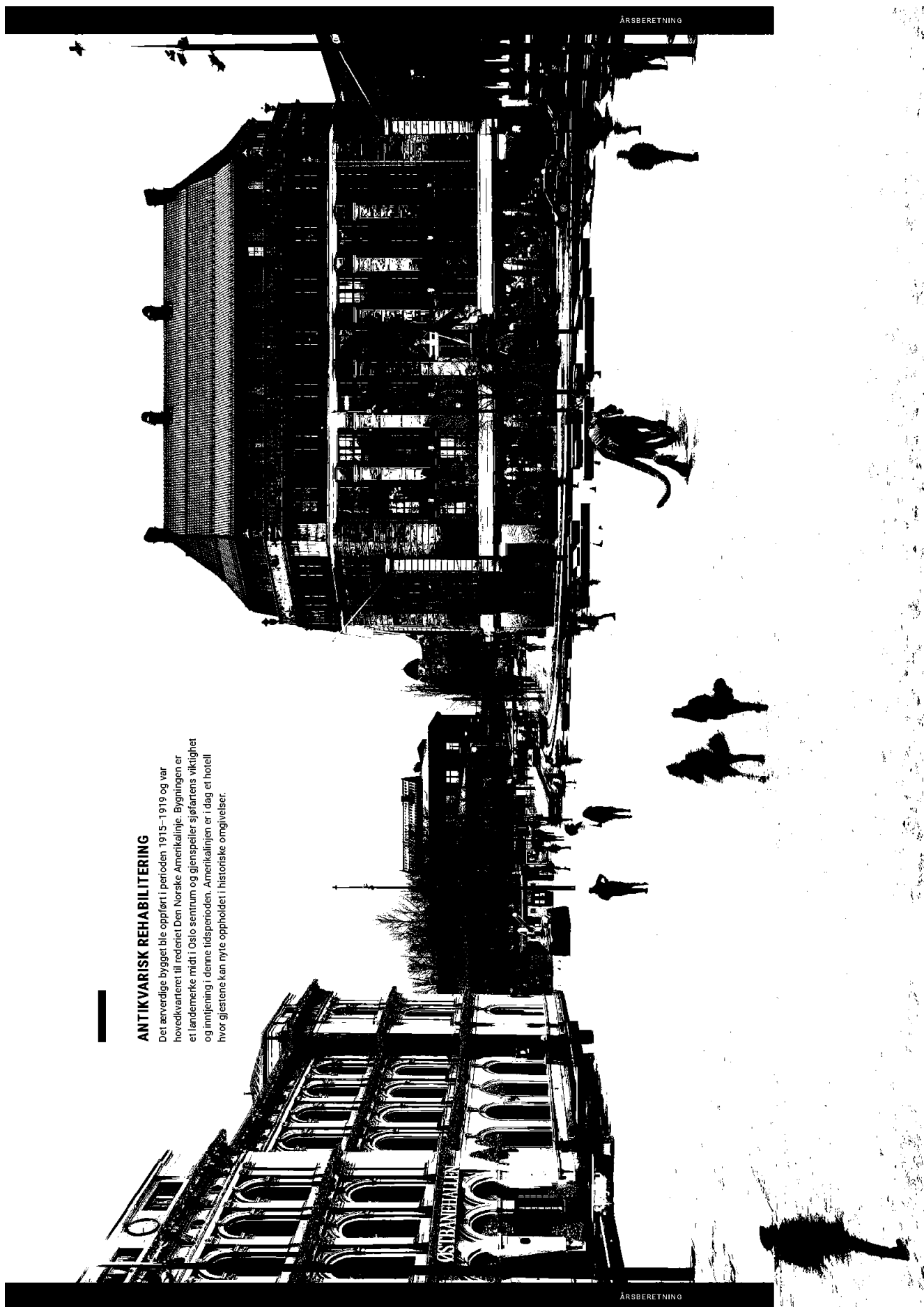
Espen Jahr

Marianne Gjertsen Ebbesen

Arne Sveen

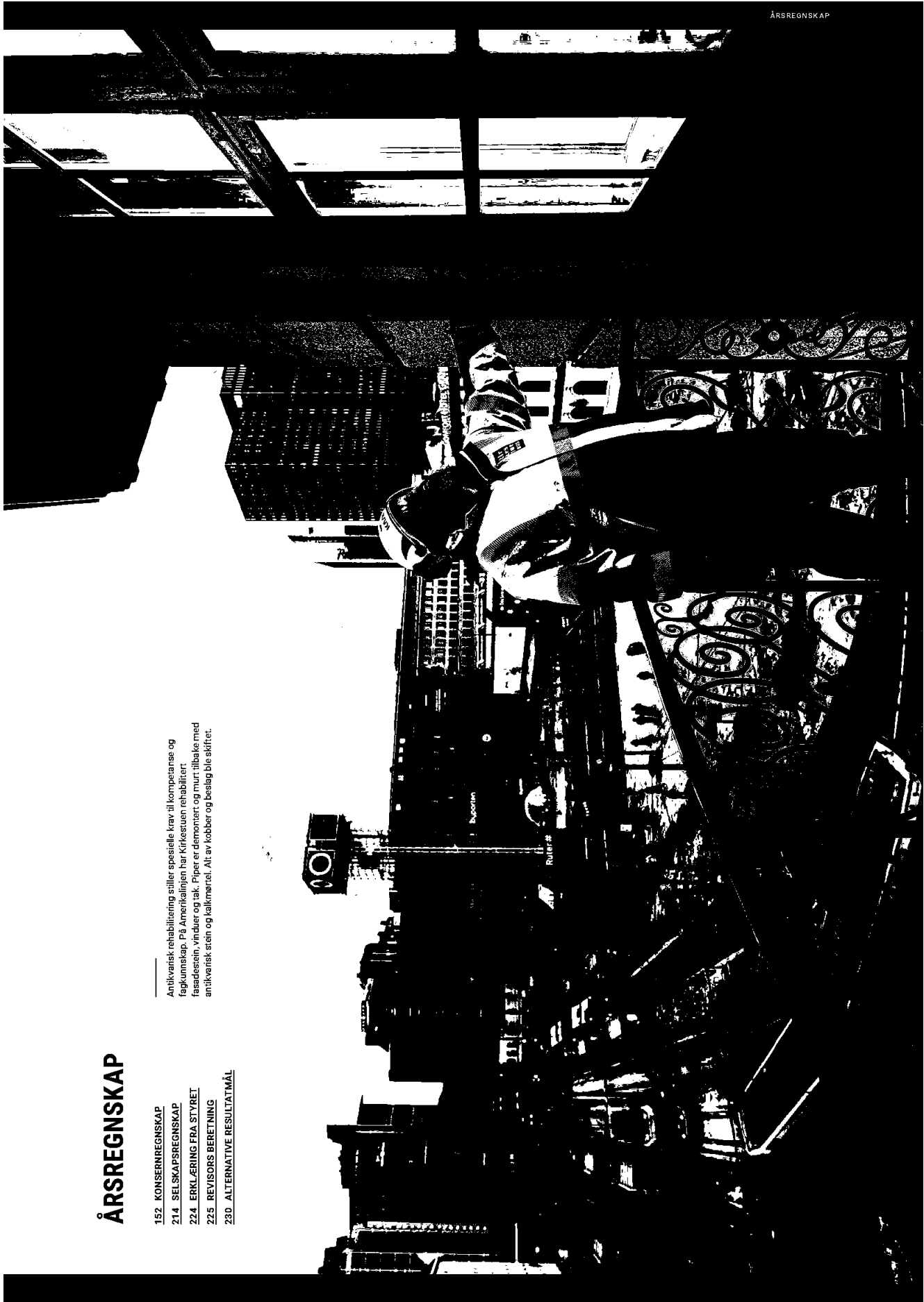
Hilde Wilhelmsen Fløen

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.



ANTIKVARISK REHABILITERING

Det sønderlige bygget ble oppført i perioden 1915–1919 og var hovedkvarteret til rederiet Den Norske Amerikalinje. Bygningen er et landemerke midt i Oslo sentrum og gjenspeiler sjefartens viktighet og innjening i denne tidsperioden. Amerikalinen er i dag et hotell hvor gjestene kan nyte oppholdet i historiske omgivelser.



ÅRSREGNSKAP

- 152. KONSERNREGNSKAP
 - 214. SELSKAPREGNSKAP
 - 224. ERKLÆRING FRA STYRET
 - 225. REVISORS BERETNING
 - 230. ALTERNATIVE RESULTATMÅL
- Antikvarisk rehabilitering stiller spesielle krav til kompetanse og fagkunnskap. På Amerikalinjen har Kirkestuen rehabilitert fasadeside, vinduer og tak. Røper er demontert og murt tilbake med antikvarisk stein og kalkmørtel. Alt av kobber og beslag ble skiftet.



KONSERNREGNSKAP

152	KONSERNREGNSKAP AF GRUPPEN ASA
153	Resultatregnskap
154	Totalresultat
155	Finansiell stilling
156	Endringer i egenkapital
157	Kontantstrømsopstilling
158	NOTER
158	Note 1 Oversordnet informasjon
158	Note 2 Vesentlige regnskapsprinsipper
162	Note 3 Vesentlige regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger
163	Note 4 Segmentinformasjon
167	Note 5 Kjøp og salg av virksomhet
168	Note 6 Driftsinntekter og andre inntekter
169	Note 7 Lønnskostnader
171	Note 8 Andre driftskostnader
171	Note 9 Netto gevinster (tap)
172	Note 10 Kundefordringer og kontraktselemdeler
173	Note 11 Beholdninger
173	Note 12 Egenregulprosjekter
174	Note 13 Goodwill og immaterielle eiendeler
179	Note 14 Varige driftsmidler
180	Note 15 Leasetaler
182	Note 16 Avsetning for forpliktelser
183	Note 17 Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld
183	Note 18 Pensjoner
184	Note 19 Netto finansposter
185	Note 20 Netto rentebærende fordringer (gjeld)
187	Note 21 Resultat og utbytte per aksje
188	Note 22 Finansiell risikostyring
191	Note 23 Derivater
193	Note 24 Finansielle instrumenter, kategoritabell
195	Note 25 Skattekostnad
196	Note 26 Utsatt skatt/ utsatt skattefordel
198	Note 27 Tilknyttede selskaper
200	Note 28 Felleskontrollerte virksomheter
202	Note 29 Datterselskaper
204	Note 30 Vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser
205	Note 31 Felleskontrollert driftsordning
206	Note 32 Aksjekapital og aksjonærinformasjon
208	Note 33 Ytelser til ledende ansatte og styret
210	Note 34 Nærstående parter
211	Note 35 Pantstillelser og garantier
212	Note 36 Betingede utfall
212	Note 37 Klimarisiko
213	Note 38 Hendelser etter balansedagen
214	SELSKAPREGNSKAP AF GRUPPEN ASA
224	Erklæring fra styrets medlemmer og konsersjef
225	Revisors beretning

RESULTATREGNSKAP

Beløp i MNOK	Note	2023	2022	2021
Driftsinntekter	6	30 156	30 970	27 751
Andre inntekter	6	374	235	117
Sum driftsinntekter og andre inntekter		30 530	31 205	27 868
Underentretninger		-15 774	-16 564	-14 693
Materialekostnader		-5 131	-5 346	-4 440
Lønnskostnader	7, 33	-5 851	-5 487	-5 142
Av- og nedskrivninger av varige driftsmidler og bruksrettigheter	14, 15	-555	-526	-565
Av- og nedskrivninger av immaterielle eiendeler	13	-22	-2	-1
Andre driftskostnader	8	-2 483	-2 072	-1 677
Sum driftskostnader		-29 815	-29 986	-26 459
Netto gevinster (tap)	9	65	56	99
Resultat fra tilknyttede selskaper og fellessk. virksomhet	27, 28	-31	134	101
Driftsresultat (EBIT)		740	1 409	1 609
Netto finansposter	19	-49	-10	-29
Resultat før skatt (EBT)		700	1 400	1 580
Skattekostnad	25, 26	-185	-249	-351
Årets resultat		515	1 151	1 229
Tilføddhet:				
Aksjonærene i morselskapet		402	958	1 019
Ikke-kontrollerende eierinteresser		112	193	210
Årets resultat		515	1 151	1 229
Resultat per aksje (NOK)	21	3,73	8,96	9,60
Utvannet resultat per aksje (NOK)	21	3,73	8,96	9,57
Ubytte per aksje (NOK) ¹⁾	21	3,50	6,50	10,50

¹⁾ Ubytte for 2023 er konstatert, ikke vedtatt, dogtatt for utbetaling 1. halvdel 2024.

TOTALRESULTAT

Beløp i MNOK	Note	2023	2022	2021
Årets resultat		515	1 151	1 229
Endring estimatavvik på pensjoner (brutto)	18	-1	2	-3
Endring estimatavvik på pensjoner (skatt)	26	-	-	1
Omregningsdifferanser ikke-kontrollerende eiere		7	-6	-8
Inntekter og kostnader som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskapet		6	-5	-10
Endring kontantstrømsføring (brutto)	23	-7	5	35
Endring kontantstrømsføring (skatt)	23, 26	2	-1	-8
Omregningsdifferanser majoritet		83	-35	-46
Inntekter og kostnader som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet		77	-31	-19
Sum andre inntekter og kostnader (OCI)		83	-36	-30
Årets totalresultat		598	1 116	1 199
Tilføddhet:				
Aksjonærene i morselskapet		479	929	997
Ikke-kontrollerende eierinteresser		119	187	202
Årets totalresultat		598	1 116	1 199



FINANSIELL STILLING PER 31.12

Beskr. / ANVOK	Note	2023	2022
BIEDELER			
ANLEGSNIDLER			
Varige driftsmidler	14, 35	1 797	1 462
Brusrettighet i leikandaler	15	979	859
Goodwill	13	4 531	4 455
Immaterielle eiendeler	13	8	6
Tilgjortede selskaper og felleskontrollerte virksomheter	27, 28	565	490
Utsatt skattefordel	26	167	76
Rentebærende fordringer	20, 22, 24	317	268
Pensjonsmidler og andre finansielle eiendeler	18, 23, 24	43	13
Sum anlegsmidler		8 407	7 630
OMLØPSNIDLER			
Beholdninger	11	439	301
Egenregjeringer	12	194	158
Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	10, 24	3 518	3 536
Kontraktseideler	13, 24	1 710	2 021
Rentebærende fordringer	23, 24	32	44
Derivater	22, 23, 24	2	-
Kontanter og kontantekvivalenter	20, 24	347	765
Sum omløpsmidler		6 241	6 827
Sum eiendeler		14 647	14 457

FINANSIELL STILLING PER 31.12

Beskr. / ANVOK	Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
EBENKAPITAL			
Egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet		2 323	2 575
Ikke-kontrollerende eierinteresser	30	880	918
Sum egenkapital		3 203	3 494
LANGSIKTIG GJELD			
Rentebærende lån og kreditter	20, 22, 24	93	75
Rentebærende lån - leideopplikkelse	15, 20, 22, 24	666	607
Pensjonsforpliktelser	18	8	3
Avsetning for forpliktelser	16	120	117
Utsatt skatt	26	441	445
Derivater	22, 23, 24	11	2
Sum langsiktig gjeld		1 338	1 250
KORTSIKTIG GJELD			
Rentebærende lån og kreditter	20, 22, 24	233	433
Rentebærende lån - leideopplikkelse	15, 20, 22, 24	345	290
Leverandørgjeld og annen ikke rentebærende gjeld	17, 24	7 067	6 423
Kontraktforpliktelser	17, 24	1 389	1 546
Derivater	22, 23, 24	15	20
Avsetning for forpliktelser	16	810	585
Betalbar skatt	25	247	416
Sum kortsiktig gjeld		10 106	9 713
Sum gjeld		11 444	10 963
Sum egenkapital og gjeld		14 647	14 457

Oslo, 10. april 2024

Morten Grongstad
Styret leder

Hilde Kristin Hend

Salome Djupstad

Kristian Holth

Hege Bernmark

Eirik Tønnesen Veiby

Arund Tjellum
Konsernsjef

Marianne Gjertsen Elbosen

Espen Jahr

Anne Sveen

Hilde Wilhelmsen Fløen

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.



ENDRINGER I EGENKAPITAL

Beskrivelse / ANM.	Note	Egenkapital tilordnet aksjonene i morselskapet				Ikke-egenkapital	Sum egenkapital
		Aksje-kapital	Annen egenkapital	Om-regulering-differanse	Estimat-avvik-pensjon	Kontant-strøm-sikring	
2021							
Egenkapital 1. januar 2021		5	756	62	-18	-49	901
Årets resultat		-	-	-	-	-	210
Andre inntekter og kostnader (OCI)		-	-	-46	-2	27	-8
Årets totale resultat		-	-	-46	-2	27	202
Kapitalforhøyelser	32	-	118	-	-	-	2
Kjøp av egne aksjer	32	-	-	-	-	-27	-27
Salg av egne aksjer	32	-	-	-	-	51	51
Vedlagt og utbetalt utbytte		-	-427	-	-689	-1 116	-1 86
Aksjevedbasert avlønning	7	-	55	-	-	-	7
Transaksjoner med ikke-kontrollerte aksjeholdere		-	-	-	-	-18	-18
Egenkapital 31. desember 2021		5	501	16	-20	-22	918
2022							
Årets resultat		-	-	-	-	958	958
Andre inntekter og kostnader (OCI)		-	-	-35	2	4	-6
Årets totale resultat		-	-	-35	2	4	958
Kapitalforhøyelser	32	-	125	-	-	-	125
Kjøp av egne aksjer	32	-	-	-	-	-66	-66
Salg av egne aksjer	32	-	-	-	-	57	57
Vedlagt og utbetalt utbytte		-	-	-	-	-1 125	-1 125
Aksjevedbasert avlønning	7	-	51	-	-	-	51
Ikke-kontrollerte aksjeholdere	16	-	-	-	-	41	41
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	-	-	-	-	-	14
Transaksjoner med ikke-kontrollerte aksjeholdere		-	-	-	-	-89	-89
Egenkapital 31. desember 2022		5	677	-19	-19	-18	918
2023							
Årets resultat		-	-	-	-	402	402
Andre inntekter og kostnader (OCI)		-	-	83	-1	-5	77
Årets totale resultat		-	-	83	-1	-5	402
Kapitalforhøyelser	32	-	81	-	-	-	81
Kjøp av egne aksjer	32	-	-	-	-	-34	-34
Salg av egne aksjer	32	-	-	-	-	32	32
Vedlagt og utbetalt utbytte		-	-	-	-	-700	-700
Aksjevedbasert avlønning	7	-	52	-	-	-	52
Ikke-kontrollerte aksjeholdere	5	-	-	-	-	-6	-6
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	-	-	-	-	-	10
Transaksjoner med ikke-kontrollerte aksjeholdere		-	-	-	-	-157	-157
Egenkapital 31. desember 2023		5	810	64	-20	-23	880

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beskrivelse / ANM.	Note	2023	2022	2021
KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER				
Resultat før skatt		700	1 400	1 580
Av- og nedskrivninger	13, 14	576	528	567
Aksjevedbasert avlønning innregnet mot egenkapital		56	56	62
Netto finanskostnader/(inntekter)	19	49	10	29
Netto (gevinster)/tap	9	-65	-56	-99
Resultatandel fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	27, 28	31	-134	-101
Endring driftskapital (eksklusive oppkjøp og salg)				
Endring i beholdninger og egenregiprojekter	11, 12	-164	-169	18
Endring i kunde- og andre ikke-rentebærende fordringer	10	375	-886	-672
Endring i leverandorgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld	17	464	1 013	314
Betalte skatter		-470	-299	-283
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		1 552	1 460	1 415
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
Utbetaling ved kjøp av virksomhet	5	-32	-70	-
Utbetaling ved investeringer i datterselskaper		-106	-70	-119
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	13, 14	-585	-291	-207
Innbetaling ved salg av datterselskaper		4	11	57
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		85	118	113
Innbetaling (utbetaling) derivater		1	1	-8
Innbetaling av utbytte og kapital fra tilknyttede selskaper og fellessk. virksomhet		37	329	109
Utbetaling av lån gitt til tilknyttede selskaper og fellessk. virksomhet		-111	-16	-10
Innbetaling av lån gitt til tilknyttede selskaper og fellessk. virksomhet		21	32	217
Mottatte renter og andre finansinntekter	19	24	23	23
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-613	67	175
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter				
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		939	1 527	1 589
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Aksjemenisjon		81	85	119
Utbetalt betalt til aksjonærer i morselskapet		-700	-1 125	-1 116
Utbetalt betalt til ikke-kontrollerte aksjeholdere		-142	-240	-186
Transaksjoner med ikke-kontrollerte aksjeholdere		-23	-135	-28
Innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld	20	1	381	50
Nedbetaling rentebærende gjeld	20	-516	-352	-393
Netto (kjøp)/salg av egne aksjer	32	-2	-9	24
Betalte renter og andre finanskostnader	19, 20	-99	-41	-35
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-1 401	-1 437	-1 565
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter				
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-462	90	24
Kontanter og kontantekvivalenter 1. januar	20	765	680	708
Valutaeffekt på kontanter og kontantekvivalenter		44	-4	-52
Kontanter og kontantekvivalenter 31. desember	20	347	765	680

NOTE 4 **SEGMENTINFORMASJON**

URDERINGER, E

Driftssegmenterne, slik disse præsenteres i årsrapporten, svarer med operativ struktur og den inddelingens konsoliderende styre eller når de vurderer præstationer og lønsomhed på et strategisk nivå. Segmentresultatene konsolideres styre efter et driftsresultat (EBIT) og resultat før skat (EBT). AF Gruppen er operativt inddelt dels efter virksomhed og dels efter geografisk driftssegment. Driftssegmenterne benyttes i følgende avsnit og ellers årsrapporten som virksomhedsområder.

