



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 250 367
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EMERGENCE SCHOOL OF LEADERSHIP AS
Forretningsadresse: St. Halvards gate 33
0192 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Olav Østrem
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	1 698 791	3 139 250
Annen driftsinntekt	1, 2	1 482 406	735 393
Sum inntekter	1	3 181 197	3 874 643
Kostnader			
Varekostnad		128 877	277 903
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	1 147 696	1 856 854
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,8		
Annen driftskostnad	9	1 767 228	1 948 350
Sum kostnader		3 043 801	4 083 107
Driftsresultat		137 396	-208 464
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap		42 782	54 886
Annen renteinntekt		49	230
Annen finansinntekt		182	1 217
Sum finansinntekter		43 013	56 333
Annen rentekostnad		348	211
Annen finanskostnad		8 533	1 921
Sum finanskostnader		8 881	2 132
Netto finans		34 132	54 201
Ordinært resultat før skattekostnad		171 528	-154 263
Skattekostnad på ordinært resultat	10		
Ordinært resultat etter skattekostnad		171 528	-154 263
Årsresultat		171 528	-154 263
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag		33 370	42 811



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Annen egenkapital		138 158	-197 074
Sum overføringer og disponeringer		171 528	-154 263



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	7		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	13	180 371	147 001
Sum finansielle anleggsmidler		180 371	147 001
Sum anleggsmidler		180 371	147 001
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	11 935	19 935
Andre fordringer	12	301 967	115 384
Konsernfordringer	13	24 721	12 075
Sum fordringer		338 623	147 394
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	463 587	457 757
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		463 587	457 757
Sum omløpsmidler		802 210	605 151
SUM EIENDELER		982 581	752 152
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (100 000 aksjer à kr 1,00)	15, 16	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	386 102	214 574
Sum opptjent egenkapital		386 102	214 574
Sum egenkapital	16	486 102	314 574
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	10,17		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld			3 000
Sum annen langsiktig gjeld			3 000
Sum langsiktig gjeld		0	3 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		266 559	76 968
Betalbar skatt	10		
Skyldige offentlige avgifter		91 465	154 609
Annen kortsiktig gjeld		138 455	203 001
Sum kortsiktig gjeld		496 479	434 578
Sum gjeld		496 479	437 578
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		982 581	752 152



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	1 916 366	3 442 150
Annen driftsinntekt	1,2	1 482 406	735 393
Sum inntekter	1	3 398 772	4 177 543
Kostnader			
Varekostnad		128 877	277 903
Lønnskostnad	3,4,5,6	1 326 651	1 862 210
Avskrivninger	7,8	127	5 727
Andre driftskostnader	9	1 753 519	2 130 335
Sum kostnader		3 209 174	4 276 175
Driftsresultat		189 598	-98 632
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		66	246
Andre finansinntekter		182	1 217
Sum finansinntekter		248	1 463
Annen rentekostnad		733	607
Annen finanskostnad		8 533	1 921
Sum finanskostnader		9 266	2 528
Netto finans		-9 018	-1 065
Ordinært resultat før skattekostnad		180 580	-99 697
Skattekostnad	10	1 139	15 092
Ordinært resultat etter skattekostnad		179 441	-114 789
Årsresultat		179 441	-114 789
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital	16	179 442	-114 789
Sum overføringer og disponeringer		179 442	-114 789



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	7	-11 619	-15 492
Sum immaterielle eiendeler		-11 619	-15 492
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, o.l.	8	0	4 000
Sum varige driftsmidler		0	4 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer		1 000	1 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 000	1 000
Sum anleggsmidler		-10 619	-10 492
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	88 750	270 500
Andre fordringer	12	315 849	136 327
Sum fordringer		404 599	406 827
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter, o.l.	14	808 806	472 936
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		808 806	472 936
Sum omløpsmidler		1 213 405	879 763
SUM EIENDELER		1 202 786	869 271

