



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	934 313 038
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	CARBON PARTNERS AS
Forretningsadresse:	Henrik Wergelands gate 27 4612 KRISTIANSAND S

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Torhild Omestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	22.05.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.07.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	1 884 934 681	1 075 784 482
Annen driftsinntekt	4	6 945 774	3 623 219
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 891 880 455</b>	<b>1 079 407 701</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	1 817 207 992	1 028 959 501
Lønnskostnad	5, 6	7 053 152	6 705 471
Avskrivninger	7	18 972	18 972
Avsetning tap på fordring		-14 002 800	
Annen driftskostnad	3, 10	18 843 315	16 055 359
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 829 120 631</b>	<b>1 051 739 303</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>62 759 824</b>	<b>27 668 398</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		126	273
Annen finansinntekt		1 081 725 464	149 520 530
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 081 725 590</b>	<b>149 520 803</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		-953 483	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		961 446	-583 913
Annen rentekostnad		57 116	1 705
Annen finanskostnad		1 065 114 058	143 463 656
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 065 179 137</b>	<b>142 881 448</b>
<b>Netto finans</b>		<b>16 546 453</b>	<b>6 639 355</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>79 306 277</b>	<b>34 307 753</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	14 234 458	7 484 949
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>65 071 819</b>	<b>26 822 804</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>65 071 819</b>	<b>26 822 804</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Avsatt til annen egenkapital		65 071 819	26 822 804
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>65 071 819</b>	<b>26 822 804</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	424 376	241 933
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>424 376</b>	<b>241 933</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, o.l.	7	6 338	25 310
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 338</b>	<b>25 310</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	953 484	1
Andre fordringer		251 418	251 292
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 204 902</b>	<b>251 293</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 635 616</b>	<b>518 536</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3, 11	74 362 485	220 281 928
Andre fordringer	3	104 019 714	85 473 722
<b>Sum fordringer</b>		<b>178 382 199</b>	<b>305 755 650</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	89 950 792	4 550 261
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>89 950 792</b>	<b>4 550 261</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>268 332 991</b>	<b>310 305 911</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>269 968 607</b>	<b>310 824 447</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 14	3 000 000	3 000 000
Overkurs	14	277 575	277 575
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 277 575</b>	<b>3 277 575</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	93 911 926	29 927 588
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>93 911 926</b>	<b>29 927 588</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>97 189 501</b>	<b>33 205 163</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	6	2 618 259	1 972 316
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>2 618 259</b>	<b>1 972 316</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 618 259</b>	<b>1 972 316</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	125 962 185	208 431 867
Leverandørgjeld	3	26 139 103	49 563 975
Betalbar skatt	8	14 110 175	7 452 250
Skyldige offentlige avgifter		623 871	779 730
Annen kortsiktig gjeld	3	3 325 513	9 419 146
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>170 160 847</b>	<b>275 646 968</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>172 779 106</b>	<b>277 619 284</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>269 968 607</b>	<b>310 824 447</b>



Årsregnskap 2022

Carbon Partners AS

Org.nr.:934 313 038

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



### RESULTATREGNSKAP

#### CARBON PARTNERS AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
Salgsinntekt	2, 3	1 884 934 681	1 075 784 482
Annen driftsinntekt	4	6 945 774	3 623 219
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 891 880 455</b>	<b>1 079 407 701</b>
Varekostnad	3	1 817 207 992	1 028 959 501
Lønnskostnad	5, 6	7 053 152	6 705 471
Avskrivninger	7	18 972	18 972
Avsetning tap på fordring		-14 002 800	0
Annen driftskostnad	3	18 843 315	16 055 359
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 829 120 631</b>	<b>1 051 739 303</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>62 759 824</b>	<b>27 668 399</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		126	273
Annen finansinntekt		1 081 725 464	149 520 530
Nedskrivning av finansielle eiendeler		-953 483	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		961 446	-583 913
Annen rentekostnad		57 116	1 705
Annen finanskostnad		1 065 114 059	143 463 656
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>16 546 453</b>	<b>6 639 354</b>
Resultat før skattekostnad		79 306 277	34 307 753
Skattekostnad på resultat	8	14 234 458	7 484 949
<b>Resultat</b>		<b>65 071 819</b>	<b>26 822 804</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>65 071 819</b>	<b>26 822 804</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		65 071 819	26 822 804
<b>Sum overføringer</b>		<b>65 071 819</b>	<b>26 822 804</b>

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



## BALANSE

### CARBON PARTNERS AS

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	8	424 376	241 933
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>424 376</b>	<b>241 933</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	6 338	25 310
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 338</b>	<b>25 310</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	9	953 484	1
Andre langsiktige fordringer		251 418	251 292
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 204 902</b>	<b>251 293</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 635 616</b>	<b>518 536</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	3, 11	74 362 485	220 281 928
Andre kortsiktige fordringer	3	104 019 715	85 473 722
<b>Sum fordringer</b>		<b>178 382 199</b>	<b>305 755 650</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	89 950 792	4 550 261
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>268 332 991</b>	<b>310 305 911</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>269 968 607</b>	<b>310 824 447</b>

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



## BALANSE

### CARBON PARTNERS AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2022	2021
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	13, 14	3 000 000	3 000 000
Overkurs	14	277 575	277 575
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>3 277 575</strong>	<strong>3 277 575</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital	14	93 911 926	29 927 587
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>93 911 926</strong>	<strong>29 927 587</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>		<strong>97 189 501</strong>	<strong>33 205 163</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
Pensjonsforpliktelser	6	2 618 259	1 972 316
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	125 962 185	208 431 867
Leverandørgjeld	3	26 139 103	49 563 975
Betalbar skatt	8	14 110 175	7 452 250
Skyldig offentlige avgifter		623 871	779 730
Annen kortsiktig gjeld	3	3 325 512	9 419 146
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>170 160 847</strong>	<strong>275 646 968</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>172 779 106</strong>	<strong>277 619 284</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>269 968 607</strong>	<strong>310 824 447</strong>

Kristiansand , 22.05.2023  
Styret i Carbon Partners AS

Jakob Flyvbjerg Christensen  
styreleder

Kenneth Ruby Hovgaard Jeppesen  
styremedlem

Margrete Larsen  
styremedlem

Peter Lønbro Lehm  
daglig leder



**Regnskap**  
**Carbon Partners AS**  
**Kontantstrømoppstilling**

2021	2022	
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>
34 307 754	79 306 277	Ordinært resultat før skattekostnad
128 758	-7 452 250	Periodens betalte skatt
18 972	18 972	Ordinære avskrivninger
0	-953 483	Nedskrivninger aksjer
0	-14 002 800	Nedskrivninger fordringer
-370 339	-748 265	Kontanteffekt pensjonskostnad
0	0	Tap(gevinst) ved salg av anleggsmidler
0	0	Endring i varer
-163 507 430	145 919 443	Endring i kundefordringer
11 087 041	-23 424 872	Endring i leverandørgjeld
-4 866 477	-10 792 811	Endring i andre omløpsposter
<b>-123 201 721</b>	<b>167 870 211</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>
120 738 339	-82 469 680	Netto endring i kassekreditt
<b>120 738 339</b>	<b>-82 469 680</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>
-2 463 382	85 400 531	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende
7 013 643	4 550 261	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.
<b>4 550 261</b>	<b>89 950 793</b>	
<b>4 550 261</b>	<b>89 950 792</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cccaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



## Regnskap Carbon Partners AS

### Noter til regnskapet 2022

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

##### Generelt

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk.

##### Driftsinntekter og -kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

##### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

##### Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av oppjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

##### Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsværdi.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

##### Pensjoner

Pensjonsordningen er oppført i henhold til NRS. Årets netto pensjonskostnad inngår som lønn i regnskapet. Innbetalte premier behandles som investering i pensjonsmidler. Selskapet fører estimatavvik pensjoner direkte mot egenkapitalen slik at balansen viser de faktiske pensjonsforpliktelsene.

##### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Betalbar skatt er beregnet med 22 % i 2021 og 22 % i 2022. Utsatt skatt er beregnet med 22 % i 2021 og 22 % i 2022.

#### Note 2 Salgsinntekt

Virksomhetsområde er handel med kull og koks.

2021	2022	
		<u>Pr geografisk marked:</u>
36,0 %	39,9 %	Norge
64,0 %	60,1 %	Andre land
<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>Sum</b>

#### Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2022	2021	2022
Foretak i samme konsern	7 686 819	-788 498	132 889 853	135 230 521
<b>Sum</b>	<b>7 686 819</b>	<b>-788 498</b>	<b>132 889 853</b>	<b>135 230 521</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2022	2021	2022
Foretak i samme konsern	665 290	928 772	0	0
<b>Sum</b>	<b>665 290</b>	<b>928 772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I salgsinntekter inngår kr 412.108.300. I varekostnader inngår kr 4.651.237. I andre driftskostnader inngår kr 8.006.012.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



## Regnskap Carbon Partners AS Noter til regnskapet 2022

### Note 4 Andre driftsinntekter

2021	2022	
1 662 015	6 945 774	Provisjonsinntekter
1 662 015	6 945 774	Sum andre driftsinntekter

### Note 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

#### Lønnskostnad

2021	2022	
4 779 533	5 123 548	Lønn
601 154	752 582	Arbeidsgiveravgift
1 158 684	835 857	Pensjonskostnader (se note 8)
166 100	341 165	Andre ytelser
6 705 471	7 053 152	Sum
5,1	5,1	Gjennomsnittlig antall årsverk

#### Daglig leder

Selskapet er fakturert fra morselskapet for lønn, reisekostnader mv for daglig leder i 2022 med kr 598.380.

#### Styrehonorar

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2022.

#### Revisor

Det er kostnadsført revisjonshonorar i 2022 med kr 201.400. I tillegg kommer godtgjørelse for andre tjenester med kr 39.832.

### Note 6 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om OTP, og selskapet har pensjonsordning som oppfyller kravene. Pensjonsordningen omfatter i alt 5 ansatte og 5 pensjonister.

2021	2022	
1 109 541	1 049 809	Nåverdi av årets pensjonsopptjening
5 240	9 083	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen
-277 130	-553 291	Avkastning på pensjonsmidler
321 033	330 256	Administrasjonskostnader
1 158 684	835 857	Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift

Sikrede (kollektive)	Sum	
-21 575 260	-21 575 260	Oppførte pensjonsforpliktelser
-21 575 260	-21 575 260	Beregnete pensjonsforpliktelser *)
18 957 000	18 957 000	Pensjonsmidler (til markedsverdi)
-2 618 260	-2 618 260	Netto pensjonsforpliktelser

\*) Herav arbeidsgiveravgift -323.554

Økonomiske forutsetninger:	2021	2022
Diskonteringsrente	1,6 %	3,0 %
Forventet lønnsregulering/G-regulering	2,5 %	3,5 %
Forventet G-regulering	2,5 %	3,25 %
Forventet pensjonsregulering	0,0 %	1,5 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,1 %	4,7 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

### Note 7 Varige driftsmidler

	Driftsløs inventar, verktøy ol	SUM
Anskaffelseskost 01.01.22	350 711	350 711
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.22	350 711	350 711

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



**Regnskap**  
**Carbon Partners AS**  
**Noter til regnskapet 2022**

Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	344 374	344 374
<b>Bokført verdi pr. 31.12.22</b>	<b>6 338</b>	<b>6 338</b>
Årets avskrivninger	18 972	18 972
Avskrivningssats	20-30 %	
Avskrivningsplan	Lineær	

**Note 8 Skattekostnad**

2021	2022	Årets skattekostnad fremkommer slik:
7 452 249	14 110 175	Betalbar skatt
326 053	-182 443	Endring i utsatt skatt
-293 354	306 726	Skatt estimatavvik
<b>7 484 949</b>	<b>14 234 458</b>	Skattekostnad ordinært resultat

Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:

2021	2022	
34 307 754	79 306 277	Ordinært resultat før skatt
-1 482 059	-13 173 515	Endring i forskjeller i gr.lag for utsatt skatt
1 333 426	-1 394 208	Pensjonsforpliktelse ført direkte mot egenkapital
-285 261	-601 396	Permanente forskjeller
<b>33 873 859</b>	<b>64 137 158</b>	Skattepliktig inntekt
7 452 249	14 110 175	Sum betalbar skatt ordinært resultat

Avstemming fra nominell til effektiv skattesats:

2021	2022	
34 307 754	79 306 277	Ordinært resultat før skatt
7 547 706	17 447 381	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats
		Skatteeffekten av følgende poster:
-62 757	-132 307	Permanente forskjeller
0	-3 080 616	Endring i utsatt skattefordel som ikke balanseføres
<b>7 484 949</b>	<b>14 234 459</b>	Skattekostnad
21,8 %	17,9 %	Effektiv skattesats

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og skatteeffekten av disse:

	2021		2022	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	9 555		9 583	
Fordringer (avsetning til tap)	10 558 125		7 267 742	
Gevinst- og tapskonto		201 531		161 225
Pensjonspremie-/forpliktelse	433 910		576 017	
<b>Sum</b>	<b>11 001 589</b>	<b>201 531</b>	<b>7 853 343</b>	<b>161 225</b>
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	10 800 057	0	7 692 118	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	10 558 125		7 267 742	
<b>Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen</b>	<b>241 933</b>	<b>0</b>	<b>424 376</b>	<b>0</b>

**Note 9 Datterselskaper**

Firma	Eierandel	Egenkapital regnskap 2022 USD	Resultat regnskap 2022 USD	Balanseført verdi NOK
Carbon Partners, Inc. (USA)	100 %	2 083 305	9 756 908	953 484

Selskapet utarbeider ikke konsernregnskap, da selskapet er et morselskap i underkonsern. Det utarbeides konsernregnskap for det danske morselskapet.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



**Regnskap  
Carbon Partners AS  
Noter til regnskapet 2022**

**Note 10 Varer**

2021	2022	
0	0	Varer for videresalg
0	0	Sum varer

**Note 11 Pantstillelser og garantier m.v.**

2021	2022	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:
208 431 866	125 962 185	Kortsiktig gjeld, kassakreditt
208 431 866	125 962 185	Sum
		Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:
220 281 928	74 362 485	Kunder
0	0	Varebeholdning
220 281 928	74 362 484	Totalt

Ubenyttet kassakredittramme pr 31.12.22 var kr 48.613.830.

**Note 12 Bundne midler**

Pr 31.12.22 hadde selskapet bundne midler med kr 204.780.

**Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen pr 31.12.22 består av følgende:

	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	5 000	600	3 000 000

**Eierstruktur**

Aksjonærene i selskapet pr 31.12.22 var:

	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Verdo Holding A/S (Danmark)	5 000	100,0 %	100,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>5 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

**Note 14 Egenkapital**

	Aksje kapital	Overkurs	Opptjent annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.22	3 000 000	277 575	29 927 589	33 205 164
<u>Årets endring i egenkapital:</u>				
Årets resultat	0	0	65 071 819	65 071 819
Estimatavvik pensjonsforpliktelser 2022			-1 087 482	-1 087 482
<b>Egenkapital 31.12.22</b>	<b>3 000 000</b>	<b>277 575</b>	<b>93 911 925</b>	<b>97 189 501</b>

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor.

## Underskrivere

**Peter Lønbro Lehm**

22.05.2023 11.32



**Kenneth R.H. Jeppesen**

22.05.2023 12.01



**Jakob Flyvbjerg Christensen**

22.05.2023 12.12



**Margrete Larsen**

22.05.2023 12.18



## Dokumenter i transaksjonen

Carbon Partners Årsregnskap 2022.pdf

*Dette dokumentet*

Årsberetn 2022.pdf

### Addo Sign

Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

### Hvordan verifisere ektheten til dokumentet

Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.



Til generalforsamlingen i Carbon Partners AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Carbon Partners AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 22. mai 2023  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Fredrik Botha  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Botha, Fredrik	BANKID	2023-05-22 13:57

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## Årsberetning 2022

### CARBON PARTNERS AS

#### Virksomhetens art

Selskapet driver handel med industriråvarer, spesielt karbonprodukter, og er lokalisert i Kristiansand kommune. Selskapet eier 100 % av Carbon Partners, Inc. Datterselskapet er registrert i Knoxville, Tennessee, USA. Datterselskapets virksomhet er, lik morselskapets, handel med industriråvarer.

#### Fortsatt drift

Det er ingen indikasjoner på vesentlige endringer i de viktigste premissene for fortsatt drift av selskapet, og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger årets resultat for år 2022, resultatprognoser for år 2023 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### Arbeidsmiljø/ytre miljø/likestilling

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt, men arbeidssituasjonen har vært utfordret av ERP-systemet. Det er iverksatt tiltak for å bedre arbeidssituasjonen.

Ansatte i selskapet har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet. Sykefraværet i selskapet har i året vært 10,8%.

Selskapets drift påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad, men produktene kan ved sin anvendelse hos våre kunder føre til CO<sub>2</sub>-utslipp.

Selskapet er for likestilling hvor kvinner og menn har like muligheter, rettigheter og plikter. Av selskapets 5 ansatte er 3 kvinner. I styret er det 2 menn og 1 kvinne. Styret anser den faktiske tilstanden vedrørende likestilling som god.

#### Virksomheten

Carbon Partners AS har i 2022 levert et ytterst tilfredsstillende resultat i et turbulent marked. Nye forretninger er kommet til i 2022. Vi forventer i 2023 et positivt resultat, dog under 2022-nivå.

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

#### Finansielle forhold

Som vanlig bidrar valutautviklingen til usikkerhet. I løpet av 2022 varierte dollarkursen i norske kroner mellom 23 % over og 1% under årets utgangspunkt, og endte på 12 % over ved årsslutt. Med nesten 100 % av inntektene i dollar, slår disse variasjonene ut i nettofortjenesten.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



## Omsetning og resultat

Årsomsetningen i 2022 for selskapet utgjorde kr 1.892 mill mot kr 1.079 mill i 2021.

Årsresultatet ble et netto overskudd etter skatt på kr 65,1 mill i 2022 mot kr 26,8 mill i 2021.

Totalkapitalen i selskapet var pr 31.12.22 kr 270,0 mill sammenlignet med kr 310,8 mill sammenliknet med 136,5 mill året før. Egenkapitalandelen i selskapet pr 31.12.22 var 34,8% mot 9,6 % i 2021. Det er ikke foreslått avsatt utbytte for 2022.

Selskapets likviditetsmessige stilling er tilfredsstillende.

## Åpenhetsloven

Redegjørelse etter åpenhetsloven omhandles i morselskapets CSR-rapport, og blir publisert på [www.verdo.com/dk/baeredygtig-udvikling/](http://www.verdo.com/dk/baeredygtig-udvikling/).

## Andre forhold

Det er etter det styret kjenner til, ikke skjedd noe etter regnskapsårets utgang med betydning for selskapets stilling og resultat. Ledelsen har vurdert mulige konsekvenser av den fortsatte situasjonen i Ukraina. Ledelsen følger utviklingen nøye.

## Disponering av årsresultatet

Årsoverskuddet kr 65.074.819 foreslås disponert som følger:

Overført til annen egenkapital	<u>kr 65.074.819</u>
Sum disponert i alt	kr 65.074.819

Kristiansand, den 22. mai 2023  
I styret for Carbon Partners AS

Kenneth R. H. Jeppesen  
Styremedlem

Jakob Flyvbjerg Christensen  
Styrets leder

Margrete Larsen  
Styremedlem

Peter Lønbro Lehm  
Daglig leder

Addo Sign identifikasjonsnummer: 49cceaaf-ac5a-42c8-9b73-1a366001c177



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor.

## Underskrivere



**Peter Lønbro Lehm**

22.05.2023 11.31

**Kenneth R.H. Jeppesen**

22.05.2023 12.00



**Jakob Flyvbjerg Christensen**

22.05.2023 12.12

**Margrete Larsen**

22.05.2023 12.19

## Dokumenter i transaksjonen

Årsberetn 2022.pdf

*Dette dokumentet*

Carbon Partners Årsregnskap 2022.pdf

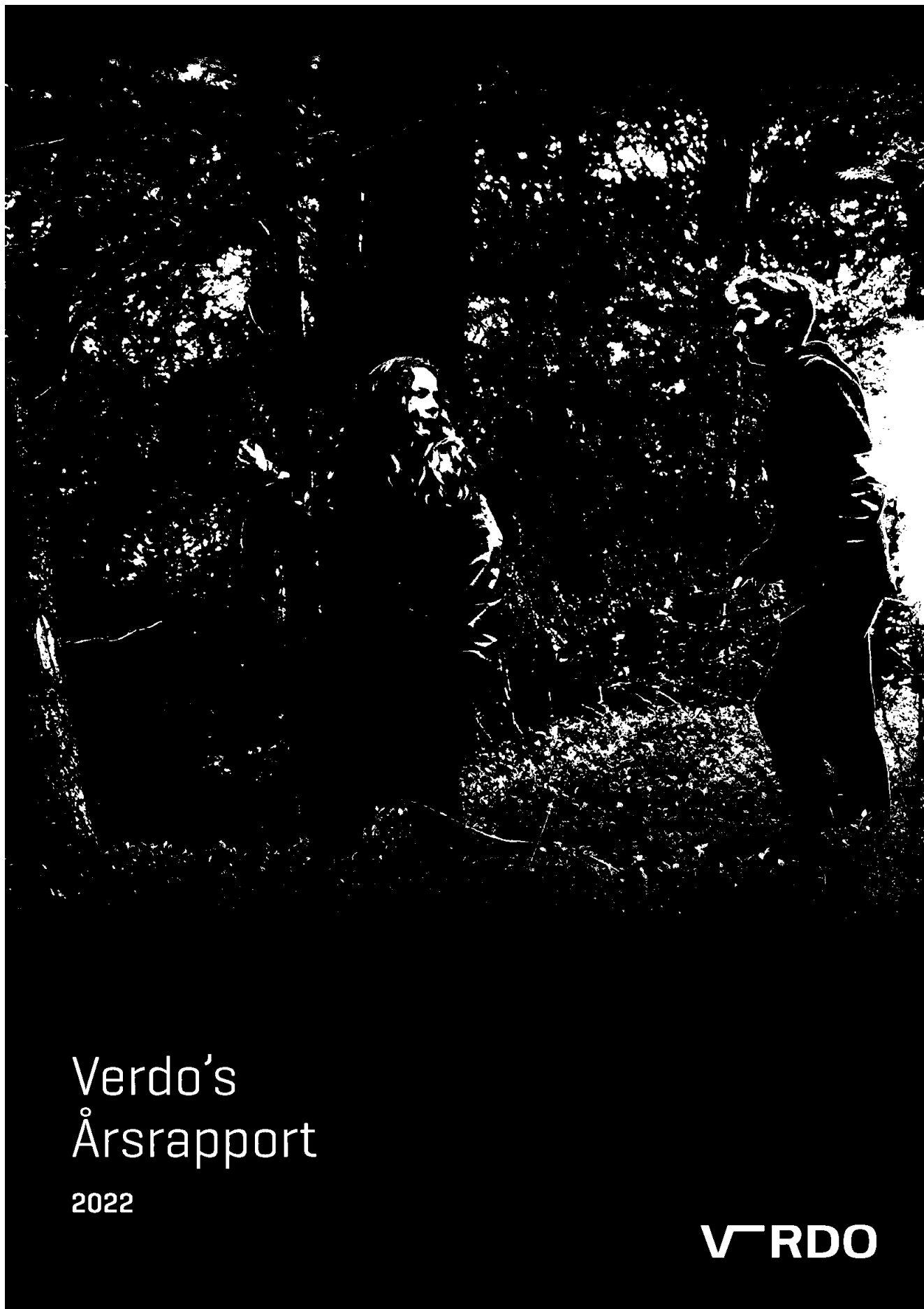
### Addo Sign

Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

### Hvordan verifisere ektheten til dokumentet

Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.



# Verdo's Årsrapport

2022

**VRDO**



# Indholdsfortegnelse

## Ledelsesberetning

Ledelsens kommentar .....	4
Ordet til bestyrelsen .....	6
Verdo i tal 2022 .....	10
Nye måder at organisere sig på internt skaber bedre forudsætninger for strategisk og forretningsmæssig succes .....	12
I 2022 så tre nye strategiske fokusområder dagens lys ....	14
Repræsentantskabsvalg resulterede i lavere gennemsnitsalder og flere kvinder .....	18
Verdo-koncernens selskaber og struktur .....	20
Verdo's Samfundskontrakt .....	22
Status på historiske sagsforhold .....	24
Turbulent omverden påvirkede Verdo's resultater i 2022 – på godt og ondt .....	28
Hoved- og nøgletal .....	31

## Verdo's forretningsområder

Verdo-koncernens forretningsområder .....	32
---	----

## Sammendrag af Redegørelse for Samfundsansvar.....

44

## Samfundskontrakten

Medarbejdere: Cases .....	52
Kunder: Cases .....	56
Samfund: Cases .....	62
Partnere: Cases .....	70

## Regnskab .....

76

Ledelsespåtegning .....	77
Anvendt regnskabspraksis .....	78
Resultatopgørelse for 2022 .....	85
Balance pr. 31.2.2022.....	86
Egenkapitalopgørelse for 2022 .....	89
Pengestrømsopgørelse for 2022.....	91
Noter .....	92
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	104





# Et svært år fyldt med dialog og flotte resultater

2022 blev på alle måder et ekstraordinært år. I krigens skygge blev Danmark og resten af Europa ramt af energikrise og inflation. Og efter årtier, hvor sikker levering af el, vand og varme har været en selvfølge, stod vi nu i en situation, hvor der var usikkerhed om, hvorvidt alle kunne komme igennem vinteren uden at fryse.

Energi-krisen satte også sit præg på året hos Verdo, hvor presset steg i alle dele af forretningen. Udrulningen af fjernvarme til at erstatte den russiske gas kunne kun gå for langsomt. Bekymrede ejere af træpillefyr hamstrede træpiller. Andre kunder ventede utålmodigt på etablering af nye effektive energianlæg, som var ramt af den globale mangel på komponenter.

Krisen førte også positive ting med sig. Således har vi aldrig tidligere haft så megen dialog med så mange kunder, som søgte gode råd om deres energiforbrug og regninger. Det betød, at vi måtte udvide vores kundecenter ad flere omgange, ligesom den styrkede dialog har ført andre tiltag med sig. Det vil vi holde fast i, også den dag energikrisen slutter.

Når vi kigger tilbage, er det med stolthed over den indsats medarbejderne har ydet i et svært år. Vi har opretholdt en sikker energiforsyning, og selvom ingen forbrugere i Danmark er gået fri, har vi indenfor de politiske rammer, som vi er underlagt, begrænset de økonomiske udsving overfor forbrugerne mest muligt.

Vi har under svære forhold formået at accelerere udrulningen af fjernvarme, bidrage til energibesparelser i kommuner og virksomheder samt en lang række af andre ting, som man kan læse om i denne årsrapport. Derudover gav vi i efteråret 2022 ekstraordinært et større beløb til varmekonsumterne i både Randers og Herning - i Herning i samarbejde med Ørsted - i et forsøg på at begrænse prisstigninger på fjernvarme mest muligt.

Oveni det hele har Verdo's kommercielle forretningsområder leveret et historisk godt resultat. Det er meget tilfredsstillende i et turbulent år fyldt med udfordringer. Det er også ekstraordinært forstået på den måde, at vi ikke kan forvente, at det sker igen.

Det er et resultat, der også kommer lokalsamfundet til gavn. Som forbrugerejet og formålsdrevet virksomhed styrker det Verdo's muligheder for at sætte yderligere fart på den grønne omstilling med for eksempel udrulning af fjernvarme.

2022 blev også året, hvor Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen godkendte energi- og telekoncernen Norlys' overtagelse af Verdo's fibernet, og dermed overgik 26.000 fiberadresser i Randers og Hobro til Norlys.

Og så var det året, hvor vi fik bekræftet, at Verdo er på rette vej med koncernens nye strategi. Det er et arbejde, der blev sat i gang sammen med omlægningen af Verdo til et andels-selskab tilbage i 2020, og som vi sidste år byggede videre på med tre nye strategiske fokusområder: 1) Kompetencer og fremtidens arbejdsplads, 2) Styrket bæredygtig udvikling og 3) Digitalisering og data.

Vi er trådt ind i en ny tid, hvor energi er blevet til sikkerhedspolitik, og hvor den globale opvarmning bliver stadig mere kritisk. Det stiller nye krav til alle aktører i energisektoren, men det er vi klar til at gå i møde, og vi ser grund til optimisme.

Med et styrket økonomisk og strategisk fundament glæder vi os til at fortsætte arbejdet med at gøre en positiv forskel med øget fokus på udviklingen af lokalsamfundet, øget gas-konvertering og øget samarbejde om den grønne omstilling.

Afslutningsvis vil vi gerne sige tak til kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere for året, der er gået. Vi glæder os til samarbejdet i det nye år.

God fornøjelse med Verdo's årsrapport 2022.