VIRKSOMHET SOM RÅDER

AF Gruppen er et projektbaseret entreprenør- og industrikonsern. Konsortiet blev stiftet i 2023 for at realisere projekterne af AF virksomhedsområderne: Energi, Bygg, Forretning, Elendom, Energi og Miljø, Sverige og Offshore.

Aniegg utfører store komplekse anieggspjekter og nispjekter innenfor vei og bane, br, havn, flyplass, tunnel, fundamentering, kraft og energi, rehabilitering og nybygg av betongkonstruksjoner, samt landanlegg for olje og gass. Virksomhetsområdet er totalleverandør av anieggstjenester i Norge og har også et prosjekt i Sverige. Virksomhetsområdet består av forretningsstene AS Aniegg, Målselv Maskin & Transport, Elgon, Consolvo og Stenseth & BS.

Bygg driver tradisjonell byggvirksomhet i det norske markedet med solid lokal forankring. Virksomheten omfatter utvikling, prosjektering og bygging av nærings-, bolig- og offentlige bygg i tillegg til rehabiliteringsarbeid. Bygg

Regnskapslinjer med vesentlige estimat- poster knyttet til goodwill	Note- henvisning	Innregnet verdi goodwill (MNOK)
		2023 2022
Goodwill	5, 13	4 531 4 455

Variabelt vederlag er et estimat som inngår i forventet transaksjonspris, og er vanligvis tilknyttet kontrakter. AF Gruppen prinsipper er å innregne variabelt vederlag i transaksjonsprisen etter et forsiktig beste estimat når det er rimelig sikkert at det ikke vil reverseres. Vurderingen av variabelt vederlag påvirker fremtidig vurderingen i de tilfellene man har en output-basert fremdriftsmåling og estimert dekningsgrad i prosjektene.

Twister og uenigheder med kontraktsmolpart innregnes etter et forsiktig beste estimat i konsernregnskapet.

Estimatene og forudsætningerne knyttet til inntektsføring vil påvirke identifikert kontraktsfordeling i prosjektene, del vi i beløpet som konsernet mener å ha ubetjent rett på som følge av leverte varer og tjenester. Kontraktsfordelingen er betegnet som fakturerte kundefordringer. Fra utøkt avsetning til tap og fakturerte inntekter som vurderes å ikke være oppløst i løpende. Fremdriftsvurdering og vurdering av utfallet av tvister og uenigheter vil ha størst betydning for kontraktsfordelingen.

Som en konsekvens af estimator rundt indtæktssørging vil projekterne, i tillæg til en eventuel kontraktfor dring, ha en uafhængende kontraksiondel eller -forpligtelse mot en kunde, afhængig af hvorvidt tjenesteleveransen eller betalingen har fundet sted først. Estimaterne som vil ha størst konsekvens for størrelsen på kontraksiondelen eller -forpligtelsen vil være fremtidige dringering og dekningsgraden i projekterne.

URDERINGER, E

NOTE 3 **VESENTLIGE REGNSKAPSMÆSSIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER**

Regnskabsår med væsentlige ændringer i forhold til foregående år	Note-henvisning	Innlagt ved projektløsninger		
		2023	2022	2021
6	Inkluderer f.eks. tilværdigskat og øvrige års afkast af finansielle	29 977	30 731	
10, 17	Kontaktsels fordringer og kontingentglad	1 710	2 021	
	Kontaktsels fordringer	3 227	3 340	
	Kontaktsels fordringer	1 389	1 946	
	Forpligtelser			
16	Garantiindbetaler	592	384	
	Øvrige værdier	299	210	

GOODWILL

[illegible]

Regnskapslinjer med

vesentlige estimat- poster knyttet til goodwill	Note- henvisning	Innregnet verdi goodwill (i NOK)	2023	2022
Goodwill	5, 13		4 531	4 455

REGNSKAPSPRINSIPER

[illegible]**WESENTLICHE KUNDE**

Det offentliggjorte NG, inklusert 2014, offentliggjorde aksjeselskaper som for eksempel Nye Veier AS, utgjør 21,4 %, 23,2 % av samlede driftsinntekter i NG Gruppen i 2023 ble det inntektsført MNOK 6 439 (7 199) knyttet til kontrakter inngått med det offentlige i Norge. Av disse sto Vann- og avløpssektoren i Oslo kommune for 3,5 % (0,9 %), tilsvarende en inntekt på MNOK 1 056 (283). Det offentlige i Sverige utgjør 9,2 % (9,2 %) av samlede driftsinntekter i NG Gruppen i 2023 ble det inntektsført MNOK 2 484 (1 922) knyttet til kontrakter inngått med det offentlige i Sverige. Av disse sto Trafikkverket i Sverige for 6,0 % (4,5 %), tilsvarende en inntekt på MNOK 1 815 (1 391).

TAP VED VERDIFALL

2023 ble det nedskrevet goodwill med MNOK 19 knyttet til virksomhet i Sverige og nedskrevet MNOK 21 i utføringsporteføljen til Elendorm, primært tilknyttet næring. I 2022 og 2021 er det ikke foretatt nedskrivninger.



NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

Balans./AKKX	Arløgg	Bygg	Bekanntst	Eiendom og miljø	Sverige	Offshore	Øvrige	Elim.	GAAP- juli	Sum
2022										
RESULTATREGNSKAP										
Eksterne inntekter	5 370	10 992	5 142	30	988	7 438	1 236	59	152	-203 31 205
Inntekter	549	98	2	-	74	7	1	48	-779	-
Sum inntekter	5 919	11 090	5 145	30	1 062	7 445	1 238	107	-627	-203 31 205
Driftresultat før av- og nedsk. (EBITDA)	636	410	190	76	150	193	194	40	33	15 1 937
Driftresultat (EBIT)	445	322	166	75	84	130	104	-24	33	15 1 409
Resultat før skatt (EBT)	440	318	174	82	82	127	100	-31	33	15 1 400
NØKKELTALL OG BALANSE										
EBITDA-margen	10,7 %	3,7 %	3,7 %	-	14,2 %	2,6 %	15,7 %	-	-	- 6,2 %
Driftmargen	7,5 %	2,9 %	3,2 %	-	7,9 %	1,7 %	12,2 %	-	-	- 4,5 %
Resultatmargen	7,4 %	2,9 %	3,4 %	-	7,7 %	1,7 %	12,9 %	-	-	- 4,5 %
Eierleider 31. desember	3 546	4 887	3 257	560	733	2 712	1 003	2 175	-448	-57 14 457
Investert kapital 31. desember	1 228	1 770	1 417	654	358	1 142	460	1 564	-3 619	-73 4 900
Antall ansatte 31. desember	1 812	1 720	635	24	309	1 068	235	181	-	- 5 975
IKKE TILFREDSTILTE LEVERANSEFORPLIKTELSER (ORDRESERVE)										
Ordreserve 2023	4 856	6 908	3 261	-	610	5 448	1 063	-	-241	-49 21 840
Ordreserve senere år	10 512	3 142	1 156	-	30	2 189	541	-	-169	424 17 925
Total ordreserve 31. desember	15 368	10 050	4 415	-	640	7 638	1 604	-	-410	375 39 765
FORDELING AV INNTEKTER ETTER TJENESTETYPE										
Inntekter fra anleggsvirksomhet	5 919	570	-	-	-	2 851	-	-	-588	- 8 792
Inntekter fra byggevirksomhet	-	10 510	5 137	-	-	4 451	-	-	81	-203 19 985
Inntekter fra investeringsmidl. og offisiere	-	-	-	-	620	116	869	-	-71	- 1 554
Inntekter fra annen virksomhet	-	9	8	30	442	7	369	107	-78	- 894
Sum inntekter	5 919	11 090	5 145	30	1 062	7 445	1 238	107	-627	-203 31 205
FORDELING AV INNTEKTER ETTER GEOGRAFI										
Inntekter Norge	4 571	11 090	5 145	30	1 062	-	1 238	107	-627	-201 22 355
Inntekter Sverige	1 315	-	-	-	-	-	7 445	-	-	48 8 807
Inntekter andre land	33	-	-	-	-	-	-	-	-	- 33
Sum inntekter	5 919	11 090	5 145	30	1 062	7 445	1 238	107	-627	-203 31 205
KONTANTSTRØM										
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	1 040	263	-134	-9	112	67	157	-27	-	- 1 460
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-101	-21	631	184	-16	95	-23	-61	-	- 67
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	939	233	497	175	96	162	134	-708	-	- 1 527

NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

Balans./AKKX	Arløgg	Bygg	Bekanntst	Eiendom og miljø	Sverige	Offshore	Øvrige	Elim.	GAAP- juli	Sum
2023										
RESULTATREGNSKAP										
Eksterne inntekter	6 458	10 124	4 951	27	1 341	7 423	1 081	110	-350	-235 30 530
Inntekter	318	58	3	-	76	78	1	61	-595	-
Sum inntekter	6 776	10 182	4 953	27	1 417	7 501	1 082	171	-945	-235 30 530
Driftresultat før av- og nedsk. (EBITDA)	754	483	95	-20	155	-60	-95	104	-32	-20 1 325
Driftresultat (EBIT)	550	396	34	-20	90	-102	-124	27	-32	-20 749
Resultat før skatt (EBT)	572	378	58	-8	95	-160	-139	-45	-32	-20 700
NØKKELTALL OG BALANSE										
EBITDA-margen	11,1 %	4,7 %	1,2 %	-	11,0 %	-0,8 %	-8,7 %	-	-	- 4,3 %
Driftmargen	8,1 %	3,9 %	0,7 %	-	6,3 %	-2,0 %	-11,5 %	-	-	- 2,5 %
Resultatmargen	8,4 %	3,7 %	1,3 %	-	6,8 %	-2,1 %	-12,5 %	-	-	- 2,3 %
Eierleider 31. desember	4 007	5 109	3 191	842	923	2 816	1 098	1 995	-5 239	-34 14 647
Investert kapital 31. desember	1 454	1 897	1 424	818	419	1 412	581	1 203	-4 584	-95 4 540
Antall ansatte 31. desember	1 878	1 618	618	21	383	951	247	197	-	- 5 913
IKKE TILFREDSTILTE LEVERANSEFORPLIKTELSER (ORDRESERVE)										
Ordreserve 2024	5 969	6 133	3 600	-	1 221	4 217	965	-	-144	610 23 472
Ordreserve senere år	11 172	3 331	2 602	-	28	911	543	-	-69	- 18 519
Total ordreserve 31. desember	17 140	9 464	6 203	-	1 249	5 128	1 410	-	-213	610 41 991
FORDELING AV INNTEKTER ETTER TJENESTETYPE										
Inntekter fra anleggsvirksomhet	6 776	506	-	-	-	2 868	-	-	-387	- 9 753
Inntekter fra byggevirksomhet	-	9 668	4 549	-	-	4 509	-	-	-342	-235 18 148
Inntekter fra investeringsmidl. og offisiere	-	-	-	-	677	119	666	-	-70	- 1 392
Inntekter fra annen virksomhet	-	9	4	27	740	5	415	171	-147	- 1 227
Sum inntekter	6 776	10 182	4 953	27	1 417	7 501	1 082	171	-945	-235 30 530
FORDELING AV INNTEKTER ETTER GEOGRAFI										
Inntekter Norge	4 899	10 182	4 953	27	1 417	-	1 082	171	-939	-198 21 196
Inntekter Sverige	1 794	-	-	-	-	-	7 501	-	-7	-38 9 250
Inntekter andre land	84	-	-	-	-	-	-	-	-	- 84
Sum inntekter	6 776	10 182	4 953	27	1 417	7 501	1 082	171	-945	-235 30 530
KONTANTSTRØM										
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	1 275	276	29	-50	179	-106	-138	118	-	- 1 552
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-323	-43	65	-148	-29	-32	4	-109	-	- 613
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	952	233	95	-228	150	-138	-154	9	-	- 999



NOTE 5 KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET

KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET 2023

AF Gruppen har i 2023 gjennomført tre mindre virksomhetstransaksjoner. I januar 2023 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 60 % av aksjene i Møpet Consult AS. Møpet er et konsulentelskap med spesialkompetanse innen avfall og gjenvinning. Møpet inngår i virksomhetsområdet Energi og Miljø. I mai 2023 gjennomførte AF Gruppen kjøp av 56 % av aksjene i Bøling & Tre AS. Selskapet inngår i virksomhetsområdet Bygg.

I februar 2023 solgte AF 21 % av aksjene i datterselskapet Tjelfarming AS. Selskapet er nå et tilknyttet selskap i AF i virksomhetsområdet Boltomast.

KJØP OG SALG AV VIRKSOMHET 2022

Kjøp av Stenseth & RS Holding AS

Den 25. mars 2022 gjennomførte AF Gruppen kjøpet av 80% av aksjene i Stenseth & RS Holding AS. Stenseth & RS er en veldig øvelst betongentreprenør med god historikk. Selskapet har totalt 300 ansatte og består av driftselskapene Stenseth & RS Entreprenør AS, Stenseth & RS Anlegg og Stenseth & RS Resurs. Hovedkontoret ligger på Åros og det sentrale administrasjonskontoret er selskapets primære nedlagte. Selskapet tilbyr ulike betongarbeider innen bygg og anleggsaktører som forsløsing, armering og andre typer betongarbeider. I tillegg er selskapet ledende på utleasing og overflatebehandling av gulv. Stenseth & RS har de siste tre årene hatt en gjennomgående økning på MNOK 4,95 og en driftsmargin på 72 %. Avsluttet entrepriser for 100 % av Stenseth & RS Holding AS var MNOK 220 på gjeldfri basis. Oppkjøpet bestod av et aksjekjøp i AF Gruppen ASA tilsvarende MNOK 40, og MNOK 184 kontanter. Det er i tillegg avsluttet et betinget vederlag som er estimert til MNOK 16 som gjeves opp i 2025. Stenseth & RS inngår i virksomhetsområdet Anlegg.

Tall i MNOK	Stenseth & RS
Kontantvederlag	184
Aksjevederlag	40
Nåverdi av forventet betinget vederlag	16
Vederlag for 80 % av aksjene i Stenseth & RS Holding AS	210
Ikke-kontrollerende eierinteresser i Stenseth & RS Holding AS (20 % av eiendeler og gjeld)	14
Brutto vederlag Stenseth & RS Holding AS	224
Varige driftsmidler og buleirettsgjelder	15
Likvide midler	183
Kortsiktige ikke-eierinteresserende fordringer	136
Utsatt og betalt skatt	-18
Løpssalg leasinggjeld	-4
Kortsiktig gjeld i forbindelse med kjøp	-143
Sum identifiserbare eiendeler og forpliktelser	70
Goodwill	154
Kontantvederlag for 80 % av aksjene i Stenseth & RS Holding AS	184
Likvide midler i Stenseth & RS (100 %)	-83
Netto vederlag til kontantutøppulling	70

Salg av virksomhet i 2023

I februar 2022 ble salget av Boltomast Telemark AS gjennomført. Salget har ikke påvirket resultatet. Boltomast Telemark hadde en omsetning på MNOK 46 de første to månedene av 2022 da de var inkludert i AF Gruppen. Selskapet var en del av virksomhetsområdet Boltomast.

I september 2022 ble salget av Palmer Gotheim Skiferbrudd AS gjennomført. Salget har ikke påvirket resultatet. Palmer Gotheim Skiferbrudd hadde en omsetning på MNOK 4 de første ni månedene av 2022 da de var inkludert i AF Gruppen. Selskapet var en del av virksomhetsområdet Anlegg.

AVSTEMMING AV TILGANG VED KJØP AV VIRKSOMHET 2022

Tall i MNOK	Note	Stenseth & RS
Ikke-kontrollerende eierinteresser		14
Goodwill		154
Identifiserbare eiendeler	13	154
Maskiner og driftsmidler	14	8
Leide maskiner og driftsmidler	15	6
Varige driftsmidler og buleirettsgjelder	15	15
Løpssalg rentebærende gjeld	20	4
Rentebærende gjeld	20	4

NOTE 4 SEGMENTINFORMASJON FORTS.

