



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	976 555 988
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	JCDECAUX NORGE AS
Forretningsadresse:	Gullhaugveien 7 0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Gisle Holst Roness
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	23.02.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		243 394 000	187 359 000
Sum inntekter		243 394 000	187 359 000
Kostnader			
Varekostnad		105 935 000	77 055 000
Lønnskostnad		69 742 000	56 340 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		14 825 000	20 131 000
Annen driftskostnad		22 822 000	21 090 000
Sum kostnader		213 324 000	174 616 000
Driftsresultat		30 070 000	12 743 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		318 000	804 000
Sum finansinntekter		318 000	804 000
Annen finanskostnad		500 000	310 000
Sum finanskostnader		500 000	310 000
Netto finans		-182 000	494 000
Ordinært resultat før skattekostnad		29 888 000	13 237 000
Skattekostnad på ordinært resultat		6 685 000	3 946 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		23 203 000	9 291 000
Årsresultat		23 203 000	9 291 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		23 203 000	9 291 000
Sum overføringer og disponeringer		23 203 000	9 291 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare		463 000	529 000
Rettigheter		95 000	113 000
Utsatt skattefordel		874 000	0
Goodwill		0	20 000
Sum immaterielle eiendeler		1 432 000	662 000
Varige driftsmidler			
Maskiner/transportmidler/kont utstyr		3 118 000	3 552 000
Reklameinstallasjoner/gatemøbler		31 882 000	39 545 000
Sum varige driftsmidler		35 000 000	43 097 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre finansielle anleggsmidler		884 000	491 000
Sum finansielle anleggsmidler		884 000	491 000
Sum anleggsmidler		37 316 000	44 250 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		14 176 000	13 695 000
Sum varer		14 176 000	13 695 000
Fordringer			
Kundefordringer		55 293 000	30 012 000
Andre fordringer		124 527 000	84 040 000
Sum fordringer		179 820 000	114 052 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 133 000	2 754 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 133 000	2 754 000
Sum omløpsmidler		199 129 000	130 501 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EIENDELER		236 445 000	174 751 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		62 000 000	62 000 000
Annen innskutt egenkapital		7 355 000	7 155 000
Sum innskutt egenkapital		69 355 000	69 155 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		32 752 000	9 546 000
Sum opptjent egenkapital		32 752 000	9 546 000
Sum egenkapital		102 107 000	78 701 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		0	135 000
Sum avsetninger for forpliktelser		0	135 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	135 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		9 401 000	6 189 000
Betalbar skatt		7 694 000	5 521 000
Skyldige offentlige avgifter		19 654 000	14 152 000
Annen kortsiktig gjeld		97 589 000	70 053 000
Sum kortsiktig gjeld		134 338 000	95 915 000
Sum gjeld		134 338 000	96 050 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		236 445 000	174 751 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 713062

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 555 988
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: JCDECAUX NORGE AS
Forretningsadresse: Gullhaugveien 7
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gisle Holst Roness
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.02.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.07.2022



Organisasjonsnr: 976 555 988
JCDECAUX NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		243 394 000	187 359 000
Sum inntekter		243 394 000	187 359 000
Kostnader			
Varekostnad		105 935 000	77 055 000
Lønnskostnad		69 742 000	56 340 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		14 825 000	20 131 000
Annen driftskostnad		22 822 000	21 090 000
Sum kostnader		213 324 000	174 616 000
Driftsresultat		30 070 000	12 743 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		318 000	804 000
Sum finansinntekter		318 000	804 000
Annen finanskostnad		500 000	310 000
Sum finanskostnader		500 000	310 000
Netto finans		-182 000	494 000
Ordinært resultat før skattekostnad		29 888 000	13 237 000
Skattekostnad på ordinært resultat		6 685 000	3 946 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		23 203 000	9 291 000
Årsresultat		23 203 000	9 291 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		23 203 000	9 291 000
Sum overføringer og disponeringer		23 203 000	9 291 000