Torben Hæg Bonde  
Bestyrelsesformand

Jakob Flyvbjerg Christensen  
CEO

## Ordet til bestyrelsen

Vi har spurgt to af vores bestyrelsesmedlemmer, hvorfor de har valgt at være en del af Verdo's bestyrelse.



Jan Guldmann  
Bestyrelsesmedlem  
siden 2020

Min motivation for at stille op til Verdo's bestyrelse tilbage i 2020 var, at jeg syntes, der var behov for et direkte talerør for de mange tusinde lejere i den almene boligsektor, hvor blandt andet betaling af varme sker helt anderledes end hos private forbrugere. Samtidig havde Verdo behov for ikke kun at bestå af politikere og erhvervsfolk.

Derudover ville jeg gerne gøre en positiv forskel ved at medvirke til at rette op på Verdo's daværende image, som var kendetegnet ved lukkethed og manglende kommunikation til og med forbrugerne. Jeg synes, at der med den nye ledelse og bestyrelse er skabt større tilfredshed blandt forbrugerne, hvilket også har haft en positiv betydning for vores mange dygtige medarbejdere i Verdo.

Jeg har siden 2011 været bestyrelsesformand for Randers Boligforening af 1940 med 2.500 lejere samt administra-

tionselskabet RandersBolig med knap 8.000 lejere og har derigennem opnået mange erfaringer med såvel ledelse som kommunikation, ligesom jeg har været ansvarlig for store regnskaber. Desuden har jeg været valgt som fagforeningsformand siden 1993 og har dermed været ansvarlig for drift og økonomi for op til 8000 medlemmer. Begge dele giver mig en rigtig god ballast i forhold til bestyrelsesarbejdet hos Verdo.

Verdo står over for en meget spændende fremtid, hvor vi skal træffe store beslutninger om nogle helt afgørende valg af fremtidens energiforsyning – det ser jeg helt klart som den opgave, der har højest prioritet i de kommende år. Derudover skal vi fokusere på at sikre en lønsom forretning i Verdo's kommercielle selskaber, der samlet set skal tilføre værdi i form af overskud – et overskud, der kan bruges til gavn for vores forbrugere samt til at give noget tilbage til borgerne i Randers og Herning i form af eksempelvis spon-sorater, sikring af rent drikkevand og et godt skovmiljø de næste 100 år.

Det er også vigtigt, at vi fortsat fokuserer på at blive endnu bedre til at kommunikere direkte og med stor åbenhed til vores forbrugere, pressen og repræsentantskabet. Det får især stor betydning i de næste par år, hvor vi står over for en svær opgave med at forklare forbrugerne i Randers de



*Det bedste ved at sidde i Verdo's bestyrelse er, at jeg har fået mere direkte indsigt i selskabets drift og en større forståelse for såvel den regulative som den kommercielle del af virksomheden, og samtidig har jeg fået direkte indflydelse på flere forhold. Og så er jeg stolt af at have medvirket til beslutningen om at indføre et mere direkte valg af repræsentantskabsmedlemmer – en ændring, der trådte i kraft i forbindelse med repræsentantskabsvalget i foråret 2022.*

Jan Guldmann

stigninger i varmeprisen, der er i vente som en helt naturlig konsekvens af, at de seneste års tilbagebetalinger som følge af de gamle varmesager – der i en årrække har resulteret i kunstige nedsættelser af varmeprisen – snart ophører.

Det bedste ved at sidde i Verdo's bestyrelse er, at jeg har fået mere direkte indsigt i selskabets drift og en større forståelse for både den regulerede som den kommercielle del af virksomheden, og samtidig har jeg fået direkte indflydelse på flere forhold. Det har også været berigende at kunne bidrage til at få Verdo til at fungere som en god og samlet enhed for såvel Randers som Herning, efter vi for nogle år siden blev energiselskab for begge kommuner.

Og så er jeg stolt af at have medvirket til beslutningen om at indføre et mere direkte valg af repræsentantskabsmedlemmer – en ændring, der trådte i kraft i forbindelse med repræsentantskabsvalget i foråret 2022. Det er en god og demokratisk beslutning, som giver større indflydelse for den enkelte forbruger.



## Verdo's bestyrelsesmedlemmer



# Ordet til bestyrelsen

- fortsat



Martin Rubæk  
Bestyrelsesmedlem  
siden 2022

Jeg har valgt at blive en del af Verdo's bestyrelse, fordi jeg synes, det er utroligt spændende at være med til at præge fremtidens Verdo og bidrage til at sætte den strategiske retning. Jeg arbejder i Verdo Energy Systems, og her ser jeg, hvordan markedet indenfor energianlæg skifter konstant. Det gælder biomasse, varmepumper, el og gas. Verdo står over for nogle ekstremt vigtige og spændende valg i forhold til, hvad fremtidens varme skal bestå af, og hvordan vi udvikler vores forretning yderligere.

Jeg har især opnået forudsætninger for at bidrage konstruktivt til bestyrelsesarbejdet gennem min uddannelse

som energiingeniør, hvor jeg har stiftet bekendtskab med noget af det, som er Verdo's kerneforretning – fjernvarme. Desuden har jeg gennem mine snart fire år i Verdo fået et stort kendskab til hele Verdo's forretning gennem samarbejde og projekter med stabsfunktionerne. I den periode har Verdo gennemgået en gennemgribende forandring. Perioden med og lige efter corona var kendetegnet af færre projekter og mindre gang i hjulene, men det er blevet afløst af ekstrem travlhed indenfor alt, hvad der har med varme at gøre, og vi er inde i en rivende udvikling netop nu, hvilket er utroligt lærerigt at være en del af.

Det er dog især arbejdet med Verdo's Samfundskontrakt, bæredygtighed, mission og vision, som motiverer mig. Det er ganske enkelt fantastisk at indgå i et bestyrelsesarbejde, hvor det skinner så tydeligt igennem, at Verdo er en formålsdrevet virksomhed, hvor alt ikke handler om profit. Vi skal selvfølgelig sætte rammen for, at Verdo vokser og er en rentabel forretning, men vi skal gøre det på en ansvarlig måde, hvor vi giver tilbage til lokalsamfundet og sørger for at sikre forbrugerne de bedste priser og høj forsyningsikkerhed.



*Jeg har valgt at være en del af Verdo's bestyrelse, fordi jeg synes, det er utroligt spændende at være med til at præge fremtidens Verdo og være med til at sætte den strategiske retning. Til daglig ser jeg, hvordan markedet indenfor energianlæg skifter konstant. Det gælder biomasse, varmepumper, el og gas. Verdo står over for nogle ekstremt vigtige og spændende valg i forhold til, hvad fremtidens varme skal bestå af, og hvordan vi udvikler vores forretning yderligere."*

Martin Rubæk



Hvis jeg skal pege på Verdo's vigtigste fokusområder i de kommende år, så handler det om, at vi skal styrke de forretningsområder, vi allerede har, og øge kendskabet til Verdo som brand. Der er stor konkurrence på vores marked, især hvad angår kampen om kvalificeret arbejdskraft, og her står vi stærkt, fordi vi kan tilbyde kommende medarbejdere et stærkt formål. Det skal vi fortsætte med, for det bliver vigtigt for fremtidens Verdo.

## Verdo's ejerforhold

Verdo a.m.b.a. er ejet af andelshaverne, som er koncernens varmekorbrugere i Randers og Herning, vandforbrugere i Randers samt de forbrugere, som er tilsluttet elnettet i Kongerslev.

Som andelsselskab arbejder Verdo for at fremme andelshavernes fælles interesser ved at aftage varme, vand og el. Alle andelshavere kan få indflydelse ved at afgive deres stemme i forbindelse med valg til repræsentantskabet efter "én måler-én stemme"-princippet. Der er repræsentantskabsvalg hvert fjerde år.

## Repræsentantskabet

Repræsentantskabet er Verdo's øverste myndighed. Det maksimale antal af medlemmer i repræsentantskabet er 85, som vælges i de tre forsyningsområder Randers (56 medlemmer), Herning (28 medlemmer) og Kongerslev (et medlem). Antallet pr. forsyningsområde er defineret ud fra fordelingen af målere. Pr. 31. december 2022 bestod repræsentantskabet af 70 medlemmer.

## Bestyrelsen

Bestyrelsen i Verdo er valgt af og blandt repræsentantskabet. Bestyrelsen er ansvarlig for selskabets overordnede ledelse og godkender selskabets og koncernens strategi. Bestyrelsen godkender ligeledes koncernens budgetter og regnskaber. Antallet af bestyrelsesmedlemmer er 10 fordelt på tre fra valgområde Herning og syv fra valgområde Randers/Kongerslev. Hertil kommer fire medarbejderrepræsentanter.

## Direktionen

Direktionen i Verdo er ansvarlig for den daglige drift og består af en eller flere direktører, der vælges af bestyrelsen.

Pr. 31. december 2022 bestod Verdo's direktion af CEO Jakob Flyvbjerg Christensen og CFO Kenneth R. H. Jeppesen.



## Verdo i 2022

**5,4 mia.**    **241 mio.**

5,4 mia. DKK i omsætning

241 mio. DKK i resultat efter skat

**530**

530 medarbejdere

**76.000**

76.000 private boliger og erhverv i Randers og Herning får fjernvarme fra Verdo

**26.000**

26.000 husstande i Randers får drikkevand fra Verdo

**6**

6 lokationer i Danmark

**45 %**

45 % mindre CO<sub>2</sub>-udledning på Randers Kraftvarmeværk i 2022 end i 2021 trods flere fjernvarmetilslutninger



**99,2 %**

Verdo fyrer med 99,2 % biomasse på  
Randers Kraftvarmeværk

**22**

Verdo's eNPS-score steg fra  
10 i 2021 til 22 i 2022

**1.265**

1.265 nye tilslutninger til fjernvarme i  
Herning og Randers

**478**

478 undervisningsdage gennemført  
på Verdo Akademi

**1.300**

1.300 daglige opkald til vores Kundecenter  
under energikrisen

**17**

17 datterselskaber i  
Verdo a.m.b.a.

**875.000**

875.000 logins på vores selvbetjeningsløsning Mit Verdo

**3**

3 udenlandske  
lokationer

# Nye måder at organisere sig på internt skaber bedre forudsætninger for strategisk og forretningsmæssig succes

2022 bød på flere organisationsændringer i Verdo med henblik på at sikre, at hele organisationen i fremtiden er bedst muligt rustet til at realisere de ambitiøse målsætninger i Verdo's koncernstrategi.

En fortsat positiv udvikling i Verdo vil ikke blot være til gavn for Verdo's cirka 530 medarbejdere, men i høj grad også for både den grønne omstilling og udviklingen i Verdo's lokalsamfund.

## Ny organisering i Energi og Forsyning – og ny direktør i front

I divisionen Energi og Forsyning bød 2022 på en ny overordnet organisering.

Her valgte vi at samle alle aktiviteter for forbrugskunder i én division, så Verdo Produktion A/S (selskabet bag Randers Kraftvarmeværk) blev integreret med Verdo Varme A/S og Verdo Vand A/S. Desuden blev EL-NET Kongerslev pr. 1. januar 2023 flyttet over i Energi og Forsyning.

Dette var et afgørende skridt hen imod at sikre transparens og åbenhed i vores regulerede selskaber samtidig med, at det

skulle skabe øget samarbejde på tværs i forsyningsdivisionen.

Verdo står i disse år desuden over for en omfattende opgave med at definere fremtidens varmforsyning i Randers og Herning, og den nye organisationsstruktur skulle ligeledes i højere grad understøtte intern vidensdeling mellem produktion og distribution af fjernvarme.

Til at stå i spidsen for denne opgave er Jesper Møller Larsen pr. 1. januar 2023 ansat som ny divisionsdirektør for Energi og Forsyning med ansvar for cirka 110 medarbejdere, heraf tre chefer i direkte reference.

Det kommercielle forretningsområde Elsalg blev sammen med Verdo's kundecenter adskilt fra den regulatoriske forretning og fik sit eget område – Salgs- og Kundecenter – hvor kræfterne er samlet om at sætte kunden i centrum gennem god kundeservice og udvikling af nye produkter og løsninger indenfor grøn strøm og ladestandere.

Den nye organisering har allerede nu vist sit værd i form af blandt andet et nyudviklet koncept for ladeløsninger, nye kundetilbud indenfor grøn strøm og en markant forbedret kundetilfredshed.



Jesper Møller Larsen har i mere end 20 år beskæftiget sig med drift og udvikling af virksomheder og projekter indenfor energi- og forsyningssektoren.



Peter Lønbro Lehm har været ansat i energisektoren i forskellige roller siden 2002.

## Mere hensigtsmæssig intern struktur i Trading-divisionen

Verdo's Trading-division fik ny divisionsdirektør i 2022. Peter Lønbro Lehm tiltrådte i maj 2022 og har sammen med den øvrige ledergruppe i Trading skabt en mere hensigtsmæssig intern struktur.

Den nye struktur betyder, at Trading fremover er opdelt i tre forretningsben: BIO, CARBON og OPERATIONS.

Dette er med til at sikre en stærkere sammenhængskraft mellem selskaberne Verdo Trading og Carbon Partners, og da Verdo Trading og Carbon Partners opererer internationalt, muliggør den nye organisering samtidig optimering af processerne på tværs af selskaber og lande.

## Ny organisering understøtter tværgående arbejdsgange og enklere processer

I Verdo Teknik A/S opererer man først og fremmest på et offentligt udbudsmarked, hvor evnen til at sammensætte de rigtige tilbud, sikre en god projekteksekvering og have styr på prissætningen i både drift og vedligehold samt i projekter er afgørende for at drive en lønsom forretning.

For at understøtte udviklingen af området har vi derfor i 2022 samlet Gadelys og Trafik under ét i afdelingen Teknisk infrastruktur. Den nye organisering skal sikre mere tværgående arbejdsgange samt digital understøttelse og kontinuerlig optimering af arbejdsgange og processer.



# I 2022 så tre nye strategiske fokusområder dagens lys

Verdo's koncernstrategi StepTogether blev søsat i februar 2021, men der er i de seneste to år sket store forandringer i Verdo, i branchen, i det omkringliggende samfund og i resten af verden, og det har helt naturligt givet anledning til, at vi i 2022 genbesøgte nogle af de indsats og forretningsområder, der er centrale for arbejdet med strategien.

Dette "servicetjek" havde til formål at sikre, at alle medarbejdere i Verdo bruger tiden og ressourcerne mest optimalt – altså på de indsats, som giver os de bedste muligheder for at realisere strategiens målsætninger.

Et af resultaterne af servicetjekket blev, at vi var nået i mål med de strategiske fokusområder – i koncernstrategien defineret som Must-Win Battles\* (forkortes herefter til MWB) – der var defineret for strategiperiodens første to år. Der lå derfor en vigtig opgave i at definere nye strategiske fokusområder for resten af strategiperioden, som både adresserer de væsentligste eksterne udfordringer og interne behov og samtidig går på tværs af koncernen og dens forretningsområder.



Strategichef i Verdo, Stine Brøgger Thygesen

Efter en grundig intern proces så Verdo's tre nye strategiske fokusområder med dertil hørende succeskriterier dagens lys i efteråret 2022. De ser ud som følger:

## Kompetencer og fremtidens arbejdsplads

### – Must-Win Battle #1

- Rette kompetencer til fremtidens ambitioner
- Et attraktivt sted at arbejde – i dag og i fremtiden

## Styrket bæredygtig udvikling

### – Must-Win Battle #2

- Skabe konkurrencefordele
- På forkant med lovgivning
- Grønne og ansvarlige leverandørkæder
- Udvikling af grønne produkter og grønne digitale ydelser

## Digitalisering og data

### – Must-Win Battle #3

- Accelerere Verdo's digitale transformation.
- Vi skaber digitale kundeoplevelser, et digitalt mindset og bliver en datadreven organisation.

De tre strategiske fokusområder hænger uløseligt sammen, idet en høj grad af digitalisering er afgørende for, at man kan være en attraktiv arbejdsplads i dag og i morgen og skabe nye muligheder for medarbejderne. Og når vi taler om bæredygtighed, kan man som virksomhed ikke levere på sine ESG-mål uden at have styr på sine data og dokumentation samt være i stand til at udnytte de mange nye digitale teknologier.

\*Must-Win Battles defineres som de afgørende slag, der skal vindes for at nå organisationens vigtigste mål. De skal være tværgående og relevante for flere forretningsområder, og de skal være specifikke og konkrete, så de kan måles.



# Kompetencer og fremtidens arbejdsplads

Rammerne om vores arbejdsliv er i disse år under forandring. Samtidig vil kampen om de rette kompetencer kun blive intensiveret i kraft af færre kvalificerede kandidater på arbejdsmarkedet i fremtiden. Derfor arbejder Verdo målrettet med at styrke virksomheden som en attraktiv arbejdsplads og gjorde i 2022 dette til et strategisk fokusområde.

MWB #1 har som ambition at sikre, at Verdo fortsætter med at tiltrække, udvikle og fastholde de rigtige kompetencer i et attraktivt arbejdsmiljø – i dag og i fremtiden – og samtidig understøtter Verdo's bevægelse mod at være en formålsdrevet virksomhed i 2025.

Baggrunden er, at det i disse år er svært at skaffe kvalificeret arbejdskraft. Samtidig er mulighederne for at skifte job større end nogensinde. Det er mærkbart i Verdo, hvor vi er afhængige af højt specialiseret arbejdskraft, herunder ingeniører, fagligt funderede projektledere og digitale eksperter, der med hver deres faglighed bidrager til arbejdet med at udvikle og implementere vores produkter og løsninger og herigennem er med til at gøre en forskel i den grønne omstilling af samfundet.

Ovenstående udfordring kom blandt andet til udtryk i form af øgede omkostninger til rekruttering i 2022. Dette forventes at fortsætte i årene frem, hvorfor vi nu i højere grad arbejder vedvarende med at skabe en attraktiv arbejdsplads, hvor vi blandt andet klæder medarbejderne på til fremtidens arbejdsmarked gennem individuel udvikling i form af efter- og videreuddannelser og ikke mindst skaber rammerne – fysisk, psykisk og socialt – for et forpligtende og udviklende fællesskab med mærkbare værdier.

## Nytænkning af de fysiske rammer

I den forbindelse indtænker vi også selve organiseringen af arbejdet fremover, og vi indgik derfor i 2022 et samarbejde med arkitektfirmaet Arkitema om på længere sigt at skabe en helhedsløsning for vores hovedsæde i Randers, hvor vi tager højde for fremtidens behov og ønsker til Verdo som arbejdsplads. Derudover vil vi løbende optimere arbejdsforholdene på vores øvrige lokationer, heriblandt i Storvorde, hvor man, ligesom på hovedsædet, oplever pladsmangel. Der planlægges derfor en ny lokation i Aalborg, som samler medarbejderne i Storvorde og Aalborg på ét kontor.

Alt dette kræver overblik over nødvendige kompetencer i forretning og stabe i dag og forecast på forventet behov i fremtiden. Derfor arbejdes der også på at skabe en sammenhængende model og proces mellem på den ene side behovet for kompetencer og på den anden side viden om muligheder og opgaver for at sikre, at vi altid har de rette medarbejdere til at løse de nødvendige opgaver.

Men kampen vindes ikke alene på de indre linjer. Vi skal også fortælle om Verdo's styrker som arbejdsplads eksternt. Derfor skabte vi i 2022 et nyt digitalt karriereunivers, der skal medvirke til at præsentere Verdo som en attraktiv arbejdsplads og dermed hjælpe os i kampen om nye, dygtige og kloge medarbejdere – både nu og i fremtiden.

# Styrket bæredygtig udvikling

En accelereret grøn omstilling stiller endnu større krav til fremtidens virksomheder, når det gælder viden og kompetencer indenfor bæredygtighed. Det gælder i høj grad udvikling af nye teknologier og grønne løsninger, dataforståelse og datasikring, kommunikation og digitalisering.

Derfor lyder vores Must-Win Battle #2: Styrket bæredygtig udvikling.

I styrket bæredygtighed ligger et øget fokus på en strategisk tilgang til bæredygtighed i Verdo. Vi skal gennem en styrket bæredygtig udvikling skabe konkurrencefordele og samtidig være på forkant med lovgivningen. Vi skal sikre grønne og ansvarlige leverandørkæder og fortsat udvikle grønne produkter og grønne digitale ydelser.

## Bæredygtighed på den strategiske agenda

Verdo's arbejde med CSR har igennem det seneste år bevæget sig i retning af en mere samlet ESG-tankegang, hvor Environment, Social og Governance danner rammen for bæredygtig forretningsførelse og -udvikling. Den strategiske forankring er blevet yderligere styrket med ansættelsen af vores Sustainability Manager, Line Risgaard Mortensen, pr. 1. februar 2022. Line og resten af bæredygtighedsteamet er en del af Verdo's Strategikontor, hvilket vidner om den strategiske forankring, som bæredygtighed for alvor har fået i Verdo.

Spørger man Line Risgaard Mortensen, har Verdo i løbet af 2022 oplevet et paradigmeskifte, hvor det strategiske fokus på CSR for alvor er blevet en central del af udviklingen af forretningen. 2022 er brugt på at definere rammerne og sætte målene, så nu ser Verdo frem til, at eksekveringen for alvor sker i 2023.

Etableringen af bæredygtighedsteamet i Verdo er samtidig en afgørende del i vores forberedelse på at imødekomme de stigende krav i blandt andet EU's taksonomi, CSR-direktivet og øvrige direktiver og krav fra EU, som foreskriver en meget præcis og veldokumenteret tilgang til hele vores samfundsansvar.

## Adfærdskodeks sætter retningen

En af indsatserne for at styrke bæredygtighed i Verdo er et øget fokus på vores Code of Conduct. Som international virksomhed med globale værdikæder har vi et samfundsansvar, der rækker ud over vores lokalsamfund og de forhold, vi er vant til i vores del af verden.

For at leve op til både disse forpligtelser og vores ambitioner har vi – med vores bæredygtighedsteam i spidsen – løbende udviklet vores Code of Conduct, der definerer Verdo's krav og forventninger til samarbejdspartnere. Vi anerkender, at vi har et udviklingsarbejde foran os, og vi vil gennem dialog og samarbejde med leverandører og partnere sikre fortsat udvikling.

## Fokus på væsentlighed

For hvert af vores forretningsområder er vi – med involvering af medarbejderne – i gang med at definere vores væsentligheder. Blandt andet de væsentligste indsatser i forhold til at opnå størst mulig CO<sub>2</sub>-reduktion, så vi sikrer, at vi hele tiden bruger kræfterne dér, hvor de giver den største effekt. På den måde hjælper den nye lovgivning, der sætter et endnu større fokus på væsentlighed, til at gøre os skarpere på at sætte de mål, der gør den største forskel.



# Digitalisering og data

I løbet af 2022 har en lang række af Verdo's medarbejdere været på Digital Masterclass for at styrke bevidstheden om vigtigheden af arbejdet med digital transformation samt skabe en fælles terminologi. Det er planen, at flere medarbejdere skal afsted i 2023.

Det intensive uddannelsesforløb er løbende blevet suppleret med ansættelsen af nye digitale kompetencer, som skal være med til at definere og styrke koncernens digitale modenhed og skabe fremtidens Verdo.

Målet er, at Verdo skal ud på en digital rejse, hvor medarbejderne sammen skaber digitale kundeoplevelser og udvikler et digitalt mindset med det resultat, at Verdo bliver en datadreven organisation.

For at understøtte denne rejse er der oprettet to nye afdelinger. Dels afdelingen Digital Forsyning, som blev etableret i 2022, og dels en kommerciel digitaliseringsafdeling, som bliver en realitet i løbet af første halvår 2023 og kommer til at høre under Verdo's Strategikontor.

## **Digital Forsyning ny samarbejdspartner for Energi og Forsyning**

Digital Forsyning er først og fremmest etableret for at understøtte divisionen Energi og Forsyning, som består af de regulerede forretningsområder Verdo Varme og Verdo Vand samt Verdo Produktion. Digital Forsyning er divisionens samarbejdspartner, der faciliterer arbejdet med at forbedre den digitale modenhed. Samtidig hjælper Digital Forsyning med at gennemføre konkrete projekter og digitaliseringsinitiativer.

Et godt eksempel er implementeringen af det nye, digitale opmålingsudstyr til ledningsregistrering i 2022. Her har vi har skabt en mere effektiv og præcis registrering af data, hvor montøren med det nye udstyr opmåler direkte på lokationen, mens man på kontoret kan se opmålingerne i realtid og foretage tilretningerne med det samme. Hvor vi før skulle afvente en teknikers besøg på lokationen, kan vi nu springe mellemedet over. På den måde sparer vi en masse kørsel og mindsker vores CO2-udledning.

Løsningen er dermed endnu et skridt på vejen mod vores grønne omstilling, samtidig med at den letter hverdagen for medarbejderne, sikrer vand af den bedste kvalitet til forbrugerne og bidrager positivt til Verdo's CO2-regnskab.

## **Kommerciel digitaliseringsafdeling skal sikre digitalt løft i de øvrige forretningsområder**

Oprettelsen af en kommerciel digitaliseringsafdeling som en del af Strategikontoret har til formål at understøtte det digitale løft, der skal ske i vores kommercielle forretningsområder, altså Verdo Teknik, Verdo Energy Systems, Verdo Trading og Verdo Go Green.

Afdelingen skal blandt andet understøtte de kommercielle forretningsområder ved at drive forskellige digitaliseringsinitiativer med udgangspunkt i deres forretningsstrategier, definere digitale potentialer og sikre udvikling og problemløsning med fokus på slutkundernes behov.

# Repræsentantskabsvalg resulterede i lavere gennemsnitsalder og flere kvinder

Verdo afholdt i foråret 2022 valg til repræsentantskabet og dele af bestyrelsen. I den forbindelse blev repræsentantskabet udvidet fra tidligere 51 til nu 85 mulige medlemmer, idet Verdo med et større repræsentantskab ønskede at gøre det muligt for flere at stille op og dermed tiltrække både yngre og ældre, mænd og kvinder, den almindelige forbruger og garvede erhvervsfolk.

I forbindelse med valget blev der gjort en målrettet indsats for at tiltrække især flere kvindelige medlemmer og flere unge ud fra deisen, at der blandt Verdo's forbrugere er mennesker i alle aldre og køn. Derfor har vi som målsætning, at vores repræsentantskab i højere grad skal afspejle denne diversitet.

Selv om der efter valget i 2022 stadig er et godt stykke vej til en ligelig køns- og aldersfordeling, var der tydelig fremgang at spore. Således består cirka 25 procent af repræsentantskabet nu af kvinder – 18 ud af 70 medlemmer – hvilket er en stigning på 10 procentpoint i forhold til det tidligere repræsentantskab.

Dertil kommer, at gennemsnitsalderen er faldet med cirka fem år. Det vidner om, at vi har formået at række ud til en større bredde blandt forbrugerne, hvilket kommer både forbrugerne og Verdo til gode.

Hvad angår bestyrelsen, hvor flere af medlemmerne ligeledes var på valg i foråret 2022, blev der ikke ændret på fordelingen mellem mandlige og kvindelige bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen består således fortsat af ni mandlige medlemmer og én kvinde samt fire medarbejderrepræsentanter, hvoraf én er kvinde, og de tre øvrige er mænd.

## Hvad siger de nye repræsentantskabsmedlemmer?

Vi har spurgt nogle af de nytilkomne repræsentantskabsmedlemmer, hvad der fik dem til at søge ind i repræsentantskabet, og om det lever op til forventningerne.



**Oliver Jørgensen**  
**Planlægger**

Jeg blev færdig på universitetet i sommeren 2021, og igennem det meste af min uddannelsestid har jeg haft et ønske om at få erfaringer med bestyrelsesarbejde, så da jeg fandt ud af, der var repræsentantskabsvalg i Verdo, var jeg ikke i tvivl om, at det skulle prøves. Verdo fylder og har fyldt meget i det randrusianske bybillede, og da både energi- og klimakrise samtidig er mere aktuell end nogensinde, var det en oplagt mulighed for at komme helt tæt på som forbruger.

At være med i et repræsentantskab giver indsigt i, hvordan en virksomhed på Verdo's størrelse arbejder, og hvilke strategiske overvejelser man gør sig, når man skal føre nye idéer og initiativer ud i livet. Som forbruger har det også været spændende at få indblik i, hvordan Verdo forsøger at være på forkant med både daglige og fremtidige udfordringer. Samtidig består repræsentantskabet af medlemmer med meget forskellige baggrunde, og det har resulteret i mange interessante drøftelser blandt andet om udviklingen af fremtidens bæredygtige og grønne energikilder.



**Anne Brandborg**  
**Senior Manager, Kommunikation**

Jeg arbejder selv i energibranchen og har derfra også en hel del erfaring med blandt andet repræsentantskab fra "den anden side af bordet". Jeg synes, at det er et overset organ for folk på min alder, og det er en skam, for det er faktisk en virkelig spændende måde at få indsigt i og indflydelse på nogle af de virksomheder, der er kernen i dansk infrastruktur og grøn omstilling. Samtidig ser jeg det som en god måde at indsamle nye erfaringer og udbygge mit netværk på.