Balans. MNOK	Anlegg	Bygg	Boltomast	Energi og miljø	Einendom	Øvrige	Elim.	GAAP-just.	Sum
2021									

RESULTATREGNSKAP

Ekteirne inntekter	5 997	8 740	5 194	35	1 047	6 219	847	94	-50	75	27 868
Inntekter	406	125	3	-	104	11	1	57	-766	-	-
Sum inntekter	6 002	8 865	5 196	35	1 152	6 330	848	150	-756	75	27 868

Driftsresultat før av- og nedskr. (EBITDA)	734	832	168	76	170	372	115	32	-16	-7	2 176
Driftsresultat (EBIT)	515	447	132	76	109	302	83	-30	-16	-7	1 609
Resultat før skatt (EBT)	510	450	111	76	107	295	78	-21	-19	-7	1 580

NØKKELTALL OG BALANSE

EBITDA-margen	12,2 %	6,0 %	3,2 %	-	14,8 %	5,9 %	13,6 %	-	-	-	7,8 %
Driftsmargin	8,5 %	5,0 %	2,5 %	-	9,4 %	4,8 %	9,8 %	-	-	-	5,8 %
Resultatmargin	8,5 %	5,1 %	2,1 %	-	9,3 %	4,7 %	9,2 %	-	-	-	5,7 %

Eiendeler 31. desember	2 229	4 554	2 817	735	705	2 776	988	1 894	-3 506	-85	13 108
Investert kapital 31. desember	727	1 570	1 278	703	308	1 008	512	1 300	-2 846	-88	4 571
Antall ansatte 31. desember	1 406	1 551	772	25	254	1 010	214	181	-	-	5 413

IKKE TILFØRSTILTE LOVERANSEFORPLIKTELSE (ORDRESERVE)

Ordreserver 2022	8 891	8 804	4 372	-	589	5 619	827	-	-235	172	24 040
Ordreserver 2021	2 988	4 746	2 662	-	126	3 503	677	-	-113	-	14 607
Total ordreserver 31. desember	6 878	13 549	7 054	-	714	9 112	1 515	-	-348	172	38 646

FORDELING AV INNTEKTER ETTER TJENESTETYPE

Inntekter fra anleggsvirksomhet	6 002	521	-	-	2 572	-	-	-410	-	8 685
Inntekter fra byggvirksomhet	-	8 338	5 188	-	-	3 584	-	-139	-	15 995
Inntekter fra investeringsaktiviteter	-	-	-	-	692	140	581	-59	-	1 354
Inntekter fra annen virksomhet	-	6	8	35	439	4	267	150	-98	-852
Sum inntekter	6 002	8 865	5 196	35	1 152	6 300	848	150	-756	75 868

FORDELING AV INNTEKTER ETTER GEOGRAFI

Inntekter Norge	4 980	8 865	5 196	35	1 152	-	848	150	-756	119	20 589
Inntekter Sverige	995	-	-	-	-	6 330	-	-	-	-44	7 251
Inntekter andre land	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27
Sum inntekter	6 002	8 865	5 196	35	1 152	6 330	848	150	-756	75	27 868

KONTANTSTRØM

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	693	56	276	-38	144	218	175	11	-	-	1 415
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-15	-12	89	212	-25	-37	-6	-31	-	-	175
Netto kontantstrøm før finansieringsaktiviteter	578	24	365	174	119	181	169	-21	-	-	1 589

NOTE 6 DRIFTSINNTEKTER OG ANDRE INNTEKTER

	2020	2021	2022	2023	2024
Indtægter					
Indtægter fra aktivitetsskatter	28 767	29 708	26 767		
Indtægter fra ejendomsprojekter		1	8	4	
Indtægter fra salg af tjenester	1 220	1 023	792		
Indtægter fra salg af varer	177	231	228		
Sum driftindtægter	30 165	30 970	27 791		
Udgifter					
Lønindtægter		66	68	36	
Andre indtægter		268	167	81	
Sum andre indtægter		334	235	117	
Sum driftindtægter og andre indtægter		31 304	28 026	27 868	

Driftsinntekter inkluderer alle inntekter fra kontrakter med kunder som regnskapsføres etter IFRS 15.

Gjenværende omsætning på tåpsprosjekter udgjør MNOK 1 152 (1 527). Forventet tap på gjenværende produktion av tåpsprosjekter er resultatført.

FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER INNTEKTSFØRINGSPRINSIPP

	2021	2022	2023
Belag 1: MACK			
Andel av driftmidler som innleides over tid	27 519	30 731	29 977
Andel av driftmidler som innleides på et tidspunkt	232	239	179
Sum driftmidler	27 751	30 970	30 156

FORDELING AV DRIFTSINNTEKTER ETTER TYPE KUNDER

Andel av driftsinntekter mot offentlige kunder ¹⁾	8 923	9 121	6 316
Andel av driftsinntekter mot private kunder	21 233	21 849	21 435
Sum driftsinntekter	30 156	30 970	27 751

0 Offentlige kunder defineres som stats- og kommuneforvaltningen samt 100 % offentligt ejede aksieselskaber.

Disse aggregerte driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder (marked) og etter geografisk opplysninger om transaksjonspris for helt eller delvis ikke utførte leveranseforhold er inkludert i note 4 - Segmentinformasjon under informasjon om ordreservice.

Informasjon om kontraktsfordringer og kontraktseendeler presenteres i note 10 – Kundefordringer og kontraktseendeler. Informasjon om

kontraktsforpliktelse presenteres i note 17 - Leverandørgjeld og annen ikke-rentbærende gjeld

INNETKTSFØRT PÅ PROSJEKTER UNDER UTFØRELSE

Beslag / MÅNED	2023	2022	2021
Indtækt før beløb, året som var inkluderet i kontraktforpligtelsen åpringsaldato	1 546	959	1 010
Indtækt før beløb, året fra leveringsforpligtelse var helt eller delvis tilfredsstillende i tidligere perioder	93	167	77



NOTE 8 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Beløp / MNOK	Note	2023	2022	2021
ANDRE DRIFTSKOSTNADER				
Husleie - kortslåtte kontrakter		-94	-79	-82
Andre leiekontrakter - kortslåtte kontrakter		-488	-567	-510
Forsikring		-81	-71	-56
Inntekst av arbeidskraft		-202	-311	-110
Revisjonshonorar		-17	-14	-15
Øvrige honorar		-203	-156	-137
Tap på fordringer	10	-27	-27	-7
Depot og kjøpsavtaler		-32	-110	-105
Markedsføring og reklame		-32	-29	-24
IT-kostnader		-173	-170	-169
Vedlikehold av driftsmidler		-90	-21	-10
Øvrige andre driftskostnader		-833	-616	-483
Sum andre driftskostnader		-2 483	-2 072	-1 677
Beløp / MNOK				
GODTJURKELSER TIL KONSERNETS VALGTE REVISOR				
Løypålagt revisjon		-10 412	-7 741	-8 463
Andre allstegsoppløsninger		-200	-202	-268
Skatteavgifter		-	-283	-76
Andre tjenester utenfor revisjon		-18	-29	-684
Sum		-10 630	-8 253	-9 491
GODTJURKELSER TIL ANDRE REVISORER				
Løypålagt revisjon		-5 728	-5 297	-4 772
Andre tjenester		-849	-864	-865
Sum		-6 577	-6 161	-5 637
Sum revisjonshonorar				
		-17 207	-14 415	-15 130
Godtgjørelse til revisor er oppgitt eksklusiv merverdiavgift.				

NOTE 9 NETTO GEVINSTER (TAP)

Beløp / MNOK	2023	2022	2021
Gevinster (tap) ved salg av aksjer i eiendomselskap, IS og FKV ¹⁾	20	11	38
Gevinster (tap) fra finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	-	-	-1
Endring i virkelig verdi av derivater	1	3	3
Netto gevinster (tap) fra finansielle eiendeler tilgjengelig over resultatet	-	-1	-2
Netto gevinster (tap) ved salg av varige driftsmidler	53	50	71
Netto valutagevinster/(tap) kryptet til drift	-9	-7	-9
Sum netto gevinster (tap)	65	55	99

¹⁾ Gevinster (tap) ved salg av aksjer i eiendomselskap, IS og aksjer i tilknyttede selskaper og finansielle eiendeler som er oppgjitt eksklusiv merverdiavgift. Netto gevinster (tap) ved salg av aksjer i eiendomselskaper som er oppgjitt eksklusiv merverdiavgift. For 2021 er det for konsernet en gevinst på MNOK 27 i tillegg til salg av aksjer i tilknyttede selskaper. Consolidation City Eiendom AS til ØSOS Eiendom AS.

NOTE 7 LØNSKOSTNADER FORTS.

Utevælskurs per 31.12 (NOK per aksje)	Antall opsjoner
UTESTÅENDE OPSJONER	
Antall utestående opsjoner per 1. januar 2021	3 806 660
Antall opsjoner tegnet i 2021	183 800
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2021	-225 041
Antall utestående opsjoner per 31. desember 2021	3 765 419
Antall opsjoner tegnet i 2022	156 802
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2022	-576 576
Antall utestående opsjoner per 31. desember 2022	3 345 712
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet for innløsning	-2 902
Antall utestående opsjoner per 1. januar 2023	3 342 810
Ikke innløste opsjoner	-3 501 449
Antall utestående opsjoner per 31. desember 2023	4 779 447
Antall opsjoner tegnet i 2023	-1 361
Bortfall opsjoner eid av ansatte som sluttet i 2023	-70 568
Antall utestående opsjoner per 31. desember 2023	4 779 447

2023	2022	2021
AF Gruppen har benyttet Black-Scholes opsjonsprisindemodell i verdsettelsen av opsjonene. I modeller er følgende forutsetninger lagt til grunn:		
Foventet utbytte/yield ¹⁾	2,6 %	2,6 %
Historisk volatilitet	29,0 %	31,3 %
Risikofri rente	3,7 %	0,9 %
Foventet levetid på opsjonen (år)	2,8	0,8
Innløsningskurs på tilfellingstidspunktet (NOK) ¹⁾	199,40	169,82
		193,85

¹⁾ Utbytte utgjør 50 % av foregående års resultat per aksje og ikke inkludert i yield-beregningen. Dette fordi utbytte over dette nivået skal reduseres i tilleggsguldsaksjer (gullaksjer).



NOTE 10 KUNDEFORDRINGER OG KONTRAKTSEIENDELER

KONTRAKTSFORDRINGER OG ANDRE IKKE RENTEBÆRENDE FORDRINGER

Beskrivelse	2023	2022
Fakturerede kundefordringer	5 085	4 466
Faktureret ikke opgjort på projekter under udførelse	-1 834	-1 111
Afsætning for tap	-24	-15
Kundefordringer	6	3 340
Forskuddbetalt skat	24	34
Forskuddbetalt mva og andre offentlige afgifter	67	39
Forskuddbetalt kontraktudgifter	169	109
Øvrige kortsigtede ikke rentebærende fordringer	33	13
Andre ikke rentebærende fordringer	291	196
Sum kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	24	3 536

MAKSIMAL EKSPONERING FOR KREDITTRISIKO

Fakturerede kundefordringer	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	Sum
Aldersfordeling 2023	3 117	792	96	70	324	5 085
Aldersfordeling 2022	3 135	640	70	110	57	4 466

Tabelen over viser maksimal eksponering for kreditrisiko knyttet til kundefordringer på balansen dateret efter antal dage. En forholdsmæssig størrelse af kundefordringerne er forfald med mere end 120 dage. Dette har sammenheng med kompleksiteten i slutopgjøret til projekterne. Slutopgjøret vil normalt omfatte etablering af nye projekter og dermed komme til at omfatte omkostninger og merarbejde på dette arbejdet. Slutopgjøret vil derfor omfatte flere måneder og for komplekse projekter kan det tage et år eller mere. Estimaterne i slutopgjøret indregnes som korrigeret af projektmåltæller.

Afsætning for tap på kundefordringer er relateret til kundernes betalingsmønstre og andre driftskostnader. Amerikanske projekter til kundefordringerne og kontraktsejendomsrelaterede omkostninger er hensat til dækning af projekterne. Indtægtssætning af både kundefordringer og kontraktsejendomsrelaterede projekter er kun foretaget i den grad, idet den har vurderet det som svært sandsynligt at det ikke vil bli foretaget reversering af akkumulerede indtægter. Det har ikke været væsentlige kontraktsejendomsrelaterede fordringer eller kontraktsejendomsrelaterede sager. (Jfr. note 8 - Andre driftskostnader).

KONTRAKTSBENDELER

Beskrivelse	2023	2022
Opgjort ikke faktureret indtækt på projekter under udførelse	760	1 047
Indtættende hos byggherrer ¹⁾	929	974
Kontraktsejendomsrelaterede	6	1 710
		2 021

¹⁾ Der tilskrives op til 10 % af kontraktsummen som sikkerhed for Af-Gruppens kontraktforpligtelser i udførelsesfasen for kontrakter. Brændes ansvaret for kontraktsejendomsrelaterede byggeprojekter som "standardiserede byggeprojekter" og er regulært i henhold til standardiserede som NS 3000. Når slutopgjøret udføres, bliver standardiserede byggeprojekter.

NOTE 11 BEHOLDNINGER

Beskrivelse	2023	2022
Reserveudgifter og projektskudskud	319	171
Råmateriale	63	66
Færdigvarer	58	66
Sum beholdninger	439	301

Beholdningerne består i hovedsak av reserveudgifter og udbytt til produktionen. Beholdningerne har ikke været i genstand for nedskrivninger i 2023. Av lagbeholdningen er MNOK 22 (6) pantbæret som sikkerhed for forpligtelser, jfr. note 35 - Pant og garantier.

NOTE 12 EGENREGIPROSJEKTER

Byggingen af projekterne i Af-Gruppen organiseres i stor grad ved at det etableres fælles byggingsselskaber med samarbejdspartnere. De fleste af disse selskaberne organiseres som tilknyttede selskaber eller fælleskontrolleret virksomhed, jfr. note 27 - Tilknyttede selskaber og note 28 - Fælleskontrolleret virksomhed. Det som fremkommer i balansen som egenregiprojekter, og som specificeres i tabellen under, er kun de projekter som udvæksles i datumskeje.

Beskrivelse	2023	2022
Byggingen af projekterne under opførelse	77	43
Færdigvarer til projekter under opførelse	1	1
Tilgodehavende til projekter	116	115
Sum egenregiprojekter	194	159

TOMTER FOR UTVÆGING

Tilgodehavende til projekter og byggingsselskaber som end ikke er besluttet udbygget. Sammen med tomter og byggingsselskaber tilknyttede selskaber kan disse udvæksles til at bygge 2 233 (2 952) boenheder og 88 364 (74 156) m² næringsareal. Af disse er Af's andel 1 582 (1 582) boenheder og 35 478 (35 478) m² næringsareal.

FERDIGSTILTE BOLEHEDER FOR SALG

Antal færdigstillede boenheder for salg i datumskeje	2023	2022
Af's andel færdigstillede boenheder for salg i tilknyttede og fælleskontrollerede selskaber ¹⁾	13	14
	132	12

¹⁾ Af færdigstillede boenheder for salg er 115 (115) boenheder for udlæg (byggerier). Disse sælges samlet ved overdragelse af aktier i udviklingsselskabet.



NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

Balans / ANØK	Note	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
ANSKAFTELSESKOST				
1. januar 2022		4 422	57	4 479
Ordinær tilgang		-	1	1
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	154	-	154
Avgang		-	-3	-3
Omregningsdifferanse		-27	-	-27
31. desember 2022		4 549	56	4 604
Ordinær tilgang				
Tilgang ved kjøp av virksomhet	5	33	-	33
Omregningsdifferanse		63	1	63
31. desember 2023		4 645	60	4 704
AV- OG NEDSKRIVNINGER				
1. januar 2022		-93	-51	-144
Avgang		-	3	3
Årds avskrivninger		-	-2	-2
31. desember 2022		-93	-50	-143
Årds avskrivninger				
Årds nedskrivninger		-20	-	-20
31. desember 2023		-113	-52	-165
BALANSFØRT VERDI				
Anskaffelseskost		4 649	56	4 604
Av- og nedskrivninger		-93	-50	-143
31. desember 2022		4 485	6	4 491
Anskaffelseskost				
Av- og nedskrivninger		4 645	60	4 704
31. desember 2023		-113	-52	-165
31. desember 2023		4 531	8	4 539

Andre imm. eiendeler			
Brennemaskin	2,5 år		
Anskaffingsplan	Lineær		

NOTE 13 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.

ALLOKERING AV GOODWILL TIL KONTANTGENERERENDE ENHETER
Goodwill allokert til de av konsernets kontantgenererende enheter som forventes å få synergieffekt av virksomhetsammenslutningen. Hovedsak er goodwill allokert til forretningsenheter. Allokeringen presenteres i oversikten under:

Balans / ANØK	2023	2022
Consolvo		
Stenseth & RS	156	156
Målselv Maskin & Transport	154	154
AF Anlegg	37	37
Sum Anlegg	420	420
Strom Gundersen		
LAB Entreprenør	457	457
Huga & Berg	432	432
Asane Bygghandelsforretning	147	147
Helgesen Tekniske Bygg (HTB)	123	123
AF Håndverk	102	102
Fundamentmerging (FAS)	118	96
AF Bygg Østfold	94	94
Sum Bygg	1 500	1 498
Betormast		
Betormast Hørnøkke	462	462
Betormast Oslo	348	348
Betormast Buckenud-Vestfold	165	165
Betormast Boligbygg	184	184
Betormast Østfold	98	98
Betormast Bæstad	94	94
Betormast Trøndelag	90	90
Sum Betormast	1 400	1 400
Astron		
Sum Offshore	127	127
AF Energi		
AF Energi	64	64
AF Decorn	37	37
Moex	11	-
Sum Energi og Miljø	103	91
HMB		
AF Bygg Väst	357	342
Kanoraden Entreprenør	254	247
AF Bygg Øst	140	131
AF Bygg Syd ¹⁾	97	91
AF Hørnsand Bygghandels	39	36
AF Hørnsand Bygghandels	14	13
AF Anleggsving Väst	-	18
Sum Sverige	921	878
Balansført verdi 31. desember	4 531	4 495

¹⁾ AF Oresund er operativt slått sammen med AF Bygg Syd i 2023. Sammenligningsstall er ornadshet.

NOTE 13 **GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER FORTS.**

A) SENSITIVITETSANALYSE FOR DISKONTERINGSRENTE (WACC)

Tabelen under viser for holdet mellem estimert glævningsbart beløb og indregnet værdi af ejendomme i nedskrivningsstatistik for år 2009s største glævningsposter. Indregnet værdi af ejendomme i nedskrivningsstatistik er udtrykt som indeks 100. Indkøbt glævningsbart beløb (glævningsbart beløb/indregnet værdi af ejendomme) i 100, repræsenterer nye typer glævningsbart beløb overfor indregnet værdi i tilleggs værdi af ejendomme. Glævningsbart beløb ender sig dermed diskontrolleringen (WACC) ender sig med henholdsvis 0,5, 1,0 og 3,0 procentpoint. Alle andre foranstaltninger er holdt konstante. Beregningen, desto højere indeks for glævningsbart beløb, desto mere robust er ejendommen end en eventuel nedskrivning.