Organisasjonsnr: 976 555 988
JCDECAUX NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare		463 000	529 000
Rettigheter		95 000	113 000
Utsatt skattefordel		874 000	0
Goodwill		0	20 000
Sum immaterielle eiendeler		1 432 000	662 000
Varige driftsmidler			
Maskiner/transportmidler/ kont utstyr		3 118 000	3 552 000
Reklameinstallasjoner/ gatemøbler		31 882 000	39 545 000
Sum varige driftsmidler		35 000 000	43 097 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre finansielle anleggsmidler		884 000	491 000
Sum finansielle anleggsmidler		884 000	491 000
Sum anleggsmidler		37 316 000	44 250 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		14 176 000	13 695 000
Sum varer		14 176 000	13 695 000
Fordringer			
Kundefordringer		55 293 000	30 012 000
Andre fordringer		124 527 000	84 040 000
Sum fordringer		179 820 000	114 052 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 133 000	2 754 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 133 000	2 754 000
Sum omløpsmidler		199 129 000	130 501 000
SUM EIENDELER		236 445 000	174 751 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Selskapskapital	62 000 000	62 000 000
Annen innskutt egenkapital	7 355 000	7 155 000
Sum innskutt egenkapital	69 355 000	69 155 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	32 752 000	9 546 000
Sum opptjent egenkapital	32 752 000	9 546 000
Sum egenkapital	102 107 000	78 701 000
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Utsatt skatt	0	135 000
Sum avsetninger for forpliktelse	0	135 000
Annen langsiktig gjeld		
Sum langsiktig gjeld	0	135 000
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	9 401 000	6 189 000
Betalbar skatt	7 694 000	5 521 000
Skyldige offentlige avgifter	19 654 000	14 152 000
Annen kortsiktig gjeld	97 589 000	70 053 000
Sum kortsiktig gjeld	134 338 000	95 915 000
Sum gjeld	134 338 000	96 050 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	236 445 000	174 751 000



Organisasjonsnr: 976 555 988
JCDECAUX NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
75.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i JCDecaux Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Jcdecaux Norge AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 23. februar 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Johan Lid Nordby
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - JCDcaux Norge AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pannso Lokument: %kei: DCDLV4HND4-ZOOVO-XSY: IL-CKZCG-HENGJ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Jeg bekrefter med min signatur bekrefte: jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Johan Nordby

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5997-4-729076

IP: 77.18.xxx.xxx

2022-02-23 14:36:01 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: DCDLV-4HND4-LJQYO-X5Y-IL-CK2CG-HENGJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av et Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



ÅRSBERETNING 2021 JCDecaux Norge AS

Virksomhetens art

JCDecaux Norge AS er datterselskap av franske JCDecaux SA, verdens største selskap innen reklamefinansierte gatemøbler og utendørsreklame. Konsernet er representert i mer enn 80 land, har over 10 000 ansatte og omsatte i 2021 for € 2,7 Mrd (2020 € 2,3 Mrd).

Selskapet har siden det ble etablert i Norge i 1998, inngått en rekke avtaler om utplassering, drift og vedlikehold av reklamefinansierte gatemøbler i større norske byer, blant annet i Oslo, Stavanger, Fredrikstad, Sarpsborg, Skien, Sandnes, Drammen, Porsgrunn, Tønsberg og Moss. I tillegg til disse byavtalene, har selskapet inngått en avtale med Statens Vegvesen Rogaland om utplassering og drift av leskur på riks- og fylkesvegnettet i hele Rogaland.

Gjennom en avtale med Bane NOR AS besitter selskapet reklamerettighetene for samtlige jernbanestasjoner i Norge.

Selskapet opererer flere større avtaler med private eiendomsutviklere og kjøpesenteroperatører, herunder Citycon, Steen & Strøm, Norwegian Property (Aker Brygge), Scala Eiendom og Obos Forretningsbygg.

Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo.

Det totale mediemarkedet hadde i 2021 en oppgang på 15,8%, målt ved det som omsettes via mediebyråene. Utendørs, som naturlig nok var en av mediekanalene som i størst grad ble berørt av covid-19, hadde i 2021 en oppgang på 31,8%.

Total omsetningoppgang for JCDecaux i 2021 var 30%, hovedsakelig grunnet høyere mobilitet og mer publikum på våre arenaer.

Fortsatt drift

Med henvisning til regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for kommende år. Selskapet og konsernet er dessuten i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet var i 2021 på 3,2 % av total arbeidstid, en bedring fra 3,9 % i 2020. Selskapet tar sykefraværsproblematikken svært alvorlig og jobber kontinuerlig med å minimere sykefraværet gjennom eksempelvis ergonomisk veiledning, trivselsfremmende tiltak samt andre tiltak med fokus på helse, miljø og sikkerhet.