Jeg synes, at Verdo befinder sig i en utroligt spændende transformation, hvor der bliver ryddet op i nogle ting og fokuseret. Det er interessant at være en del af og følge med i på lidt tættere hold end via lokalmedierne, og så glæder jeg mig til at lære nogle af de andre medlemmer lidt bedre at kende.



**Lone Maarup Christensen**  
**HR-medarbejder**

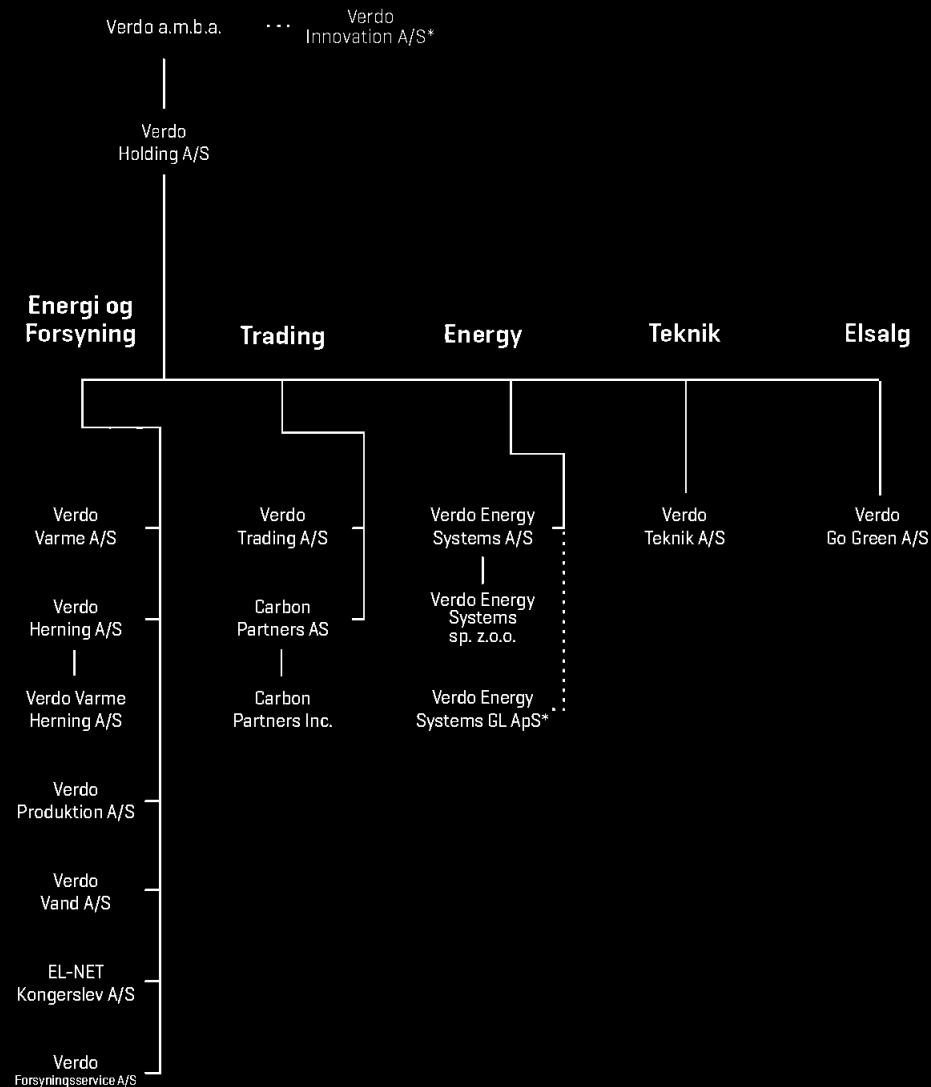
Jeg blev opfordret til at søge ind i repræsentantskabet, da der var valg. Jeg valgte at følge opfordringen, så jeg på den måde både kunne få kendskab til et nyt, spændende område – energibranchen – og udvide mit kendskab til Verdo.

Som repræsentantskabsmedlem får jeg samtidig mulighed for at udvide mit netværk og møde mennesker, som jeg ikke normalt ville støde på. Og så bliver der taget godt hånd om os fra Verdo's side, og vi bliver klædt grundigt på ved repræsentantskabsmøderne. Så alt i alt er det en meget positiv oplevelse.





# Verdo-koncernens selskaber og struktur



\*Selskaber under redlukning

# Verdo's Samfundskontrakt

Som virksomhed har vi et ansvar. Et ansvar for at bidrage til de lokalsamfund, vi er en del af. I Verdo har vi forpligtet os til at gøre det gennem vores Samfundskontrakt.

Samfundskontrakten definerer Verdo's indsats indenfor både klima og miljø samt social, økonomisk og ledelsesmæssig bæredygtighed. Udgangspunktet er en gensidig interesse og afhængighed mellem virksomheder og samfund, som bevirker, at vi skaber forandringerne sammen – til gavn for alles bedste.

For virksomhederne er det således afgørende med et velfungerende samfund, der skaber tryghed, muligheder og en stærk infrastruktur for at sikre fortsat vækst – og

dermed virksomhedernes eksistensgrundlag. Omvendt er samfundet interesseret i succesfulde og konkurrencedygtige virksomheder, der kan understøtte samfundet økonomisk. Samfundskontrakten er således med til at cementere vores ansvar over for både kunder, lokalsamfund, samarbejdspartnere og ikke mindst hinanden som kollegaer i Verdo.

Samfundskontrakten blev vedtaget i 2021, og i 2022 fik den for alvor luft under vingerne – en udvikling, som vi vil sætte endnu større fokus på i 2023. Samfundskontrakten er forankret i Verdo's koncernstrategi, StepTogether, og de konkrete initiativer og indsats er indarbejdet i vores forretningsplaner og -mål.

Vi er sat på jorden med Samfundskontrakten som vores fødselsattest. Vi har derfor en forpligtelse til at sætte os i kundernes, vores egne, lokalsamfundets og partneres sko for at levere den ekstra og langsigtede dimension, som er vores formål.”

Torben Hæg Bønde, bestyrelsesformand



# Samfundskontrakten bygger på fire centrale løfter



## Kunder

– en enkel hverdag

- Vi gør os umage med at forstå og levere på kundernes behov, så vi kan gøre det nemt at være kunde.
- Vi leverer bæredygtig og sikker forsyning til konkurrencedygtige priser.
- Vi er ordentlige og ønsker en tillidsbaseret relation til vores kunder.



## Samfund

– lokal udvikling

- Vi giver tilbage og bidrager til udvikling af vores lokalsamfund.
- Vi skaber et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv.
- Vi udvikler og deler viden samt støtter projekter for bæredygtig omstilling.



## Medarbejdere

– et udviklende fællesskab

- Vi klæder medarbejdere på til fremtidens arbejdsmarked gennem individuel udvikling og mulighed for stort ansvar.
- Vi skaber rammerne for et forpligtende fællesskab og engagerede medarbejdere, hvor vi dynamisk arbejder mod ambitiøse fælles mål.
- Vi skaber en attraktiv arbejdsplads med et stærkt bæredygtigt formål.



## Partnere

– langsigtede relationer

- Vi er transparente og fleksible i samarbejdet.
- Vi sætter barren højt og stiller krav til konkurrencedygtighed, leverancer, arbejdsforhold mv.
- Vi arbejder for tætte relationer og langsigtede fordele.

## Status på historiske sagsforhold

Verdo har i en årrække haft flere uafklarede historiske sagsforhold, som strækker sig tilbage til år 2000.

Der er tale om sager, som ligger udover de forespørgsler, der er en del af det generelle tilsyn med alle selskaber i energisektoren, som Forsyningstilsynet løbende foretager.

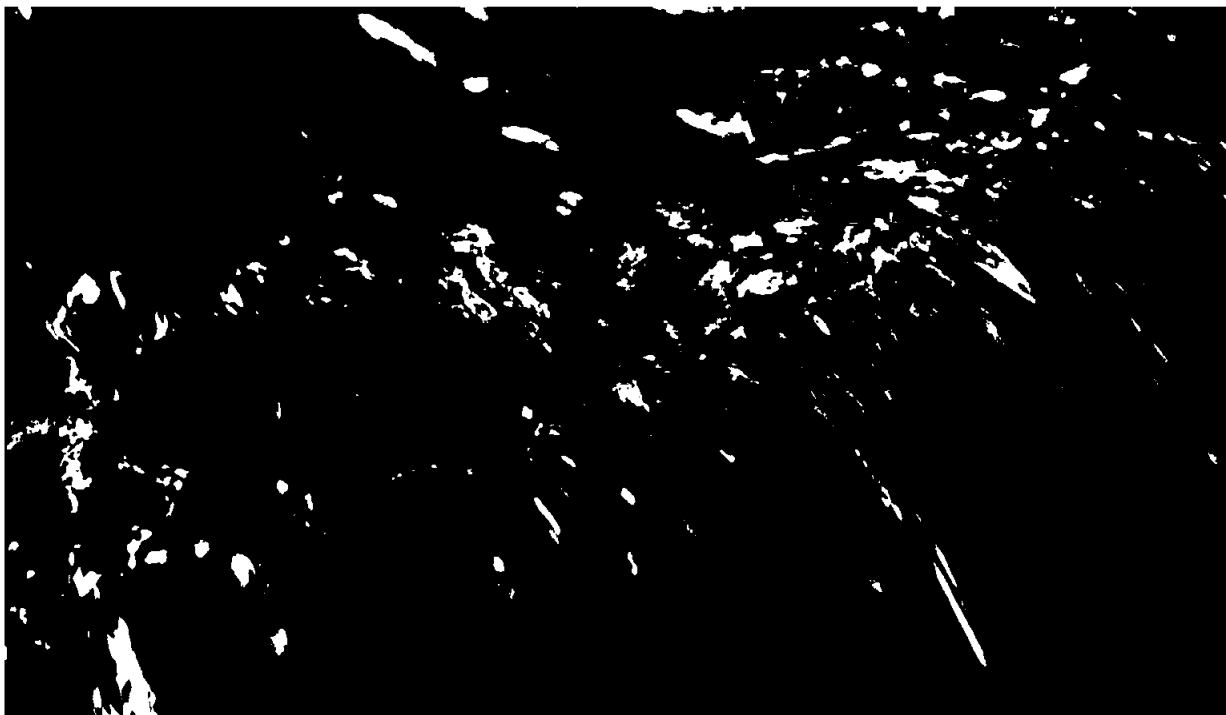
Efter en målrettet indsats er det lykkedes at få afdækket de fleste af de historiske sagsforhold, så forretningen i stadig stigende grad kan fokusere på de strategiske mål.

Sagerne er blevet håndteret i åben dialog med myndighederne og med ambitionen om hurtig afklaring.

Ligeledes har Verdo i 2022 accelereret tilbageførslen af beløb, som tidligere er blevet opkrævet for meget, så Verdo forventer at afvikle tilbageførslen fra afgjorte sager et år før tid i forhold til de tidsrammer, der er sat af Forsyningstilsynet.

Verdo afventer fortsat Forsyningstilsynets behandling af enkelte tilbageværende historiske sagsforhold\*. De fleste af sagerne er dog afsluttet. I løbet af 2022 blev der truffet afgørelse i følgende sager:

\* Vi henviser desuden til regnskabsnote 1 for yderligere information om igangværende sager.



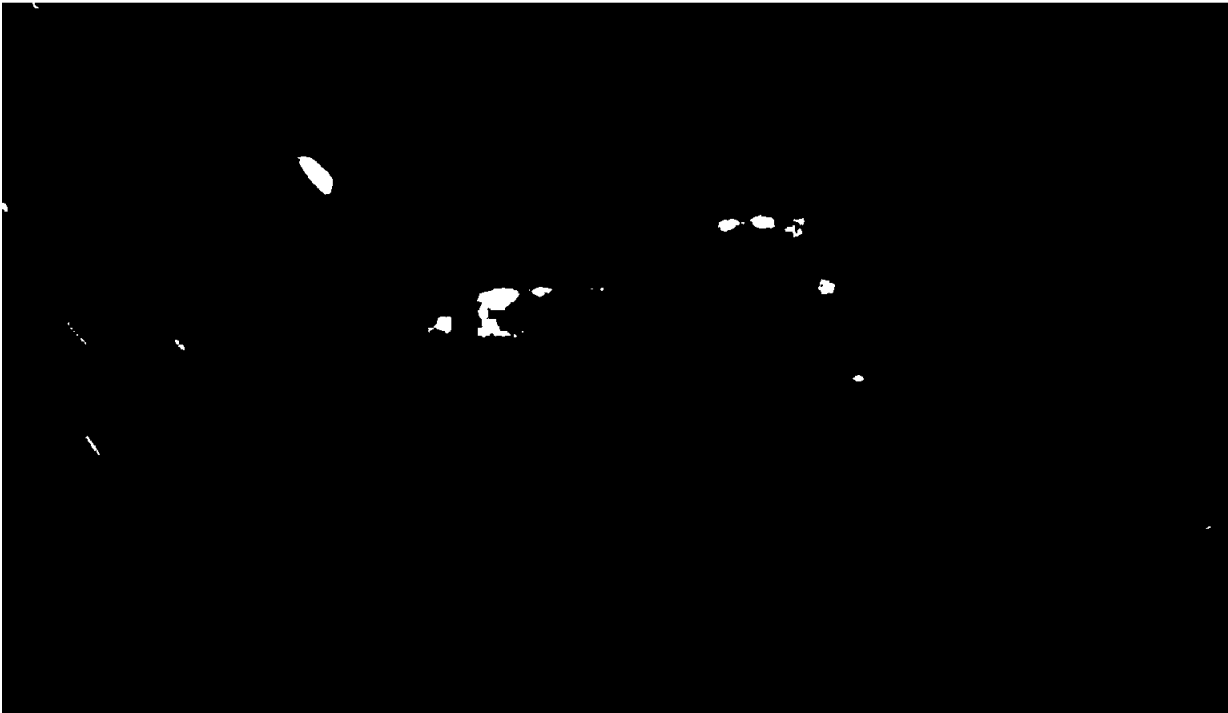
## Anvendelse af cash pool

Forsyningstilsynet fremsendte i december 2022 afgørelse i en sag vedrørende klager over Verdo's anvendelse af midler i cash pool for regulerede selskaber. Verdo fik medhold i lovligheden af ordningen, og Forsyningstilsynet fandt ikke, at der via cash pool-ordningen var ført midler fra Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S over i andre selskaber i Verdo-koncernen, eller at Verdo på anden måde havde stillet midler til rådighed for sådanne andre selskaber i strid med varmforsyningslovens § 20, stk. 1. Sagen er dermed afsluttet.

## Vandtakster

Tilbage i 2015 erkendte Verdo Vand A/S en fejl, hvor finansielle omkostninger fejlagtigt var indregnet i prisloftet for vandtaksterne for 2013 og årene efter. Dengang blev der efter aftale med Randers Kommune påbegyndt tilbageførsel til forbrugerne af det beløb, der var opkrævet for meget.

I 2022 opstod der fra Randers Kommunes side et ønske om en ekstra gennemgang af vandtaksterne helt tilbage fra 2000. Da gennemgangen ikke gav anledning til yderligere anmærkninger, blev sagen afsluttet igen. Tilbageførslen, som blev igangsat i forbindelse med aftalen fra 2015, bliver afsluttet i 2024.







84,7 %  
Korrigeret

2.971.906  
Korrigeret

5.488.854  
Korrigeret

**86,4 %**

Nettoomsætning

**2.909.931**  
2021

**5.423.823**  
2022

122,2 %  
Korrigeret

213.284  
Korrigeret

473.834  
Korrigeret

**170,2 %**

EBITDA

**151.309**  
2021

**408.803**  
2022

87.136  
Korrigeret

300.151  
Korrigeret

Årets resultat af  
fortsættende aktiviteter

**25.161**  
2021

**235.120**  
2022

**10,4 %**

Egenkapital

**822.171**  
2021

**907.293**  
2022

**4,0 %-point**

Soliditet

**25,6 %**  
2021

**29,6 %**  
2022

Alle beløb på siden er i t.DKK og før ophørende aktiviteter.

Korrigerede hovedtal og nøgletal er beregnet efter regulering for særlige poster jf. regnskabsnote 3, side 93.

# Turbulent omverden påvirkede Verdo's resultater i 2022 – på godt og ondt

af CFO Kenneth R. H. Jeppesen

2022 blev præget af en række særlige, ja nærmest ekstreme begivenheder. I februar angreb Rusland Ukraine i en krig, der siden har sat store spor i Europa. Krigen, følgerne af flere år med en verdensomspændende coronapandemi samt pressede logistikkæder var alt sammen med til at fremkalde det, der ofte omtales som en "energikrise".

Parallelt med, og forstærket af, energikrisen sås for første gang i mange år en betydelig inflation. Det har i årets løb også ført til stigende renter.

På trods af alle de ekstreme hændelser har både dansk og europæisk økonomi klaret sig forbavsende godt. Der er fortsat meget lav arbejdsløshed, og i mange sektorer er der reelt mangel på kvalificeret arbejdskraft. Efterspørgslen er ikke faldet i det omfang, krisen og inflationen kunne indikere, men dog er energiforbruget i Danmark faldet forholdsvis markant for de private husstande – omkring 10 procent i forhold til tidligere år – hvilket vi også har mærket i Verdo.

## Resultat

Verdo var i den grad påvirket af ovenstående i 2022 på både godt og ondt. Priserne på energimarkederne steg voldsomt i årets løb og toppede i tredje kvartal. Koncernens omsætning blev på 5,4 mia. DKK, og driftsresultatet (EBITDA) landede på 409 mio. DKK. Begge dele langt højere end tidligere år og langt højere end budgetteret.

Årets resultat efter skat lander på 238 mio. DKK.

Resultatet er primært skabt af et exceptionelt godt år for Verdo Trading A/S, hvor der har været stor efterspørgsel efter både træpiller og carbon-produkter, samt en positiv udvikling i Verdo Produktion A/S, hvor vores kraftværk har haft rekordindtjening på elproduktion.

Omvendt har Verdo Teknik A/S været hårdt presset af udviklingen. Dels steg næsten alle råvarer voldsomt, og dels fik kommunerne – som er vores kunder indenfor gade- og trafiklys – ikke flere penge på trods af inflationen. Derfor så vi et stort fald i opgavemængden og dermed også i omsætning og lønsomhed.

Verdo Energy Systems A/S har haft et år med svag aktivitet, men til gengæld et meget højt salg, hvorfor der er forventninger om, at en række svære år for Verdo Energy Systems A/S vil blive afløst af nogle år med højere omsætning.

På trods af stærkt stigende elpriser – eller måske netop derfor – har året været udfordrende for Verdo Go Green A/S. Dels har en række privatkunder valgt at skifte fra fastpris-til flex-el [flex-el er strøm, der købes på variabel pris].

Balancesummen er faldet, da frasalget af Verdo Tele blev gennemført i 2022. Omvendt steg egenkapitalen og soliditeten på baggrund af årets resultat, så egenkapitalen nu er på 907 mio. DKK, og soliditeten er 30 procent. Begge dele er en tilfredsstillende udvikling.

## Kommerciel og reguleret forretning

Driftsresultatet (EBITDA) i Energi og Forsyning – altså koncernens regulerede områder – blev på 295 mio. DKK, mens de kommercielle områder Verdo Trading A/S, Verdo Energy Systems A/S, Verdo Teknik A/S og Verdo Go Green A/S endte på 169 mio. DKK.

Samlet set har både de regulerede og kommercielle forretningsområder klaret sig bedre end i 2021 og ligeledes bedre end budgetteret. På den baggrund kan det konkluderes, at de ekstreme udsving i samfundsøkonomien og energimarkederne har haft en positiv effekt på Verdo-koncernen.



Soliditeten for de regulerede selskaber udgør 25 procent, mens den for de kommercielle – og konkurrenceudsatte – selskaber lander på 48 procent.

#### Effekten af de høje energipriser

Mens de høje priser på energi og råvarer har bidraget meget positivt til koncernens omsætning og resultat, har de også påvirket arbejdskapitalen. Arbejdskapitalen har periodevist været meget høj i løbet af året. Det gælder særligt, fordi Verdo Trading A/S og Carbon Partners AS begge har afviklet store kontrakter, hvilket også gør sig gældende for Verdo Go Green A/S, hvor de høje priser har betydet, at koncernens arbejdskapital har været væsentlig højere end tidligere.

Verdo har en god styring af likviditet og arbejdskapital, og det har derfor været muligt at udvide koncernens kreditfaciliteter periodevist. Med de periodevise udvidelser har Verdo haft den nødvendige likviditet til at forfølge alle interessante kontrakter i markedet. Det har i den grad vist det gode og tillidsfulde samarbejde med koncernens banker. Alle kreditrammer er nu normaliserede.

#### Afslutning af fire gamle varmesager

Umiddelbart efter årets afslutning blev Verdo enig med Forsyningstilsynet om at korrigere varmepriserne med samlet set 65 mio. DKK. Det drejer sig om skat, der har været indregnet i varmepriserne som følge af de beløb, som Verdo uberettiget har opkrævet i tidligere år. Det skal nu aftales med Forsyningstilsynet, hvornår og hvor hurtigt de 65 mio. DKK skal tilbageføres til varmekunderne i Randers. Beløbet er hensat i årets regnskab. Afgørelsen sætter endeligt punktum for fire gamle sager i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S.

Der er i årets løb kommet enkelte forespørgsler, men ikke fremkommet nye sager, hvor der forventes at ske tilbagebetalinger. Dermed er den hensættelse, som blev foretaget i 2021 i Verdo Produktion A/S vedrørende perioden før 2010, samt hensættelsen vedrørende energisparetiltag i Verdo Go Green A/S de eneste endnu ikke afgjorte forhold. Der er en god dialog med Forsyningstilsynet.

Verdo Vand A/S' vandtakster fra 2020 og frem til nu blev endeligt godkendt i 2022 uden nogen korrektioner, og dermed anses vandtaksterne for afklaret.

Det er en stor tilfredsstillelse for Verdo at få afsluttet de gamle sager, idet de påvirker både vores kunder og koncernen negativt. Vi samarbejder aktivt med alle myndigheder for at få afsluttet de sidste udestående.

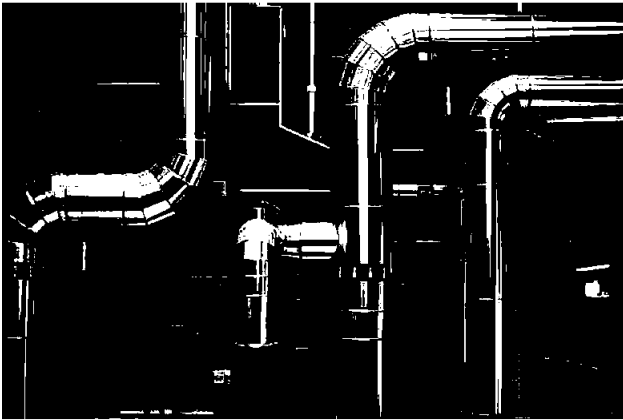
#### Usikkerheder ved indregning og måling

##### Forrentning af indskudskapital i perioden 2000–2009 for Verdo Produktion A/S.

Tilbage i 2021, i forbindelse med, at koncernens produktionselskab undersøgte andre, lignende forhold for perioden 2010–2017, blev der konstateret indikationer på, at Verdo Produktion A/S i perioden 2000–2009 har indregnet en forrentning af indskudskapital på op mod 69 mio. DKK. Det er ikke lykkedes at identificere en direkte lovhjemmel til at foretage denne forrentning, og derfor er der på baggrund heraf indledt drøftelser med Forsyningstilsynet.

Drøftelserne er fortsat gennem 2022, men det er fortsat ikke muligt at konkludere, hvornår drøftelserne forventes afsluttet. Derfor har Verdo Produktion A/S fortsat indregnet den hensættelse, der blev foretaget i 2021, svarende til hele den identificerede forrentning.





### Output-modellen

Forsyningstilsynet har i 2021 rettet henvendelse til koncernen om den i branchen sædvanlige metode for fordeling af omkostninger mellem elproduktion og varmeproduktion – "output-modellen".

Koncernen er fortsat i dialog med Forsyningstilsynet om anvendelsen af modellen. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere, hvorvidt henvendelsen kan medføre økonomiske konsekvenser for koncernen.

### Renter på eksterne kreditforeningslån

Koncernen modtog i 2022 spørgsmål fra Forsyningstilsynet vedrørende indregning af renter i prisetervisninger i koncernens produktionsselskab. Drøftelserne omhandler Verdo Produktion A/S' renter på lån optaget hos eksterne kreditinstitutter som følge af en ændring i praksis ved opgørelsen af renter i prisetervisningen i 2018.

Det er koncernens vurdering, at ændringen af Verdo Produktion A/S' praksis er korrekt, og renterne kan ses som nødvendige omkostninger og dermed medtages med varmeproduktionens andel. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de regnskabsmæssige konsekvenser, eller hvornår drøftelserne forventes afsluttet. Der er således ikke sket indregning på baggrund heraf.

### Hændelser efter regnskabet afslutning

Krigen i Ukraine er fortsat ind i 2023, og der er på nuværende tidspunkt ingen indikationer på, hvornår krigen slutter. Det har medført, og vil fortsat medføre, en større volatilitet i både markedspriser og renter, end hvad vi har været vant til de sidste mange år. Der er dog konsensus om, at renterne vil være på et generelt højere niveau end tidligere år, og det vil naturligvis påvirke koncernens kreditter.

Verdo står dog godt rustet til at håndtere disse udsving, for dels er den finansielle gearing (forholdet mellem indtjening og rentebærende gæld) væsentlig lavere end i tidligere år, og dels er gælden generelt faldende. En finansiell gearing på 0,4 er meget tilfredsstillende og langt under vores målsætninger.

Efter regnskabsårets afslutning har vi set et markant dyk i energipriserne – særligt for el, gas og træpiller – mens flis fortsat handles til høje priser. Det har haft stor betydning for resultaterne i de første måneder af 2023, hvor det har været nødvendigt at afhænde enkelte produkter med tab.

Vi forventer et resultat, der ligger under budgettet for 2023 med baggrund i de faldende energipriser. Men dermed også et resultat, der vil være væsentlig lavere end i 2022.

Samlet set finder vi udviklingen i koncernens aktiviteter, resultater og nøgletal tilfredsstillende, og vi forventer at fortsætte eksekveringen af strategien "StepTogether" i de kommende år.



## HOVEDTAL OG NØGLETAL

	2022 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>RESULTAT</b>					
Årets omsætning	5.488.854	2.971.906	2.347.640	3.106.900	2.365.226
Nettoomsætning	5.423.823	2.909.931	2.437.610	2.615.643	2.365.226
EBITDA	408.803	151.309	83.254	98.643	257.344
Resultat af primær drift	271.977	19.873	-376.858	-270.799	96.022
Resultat af finansielle poster	-21.557	-35.683	-27.724	-19.698	-12.455
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	250.420	-15.810	-404.582	-290.497	83.567
<b>Årets resultat</b>	<b>238.156</b>	<b>158.917</b>	<b>-407.565</b>	<b>-267.772</b>	<b>66.595</b>
<b>BALANCE</b>					
Sæmlede aktiver	3.066.499	3.207.660	2.837.911	3.301.382	2.880.603
Investering i materielle aktiver	153.671	142.991	193.431	144.931	144.931
Egenkapital	907.293	822.171	571.941	970.432	1.261.907
<b>LIKVIDITET</b>					
Nettopengestrøm fra:					
Driften	308.322	-119.955	227.666	-85.486	321.099
Investeringer	196.554	-118.847	-196.252	217.869	-89.508
Finansiering / afdrag	-36.599	-48.277	-44.004	-32.467	-53.328
Årets likviditetsvirkning	468.277	-287.079	-12.590	99.916	178.263
<b>NØGLETAL</b>					
Bruttomargin	16,2%	20,0%	20,6%	4,8%	25,4%
Bruttomargin, korrigeret	16,0%	19,6%	17,5%	4,8%	25,4%
EBITDA-margin	7,5%	5,2%	3,4%	3,8%	10,9%
EBITDA-margin, korrigeret	8,6%	7,4%	1,7%	3,8%	10,9%
Finansiell gearing	0,5	4,6	5,0	4,5	2,1
Finansiell gearing, korrigeret	0,4	3,2	-	4,5	2,1
Egenkapitalens forrentning	27,5%	22,8%	-52,8%	-23,8%	5,2%
Egenkapitalens forrentning, korrigeret	34,7%	13,6%	-16,7%	-23,8%	5,2%
Soliditetsgrad	29,6%	25,6%	20,2%	29,4%	43,8%

### Beregning af nøgletal

Nøgletallene er beregnet efter Finansforeningens anbefalinger, og definitioner fremgår af anvendt regnskabspraksis. Årets omsætning og korrigerede nøgletal er beregnet efter regulering for særlige poster jf. regnskabsnote 3, side 93.