2023	Værdier indskrevet med tilsvarende værdi af elementer i best i finansiel stilling		
	Beregnet gennemsnit af elementer i best. 2023	Gennemsnit af elementer i best. 2023	Gennemsnit af elementer i best. 2023
FORRETNINGSSEKTE			
Stem Gundersen	149	100	138
			129
			102

SENSITIVITETSSANALYSE FOR NØKKELFORUDSÆTNINGER

Betongmast Oslo	
AF Bygg Väst	
2022	
Bed gjort betong	FORRETNINGSNET

Betonnast Rørnerike
LAB Entreprenør
HWB
Betonnast Oslo
Aeron

2	100	170	166	122
0	100	158	147	115
5	100	341	313	236
6	100	327	316	236
6	100	100	95	78

NOTE 14 VARIGE DRIFTSIDLER

Beskrivelse	Note	Salgs- og indtægter	Skat og driftsforbrug	Sum
ANSKAFELSESKOST				
Ordinær tilgang		1 046	1 579	2 624
Tilgang ved salg af virksomhed	5	12	278	290
Avgang		-	8	8
Drøregningsdifferenser		-40	-92	-133
Drøregningsdifferenser		-4	-4	-8
31. december 2022		1 013	1 569	2 582
AV- OG NEDSKRIVNINGER				
Ordinær tilgang		76	495	571
Tilgang ved salg af virksomhed	5	23	7	30
Avgang		-32	-91	-123
Drøregningsdifferenser		9	13	21
31. december 2023		1 089	1 992	3 080
AV- OG NEDSKRIVNINGER				
1. januar 2022		-112	-575	-687
Årets afskrivning		-22	-183	-205
Årets nedskrivning		-3	-1	-4
Akk. afskrivning årets avgang		14	60	74
Drøregningsdifferenser		-	3	3
31. december 2022		-123	-996	-1 119
Årets afskrivning		-22	-198	-220
Årets nedskrivning		-	-	-
Akk. afskrivning årets avgang		5	69	65
Drøregningsdifferenser		-1	-8	-9
31. december 2023		-141	-1 143	-1 284
BALANSERFØRT VERDI				
Anskaffelseskost		1 013	1 569	2 582
Av- og nedskrivninger		-123	-996	-1 119
31. december 2022		890	572	1 462
Anskaffelseskost		1 089	1 992	3 080
Av- og nedskrivninger		-141	-1 143	-1 284
31. december 2023		947	849	1 797

AVSKRIVNINGSSATSER
Hver væsentlig komponent av varge diffrmidler avskrives over estimert utnyttbar levetid og ved bruk av lineær metode, med unntak av tunnelboremaskinen i den felles kontrollerte driftsordningen som avskrives i takt med produksjon. Tomter avskrives ikke.

Maskiner og driftsøstre	3-10
Bygninger og produktionsanlæg	20-50

PANT
Oplysninger om pantsatte varige driftsmidler er gitt i note 35 – Pant og garantier.

NOTE 13 **GOODWILL OG IMMATERIELLE EIEDELER FORTS.**

BB) SENSITIVITÄTSANALYSE FÜR KONTAKTSTROMMER[illegible]

2023

Vedfer indeksert med innspelt verdi av endringer i test i finansell stilling

FORRETNINGSSEHET	Beregnet gjennombart beløp i test	Indeksert verdi av endringer i test	Gjennombart beløp om kontantbrøn reduseres med:		
			10%	30%	50%
Størst Gudeisen	149	100	134	104	74
Belomast Remeike	107	100	97	75	54
LAS Entreprenør	133	100	119	93	66
HMB	150	100	135	105	75
Belomast Oslo	171	100	154	120	85
AC Bygg Vist	116	100	104	81	58

2022

Vedfer indeksert med innspelt verdi av endringer i test i finansell stilling

FORRETNINGSSEHET	Beregnet gjennombart beløp i test	Indeksert verdi av endringer i test	Gjennombart beløp om kontantbrøn reduseres med:		
			10%	30%	50%
Størst Gudeisen	142	100	133	103	74
Belomast Remeike	192	100	173	135	96
LAS Entreprenør	198	100	163	119	85
HMB	375	100	338	263	188
Belomast Oslo	366	100	329	256	183
Aaron	106	100	95	74	53



NOTE 15 LEIEAVTALER FORTS.

SAMMENDRAG AV ANDRE LEIEINNTEKTER OG LEIEKOSTNADEK I RESULTATOPPSTILLINGEN

Balans / MNOK	Note	2023	2022
Inntekt fra fremleie av bruksrettseieendeler	8	3	3
Driftskostnader knyttet til kortsluttede og variable leieavtaler		-722	-646
Sum		-720	-643

KONSERNET SOM UTLEIER

Konsernet er delt i 2023 innregnet en leieinntekt på totalt MNOK 86 (86) i resultatregnskapet. Leieinntektene består hovedsakelig av utleie av kontorer og kortsluttet utleie av driftsmidler, hvor utleie av kontorlokaler hovedsakelig er relatert til fremleie av kontorlokale i Helseby Atium. Minimum fremleieinntekter for Helseby Atium er presentert i tabell under.

Balans / MNOK	2023	2022	2021
Fremleie forfall innen 1 år	3	5	5
Fremleie forfall mellom 1 og 5 år	2	5	10
Fremleie forfall etter 5 år	-	-	-
Sum	5	10	15

PANT

Opplysninger om pantsatte leide-driftsmidler er gitt i note 36 - Pant og garantier.

NOTE 15 LEIEAVTALER

KONSERNET SOM LEIETAKER

Avtalene løper over ulike tidsperioder, de lengste avtalene er inngått for en tidsperiode på 10-15 år, men de fleste løper over 5-5 år. Utmålt av det inngått avtaler som løper uten tidsbegrensning, men med 3 måneders oppsigelsestid.

AF Gruppen har inngått konsensavtaler med flere leasingselskaper, hvor en leier anleggsmaskiner, heiser, stillaser, drakker og blir samlet inn i et leasingskontrakt. Leasingskontraktene inngås i hovedsak med en leieperiode på 3-5 år. Utmålt av drakker som kjøpes for en periode på opptil 16 år. Drakker som ikke inngås i leasingskontrakter, kjøpes av AF Gruppen. AF Gruppen har ikke inngått leieforpliktelser der som de to opplysningene med forfall.

Opplysninger om regnskapsprinsipper for leieavtaler er gitt i note 2 - Väsentlige regnskapsprinsipper.

BRUKSRETTEIENDELER

Balans / MNOK	2023	2022
Leide bygninger og prod. anlegg	246	279
Leide maskiner og driftsøse	733	581
Sum	979	860

AVSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AV BRUKSRETTEIENDELER

Balans / MNOK	2023	2022
Avskrivninger av leide bygninger og prod. anlegg	-43	-90
Avskrivninger av leide maskiner og driftsøse	-242	-227
Sum	-285	-317

LEIEFORPLIKTELSER

Nedentor vises udsøskortede leieforpliktelser og forfall på utgående kontraktstørrelser AF Gruppen er ikke bundet av andre påbegynte leieavtaler. Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på konsernets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter.

Balans / MNOK	Note	Leide bygninger og prod. anlegg	Leide maskiner og driftsøse	Total leieforpliktelse			
Gjeld som forfaller til betaling innen 1 år	95	100	202	211	377	311	
Gjeld som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år	150	180	487	374	658	564	
Gjeld som forfaller til betaling etter 5 år	54	57	24	38	78	94	
Utsøskorterte leieforpliktelser	300	337	793	623	1 093	940	
- herav renter	-22	-24	-59	-38	-82	-62	
Nåverdi leieforpliktelse	20	277	313	733	505	1 011	896

Bruksrettseieendeler på AF sitt hovedkontor Helseby Atium er MNOK 56 og leieforpliktelser er MNOK 49 per 2023. Det er inngått en ny 10-årig leiekontrakt for nytt hovedkontor på Construction City med estimert overtakelse i 2025. Avtalen inkluderer også to opsjoner på forlengelse av leieavtalen med 5 år per opsjon. Leieforpliktelser for nytt hovedkontor innregnes på verdisetningsdatoen på hovedkontoret, når kontraktet er gjort tilgjengelig for leietaker.

NOTE 16 AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

Belag: MØK	Garanti- aktiver ¹⁾	Belagde vedtægter ²⁾	Ikke kontr. eleverensers pul-opgjør ³⁾	Øvrige avsetninger	Sum avsetninger
1. januar 2022	317	-	219	190	725
Reverserte tidligere avsetninger					
Avarst i løpet av året	-22	-	-17	-31	-70
Avarst i løpet av året	171	16	8	91	285
Sum inngitt i året realit	149	16	-10	89	215
Omregningsgjaffer anser					
Sum inngitt i andre innlekt og kostnader (OCI)	-1	-	-6	1	-7
Sum inngitt i andre innlekt og kostnader (OCI)	-1	-	-6	1	-7
Tilgang i løpet av året					
Tilgang ved kjøp av virksomhet	2	-	22	-	22
Tilgang ved salg av virksomhet	2	-	-	-	2
Avgang ved salg av virksomhet	-80	-	-10	-11	-111
Bærfyllt i løpet av året	-2	-	-182	-30	-245
Sum andre endringer	-80	-	-111	-40	-231
31. desember 2022	384	16	92	210	702
Reverserte tidligere avsetninger					
Avarst i løpet av året	-19	-	-2	-16	-37
Avarst i løpet av året	326	-	-	124	450
Sum inngitt i året realit	306	-	-2	108	413
Omregningsgjaffer anser					
Sum inngitt i andre innlekt og kostnader (OCI)	3	-	5	-4	4
Sum inngitt i andre innlekt og kostnader (OCI)	3	-	5	-4	4
Tilgang i løpet av året					
Tilgang ved kjøp av virksomhet	-	-	11	-	11
Tilgang ved salg av virksomhet	-	-	-	1	1
Bærfyllt i løpet av året	-102	-	-73	-27	-201
Sum andre endringer	-102	-	-62	-26	-190
31. desember 2023	592	16	32	289	930

Avisninger for garantianbuder repræsenterer ledelsens bedste estimat på garantiansvaret knyttet til ordinære bygg- og anlægsprojekter og garantiansvar efter Husejendomsloven. Garantitiden er værløvs 3-5 år.

Det blev i 2022 avsat betinget vederlag knyttet til kiosk av Stenseth & SS på NOK 16. Det betingede vederlaget skal gøres opp i 2025.

[illegible]

KLASSIFISERING I FINANSIELL STILLING		2023	2022
	Langsiktig gjeld	120	117
	Kortsiktig gjeld	810	585
	Sum anslått	930	702

ÅRSREGNSKAP

NOTE 17 LEVERANDØRGJELD OG ANNEN IKKE-RENTEBÆRENDE GJELD

	2023	2022
Betrag: MÅNOK		
Leverandørgæld	4 182	4 172
Offentlig gæld	923	923
Påløbs for pengene inklusive arbejdsbyrde	547	510
Andre påløbs kostnader og annen kortfristig gæld	1 615	1 219
Sum leverandørgæld og annen ikke-kontanterende gæld	7 057	6 423

	2023	2022
Belag i MNOK		
Forskudd fra kunder	1 389	1 546
Sum kontraktforpliktelse	1 389	1 546

NOTE 18 PENSJONER

De norske selskaper i AF Gruppen er pålagt å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lovens krav.

Pensionsordningar Sverige

Ansatte, der svenske konsejlsmedlemmer har, kollektive pensionsordninger. Ansatte, der svenske konsejlsmedlemmer har, kollektive pensionsordninger.

AFP

Konsørnet er tilknyttet AEP (Privat afsluttet pension), en tariffastsat pensionsordning for alle, der aktivt søger i Norge. Forsøg på forsikring inden for offentlig eller privat forsikring og forsikringer og midler i ordningen. Regnskapsmessig har ordningen derfor behandlet som omskudsbasert pensionsordning hvor premiebetalinger inngreps løpende resultat og avsetninger foretas i regnskapsåret. Premie for AEP tidligere i prosent av den enkelte ansattes lønsmåling mellom 1 og 7,13. Konsørnet betaler premie for arbeidstaker og med lønsmåling for fylter 61 år. Premiesatsen er p.t. 2,5%.

PENSJONSKOSTNAD		2023	2022	2021
<i>Beskrivning</i>				
	Innskuddsbaserat pension Norge	-102	-119	-115
	Tillskudd till pensionsordningar utland	-77	-61	-67
	Andra pensionskostnader	-48	-46	-30
	Andra pensionskostnader totalt	-227	-225	-212
	Arbetsgivaravgift	-33	-32	-33
	Andra pensionskostnader inkl. arbetsgivaravgift	-260	-257	-244

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSMIDLER

Den fonderte pensjonsordning ble utviklet i 2020. Konsernet har per 31.12 brutto pensjonsforpliktelser på MNOK 8 (3) hvor alt er ufordert. Balansførte pensjonsmidler i konsernet utgjør MNOK 5 (0) og knytter seg til innskudd i premiefond. Aktuarielt tap innregnet i pensjonsforpliktelsen er MNOK -1 (2).



NOTE 19 NETTO FINANSPOSTER

Beløp i MNOK	Note	2023	2022	2021
FINANSINNTÆKTER				
Renteinntækte kontanter og kontantekvivalenter	20	18	6	8
Renteinntækte tilknyttede selskaper	20	20	13	15
Andre renteinntækte	20	4	1	-
Andre finansinntækte	-	-	2	-
Sum finansinntækte		42	23	23
FINANSKOSTNADER				
Rentekostnader lån og trekkfasiliteter	20	-53	-13	-9
Rentekostnader balansførte underpliktelser	20	-36	-22	-20
Andre rentekostnader	20	-10	-8	-6
Andre finanskostnader	-	-	-3	-
Sum finanskostnader		-100	-46	-38
FINANSIELLE GEVINSTER (TAP) OG VERDIENDRINGER				
Netto valutagevinst (tap) knyttet til finansiering		9	14	-15
Sum finansielle gevinster (tap) og verdiendringer		9	14	-15
Netto finansposter		-49	-10	-29

NOTE 20 NETTO RENTEÆRENDE FORDRINGER (GJELD)

Beløp i MNOK	Note	2023	2022
Rentebærende fordringer - langsiktig	24	317	268
Rentebærende fordringer - kortsiktig	24	32	44
Kontanter og kontantekvivalenter	24	347	765
- Rentebærende lån og kreditter - langsiktig	24	-93	-76
- Leieforpliktelser - langsiktig	24	-606	-607
- Rentebærende lån og kreditter - kortsiktig	24	-233	-483
- Leieforpliktelser - kortsiktig	24	-345	-290
Netto rentebærende fordringer (gjeld)	22	-641	-329
KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER			
Beløp i MNOK	Note	2023	2022
Bankinnskudd		347	765
Kontanter og kontantekvivalenter	24	347	765
Hierav bundne midler		19	57

Bundne midler består hovedsakelig av innskudd knyttet til oppgjør av skattekravsmidler.

TREKKRETTIGHETER

AF Gruppen har en rullerende 1-årig levalutakonsenskontoordning (DNB) med en kredittramme på MNOK 2.000. Ved årsskiftet 2023 hadde AF Ubetrykkede kassekreditter tilknyttet konsenskontoordninger på MNOK 1.774 (1.849). I tillegg har konsernet en banketilknyttet revolverende langsiktig kredittfasilitet (3+1+1 års løpetid) i Handelsbanken på MNOK 1.500 gjeldende fra september 2023. Tilgjengelig likviditet per 31. desember 2023, inklusive trekkfasiliteter i Handelsbanken og DNB er MNOK 3.625.

ENDRINGER I FORPLIKTELSE FRA FINANSIERINGSaktiviteter 2023

Beløp i MNOK	Note	Rentebærende lån og kreditter	Leieforpliktelser	2023
1. januar 2023		506	898	1.406
Kontantstrømmer				
Kontantstrømmer - innbetaling ved oppdæk av rentebærende gjeld		1	-	1
Kontantstrømmer - nedbetaling av rentebærende gjeld		-201	-315	-516
Kontantstrømmer - betalte renter		-62	-36	-99
Andre endringer				
Tilgang leieforpliktelser		-	448	448
Avgang leieforpliktelser		-	-19	-19
Tilgang fra kjøp av virksomhet	5	19	-	19
gitt forpliktelser som følge av effektiv rente		62	36	99
Andre nettoendringer		-	-1	-1
31. desember 2023		326	1.011	1.337



NOTE 21 RESULTAT OG UTBYTTE PER AKSJE

KAPITALSTYRINGS
Formålet for konsernets kapitalstyring er å sikre forutsigbare finansielle eksklusive effekter av FRS 16. Leasavtaler, som er læres em 26 BIDA. Det har ikke vært endringer i retningslinjene for konsernets kapitalstyring i 2023.
AF Gruppen policy for utbytte er at utbyttet skal utbetales inntil to ganger i året og utgående 50 % eller mer av årets resultat tilordnet majoritet. Deresom NCC og FEAB. Kapitalstrukturen forvaltes løpende basert på nøkkeltal og konsernets finansielle posisjon og kapitalstruktur tilier det kan utbyttet økes. Styret vil i sitt forslag til utbytte også ta hensyn til fremtidige finansielle og strategiske disposisjoner.

RESULTAT PER AKSJE

Balans / MNOK	2023	2022	2021
Årets resultat tilordnet aksjonærene i morselskapet	402	958	1 019
ANTALL AKSJER PER 31. DESEMBER			
Tidsestet gjennomført antall eksistert eide aksjer ¹⁾	107 775 862	106 936 990	106 041 202
Uvanningsgjordet av aksjevedbasert avsnoring ²⁾	-	-	406 968
Tidsestet gjennomført antall eksistert eide aksjer etter uvanning	107 775 862	106 936 990	106 447 160
Resultat per aksje (NOK)	3,73	8,96	9,60
Uvannet resultat per aksje (NOK)	3,73	8,96	9,57

¹⁾ Tidsestet gjennomført av antall utstedte aksjer fratrækker egne aksjer.
²⁾ AF Gruppen ordning for aksjevedbasert avsnoring (oppgave) utførte rone 7 – Læringskonstruksjoner, medfører at eksistert eide aksjer kan bli utvannet som følge av utvanning av aksjer. For å hensynta den fremtidige utvanning i resultatet eide aksjer, tillegges et resultat per aksje, utvannet resultat per aksje. Utvannet resultat per aksje er beregnet som resultatet per aksje etter utvanning av aksjer, dividert med gjennomsnittlig aksjekurs for AF-aksjer i året. Vedtatt av aksjonærene bergrapes ved å multiplisere antall aksjer med differansen mellom gjennomsnittet av AF-aksjens aksjekurs i året og gjennomsnittlig utvalgsaksjekurs.

UTBYTTE PER AKSJE

Den 25. mai 2023 ble utbyttet for regnskapsåret 2022 utbetalt med NOK 6,50 per aksje. Det ble totalt utbetalt MNOK 700 som utbytte til aksjonærene i 2023.
Ikke ansatt som gjeld i balansen. Det vil ikke bli utbetalt utbytte på solikoppe egne aksjer.
Totalt estimert utbytte for regnskapsåret 2023 for utbetaling i halvår 2024 er MNOK 380. Styret vil be generalforsamlingen om fullmakt til å kunne utbetale utbytte også i november 2024.

Balans / MNOK	Utbytte 1. halvår 2024
Totalt antall aksjer 31. desember 2023	108 652 000
Estimert emisjon i forbindelse med innløsning av opsjoner	-
Estimert antall egne aksjer	-92 200
Estimert antall utbyttebetalt tilgjeld aksjer	108 479 800
Forslått utbytte per aksje	3,60
Totalt estimert utbytte	378 679 300

NOTE 20 NETTO RENTEBÆRENDE FORDRINGER (GJELD) FORTS.