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

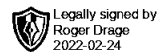


Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15,16	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	436 515	257 074
Sum opptjent egenkapital		436 515	257 074
Sum egenkapital		536 515	357 074
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	10,17	4 156	3 017
Sum avsetninger for forpliktelser		4 156	3 017
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		4 156	3 017
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		264 830	104 687
Betalbar skatt	10	0	0
Skyldige offentlige avgifter		166 063	200 888
Annen kortsiktig gjeld		231 222	203 605
Sum kortsiktig gjeld		662 115	509 180
Sum gjeld		666 271	512 197
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 202 786	869 271



Vidi Revisjon AS
Medlem av Crowe Global
Medlem av DnR



Olaf Helsets vei 5,
0694 Oslo
Telefon: +47 23 16 76 00

firmapost@crowe.no
www.crowe.no
Foretaksreg.: 993 809 489 MVA

Til generalforsamlingen i Emergence School Of Leadership AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Emergence School Of Leadership AS sitt årsregnskap som viser et overskudd for selskapsregnskapet på kr 171 528 og et overskudd for konsernregnskapet på kr 179 442.

Årsregnskap som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

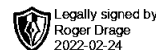
- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktet feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 24. februar 2022

Vidi Revisjon AS

Roger Drage
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



e M E R G E N C E

school of leadership

Emergence School of Leadership AS

ÅRSBERETNING 2021

Felles årsberetning for Emergence School of Leadership AS og Emergence Project AS

1. Virksomhetens art og hvor den drives

Emergence School of Leadership (heretter kalt Emergence) ble etablert 2004. Skolen tilbyr et ettårig utdanningsprogram innenfor moderne prosjektledelse, hvor vi tar inn ca. 30 studenter pr. år. Skolen holder til i St. Halvards gate 33 i Oslo sentrum. Dette er nye lokaler fra høsten 2021 som gir nye muligheter for selskapet videre.

Emergence har som formål å tilby et skreddersydd ettårig program, designet for å utstyre studentene med de riktige metodene, erfaringene, ferdighetene og nettverket som de trenger for å møte arbeidslivet etter endt studietid. Som fagskole forsøker vi å tilby en unik og komplett utdanning, samtidig med at vi følger hver student sin personlige reise. Dette mener vi vil gi studentene potensiale til å bli den beste utgaven av seg selv, slik at de kan bidra til å forandre verden rundt seg og å gjøre en forskjell.

Skolens strategi og mål fremover innebærer å utnytte muligheten som ligger i nye lokaler, øke antallet studenter med 5-10 ved opptak 2022 samt styrke og tilby de digitale kurs kommersielt. Dette vil gi oss mulighet for en god inntektsøkning fremover.

Denne beretning er felles for Emergence School of Leadership som morselskap og for konsern bestående av morselskapet og det heleide datterselskap Emergence Projects AS.

2. Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Emergence er opptatt av kontinuerlig å utvikle både utdanningen og organisasjonen slik at studenter til enhver tid får et best mulig forløp som matcher både forventninger, men frem for alt det arbeidsmarked studentene skal ut i.

I forkant av oppstart av studieåret 2021/22 ble det besluttet ikke å ta opp studenter på det ordinære studiet – men i stedet gjennomføre et strategisk utviklingsår for å oppdatere utdanning, etablere flere partnere rundt skolen og sikre en større stab. Igjennom høsten 2021 er det således utelukkende gjennomført videreutvikling og gjennomføring digitale kurs finansiert av DIKU (selvledelse og innovasjon). Prosjektene ble støttet med totalt NOK 711.875 av DIKU.