Det har i 2021 ikke forekommet arbeidsuhell eller ulykker som har medført sykefravær.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det gjennomføres løpende tiltak for å sikre en høy trivselsfaktor.

JCDecaux er opptatt av å fremme likestilling og å gi like muligheter og rettigheter uansett kjønn, graviditet og permisjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og liknende. Verken i forbindelse med rekruttering, lønnsvilkår, forfremmelse etc. er dette forhold som tillegges vekt. Som et viktig element i vår personalpolitikk er det i personalhåndboka fastslått at et godt arbeidsmiljø blant annet skal baseres på at samtlige medarbeidere i alle sammenhenger får en forsvarlig og lik behandling, og at det ikke forekommer noen form for diskriminering. Medarbeiderundersøkelser foretas jevnlig, og basert på tilbakemelding fra våre ansatte, er det ikke noe som tyder på at noen form for diskriminering forekommer.

I tabellen nedenfor fremgår en oversikt over stillingsnivåer/-grupper av ansatte, utarbeidet i samarbeid med ansattes representanter. I tillegg vises kvinnelige ansattes andel av menns avlønning innenfor hver gruppe.

	Kvinner	Menn	Kvinner lønn som andel av menns
Stillingsnivå 1	-	7	-
Stillingsnivå 2	5	8	103 %
Stillingsnivå 3	5	9	98 %
Stillingsnivå 4	7	14	103 %
Stillingsnivå 5	4	20	-
Fulltidsekvivalenter	21	58	

*Lønn inkluderer fastlønn, overtid, naturallytelse og eventuell variabel godtgjørelse/bonus.
Av personvern hensyn oppgis ikke lønnsforskjell for nivå 5, men heller ikke her er det større forskjell.*

Avvikene som er identifisert er små. Nærmere analyse har heller ikke avdekket at det foreligger elementer av diskriminering. Selskapets ambisjon er å rekruttere en større andel kvinner for, på sikt, også oppnå en bedre kvinnelig representasjon i styre og ledelse. Det er på konsernnivå nylig iverksatt et prosjekt for å sikre en bredere kvinnelig representasjon i ledende organer i hele konsernet. Total andel kvinner i faste, heltidsstillinger er 27 %. Omtrent halvparten av selskapets ansatte er engasjert innen installasjon, drift og vedlikehold. Det har ikke vist seg lett å ansette kvinner i slike funksjoner. Eksklusivt selskapets tekniske avdeling, er andelen kvinner i faste, heltidsstillinger 46 %.

Selskapet har ingen midlertidig ansatte.

Ved årslutt var det 6 ansatte i deltidsstillinger, med kjønnsfordeling 17% / 83% kvinner/menn. Selskapet er ikke kjent med eksisterende tilfeller av ufrivillig deltid. Ved behov for ytterligere arbeidskraft i selskapet, vil deltidsansatte



prioriteres, så fremt ikke vektige forhold gjør det vanskelig å øke deres stillingsbrøk.

Ved uttak av foreldrepermisjon gis det full lønn til både kvinner og menn. Kvinnelige ansatte har i gjennomsnitt tatt ut 36 uker foreldrepermisjon, mens det i 2021 ikke har vært relevant for mannlige ansatte.

Miljørapportering

JCDecaux, nasjonalt og internasjonalt, har et sterkt fokus på miljø i sitt arbeid. Hovedprioriteringene er minimering av energikonsum, bruk av fornybar energi samt optimalisering av avfallshåndtering. Alt strømforbruk er kompensert gjennom kjøp av grønn strøm med opprinnelsesgaranti. Alt utslipp fra transport, flyreiser og avfall kompenseres gjennom kjøp av FN-godkjente klimavoter.

JCDecaux driver sin virksomhet i det offentlige rom. Dette stiller store krav til oss og våre underleverandører hva gjelder påvirkninger av så vel det indre som det ytre miljø. Miljøpolitikken skal danne basis for de miljørelaterte mål vi setter oss.