Balans / MNOK	Note	Rentebærende lån og kreditter	2022
1. januar 2022		144	855
Kontantstrømmer			
Kontantstrømmer - innbetaling ved opptak av rentebærende gjeld		381	-
Kontantstrømmer - nedbetaling rentebærende gjeld		-17	-335
Kontantstrømmer - betalte renter		-19	-22
Andre endringer			
Tilgang i lønnsforpliktelser		-	415
Avgang i lønnsforpliktelser		-	-36
Tilgang fra kjøp av virksomhet	5	4	4
Gitt forpliktelser som følge av effektiv rente		19	22
Andre nettoendringer		-	-5
31. desember 2022		508	898

Balans / MNOK	Note	Effektiv rentefot	2023	2022
RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER				
Kassakreditt i konsernkortsystemet		5,3 %	222	421
Portefølje		5,3 %	18	1
Lønnsforpliktelser	15	3,8 %	1 011	898
Andre lån		6,7 %	86	86
Sum rentebærende lån og kreditter	22		1 337	1 406

KLASSIFISERING I FINANSIELL STILLING

Løpskifte gjeld	759	683
Korttids gjeld	578	726
Sum rentebærende lån og kreditter	22	1 337

FORFALLSTRUKTUR

Gjeld som forfaller til betaling innen 1 år	609	746
Gjeld som forfaller til betaling mellom 1 og 5 år	761	658
Gjeld som forfaller til betaling etter 5 år	79	96
Fremtidig betaling	1 449	1 480
- Bevarer renter	-112	-73
Sum rentebærende lån og kreditter	22	1 337

Rentebærende lån og kreditter måles løpende til markant kost. Virkelig verdi bergrapes ved å nedskrivne forfaldige kontantstrømmer og er klassifisert på nivå 2. Virkelig verdi her er et, jmf. note 24 – Finansielle instrumenter kategoritabel. Virkelig verdi er det at væsentlige lik bokført verdi.

NOTE 23 **DERIVATER**

Bilag / MÅNED	2023		2022	
	Endelser	Forsikringskæder	Endelser	Forsikringskæder
Validatorm (konti nr. adr. - til) virkelig verdi over resultat	-	-	-	-
Validatorm (konti nr. adr. - konti nr. adr. enskring	-	11	-	-
Sum anslags midler / langsigtet gæld	-	11	-	-
Råvaredevaluer - til virkelig verdi over resultat	-	-	-	-
Råvaredevaluer - konti nr. adr. enskring	-	1	-	-
Validatorm (konti nr. adr. - til) virkelig verdi over resultat	2	-	-	-
Validatorm (konti nr. adr. - konti nr. adr. enskring	-	15	-	-
Sum omkostninger / korttids gæld	2	15	-	-
Sum inngående verdier / finansiel stilling	2	27	-	-

RÅVAREDRVATER

[illegible]**VALUTATERMINKONTRAKTER**

AF Gruppen innregner verdieringen av valutadividerat, knyttet til store kontrakter i valuta etter reglene for kontantstrømskiring. Per 31.12.23 gjelder dette to kontrakter med inntekter i EUR. Det var ingen ineffektive knyttet til AF Gruppens kontantstrømskiring i 2023. For øvrige valutaterminkontrakter føres verdieringene i spørre over resultatet, jmf. art. 9 - Netto gevinster (tap).

TABELLEN UNDER VISER ENDRINGER I KONTANTSTRØMSKRING:

Beskrivelse	2023	2022
Beskrivelse		
Korttidsomsærling (butte)	41	44
Korttidsomsærling (sløtt)	-9	-10
Reklassifiseri fra ande innsærler og kostnader (OCI) til resultatet	32	34
Korttidsomsærling (butte)	-48	-38
Korttidsomsærling (sløtt)	11	8
Avslørlendings	-37	-30
Korttidsomsærling (butte)	-7	5
Korttidsomsærling (sløtt)	2	-8
Sum ande innsærler og kostnader (OCI)	5	4
Sum ande innsærler og kostnader (OCI)	27	27

NOTE 22 FINANSIELL RISIKOSTYRING FORTS.

	2023	2022
EFFKT PÅ RESULTAT ETTER SKATT OG EGENKAPITAL		
Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved en styring av NOK med 10 % mot samtlige valøyer	40	5
Effekt på resultat etter skatt og egenkapital ved en styrkelse av NOK med 10 % mot samtlige valøyer	-40	-5

0) Annen prisrisiko

[illegible]

LIKVIDITETSRISIKO

beholdningen af aktier i de enkelte virksomheder, der er omfattet af koncernens likviditetsrisiko. De enkelte virksomheder kan være omfattet af likviditetsrisiko på grund af deres egen likviditet og deres egen likviditetsrisiko. De enkelte virksomheder kan være omfattet af likviditetsrisiko på grund af deres egen likviditet og deres egen likviditetsrisiko.



NOTE 23 DERIVATER FORTS.

FINANSIELLE BENDLER OG FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI ETTER VERDSETTELSESHIERARKIET

AF Gruppen måler alle derivater og finansielle investeringer til virkelig verdi. AF Gruppen har per 31. desember 2023 derivater knyttet til valuta og stål. Valutaderivatene inngår for å ha fortløpsgaranti enten for inntekter eller vekstderivater i uterlandsk valuta.

Virkelig verdi-hierarki

Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi i henhold til verdsettelseshierarkiet IFRS 13. De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1 - Notert pris i et aktiv marked for en identisk eiendel eller forpliktelse

Nivå 2 - Verdsattelse utledet direkte eller indirekte fra notert pris i nivå 1.

Nivå 3 - Verdsattelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Balans. / ANØK				
2023				
Eiendeler - Derivater	-	2	-	2
Forpliktelser - Derivater	-	-27	-	-27
Sum	-	-25	-	-25
Balans. / ANØK				
2022				
Eiendeler - Derivater	-	-	-	-
Forpliktelser - Derivater	-	-22	-	-22
Sum	-	-22	-	-22

Virkelig verdi av forvaldningstraktater fremmed valuta er beregnet som nåverdien av forskjellen mellom avdatt terminkurs og terminkursen for valuten på balansedagen multiplisert med kontraktens volum i fremmed valuta.

NOTE 24 FINANSIELLE INSTRUMENTER: KATEGORITABELL

Tabellen nedenfor presenterer AF Gruppens klasser av finansielle instrumenter og tilhørende inngrepet verdi eller IFRS 9 - Finansielle instrumenter. Alle de finansielle instrumentene er målt til virkelig verdi, eller tilinnærmelikk virkelig verdi, med unntak av langsigtede finansielle forpliktelser. Se note 20 - Netto rentebærende fordringer (gjøld) for informasjon om virkelig verdi på langsigtede finansielle forpliktelser.

FINANSIELLE BENDLER FORDELTE PER KATEGORI

	Finansielle eiendeler til virkelig verdi	Fin. eiendeler til virkelig resultat	Fin. eiendeler til virkelig resultat	Ikke finansielle eiendeler	Sum	Sum balanseført verdi
Balans. / ANØK						
31.12.23						
Langsigtede rentebærende fordringer	20	317	-	-	317	-
Utlån til eiendeler						
Utlån til eiendeler	3	35	-	38	5	43
Korttidlige rentebærende fordringer ¹	10	3 259	-	3 259	259	3 518
Kontraktbeholdninger	10	-	-	-	-	1 710
Korttidlige rentebærende fordringer	20	82	-	-	82	-
Korttidlige derivater	23	-	2	-	2	-
Kontrakter og kontraktbeholdninger	20	347	-	-	347	-
Sum		3 957	37	3 994	1 973	5 967

	Finansielle eiendeler til virkelig resultat	Fin. eiendeler til virkelig resultat	Fin. eiendeler til virkelig resultat	Ikke finansielle eiendeler	Sum	Sum balanseført verdi
Balans. / ANØK						
31.12.22						
Langsigtede rentebærende fordringer	20	268	-	-	268	-
Utlån til eiendeler						
Utlån til eiendeler	4	9	-	13	-	13
Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer ¹	10	3 593	-	3 593	183	3 556
Kontraktbeholdninger	10	-	-	-	-	2 021
Korttidlige rentebærende fordringer	20	44	-	-	44	-
Korttidlige derivater	23	-	-	-	-	-
Kontrakter og kontraktbeholdninger	20	765	-	-	765	-
Sum		4 434	9	4 444	2 304	6 648

¹ Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer klassifisert som finansielle eiendeler til amortisert kost omfatter ikke forskuddbetalte kontrakter.



NOTE 25 SKATTEKOSTNAD

Beløp i MNOK	2023	2022	2021
Årets bettelbare skatt	-286	-466	-269
Justering for tidligere år	-	-4	-16
Endring av skatt skatt	101	221	-46
Sum skattekostnad	-185	-248	-351

ANSTEMMING AV BETALBAR SKATT I RESULTATET MOT BETALBAR SKATT I BALANSEN

Årets bettelbare skatt	266	466	269
Betalbar skatt knyttet til tidligere år	3	4	28
Forskuddbetalt skatt	42	-54	-64
Valutakonvergringsdifferanser	-	-	-1
Sum bettelbar skatt i balansen	247	416	232

ANSTEMMING AV SKATTEKOSTNAD BEREGNET MED NORSK SKATTESA TS OG SKATTEKOSTNADEN SLIK DEN FREKKOMMER I RESULTATET

Resultat før skatt	700	1 400	1 580
Førentet inntekstskatt etter norsk nominell sats	-154	-308	-348
Skatteeffekter av			
- Avvikende skattesats	-1	3	4
- Ikke fradagsberettigede kostnader	-26	-28	-43
- Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	-7	35	31
- Ikke skattepliktige inntekter	3	9	9
- Endring i skattesats	-	-	1
- Ikke inngrepet i endring av ublatt skattefordel	-1	5	6
- For mye for lite avsatt tidligere år	-	36	2
Sum skattekostnad i resultatet	-185	-248	-351

Effektiv skattesats 26,6 % 17,7 % 22,2 %

NOTE 24 FINANSIELLE INSTRUMENTER: KATEGORITABELL FORTS.

FINANSIELLE FORPLIKTELSER FØRDELT PER KATEGORI									
31.12.23	Note	Forpliktelse til amortisert kost	Derivater til virkelig verdi over resultatet		Sum	Ikke-finansielle forpliktelser	Sum balansert verdi	Sum	Sum
Løpeliggjende rentebærende lån og kreditter	20, 22	93	-	-	93	-	93		
Løpeliggjende rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	666	-	-	666	-	666		
Kortsiktige rentebærende lån og kreditter	20, 22	233	-	-	233	-	233		
Kortsiktige rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	346	-	-	346	-	346		
Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld	17, 22	5 798	-	-	5 798	1 270	7 067		
Kontantforpliktelse	17, 22	-	-	-	-	1 389	1 389		
Løpeliggjende derivater	22, 23	-	-	11	11	-	-	11	
Kortsiktige derivater	22, 23	-	-	15	15	-	-	15	
Sum		7 134	-	27	7 161	2 658	9 819		

31.12.22	Note	Forpliktelse til amortisert kost	Derivater til virkelig verdi over resultatet		Sum	Ikke-finansielle forpliktelser	Sum balansert verdi	Sum	Sum
Løpeliggjende rentebærende lån og kreditter	20, 22	75	-	-	75	-	75		
Løpeliggjende rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	607	-	-	607	-	607		
Kortsiktige rentebærende lån og kreditter	20, 22	433	-	-	433	-	433		
Kortsiktige rentebærende lån - leieforpliktelser	20, 22, 15	290	-	-	290	-	290		
Leverandørgjeld og annen ikke-rentebærende gjeld	17, 22	5 391	-	-	5 391	1 032	6 423		
Kontantforpliktelse	17, 22	-	-	-	-	1 546	1 546		
Løpeliggjende derivater	22, 23	-	-	2	2	-	-	2	
Kortsiktige derivater	22, 23	-	-	20	20	-	-	20	
Sum		6 797	-	22	6 819	2 578	9 397		

²⁾ Leverandørgjeld og ikke-rentebærende gjeld klassifisert som finansiert kost består av ordinær leverandørgjeld og annen korttids gjeld. Sum finansiert gjeld regnes ikke i tillegg til forpliktelse som skyldig merverdgjeld, pensjon og andre personalrelaterte kostnader.



NOTE 26 UTSATT SKATT / UTSATT SKATTEFORDEL FORTS.

2022	1.1.22	årets resultat	Innregnet i andre rent. og koin. (OC)	Kjøpslag av virksomhet	Valuta- omregning/ annet	31.12.22
Utsatt skatt	34	2	-	-	-	34
Værdi driftsmidler	707	-144	-	-4	-	619
Prosjekter under utførelse ¹⁾	30	-27	-	-	-	3
Andre eiendeler	11	-10	-	-	-	1
Periodiseringsfond	841	-179	-	-5	-	657
Sum utsatt skatt						
Hervav nettoført mot utsatt skattefordel						-212
Balansført utsatt skatt						445

2023	1.1.23	årets resultat	Innregnet i andre rent. og koin. (OC)	Kjøpslag av virksomhet	Valuta- omregning/ annet	31.12.23
Utsatt skatt	-10	-1	-	-	-	-11
Værdi driftsmidler	-26	-6	2	-	-	-16
Prosjekter under utførelse ¹⁾	-184	5	-	2	-	-177
Andre eiendeler	-56	-39	-	-	5	-91
Periodiseringsfond	-274	-42	2	1	18	-295
Sum utsatt skatt						
Hervav nettoført mot utsatt skatt						212
Balansført utsatt skatt						-76

¹⁾ Norge har prosjekter under utførelse stor betydning ved beregning av utsatt og betaltbar skatt. Prosjekter under utførelse vurderes til direkte tilvirkningskostnad og utvirkningskostnader skattemessig først ved overføring.

²⁾ Utsatt skattefordel knyttet til fremført skattemessig underskudd er innregnet i den grad den er sannsynlig at konsernet kan anvende dette mot fremtidig skattepliktig overskudd. Innregnet skattemessig fremført underskudd er ikke tilbudsgranset og utgjør MNOK 1 044 (423).

NOTE 26 UTSATT SKATT / UTSATT SKATTEFORDEL

ENDRING I BALANSFØRT NETTO UTSATT SKATT

Balansført ved 1. januar	2023	2022
Balansført ved 1. januar	369	578
Resultatført perioden	-101	-221
Ført i budjet resultat	-2	2
Effekter knyttet til kjøpslag av virksomhet	9	-3
Effekter knyttet til skattepliktige selskaper	1	14
Valutaoverginningsdifferanse	-3	-
Balansført ved 31. desember	273	369

KLASSIFISERING I BALANSEN

Utsatt skattefordel	-167	-76
Utsatt skatt	441	445
Netto utsatt skatt i balansen	273	369

ENDRING AV UTSATT SKATTEFORDEL OG UTSATT SKATT (FOR NETTOERING INNEN SAMME SKATTEPERIODE)

2023	1.1.23	årets resultat	Innregnet i andre rent. og koin. (OC)	Kjøpslag av virksomhet	Valuta- omregning/ annet	31.12.23
Utsatt skatt	34	-	-	1	-	36
Værdi driftsmidler	619	98	-	6	-	724
Prosjekter under utførelse ¹⁾	3	-	-	-	-	3
Andre eiendeler	1	-1	-	-	-	-1
Periodiseringsfond	657	98	-	7	-	763
Sum utsatt skatt						
Hervav nettoført mot utsatt skattefordel						-322
Balansført utsatt skatt						441

2022	1.1.22	årets resultat	Innregnet i andre rent. og koin. (OC)	Kjøpslag av virksomhet	Valuta- omregning/ annet	31.12.22
Utsatt skatt	-11	-3	-	3	-	-12
Værdi driftsmidler	-16	2	-2	-	1	-16
Andre eiendeler	-177	-35	-	-	-	-211
Prosjekter under utførelse ¹⁾	-	-34	-	-	-	-34
Andre eiendeler	-91	-129	-	-1	-3	-224
Periodiseringsfond	-295	-199	-2	2	-2	-496
Sum utsatt skatt						
Hervav nettoført mot utsatt skatt						322
Balansført utsatt skatt						6
Balansført utsatt skattefordel						-167

¹⁾ Norge har prosjekter under utførelse stor betydning ved beregning av utsatt og betaltbar skatt. Prosjekter under utførelse vurderes til direkte tilvirkningskostnad og utvirkningskostnader skattemessig først ved overføring.

²⁾ Utsatt skattefordel knyttet til fremført skattemessig underskudd er innregnet i den grad den er sannsynlig at konsernet kan anvende dette mot fremtidig skattepliktig overskudd. Innregnet skattemessig fremført underskudd er ikke tilbudsgranset og utgjør MNOK 1 044 (423).



NOTE 27 TILKNYTTETDE SELSKAPER FORTS.

2022				
SPESIFIKASJON AV BELUPPENE I REGNSKAPET:				
Beløp i MNOK	Vesentlige selskaper	Øvrige selskaper	Sum	
Balansført beløp	33	147	180	
Resultatført beløp	107	29	136	
Nederfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene i sammendraget av finansiell informasjon presenteres på 100-prosent basis. For selskap hvor årsregnskapet ikke er vedlagt på tidspunktet for konsernets regnskapsavleggelse er urevidert regnskapsresultat beryttet som grunnlag.				
SAMMENDRAG FINANSIELL INFORMASJON – VESENTLIGE TILKNYTTETDE SELSKAPER				
Beløp i MNOK	Hæste Linje Næring DA	Beregnet 24 AS og IS	Sum	
Prosjektplan	Hæste Linje Næring	Bop på Bllingsstad		
Prosjektsted	Oslo	Åker		
Forettingskontor	Oslo	Oslo		
Eierandel	49,5 %	33,3 %		
Omleggsmidler	6	39	45	
Anleggsmidler	486	-	486	
Sum eiendeler	492	39	531	
Kortskidske forpliktelser	69	32	101	
Långskidske forpliktelser	340	-	340	
Sum gjeld	409	32	441	
Egenkapital	83	7	90	
Sum egenkapital og gjeld	492	39	531	
Driftsinntekter	8	481	489	
Resultat etter skatt/totallresultat	155	121	276	
AVSTEMMING BALANSEFØRT VERDI				
Konsernets andel av egenkapitalen	41	3	44	
Andre poster	-10	-1	-11	
Balansført verdi av investeringen	31	2	33	
AVSTEMMING ANDEL TOTALRESULTAT VESENTLIGE SELSKAPER				
Konsernets andel av totalresultat	77	40	117	
Andre poster	-10	-	-10	
Resultatført andel av totalresultat	66	40	107	
TOTALRESULTAT ALLE TILKNYTTETDE SELSKAPER				
Resultat etter skatt/totallresultat	276	82	358	
Konsernets resultatført andel av totalresultat	107	29	136	
I 2022 ble det avviklet tre uvesentlige tilknyttede selskaper. Presentert totalresultat inneholder MNOK 0,2 fra de avviklede virksomhetene. Resterende totalresultat var fra videreførte virksomheter. Det ble i 2022 mottatt MNOK 146 i utbytte fra de tilknyttede selskapene.				

NOTE 27 TILKNYTTETDE SELSKAPER

INVESTINGER I TILKNYTTETDE SELSKAPER				
Beløp i MNOK	2023	2022	2021	
Balansført verdi av investering 1. januar	180	274	353	
Tilgang	10	-	-24	
Avgang	-	-2	36	
Andel av årets resultat	-4	136	36	
Skatt ved utdeling fra kommandittselskaper og jordselskaper	1	-	-	
Skatt ved utdeling fra kommandittselskaper og jordselskaper	-15	-227	-99	
Egenkapitaltransaksjoner inkl. utbytte	1	-1	-2	
Valuteregneringsgjafformer	174	180	274	
Sum investering i tilknyttede selskaper 31. desember				

AF Gruppen gjennomfører bolig- og næringsprosjekter i samarbeid med profesjonelle medinvestorer. Dette gjøres for å tilføre komplementær kompetanse i prosjekter samt for å spre risiko. AF Gruppen eller vanligvis ikke mer enn 50 % i utbyggingselskapene. Tillegg har konsernet et fullt tilknyttede selskaper med annen aktivitet, men disse er ikke definert som vesentlige for konsernet.