Skolen har i 2021 innfridd alle de kvalitetsmål som er satt i skolens sin årsrapport, og har etter ledelsen sin mening skapt den vanlige og høye studietilfredshet. I 2021 hadde vi 28 studenter ved oppstart av 2. semester. Som nevnt ovenfor ble det besluttet ikke å ta opp studenter på det ordinære program. Dette påvirker resultatet av selskapet – men siden selskapet har fått tilskudd til gjennomføring av digitale program samt har hatt mulighet til å redusere staben er det et godt grunnlag for opptatt av studenter for studieåret 2022/23. Flere av de studenter som hadde fått tilbud om plass til oppstart høsten 2021 har ønsket å opprettholde plassen sin for oppstart høsten 2022.02.21

Vårt mål for 2022 er å utvide studiet og fylle alle studieplassene (35 stk), samtidig som vi fortsetter med å øke antallet studenter på digitale kurs. For å lykkes med denne strategien er det igjennom høsten 2021 jobbet både med strategisk planlegging samt med dialog med både samarbeidspartnere og potensielle investorer.

For konsernet totalt sett viser regnskapet redusert inntekt som følger av at det ikke ble tatt opp studenter i august 2021. Som følge av inntekter knyttet til digitalisering samt mulighet for å justere i staben kan det vises til et positivt resultat som danner grunnlag for videre utvikling av Emergence.

Perneo Dokumentnøkkel: 08P4j-510Q4-UXVNIQ-15GT0-647C7-578T1



e M E R G E N C E

school of leadership

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

3. Finansiell risiko

De to største finansielle risiker til Emergence er dersom skolen ikke greier å fylle opp alle studieplassene, eller dersom vi har frafall på studenter i løpet av semesteret, da dette er skolens primære inntektskilde.

Skolen har operert under samme forretningsmodell de siste 17 årene som kan vise til kontinuitet, kontroll og god oversikt over hvilke risikoer som er. Historisk sett har skolen hatt svært lite frafall av studenter som har påbegynt utdanningen sin.

Emergence valgte ikke å ta opp studenter høsten 2021 på det ordinære program og har dermed en tap av inntekt. Selskapet har imidlertid jobbet med etablering av grunnlag for nye investeringer og utvikling av nye undervisningstilbud og det er signert intensjonsavtale om investering med utdanningsaktør som vi sikre selskapets både arbeids- og investeringskapital samt tilgang til nye markeder.

Årsregnskapet er dermed avlagt under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

4. Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

5. Arbeidsmiljø

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over sykefravær. I 2021 har det vært begrenset med sykefravær og under 5%. Styret er av den oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel er god. Selskapet har av den grunn ikke ansett det som nødvendig å iverksette spesielle tiltak på dette området i året som gikk, men vurderer fortløpende tiltak for forbedringer ved behov. For øvrig har selskapet ikke hatt ulykker eller skader.

6. Likestilling

Konsernet har pr utgangen av året 3 ansatte, av disse er 1 kvinner (33%).

Selskapet har som policy å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og slik at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn.

7. Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

8. Ytre miljø

Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

9. Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Resultatet for Emergence School (Morselskap) er på kr 171.528 og for konsernet er resultatet kr 179.806. For disponering av årsresultatet henvises til årsregnskapet.



e M E R G E N C E

school of leadership

10. Hendelser etter balansedagen

Det er etter regnskapsårets avslutning signert intensjonsavtale med en annen utdanningsaktør knyttet til forhandlinger om kjøp av selskapet. Dette er resultat at en strategiprosess høsten 2021 som tok sikte på å sikre en langsiktig sterk utvikling av Emergence

Oslo, 24.02.2021

Lars Bjørn Larsen
styrets leder

Lars Mortensen Læg Reid
daglig leder/styremedlem

Bjørn Rask Thomsen
styremedlem

Benedicte Sande
styremedlem

Elin Sofie Amalie Olivia Nørve
styremedlem

Einar Kleppe Holthe
styremedlem

Ingeborg Utkilen Læg Reid
styremedlem

Liisa Andersson
styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: 08P4j-510Q4-UXYNQ:5GT0-647C7-578T1