# Verdo-koncernens forretningsområder



## Energi og Forsyning

Energi og Forsyning leverer rent drikkevand til cirka 26.000 husstande i Randers og fjernvarme baseret på certificeret bæredygtig biomasse til omkring 38.000 husstande i Herning og 38.000 i Randers.\*

Fra 1. januar 2023 indgår EL-NET Kongerslev ligeledes i divisionen. Her leveres elnet til omkring 870 husstande i Kongerslev by.

### Varme Randers og Varme Herning

Verdo har i årevis arbejdet med at udbygge fjernvarmen til nye områder og konvertere eksisterende områder fra blandt andet naturgas. Men i 2022 er fjernvarme i den grad kommet højt op på den politiske dagsorden som følge af energi- og forsyningskrisen, og fjernvarmen kommer i årene fremover til at spille en nøglerolle i forhold til sektorkobling og udbygning af grønne energianlæg og bliver dermed helt afgørende for den grønne omstilling af Danmark.

Fra politisk side ønsker man at udfase naturgassen i Danmark – både af hensyn til den grønne omstilling og på grund af krigen i Ukraine, som i perioder har sendt naturgasprisen på himmelflugt. Dette kombineret med usikkerheden i forhold

til, om der er naturgas nok, har fået efterspørgslen på fjernvarme til at eksplodere.

- Ser man på Verdo's fjernvarmeområder, er det særligt i Randers, at interessen for at få fjernvarme har været overvældende. Men både i Randers og Herning har 2022 været et rekordår for Verdo Varme, hvor der endte med at blive tilsluttet i alt 1.265 nye kunder, hvilket oversteg en ellers ret ambitiøs målsætning om at tilslutte 1.000 nye kunder på et år.
- Naturgaskonverteringer i de to industriområder Sdr. Borup og Alsvej ved Randers er tæt på at være færdiggjort. Her blev der tilsluttet mere end 110.000 kvadratmeter erhvervsareal til fjernvarme.
- Også naturgaskonverteringer i byområderne Over Hornbæk og Neder Hornbæk i udkanten af Randers er gået over alt forventning. Målsætningen for året var konvertering af 250 huse, men i Q1-Q3 2022 var vi en smule bagud. En flot slutspurt i Q4 med hele 190 konverteringer betød imidlertid, at vi nåede over målet og konverterede i alt 370 huse fra naturgas til fjernvarme alene i disse to områder.



\* Husstande inkluderer både private boliger og erhverv.



I 2022 blev der desuden udarbejdet skitseprojekter til konvertering af yderligere to byer ved Randers: Romalt og Stevnstrup.

- I Herning blev der i 2022 projekteret et naturgaskonverteringsprojekt i industriområdet ved Taksvej, og det forventes, at det kan gennemføres fysisk i 2023.
- Ligeledes i Herning blev der med baggrund i et EU-udbud gennemført et stort fjernafledningsprojekt, hvor de fleste fjernvarmemålere blev skiftet, og hvor et radionetværk til hjemtagning af data blev etableret, så det bliver muligt at fjernaflede alle Verdo's 21.000 fjernvarmemålere. Projektet forventes afsluttet medio 2023 og kører efter planen både økonomisk og udførelsesmæssigt.
- Desuden blev en ny, stor varmecentral ved Gødstrup i Herning projekteret i 2022. Varmecentralen er nødvendig for, at Verdo kan forsyne de mange kommende byggeomdninger syd for det nye regionshospital i Gødstrup. Centralen forventes opført i 2023.
- I både Randers og Herning har der været høj forsynings-sikkerhed med stabil drift i hele 2022. Kunderne har desuden oplevet, at fjernvarmeprisen har været lavere end landsgennemsnittet i både Randers og Herning. Desværre oplevede vi kraftigt stigende priser på brændsler sidst i 2022, hvilket er medvirkende til stigende priser i 2023.
- Gennem hele året var der i Varme stort fokus på at opbygge en organisation, som kunne planlægge og gennemføre de mange fjernvarmekonverteringer i Randers. Dette skal blandt andet ses i lyset af, at stor mangel på nødvendige fjernvarmeprojektledere og stærkt stigende priser på rørmaterialer, jord- og smedeentrepriser vanskeliggjorde arbejdet med at gennemføre naturgaskonverteringer og tilslutning af nybyggede huse.
- I Verdo er der i 2022 arbejdet målrettet med at planlægge, hvordan fremtidens varmforsyning skal se ud – både i Herning og Randers. Arbejdet pågår under titlen "Fremtidens Energi". I begge byer forventes de nuværende kraftværker udfaset i perioden 2034-2036. I samarbejde med Verdo Produktion A/S analyserer en arbejdsgruppe derfor alle kendte og fremtidige opvarmningsmetoder med henblik på at have en færdig plan for indfasning af de nye grønne teknologier, som skal fremstille fremtidens fjernvarme, klar i 2025. Parallelt med dette forhandler Varme med Ørsted om en ændring af det nuværende samarbejde – et samarbejde som bygger på den varmekontrakt, vi har med Ørsted, og som løber frem til juni 2034. Vi vil forsøge at forene vores ønske om at producere en stor del af fremtidens energi og fjernvarme på egne VE-anlæg med en kontraktforlængelse med Ørsted, hvor Herningværket levetidsforlænges til 2044.



## NØGLETAL: Energi og Forsyning

Alle til er i TDKK	2021	2022
Omsætning	812.047	1.104.021
EBITDA	155.974	294.621
Årets resultat	89.098	168.392
Investeringer	107.449	130.114
Egenkapital	329.327	566.568

Tabel omfatter:

Verdo Produktion A/S, Verdo Varme A/S, Verdo Herning A/S, Verdo Varme Herning A/S, Verdo Vand A/S, El-NET Kongerslev A/S og Verdo Forsyningservice A/S.

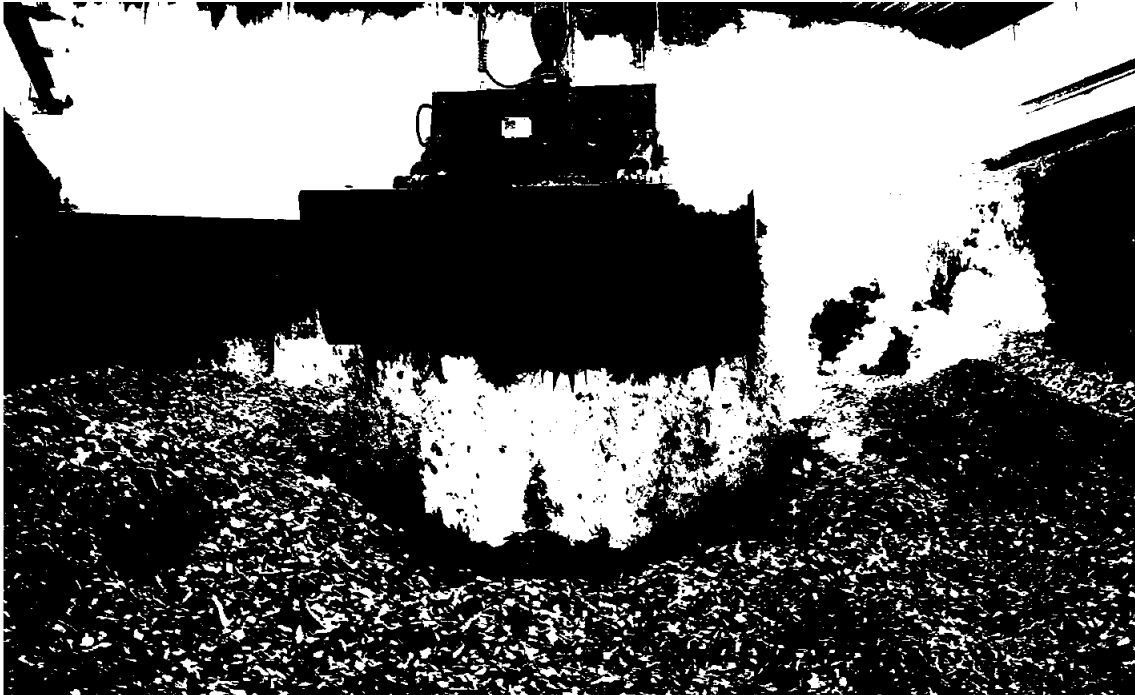
## Vand og Digital Forsyning

Et ønske om øget kundeservice og mere effektive arbejds-gange har medført en højere grad af digitalisering i forsyningen i 2022. Det forventes, at digitale projekter, som forbedrer kundeoplevelsen, tager fart i 2023 og i årene fremover.

- Rammen for den digitale infrastruktur i Verdo blev skabt i 2022, hvor koncepter blev opfundet, afprøvet og sat på skinner, og en lang række medarbejdere var på uddannelse i "Digital Masterclass" i samarbejde med DI2X, så organisationen er klædt på til den digitale rejse.
- I løbet af året blev flere digitale projekter desuden søsat, blandt andet et projekt, som skal opnå en bedre kundeservice og bedre afkøling af fjernvarmevandet hos kunderne.
- I Verdo Vand A/S har man i 2022 især arbejdet med at finde en ny kildeplads som afløser for Oust Mølle kildepladsen og et nyt vandværk som erstatning for Bunkedal og Østrup Skov-vandværkerne. Status er, at der er givet tilladelse til at bygge et nyt vandværk øst for Randers, og der arbejdes videre med projektet i de kommende år.
- Der er desuden indgået en driftsaftale med Dronningborg Vandværk, ligesom Verdo Vand A/S indgik i et fælles udviklingsprojekt med AAU/Grundfos vedrørende solcelledrift og beholderdrift.

## Produktion

- 2022 har været præget af ekstraordinært høje elpriser, hvilket har resulteret i både høj omsætning og indtjening og dermed et rekordresultat for Verdo Produktion A/S, som producerer strøm på kraftvarmeværket i Randers.
- Der har gennem hele året været stort fokus på forsynings-sikkerhed (med udvidet beredskab til følge) samt på optimering af elproduktion og høj virkningsgrad.
- Centralen på Bronzevej i Randers er i 2022 ombygget til også at kunne varetage en booster-funktion, hvilket skal bidrage til varmeforsyningen sydvest for motorvej E45.



## Trading

Trading-divisjonen har et vedvarende fokus på kvalitet, bæredyktighet og leveringssikkerhet og tilbyder et sterkt sortiment af brændsler og biomasse nationalt samt kul- og koksprodukter på det globale marked. Kunderne er primært forhandlere, industrien og energibranchen, der arbejder professionelt med opvarmning og energiproduktion.

- Et usædvanligt og historisk år. Sådan kan 2022 hurtigt indrammes for Trading-divisjonen. Økonomisk oplevede divisjonen samlet set en rekordstor fremgang på alle parametre. Det vil sige omsætning, EBITDA og årets resultat, som alle også endte væsentligt over det forventede i forhold til budget. Faktisk opnåede Trading-divisjonen det bedste resultat nogensinde siden etableringen i 2003 med et overskud på 176 mio. DKK efter skat.
- Resultatet skyldes først og fremmest Trading-divisjonens evne til at manøvrere i et marked præget af store udsving i pris, udbud og efterspørgsel. Hvor efterspørgslen på biomasse aftog i løbet af året, har markedet med handel af energikul og industrikul fra primært USA til Europa ikke tabt momentum, hvilket i høj grad har bidraget positivt til regnskabet. Her bestod hovedparten af Tradings handel, cirka 60 procent, af industrikul til både industrielle kunder og legeringsindustrien til stål og aluminium samt til videreforarbejdelse til brug i for eksempel solceller og mikrochips.
- 2022 har budt på flere andre milepæle. Blandt andet fik Trading ny direktør i kraft af Peter Lønbro Lehm, der tiltrådte 1. maj. Det gav samtidig anledning til en ny organisering i Trading, som blandt andet har bevirket, at der kunne skabes et større og vedvarende fokus på at sikre en bedre sammenhængskraft mellem Trading og datterselskabet Carbon Partners. Procesoptimering på tværs af selskaber og lande har været et stort omdrejningspunkt, hvor der er blevet udviklet på at skabe et stærkere, fælles systemlandskab som understøttelse til optimeringer, automatiseringer og rapporteringer. Dette arbejde vil fortsætte i 2023.

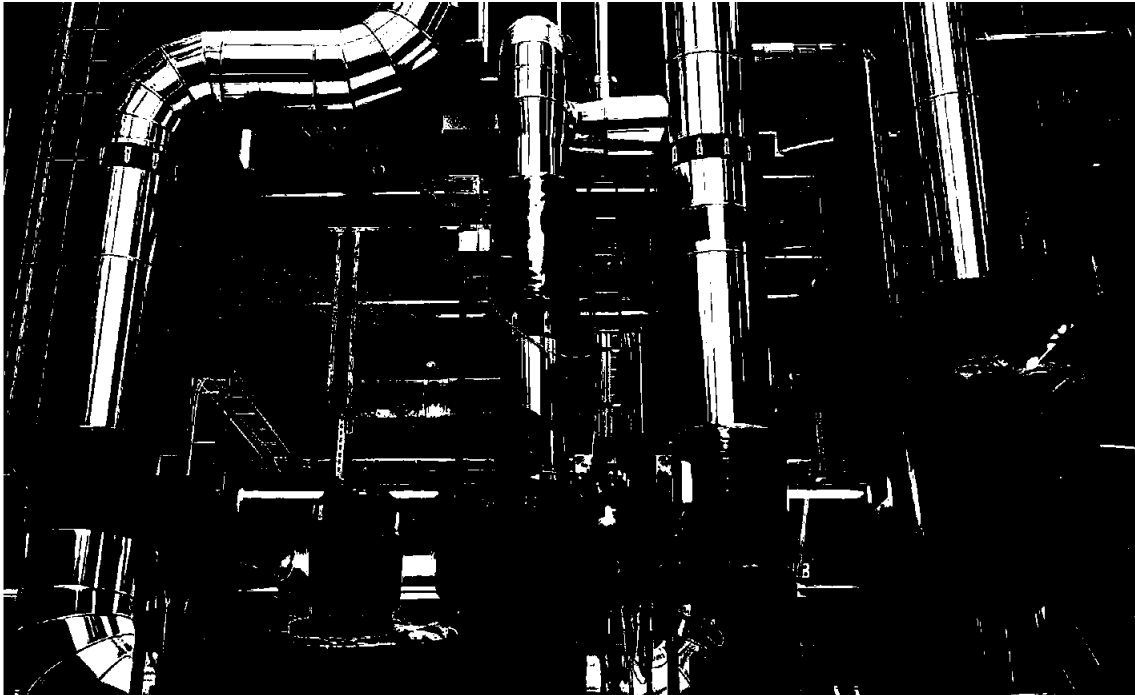


## NØGLETAL: Trading

Alle til er i TDKK	2021	2022
Omsætning	1.738.744	3.966.200
EBITDA	44.303	208.857
Årets resultat	14.702	175.623
Investeringer	1.074	4.072
Egenkapital	226.268	392.072

Tabel omfatter:  
Verdo Trading A/S og Carbon Partners AS  
(inkl. datterselskab Carbon Partners Inc.)

- Trading har igennem en årrække forpligtet sig selv og leverandører til at leve op til internationale krav til bæredygtighed, dokumentation og certificeringer. I 2022 satte Trading så nye og mere ambitiøse mål, idet der både blev udarbejdet en Code of Conduct for Carbon Partners og Verdo Trading for derigennem at sikre ansvarlighed overfor klima, miljø og mennesker i hele forsyningskæden - fra udvinding til leverance. Den nye Code of Conduct bliver introduceret i Trading-divisionen i løbet af 2023.
- Et andet udvalgt nedslagspunkt for året er, at Trading den 2. marts stoppede for al samhandel med Rusland efter udbruddet af krigen mod Ukraine. I stedet for russisk brændsel har Trading med succes intensiveret sourcingarbejde i blandt andet Baltikum uden at slække på certificeringskravene. Her har Trading opbygget lagre i Riga og Liepaja.
- Et veludbygget sourcingnetværk gav desuden mulighed for at hente 32.000 tons certificerede træpiller til Danmark fra USA. Det var Trading største skibslast med træpiller nogensinde, som blev hentet i oktober måned for at imødekomme det daværende stigende pres på træpillemarkedet i Danmark. Det stærke salgs- og sourcingarbejde er en medvirkende faktor til, at forventningen til regnskabet for 2023 er positiv. Det er dog ikke forventningen, at det historiske resultat for 2022 bliver overgået.



## Energy

Energy etablerer, driver og servicere alle typer energianlæg, som bidrager til den grønne omstilling, med fokus på det industrielle marked og forsyningsvirksomheder.

- Årets omsætning har været præget af, at ordrer i flere tilfælde er blevet udskudt. Her kan blandt andet nævnes projektet til Kvitebjørn Varme samt et projekt til Haslev Fjernvarme. Kvitebjørn-projektet blev dog igangsat ultimo 2022, mens Haslev-projektet stadig er udsat. Ligeledes har stigende materialepriser og den norske krone haft en negativ indflydelse på resultatet, da Verdo har flere store projekter i Norge. Resultatet er, at Energy kommer ud af 2022 med et underskud på 22 mio. DKK efter skat.
- På ordresiden har 2022 set fornuftigt ud. Energy har således taget ordrer ind for mere end 500 mio. DKK. Vi har blandt andet fået to store ordrer på affaldsanlæg – såkaldt Waste to Energy – i Norge. Der er tale om henholdsvis et affaldsfyret kedelanlæg til Kvitebjørn Varme i Tromsø og et kraftvarmeværk til Senja Avfall i Nordnorge. Vi har også vundet ordrer på biomasseanlæg til Skive og Aabybro, og vi har i 2022 oplevet, hvordan biomasseanlæg på grund af de stigende gaspriser har fået et stærkt comeback. Vi har umiddelbart efter regnskabsårets afslutning indgået kontrakt med Region Syddanmark om levering af fjernkøl baseret på en varmepumpe til det nye supersygehus i Odense. De mange nye ordrer bliver realiseret i perioden 2023-2025.
- I forhold til forretningsområderne Automation samt Service og Industri har udviklingen i 2022 været tilfredsstillende. Mange nye medarbejdere har betydet, at de nuværende bygninger i Storvorde er blevet for små, og vi er derfor i gang med planlægningsfasen af opførelsen af et nyt og mere tidssvarende domicil i Aalborg, hvor vi samler medarbejderne fra Storvorde samt de medarbejdere, der i dag sidder i Aalborg.

## NØGLETAL: Energy

Alle til er i TDKK	2021	2022
Omsætning	190.179	145.384
EBITDA	-12.364	-23.953
Årets resultat	-13.303	-22.067
Investeringer	928	4.933
Egenkapital	22.587	19.313

Tabel omfatter:

Verdo Energy Systems A/S, Verdo Energy Systems GL ApS og Verdo Energy Systems Sp Z.o.o

- I hele Energy arbejder vi målrettet med at indføre og udnytte digitalisering i endnu højere grad, så vi kan bidrage til at gøre hverdagen nemmere for kunderne. Samtidig skal digitaliseringen bidrage til at effektivisere og optimere forretningen.
- Vi står nu med en stærk forretning og et fundament, som vi kan bygge fremtidens fjernvarmeløsninger på, og Verdo vil således kunne give et stærkt bidrag til den grønne omstilling i Danmark, Nordeuropa og Østeuropa fremadrettet. Vi har desuden vundet de ordrer, som vi har budgetteret med, og på den baggrund er vores forventninger for Energy i 2023 meget positive.





## Teknik

Teknik drifter, vedligeholder og renoverer vejbelysning og trafiklys i en lang række kommuner over hele Danmark. Det gør os til en af landets største operatører indenfor drift og vedligehold af vejbelysning og trafiklys. På den måde bidrager vi til at skabe trafiksikkerhed og øget fremkommelighed, energieffektive løsninger til gavn for klima og miljø samt ikke mindst tryghed for borgerne, når vi sikrer, at veje og gader er forsvarligt oplyst.

Vi tilbyder ligeledes løsninger indenfor fartvisere, parkeringsanlæg, indendørs- og udendørs belysning, effektlys, el-entrepriser, teknisk ejendomsdrift og -service og energioptimering.

- Teknik har i 2022 fortsat oplevet betydelige prisstigninger på gennemsnitligt 10 procent på materialer og ydelser fra leverandører som følge af den globale mangel på ressourcer og komponenter i kølvandet af coronapandemien – efterfulgt af stigende råvarepriser som følge af krigen i Ukraine. Dette har påvirket alle forretningsområder i Teknik, men primært gadelys. Da Teknik og branchen som helhed i langt de fleste tilfælde er bundet af lange kontrakter, der typisk løber mellem 4-6 år og samtidig garanterer fastpris overfor kunderne, har det betydet, at det ikke har været muligt at kræve en prisregulering af de ydelser, vi leverer, som svarer til de materialeprisstigninger, vi oplever.

Udover dette har de stigende energipriser betydet, at kommunerne har brugt færre penge på gadelys i det forgangne år, hvilket har påvirket Verdo's indtjening, idet vi ikke har fået det forventede antal kommunale opgaver. Ovenstående har resulteret i, at Teknik kommer ud af 2022 med et underskud på 14 mio. DKK efter skat. Der er naturligvis igangsat en række initiativer for at forbedre dette fremadrettet, heriblandt ny organisering, øget brug af digitalisering og omkostningsbesparelser.



## NØGLETAL: Teknik

Alle til er i TDKK	2021	2022
Omsætning	197.066	193.936
EBITDA	-2.899	-13.843
Årets resultat	-5.087	-13.675
Investeringer	3.998	4.817
Egenkapital	188.883	175.208

- En del af vores projekter omhandler energioptimering og reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning. Vi har blandt andet indgået et samarbejde med Vejdirektoratet (sammen med EDF Danmark A/S, Bravida Danmark A/S og Andel Lumen) i forbindelse med, at der skal monteres nye LED-pærer langs statsvejene i hele Danmark. Derudover har vi vundet en række nye ordrer indenfor drift og vedligehold af vejbelysning og/eller trafiklys samt leverancer af trafikstyringsmaskiner til flere kommuner.
- På serviceområdet indenfor elinstallationer har vi især haft fokus på tre store kunder i Aarhus, men vi servicerer naturligvis også løbende mange mellemstore og små kunder. Der har generelt været stort fokus på energioptimering blandt andet ved at skifte over til LED-belysning og intelligent styring af lys og ventilation.
- I det forløbne år har vi øget vores fokus på at implementere digitale løsninger i Teknik med det formål at gøre det mere enkelt at være kunde hos Verdo. Samtidig skal digitaliseringen bidrage til at effektivisere og optimere forretningen.
- På trods af, at kommunerne bruger færre penge på gadelys end tidligere, forventer vi i 2023 et resultat i Teknik-divisionen, der ligger tæt på det budgetterede.

På entreprisområdet har vi arbejdet med belysningsopgaver i forbindelse med renoveringer og nybyggerier for mere end 600 boliger og institutioner.



## Elsalg

- Mange både private og erhvervs-kunder har været under stort pres i 2022 på grund af elpriserne himmelflugt især i den sidste halvdel af året, hvor energikrisen i den grad kradsede. Så selv om Verdo har oplevet en god vækst i antallet af nye elkunder i 2022 både indenfor privat og erhverv, har tab på debitorer samt ændringer i kundernes adfærd resulteret i, at Elsalg samlet set kommer ud med et underskud i 2022 på 11 mio. DKK efter skat.
  - Netop den ændrede kundeadfærd blev en bekostelig affære for Elsalg. Kunderne reagerede i vidt omfang på de høje elpriser ved at skifte fra fastprisprodukter til produkter med variabel pris, hvor de kunne udnytte strømmen, når den var billigst. Samtidig oplevede Elsalg dels et betydeligt gab mellem afdækningspriser og spotpriser for et kvartal og dels et markant faldende forbrug af el hos kunderne i løbet af efteråret.
- Alt i alt betød dette, at der var købt for megen og for dyr el ind.
- I 2022 blev der gennemført en ny organisering i Verdo med oprettelsen af et Salgs- og Kundecenter, hvor salg og produktudvikling af elsalg og ladestandere blev adskilt fra Energi og Forsyning. I stedet blev der oprettet en ny enhed, hvor både store og små elkunder indenfor såvel privat som erhverv får samme reference. Det har skabt en bedre ramme for en lang række integrerede løsninger og skal medvirke til at sikre et stærkt fundament for de kommende års udvikling af elkundeforretningen med mulighed for senere at kunne tilkoble nye produkter og services med elforbrug som kerne.
  - I 2022 gennemgik Verdo's ladestanderkoncept et komplet redesign, så Verdo fra Q1 2023 kan gå i markedet med et langt mere kundeorienteret og konkurrencedygtigt koncept.
  - I det forgangne år har der desuden været fokus på at udvikle en ny partnerstrategi, så Elsalg fremover kan tilbyde flere og mere relevante og værdiskabende produkter til kunderne.



Antal opkald til Kundecenteret om dagen i de travleste uger i 2022 (uge 43 og 44):

- 6.200-6.800 kald/uge
- dvs. gennemsnitligt 1.300 kald/dag

“Normal” uge inden energikrisen:

- 200 kald/dag (300 kald/dag i travle uger)

Antal kunder i kø, da køen var længst:

- +100 kunder (140-150)
- Normal dag: 2-8 kunder i kø

Svartid på telefonerne:

- Ventetid i gennemsnit: 55-75 min.
- [3-6 min. på en normal dag]

I løbet af efteråret 2022:

- Dobbelt op på kundeservicemedarbejdere

## NØGLETAL: Elsalg

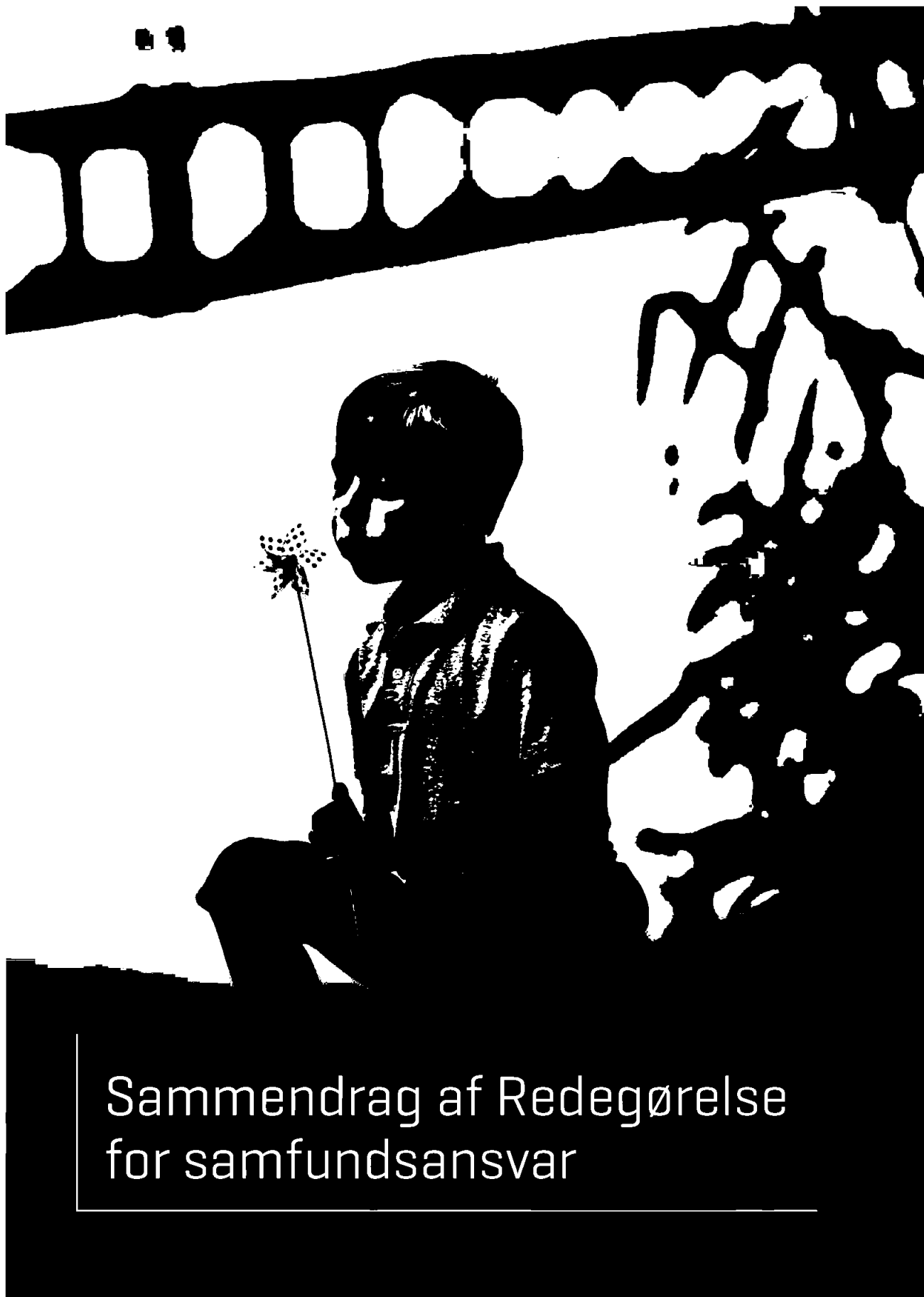
Alle til er i TDKK	2021	2022
Omsætning	496.128	1.047.220
EBITDA	3.931	-12.536
Årets resultat	6.743	-10.680
Investeringer	2.015	5.907
Egenkapital	179.527	51.368

Tabel omfatter:  
Verdo Go Green A/S (inkl. Midtjysk Elhandel A/S, som pr. 1.1.2022 blev fusioneret ind i Verdo Go Green A/S)

- I maj 2022 blev Midtjysk Elhandel A/S endeligt fusioneret ind i Verdo Go Green A/S (Elsalg), hvormed alle privat- og erhvervskunder indenfor elhandel blev samlet ét sted.
- Kundecenteret har oplevet et massivt pres af kundehenvendelser grundet de høje elpriser – især i sidste halvdel af 2022, hvor Kundecenteret var udfordret af lange svar-tider på alle kanaler samt systemmæssige udfordringer med blandt andet selvbetjeningsappen Mit Verdo, der i høj grad skyldtes, at antallet af logins var steget markant fra samlet set 177.000 i 2021 til 875.000 i 2022.
- Alligevel lykkedes det Kundecenteret at servicere rigtig mange kunder både telefonisk, på mail og chat samt via fysiske kundemøder året igennem, og der blev på intet tidspunkt lukket ned for kundernes mulighed for at kontakte Verdo.