Erne har i selskapsavtalen blant annet regulert samarbeid, forpliktelse, utbytte og kontroll. Det foreligger i alle de vesentlige pågående prosjekter i tillegg til samarbeid hvor de utøver et innlagt bestemmelse om at utbyggingselskapet ikke kan overlate utbytte eller tilbakebetale lån fra dem for utenforstående samfunn.

Alle de tilknyttede selskapene hvor AF har eierandel er vurdert mht. faktisk kontroll. Det ble konkludert med at AF ikke har kontroll over disse investeringene og selskapene tas inn i konsernregnskapet eller egenkapitalmetoden.

Det foreligger ingen kurrerte priseringer for noen av de tilknyttede selskapene.

Innen er de tilknyttede selskapene gruppet etter vesentlighet for konsernet. Vurderingen av selskapenes vesentlighet er basert på en helhetsvurdering av aktivitet, økonomisk resultat og balansert verdi. I 2023 er ingen tilknyttede selskaper vurdert som vesentlige.

I 2023 ble det avviklet ett uvesentlig tilknyttet selskap. Presentert totalresultat ble ikke påvirket av det avviklede selskapet. Presentert totalresultat er fra videreførte virksomheter. Det ble i 2023 mottatt MNOK 16 i utbytte fra de tilknyttede selskapene.



NOTE 28 FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER FORTS.

2022	SPESIFIKASJON AV BELØPENE I REGNSKAPET:		
	Balans / MNOK	Vesentlige virksomheter	Øvrige virksomheter
Balanserte beløp	32	278	310
Resultaterte beløp	15	-17	-2

Nederfor gis et sammendrag av finansiell informasjon for konsernets vesentlige fellekontrollerte virksomheter. Tallene sammenlagt av finansiell informasjon presenteres på 100-prosent basis. For selskap hvor årsregnskapet ikke er vedtatt på tidspunktet for konsernets regnskapsavleggelse er uordnet regnskapsuttak benyttet som grunnlag.

SAMMENDRAG FINANSIELL INFORMASJON – VESENTLIGE FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

Balans / MNOK	Vergangen 33	Sum
Prosjektplan	23 17	Sentiment
Prosjektbed		Harar
Fordragskonter		Oslo
Beardel	50%	
Ordningsmidler	254	254
Anleggsmidler		
Sum eiendeler	234	234
Kortfaktige forpliktelser	115	115
Lønskattforpliktelser	55	55
Sum gjeld	170	170
Egenkapital	64	64
Sum egenkapital og gjeld	234	234
Driftinnntekter	248	248
Resultat etter skatt/totalresultat	31	31

ANSTEMMING BALANSERT VERDI

Konsernets andel av egenkapitalen	32	32
Balansert verdi av investeringen	32	32

ANSTEMMING ANDEL TOTALRESULTAT VESENTLIGE FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

Konsernets andel av totalresultat	15	15
Resultatet andel totalresultat	15	15

TOTALRESULTAT ALLE FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

	Vesentlige virksomheter	Øvrige virksomheter	Sum
Resultat etter skatt/totalresultat	31	-34	-4
Konsernets resultatførte andel av totalresultat	15	-17	-2

Det ble ikke anvendt fellekontrollerte virksomheter i 2022. Presentert totalresultat er fra videreførte virksomheter. Det ble i 2022 mottatt MNOK 59 i utbytte fra fellekontrollerte virksomheter.

NOTE 28 FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER

Beløp / MNOK	2023	2022	2021
Balansert verdi av investering 1. januar	310	366	184
Tilgang	2	7	99
Andel av årets resultat	-27	-2	66
Egenkapitaltransaksjoner inkl. utbytte	101	-57	18
Valutakursreguleringer	5	-4	-1
Sum investering i fellekontrollerte virksomheter 31. desember	392	310	366

AF Gruppen gjennomfører bolig- og næringsbyggprosjekter i samarbeid med profesjonelle medinvestorer. Dette gjelder for å tilføre kompetanse og kompetanse i prosjekter samt for å spre risiko. AF Gruppen eier vanligvis ikke mer enn 50 % i utbyggingselskaper. Tillegg har konsernet andeler i et flertall fellekontrollerte virksomheter med annen aktivitet, men disse er ikke definert som vesentlige for konsernet.

Ettersom AF Gruppen eier andeler i et flertall av de vesentlige fellekontrollerte virksomhetene, er det nødvendig å vurdere om det er et flertall i forhold til vedtakende beslutninger. Det foreligger alle de vesentlige fellekontrollerte virksomhetene i et flertall i beslutningene, hvor det i utbytte er tatt inn beslutninger om at utbyggingselskapet ikke ten utbetale utbytte eller tilbakebetale lån fra eierne for eventuelle samløp er innfridd.

Alle de fellekontrollerte virksomhetene hvor AF har eiendeler er vurdert mht. faktisk kontroll. Det ble konkludert med at AF ikke har kontroll over disse investeringene og selskapene tas inn i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

Det foreligger ingen iuregiterte prioriteringer for noen av de fellekontrollerte virksomhetene.

Inntre er de fellekontrollerte virksomhetene gruppet etter vesentlighet for konsernet. Vurderinger av selskapenes vesentlighet er basert på en helhetstiltak av aktivitet økonomisk resultat og balansen ved 1. januar. I 2023 er ingen fellekontrollerte virksomheter vurdert som vesentlige.

Det er ikke anvendt fellekontrollerte virksomheter i 2023. Presentert totalresultat er fra videreførte virksomheter. Det er i 2023 mottatt MNOK 32 i utbytte fra fellekontrollerte virksomheter.

NOTE 29 DATTERSELSKAPER

Opstillingen nedenfor inkluderer datterselskaber som er direkte og indirekte ejet i kolonnen for eierandel oplyses det om den eierandel som det aktuelle datterselskab har i det aktuelle datterselskab. Økonomisk andel tilsvarende den indirekte eierandelen de tillægger der det er ikke-kontrollerende eierinteresser i selskabet. Der er et datterselskabs verdikøbt med økonomisk andel som tillægger AF Gruppen aktionærer. Rente holdningselskaber og selskaber der er udeladt for oversikten. Stemmerettighederne i alle datterselskaber følger aksien.

Selskabs navn	Ansk. Skattekonsolidationsdato	Land	Økonomisk år	Ekskluderet	Viktorien-område
Batemast AS	31.10.19	Oslø	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Bølbygg AS	31.10.19	Norge	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Bølbygg AS	31.10.19	Oslø	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Tandfald AS	31.10.19	Østløn	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Tandfald AS	31.10.19	Tordheim	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Busked Vestfold AS	31.10.19	Oslø	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Resand AS	31.10.19	Avery	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Finland AS	31.10.19	Gjvick	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Askar og Belem AS	31.10.19	Hensås	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Oslø AS	31.10.19	Norge	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Remie AS	31.10.19	Lilleham	65,95%	67,47%	100,00%
Batemast Endem AS	31.10.19	Oslø	65,95%	67,47%	100,00%
Fjeld and Omegsbølge AS	31.10.19	Oslø	40,19%	41,49%	61,50%
Resand Endem AS	31.10.19	Avery	65,95%	67,47%	100,00%
Kystebader Fird AS	31.10.19	Dobbeig	65,95%	67,47%	100,00%
Nye Nittedal Serlum AS	30.08.22	Oslø	65,95%	67,47%	100,00%
Hjortevang	15.04.23	Bergen	-	100,00%	100,00%
Sandregalen 11 AS	25.10.22	Norge	100,00%	100,00%	100,00%
AF Decorn AS	01.01.09	Oslø	100,00%	100,00%	100,00%
Julem Miljøpark AS	01.11.23	Sedrekom AS	100,00%	100,00%	100,00%
Julem Endem 1 AS	07.06.23	Oslø	-	100,00%	100,00%
Julem Endem 4 AS	07.06.23	Oslø	-	100,00%	100,00%
Rind Miljøpark AS	11.12.14	Tiller	50,00%	50,00%	50,00%
Nye Miljøpark AS	09.06.17	Nes	51,00%	51,00%	51,00%
Enkelt AS	08.01.18	Oslø	100,00%	100,00%	100,00%
AF Energ AS	31.05.06	Oslø	100,00%	100,00%	100,00%
AF Energ i Aaltic UAB	04.07.17	Vilnius	95,00%	95,00%	95,00%
Mæps Consult AS	18.01.23	Asker	-	50,00%	60,00%
Batemast Sverige AB	31.10.19	Dobbeig	100,00%	100,00%	100,00%
AF Bygg Svalborg AB	01.07.01	Dobbeig	100,00%	100,00%	100,00%
AF Bygg Vest AS	31.10.19	Dobbeig	84,85%	86,60%	100,00%
AF Bygg Ost AS	31.10.19	Svalbard	93,30%	91,50%	91,50%
AF Bygg Stockholm AB	31.10.19	Stockholm	86,00%	91,50%	100,00%
AF Øresund AB	31.10.19	Malmö	88,93%	70,00%	100,00%
AF Anlægning Vest AS	31.10.19	Dobbeig	84,00%	84,00%	84,00%
AF Prefab i Mälardalen AB	14.01.00	Nyarn	100,00%	100,00%	100,00%
AF Hyndas og Byggetur AB	01.07.13	Stockholm	100,00%	100,00%	100,00%
AF Bygg Syd AS	30.06.07	Halmstad	76,77%	70,00%	70,00%
AF Projektteckling AB	19.10.04	Dobbeig	100,00%	100,00%	100,00%
Kanadiska Entreprenör AB	09.02.17	Nasjö	78,98%	91,15%	91,15%
Bergsgatan i Götaland AB	09.02.17	Nasjö	78,98%	91,15%	100,00%
Kanadiska Metall AB	30.06.17	Stockholm	48,92%	72,97%	80,06%
Kanadiska Tikt och Fyllning AB	09.02.17	Nasjö	78,98%	91,15%	100,00%
Stoffkon AB	09.02.17	Nasjö	78,98%	91,15%	100,00%
HMB Konstruktion AB	02.01.19	Falun	68,50%	68,70%	96,68%
HMB Construction Örebro AB	12.11.20	Falun	34,94%	35,04%	51,00%
SWE Maskinering AB	02.01.19	Falun	68,50%	68,70%	100,00%
Nypor Fastigheter AS	17.01.22	Hälsänd	100,00%	100,00%	100,00%
AF Miljøbase Vite AS	09.09.14	Oslø	100,00%	100,00%	Offshore
AF Miljøbase Vite AS	01.01.09	Oslø	100,00%	100,00%	Offshore
AF - Offshore Decom UK Ltd	24.05.10	London	100,00%	100,00%	Offshore
Aeron AS	29.01.21	Friedhof	100,00%	100,00%	Offshore
Aermuck AS	29.01.21	Egersund	51,00%	51,00%	Offshore
Clara AS	02.05.22	Oslø	100,00%	100,00%	Bvgje

NOTE 31 **FELLESKONTROLLERTE DRIFTSORDNINGER**

AF Gruppen har i et arbeidsfellesskap med Italienske Ghella, inngått kontrakt med Oslo kommune for bygging av rentvassslusener i Oslo. Arbeidsfellesskapet er organisert gjennom JV AF Ghella A/S, et ansvarlig selskap stiftet i 2022, hvor AF Gruppen eier en andel på 50 %. Deltagerne har ubegrenset ansvar og erstermmighet kreves dersom forslag til beslutninger skal anses vedtatt.

JV AF Ghella ANS er klassifisert som felleskontrollert driftsordning, og AF Gruppen har rettigheter til eendelene og ansvar for forpliktelser knyttet til ordningen. Klassifiseringen av investeringen er gjort med bakgrunn i struktur og juridisk form på arbeidstøyleskap, vikarene som er avtalt mellom partene, sammensetning av bestyrelsesmyndighet og andre relevante forhold. AF Gruppen innregner sin andel av eendeler, gjeld, inntekter og kostnader i konsernregnskapet. Opplysninger om regnskapsprinsipper for felleskontrollerte driftsordninger er gitt i note 2. Vessentlige regnskapsprinsipper

Nedenfor vises AF Gruppens andel i den felleskontrollerte driftsordningen i finansiell stilling i konsernregnskapet.

	J.V. AF GHELLA ANS
Bølge / NORDX	
Prosjekt navn	E6 Renhovningsnett i Oslo
Prosjekt led	Oslo
Forretningskontor	Oslo
Virksomhetsområde	Anlegg
Eierandel	60%

ANDEL I FELLESKONTROLLERT DRIFTSORDNING:

Budget / MNOK	2023
Arbejdsmidler	392
Ørnlagsmidler	385
Sum dækkende	777
Lønskellig gæld	85
Kortsiktig gæld	666
Sum gæld	750
Egenkapital	27
Sum egenkapital og gæld	777

NOTE 30 **VESENTLIGE IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER**

Tabellen nedenfor viser AF Gruppens totalresultat og egenkapital tilordnet ikke-kontrollerende ejerinteresser, kontrollerende ejerinteresser.

Salgs ÅRSDOK	Betegnelse	År Hæderet	Øvrige	Samt
	Ikke-kontrollerende ærteresser 1. januar 2021	476	82	343
	Andel af årets totalskud	39	15	147
	Andel af vedlagt og ubetalte udbytte 2021	-33	-6	-146
	Kapitalforhøjelse	-	-	2
	Årsværdier af aktier	4	-	3
	Årsværdier af aktier	-10	-	2
	Transaktioner med ikke-kontrollerende ærter	476	91	351
	Ikke-kontrollerende ærteresser 31. december 2021	476	91	351
	Andel af årets totalskud	45	9	133
	Andel af vedlagt og ubetalte udbytte 2022	-81	-6	-154
	Årsværdier af aktier	2	-	2
	Tilgang af aktier	-	-	14
	Ikke-kontrollerende ærteresser på oplysning	-	-	-5
	Transaktioner med ikke-kontrollerende ærter	42	-	39
	Ikke-kontrollerende ærteresser 31. december 2022	485	94	338
	Andel af årets totalskud	16	4	100
	Andel af vedlagt og ubetalte udbytte 2023	-17	-6	-120
	Kapitalforhøjelse	-	-	2
	Årsværdier af aktier	2	-	2
	Tilgang af aktier	-	7	3
	Ikke-kontrollerende ærteresser på oplysning	-	-	-3
	Transaktioner med ikke-kontrollerende ærter	451	13	10
	Ikke-kontrollerende ærteresser 31. december 2023	454	113	314

Tabellen nedenfor viser et sammendrag av finansiell informasjon for underkonsern med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser.

Beløp / MANDK	Beløpsum					AF Håndverk				
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	
Årets resultat	45	317	111	1	-18	-24				
Årets totalresultat	48	309	108	1	-18	-24				
Anleggsmidler	1 612	1 631	2 023	612	538	541				
Omlopsmidler	2 084	2 307	2 597	366	327	254				
Sum eiendeler	3 646	3 939	4 620	979	865	795				
Eigenkapital tilordnet aksjonær	1 379	1 343	1 274	179	194	183				
Ikke-kontrollerende eierinteresser	5	20	30	50	30	29				
Lansjeto gjeld	561	627	1 198	304	288	310				
Kontingent gjeld	1 700	1 949	2 118	445	353	272				
Sum egenkapital og gjeld	3 646	3 939	4 620	979	865	795				
Ikke-kontrollerende eierinteresser andel i morselskapet	32,5 %	34,7 %	35,1 %	34,0 %	34,0 %	34,0 %				

Det foreligger ingen betingede forpliktelser eller avgitte tilsagn om kapitaloverførsler knyttet til noen av datterselskapene.



NOTE 32 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON FORTS.

Konsekvensen	Titel	Opsjoner	Aksjer
Arneid Teflum	Konsernaksje	40 477	138 911
Arneid Teflum	Konsernaksje	23 708	31 683
Arneid Teflum	Konsernaksje	24 437	188 090
Arneid Teflum	Konsernaksje	24 437	40 590
Arneid Teflum	Konsernaksje	24 437	2 487
Arneid Teflum	Konsernaksje	22 796	58 286
Arneid Teflum	Konsernaksje	23 708	37 511
Arneid Teflum	Konsernaksje	183 760	497 558

Styret har fulgt med til å eie 10 % av aksjekapitalen. Fullmakten er gyldig til ordinær generalforsamling planlagt til 15. mai 2024. Generalforsamlingen vedtok 12. mai 2023 en ny opptakstillegg for alle ansatte. AF Gruppen ASA med datterselskaper med rett til tegning av i alt 5 000 000 aksjer i årene 2023, 2024 og 2025 og innløsning i 2026. Per 31.12.2023 er det utstedte 4 779 447 aksjer i denne ordningen.

EGNE AKSJER

Egne aksjer er eiervernet med tanke på salg til ansatte. Det har ikke blitt eiervernet aksjer fra næstående parter i 2022 eller 2023.

Aksjeregnskap	2023	2022
Antall kjøpte aksjer	242 792	356 872
Gjennomsnittlig anskaffelseskost per aksje (NOK)	188,5	184,7
Sum anskaffelseskost (MNOK)	34	66
Antall aksjer solgt til ansatte	242 792	356 872
Gjennomsnittlig salgsskurs per aksje før rabatt (NOK)	131,2	195,0
Sum salgsvinst (MNOK)	32	57
Antall egne aksjer per 31. desember	-	-
Pålydende beløp egne aksjer i 0,05 (NOK)	-	-

NOTE 32 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

AKSJEKAPITALEN BESTÅR AV

A-aksjer	Antall	Pålydende	Balansert
A-aksjer	108 532 000	0,05	5 425 600

AKSJONÆR	Antall aksjer	Andel	Endring 2022-2023
ØMF Holding AS	17 972 233	16,56 %	130 000
ØMF BBL	17 459 483	16,09 %	-
Construcao AS	15 338 012	14,13 %	50 000
Foketvylfondet	9 070 140	8,36 %	652 383
LJM AS	2 015 217	2,32 %	-
Antel Kapital AS	2 008 267	2,31 %	-
Vito Kongsberg AS	1 911 676	1,76 %	-
Arne Skogheim AS	1 759 070	1,62 %	-
Jurmo AS	1 370 166	1,26 %	20 800
Mogge Invest AS	1 242 609	1,14 %	-
Tidende aksjonær	71 141 693	65,55 %	582 383
Sum øvrige aksjonærer	37 590 307	34,45 %	-52 383
Totalt antall aksjer	108 532 000	100,00 %	530 000

Aksjene har ingen stemmerettsbegrensninger og er fullt omsettelige. Hver aksje har én stemme.

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31. desember 2023.

ÅRETS BEVEGELSE I ANTALL AKSJER

Totalt antall aksjer 1. januar 2023	107 702 000
Emisjon ifm. selskapskjøp	-
Emisjon mot ansatte ifm. aksjekjøpsprogram	830 000
Totalt antall aksjer 31. desember 2023	108 532 000

ANTALL AKSJER OG OPSJONER BLET AV STYRET OG LEDENDE PERSONER PER 31.12.2023

Styret	Roller	Opsjoner	Egne aksjer	Aksjer eid av næstående
Morten Grongstad	Aksjonærvalgt, styrets leder	-	25 000	-
Marianne Gjertsen Ebbesen ¹⁾	Aksjonærvalgt	-	-	17 459 483
Kristian Holt ²⁾	Aksjonærvalgt	-	-	16 595 621
Hugo Samuik	Aksjonærvalgt	-	-	-
Shourou Djoudi	Aksjonærvalgt	-	-	-
Hilde Kristin Herud ³⁾	Aksjonærvalgt	-	-	3 075
Erik Tømmerås Velby ⁴⁾	Aksjonærvalgt	-	-	2 224 240
Arne Sveen	Ansattvalgt	-	-	-
Hilde Wiikeland Fløen	Ansattvalgt	-	29 016	-
Espen Jahr	Ansattvalgt	5 587	6 586	-
Sum		5 587	50 602	35 044 319

¹⁾ Nærstående til ØMF BBL som eier 17 459 483 aksjer.