JCDecaux Norge AS er sertifisert innen ISO14001, og det er utviklet et integrert miljøstyringssystem som omfatter HMS og ISO 14001. Systemet skal hjelpe oss med å styre og drifte selskapet på en måte som forebygger og reduserer negativ påvirkning på miljøet og kontinuerlig forbedrer vår miljøprofil. Det utarbeides årlig både miljørapport og klimaregnskap.

Forsikring for styret og daglig leder

Som en del av polisene inngått av konsernets sentrale forsikringsavdeling, har selskapet forsikring for styret og ansatte for deres mulige ansvar for påførte skader overfor tredjeparter eller foretaket selv. Også utgifter til prosesskostnader er dekket av ordningene.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Driftsinntektene i selskapet gikk opp fra MNOK 187 i 2020 til MNOK 243 i 2021.

Driftsresultatet økte fra MNOK 13 i 2020 til MNOK 30 i 2021.

Egenkapitalen i selskapet utgjorde pr 31.12.21 MNOK 102 (43% av totalkapitalen), mot MNOK 79 (45%) på samme tid året før.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde i 2021 MNOK 52. Selskapet har ikke gjeld utover rene driftsforpliktelser.

Finansiell risiko

Selskapets valutarisiko er begrenset på grunn av at de fleste inntekter, kostnader og balanseposter er i norske kroner.

JCDecaux Norge er pr i dag svært lite eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapet ikke har rentebærende gjeld.

Utover kortsiktig bruk av kassekreditt, er selskapets eventuelle finansieringsbehov dekket gjennom betydelige midler innestående på konsernkontoordning. Eventuelt ytterligere behov kan sikres gjennom lån fra morselskapet, som har en meget tilfredsstillende likviditetssituasjon.



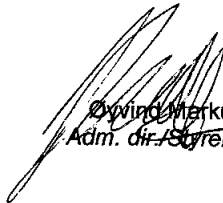
Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og det har historisk sett har vært lite tap på fordringer. Gode rutiner for kredittsjekk er iverksatt.

Årsresultat og disponeringer


Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i JCDecaux Norge AS:

Annen egenkapital	kr	23 203 000
SUM Årsresultat	kr	23 203 000

Oslo, 23. februar 2022


Øyvind Mørkussen
Adm. dir./Styremedlem


Gisle Holst Roness
Styrets leder


Torgeir Johannessen
Styremedlem



JCDecaux Norge AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i hele 1.000

Noter		2021	2020
	DRIFTSINNETEKTER	243.394	187.359
	DRIFTSKOSTNADER		
15, 16	Varekostnad	105.935	77.055
8, 9, 11	Lønnskostnad	69.742	56.340
1, 2	Avskrivninger	14.825	20.130
9, 12, 15, 16	Andre driftskostnader	22.822	21.090
		<u>213.324</u>	<u>174.616</u>
	DRIFTSRESULTAT	30.070	12.743
	FINANSPOSTER		
	Finansinntekter	318	804
	Finanskostnader	500	310
		<u>-182</u>	<u>494</u>
	Ordinært resultat før skattekostnad	29.888	13.237
6	Skattekostnad	-6.685	-3.946
	Årsresultat	23.203	9.291
	DISPONERING AV ÅRSRESULTAT		
10	Annen egenkapital	<u>-23.203</u>	<u>-9.291</u>



JCDecaux Norge AS

BALANSE PR 31. DESEMBER

Beløp i hele 1.000

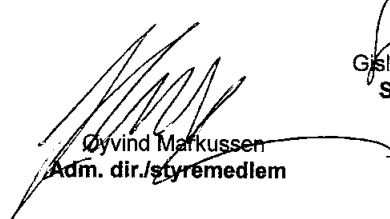
Noter		2021	2020
	EIENDELER		
	<u>Anleggsmidler</u>		
	Immaterielle eiendeler		
2	Goodwill	0	20
2	Programvare	463	529
2	Rettigheter	95	113
6	Utsatt skattefordel	874	0
		<u>1.432</u>	<u>662</u>
	Varige driftsmidler		
1	Maskiner/transportmidler/kontorutstyr	3.118	3.552
1	Reklameinstallasjoner/gatemøbler	31.882	39.545
		<u>35.000</u>	<u>43.097</u>
	Finansielle anleggsmidler		
3, 11	Andre finansielle anleggsmidler	884	491
		<u>884</u>	<u>491</u>
	SUM anleggsmidler	<u>37.316</u>	<u>44.250</u>
	<u>Omløpsmidler</u>		
13	Varer	14.176	13.695
5	Kundefordringer	55.293	30.012
5	Andre kortsiktige fordringer	124.527	84.040
4	Kasse, bank	5.133	2.755
		<u>199.129</u>	<u>130.501</u>
	SUM omløpsmidler	<u>199.129</u>	<u>130.501</u>
	SUM EIENDELER	<u>236.445</u>	<u>174.751</u>