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Mortensen Læg Reid

Daglig leder/Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-783354

IP: 84.212.xxx.xxx

2022-02-23 20:55:08 UTC



Ingeborg Utviklen Læg Reid

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1820535

IP: 84.212.xxx.xxx

2022-02-23 21:11:50 UTC



Lars Bjørn Larsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-82530

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-02-23 21:35:30 UTC



Benedicte Sande

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-818127

IP: 213.239.xxx.xxx

2022-02-24 08:12:11 UTC



Elin Nørve

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-3113889

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-02-24 09:29:05 UTC



Einar Kleppe Holthe

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2150619

IP: 62.101.xxx.xxx

2022-02-24 11:32:20 UTC



Bjørn Rask Thomsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2679549

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-02-24 11:43:09 UTC



Marja-Liisa Johanna Andersson

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3715780

IP: 77.18.xxx.xxx

2022-02-24 13:21:40 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 08P4j-510Q4-UXYNQ-15GT0-647C7-578T1

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Konsernregnskap for 2021

Emergence School of Leadership AS

Org.nr. 990 250 367

Innhold

Resultatregnskap

Balanse

Noter

Kontantstrømoppstilling

Revisors beretning

Penneo Dokumentnøkkel: ETUJ-PSAQP-A2N0L-3Y0QT-25C5I-QB030

Utarbeidet av:



STATEMENT

Autorisert regnskapsførerselskap - Org.nr. 912 129 802
Wergelandsveien 1, 0167 Oslo



Emergence School of Leadership AS

Konsernregnskap 2021

Morselskap		KONSERNREGNSKAP 2021		Konsern	
2021	2020	RESULTATREGNSKAP	Note	2021	2020
1 698 791	3 139 250	Salgsinntekt	1	1 916 366	3 442 150
1 482 406	735 393	Annen driftsinntekt	1, 2	1 482 406	735 393
3 181 197	3 874 643	Sum driftsinntekter	1	3 398 772	4 177 543
0	0	Beholdendring varer		0	0
0	0	Beholdend egentilvirkede am		0	0
128 877	277 903	Varekostnad		128 877	277 903
1 147 696	1 856 854	Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	1 326 651	1 862 210
0	0	Avskrivninger	7, 8	127	5 727
0	0	Nedskrivninger		0	0
1 767 228	1 948 350	Andre driftskostnader	9	1 753 519	2 130 335
0	0	Endring virkelig verdi invs. Eiend.		0	0
3 043 801	4 083 107	Sum driftskostnad		3 209 174	4 276 175
137 396	-208 464	Driftsresultat		189 598	-98 632
42 782	54 886	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
0	0	Inntekt på andre investeringer		0	0
0	0	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
49	230	Annen renteinntekt		66	246
182	1 217	Andre finansinntekter		182	1 217
0	0	Verdiendring av fin inst til vv		0	0
43 013	56 332	Sum finansinntekter		248	1 462
0	0	Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	0
0	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
348	211	Annen rentekostnad		733	607
8 533	1 921	Annen finanskostnad		8 533	1 921
8 881	2 132	Sum finanskostnader		9 266	2 528
34 132	54 201	Netto finans		-9 018	-1 065
171 528	-154 263	Resultat før skattekostnad		180 581	-99 697
0	0	Skattekostnad	10	1 139	15 092
				0	
171 528	-154 263	Årsresultat		179 442	-114 789