Niveauet af kundehenvendelser har stabiliseret sig ovenpå efteråret og vinteren, men vi oplever en ny kundeadfærd, hvor antallet af henvendelser generelt er højere end før energikrisen, fordi kunderne er blevet mere interesserede i deres energiforbrug og -regninger og stiller flere spørgsmåls. En adfærd, som vi skal kunne håndtere også fremadrettet, og derfor kigger vi ind i en optimering af vores løsninger i 2023, så vi kan yde den bedst mulige rådgivning til vores kunder og leve op til vores målsætning om at gøre det nemt at være kunde hos Verdo.

- Målet for 2023 er en fortsat vækst både i salget til nuværende kunder og antallet af nye kunder, ligesom vi vil introducere mindst ét nyt produkt til kunderne. Det første nye produkt bliver det nye koncept for ladeløsninger, som lanceres i Q1 2023.



## Sammendrag af Redegørelse for samfundsansvar

# Sådan tog Verdo samfundsansvar i 2022

2022 var et turbulent år for verden og var på mange måder med til at understrege vigtigheden af det fortsatte arbejde med samfundsansvar og med at styrke den grønne omstilling.

Verdo's samlede redegørelse for samfundsansvar finder du på vores hjemmeside, men nedenfor kan du læse et uddrag af Verdo's væsentligste resultater.

Her har vi samlet en kort sammenfatning af nogle af de væsentligste resultater af Verdo's arbejde med samfundsansvar i 2022. Resultaterne er opdelt i ESG-kategorier [Environment, Social og Governance].

## **Environment: Fald i forbrug af fossile brændsler**

For Verdo var 2022 en balancegang, hvor fokus var på at opretholde en stabil og omkostningseffektiv forsyning til kunderne, samtidig med at vi fastholdt tempoet i den grønne omstilling i retning af en mere decentral energisektor, der er mindre sårbar og ikke så afhængig af enkelte energikilder.

Nogle af de væsentligste resultater for Verdo's 2022 kan du læse her:

- **Fald i forbrug af olie, kul og gas:** Selv om energikrisen pressede mange energi- og forsyningselskaber i retning af fossile brændsler med større CO<sub>2</sub>-aftryk, faldt Verdo's CO<sub>2</sub>-udledninger på Randers Kraftvarmeværk med cirka 45 procent i 2022. Det er der flere forklaringer på: Ikke mindst sparede forbrugerne – hjulpet af et lunt efterår og ny adfærd – på både varme og el. Samtidig kørte Verdo's biomassefyrede kraftvarmeværk i Randers stabilt i løbet af året, hvilket betød, at der ikke var brug for Verdo's tre nødlastningsanlæg, som bruger fossile brændsler. For Herning tegner der sig imidlertid et lidt andet billede, idet 2022 her har budt på mere nedetid på Herningværket end det foregående år, og derfor har det været nødvendigt i højere grad at benytte vores reservelastcentraler, som kører på olie og gas. Dette har resulteret i en højere CO<sub>2</sub>e-udledning pr. kWh.
- **Mange nye kunder på fjernvarmen:** Faldet i CO<sub>2</sub>-udledning i Randers skete også i et år, hvor Verdo hjalp mange nye og store kunder med at komme på fjernvarmenettet. Således blev der tilsluttet i alt 1.265 nye kunder i Herning og Randers – både i industri- og beboelseskvarterer.
- **Gang i omstillingen af bilparken:** Der er truffet en beslutning om en grønnere bilpolitik, og vi har på den baggrund stort fokus på vores bilpark og udskifter løbende diesel- og benzinbiler med elbiler, hvor det giver mening.

## **Her finder du den samlede redegørelse**

Verdo's samlede redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a, finder du i vores Rapport om samfundsansvar 2022 på vores hjemmeside her: [www.verdo.com/dk/om-verdo/økonomi/](http://www.verdo.com/dk/om-verdo/økonomi/)



## Social: Samfundskontrakt satte retningen

Med udgangspunkt i Verdo's samfundskontrakt har organisationen i 2022 haft fokus på at forbedre og forberede virksomheden til fremtidens arbejdsmarked. Her har vi både arbejdet med Verdo's rolle som arbejdsplads og aktør i lokalområdet samt med at klæde medarbejderne på til fremtidens arbejdsmarked.

Nogle af Verdo's væsentligste resultater for det sociale område i 2022 kan du læse her:

- **Medarbejdertilfredshed:** I september 2022 gennemførte Verdo en Pulsmåling, der viste, at den generelle arbejdsglæde og motivation blandt medarbejderne er steget fra 5,80 til 5,86 [på en skala fra 1 til 7]. Vi har i 2022 ikke haft et mål for resultatet af denne score, men frem mod 2025 er vores mål at øge medarbejdernes arbejdsglæde og motivation til 6.

Vi har ligeledes målt Verdo's eNPS (Employee Net Promoter Score). I 2021 lød eNPS-scoren på 10, og målsætningen lød på 25 i 2025. Vi har allerede i 2022 opnået en eNPS på 22.

- **Medarbejderomsætning over gennemsnit:** For det forgangne år ligger Verdo's medarbejderomsætning på 18,4 procent, hvilket er højere end det offentlige benchmark på 15 procent. For 2023 er Verdo's målsætning en medarbejderomsætning på maksimalt 15 procent. Verdo vil være en attraktiv arbejdsplads, og derfor har vi i 2022 blandt andet oprettet Verdo Akademi og udvidet medarbejdernes muligheder for kompetenceudvikling.
- **Pladsudfordringer har høj prioritet:** APV-kortlægninger har vist, at der efter en kraftig vækst i medarbejderantal er pladsmæssige udfordringer på vores hovedkontor i Randers og på kontoret i Storvorde. Disse udfordringer har fået høj prioritet, og et arkitektfirma er i 2022 begyndt at afklare behov og muligheder.

## Governance: Politik for ansvarlig ledelse i værdikæder

Hvis Verdo for alvor skal skabe resultater indenfor bæredygtig udvikling, kræver det forankring og ledelse. Derfor var det et paradigmeskift, da Verdo's politik for ansvarlig ledelse i vores værdikæder trådte i kraft i starten af 2022. Politikken er forankret i en styregruppe, hvor Verdo's øverste ledelse er repræsenteret.

Nogle af Verdo's øvrige resultater for Governance i 2022 kan du læse her:

- **Revideret Code of Conduct:** Den nye politik for ansvarlig ledelse stiller også nye krav til vores leverandører. De nye og mere ambitiøse krav er udtrykt i Verdo's Code of Conduct, der blev revideret i 2022 og introduceres løbende i Verdo's divisioner.
- **Ingen korruption blandt leverandører:** Vi har i 2022 ikke set eksempler på korruption eller identificeret overtrædelser af menneskerettigheder blandt vores leverandører.
- **Ingen indberetninger via whistleblowerordning:** Gennem vores whistleblowerordning kan medarbejdere indberette bekymringer om faktiske forhold eller mistanke om forhold, som kan påvirke Verdo eller medarbejdernes velbefindende. Der har i 2022 ikke været registreret indberetninger gennem whistleblowerordningen.



## Redegørelse for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens § 99 b

I Verdo tror vi på, at diversitet og mangfoldighed i vores medarbejdersammensætning gør os bedre i stand til at forstå vores kunders og samarbejdspartners virkelighed. Men som tallene viser, har vi i Verdo et stykke vej endnu. Derfor har vi blandt andet stort fokus på at forbedre kønsfordelingen i virksomheden.

Nogle af Verdo's væsentligste resultater for det underrepræsenterede køn i 2022 kan du læse her:

- **Fortsat mangel på kvindelige ledere:** Andelen af kvinder i Verdo er faldende, jo højere op i ledelseslagene vi kommer. På det øverste ledelsesniveau er andelen af kvinder således kun på 13 procent.
- **Flere kvinder i repræsentantskabet:** I 2022 steg andelen af kvinder i Verdo's repræsentantskab fra 20 procent til 25 procent.

Du kan læse Verdo's fulde redegørelse for det underrepræsenterede køn, jf. Årsregnskabslovens § 99 b, i vores Rapport om samfundsansvar på vores hjemmeside her: [www.verdo.com/dk/om-verdo/økonomi](http://www.verdo.com/dk/om-verdo/økonomi)

Se også Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik, jf. Årsregnskabslovens § 99 d, i vores Rapport om samfundsansvar på vores hjemmeside her: [www.verdo.com/dk/om-verdo/økonomi](http://www.verdo.com/dk/om-verdo/økonomi)





# Verdo's samfunnsansvar i tal

## ESG-rapporterings-skema

	Enhed	2020	2021	2022	Mål 2023	Mål 2025
<b>Environment</b>						
Direkte udledninger - Scope 1 <sup>1</sup>	Ton CO2e	N/A	N/A	12.728	*	*
Indirekte udledninger - Scope 2 Lokationsbaseret <sup>2</sup>	Ton CO2e	N/A	N/A	1.342	*	*
Indirekte udledninger - Scope 2 Markedsbaseret <sup>2</sup>	Ton CO2e	N/A	N/A	72	*	*
Udledning uden for Scope 1-3 Direkte biogene udledninger <sup>3</sup>	Ton CO2e	N/A	N/A	280.084	-	-
<b>Social</b>						
Medarbejderomsætning <sup>4</sup>	%	N/A	22,8	18,4	15	-
Andel af lærlinge <sup>5</sup>	%	16	10	10	10	-
Andel af elever <sup>5</sup>	%	N/A	N/A	15	10	-
Antal flexansatte <sup>6</sup>	Antal	2	9	7	-	-
Medarbejderengagement/tilfredshed <sup>7</sup>	eNPS	N/A	10	22	-	25***
Arbejdsglæde og motivation <sup>8</sup> (pulsmåling)	Fra 1-7	N/A	5,80	5,86	-	6,00***
Arbejdsulykker <sup>9</sup>	Antal	10	7	4	0	-
Sygefravær funktionærer <sup>10</sup>	%	N/A	1,23	2,54	2	-
Heraf langtidssyge <sup>10</sup>	%	N/A	0,68	1,11	-	-
Timelønnede <sup>10</sup>	%	N/A	4,84	4,91	4	-
Heraf langtidssyge <sup>10</sup>	%	N/A	2,53	0,99	-	-
Andel af kvindelige ansatte totalt <sup>11</sup>	%	N/A	18,2	19,2	-	-
Lønforhold mellem køn <sup>12</sup>	%	N/A	N/A	11,25	-	-
Medarbejderudvikling/Verdo Akademi <sup>13</sup>	Antal	N/A	N/A	478	-	-
Seniorordning <sup>14</sup>	Antal	N/A	N/A	4	-	-



	Enhed	2020	2021	2022	Mål 2023	Mål 2025
<b>Governance</b>						
Leverandør underskrevet Code of Conduct <sup>15</sup>	%	N/A	N/A	N/A	80	-
Medarbejderintro til Code of Conduct <sup>16</sup>	%	N/A	N/A	N/A	100	-
Kvinder i bestyrelsen <sup>17</sup>	%	N/A	8,33	10	-	20** 30****
Kvinder i bestyrelsen udenlandske selskaber	%	N/A	N/A	33	-	20** 30****
Kvinder i Repræsentantskabet <sup>18</sup>	%	N/A	20	25*	-	30****
Kvindelige ledere på niveau 1 <sup>19</sup>	%	N/A	13	13	-	25***
Kvindelige mellemledere på niveau 2 <sup>20</sup>	%	N/A	16	22	-	25***
Kvindelige direktører på niveau 3 <sup>21</sup>	%	N/A	17	20	-	33 ***
Lønforskelle CEO og medarbejder <sup>22</sup>	%	N/A	N/A	85,8	-	-
Whistleblowerordning intern <sup>23</sup>	Antal	N/A	N/A	0	0	-
Whistleblowerordning ekstern <sup>23</sup>	Antal	N/A	N/A	N/A	0	-

Note 1: Årlig opgørelse: (frivillige + ufrivillige fratrædende FTE'er i løbet af året / FTE'er ansat den 1. januar i året) \* 100

\* I 2023 vil vi arbejde på at sætte mål efter 2022 baseline.

\*\* mål 2024

\*\*\* mål 2025

\*\*\*\* mål 2026

Note 1: Vi har anvendt GHG-protokollen til beregning af Klimaregnskab. For 2022 har vi ikke medtaget flygtige emissioner. I 2023 vil vi arbejde på at identificere disse og desuden tilpasse bagudrettet for 2022.

Note 2: Verdo har indkøbt certifikat på grøn strøm svarende til vores samlede strømforbrug. Derfor har vi for vores markedsbaserede udledning anvendt en emissionsfaktor for elektricitet på 0 g CO2e pr. kWh.

Note 3: Biogen CO2-udledning fra forbrændingen af biobrændsel (fx biogas, bioethanol, biodiesel) beregnes uden for Scope 1, 2, og 3. I henhold til GHG-protokollen er udledning fra afbrænding af biomasse bestemt til at være netto nul for scope 1 direkte emissioner, da biomassen selv optager en tilsvarende mængde CO2 under vækstfasen som den mængde CO2, der frigives ved forbrænding.

Note 4: Opgjort som frivillige og ufrivillige fratrædende FTE'er i løbet af året i forhold til FTE'er ansat den 1. januar.

Note 5: Opgjort som antal i forhold til antal timelønnede i de selskaber, hvor vi har lærlinge/elever.

Note 6: Optalt med udgangen af 2022.

Note 7: eNPS (Employee Net Promoter Score) - dækker over, hvorvidt en medarbejder vil anbefale andre at søge job hos Verdo - på en skala fra minus 100 til plus 100.

Note 8: Pulsmåling - arbejdsglæde og motivation blandt medarbejderne på en skala fra 1 til 7.

Note 9: Optalt med udgangen af 2022.

Note 10: Opgjort for antal arbejdstimer, men tager ikke hensyn til overarbejde, som ifølge Erhvervsstyrelsens vejledning skal regnes med som arbejdstid.

I 2023 vil vi opgøre sygefravær efter Erhvervsstyrelsens vejledning.

Note 11: Opgjort som procentdel af alle ansatte.

Note 12: Opgjort som forskellen mellem den gennemsnitlige bruttoløn for mandlige lønmodtagere og for kvindelige lønmodtagere i procent.

Note 13: Optalt med udgangen af 2022.

Note 14: Optalt med udgangen af 2022.

Note 15: Opgjort som procentdel af strategiske leverandører, der har underskrevet Code of Conduct (strategiske leverandører defineres som 80 % af spend)

Note 16: Opgjort som procentdel af medarbejdere med indkøbsansvar

Note 17: Opgjort som procentdel af alle bestyrelsesmedlemmer. Andelen af kvinder i bestyrelsen er eksklusiv medarbejderrepræsentanter

Note 18: Opgjort som procentdel af hele repræsentantskabet

Note 19: Niveau 1 er ledere og teamledere, som har medarbejdere i direkte reference. Den relative andel af kvindelige ledere er her uændret i forhold til 2021.

Note 20: Niveau 2 er mellemledere (chefer), som har reference til niveau 3. Antallet af kvindelige mellemledere på niveau 2 er uændret i 2022 i forhold til 2021.

Den primære årsag til den procentvise ændring er således, at den samlede gruppe af mellemledere på niveau 2 er blevet mindre i 2022 end i 2021.

Note 21: Niveau 3 (divisions- og stabsdirektører) er Verdo's øverste ledelseslag. Antallet af kvindelige direktører på niveau 3 er ligeledes uændret i 2022 i forhold til 2021.

Også her skyldes den procentvise stigning en ændring i det samlede antal direktører.

Note 22: Opgjort på baggrund af CEO-kompensation uden fri bil i forhold til median medarbejderløn.

Note 23: Opgjort som antal henvendelser.

# Korte uddrag fra Verdo's politik for bæredygtig udvikling

## Grøn omstilling

Vi er en aktiv aktør i den grønne omstilling, og vi har derfor forpligtet os til at udvikle og dele viden internt såvel som eksternt.

## CO2-udledning

Vi overvåger og registrerer vores udledninger og emissioner med henblik på fortsat at sænke vores CO2-udledning og mindske vores klimabelastning.

## Klimapåvirkning

Vi vil gennem effektiv miljøledelse og målrettede indsatser søge at reducere virksomhedens klimapåvirkning.

## Lærlinge og elever

Vi uddanner fremtiden, og derfor tilstræber vi at have en ambitiøs andel af lærlinge og elever, der afspejler Verdo's behov og muligheder.

## Lige muligheder

Vi tilstræber at give alle vores medarbejdere de samme karrieremuligheder uanset køn, alder, etnicitet, religion, handicap etc.

## Attraktiv arbejdsplads

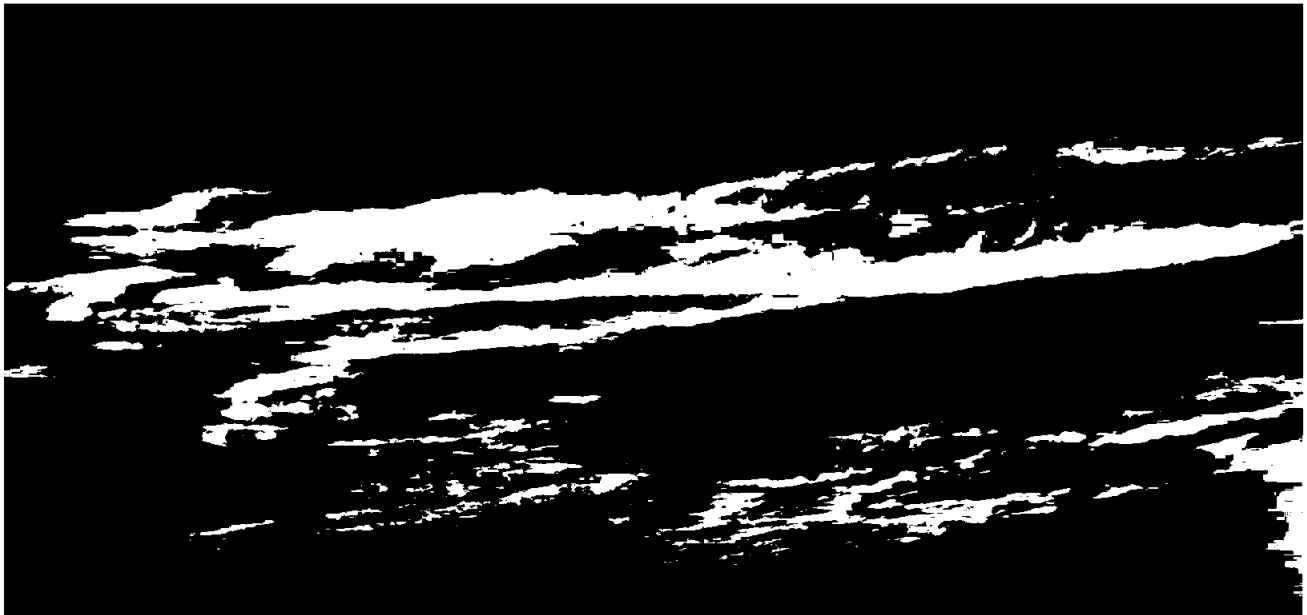
Vi vil være en sikker og sund arbejdsplads, hvor både nuværende og kommende medarbejdere trives. Vores arbejdsmiljøorganisation arbejder aktivt med konkrete tiltag indenfor arbejdsmiljø og sikkerhed.

## Mangfoldighed

Vi vil skabe en ligeværdig arbejdsplads, hvor kvindelige og mandlige medarbejdere har samme muligheder for karriere og ledersillir ger.

## Seniorer

Vi imødekommer vores medarbejders behov i forskellige livsfaser og -situationer. Derfor ønsker vi at fastholde senior medarbejdere med ønsket om at beholde deres erfaringer og viden i virksomheder længst muligt.



### Ansvarlig virksomhedsførelse

Vi støtter og respekterer FN Global Compacts 10 principper for ansvarlig virksomhedsførelse, der danner en etisk og praktisk ramme for virksomhedsansvar baseret på internationale aftaler og konventioner.

### Menneskerettigheder

Vi udviser respekt for de universelle menneskerettigheder, der er fastsat i national lovgivning såvel som internationale konventioner. Herunder diskrimination, tvangsarbejde, børnearbejde, arbejdsrettligheder samt flere andre forhold.

### Ansættelsesforhold

Vi tilbyder ansættelsesforhold og arbejdsvilkår, der overholder national lovgivning, og vi arbejder for at eliminere diskrimination i arbejds- og ansættelsesforholdet. Vi tilbyder ligeledes en rimelig løn, der kan give en anstændig tilværelse.

### Samarbejdspartnere

Vi forventer og stiller krav til, at Verdo's samarbejdspartnere og leverandører lever op til samme standarder som Verdo og øvrige vedtagne konventioner.

### Antikorruption

Vi har en multolerancepolitik over for aktiviteter af korrupt eller uærlig karakter, og vi afholder os fra enhver form for korruption og bestikkelse – både direkte og indirekte.

### Moderne slaveri

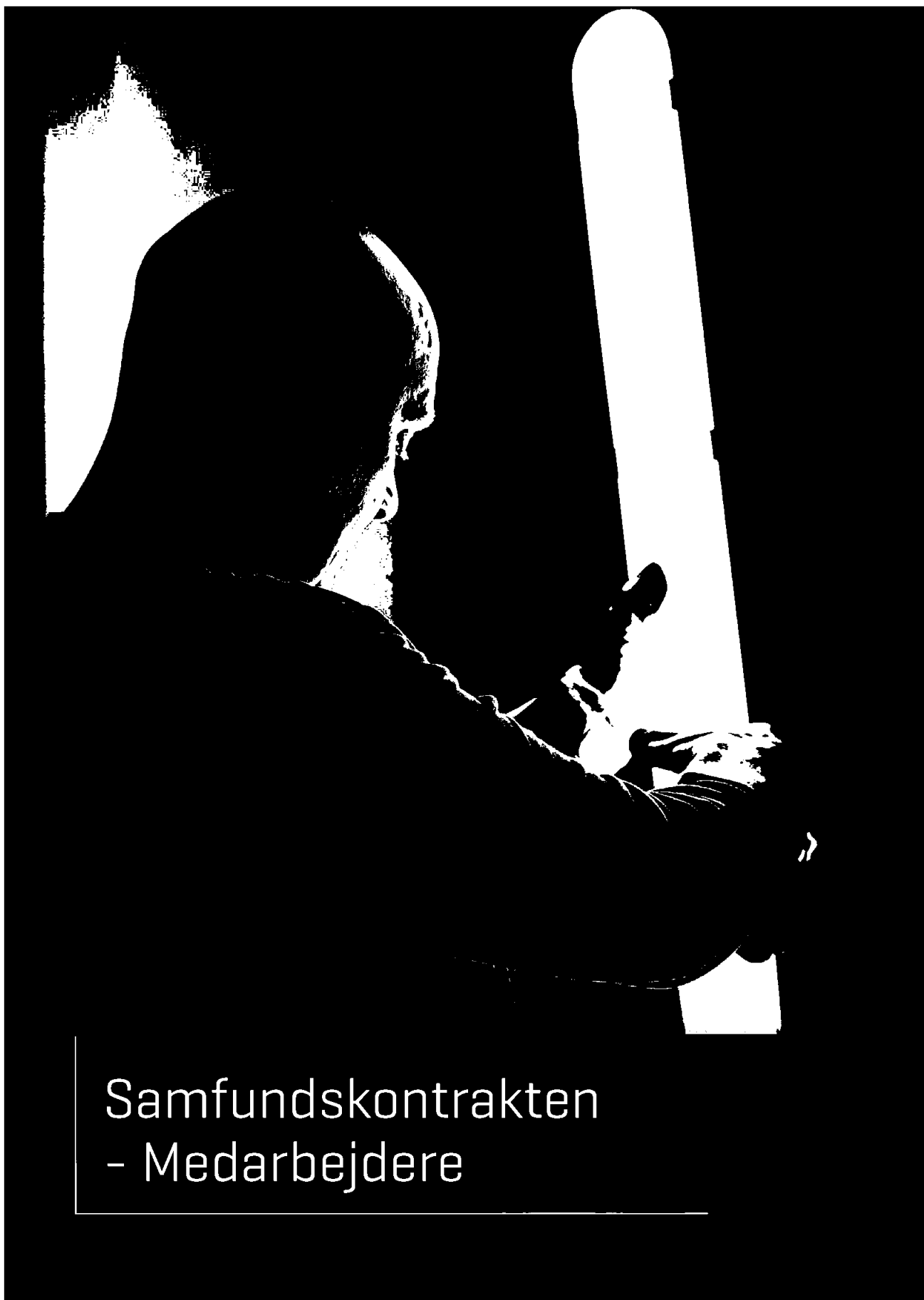
Vi tolerer ingen former for menneskehandel eller moderne slaveri. Ansættelsesforholdet skal være frivilligt og baseret på gensidigt samtykke.

### Databeskyttelse

Vi respekterer og overholder gældende lovgivning om databeskyttelse – herunder GDPR.

### Lokalsamfund

Vi er engagerede i vores lokalsamfund og søger at bidrage i videst muligt omfang. Særligt ved at skabe et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv.



# Samfundskontrakten - Medarbejdere

## Et udviklende fællesskab

I Verdo har vi en klar ambition om, at vi skal fortsætte med at tiltrække, udvikle og fastholde de rigtige kompetencer i et attraktivt arbejdsmiljø. Derfor har vi løftet indsatsen til et strategisk fokusområde i forretningen. Samtidig har vi i 2022 lanceret vores tre nye værdier – Sammen, Ansvarlige og Ambitiøse – der er grundstøtterne i Verdo's interne og eksterne identitet. De skal hjælpe og styre os mod fortsat at være en værdibaseret virksomhed i 2025.

Når det er sagt, er det især vores små og store handlinger og indsatser i dagligdagen, der gør Verdo til en god arbejdsplads med et udviklende fællesskab.

Rammerne hertil skaber vi blandt meget andet gennem de mange muligheder for faglig og personlig udvikling i Verdo Akademi og tiltag som Verdo Awards, hvor vi hylder de medarbejdere, der arbejder for fællesskabet og går foran som det gode eksempel. Tiltag som disse underbygges af vores mange sociale arrangementer i løbet af året. Det kan du læse mere om på de følgende sider.



## Dygtige medarbejdere hyldes til Verdo Awards

I Verdo er vores tilgang til opgaveløsningen i hverdagen præget af et stort engagement og en lyst til at gøre en forskel. Derfor har vi også en masse medarbejdere, der går foran som det gode eksempel, når det gælder ledelse, innovation og performance. Denne særlige indsats hylder vi hvert år i december i form af Verdo Awards, hvor Verdo's koncernledelse kårer tre dygtige medarbejdere på et af vores såkaldte dialogmøder. Forud for kåringen har medarbejderne haft mulighed for at indstille kandidater til kategorierne Innovation Award og Performance Award, hvorefter koncernledelsen har udvalgt vinderne blandt de indstillede. Det er ene og alene koncernledelsen, som indstiller og kårer kandidaterne til Leadership Award.

Og vinderne blev...