JCDecaux Norge AS

		2021	2020
GJELD OG EGENKAPITAL PR. 31. DESEMBER			
Beløp i hele 1.000			
<u>Egenkapital</u>			
Innskutt egenkapital			
7, 10	Aksjekapital	62.000	62.000
10	Annen innskutt egenkapital	7.355	7.155
		<u>69.355</u>	<u>69.155</u>
Opptjent egenkapital			
10	Annen egenkapital	32.752	9.546
	SUM egenkapital	<u>102.107</u>	<u>78.701</u>
<u>Langsiktig gjeld</u>			
6	Utsatt skatt	0	135
		<u>0</u>	<u>135</u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>			
5	Leverandørgjeld	9.401	6.189
	Skyldige offentlige avgifter	19.654	14.152
6	Betalbar skatt	7.694	5.521
14	Annen kortsiktig gjeld	97.589	70.052
		<u>134.338</u>	<u>95.915</u>
	SUM gjeld	<u>134.338</u>	<u>96.050</u>
	SUM GJELD/EGENKAPITAL	<u>236.445</u>	<u>174.751</u>

Oslo, 23. februar 2022


Øyvind Markussen
Adm. dir./styremedlem


Gisle Holst Roness
Styrets leder


Torgeir Johannessen
Styremedlem

**JCDecaux Norge AS****KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Beløp i NOK 1000	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	29.888	13.237
Betalt skatt	-5.521	-11.776
Tap ved avgang anleggsmidler	316	177
Ordinære avskrivninger	14.825	20.130
Forskjellen mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	-393	368
Aksjebasert avlønning	200	300
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-22.551	24.527
Endring i andre tidsavgrensingsposter	34.878	-52.323
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	51.642	-5.360
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-6.708	-1.309
Investeringer i immaterielle eiendeler	-387	0
Salg av varige dritsmidler	156	1.097
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-6.939	-212
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto økning/reduksjon konsernkonto	-42.324	38.381
Utbetaling av utbytte	0	-33.300
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-42.324	5.081
Netto endring i likvider i året	2.378	-491
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	2.755	3.246
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	5.133	2.755



JCDecaux Norge AS

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle beløp er i hele 1.000 kroner.

a) Driftsinntekter

Reklamekampanjer inntektsføres i henhold til visningstidspunkt. Andre tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres.

b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Merverdier i forbindelse med oppkjøp er aktivert som goodwill i balansen. Goodwill avskrives lineært over økonomisk levetid.

d) Varer

Varer vedrører ikke utplasserte reklameinstallasjoner/gatemøbler, samt reservedeler til disse. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, basert på Fifo-prinsippet.

e) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

f) Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Noen av de ansatte har pensjonsordning som gir rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om opptjeningsår, diskonteringsrente, avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto forpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Netto pensjonskostnad for ytelsesordningen, som brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

For innskuddsordninger blir pensjonspremien kostnadsført når den påløper. Alle pensjonsordninger tilfredsstiller de lovmessige krav iht krav til tjenestepensjonsordninger.

g) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

h) Aksjebasert avlønning

Konsernet har utstedt opsjoner på aksjer i morselskapet JCDecaux S.A. for ledere i JCDecaux Norge AS. Opsjoner er verdsatt til virkelig verdi på utstedelsestidspunktet og kostnaden periodiseres lineært over antatt løpetid. Kostnaden bokføres som lønnskostnad, med motpost i annen egenkapital. Virkelig verdi er målt ved bruk av Black-Scholes prisingsmodell. Antatt løpetid brukt i modellen er justert basert på ledelsens beste estimat, for effekten av at opsjonen ikke kan omsettes, utøvelsesrestriksjoner og andre restriksjoner som påligger opsjonen.

i) Behandling av valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

j) Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

k) Leasingavtaler

Alle leasingavtaler er definert å være av operasjonell karakter. Leiebeløp er kostnadsført som Annen driftskostnad.

l) Aksjer

Aksjer verdsettes etter kostmetoden.

m) Offentlig støtte

Eventuell mottatt offentlig støtte er i regnskapet henført til de regnskapsposter som støtten relaterer seg til.