Penneo Dokumentnøkkel: ETJJ-PSAQP-A2N0L-3Y0QT-25C5I-QB030



Emergence School of Leadership AS

Konsernregnskap 2021

Morselskap		BALANSE PR. 31.12.21		Konsern	
2021	2020	EIENDELER	Note	2021	2020
0	0	Forskning og utvikling		0	0
0	0	Konsesjoner, patenter, lisenser etc		0	0
0	0	Utsatt skattefordel		0	0
0	0	Goodwill	7	-11 619	-15 492
0	0	Sum immaterielle eiendeler	7	-11 619	-15 492
0	0	Driftsløsøre, inventar, o l	8	0	4 000
0	0	Sum varige driftsmidler	8	0	4 000
180 371	147 001	Investeringer i datterselskap		0	0
0	0	Andre fordringer		1 000	1 000
180 371	147 001	Sum finansielle anleggsmidler		1 000	1 000
180 371	147 001	SUM ANLEGGSMIDLER		-10 619	-10 493
11 935	19 935	Kundefordringer	11	88 750	270 500
301 967	115 384	Andre fordringer	12	315 849	136 327
0	0	Krav på innbetaling av selskapskapital		0	0
24 721	12 075	Konsemfordringer	13	0	0
338 623	147 394	Sum fordringer		404 599	406 827
0	0	Andre finansielle instrumenter		0	0
0	0	Sum investeringer		0	0
463 587	457 757	Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	808 806	472 936
802 210	605 151	SUM OMLØPSMIDLER		1 213 406	879 763
982 581	752 152	SUM EIENDELER		1 202 786	869 271

Penneo Dokumentnøkkel: ETJJ-PSAQP-A2N0L-3Y0QT-25C5I-QB030



Emergence School of Leadership AS

Konsernregnskap 2021

Morselskap		BALANSE PR. 31.12.21		Konsern	
2021	2020	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
100 000	100 000	Aksjekapital	15, 16	100 000	100 000
0	0	Overkursfond		0	0
0	0	Annen innskutt egenkapital		0	0
100 000	100 000	Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
386 102	214 574	Annen egenkapital	16	436 515	257 074
386 102	214 574	Sum opptjent egenkapital		436 515	257 074
0	0	Minoritetsinteresser		0	0
486 102	314 574	SUM EGENKAPITAL	16	536 515	357 074
0	0	Utsatt skatt	10, 17	4 156	3 017
0	0	Sum avsetninger for forpliktelser		4 156	3 017
0	3 000	Gjeld til foretak i samme konsern		0	0
0	0	Øvrig langsiktig gjeld		0	0
0	3 000	Sum annen langsiktig gjeld		0	0
266 559	76 968	Leverandørgjeld		264 830	104 687
0	0	Betalbar skatt	10	0	0
91 465	154 609	Skyldige offentlige avgifter		166 063	200 888
138 455	203 001	Annen kortsiktig gjeld		231 222	203 605
496 479	434 579	Sum kortsiktig gjeld		662 115	509 180
496 479	437 579	SUM GJELD		666 271	512 197
982 581	752 152	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 202 786	869 271

Oslo, 24.02.2022

Lars Bjørn Larsen <i>Styrets leder</i>		Bjørn Rask Thomsen <i>Styremedlem</i>
Einar Kleppe Holthe <i>Styremedlem</i>	Liisa Andersson <i>Styremedlem</i>	Lars Mortensen Læg Reid <i>Styremedlem/daglig leder</i>
Ingeborg Utkilen Læg Reid <i>Styremedlem</i>	Benedicte Sande Johnsrud <i>Styremedlem</i>	Elin Sofie Amalie Olivia Nørve <i>Styremedlem</i>

Penneo Dokumentnøkkel: ETJJ-PSAQP-A2N0L-3Y0QT-25C5I-QB030



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Emergence School of Leadership AS og alle selskaper hvor morselskapet har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser disse enhetene som en felles økonomisk enhet. Konserninterne poster som aksjer i datterselskaper, konserninterne fordringer og gjeld, samt øvrige transaksjoner mellom konsernselskapene er eliminert. I tillegg er identifiserte merverdier og Goodwill ved oppkjøp eliminert inn i regnskapet. Identifiserte merverdier ved oppkjøp tillegges de aktuelle eiendelene. Merverdier som ikke kan tillegges identifiserbare eiendeler klassifiseres som goodwill i konsernbalansen. Merverdier og Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme prinsipper som morselskapet. Tilknyttede selskaper er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Datterselskaper og tilknyttede selskaper innarbeides i konsernet fra overtakelsestidspunkt og frem til 31.12. Tilsvarende for datterselskaper som selges i løpet av året.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre likvide plasseringer som umiddelbart og uten kursrisiko kan konverteres til kontanter