### Vinder af Leadership Award 2022:

Martin Hørup Basse, chef for Indkøb og Logistik

### Vinder af Innovation Award 2022:

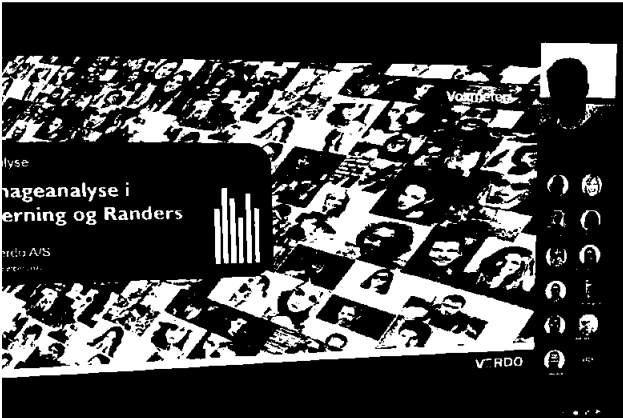
Andrew James Standen, kvalitetsleder, Energy

### Vinder af Performance Award 2022:

Mette Brandt, Bioenergy Manager, Trading

Hver vinder modtog et diplom og en mindre økonomisk gestus.





## Medarbejderne inddrages på dialogmøderne

Den bedste vej til trivsel går gennem en konstruktiv dialog og rettidig information til alle medarbejdere. Ud fra denne devise holder CEO Jakob Flyvbjerg Christensen løbende dialogmøder for medarbejderne, hvor han beretter om de seneste tiltag i hele koncernen og tager spørgsmål op, som medarbejderne har indsendt inden møderne.

Selve dialogmøderne holdes fysisk på hovedkontoret på Agerskallet, hvor medarbejdere fra andre lokationer kan deltage via livestream på Teams. Mødet bliver desuden filmet og oversat til engelsk, så vores internationale medarbejdere også har mulighed for at blive inddraget og få samme information.



## ComeTogether samlede medarbejderne i Horsens

I juni måned var over 200 medarbejdere fra hele landet samlet i Horsens til vores store medarbejderkomsammen ComeTogether, der foregik i FÆNGSLETs flotte, rustikke rammer.

Det blev en begivenhedsrig dag, der startede med frokost og en præsentation af vores nye værdier af CEO Jakob Flyvbjerg Christensen. Herefter stod den gruppevis på opgaveløsning rundt i FÆNGSLET, som byggede op til Den Store Flugt, hvor alle (så vidt vides) slap ud.

Programmet, de stemningsfulde rammer og ikke mindst de glade, aktive og festklare medarbejdere bidrog til en mindeværdig dag i Verdo, hvor vores værdi Sammen helt klart skinnede igennem.

## Øget fokus på medarbejder-udvikling med Verdo Akademi

I Verdo prioriterer vi medarbejderudvikling højt. Et vigtigt omdrejningspunkt er i den forbindelse Verdo Akademi, som er vores samlede sted for kurser og uddannelser for både medarbejdere og ledere. Her udbyder vi blandt meget andet uddannelsen Basis lederuddannelse, hvor vores eksterne underviser over seks hele dage blandt andet underviser deltagerne i lederadfærd, strategi omsat til praksis og værdibaseret ledelse.

Uddannelsen, som forventes udbudt én gang årligt i samarbejde med en af Randers' lokale uddannelsesinstitutioner, Erhvervsakademi Dania, afsluttes med en offentligt anerkendt eksamen med eksternt censor og mulighed for at erhverve sig 10 ECTS-point. I 2022 havde vi hele to forløb, hvor 20 medarbejdere i alt bestod uddannelsen, der løb af stablen i både foråret og efteråret.

Det er også værd at fremhæve Verdo Akademiets projektlederuddannelse, hvor vi styrker deltageres faglige værktøjskasse, så de i højere grad er i stand til at planlægge, organisere, styre og kvalitetssikre et projekt – fra idé til levering. Det medvirker til at højne samarbejdet, kommunikationen og effektiviteten, både i projektet og i Verdo som helhed.

Uddannelsen, der udbydes via Ledernes Kompetencecenter, afsluttes ligeledes med en offentligt anerkendt eksamen med eksternt censor og mulighed for at erhverve sig 10 ECTS-point.

I 2022 gennemførte 20 medarbejdere projektlederuddannelsen, hvilket var det fjerde hold i rækken på denne uddannelse.





Samfundskontrakten  
- Kunder

# Det skal være nemt at være kunde i Verdo

Det skal være nemt at være kunde i Verdo. Det er vores altoverskyggende løfte til vores kunder gennem Verdo's Samfundskontrakt. Derfor gør vi os umage med at forstå og levere på kundernes behov. Samtidig er det afgørende for os, at relationen bygger på ordentlighed og tillid.

Energikrisen medførte i store perioder af 2022 usikkerhed og utryghed, og det stillede endnu større krav til os som energikoncern for at overholde vores løfte om en enkel hverdag for vores kunder.

Derfor igangsatte vi en række initiativer med fokus på klar kommunikation om energikrisens udvikling og betydning for den enkelte kunde. Et af initiativerne var online dialogmøder om elmarkedets udvikling for landets elkunder med det formål at skabe mere vished og mindre usikkerhed. Et øget fokus på Verdo's gennemgående kundekommunikation gav ligeledes positiv genlyd blandt kunderne.

I udfasningen af naturgas og det verdensomspændende opgør med særligt russisk gas spiller fjernvarme en afgørende rolle. Derfor intensiverede vi i 2022 udrulningen af fjernvarme, så endnu flere kan få glæde af den nemme, billige og grønne varme.

Alt dette kan du læse mere om på de følgende sider.





## Verdo's Kundeservice – hvad kan jeg hjælpe dig med?

Dén sætning er sagt flere tusinde gange i 2022. Længt flere gange end den plejer. I 2022 har vores Kundeservice nemlig haft ekstraordinært travlt – ligesom hos vores kolleger i forsyningsbranchen landet over.

Energi- og forsyningskrisen har skabt stor usikkerhed blandt kunderne, og for de fleste har det været en udfordring at finde ud af, hvilken elaftale der var den bedste på det givne tidspunkt. Det har givet rigtig mange opkald til vores Kundeservice.

I nogle perioder har vores dygtige kolleger svaret på knap 7.000 opkald om dagen. Sammenligner vi det med en almindelig dag før energikrisen, lå opkaldene i gennemsnit på 300 om dagen.

I hele 2022 er det således blevet til godt og vel 100.000 opkald mod cirka 70.000 opkald i 2021. De mange opkald betød også ventetid på telefonerne. I nogle perioder måtte kunderne vente over en time i røret. På en gennemsnitlig dag er ventetiden heldigvis betydeligt kortere.

Foruden at ansætte flere kollegaer i Kundeservice for at hjælpe vores kunder på bedste vis har vores kundeservice-kolleger taget en ekstra tørn i de travle perioder, hvor aftenerne ofte er taget i brug. Det kan godt være, at 2022 bød på ekstraordinær travlhed, men vores Kundeservice kvitterede med ekstraordinær service.

## Opgradering af fjernaflæsere i Herning

Varme Herning har indgået et samarbejde med Herning Vand om, at Verdo lejer sig ind på Herning Vands netværk til at transportere data fra fjernaflæste varmemålere. Aftalen medvirker til, at begge forsyningselskaber kan holde omkostningerne nede. På den måde kan Herning Varme benytte eksisterende netværk samt hjælpe private kunder til nemt at kunne fjernaflæse deres målere.

En stor del af de nuværende varmemålere i Herning og omegn kan allerede i dag fjernaflæses, men da det nuværende system aflæses af et nyt, er det nødvendigt at foretage en udskiftning eller opgradering af de eksisterende målere.

Projektet løber frem til og med 2023 og foregår i samarbejde med Kamstrup. Verdo og Herning Vand vil i fremtiden øge samarbejdet omkring digitalisering og bæredygtighed i lokalområdet med henblik på at øge kundeoplevelsen og hjælpe kunderne til en lettere hverdag med digitale løsninger.



## Randers-virksomheder henter kæmpe CO<sub>2</sub>-gevinst

Mens fokus i medierne ofte er på udrulning af fjernvarme til privatkunder, så indledte Verdo i 2022 et af de helt store projekter i erhvervsområderne i Haslund og Sdr. Borup syd for Randers. Ved at udskifte naturgas med fjernvarme henter flere virksomheder kæmpe besparelser på både CO<sub>2</sub> og økonomi.

For at realisere projektet er motorvejen blevet krydset to gange med en styret underboring, som har gjort det muligt at trække 100 meter fjernvarmeledning under motorvejen.

En af de virksomheder, som har besluttet at skifte naturgas ud med fjernvarme, er Saint-Gobain/Brødrene Dahl med det landsdækkende distributionscenter på Alsvej. Virksomheden opnår en årlig besparelse på 360 tons CO<sub>2</sub> og flere hundrede tusinde kroner, og selskabet har en målsætning om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 70 procent inden 2030. Med en årlig besparelse på 360 tons CO<sub>2</sub> og flere hundrede tusinde kroner var det en ret nem beslutning, fortæller selskabets logistikdirektør, Lasse Halliday.

“Det lå lige til højrebænet. Investeringen er hurtigt tjent hjem, og samtidig bidrager omlægningen betragteligt til, at vi kan nå vores 2030-mål,” forklarer Lasse Halliday med henvisning til selskabets målsætning om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 70 procent inden 2030.

Lasse Halliday ser udrulningen af fjernvarme som et klassisk eksempel på, hvordan virksomhederne kan hjælpe hinanden i den grønne omstilling.

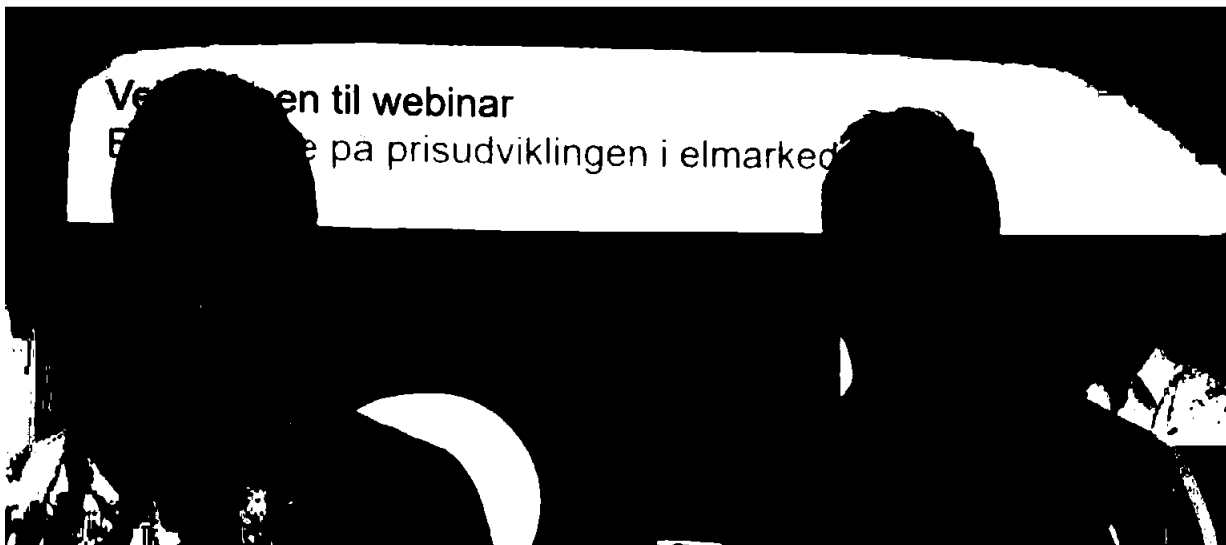
“Det er den her vej, vi skal, og den vej vi også kan gøre det sammen, så det fungerer. Derfor er jeg virkelig glad for, at de andre virksomheder herude har været med til at øge efterspørgslen, og at Verdo er klar til at levere på det,” siger Lasse Halliday.

I 2022 blev der ifølge Karsten Randrup, som er fjernvarmechef i Verdo, rullet fjernvarme ud til de første erhvervs-kunder i Haslund og Sdr. Borup med et samlet areal på ca. 70.000 kvadratmeter.

Forventningen er, at der i løbet af 2023 vil være omlagt op mod 150.000 kvadratmeter i området. De samlede CO<sub>2</sub>-besparelser vil til den tid nå op på omkring 1.900 tons CO<sub>2</sub> årligt.

“Vi oplever en enorm interesse fra virksomhederne i området. De vil gerne væk fra fossil energi, og så er der jo samtidig penge at spare, så omlægningen i Haslund og Sdr. Borup bliver virkelig noget, der batter,” siger Karsten Randrup.





## Online dialogmøder tager pulsen på elmarkedet

I Verdo bestræber vi os hele tiden på at gøre det nemt at være kunde, og energikrisen stillede endnu større krav til os som forsyningselskab for at kunne opfylde netop det.

Da energikrisen ramte, eksploderede interessen for elmarkedet og elpriserne. Der kom en helt anden bevidsthed om vores elforbrug end tidligere. Vi oplevede mange – både private og virksomheder – der var usikre på deres muligheder og den vinter, vi stod foran.

Det tog vi konsekvensen af og inviterede i oktober 2022 til online dialogmøder målrettet henholdsvis privatkunder og erhvervsvirksomheder. Møderne var ikke blot for vores egne kunder, men for forsyningskunder over hele landet, som måtte være interesserede.

Dialogmødet for privatkunderne afviklede vi via Facebook med vores kundechef Mikkel Pugholm Horvath og vores salgs- og kundechef for Elsalg, Henrik Bach Pedersen, som værter. De svarede blandt andet på de spørgsmål, som typisk bliver stillet til medarbejderne i Kundeservice. De fortalte desuden om baggrunden for de voldsomme prisstigninger, gennemgik et typisk eksempel på en elregning og forklarede de forskellige posteringer og udtryk, og så informerede de om muligheden for at indefryse dele af elregningen gennem Indefrysningsordningen.

Dialogmødet målrettet erhvervsvirksomheder afholdt vi i tæt samarbejde med Centrica Energy Trading. Her berattede vi om elmarkedets udvikling og forventningen fremadrettet. Desuden gennemgik vi virksomhedernes handlemuligheder, indkøbsstrategi, risikoafdækning og sikkerhed.

Fælles for de to dialogmøder var vores ønske om at skabe mindre uvished og usikkerhed blandt forsyningskunderne.



## Et godt match på flere parametre

Hvad gør man, når is-arenaen skal køles ned til trods for rekordhøje elpriser?

Hos ishockeyklubben Herning Blue Fox var svaret enkelt. Der skulle et sundhedstjek af klubbens energiforbrug til – og det viste sig at være fornuftigt.

Gennem dialog og sparring identificerede Herning Blue Fox sammen med Verdo flere parametre, hvor klubben kunne spare markant på energiforbruget. Og så har klubben tegnet en Match-aftale hos Verdo. Match-aftalen låser 50 procent af klubbens energiforbrug til en fast markedspris, mens den anden halvdel af forbruget er på en spotpris – altså en variabel pris, der følger markedsudviklingen. Det sikrer Herning Blue Fox en konkurrencedygtig elpris, uanset om markedet går op eller ned. I det marked, vi oplevede i 2022, skulle det vise sig at være en rigtig god idé, at halvdelen af forbruget var låst til en fast pris.

“Vi har haft rigtig god sparring med Verdo. Både om hvordan vi sænker vores energiforbrug, og om hvordan vi sikrer os de bedste priser,” lyder det fra Torben Skovsgaard, der er direktør i Herning Blue Fox.

Match-aftalen inkluderer grøn strøm – selvfølgelig, som direktøren pointerer. For klubben har et stort fokus på grøn omstilling og på at reducere sit klimaaftryk.

Verdo er i forvejen sponsor af ishockeyklubben og nu også leverandør af klubbens grønne strøm.

## Sikker forsyning i en krisetid

Verdo Trading landede i 2022 sin hidtil største leverance af træpiller. Den rekordstore sending var med til at sikre varmen vinteren over i de danske hjem, der fyrer med træpiller. Da skibet “Sider Athena” den 4. oktober 2022 lagde til i Aarhus Havn, var der tale om Tradings hidtil største leverance af træpiller.

Skibet kom fra Nordamerika og var blevet hentet til Danmark efter en periode med hamstring af træpiller og voldsomt stigende priser på brændsler generelt. De omkring 100.000 danske husstande, der fyrer med træpiller, var ligesom resten af Danmark hårdt ramt af energikrisen. Træpillemarkedet var under pres, og der var på det tidspunkt stor usikkerhed, om der var nok træpiller til, at alle kunne holde varmen vinteren over.

Derfor var det med stor tilfredshed, at det lykkedes Trading at bidrage betydeligt til forsyningsikkerheden på dette område.

“Sider Athena” havde helt nøjagtigt 32.241 tons træpiller med ombord, da det ankom til Aarhus. Det svarer til cirka 4.000 husstandes årsforbrug. Fra Aarhus Havn blev træpillerne transporteret videre til danske lagre.

Med leverancen fik Verdo vist, at vi er i stand at håndtere selv de største operationer på området. Til sammenligning er de leveringer, Verdo typisk får under normale omstændigheder, 8-10 gange mindre.

Med leverancen fik Verdo vist, at vi er i stand at håndtere selv de største operationer på området. Fra Aarhus Havn blev træpillerne transporteret videre til danske lagre med fire mindre skibe og 64 lastbiler, der kørte i alt 558 ture.

Til sammenligning er de leveringer, Verdo typisk får under normale omstændigheder, 8-10 gange mindre.

Verdo har tidligere importeret træpiller fra Rusland. Denne import ophørte, da krigen mod Ukraine brød ud i starten af 2022.





# Samfundskontrakten - Samfund

# Samfundet spiller en central rolle i alt, hvad Verdo foretager sig

Verdo's mission er at drive og udvikle bæredygtig kritisk infrastruktur til gavn for kunder og fremtidens samfund, og som formålsdrevet virksomhed er hele Verdo's grundlag at give tilbage og bidrage til udvikling af vores lokalsamfund.

Det kommer særligt til udtryk i Samfundskontrakten, som netop er en gensidig forpligtelse mellem Verdo og det omkringliggende samfund. Vi forpligter os til at give tilbage og bidrage til udvikling af vores lokalsamfund, til at skabe et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv og til at udvikle og dele viden samt støtte projekter for bæredygtig omstilling.

Verdo er engageret i lokalsamfundet på forskellige måder. I 2022 har vi blandt andet støttet op om lokale sportsforeninger og kulturliv gennem sponsorater, og vi er engagerede i, og ofte også arrangører af, kundevendte events. Vi står ligeledes bag møder med henblik på netværk og vidensdeling i samarbejde med det lokale erhvervsliv i både Herning og Randers, ligesom vi deltager aktivt i organisationers bæredygtige initiativer som for eksempel FSC Danmarks arbejde med at fremme bæredygtig drift af skovene.

Læs mere om dette på de følgende sider.





## Foreningspulje uddelte 800.000 kroner til lokale foreninger

Som en del af vores Samfundskontrakt etablerede vi i efteråret 2022 en såkaldt Foreningspulje, hvorigennem lokale ikke-kommercielle foreninger, klubber og organisationer fik mulighed for at søge op til 20.000 kroner til et selvvalgt formål.

Ligesom resten af samfundet har foreningerne været hårdt presset af først coronanedlukninger og sidenhen høj inflation og stigende priser. Foreningspuljen blev åbnet som anerkendelse af foreningernes store betydning for de lokale fællesskaber og sammenhængskraften i lokalsamfundet.

For at sikre den bedst mulige udvælgelse var det et eksternt bedømmelsesudvalg bestående af Mette Bertelsen, chef for Eventsekretariatet i Randers Kommune, Axel Præstmark, chefredaktør på Randers Amtsavis og Thea Lyng Thomsen, direktør i Bæredygtig Herning, som udvalgte de foreninger og fællesskaber, der fik støtte.

44 ud af i alt 160 ansøgninger fra dedikerede ildsjæle i lokale foreninger og fællesskaber fik støtte fra Foreningspuljen. Der blev lagt særlig vægt på foreningernes sociale engagement, og støtten blev ligeligt fordelt mellem foreninger i Randers og Herning.

Støtten gik til så forskellige modtagere som Dansk Folkehjælp, Dansk Blindesamfund, FDF Kibæk, Den Blå Paraply, DokoCon, Dronningborg Boldklub Fodbold, Frivilligcenter Herning, Giv Julen Mening, Lind Plejecenters Vennekred, Mad til Herning, Randers Bob og Skeleton, Randers Freja Kidz, Vi Løber i Randers og mange, mange flere.

Vi glæder os til følge de mange foreninger i 2023 og se den forskel, Foreningspuljen er med til at gøre i de lokale fællesskaber.

## Verdo sponsorerer:

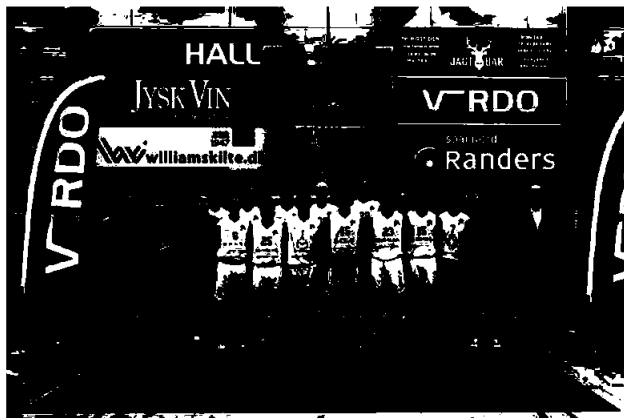
- Fodboldklubberne Randers FC, Viborg FF og FC Midtjylland
- Ishockeyklubberne Herning Blue Fox og Aalborg Pirates
- Basketballklubben Randers Cimbria
- Håndboldklubberne HC Midtjylland, Herning Forenede Håndboldklubber (HFH) og Randers HK
- OCR-løbet Harbour Challenge
- Samt kulturinstitutionerne Værket, Randers Teater, Randers Festuge og Randers Regnskov

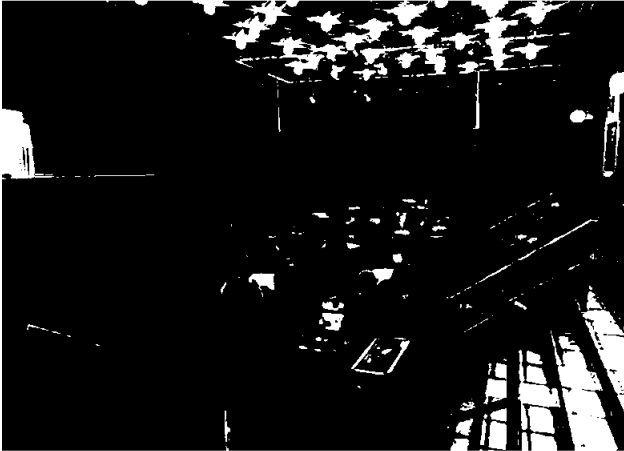


## Verdo støtter sporten og kulturen

For Verdo er et sponsorat ikke bare ensbetydende med en pose penge, vi giver til en klub eller forening. Med vores sponsorater ønsker vi at indgå i et aktivt samarbejde, hvor både Verdo og klubben – og ikke mindst klubbens medlemmer – får værdi af partnerskabet i form af nogle gode oplevelser, eksempelvis i forbindelse med kampsponsorater eller arrangementer for klubmedlemmerne. Vi deltager også gerne i klubbernes erhvervsnetværk med det formål at skabe nye og pleje eksisterende relationer.

I 2022 kunne vi tilføje en række nye sponsorater til listen. Alle dem, vi sponsorerer, bidrager hver især til et styrket fællesskab, og derfor tæller vores sponsorater helt naturligt en lang række sportsklubber og kulturinstitutioner. Vi støtter ligeledes med jævne mellemrum formål af mere velgørende karakter.





### Gratis foyerkonserter på Værket

Verdo er allerede sponsor for musik- og teaterhuset Værket, men i 2022 indgik vi endnu en aftale – denne gang specifikt tildelt Værkets gratis foyerkonserter. Aftalen betyder, at borgerne i Randers og alle andre interesserede kan få glæde af en lang række gratis musikoplevelser. Udover den økonomiske støtte var Verdo til stede ved en af december måneders foyerkonserter, hvor vi gav æbleskiver, småkager og lidt varmt at drikke til de cirka 200 fremmødte.



### Dust Mølle Rock

I det forgangne år valgte vi ligeledes at støtte Dust Mølle Rock. Formålet med arrangementet er at give 0. til 5. klasserne en festlig afslutning på skoleåret og skabe fællesskaber på tværs af alle skoler i Randers Kommune. Samtidig ønsker Dust Mølleskolen, som er et specialtilbud, hvor der arbejdes med at højne elevernes trivsel, at øge kendskabet til skolens virke.

Verdo var til stede med en stand, hvor eleverne kunne smage på vand fra vores vandværker, score et verdensmål og folde deres egen nip-napper med verdensmålsbudskaber.



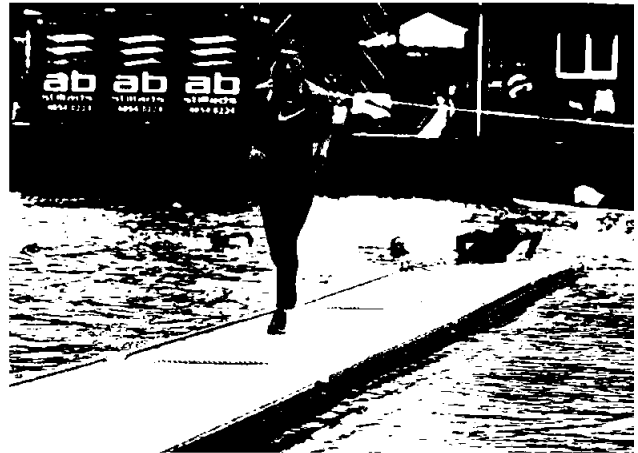
### Randers Festuge 2022

Verdo har gennem flere år været sponsor af Randers Festuge, og 2022 var ingen undtagelse. Efter et par hårde år med corona uden ret meget fest i gaden valgte vi at gøre særligt meget ud af sidste års deltagelse i festlighederne, og vi lavede blandt andet events sammen med en anden af de klubber, vi sponsorerer – Randers FC. Vi havde desuden en bød midt i byen, hvor vi med forskellige familieaktiviteter relateret til vand kom med inspiration til, hvordan vi i fællesskab kan passe på vores grundvand.

## Harbour Challenge

De seneste år har vi støttet OCR-løbet Harbour Challenge, som afvikles i området ved Randers Havn. Her kaster omkring 1.100 deltagere sig hvert år ud i mere end 50 sjove, svære og underholdende forhindringer fordelt over en syv kilometer lang strækning både omkring og i selve havnebassinet.

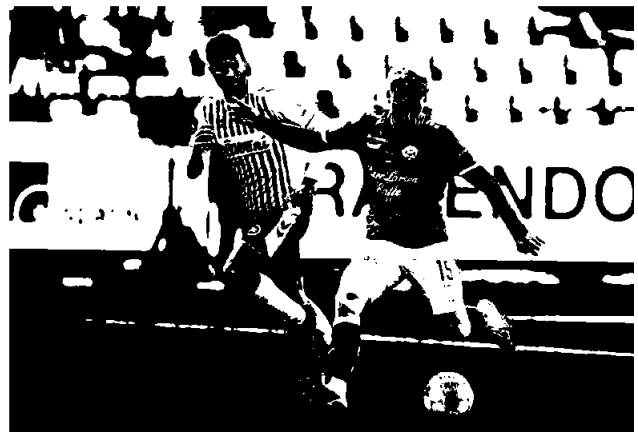
Verdo er med både som løbssponsor, som en del af selve ruten – løberne skal blandt andet forcere den store flisbunke ved kraftvarmeværket – og med en stand ved start- og målområdet, hvor vi blandt andet har uddelt vand og lidt lækker til de seje løbere. Vi har også flere gange haft medarbejdere med som deltagere i løbet.



## Viborg FF

I 2022 indgik vi en sponsoraftale med Superligaklubben Viborg FF. Det gjorde vi blandt andet, fordi Viborg er en strategisk vigtig by for Verdo, og vi vil være med til at drive den grønne omstilling i byen ved primært at tilbyde grøn strøm og elladestandere.

Sponsoraftalen med Viborg FF giver os dels stor synlighed og tilstedeværelse lokalt, og dels får vi andel i klubbens vigtige indsats, når det kommer til at involvere Viborgs børn og unge i forskellige bæredygtige initiativer – med særligt fokus på at hjælpe udsatte børn og unge – og vi får mulighed for sammen med Viborg FF at igangsætte lokale initiativer med det formål at skabe og udbrede den grønne energi.





## Verdensmålsfestival

Den 29. april 2022 inviterede Randers Kommune og Randers Cityforening for første gang til Verdensmålsfestival for at fejre og markere FN's 17 Verdensmål for bæredygtig udvikling.