JCDecaux Norge AS

NOTER TIL REGNSKAPET

1. Varige driftsmidler/avskrivninger

	Reklameinst/ gatemøbler	Maskiner/ transport- midler/ kontorutstyr	SUM
Anskaffelseskost. pr 1.1.21	218.680	12.441	231.121
Tilgang i året	5.944	764	6.708
Avgang i året	6.578	355	6.933
Anskaffelseskost. pr 31.12.21	218.046	12.850	230.896
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.21	179.135	8.889	188.024
Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger	6.106	355	6.461
Årets ordinære avskrivninger	13.136	1.198	14.334
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.21	186.164	9.732	195.896
Bokført verdi pr 31.12.21	31.882	3.118	35.000
Prosentst, ordinære avskrivninger (lineære)	1)	20% - 25%	

1) Reklameinstallasjoner/gatemøbler avskrives som hovedregel over kontraktens levetid. Enkelte typer installasjoner avskrives over 5 år.

2. Immaterielle eiendeler/avskrivninger

	Programvare	Rettigheter	Goodwill	SUM
Anskaffelseskost. pr 1.1.21	9.687	1.626	76.753	88.066
Tilgang i året	387	0	0	387
Avgang i året	460	0	0	460
Anskaffelseskost. pr 31.12.21	9.614	1.626	76.753	87.993
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.21	9.156	1.512	76.733	87.402
Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger	460	0	0	460
Årets ordinære avskrivninger	454	18	20	491
Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.21	9.150	1.530	76.753	87.433
Bokført verdi pr 31.12.21	463	95	0	558
Prosentst, ordinære avskrivninger (lineære)	20 %	20 %	5 %	

3. Andre finansielle anleggsmidler

Regnskapsposten inkluderer en 50% andel i selskapet Outdoor Media AS, verdsatt til kostpris TNOK 26.

4. Bundne midler

Bundne midler utgjør TNOK 2.767 (2020: TNOK 2.306).

5. Konsernmellomværende

JCDecaux Norge tar del i konsernets cash pool-ordning. Fordring utgjør for 2021 TNOK 123.587

Leverandørgjeld til konsernselskap utgjør TNOK 1.209 (2020: TNOK 1.663).

Kundefordring på konsernselskap utgjør TNOK 568 (2020: TNOK 126).

6. Skatter

	2021	2020
Resultat før skatt	29.888	13.237
Ikke fradragberettigede kostnader	479	661
Avskrivning goodwill	20	4.040
Endring i midlertidige forskjeller	4.586	7.157
Skattepliktig resultat	34.974	25.095



JCDecaux Norge AS

Midlertidige forskjeller

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-4.118	-4.643
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	145	5.256
Grunnlag for utsatt skatt	-3.974	612
Utsatt skatt	874	-135

Årets skattekostnad består av:

Betalbar skatt	7.694	5.521
Endring utsatt skatt	-1.009	-1.575
6.685	3.946	

7. Aksjonærer

Ved årskiftet var fordelingen av aksjene slik:

	Antall
JCDecaux Europe Holding S.A., Frankrike	98.000
JCDecaux Sverige AB	28.000
AFA JCDecaux AS, Danmark	6.000
130.000	

Pålydende pr aksje er NOK 476,92. JCDecaux Norge AS inngår i konsernregnskapet til JCDecaux SA, børsnotert selskap i Frankrike. Det samlede konsernregnskap kan lastes ned fra www.jcdecaux.com eller fås hos hovedkontoret i Oslo.

8. Lønnskostnader/antall årsverk

	2021	2020
Lønn	50.984	38.628
Arbeidsgiveravgift	8.496	8.042
Pensjonskostnader, ytelsespensjoner	1.349	1.612
Pensjonskostnader, innskuddspensjoner	1.470	1.479
Andre lønnsrelaterte ytelser/sosiale kostnader	7.444	6.579
SUM Lønn og andre personalkostnader	69.742	56.340

Antall årsverk pr 31.12.21 utgjorde 75 (2020: 74).