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



Note 1 - Salgsinntekter

Pr. virksomhetsområde	Mor 2021	Mor 2020	Konsern 2021	Konsern 2020
Semesteravgift	1 624 000	3 138 750	1 624 000	3 138 750
Leieinntekt	67 532	0	213 233	54 000
Konsulentinntekter	0	0	71 874	248 900
Annet	7 258	500	7 258	500
Sum	1 698 790	3 139 250	1 916 365	3 442 150

Pr. geografisk marked	Mor 2021	Mor 2020	Konsern 2021	Konsern 2020
Oslo	1 698 790	3 139 250	1 916 365	3 418 150
Danmark	0	0	0	24 000
Sum	1 698 790	3 139 250	1 916 365	3 442 150

Note 2 - Offentlige tilskudd

Beskrivelse	Prosjektnr.	Beløp
Kompetanse Norge - oppskalering av eksisterende fleksible utdanningstilbud	SAK-02458-G6C6B	263 500
Kompetanse Norge - oppskalering av eksisterende fleksible utdanningstilbud	SAK-02657-S4Q3Y	306 000
DIKU - Utviklingsmidler til høyere yrkesfaglig utdanning	UMFAG-2021/10038	517 098
DIKU - Tiltak for å opprettholde studieprogresjonen i høyere yrkesfaglig utdanning	21/00622-1	71 239
DIKU - Bidra til bedre faglig oppfølging fra andre studenter	21/00123-4	31 551
Sum		1 189 388

Det er også avsatt kr 65 875 for tilskudd SAK-02458-G6C6B og kr 76 500 for tilskudd SAK-02657-S4Q3Y. Dette tilsvarer 20% av totalt tilskuddsbeløp og utbetales i 2022. Totalt inntektsført tilskudd i 2021 er kr 1 331 763.

Kriterier til tilskuddene er at de benyttes i samsvar med søknad og budsjett på å oppskalere skolens digitale tilbud.

Note 3 - Lønnskostnader etc

Mor	2021	2020
Lønn	1 286 864	1 702 010
Arbeidsgiveravgift	184 796	235 921
Pensjonskostnader	21 347	28 947
Andre ytelser / Refusjoner	-345 311	-110 024
Sum	1 147 696	1 856 854

Konsern	2021	2020
Lønn	1 433 798	1 702 010
Arbeidsgiveravgift	205 513	235 921
Pensjonskostnader	23 696	28 947
Andre ytelser / Refusjoner	-336 356	-104 668
Sum	1 326 651	1 862 210

Note 4 - Antall årsverk

Morselskapet har hatt 4,5 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

Konsernet har hatt 5 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

Note 5 - Obligatorisk tjenestepensjon

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.



Note 6 - Ytelser til ledende personer

Mor og konsern	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	577 395	11 548	6 976

Note 7 - Spesifikasjon av immaterielle eiendeler

Goodwill

	Mor	Konsern
Anskaffelseskost 01.01.2021	0	-19 366
Tilgang i året	0	0
Avgang i året	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	0	-19 366
Akk. Av- og nedskrv. 01.01.2021	0	3 873
Akkumulerte avskrv. 31.12.2021	0	7 746
Balanseført verdi 31.12.2021	0	-11 620
Årets avskrivninger	0	3 873
Økonomisk levetid	-	5 år
Avskrivningsplan: Lineær	-	20,00%

Goodwill er knyttet til ervervelse av Emergence Projects AS.

Note 8 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, o.l.