²⁾ Nærstående til Construo AS og Fylg AS som eier henholdsvis 15 338 012 og 1 021 029 aksjer.

³⁾ Nærstående til Antel Invest AS som eier 2 015 217 aksjer.

⁴⁾ Nærstående til Vito Kongsberg AS og AF Gruppen Kongsberg AS som eier henholdsvis 1 911 676 og 312 564 aksjer.



NOTE 33 YTELSE TIL LEDEDE ANSATTE OG STYRET FORTS.

BONUS TIL KLØP AV AKSJER FOR LEDEDE ANSATTE

Antall aksjer/aks	2023	2022
Antall bonusaksjer solgt fra egen beholdning	29 745	25 442
Antall bonusaksjer tilført gjennom emisjon	-	-
Merkedkurs på avstedspunktet (NOK)	185,40	199,84
Salgskurs (NOK)	122,72	199,87
Regnskapsmessig effedd av bonusaksjer (TNDK)	-	-
Kostnadsført rabatt (ekskl. arb.g.avg)	-913	-1 017

Aksje eid av ledende ansatte og tegnede opsjoner er beskrevet i note 32 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon.

HONORAR TIL STYRET

Honorar til styret vedtas og utbetales delvis året etter opplysningsåret, dvs. styrehonorarene som er vedtatt i 2023 er knyttet til 2022/2023. Nye styremedlemmer har dermed ikke fått styrehonorar i 2023.

Styremedlem, rolle (TNDK)	2023	2022
Morten Grongstad, styrets leder	-	-
Pål Egil Rønn, styrets leder ¹⁾	663	622
Kristian Hølt, styremedlem	424	404
Hilde Kristin Heud, styremedlem	408	-
Hegge Bemark, styremedlem	408	389
Salome Djoudat, styremedlem	408	389
Erik Tennestad Vebø, styremedlem	408	-
Arne Baumann, styremedlem	408	389
Merianne Gjertsen Ebbesen, styremedlem	-	-
Kjetil Dige, styremedlem	-	389
Kristina Alverdal, styremedlem	-	389
Hilde Wilesland Flaen, ansattvalgt styremedlem	288	275
Arne Svein, ansattvalgt styremedlem	288	275
Espen Jahr, ansattvalgt styremedlem	288	-
Kenneth Svenden, ansattvalgt styremedlem	288	-
Sum honorar til styret	3 981	3 792

¹⁾ Vedlegg til styretsårsrapport på TNDK 552 (522) vedtatt i 2023 har AF Gruppen hatt en avtale med NTNUI i status for bygg- og miljøteknikk, om at AF Gruppen skal levere tekniske tjenester til NTNUI. Avtalen utløp 1. august 2023 og gjaldt en 10 % stilling som ble overført til NTNUI i august 2023. NTNUI har utbetalt honorar til AF Gruppen på TNDK 290. Sum honorar utbetalt til AF Gruppen er TNDK 150 per år. Det pålegg TNDK 140 i konsoliderte styrets år for 2023 og TNDK 290 i 2022.

RETNINGSLINJE FOR 2023

Styret vil legge frem for generalforsamlingen en redegjørelse iht. almenneaksjonens § 5-16a. Det er utarbeidet rapport om godtgjørelse til ledende ansatte iht. almenneaksjonens § 5-16b i tråd med vedtatt i TNDK 290 og § 7-310, 10. ledd redegjørelse for innholdet i retningslinjene.

Det er etablert retningslinjer for lønn og andre godtgjørelser for ledende ansatte i AF Gruppen. Styret har utarbeidet rapport om godtgjørelse til ledende ansatte iht. almenneaksjonens § 5-16b i tråd med vedtatt i TNDK 290 og § 7-310, 10. ledd redegjørelse for innholdet i retningslinjene. Basissønn (grunnlønn) skal fastsettes i tråd med markedslønn. Basissønn reguleres årlig per 1. juli etter en individuell vurdering. Ledende ansatte får naturytelser og deltar i konsernets pensjonsordninger på lik linje med øvrige ansatte i henhold til konsernets personalhåndbok. Det foreligger ingen avtaler for ledende ansatte om tilleggslønn eller tilleggsskatter ved oppsigelse eller endring av ansettelsesforhold.

Bonus til ledende ansatte gis etter EVA-modellen (Economic Value Added). EVA er en metode for å beregne og analysere verdiskapningen i konsernet. Den består av resultatet etter skatt og finansieringskostnader, minus de ledende ansatte i 2023 har vært i overensstemmelse med retningslinjene som ble vedtatt for generalforsamlingen i 2023.

NOTE 33 YTELSE TIL LEDEDE ANSATTE OG STYRET

LØNN OG YTELSE TIL LEDEDE ANSATTE

Lønn til ledende ansatte er fordelt på fast lønn og bonus basert på EVA-modellen (Economic Value Added). AF Gruppen benytter EVA som et ledelses- og styringsverktøy. Incentivsystemet basert på EVA-modellen er innført for ledere, store deler av konsernet. EVA er en indikator for verdiskapning, og vektlegget skal sikre at det arbeides for å øke verdiskapningen i alle deler av AF. Ledende ansatte kan innta 25 % av brutto bonus etter skatt aksjer i AF Gruppen ASA. Aksjene selges med 20 % rabatt fra gjennomsluttlig aksjekurs i en angitt tidsperiode etter resultatregnskapet. Bindingsfristen for aksjene er ett år.

Lønn til konsernsjefen fastsettes i styremøte hvert år. Styret fastsetter retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i samråd med konsernet for bonus.

Lønn og andre godtgjørelser, herunder bonus, opplyst i rapporteringsåret er medtatt i opplysningene nedenfor. Dette er en endring fra tidligere år, hvor ledende godtgjørelse ble presentert i sammenheng med årsmøtet. Dette gjelder også for tidligere år. Retningslinjer for regnskapsåret er presentert i konsernet for bonus.

2023

Konsernledelsen (TNDK)	Lønn	Bonus	Pensjon	Aksjebasert avlønning	Andre ytelser	Sum
Arnund Tøftum, konsernsjef	4 164	2 656	90	105	33	7 049
Arny Røn, konserndirektør/Finans	1 878	1 482	91	70	27	3 546
Bård Frydenlund, konserndirektør	1 985	1 220	92	63	63	3 433
Eirik Wraal, konserndirektør	1 964	1 409	91	26	25	3 516
Ger Flåta, konserndirektør	1 967	1 863	91	3	74	3 998
Tormod Solberg, konserndirektør	1 774	1 996	91	74	31	3 965
Lars Wyrre-Hjelmset, konserndirektør	1 878	1 112	91	26	88	3 195
Sum godtgjørelse til konsernledelsen	15 611	11 348	639	366	340	28 304

2022

Konsernledelsen (TNDK)	Lønn	Bonus	Pensjon	Aksjebasert avlønning	Andre ytelser	Sum
Arnund Tøftum, konsernsjef	4 060	6 806	84	182	88	11 219
Sverre Hærem, konserndirektør/Finans ^{a)}	1 464	3 798	85	136	42	5 525
Arny Røn, konserndirektør/Finans ^{a)}	946	1 181	30	74	19	1 850
Bård Frydenlund, konserndirektør	1 886	3 336	86	122	68	5 487
Eirik Wraal, konserndirektør	1 877	3 253	85	24	29	5 269
Ida Aul Gam, konserndirektør ^{a)}	1 354	-	54	-	64	1 472
Ger Flåta, konserndirektør	1 877	3 806	87	33	73	5 874
Tormod Solberg, konserndirektør	1 666	3 201	85	108	32	5 093
Lars Wyrre-Hjelmset, konserndirektør ^{a)}	607	1 098	30	24	28	1 787
Sum godtgjørelse til konsernledelsen	15 335	26 477	626	705	433	43 576

^{a)} Sverre Hærem var konserndirektør/Finans frem til 31. august 2022.
^{a)} Arny Røn var konserndirektør/Finans siden 1. september 2022.
^{a)} Ida Aul Gam var konserndirektør frem til 30. september 2022.
^{a)} Lars Wyrre-Hjelmset var konserndirektør siden 1. september 2022.

NOTE 34 NÆRSTÅENDE PARTER

		2023	2022	2021
TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER				
<i>Bilag 1, MÅNOK</i>				
KONTANTPÅSUM				
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter		2 976	2 904	1 725
Sum		2 976	2 904	1 725
OMSETNING				
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter		872	985	685
Sum		872	985	685
KJØP AV VAREER OG TJENESTER				
Tilflyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter		-1	-1	-
Sum		-1	-1	-

IKKE-RENTEBÆRENDE FORDRINGER PER 31.12			
Tilflyttede selskaber og fælleskontrollerede virksomheder	218	116	38
Sum	218	116	38
RENTEBÆRENDE FORDRINGER PER 31.12			
Tilflyttede selskaber og fælleskontrollerede virksomheder	310	288	540
Sum	310	288	540

Medlemmerne af styret og ledelsen i koncernen samlet kaldes til dagskontroller 34.1 % (31.7 %) af aktjerne. Alt Gruppen ASA ved udgangen af året for oplysning om offentliggjort til styret og ledelsen se note 35. – Vælser til ledende ansatte og styret. – Uover disse er det ligner ansatte eller transaktioner med styret og ledelsen.

GARANTIER

<u>Beispiel MINOK</u>
Garantier utst
Garantier utst
Sum

¹⁾ I forbindelse med garantistillelsen Gruppen ASA og byggherre og re

²²⁾ AF Gruppen har
byggsels
partielle garanti
gældende ders

I tillegg har AF



RESULTATREGNSKAP

Beløp / MNOK	Note	2023	2022
Mottatt dybfte, konsensbrag og gavnst på akger		612	1 516
Sum driftinnleker og andre innleker		612	1 516
Andre driftkostnader	2, 3	-28	-27
Driftsresultat (EBIT)		584	1 489
Finansinnleker	4	-	24
Finanskostnader	4	-18	-
Resultat før skatt (EBT)		566	1 512
Skattekostnad	5	-12	-
Årets resultat		554	1 512

TOTALRESULTAT

Beløp / MNOK	2023	2022
Årets resultat	554	1 512
Årets utvirkede resultat	-	-
Årets totalresultat	554	1 512

SELSKAPSREGNSKAP

214	SELSKAPSREGNSKAP AF GRUPPEN ASA
215	Resultatregnskap
216	Totalresultat
217	Finansiell stilling
218	Kontantstrømpstilling
219	NOTER
220	Note 1 Vesentlige regnskapsprinsipper
221	Note 2 Ytelser til konsensjele og styret
222	Note 3 Andre driftskostnader
223	Note 4 Netto finansposter
224	Note 5 Skattekostnader og utsatt skatt/ skattefordel
225	Note 6 Investering i datterselskaper
226	Note 7 Mellemværende med selskap i samme konsen
227	Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon
228	Note 9 Egenkapital
229	Note 10 Garantier
230	Erklæring fra styrets medlemmer og konsensjer
231	Revisors beretning



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Balans / INNØK	Note	2023	2022
KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER			
Resultat før skatt	5	566	1 512
Periodens betalte skatt	-	-	-6
Innskutt utbytte og konsernbidrag	-	-412	-1 516
Endring mellomværende konsernsesskap	-	-199	4
Endring til/davergående poster	-	197	-21
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	-	-49	-26
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Betaling ved kjøp av datterselskap	6	-21	-
Nettøst utbytte og konsernbidrag	-	1 394	1 092
Utbetaling ved kapitalforflyttinger i datterselskap	-	-	-800
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-	1 373	292
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetaling ved kapitalforflyttinger	9	81	125
Innbetaling av opsjonspremie for opsjonsprogram	9	5	5
Innbetaling ved salg av egne aksjer	9	32	57
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	9	-34	-46
Endring tekk konsernkonto	7	-708	744
Utbetaling av utbytte	9	-700	-1 125
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-	-1 324	-266
Netto endring likvider gjennom året	-	-	-
Likvide midler per 1. januar	-	-	-
Likvide midler per 31. desember	-	-	-

FINANSIELL STILLING PER 31.12

Balans / MINUS	Note	2023	2022
BEIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Investering i datterselskap	6	3 072	3 062
Sum anleggsmidler	-	3 072	3 062
OMLØPSMIDLER			
Andre ikke-rentebærende fordringer på konsernsesskap	7	704	1 418
Andre ikke-rentebærende fordringer	-	-	27
Sum omløpsmidler	-	704	1 445
Sum eiendeler	-	3 857	4 497
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aktiekapital	8, 9	5	5
Egne aksjer	9	-	-
Direktekurs	9	442	561
Annen innskutt egenkapital	9	58	54
Sum innskutt egenkapital	-	506	620
Annen egenkapital	9	1 063	900
Sum opptjent egenkapital	-	1 063	900
Sum egenkapital	-	1 568	1 320
KORTSiktig GJELD			
Rentebærende gjeld til konsernsesskaper	7	1 713	2 421
Skyldige offentlige avgifter	-	170	-
Betalbar skatt	5	12	-
Annen gjeld til konsernsesskaper	7	3	52
Ansett utbytte	9	380	700
Annen kortsiktig gjeld og avsetninger	9	11	3
Sum kortsiktig gjeld	-	2 288	3 176
Sum egenkapital og gjeld	-	3 857	4 497

Oslo, 10. april 2024

Morten Grongstad Hilde Kristin Herud Saloune Boudat Kristian Holth Hege Bemark Erik Tømmerås Velby
Styrets leder

Amund Tøftum Marianne Gjertsen Ebbesen Espen Jahr Arne Sveen Hilde Wilkesland Fløen
Konsernsjef

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.



NOTE 3 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Beløp i MNOK	2023	2022
Godtgjørelse til revisor	-1	-1
Eierkostnader	-23	-18
Øvrige driftskostnader	-4	-9
Sum andre driftskostnader	-28	-27

Beløp i TNOK	2023	2022
GODTGJØRELSE TIL REVISOR		
Godtgjørelse for forpløst revisjon	-1 146	-866
Andre attestasjonstjenester	-90	-115
Skatteforpløstring	-	-
Andre tjenester utenfor revisjon	-	-
Sum godtgjørelse til revisor	-1 236	-971

Godtgjørelse til revisor er presentert eksklusiv merverdavgift.
Honorar er til revisor for emisjon er ført mot overkurs og var totalt TNOK 0 (TNOK 29).

NOTE 4 NETTO FINANSPOSTER

Beløp i MNOK	2023	2022
FINANSINTEKTER		
Renteinntekter fra selskap i samme konsern	-	24
Andre renteinntekter	-	-
Sum finansinntekter	-	24

FINANSKOSTNADER		
Renteutgifter til selskap i samme konsern	-18	-
Andre rentekostnader	-	-
Sum finanskostnader	-18	-
Netto finansposter	-18	24

NOTE 1 VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

De regnskapsprinsipper som er beskrevet for konsernet i notene til konsernregnskapet er konsistent benyttet for morselskapets selskapsregnskap. Det vises til note 2 i konsernregnskapet for en utførelse av anvendte regnskapsprinsipper.

Regnskapsprinsipper som kun er aktuelle for morselskapet eller avvikende fra konsernregnskapet er som følger:

AKSJER I DATTERSELSKAP
Datterskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringer i aksjer i datterselskaper med varig innflytning har vært behandlet som langsiktige investeringer. Datterselskaper har forhold som indikerer dette, dersom gjennomført beløp er i lønnsom balanseført beløp fordras nedskrivning til gjennomsnittlig beløp. Nedskrivninger revideres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

UTBYTTE OG KONERNBIDRAG
Regnskapspliktige som utarbeider selskapsregnskap etter forskrift til Regnskapslovens § 3-9 kan velge å regnskapsføre utbytte og konsernbidrag i samsvar med norsk regnskapsloves bestemmelser. AF Gruppen ASA har valgt å benytte seg av dette umbudet. Dette innebærer at utbytte og konsernbidrag mottatt og angitt av morselskapet regnskapsføres året før de vedtas avgitt eller mottatt. Det samme gjelder eventuelle skattefordel av slike transaksjoner.

NOTE 2 YTTELSE TIL KONERNSJEFEN OG STYRET

Beløp i TNOK	2023	2022
LØNN OG YTTELSE TIL KONERNSJEF		
Annuert Tiftum		
Lønn	4 164	4 060
Bonus	2 666	6 805
Pensjon	90	84
Andre Ytelser	139	270
Totalt	7 059	11 219

Honorar til styret:	9 981	3 792
---------------------	-------	-------

Det er ingen ansatte AF Gruppen ASA og selskapet er derfor heller ikke forpliktet til å ha pensjonsordning. Konsernsjefen er formelt ansatt i datterselskapet AF Gruppen Norge AS.

Lønn og andre godtgjørelser, herunder bonus, oppgjort i rapporteringsåret er medtatt i oppstillingsåret overfor. Dette er en endring fra tidligere år, hvor utbetalt godtgjørelse ble presentert. Sammenligningstall er omarbeidet. Konsernsjef bonus inkl. forspørge for regnskapsåret er presentert som bonus.

Det er gitt fullstendige opplysninger om lønnsordninger og godtgjørelser for konsernsjef, styret og ledende ansatte i konsernregnskapet. For nærmere informasjon se note 7 – Lønnskostnader og note 33 – Ytelser til ledende ansatte og styret i konsernregnskapet.



NOTE 7 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

Beløp i MNOK	2023	2022
FORDRINGER KONSERNSELSKAP		
Mottatt konsernbidrag og utbytte	611	1 393
Fellesregistrering mva	173	26
Sum fordringer konsernselskap	784	1 418
GJELD KONSERNSELSKAP		
Gjeld konsernkontoordning	1 713	2 421
Fellesregistrering mva	3	62
Sum gjeld konsernselskap	1 716	2 473

Selskapet inngår i et konsernkontoystem tilrettelagt av DNSB for AF Gruppen ASA og dets datterselskaper, der AF Gruppen Norge AS er topkoncernrevisor. Datterskaps selskaper er solidarisk ansvarlig for innvilget kassekredit. Per 31.12.2023 har selskapet et trekk på INOK 1 712 921 i konsernkontoystemet. Konsernet hadde netto trekk på konsernkontoeringen ved utgangen av året.

NOTE 8 AKSJEKAPITAL OG AKSJONERINFORMASJON

AKSJEKAPITALEN BESTÅR AV

	Ansat	Pålydende	Balansert
A-aksjer	108 532 000	0,05	5 425 600

AKSJONER	Antall aksjer	Andel	Endring 2022-2023
ØMF Holding AS	17 972 233	16,66 %	130 000
ØBOS BEIL	17 469 463	16,09 %	-
Constructo AS	15 335 012	14,13 %	50 000
Forsikringsforbedel	9 070 140	8,36 %	662 383
LUM AS	2 512 217	2,32 %	-
Artel Kinnli AS	2 508 267	2,31 %	-
Vito Kongsvinger AS	1 911 676	1,76 %	-
Arne Skogheim AS	1 753 870	1,62 %	-
Janika AS	1 370 186	1,26 %	20 000
Moger Invest AS	1 242 609	1,14 %	-
Tilsatte aksjeposter	71 141 693	65,95 %	862 383
Sum avrige aksjonærer	37 390 307	34,45 %	-52 383
Totalt antall aksjer	108 532 000	100,00 %	830 000

Aksjene har ingen stemmerettsbegrensninger og er fullt omsettelige. Hver aksje har én stemme.