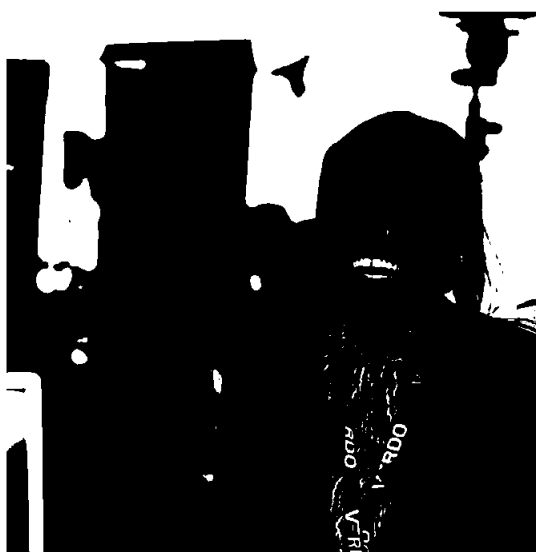
Festivalen er en markering af den udvikling, vores verden kræver. En udvikling, hvor vi udnytter vores ressourcer bedre og sætter færre og samtidig grønnere aftryk. Lige præcis dette matcher Verdo's kerneforretning. Derfor var vi heller ikke længe om at takke ja til invitationen og byde ind med en stand på et af byens torve.

På vores stand satte vi Verdensmålene i børnehøjde og forsøgte på bedste vis at besvare børnenes vigtige spørgsmål: "Hvad er det der "bæredygtig noget", de voksne snakker om?".

Det er et stort spørgsmål. Og et spørgsmål, som det er vigtigt, at vores børn får svar på. Et svar der giver håb for fremtiden, en forståelse for vores fælles ansvar og en lyst til at være med til at gøre måske en lille, men vigtig, forskel.

På vores stand på Verdensmålsfestivalen smagte børnene på vand fra forskellige kildepladser og vandværker, mens vi snakkede om, hvorfor det er vigtigt, at vi passer på grundvandet, og hvordan børnene kan passe på vandet i deres hverdag. Børnene dystede mod fodboldspillere fra Randers FC i at score verdensmål, mens de fik sig en snak om, hvordan de hver især scorer verdensmål i hverdagen. Og så prøvede børnene lykken på vores verdensmålslykkehjul. Et hjul fuldt af spørgsmål om vores klima og vores klode.

Tak til Randers Kommune og Randers Cityforening for en gennemført og meningsfuld festival, der satte fokus på bedre og klogere udnyttelse af vores ressourcer, så vi sammen sætter bedre aftryk.



## Sammen om Herning

I september 2022 inviterede Verdo sammen med Bæredygtig Herning det lokale erhvervsliv til netværksmødet "Sammen om Herning" med fokus på temaet "Hvordan kan vi sammen gøre Herning til Danmarks mest bæredygtige kommune?"

Bæredygtig udvikling er højt prioriteret i Herning Kommune, og kommunen har sat sig et ambitiøst mål om at være et klimaneutralt område i 2050. Mange herningensiske virksomheder er allerede i fuld gang med arbejdet, og mere end 100 deltagere mødte frem for at tage del i arrangementet, hvor vi havde samlet et spændende panel af gæster, som ivrigt og inspirerende, sammen med deltagerne, drøftede dagens tema.

Panelet bestod af

- Dorte West, borgmester i Herning Kommune
- Jakob Flyvbjerg Christensen, CEO i Verdo
- Torben Skovsgaard, direktør i Herning Blue Fox
- Morten Dilling, direktør i DILLING
- Steffen Max Høgh, moderator af paneldebatten og CEO i Bæredygtig Business

For Verdo og Bæredygtig Herning var formålet med arrangementet at bidrage med inspiration, viden og samarbejde, så alle herningensiske virksomheder kan hjælpe hinanden med at skabe den udvikling, der skal til for at sætte endnu mere fart på den grønne omstilling.

"Hvis vi skal nå i mål med en bæredygtig omstilling af vores samfund, kræver det, at vi skaber samarbejder, hvor vi kan inspirere hinanden og løfte dagsordenen i fællesskab. Arbejdet med bæredygtighed er nemlig så komplekst, at én virksomhed eller organisation aldrig vil kunne komme i mål alene, men når vi mødes om udfordringerne og deler viden, så kan vi sætte turbo på forandringerne," sagde Thea Lyng Thomsen, direktør i Bæredygtig Herning, i forbindelse med arrangementet.



# Samfundskontrakten - Partnere

# Nøglen er at skabe langsigtede relationer

Som virksomhed har vi et ansvar over for den grønne omstilling, og det ansvar kan vi ikke løfte alene. I Verdo anerkender vi vigtigheden i at indgå i stærke strategiske partnerskaber. Derfor er det fjerde ben i vores Samfunds-kontrakt "Partnere" og er således med til at cementere, at vi tager ansvaret alvorligt.

Fælles for vores partnerskaber – uanset størrelse, økonomi og strategisk forankring – er nøglen at skabe langsigtede relationer. Det tror vi på kun sker, når vi er transparente og fleksible i samarbejdet. Men samtidig sætter vi også barren højt og stiller krav til blandt andet konkurrencedygtighed, leverancer og arbejdsforhold. For først når vi er fælles om at være ambitiøse på de parametre, leverer vi løsninger, der gør en reel forskel.

Et gennemgående tema for vores partnerskaber er at løse udfordringer forbundet med grøn omstilling.

Sammen med Herning Blue Fox og Bæredygtig Herning har vi eksempelvis skabt netværket Bæredygtig Business for aktører i Herning-området. Omdrejningspunktet er sammen at få større viden om bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi. Sammen med Aalborg Universitet arbejder vi med brugen af solceller i driften af vandforsyningen for at sikre energibesparelser på landets vandværker.

Læs mere om disse og flere andre tiltag på de følgende sider.





## Netværk for bæredygtig business

I 2022 etablerede Verdo sammen med Bæredygtig Herning og Herning Blue Fox et fagligt netværk i Herning under navnet Bæredygtig Business. Formålet med netværket for bæredygtig business er at opnå en større viden om bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi. Alle interesserede virksomheder i Herning-området kan deltage i netværket, og foreløbig er der planlagt otte netværksmøder, som strækker sig frem til sommeren 2023.

Møderne afholdes hos udvalgte, lokale virksomheder, der har en særlig viden, tilgang eller case i relation til mødets tema. Alle møderne er desuden professionelt faciliteret i samarbejde med skarpe oplægsholdere, og der er altid afsat tid til at netværke.

Verdo har sideløbende selv faciliteret netværksmøder i både Randers og Herning. Viden og netværk er vigtige ingredienser for alle virksomheder, der søger udvikling, og det gælder ikke mindst, når det drejer sig om den grønne omstilling.



## Verdo leverer Hernings første lade-hotspot

Gode partnerskaber kan skabe synergier, der kommer lokalsamfundet til gavn. Det blev endnu en gang slået fast, da Verdo i samarbejde med Herning Blue Fox i juni 2022 indviede Hernings første lade-hotspot på p-pladsen ved Kvik Hockey Arena, som er Blue Fox' hjemmebane.

Indvielsen blev da også markeret med festligheder på Herning Blue Fox parkeringsplads suppleret med taler fra både Verdo's CEO Jakob Flyvbjerg Christensen og Hernings borgmester Dorte West.

Partnerskabet bygger på Herning Blue Fox' beslutning om, at det ikke kun er på isen, der skal kæmpes. Det skal der også udenfor banen, hvor ishockeyklubben med "blue goes green" tager ansvar for den grønne omstilling. Det engagement falder i tråd med Verdo's vision om at engagere sig i lokalsamfundet, for at vi sammen kan komme et grønt skridt foran.

På den måde er etableringen af Hernings lade-hotspot et godt eksempel på, hvordan vi lykkes bedst, når vi samarbejder om at sætte de rigtige aftryk på fremtiden.



### Faktaboks:

Det nye hotspot består af en lynlader på 100 kW, hvor man kan lade sin bil helt op på kun 20-30 minutter. Desuden er der tre ladestandere på 22 kW med i alt seks udtag. Laderne er offentligt tilgængelige og kan bruges af alle, der bor i Herning eller bare kører forbi.

Verdo forventer, at laderne årligt kommer til at levere cirka 65.000 kWh til omtrent 1.900 bilister, og der er allerede gjort klar til endnu en lynlader, som kan sættes op i takt med, at behovet for ladestandere stiger.



## Verdo som oplægsholder på Dansk Fjernvarmes Landsmøde 2022

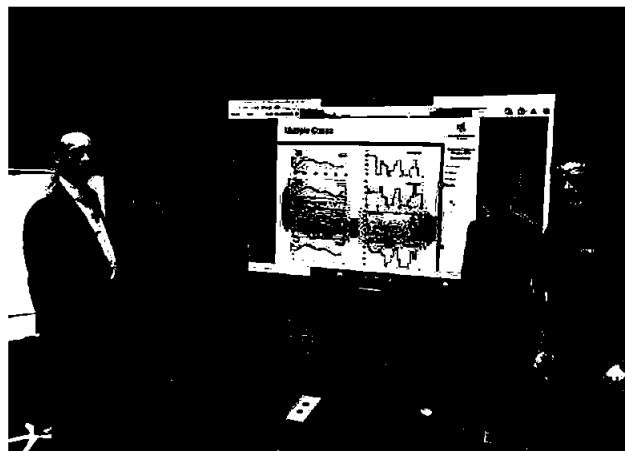
Sammen med vores branchefæller var vi med, da Dansk Fjernvarme endnu engang slog dørene op til Landsmøde. Årets største arrangement i den danske fjernvarmebranche.

Dagene i Tivoli Congress Center i København bød på spændende dialoger med vores branchefæller om fremtidens energiforsyning, og hvordan vi sammen sætter fart på et grønt Danmark, som også var temaet for årets Landsmøde.

Det var et landsmøde i energikrisens tegn. Selvfølgelig. I 2022 pressede krigen i Europa forsyningssikkerheden, og det kræver handling.

Vores svar lyder "kombinerede teknologier". Derfor var det også det altoverskyggende tema på Verdo's stand, hvor vi fik spændende dialoger med de besøgende om, hvordan vi skal skabe et flerstrengt system af forskellige energikilder, der taler sammen. Og hvordan de kombinerede teknologier reducerer afhængigheden af én type brændsel og samtidig øger det enkelte værks effektivitet. Til gavn for både klimaet og kunderne.

Verdo's chef for Vand og Digital Forsyning indtog desuden Landsmødets TECH-scene og fortalte om det første år med digital transformation af Verdo's forsyningsdivision. En transformation med fokus på kundeoplevelse og effektivisering. Og et år præget af organisering, samarbejde og læring.



## Verdo og Flexvirk

I 2022 indgik Verdo et partnerskab med den socialøkonomiske virksomhed Flexvirk, der sælger forskellige serviceydelser på timebasis og på almindelige markedsvilkår. Flexvirk tilbyder en bred vifte af alt fra rengøring og havearbejde til bogholderi og lager.

Verdo har to atriumgårde, hvor det ikke er muligt at komme ind med store havemaskiner. Derfor har Verdo hyret Flexvirk til at tage sig af dette område. Flexvirk stiller en medarbejder til rådighed, som udfører havearbejdet og sørger for vedligeholdelsen af det grønne område. Samtidig varetager Flexvirk den daglige ledelse af denne medarbejder både i forhold til løn og sygdom.

På den måde er partnerskabet en gevinst for begge parter. Verdo vil gerne støtte lokale initiativer, der samtidig hjælper mennesker på kanten af arbejdsmarkedet, og som giver mening for dem. For Flexvirk betyder partnerskabet, at de kan give endnu flere mennesker på kanten af arbejdsmarkedet mulighed for at blive en del af et trykt arbejdsfællesskab og dermed en vej tilbage til arbejdsmarkedet.

## Flere solcelleprojekter hos Verdo Vand

Verdo Vand samarbejder med Aalborg Universitet om brug af solceller i driften af vandforsyningen. Det overordnede mål er at optimere produktionen, så der produceres og distribueres vand, når solen skinner. Det vil medføre en markant energibesparelse hos det pågældende vandværk.

Samarbejdet tager afsæt i et ph.d.-projekt, og i forbindelse med projektet har Verdo stillet en ledningsnet-model til rådighed for Aalborg Universitet. Modellen rummer oplysninger om placering, størrelse og materiale på hele vores ledningsnet, som bruges af universitetet i arbejdet med at udvikle algoritmer, der kan optimere produktionen.

Projektet har været i gang siden starten af 2022 og løber frem til 2024.

Ud fra deisen om, at mange små grønne skridt også sætter et bæredygtigt aftryk på fremtiden, har Verdo Vand i 2022 desuden fået installeret såkaldte LPS-batterigenerators i drikkevandsmontørernes biler. De giver strøm til en hel arbejdsdag og afløser benzingeneratorerne, der tidligere blev brugt til blandt andet svejsearbejde. På den måde er vi endnu et skridt tættere på udfasning af fossile brændsler.



Regnskab



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Verdo A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, samt af

resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2022.

Der er væsentlige usikkerheder ved indregning og måling vedrørende vedrørende forhold i enkelte datterselskaber. Dette medfører tilsvarende usikkerhed ved indregning og måling i hhv. koncern regnskabet og moderselskabet. Der henvises til note 1.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Randers, den 3. maj 2023

Direktion

Jakob Flyvbjerg Christensen  
Adm. direktør/CEO

Kenneth R. H. Jeppesen  
Direktør/CFO

Bestyrelsen

Torben Hæg Bonde  
Formand

Finn Skaarup Andersen  
Næstformand

Peter Nowack

Jan Guldmann

Peter Kjærsgaard

Pia Maach-Møller

Finn Enoch Stengel Petersen

Niels Rasmussen

Bo Bach Svoldgård

Keld Christensen

Ronnie Siegmufeldt Andersen  
Medarbejdervalgt

Stine Brøgger Thygesen  
Medarbejdervalgt

Dines Velling Johansen  
Medarbejdervalgt

Martin Rubæk  
Medarbejdervalgt

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Verdo a.m.b.a. for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet opstilles for 2022 i TDKK.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Verdo a.m.b.a. samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede

interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### Indtægtsrammer

Nogle af koncernens selskaber er underlagt de særlige regler om indtægtsrammer i henhold til lovene omkring el-, vand-, og varme-regulering. Reglerne medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter forsyningslovene i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter forsyningslovenes regler er udtryk for et mellemværende med kunderne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens og moderselskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en forpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens



kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Koncernens omsætning omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indenfor handel med brændsel og teknisk carbon, produktion af el og varme, varer og ydelser indenfor infrastruktur (el, vand, varme og fiber) samt entreprenørgørelser indenfor el, gadelys og energianlæg.

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes som nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer og ydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen og moderselskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Investeringsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet periodiseres over investeringernes afskrivningsperiode og indgår i omsætningen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter avancer ved salg af immaterielle og materielle aktiver samt avancer ved salg af aktiviteter.

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning omfatter direkte løn og indirekte produktionsomkostninger (IPO), som er afholdt til hel eller delvis udførelse af egne anlæg, som er opført under aktiver.

#### Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer

Omkostninger omfatter direkte og indirekte vareforbrug til køb af råvarer og handelsvarer, herunder hjemtagelsesomkostninger og handling samt købte ydelser.



## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af anlæg, bortskaffelse af affald, drift af kørende materiel, markedsføring, lokaler samt administrative omkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af koncernens og moderselskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter ordinære afskrivninger samt nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

## Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter tab ved salg eller skrotning af immaterielle og materielle aktiver.

## Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder. Desuden indregnes årets regulering af earn out fra køb af virksomheder under Værdiregulering af earn out samt tab og avance ved salg af datterselskaber.

## Værdiregulering af earn out

Værdiregulering af earn out omfatter årets regulering af betingede købsvederlag, som ikke vil forfalde til betaling.

## Resultat af andre kapitalandele

Tab/avancer ved salg af kapitalandele indregnes i resultatopgørelse som forskellen mellem salgsprisen og den regnskabsmæssige værdi.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Selskabsskat

Moderselskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af Verdo-koncernens danske datterselskaber, og koncernen her

desuden valgt at blive beskattet efter reglerne om international sambeskatning. Datterselskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen af koncernregnskab og frem til det tidspunkt, hvor de udgår af konsolideringen.

Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat til skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Resultat af ophørende aktiviteter

Alle resultatposter vedrørende ophørende aktiviteter, som er besluttet inden aflæggelsen af årsrapporten, er indregnet på en særskilt linje i resultatopgørelsen.

## Balance

### Immaterielle aktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode.

#### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver. Det forudsættes desuden, at kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne, efterhånden som omkostningerne afholdes.



Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 3-5 år.

#### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles ved første indregning til kostpris. Driftsmateriel måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen for egne opførte aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Ledningsnet og -anlæg samt målere	10-60 år
Bygninger	20-100 år
Kraftvarmeværk og spidslastcentraler	5-30 år
Driftsmateriel	3-15 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under Kapitalandele i dattervirksomheder den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Finansielle aktiver i øvrigt

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Langfristede andre tilgodehavender omfatter udlån til IT-investeringer sammen med andre elnetselskaber.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt Andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.



Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi. Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede virksomheder

Mellemværender omfatter dels ikke afregnet intern handel med varer og ydelser og dels selskabernes andel af koncernens cashpool-aftale med kreditinstitut samt intern afregning af aktuel selskabsskat.

#### Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte driftsomkostninger.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i kreditinstitutter.

#### Egenkapital

Opskrivningshenlæggelser fra opskrivning af materielle aktiver realiseres i takt med, at de opskrevne aktiver afskrives.

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelsen samt øvrige hensættelser mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen medfører et forbrug af koncernen eller moderselskabets økonomiske ressourcer.

#### Forpligtelser

Ydelsesbaserede pensionsforpligtelser indregnes i balancen på baggrund af aktuarmæssig opgørelse af forpligtelserne og dagsværdierne af de tilhørende pensionsaktiver. Aktuarmæssige gevinster og tab hidrører fra ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, herunder demografiske og makroøkonomiske forhold, og indregnes direkte på egenkapitalen. Pensionsomkostninger, som indregnes i resultatopgørelsen, består af omkostninger til pensioner, som vedrører regnskabsåret, beregnede renteomkostninger samt afkast af de tilhørende pensionsaktiver.

Investeringsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet indtægtsføres over en 40-60 års periode fra modtagelsen svarende til afskrivningsperioden for koncernens materielle aktiver.

Realkreditlån og andre langfristede lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Leverandører af varer og tjenesteydelser samt Anden gæld måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser består af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.



## Pengestrømsoppgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsoppgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsoppgørelsen for koncernen.

Pengestrømsoppgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede forpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvide beholdninger består af indestående og anvendte driftskreditter i kreditinstitutter.

## Nøgletal

Nøgletallene er beregnet efter Finansforeningens anbefalinger.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Finansiell gearing (gæld / EBITDA)	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Definitioner

Bruttoresultat er nettoomsætning fratrukket direkte omkostninger. Nettorentebærende gæld er rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver.





	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Note				
4 <b>Nettoomsætning</b>	<b>5.423.823</b>	<b>2.909.931</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5 Andre driftsindtægter	13.686	882	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	17.991	16.971	0	0
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	-4.544.627	-2.327.202	0	0
6 Andre eksterne omkostninger	-182.131	-145.206	-275	-785
<b>Bruttoresultat</b>	<b>728.742</b>	<b>455.376</b>	<b>-275</b>	<b>-785</b>
7 Personaleomkostninger	-319.939	-304.067	-1.552	0
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA)</b>	<b>408.803</b>	<b>151.309</b>	<b>-1.827</b>	<b>-785</b>
3/8 Af- og nedskrivninger	-132.685	-129.390	0	0
5 Andre driftsomkostninger	-4.141	-2.046	0	0
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>271.977</b>	<b>19.873</b>	<b>-1.827</b>	<b>-785</b>
9 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	239.595	124.398
Værdiregulering af earn out	0	-388	0	0
9 Resultat af andre kapitalandele	5.036	-1.257	0	0
10 Finansielle indtægter	17.659	3.213	102	9
11 Finansielle omkostninger	-44.252	-37.251	0	0
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-21.557</b>	<b>-35.683</b>	<b>239.697</b>	<b>124.407</b>
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>250.420</b>	<b>-15.810</b>	<b>237.870</b>	<b>123.622</b>
3/12 Skat af fortsættende aktiviteter	-15.300	40.971	0	0
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>235.120</b>	<b>25.161</b>	<b>237.870</b>	<b>123.622</b>
13 Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	3.036	133.756	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>238.156</b>	<b>158.917</b>	<b>237.870</b>	<b>123.622</b>
<b>Koncernens resultat fordeler sig således:</b>				
Andelshavere i Verdo a.m.b.a.	237.870	123.622		
Minoritetsinteresser	286	35.295		
<b>I alt</b>	<b>238.156</b>	<b>158.917</b>		

## 28 Resultatdisponering



BALANCE - AKTIVER		KONCERN		MODERSELSKAB	
	31.12.22 TDKK	31.12.21 TDKK	31.12.22 TDKK	31.12.21 TDKK	
Note					
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER</b>					
Goodwill	191.087	214.409	0	0	
Udviklingsprojekter	5.979	3.021	0	0	
14 <b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>197.066</b>	<b>217.430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>MATERIELLE AKTIVER</b>					
Grunde og bygninger	127.022	130.388	0	0	
Kraftvarmeværk og spidslastcentraler	387.116	414.183	0	0	
Ledningsnet og -anlæg samt målere	949.833	896.253	0	0	
Driftsmateriel	37.309	38.799	0	0	
Materielle aktiver under udførelse	69.974	55.449	0	0	
15 <b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>1.571.254</b>	<b>1.535.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
16 Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	889.895	691.700	
17 Andre værdipapirer og kapitalandele	1	1	0	0	
18 Andre tilgodehavender	94.159	94.159	0	0	
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>94.160</b>	<b>94.160</b>	<b>889.895</b>	<b>691.700</b>	
<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>1.862.480</b>	<b>1.846.662</b>	<b>889.895</b>	<b>691.700</b>	
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER</b>					
Råvarer og hjælpematerialer	65.700	33.100	0	0	
Fremstillede varer og handelsvarer	216.894	87.521	0	0	
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>282.594</b>	<b>120.621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	405.222	453.053	0	0	
Tilgodehavende underdækning	34.258	0	0	0	
Tilgodehavende hos dattervirksomheder	0	0	17.556	19.142	
19 Entreprisekontrakter	66.566	59.883	0	0	
20 Udskudte skatteaktiver	103.172	91.456	0	0	
Andre tilgodehavender	95.192	133.268	0	0	
Periodeafgrænsningsposter	9.694	7.318	0	0	
Aktiver vedrørende ophørende aktivitet	0	466.652	0	0	
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>714.104</b>	<b>1.211.630</b>	<b>17.556</b>	<b>19.142</b>	
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>207.321</b>	<b>28.747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>1.204.019</b>	<b>1.360.998</b>	<b>17.556</b>	<b>19.142</b>	
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.066.499</b>	<b>3.207.660</b>	<b>907.451</b>	<b>710.842</b>	



BALANCE - PASSIVER		KONCERN		MODERSELSKAB	
		31.12.22 TDKK	31.12.21 TDKK	31.12.22 TDKK	31.12.21 TDKK
Note					
<b>EGENKAPITAL</b>					
	Virksomhedskapital	111.597	111.597	111.597	111.597
	Reserve for opskrivninger	33.652	33.652	0	0
	Reserve for sikringsinstrumenter	-51.072	24.303	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	707.679	509.682
	Overført resultat	813.116	541.269	87.817	89.542
	<b>Andelshavere i Verdo a.m.b.a.'s andel af egenkapital</b>	<b>907.293</b>	<b>710.821</b>	<b>907.293</b>	<b>710.821</b>
	Minoritetsinteresser	0	111.350	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>907.293</b>	<b>822.171</b>	<b>907.293</b>	<b>710.821</b>
<b>LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE</b>					
21	Overdækning vandforsyning, investeringsbidrag og pensionsforpligtelser	298.980	317.211	0	0
21	Leasingforpligtelser	9.477	7.415	0	0
21	Realkreditinstitutter	176.482	196.437	0	0
21	Kreditinstitutter	45.991	63.354	0	0
22	Tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, Varmeforsyningsloven	542.721	571.433	0	0
23	Andre hensatte forpligtelser	92.583	94.939	0	0
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.166.234</b>	<b>1.250.789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



BALANCE - PASSIVER - fortsat		KONCERN		MODERSELSKAB	
		31.12.22 TDKK	31.12.21 TDKK	31.12.22 TDKK	31.12.21 TDKK
Note					
<b>KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE</b>					
21	Overdækning vandforsyning, investeringsbidrag og pensionsforpligtelser	13.501	15.494	0	0
21	Leasingforpligtelser	5.620	5.374	0	0
21	Realkreditinstitutter	20.276	22.255	0	0
22	Tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, Varmeforsyningsloven	164.648	203.661	0	0
	Kreditinstitutter	140.239	430.053	0	0
19	Entreprisekontrakter	87.081	12.994	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	299.511	273.704	22	21
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	136	0
	Skyldig selskabsskat	9.776	12.222	0	0
	Anden gæld	163.456	132.141	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	88.864	10.598	0	0
	Forpligtelser vedrørende ophørende aktivitet	0	16.204	0	0
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>992.972</b>	<b>1.134.700</b>	<b>158</b>	<b>21</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>2.159.206</b>	<b>2.385.489</b>	<b>158</b>	<b>21</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>3.066.499</b>	<b>3.207.660</b>	<b>907.451</b>	<b>710.842</b>

- 1 Væsentlig usikkerhed ved indregning og måling
- 2 Begivenheder efter status
- 3 Særlige poster
- 24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 25 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter
- 26 Nærtstående parter
- 27 Renterisici og anvendelse af finansielle instrumenter


**EGENKAPITALOPGØRELSE**
**KONCERN**

Note	Beløb i DKK	Aktie kapital	Foreslået udbytte	Reserve for opskrivninger	Reserve for dagsværdi af sikringsinstrumenter
	<b>Saldo pr. 1. januar 2021</b>	111.597	0	34.865	-86.267
28	Overført via resultatdisponering	0	0	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0
	Valutakursregulering af dattervirksomheder	0	0	0	0
	Realiseret opskrivning	0	0	-1.213	0
	Pensionsforpligtelser	0	0	0	0
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter:	0	0	0	110.570
	Skat af egenkapitalposter	0	0	0	0
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	111.597	0	33.652	24.303
28	Overført via resultatdisponering	0	0	0	0
	Køb af minoritetsaktier	0	0	0	-1.620
	Valutakursregulering af dattervirksomheder	0	0	0	0
	Realiseret opskrivning	0	0	0	0
	Pensionsforpligtelser	0	0	0	0
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter:	0	0	0	-73.755
	Skat af egenkapitalposter	0	0	0	0
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2022</b>	111.597	0	33.652	-51.072

**EGENKAPITALOPGØRELSE - fortsat**
**KONCERN**

Note	Beløb i DKK	Overført resultat	I alt	Minoritets interesser	Egenkapital i alt
	<b>Saldo pr. 1. januar 2021</b>	430.920	491.115	80.827	571.942
28	Overført via resultatdisponering	123.622	123.622	35.295	158.917
	Udloddet udbytte	0	0	-4.753	-4.753
	Valutakursregulering af dattervirksomheder	-1.644	-1.644	-19	-1.662
	Realiseret opskrivning	1.213	0	0	0
	Pensionsforpligtelser	14.722	14.722	0	14.722
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter:	0	110.570	0	110.570
	Skat af egenkapitalposter	-27.564	-27.564	0	-27.564
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	541.269	710.821	111.350	822.171
28	Overført via resultatdisponering	237.870	237.870	286	238.156
	Køb af minoritetsaktier	1.620	0	-111.636	-111.636
	Valutakursregulering af dattervirksomheder	-10.660	-10.660	0	-10.660
	Realiseret opskrivning	0	0	0	0
	Pensionsforpligtelser	34.347	34.347	0	34.347
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter:	0	-73.755	0	-73.755
	Skat af egenkapitalposter	8.670	8.670	0	8.670
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2022</b>	813.116	907.293	0	907.293


**EGENKAPITALOPGØRELSE**
**MODERSELSKAB**

Note	Beløb i TDKK	Aktie kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Foreslået udbytte	Overført resultat	I alt
	<b>Saldo pr. 1. januar 2021</b>	<b>111.597</b>	<b>289.200</b>	<b>0</b>	<b>90.318</b>	<b>491.115</b>
28	Overført via resultatdisponering	0	124.398	0	-776	123.622
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0
	Valutakursregulering af dattervirksomheder	0	-1.644	0	0	-1.644
	Aktuarændringer pensionsforpligtelser i dattervirksomheder	0	14.722	0	0	14.722
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter:	0	110.570	0	0	110.570
	Skat af egenkapitalposter	0	-27.564	0	0	-27.564
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	<b>111.597</b>	<b>509.682</b>	<b>0</b>	<b>89.542</b>	<b>710.821</b>
	Overført via resultatdisponering	0	239.595	0	-1.725	239.595
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0
	Valutakursregulering af dattervirksomheder	0	-10.660	0	0	-10.660
	Aktuarændringer pensionsforpligtelser i dattervirksomheder	0	34.347	0	0	34.347
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter:	0	-73.755	0	0	-73.755
	Skat af egenkapitalposter	0	8.670	0	0	8.670
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2022</b>	<b>111.597</b>	<b>707.879</b>	<b>0</b>	<b>87.817</b>	<b>907.293</b>

Aktiekapitalen består af 263.024 aktier á nominelt DKK 1.000, hvoraf ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.



PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN	
	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>271.977</b>	<b>19.873</b>
Ophørende aktiviteter (EBIT)	0	0
Afskrivninger samt Andre indtægter og Andre driftsomkostninger	123.235	130.685
Investeringsbidrag	16.565	21.441
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	30.803	12.240
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	<b>442.580</b>	<b>184.239</b>
Ændringer i driftskapital:		
Varebeholdninger	-161.973	-2.328
Tilgodehavender	72.850	-215.148
Leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld	-1.383	-55.982
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>352.074</b>	<b>-89.219</b>
Renteindtægter, modtaget	17.659	3.214
Renteomkostninger, afgivet	-44.252	-37.252
Betalt / tilbagebetalt selskabsskat	-17.159	3.302
<b>Pengestrøm fra driftaktiviteter</b>	<b>308.322</b>	<b>-119.955</b>
Køb af immaterielle og materielle aktiver	-144.532	-137.008
Materielle aktiver under udførelse, regulering	-14.524	9.359
Køb af dattervirksomheder / afregning earn out		-22.604
Langfristede tilgodehavender	0	0
Salg af finansielle aktiver	345.446	6
Salg af immaterielle og materielle aktiver	10.164	31.400
<b>Pengestrøm til investeringsaktiviteter</b>	<b>196.554</b>	<b>-118.847</b>
<b>Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter i alt</b>	<b>504.876</b>	<b>-238.802</b>
Indskud selskabskapital	500	0
Nye finansielle leasingaftaler	10.476	4.000
Afdrag på langfristede forpligtelser	-47.575	-52.277
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-36.599</b>	<b>-48.277</b>
<b>Årets pengestrømme</b>	<b>468.277</b>	<b>-287.079</b>
Likvide beholdninger i ophørende selskaber pr. 1. januar	-41.573	-41.573
Likvide beholdninger pr. 1. januar	-341.578	-54.499
<b>Likvide beholdninger pr. 31. december</b>	<b>85.126</b>	<b>-383.151</b>
<b>Likvide beholdninger pr. 31. december specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	207.321	28.747
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-122.195	-411.898
<b>I alt</b>	<b>85.126</b>	<b>-383.151</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.



## 1. USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Koncernen:

### Forrentning af indskudskapital i perioden 2000 - 2009

I forbindelse med at koncernens produktionsselskab i 2021 har undersøgt andre, lignende forhold tilbage i perioden 2010-2017, er der konstateret indikationer på, at Verdo Produktion A/S i perioden 2000-2009 har indregnet en forrentning af indskudskapital på op mod 69 mio. DKK. Det er ikke lykkedes at identificere en direkte lovhjemmel til at foretage denne forrentning, og derfor er der på baggrund heraf indledt drøftelser med Forsyningstilsynet herom.

Drøftelserne er fortsat gennem 2022, men det er fortsat ikke muligt at konkludere, hvornår drøftelserne forventes afsluttet, hvorfor Verdo Produktion A/S fortsat har indregnet en hensættelse svarende til hele den identificerede forrentning.

### Renter på eksterne kreditforeningslån

Koncernen modtog i 2022 spørgsmål fra Forsyningstilsynet vedrørende indregning af renter i prisetervisninger i koncernens produktionsselskab. Drøftelserne omhandler Verdo Produktion A/S' renter på lån optaget hos eksterne kreditinstitutter, som følge af en ændring i praksis ved opgørelsen af renter i prisetervisningen i 2018.

Det er koncernens vurdering, at ændring af Verdo Produktion A/S' praksis er korrekt, og renterne kan ses som en nødvendig omkostning og dermed medtages med varmeproduktionens andel. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de regnskabsmæssige konsekvenser, eller hvornår drøftelserne forventes afsluttet.

Der er således ikke sket indregning på baggrund heraf.

### Output-modellen

Forsyningstilsynet har i 2021 rettet henvendelse til koncernen om den i branchen sædvanlige metode for fordeling af omkostninger mellem elproduktion og varmeproduktion – "output-modellen".

Koncernen er fortsat i dialog med Forsyningstilsynet om anvendelsen af modellen. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere, hvorvidt henvendelsen kan medføre økonomiske konsekvenser for koncernen.

### Moderselskabet

#### Indregning af ikke afgjorte sager fra Forsyningstilsynet i datterselskaberne

Der eksisterer en væsentlig usikkerhed ved indregning af kapitalandele i moderselskabet. Den væsentlige usikkerhed består i indregning af afgørelser fra Forsyningstilsynet i datterselskabet Verdo Produktion A/S, der påvirker værdien af kapitalandelene. Der henvises til nærmere omtale vedrørende væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i koncernen.

## 2. BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN

Krigen i Ukraine er fortsat efter årets afslutning, og der er for nærværende ingen indikationer på, hvornår krigen afsluttes. Det har medført, og vil fortsat medføre, en større volatilitet i både markedspriser og renter, end hvad vi har været vant til de sidste mange år. Der er dog konsensus om, at renterne vil være på et generelt højere niveau end tidligere år, og det vil naturligvis påvirke koncernens kreditter.

Verdo står dog godt rustet til at håndtere disse udsving. Dels er den finansielle gearing (forholdet mellem indtjening og

rentebærende gæld) væsentlig lavere end i tidligere år, og dels er gælden generelt faldende. En finansiell gearing på 0,4 er meget tilfredsstillende og langt under vores målsætninger.

Efter regnskabsårets afslutning har vi set et markant dyk i energipriserne – særligt el, gas og træpiller – mens flis fortsat handles til høje priser. Det har haft stor betydning for resultaterne i de første måneder af 2023, hvor det har været nødvendigt at afhænde enkelte produkter med tab.



### 3. SÆRLIGE POSTER

Koncernen har i 2022 følgende særlige poster, som påvirker årsrapporten væsentligt: I koncernens selskaber Verdo Produktion A/S og Verdo Varme A/S er der hensat henholdsvis 8,9 mio. DKK og 56,1 mio. DKK med henvisning til den afsluttede sag med

Forsyningstilsynet vedrørende opkrævede skatter i forbindelse med de tidligere afgjorte sager om ikke godkendt forrentning af indskudskapital.

KONCERN			
Beløb i TDKK	Årets resultat	Særlige poster	Korrigeret resultat
<b>Nettoomsætning</b>	<b>5.423.823</b>	<b>65.031</b>	<b>5.488.854</b>
Andre driftsindtægter	13.686	0	13.686
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	17.991	0	17.991
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	-4.544.627	0	-4.544.627
Andre eksterne omkostninger	-182.131	0	-182.131
<b>Bruttoreultat</b>	<b>728.742</b>	<b>65.031</b>	<b>793.773</b>
Personaleomkostninger	-319.939	0	-319.939
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA)</b>	<b>408.803</b>	<b>65.031</b>	<b>473.834</b>
Af- og nedskrivninger samt Andre driftsomkostninger	-136.826	0	-136.826
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>271.977</b>	<b>65.031</b>	<b>337.008</b>
Finansielle poster	-21.557	0	-21.557
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>250.420</b>	<b>65.031</b>	<b>315.451</b>
Skat af fortsættende aktiviteter	-15.300	0	-15.300
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>235.120</b>	<b>65.031</b>	<b>300.151</b>
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	3.036	0	3.036
<b>Årets resultat</b>	<b>238.156</b>	<b>65.031</b>	<b>303.187</b>

Moderselskabets resultat er påvirket af de samme poster, dog påvirker hensættelsen resultat af kapitalandele i stedet.

De særlige poster påvirker tilsvarende egenkapitalen, som pr. 31.12.2022 udgør t.DKK 907.293, som uden de særlige poster ville udgøre t.DKK 972.324.



#### 4. NETTOOMSÆTNING

Der gives segmentoplysninger på koncernens aktiviteter og geografiske markeder.  
Oplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

	KONCERN	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Årets omsætning fordeler sig således på aktiviteter:		
El-forsyning	1.047.301	413.840
Vandforsyning	25.138	25.457
Varmeforsyning	519.337	459.193
Entrepriseopgaver el, vand, varme og energiløsninger	329.496	331.261
Salg af brændsel og teknisk kul	3.155.473	1.540.880
El-produktion	326.971	129.497
Fiber og telefoni	12.806	30.277
I øvrigt	20.107	12.097
<b>Årets omsætning i alt</b>	<b>5.436.629</b>	<b>2.942.502</b>
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-12.806	-32.571
Nettoomsætning af fortsættende aktiviteter	5.423.823	2.909.931
Særlige poster jf. omtale i note 1 og 3	65.031	61.975
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>5.488.854</b>	<b>2.971.906</b>
Årets omsætning fordeler sig således på geografi:		
Danmark	2.951.359	1.890.743
Europa (eksl. Storbritannien)	1.517.455	416.037
Afrika og Mellemøsten	0	2.727
Asien og Oceanien	334.626	431.968
Storbritannien	82.553	6.396
Nordamerika	549.165	194.631
Sydamerika	1.471	0
<b>I alt</b>	<b>5.436.629</b>	<b>2.942.502</b>

Regulering vedrørende tidligere år vedrører koncernens varmforsyningsaktiviteter.

#### 5. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER

Indtægter og omkostninger fra salg af immaterielle og materielle aktiver er nærmere omtalt i note 14 og 15.

#### 6. ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER (uddrag)

	KONCERN	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor:		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.040	929
Erklæringsopgaver med sikkerhed	45	28
Skattemæssig rådgivning	362	385
Andre ydelser	4.092	5.025
<b>I alt</b>	<b>5.539</b>	<b>6.367</b>



7. PERSONALEOMKOSTNINGER	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Gager og lønninger	294.885	281.120	1.552	0
Pensjoner	20.928	19.889	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.126	3.058	0	0
<b>I alt</b>	<b>319.939</b>	<b>304.067</b>	<b>1.552</b>	<b>0</b>
Ophørende aktiviteter jf. note 13	1.086	2.888	0	0
<b>I alt</b>	<b>321.025</b>	<b>306.955</b>	<b>1.552</b>	<b>0</b>
Aflønning af bestyrelse og repræsentantskab	2.397	2.364	0	0
Aflønning af direktion	5.147	4.297	0	0
Gennemsnitligt antal ansatte	479	494	0	0

Der henvises til vederlagsrapport offentliggjort på koncernens hjemmeside [www.verdo.com/dk/om-verdo/ekonomi](http://www.verdo.com/dk/om-verdo/ekonomi).

8. AF- OG NEDSKRIVNINGER	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Immaterielle aktiver	24.631	22.077	0	0
Materielle aktiver	116.777	120.468	0	0
Materielle aktiver, nedskrivning	0	0	0	0
Materielle aktiver, tilbageførsel af tidligere nedskrevne aktiver	0	-169.677	0	0
<b>I alt</b>	<b>141.408</b>	<b>-27.132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-8.723	156.522	0	0
<b>I alt</b>	<b>132.685</b>	<b>129.390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 9. INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER OG RESULTAT AF ANDRE KAPITALANDELE

Resultatandel fra dattervirksomheder jf. note 16 samt avance ved salg af andre kapitalandele jf. note 17.

10. FINANSIELLE INDTÆGTER	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Øvrige renteindtægter	17.659	2.749	102	9
Øvrige finansielle indtægter	0	464	0	0
<b>I alt</b>	<b>17.659</b>	<b>3.213</b>	<b>102</b>	<b>9</b>

11. FINANSIELLE OMKOSTNINGER	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Renteomkostninger	44.302	36.051	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	0	1.400	0	0
<b>I alt</b>	<b>44.302</b>	<b>37.451</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-50	-200	0	0
<b>I alt</b>	<b>44.252</b>	<b>37.251</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



12. SKAT AF ÅRETS RESULTAT	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Årets aktuelle skat	29.323	9.566	0	0
Årets udskudte skat	-6.614	-4.535	0	0
Skat vedrørende tidligere år	-8.976	1.030	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>13.733</b>	<b>6.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat	55.416	36.295	52.936	27.197
Skat af årets resultat i datterselskaber	0	0	-53.316	-27.368
Skatteeffekt af:				
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	-32.707	-31.264	380	171
Skat vedrørende tidligere år	-8.976	1.030	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>13.733</b>	<b>6.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat fordeles således:				
Skat af fortsættende aktiviteter	15.300	-40.971	0	0
Skat af ophørende aktivitet jf. note 13	-1.567	47.032	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>13.733</b>	<b>6.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af egenkapitalbevægelser	8.670	-27.564	0	0
<b>Skat i alt</b>	<b>22.403</b>	<b>-21.503</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 13. OPHØRENDE AKTIVITETER

	2022 TDKK	2021 TDKK
Resultat af ophørende aktiviteter udgør i hovedtal følgende:		
Omsætning og andre indtægter	12.805	32.578
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	1.367	1.361
Personaleomkostninger og Andre eksterne omkostninger	-3.930	-9.473
Af- og nedskrivninger samt Andre driftsomkostninger	-8.723	156.522
Finansieringsomkostninger	-50	-200
Resultat før skat af ophørende aktiviteter	1.469	180.788
Skat af ophørende aktiviteter	1.567	-47.032
<b>Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter</b>	<b>3.036</b>	<b>133.756</b>

Salget af koncernens teleselskab Verdo Tele A/S og dermed koncernens aktivitet vedrørende teleydelser er afhændet i 2. kvartal 2022.

Ligeledes er afviklingen af koncernens aktivitet i Storbritannien afsluttet i 2. kvartal 2022.

Resultat af årets ophørende aktiviteter er præsenteret på en særskilt linje i resulppgørelsen som "Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat".



14. IMMATERIELLE AKTIVER	KONCERN		
	Goodwill	Udviklingsprojekter	I alt
Beløb i TDKK			
Kostpris pr. 1. januar 2022	351.721	5.565	357.286
Færdiggjorte anlæg overført fra materielle anlæg under udførelse	0	0	0
Tilgang	0	4.268	4.268
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31. december 2022</b>	<b>351.721</b>	<b>9.833</b>	<b>361.554</b>
Afskrivninger pr. 1. januar 2022	137.313	2.544	139.857
Afskrivninger	23.321	1.310	24.631
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	0	0
<b>Afskrivninger pr. 31. december 2022</b>	<b>160.634</b>	<b>3.854</b>	<b>164.488</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022</b>	<b>191.087</b>	<b>5.979</b>	<b>197.066</b>
Afskrivningsperiode	7-20 år	3-5 år	

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill og udviklingsprojekter:

##### Verdo Energy Systems A/S / Carbon Partners AS:

Investeringen i datterselskaberne anses for at være af strategisk betydning for koncernen i mange år fremover. Datterselskabernes aktiviteter indenfor teknisk kul og energianlæg forventes i de kommende år at stige både på omsætning og indtjening, og på baggrund af disse forventninger er den økonomiske levetid sat til 10 år.

##### Verdo Varme Herning A/S:

Investeringen i datterselskabet anses for at være af strategisk betydning for koncernens aktiviteter i varmforsyning i Danmark, og selskabet forventes sammen med synergier for koncernen at have en langsigtet værdi. På denne baggrund og kommende års forventninger er den økonomiske levetid sat til 20 år.

##### Øvrige:

Andre investeringer i goodwill er individuelt vurderet med hensyn til indtjeningspotentiale og har en indregnet værdi på 7 mio. DKK. De er afskrevet med udgangspunkt i økonomisk levetid på 7-10 år.

##### Udviklingsprojekter:

Investering i udvikling afskrives over den økonomiske levetid i forhold til den periode på 3-5 år, hvor det forventes at projekterne kan bidrage til øget aktivitet og indtjening.



## 15. MATERIELLE AKTIVER

## KONCERN

	Grunde og bygninger	Kraftvarmeværk og spidslast centraler	Ledningsnet og -anlæg samt målere	Drifts materiel	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Beløb i DKK						
Kostpris pr. 1. januar 2022	190.734	1.433.512	2.337.150	159.309	55.449	4.176.154
Færdiggjorte anlæg	0	23.621	96.583	3.306	-123.510	0
Tilgang	0	0	1.198	13.384	139.089	153.671
Afgang	0	-2.776	-10.558	-15.425	-1.054	-29.813
Kostpris pr. 31. december 2022	190.734	1.454.357	2.424.373	160.574	69.974	4.300.012
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2022	60.346	1.019.329	1.440.897	120.510	0	2.641.082
Valutakursregulering	0	0	0	-39	0	-39
Afskrivninger	3.366	50.664	41.118	12.906	0	108.054
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	-2.752	-7.475	-10.112	0	-20.339
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2022	63.712	1.067.241	1.474.540	123.265	0	2.728.758
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022	127.022	387.116	949.833	37.309	69.974	1.571.254
Afskrivningsperiode	20-100 år	5-30 år	10-60 år	3-15 år		
<b>Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver indeholder følgende:</b>						
Værdi af indregnede renter	773	7720	0	0	0	8.493
Værdi af leasingaktiver	0	0	0	16.547	0	16.547
<b>Salg af materielle anlægsaktiver</b>						
Salgssum	0	0	780	9.502	0	10.282
Bogført værdi	0	24	3.083	5.313	1.054	9.474



16. KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER	MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Kostpris pr. 1. januar	182.016	182.016
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris pr. 31. december	182.016	182.016
Værdireguleringer pr. 1. januar	509.684	289.201
Årets resultatandel	239.595	124.398
Udbetalt udbytte	0	0
Egenkapitalposter	-41.400	96.085
Afgang	0	0
Opskrivninger pr. 31. december	707.679	509.684
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december</b>	<b>889.895</b>	<b>681.700</b>
Heraf udgør ikke afskrevne forskelsbeløb	187.019	208.570

Forskelsbeløb (goodwill) ved første indregning af dattervirksomheder udgør t.DKK 187.019.

Navn	Hjemsted	Årets resultat	Egenkapital	Ejerandel
Verdo Holding A/S	Randers	239.607	889.467	100%
Verdo Innovation A/S	Randers	-12	428	100%

17. ANDRE VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	KONCERN	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Kostpris pr. 1. januar	1	11
Tilgang	0	0
Afgang	0	-10
Kostpris pr. 31. december	1	1
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

**Hjemsted / Ejerandel:**

OFF-EDB A.m.b.A.	Kolding	0,08%
------------------	---------	-------



## 18. ANDRE TILGODEHAVENDER (langfristede)

## KONCERN

	2022 TDKK	2021 TDKK
Kostpris pr. 1. januar	94.159	119.883
Nettoeffekt ved rettelse af fejl tidligere år	0	0
Korrigeret kostpris pr. 1. januar	94.159	119.883
Kursregulering	0	0
Tilgang	0	0
Afgang	0	-25.724
Kostpris pr. 31. december	94.159	94.159
Afdrag pr. 1. januar	0	-5.344
Årets afdrag	0	-20.380
Afdrag på afgangsførte andre tilgodehavender	0	25.724
<b>Afdrag pr. 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	94.159	94.159
Heraf indregnet som kortfristede tilgodehavender i andre tilgodehavender	0	0
<b>Tilgodehavender over 1 år</b>	<b>94.159</b>	<b>94.159</b>

Andre tilgodehavender omfatter udlån. Udlånet forrentes med en markedsrente.

## 19. ENTREPRISEKONTRAKTER

## KONCERN

	2022 TDKK	2021 TDKK
Salgsværdi af udført arbejde	501.155	413.962
Acontofaktureringer	-521.670	-367.073
<b>Nettoværdi i alt</b>	<b>-20.515</b>	<b>46.889</b>
Indregning i balancen:		
Entreprisekontrakter (aktiver)	66.566	59.883
Entreprisekontrakter (passiver)	-87.081	-12.994
<b>I alt</b>	<b>-20.515</b>	<b>46.889</b>



20. UDSKUDT SKAT	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Udskudt skat pr. 1. januar	84.033	101.337	0	0
Årets regulering af udskudt skat	6.614	7.261	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	12.525	-24.565	0	0
Udskudt skat pr. 31. december	103.172	84.033	0	0
Ophørende aktiviteter	0	7.423	0	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>103.172</b>	<b>91.456</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Den udskudte skat fordeler sig således:				
Materielle aktiver	58.549	49.207	0	0
Periodiserede indtægter	40.658	34.032	0	0
Periodiserede omkostninger	1.052	518	0	0
Egenkapitalbevægelser	2.205	-3.110	0	0
Pensionsforpligtelser	708	3.386	0	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>103.172</b>	<b>84.033</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har ultimo 2022 indregnet skatteaktiver for t.DKK 103.172. Det er ledelsens vurdering, at der de kommende år er skattepligig indkomst, som kan udnytte de tidsmæssige forskelle i afskrivningerne.

Koncernen har ultimo 2022 ikke indregnede udskudte skatteaktiver på t.DKK 342.149, som ledelsen ikke forventer at kunne udnytte indenfor de kommende år.

Tidspunkt for udligning af udskudte skatteaktiver forventes at ske over en årrække, idet de tidsmæssige forskelle primært relateres til aktiver, som har en lang tidshorisont. Endvidere afhænger afviklingsperioden af størrelsen af de fremtidige investeringer.

21. LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE	KONCERN			
Beløb i TDKK	Realkreditinstitutter	Leasingforpligtelser	Kreditinstitutter	I øvrigt
Gæld i alt pr. 31. december 2022	196.758	15.097	64.035	312.481
Afdrag næste år	-20.276	-5.620	-18.044	-13.501
<b>Langfristet andel</b>	<b>176.482</b>	<b>9.477</b>	<b>45.991</b>	<b>298.980</b>
<b>Restgæld efter 5 år</b>	<b>89.716</b>	<b>153</b>	<b>0</b>	<b>243.085</b>

"I øvrigt" omfatter pensionsforpligtelser, overdækninger i vandforsyning samt periodiserede investeringsbidrag.

Pensionsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udbetaling af pensioner. Kortfristet andel af kreditinstitutter på t.DKK 18.044 er indregnet i regnskabsposten kreditinstitutter under kortfristede forpligtelser. Resterende del af regnskabsposten udgøres af bankgæld.



## 22. VARMEFORSYNINGSLOVEN

### KONCERN

	2022 TDKK	2021 TDKK
Henlæggelse til investeringer	109.731	116.172
Tidsmessige forskelle	321.107	217.918
Tilbagebetaling af forrentning af indskudskapital for årene 2000 - 2005	0	53.666
Tilbagebetaling af forrentning af indskudskapital for årene 2006 - 2017	0	88.838
Tilbagebetaling af renter af Koncerninterne lån	89.473	116.393
Tilbagebetaling af forrentning af indskudskapital for årene 2010 - 2017	122.027	146.434
Tilbagebetaling af opkrævet skat i varmeselskaberne	65.031	0
Overdækning	0	35.673
<b>Total</b>	<b>707.369</b>	<b>775.094</b>
Indregnet som kortfristet gældsforpligtelse	-164.648	-203.661
<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>542.721</b>	<b>571.433</b>
<b>Restgæld efter 5 år</b>	<b>398.632</b>	<b>257.765</b>

## 23. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

### KONCERN

	2021 TDKK	2022 TDKK
Garantiforpligtelser	4.947	6.000
Øvrige hensættelser	87.636	88.939
<b>I alt</b>	<b>92.583</b>	<b>94.939</b>

Garantiforpligtelsen afvikles i takt med, at garantien på leverede ydelser udløber.  
Øvrige hensættelser omfatter sager med offentlige myndigheder, som endnu ikke er afgjort.

## 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### KONCERN

### MODERSELSKAB

	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Garantistillelser	252.811	173.992	0	0
Bogført værdi af materielle anlægsaktiver stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser	15.097	12.789	0	0
Pant i fast ejendom	436.400	436.400	0	0
<b>I alt</b>	<b>704.308</b>	<b>623.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pant i fast ejendom er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter, hvor restgæld pr. 31.12.22 udgør t.DKK 196.758. Den regnskabsmæssige værdi af pantet pr. 31.12.22 udgør t.DKK 318.820. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasete aktiver pr. 31.12.22 udgør t.DKK 15.773.  
Garantier omfatter dels almindelige håndværkergarantier og dels sikkerhed for pensionsforpligtelser overfor tjenestemænd samt moderselskabsgaranti overfor leverandør.



## 25. KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE OG EVENTUALPOSTER

Koncernens lejeforpligtelser andrager t.DKK 5.773, hvoraf 0 mio. DKK forfalder efter 5 år.

Koncernens handelselskab har for 2022 indgået betydelige kontrakter om køb af brændsel og fragt til dækning af allerede indgåede og forventede fremtidige kontrakter om salg af brændsel.

Koncernens elhandelselskab har for 2022 indgået fastpriskontrakter med selskabets slutkunder, og til afdækning af prissikoen på disse er der indgået finansielle elkøbskontrakter i sammenhæng med aftaler om fysisk levering af el.

Herudover er der indgået finansielle købskontrakter til afdækning af fremtidig prissisiko på kvartalsel. Dagsværdien af disse kontrakter er indregnet direkte på egenkapitalen med et tab på t.DKK 72.099 før skat.

### Nedrivningsforpligtelse

Koncernen har en forpligtelse til nedrivning og oprydning på Randers Havn af Randers Kraftvarmeværk (KVR). Der er usikkerhed om tidshorisonten samt forpligtelsens størrelse, ligesom det ikke forventes, at nedrivningen vil medføre et væsentligt træk på selskabets ressourcer, hvorfor beløbet ikke er indregnet i balancen.

## 26. NÆRTSTÅENDE PARTER

Der er ingen, som har bestemmende indflydelse i selskabet.

Verdo Teknik A/S har pr. 1. januar 2022 overdraget alle selskabets aktiviteter i ladestanderkonceptet "Verdo Charge" til koncernens elhandelselskab

Verdo Go Green A/S. Overdragelsen af aktiviteten er foretaget på baggrund af bogførte værdier med dækning for tidligere års opstartsomkostninger.

Alle øvrige transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

## 27. RENTERISICI OG ANVENDELSE AF FINANSIELLE INSTRUMENTER

Selskabet anvender som sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner renteswaps som sikringsinstrument. Dette betyder, at variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Løbetid 1-5 år	186.568	205.508	0	0
Løbetid 6-15 år	175.856	195.880	0	0
Hovedstol på indgåede renteswaps	362.424	401.388	0	0
Værdiregulering indregnet i egenkapital	-7.819	-55.832	0	0

De sikrede pengestrømme realiseres løbende og vil påvirke resultatet i de kommende år, indtil de indgåede renteswaps udløber. Løbetiden på de indgåede renteswaps følger primært de langfristede pengestrømme, som de sikrer.

## 28. RESULTATDISPONERING

	MODERSELSKAB	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Resultat foreslåes overført til:		
Overført resultat	-1.725	-776
Foreslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode	239.595	124.398
<b>I alt</b>	<b>237.870</b>	<b>123.622</b>

# Til kapitalejerne i Verdo a.m.b.a.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Verdo a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med 'International Ethics Standards Board for Accounts' international retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, som beskriver den usikkerhed, der eksisterer i koncernen omkring indregning af forrentning af indskudskapital, indregning af renter samt Output-modellen.

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, som beskriver den usikkerhed, der eksisterer omkring indregning af kapitalandele i moderselskabet.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende disse forhold.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, med mindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 3. maj 2023  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31

Claus Dalager  
Statsaut. Revisor  
MNE-NR.: mne26745

Kristian Kjær Jensen  
Statsaut. Revisor  
MNE-NR.: mne35627





### Selskabsoplysninger

Verdo a.m.b.a.  
Agerskallet 7  
8920 Randers NV  
E: info@verdo.com  
T: +45 7010 0230  
W: verdo.com

CVR nr.: 25 48 19 68

### Certificeringer

License code: FSC® C125676  
License code: PEFC/09-31-131

### Produktion

**Redaktion:**  
Verdo Holding A/S

**Oplag: 250 stk.**  
Foto: Colourbox, Jakob Lerche,  
Bo Janting

**Produktion:**  
Trykt på FSC og Svanemærke  
godkendt papir og trykkeri.  
Papir: Munken Polar





**VRDO**

Agerskallet 7 8920 Randers NV +45 7010 0230 [info@verdo.com](mailto:info@verdo.com) [verdo.com](http://verdo.com)