	Mor	Konsern
Anskaffelseskost 01.01.2021	0	46 739
Tilgang i året	0	0
Avgang i året	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	0	46 739
Akk. Av- og nedskrv. 01.01.2021	0	-42 740
Akkumulerte avskrv. 31.12.2021	0	-46 739
Balanseført verdi 31.12.2021	0	0
Årets avskrivninger	0	-4 000
Økonomisk levetid	-	3 år
Avskrivningsplan: Lineær	-	33,33%

Note 9 - Revisjon

Mor	2021	2020
Revisjon	17 500	52 594
Andre tjenester	16 938	0
Sum godtgjørelse til revisor	34 438	52 594

Konsern	2021	2020
Revisjon	17 500	52 594
Andre tjenester	16 938	0
Sum godtgjørelse til revisor	34 438	52 594



Note 10 - Skatt

	Mor 2021	Mor 2020	Konsern 2021	Konsern 2020
Ordinært resultat før skattekostnad	171 528	-154 263	-180 581	-99 697
Konsernbidrag	42 782	54 886	42 782	54 886
+/- Permanente forskjeller	-34 511	-35 167	-34 511	-30 062
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	-6 672	-8 340	-11 851	-64 137
- Fremførbart underskudd / korreksjonsinntekt	-173 127	0	-173 127	0
Årets skattegrunnlag	0	-142 884	-357 288	-139 010
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	0	0	0	0
Sum	0	0	0	0
+/- Endring utsatt skatt	0	0	1 139	3 017
Skattekostnad i resultatregnskapet	0	0	1 139	3 017
Betalbar skatt i balansen	0	0	0	0

Note 11 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2021.

	Mor 2021	Mor 2020	Konsern 2021	Konsern 2020
Kundefordringer til pålydende	11 935	19 935	88 750	270 500
Avsatt til dekning av usikre fordringer	0	0	0	0
Netto oppførte kundefordringer	11 935	19 935	88 750	270 500

Note 12 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 13 - Investering i datterselskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital 31. desember 2021	Selskapets resultat for 2021
Emergence Projects AS	Oslo	100%	242 404	37 411

Følgende interne transaksjoner har funnet sted med og mellom datterselskaper 2021:

Spesifikasjon interne transaksjoner	Beløp
Kjøp av tjenester fra datter	334 025

Selskapet har en fordring på kr 42.138 på datterselskapet Emergence School of Leadership AS per 31.12.2021. Fordringen/gjelden renteberegnes ikke.



Note 14 - Bankinnskudd

	Mor	Konsern
Bundne skattetrekksmidler	34 356	44 232
Skyldig skattetrekksbeløp	34 356	44 222
Ytterligere bundne midler (depositum)	98 793	398 793

Kr 98.793 i depositum er gjort opp i 2022 i Emergence School of Leadership AS.

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	100 000	1,00	100 000,00
Sum	100 000		100 000,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
EMERGENCE AS	94 000	94,00%	Ordinære aksjer
ARRESØ AS	4 000	4,00%	Ordinære aksjer
Holthe, Einar Kleppe	2 000	2,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	100 000	100,00%	

Note 16 - Egenkapital

Mor	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	100 000	214 574	314 574
Årets resultat	0	171 528	171 528
Egenkapital 31.12.2021	100 000	386 102	486 102

Konsern	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	100 000	257 074	357 074
Årets resultat	0	179 442	179 442
Egenkapital 31.12.2021	100 000	436 515	536 515

Note 17 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	Mor		Endring	Konsern		Endring
	01.01.2021	31.12.2021		01.01.2021	31.12.2021	
Anleggsmidler	-33 358	-26 686	-6 672	-29 300	-26 686	-2 614
Omløpsmidler	0	0	0	9 655	18 892	-9 237
Skattemessig fremførbart underskudd	-866 266	-693 138	-173 128	-866 266	-693 138	-173 128
Netto forskjeller	-899 624	-719 824	-179 800	-885 911	-700 932	-184 979
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	899 624	719 824	179 800	899 624	719 824	179 800
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0	13 713	18 892	-5 179
Utsatt skattefordel 31.12.21. basert på 22%	0	0	0	3 017	4 156	-1 139