9. Ytelser til administrerende direktør, styre og revisor

Lønn/bonus til adm. dir. utgjør TNOK 3.069. Andre arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser utgjør TNOK 142, og andel betalt pensjonspremie vedrørende administrerende direktør er TNOK 342.

Administrerende direktør har ingen sluttavtale utover utover normal oppsigelsestid på 6 måneder.

Konsernet praktiserer aksjebasert avlønning av administrerende direktør og annet nøkkel-personell.

Kostnadsført aksjebasert betaling i 2021 utgjør TNOK 200 (2020: TNOK 300). Ingen opsjoner er tildelt i 2020 - 2021.

Følgende opsjoner er utstedt:

	Adm. dir.		Andre		Sum	
	Utstedt	Innløst	Utstedt	Innløst	Gjenstående	Innløsningskurs
2016	4.272		12.455		16.727	34,01
2017	2.486		7.012		9.498	29,77
	6.758	0	19.467	0	26.225	

Mottaker av opsjonene kan innløse inntil 1/3 av disse minimum 1 år etter tildeling, inntil 2/3 minimum 2 år etter tildeling osv. Opsjonene må iht gjeldende regelverk innløses innen 7 år. Som et utgangspunkt må mottaker være ansatt for å kunne innløse opsjonene.

Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til selskapets styre.

Honorar til revisor utgjør TNOK 200. Honorar for andre tjenester utgjør TNOK 90. Beløpene er eks. mva.

Det er ikke avgitt lån eller sikkerhetsstillelser til ansatte eller tillitsmenn for øvrig.

10. Endring i egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12.2020	62.000	7.155	9.546	78.701
Kostnad opsjoner i konsernselskap		200		200
Årets resultat			23.205	23.205
Egenkapital pr 31.12.2021	62.000	7.355	32.752	102.107

11. Pensjoner

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1.158	1.160
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	403	528
Avkasning på pensjonsmidler	-484	-908
Administrasjonskostnader	23	23
Amortisering av aktuariens gevinst/tap	494	635
Netto pensjonskostnad inkl arb. giver avg.	1.594	1.438



JCDecaux Norge AS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Opptjente pensjonsforpliktelser	-26.893	-29.559
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	19.726	21.090
Faktisk netto forpliktelse	-5.965	-7.167
Ikke resultatført estimatavvik	<u>6.823</u>	<u>7.632</u>
Balansført eiendel	<u>858</u>	<u>465</u>
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet pensjonsregulering	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	1,75 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,40 %	4,20 %
Forventet årlig avgang	0,00 %	0,00 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Det er 5 ansatte inkludert i ordningen.

12. Leieavtaler

Leieobjekt	<u>Leiebeløp 2021</u>	<u>Varighet</u>
Diverse lager- og kontorlokaler	4.791	1 - 5 år
Varebiler	1.974	1 - 5 år
Maskiner/utstyr	53	1 - 4 år

13. Varer

Totalt nedskrivningsbeløp grunnet differanse mellom anskaffelsesverdi og virkelig verdi utgjør TNOK 2.979 (2020: TNOK 3.562).

14. Annen kortsiktig gjeld

Regnskapsposten inkluderer blant annet forskudd fra kunder, skyldig bonus/feriepenger og andre påløpte kostnader.

15. Nærstående parter

I den grad konkurransedyktige priser oppnås, kjøper selskapet både produkter og tjenester fra andre selskap i konsernet.

Følgende varer og tjenester er kjøpt fra selskap i konsernet:

	<u>2021</u>
Reklameinstallasjoner/gatemøbler	7.289
Bruk av varemerke	2.230
Diverse administrative tjenester	2.458
IT-tjenester	4.172
Logistikkjenester	224

16. Offentlig støtte

Gjennom statens kompensasjonsordning for næringslivet har JCDecaux for 2021 mottatt MNOK 7,4 (2020: MNOK 13.3). På grunn av stort inntektsbortfall er det gitt støtte til dekning av selskapets faste kostnader. Kompensasjonen er ført som reduksjon av kostnader på relaterte regnskapsposter.

17. Hendelser etter balansedagen

Det har ikke forekommet vesentlige hendelser etter balansedatoen.