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31. desember 2023.

NOTE 5 SKATTEKOSTNADER OG UTSATT SKATT/SKATTEFORDEL

Beløp i MNOK	2023	2022
SKATTEKOSTNAD I RESULTATET		
Årets betalt skatt	-12	-
Sum betalt skatt	-12	-
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-	-
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	-
Sum endring utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-12	-
AVSTEMMING AV ÅRETS SKATTEKOSTNAD		
Resultat før skatt	566	1 512
Forkortet inntektskatt med nemnelli skattelsis	-125	-333
Skatteeffekter av:		
- Permanente forskjeller	-	-1
- Inntektsført utbytte og konsernbidrag uten skatt	112	333
Sum skattekostnad i resultatet	-12	-
BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SOM FØLGER:		
Årets betalt skatt	12	-
Betalt skatt i balansen	12	-
MIJLERTIDIGE FORSKJELLER SOM INNGÅR I GRUNNLAGET FOR UTSATT SKATTEFORDEL/UTSATT SKATT		
Underskudd til fremføring	-	-
Grunnlag for utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	-	-
Utsatt skatt (utsatt skattefordel) i regnskapet	-	-

NOTE 6 INVESTERING I DATTERSELSKAP

Selskaps navn	Dato anskaffet	Kontoradresse	Eierandel	Stemmerandel
AF Gruppen Norge AS	05.09.85	Oslo	100,0 %	100,0 %
AF Gruppen Holding AS	26.09.17	Oslo	100,0 %	100,0 %
AF Offshore AS	02.04.09	Oslo	100,0 %	100,0 %
AF Energi og Miljø AS	15.01.09	Oslo	100,0 %	100,0 %
Betormest Holding AS	28.10.19	Oslo	67,5 %	67,5 %

NOTE 9 EGENKAPITAL

Balans	ANVOK	Aktiepapaler	Eigne aksjer	Overskurs	Annen innestilt egenkapital	Annen innestilt egenkapital	Sum
Eigenkapital 31. desember 2021		5	-	237	54	929	824
Kapitalfornyelse	-	-	-	-	125	-	125
Kjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-	-66	-66
Salg egne aksjer	-	-	-	-	-	57	57
Årds totalresultat	-	-	-	1 512	-	1 512	1 512
Tilleggsutbetaling	-	-	-	-	-	-433	-433
Foresatt utflytte for 2022	-	-	-	-	-	-700	-700
Eigenkapital 31. desember 2022		5	-	361	54	900	1 320
Kapitalfornyelse	-	-	-	81	-	-	81
Kjøp av egne aksjer	-	-	-	-	-	-34	-34
Salg egne aksjer	-	-	-	-	-	32	32
Ubenyttede opsjoner opsjonsprogram 2020-2023	-	-	-	-	4	-	4
Imidlertid opsjonspremie på opsjonsprogram 2020-2026	-	-	-	-	-	1	1
Pul-oppsjon ført mot egenkapitalen *	-	-	-	-	-	-10	-10
Årds totalresultat	-	-	-	-	-	554	554
Foresatt utflytte for 2023	-	-	-	-	-	-380	-380
Eigenkapital 31. desember 2023		5	-	442	58	1 063	1 568

Selskapet har per 31. desember 2023 ingen (ingen) egne aksjer á kr 0,05. Egne aksjer enverves med tanke på salg til ansatte og som del av voredeling ved virksomhetsoppkjøp.

[illegible]

NOTE 10 **GARANTIER**

I forbindelse med ringjatte entreprenorkontrakter er datterselskaperne underlagt sedvanlige entreprenorforpliktelser med tilhørende garantistillelser. AF Gruppen ASA har i den forbindelse garantert for datterselskaper i form av selvskyldtrekkasjoner mot finansinstitusjoner. AF Gruppen ASA har videre garantert for kredittøstammer, bank og skattekreditt for datterselskaperne i form av selvskyldtrekkasjoner. Det har historisk ikke vært tatt knyttet til slike garantier i AF Gruppen ASA.

Bilag / MØDK	2023		2022	
	Ramme	Trukket	Ramme	Trukket
Garanter udstedt overfor byggherre	9.357	5.902	8.203	4.784
Garanter for skattebænk og diverse	313	249	249	809
Leasingrammer	1.622	1.289	1.272	809
Kredit og lånefaciliteter i bank	3.500	222	3.000	421
Sum	14.772	7.722	12.724	6.763

NOTE 8 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON FORTS.

ANTALL AKSJER OG OPSJØNER EIET AV STYRET OG LEDENDE PERSONER PER 31.12.2023

styre	rolle	opsjoner	egne aksjer	aksje eid av nærstående
Morten Grongstad	Aksjonær/lgt. styrets leder	-	25 000	-
Marianne Gjetten (Ebbesen ¹⁾)	Aksjonær/lgt	-	-	17 459 488
Kristian Holt ²⁾	Aksjonær/lgt	-	-	16 959 521
Terje Samrak	Aksjonær/lgt	-	-	-
Salourne Djoudat	Aksjonær/lgt	-	-	-
Hilde Kristin Herud ³⁾	Aksjonær/lgt	-	-	3 075
Eirik Tømmerås Veiby ⁴⁾	Aksjonær/lgt	-	-	2 224 240
Anne Sween	Ansat/vilgt	-	-	-
Hilde Wessland Flåen	Ansat/vilgt	-	29 016	-
Espen Jahir	Ansat/vilgt	5 587	6 886	-
Sum		5 587	60 602	36 046 319

¹ Representerer OBOSS BBL, som eier 17 459 483 aksjer.

¹ Representerer Constructio AS og Flyind AS som eier henholdsvis 15 338 012 og 1 021 509 aksjer.

³ Representerer Hilma Invest AS som eier 3 075 aksjer.

Repræsentanter: Finnfinn Nilveist AS somt eier 3 075 aksjer.

Konstnerekenen	Titel	Opjaveer	Aksjeer
	Konsensief	40 477	188 911
Arund Tefum	Konsendredner/Finans	23 768	31 663
Army ben	Konsendredner	24 437	188 090
Bald Frydenlund	Konsendredner	24 327	40 590
Eirik Wraal	Konsendredner	24 327	2 467
Geir Flåta	Konsendredner	22 796	56 286
Tomrod Solberg	Konsendredner	22 796	37 511
Lars Myhrre Hjeltneset	Konsendredner	23 768	497 558
Sum		183 760	

Styret har fuldmagt til at erverve indtil 10 % af aksjekapitalen. Fuldmakten er gældig til ordinær generalforsamling planlagt til 15. maj 2024. Generalforsamlingen vedtog 12. maj 2023 en ny opkøbsordning for alle ansatte i AF Gruppen ASA med datterselskaper med rett til tegning av alt 5 000 000 opsjoner i årene 2023, 2024 og 2025 og innløsning i 2026. Per 31. 12. 2023 er det utestående 4 779 447 opsjoner.



ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERNSJEF

- Om årsregnskapet for 2023 for AF Gruppen ASA berettes vi, etter vår beste overbevisning, at
- konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
 - Årsregnskapet for morskapet AF Gruppen ASA er avlagt etter IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og etter foretaket IFRS i selskapsregnskapet gitt i forskrift til norsk regnskapslov § 3-5, ledd 1.
 - Opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av foretakets økonomiske stilling og resultat som helhet.
 - Opplysningene i årsberetningen gir en rettvisende oversikt over virksomheten, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer AF Gruppen står overfor.

Oslo, 10. april 2024

Morten Grongstad Styrets leder	Hilde Kristin Herud	Salvorne Djoudat	Kristian Holth	Hege Børmark	Erik Tømmeraaas Velby
Amund Tøftum Konsernsjef	Marianne Gjerssen Ebbesen		Espen Jahr	Arne Sveen	Hilde Wilkstrand Fløen

REVISORS BERETNING



Til generalforsamlingen i AF Gruppen ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AF Gruppen ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av finansiell stilling per 31. desember 2023, resultatregnskap, balanse og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av finansiell stilling per 31. desember 2023, resultatregnskap, balanse, endringer i egenkapital og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Eller vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet i henhold til de anvendte buds av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 et rettvisende bilde av selskapets økonomiske stilling og resultat som helhet, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-one). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedanfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innholdet i revisjonsberetningen er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for AF Gruppen ASA sammenhengende i 7 år fra valget på generalforsamlingen den 12. mai 2017 for regnskapsåret 2017.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Som følge av at konsernets aktivitet og risikoprofil ikke har endret seg vesentlig, har vi kommet til at *Inntektsføring av blivningskontrakter* er et sentralt forhold ved årets revisjon. Dette er tilsvarende som ved revisjonen i fjor.

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.



Øvrig informasjon

[illegible]

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskabet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår udtalelse om årsberetningen gælder tilsvarende for redegørelser om forekstsstyring og samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å uarbejdet årsregnsket og for at det gir et retvisende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder eller regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnsket, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnsket. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne uarbejdet årsregnsket som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved uarbejdelsen af årsregnskabet må ledelsen på standpunkt til selskabets og konsernets øvrige til fortsat drift og oplyse om forhold for fortsat drift. Følgelig om fortsat drift skal legges til grund for selskabetsregnskab med mindre ledelsen enten har til hensikt i at avvikle selskabet eller legges til virksomheden, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Følgelig om fortsat drift skal legges til grund for konsernsregnskab med mindre ledelsen enten har til hensikt i at avvikle konsernet eller legges til virksomheden, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål är att öppna betydande säkerhet för att årsregnskapet som helhet inte innehåller väsentlig felinformation, vetken som fel på misgälar eller utlyskade lån, eller så äger en revisionspanel som innehåller två medlemmar från utvalda företag, inte heller kunna avslöja väsentliga fel i årsregnskapet. För att säkerställa detta kommer vi att utvärdera och vidta åtgärder för att förbättra kvaliteten på årsregnskapet. Vi kommer också att utvärdera och vidta åtgärder för att förbättra kvaliteten på årsregnskapet. Vi kommer också att utvärdera och vidta åtgärder för att förbättra kvaliteten på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utfører vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- Identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utslutte feil. Vi oppformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utslutte feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, fortløpsknning, bevisste utelatelser, utkløp fremstilling eller overprising av



Sentrale forhold ved revisjonen

Inntektsføring av tilvirkningskontrakter

28.751 / 2023, post 6). Indtækt fra
Tilvirkningskontakter, Jørgen MINOR

Intektsføring av tilvirkningskontrakter var et sentralt forhold ved vår revisjon fordi konsernet har et stort omfang av tilvirkningskontrakter, og derfor i de fleste tilfeller en skjønn kan påvirke flere poster i regnskapet i vesentlig grad; herunder inntekter, kostnader, kundefordringer, kontraktseideler, avsetninger og uløst skatt.

Mer information om indestørelse af
tilvirkningskontrakter, beregning af
fulførelsesgrad beregnes og ledelsens
anvendelse af skøn i denne sammenhang
finnes i note 2 og 3.

fordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold i revisjonen

Beste gennem et udvalg af kontrakter og vurderede regnskabsføringen mot konsertets regnskabsprinsipper. Vurderede konsertets prinsipper for inntektsføring mot IFRS 15. Vi fant at regnskapsføringen av kontrakter omfattet av IFRS 15 var i samsvar med regnskapsprinsippene om beløpsføring i kontraktene og at anvendte regnskapsprinsipper var i tråd med krav i IFRS 15 og eksisterte anvendt.

[illegible]

ere testet vi kontroller som skal sikre at timer og strader henføres til rett prosjekt, og følgende anslaget for vurdering av fremdrift og margin er riktig. Lant at kontrollene hadde funnet effektivt

Udfærdigelse af slutrapport og fuldringsgrad som dokumentation af gennemført arbejde. I forbindelse med indførelsen af nye projekter, er det vigtigt at sikre, at alle involverede i projektet har adgang til de nødvendige dokumenter. Dette kan gøres ved at oprette en central database, hvor alle projekter og deres dokumentation er registreret. Det er også vigtigt at sikre, at alle projekter har en ansvarlig, der kan kontaktes i forbindelse med spørgsmål eller problemer. Dette kan gøres ved at oprette en liste over alle projekter og deres ansvarlige, som kan bruges til at holde styr på projektets fremdrift.

kontrollerte og fant at opplysningene i de sentrale
ene stemte med informasjonen om prosjektene, og
opplysningskravene i IFRS var oppfylt.



(regelveverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Efter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Levensretten er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvar for ledelsen er ansvarlig for en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors angiver en blitter

For beskrivelsen av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 10. april 2024

PriceWaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø

Statsautoriseret revisor

(elektronisk signert)

515



internkontroll.

- [illegible]

Vi kommuniserer med styret blandt andet om det planlagte indholdet i og tidspunkt for revisionsarbejdet og eventuelle væsentlige funn i revisionen, herunder væsentlige svakheder i intern kontrol som vi afdekker gennem revisionen.

og afgiver en udtalelse til revisionsudvalget om at vi har efterlevet relevante etiske krav til uafhængighed, og kommuniserer med dem alle relationer og andre forhold som med rimelighed kan tænkes at kunne påvirke vores uafhængighed, og, der det er relevant, om iværksatte tiltak for at eliminere trusler eller iværksatte forholdsregler.

En af de forholdene vi har kommuniseret med styret, lar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift tilsier offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi i eksistert sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med innelighet nå forventes å provokere allmennhetens interesse, av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusion

Sammenheng mellom revisjonen av årsregnskapet for AF Gruppen ASA har vi utført et allfasjonsoppgjør for å oppnå betryggende sikkerhet for å årsregnskapet som inngår i årsrapporten med finnavn AF Gruppen ASA-2023-12-31-00-zip i tillegg til oversettelse av utarbeidet i oversettelse med kravene til delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles europeisk rapporteringsformat (ESEF).

415

DEFINISJONER

FINANSIELLE NØKLTALL	
Resultat per aksje	
Resultat etter skatt / gjennomsnittlig antall utestående aksjer	
Ulymnet resultat per aksje	
Resultat etter skatt / totalt antall aksjer (inkluder utestående opsjoner)	
P/E	Maksjekurs / resultat per aksje
P/B	Maksjekurs / selskaps bokførte verdi per aksje
EV / EBIT	Maksjekurs / selskaps bokførte verdi per aksje
driftsresultat	Målt resultat før minus netto rentekostnader /

ANDRE DEFINISJONER

BTA	Førundersøelse for Bruttoareal.
BRA	Førundersøelse for Brutsireal. Brutsireal er bruttoarealet minus arealet som optages af ylvæggene. Angiv i m ² eller km ² .
BREEM	BREEAM BRE Environmental Assessment Method. Uviklet i Storbritannia av BRE (Building Research Establishment). Europas ledende miljøklassifiseringsverktøy.
Gjengugi	Årlig AF for egen regning kupper tømter, utvikler prosjekter og deretter selger objektene.
H1-verdi	Maksimal fraværsskader og åvølge personskader per million utførte innveksl. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H1-verdien.
H2-verdi	Maksimal fraværsskader + anfall skader med medisinsk behandling + anfall skader som har ført til alternativer arbeid per million utførte innveksl. AF Gruppen inkluderer alle underentreprenører i beregningsgrunnlaget for H2-verdien.
HVAC	Varme , ventilasjons - og luftkondisjoneringsanlegg.
Klimastoringsgrad	Såretetnighetsgrad av klimagass som kan gjenvinnes.
Klimaspor	Utslipp av klimagasser i form CO ₂ -ekvivalenter (CO ₂ e) per MNOK i omsetning.

ADRESSER

NORGE	SVERIGE
AF Gruppen ASA AF Gruppen Norge AS AF Anlegg AF Bygghøymåleri AF Bygg Oslo AF AF Elendom AF AF Decom AS AF Offshore Decom AS AF Energi AS JR Antegig AS	AF Bygg Syd AB Tullkammerhuset Strandgaten 3 302 80 Talmstad AF +46 35 70 20 00 AF Bygg Öst AB Kallisträskälling 4 152 42 Södertälje TFI +47 22 89 11 00 AF Gruppen Sverige AB AF Projekutveckling AB Boromast Sverige AB AF Bygg Väst AB Mikroalvängen 42 412 63 Gnestad TFI +47 22 89 11 00 AF Hämseend Byggetreure AB Adalavägen 4 871 52 Hämeend TFI +46 61 155 05 90 AF Prefab i Mälardalen AB Bornäs 4 155 33 Nykvarn TFI +46 70 390 03 84
Becomast AS Beconmast Eendom AS Schweggaards gate 34E 0191 Oslo TFI +47 22 17 84 80 Consolve AS Rungveien 6 3409 Trondheim TFI +47 32 24 20 60 Eticon AS St. Hallvardsgate 3 3414 Løvstranda TFI +47 400 00 074 Fierby AS Marinbudveien 6 2020 Skjervejordet TFI +46 80 26 30 Fundamentteing AS Leifsnrya 4 7033 Tiller TFI +47 73 82 26 30 Haga & Berg Entreprenør AS Ryemsveien 11 0680 Oslo TFI +47 22 71 77 61 Helgesen Tekniske Bygg AS Prestegadeveien 1 5281 Valsetstrandssossem TFI +47 56 19 34 00 Jensen Miljøpark AS Jensenveien 26 2000 Lillestrøm TFI +47 22 89 11 00 LAB Entreprenør AS LAB Eendom AS Kanaleirten 105 B 5068 Bergen TFI +47 55 20 62 00 AF Miljøbase Vane AS Raunsvæien 597 55578 Nedre Vais TFI +47 22 89 14 40 Betong & Tre AS Skolemetrikken 6 1738 Borgestadhaugen +47 69 12 86 86	Lasse Helser AS Gressfilla TI, 12211 Gressvik TFI +47 91 91 23 3 Mepex Consult AS Torvveien 5 1383 Askær TFI +47 900 83 66 1 Mälare Maskin & Transport AS Mallenlaugveien 28 9322 Karlstad TFI +47 77 83 28 80 Nes Miljøpark AS Miljøparkveien 112 2160 Vermland TFI +47 90 23 32 2 Rimel Miljøpark AS Tiller-tingen 166 7092 Tiller TFI +47 22 89 11 00 Slemeth & RS Entreprenør AS Smensveien 1 3474 Åros TFI +47 32 24 37 37 Strom Gundersen AS Papirusveien 33 3950 Mandalen TFI +47 32 27 43 50 Strom Gundersen Vestfold AS Åslaveien 25 3170 Sim TFI +47 99 6 91 846 Åsane Bygghysterforming AS Hesthaugveien 18 5119 Uset TFI +47 55 39 39 00 HMB Construction AB Kollevägen 7 791 31 Falun TFI +46 023 79 20 30 Kanonaden Entreprenöar AB Bockingsgratan 2 571 39 Näsip TFI +46 38 051 52 50



AF GRUPPEN ASA

Innspurten 15
Postboks 6272 Etterstad
0603 Oslo

Telefon 22 89 11 00
www.afgruppen.no