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 158 361



Kontrantstrømoppstilling

Emergence School of Leadership AS

	2021	2020
Likvider tilført/brukt på virksomheten:		
Årsresultat	171 528	-154 263
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
+ Ordinære avskrivninger	0	0
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	0
+/- Endring i utsatt skatt	0	0
Tilført fra årets virksomhet	171 528	-154 263
+/- Endr. I lager, debitorer og kreditorer	197 591	29 995
+/-Endr. I andre tidsavgrensningsposter	-262 373	255 398
A = Netto likviditetsendr. Fra virksomhet	106 746	131 130
Likvider tilført/brukt på investeringer:		
- Investeringer i varige driftsmidler	0	0
+ Salg av varige driftsmidler (salgssum)	0	0
+/- Endring andre investeringer	-33 370	-45 811
B = Netto likviditetsendr. Fra investering	-33 370	-45 811
Likvider tilført/brukt på finansiering:		
+ Opptak av ny gjeld (korts. Og langs.)	0	84 201
- Nedbetaling av gammel gjeld	-67 546	0
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
- Tilbakebetaling av egenkapital	0	0
- Utbytte	0	0
+/- Konsernbidrag	0	0
C = Netto likviditetsendr. Fra finansiering	-67 546	84 201
+ Likviditetsbeholdning 01.01.	457 755	288 237
A+B+C Netto endr. I likvider gjennom året	5 829	169 520
= Likviditetsbeholdning 31.12.	463 584	457 757

Penneo Dokumentnøkkel: ETJJ-PSAQP-A2N0L-3Y0QT-25C5I-QB030



Kontrantstrømoppstilling

Konsern

	2021	2020
Likvider tilført/brukt på virksomheten:		
Årsresultat	179 442	-114 789
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
+ Ordinære avskrivninger	126	9 600
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	0
+/- Endring i utsatt skatt	1 139	3 017
Tilført fra årets virksomhet	180 707	-102 172
+/- Endr. I lager, debitorer og kreditorer	341 893	-124 518
+/-Endr. I andre tidsavgrensingsposter	-214 347	266 779
A = Netto likviditetsendr. Fra virksomhet	308 254	40 089
Likvider tilført/brukt på investeringer:		
- Investeringer i varige driftsmidler	0	0
+ Salg av varige driftsmidler (salgssum)	0	0
+/- Endring andre investeringer	0	-3 000
B = Netto likviditetsendr. Fra investering	0	-3 000
Likvider tilført/brukt på finansiering:		
+ Opptak av ny gjeld (korts. Og langs.)	0	119 805
- Nedbetaling av gammel gjeld	27 617	0
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
- Tilbakebetaling av egenkapital	0	0
- Utbytte	0	0
+/- Konsernbidrag	0	0
C = Netto likviditetsendr. Fra finansiering	27 617	119 805
+ Likviditetsbeholdning 01.01.	472 936	316 043
A+B+C Netto endr. I likvider gjennom året	335 871	156 894
= Likviditetsbeholdning 31.12.	808 807	472 937

Penneo Dokumentnøkkel: ETJJ-PSAQP-A2N0L-3Y0QT-25C5I-QB030



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Mortensen Læg Reid

Daglig leder/Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-783354

IP: 84.212.xxx.xxx

2022-02-23 20:55:08 UTC



Ingeborg Utiklen Læg Reid

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1820535

IP: 84.212.xxx.xxx

2022-02-23 21:11:50 UTC



Lars Bjørn Larsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-82530

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-02-23 21:35:30 UTC



Benedicte Sande

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-818127

IP: 213.239.xxx.xxx

2022-02-24 08:12:11 UTC



Elin Nørve

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-3113889

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-02-24 09:29:05 UTC



Einar Kleppe Holthe

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2150619

IP: 62.101.xxx.xxx

2022-02-24 11:32:20 UTC



Bjørn Rask Thomsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2679549

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-02-24 11:43:09 UTC



Marja-Liisa Johanna Andersson

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3715780

IP: 77.18.xxx.xxx

2022-02-24 13:21:40 UTC



Penneo Dokumentnøkket: ETUJ-PSAQP-A2N0L-3Y0QT-25C5I-QB030

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>