



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 826 438 622  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HORN & CO AS  
Forretningsadresse: Karl Johans gate 20  
0159 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frederik Horn  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.08.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		8 966 198	5 521 996
Annen driftsinntekt		29 578	6 375
<b>Sum inntekter</b>		<b>8 995 776</b>	<b>5 528 371</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 593 527	1 661 796
Lønnskostnad	1	5 473 780	2 451 918
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	127 677	43 500
Annen driftskostnad	1	1 900 171	1 102 806
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 095 154</b>	<b>5 260 020</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 099 378</b>	<b>268 350</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		2 208	6
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 208</b>	<b>6</b>
Annen rentekostnad		1 068	80
Annen finanskostnad		5 628	32
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 695</b>	<b>112</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 487</b>	<b>-106</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>268 244</b>
Skattekostnad på resultat	3		51 630
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Udekket tap		-887 251	
Avsatt til annen egenkapital		-216 614	216 614
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	244 487	237 129
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>244 487</b>	<b>237 129</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5		
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	5		
Investeringer i aksjer og andeler	5		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>244 487</b>	<b>237 129</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	1 416 524	492 995
Andre kortsiktige fordringer	6	45 082	5 999
Konsernfordringer		676 126	398 150
<b>Sum fordringer</b>	<b>6</b>	<b>2 137 731</b>	<b>897 144</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		488 445	465 421
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>488 445</b>	<b>465 421</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum omløpsmidler		2 626 176	1 362 565
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 870 663</b>	<b>1 599 694</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	7		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8		216 614
Udekket tap		887 251	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-887 251</b>	<b>216 614</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>-857 251</b>	<b>246 614</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	71 438	65 784
Betalbar skatt	3		51 630
Skyldig offentlige avgifter		689 026	242 099
Kortsiktig konserngjeld		1 016 309	214 165
Annen kortsiktig gjeld	6	1 951 142	779 402
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	6	<b>3 727 915</b>	<b>1 353 080</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sum gjeld		3 727 915	1 353 080
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 870 663</b>	<b>1 599 694</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 615255

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 826 438 622  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HORN & CO AS  
Forretningsadresse: Karl Johans gate 20  
0159 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frederik Horn  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2023



Organisasjonsnr: 826 438 622  
HORN & CO AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		8 966 198	5 521 996
Annen driftsinntekt		29 578	6 375
<b>Sum inntekter</b>		<b>8 995 776</b>	<b>5 528 371</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 593 527	1 661 796
Lønnskostnad	1	5 473 780	2 451 918
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	127 677	43 500
Annen driftskostnad	1	1 900 171	1 102 806
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 095 154</b>	<b>5 260 020</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 099 378</b>	<b>268 350</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		2 208	6
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 208</b>	<b>6</b>
Annen rentekostnad		1 068	80
Annen finanskostnad		5 628	32
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 695</b>	<b>112</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-4 487</b>	<b>-106</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	3	-1 103 866	268 244
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-887 251	
Avsatt til annen egenkapital		-216 614	216 614
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>



Organisasjonsnr: 826 438 622  
HORN & CO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	244 487	237 129
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>244 487</b>	<b>237 129</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5		
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	5		
Investeringer i aksjer og andeler	5		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>244 487</b>	<b>237 129</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	1 416 524	492 995
Andre kortsiktige fordringer	6	45 082	5 999
Konsernfordringer		676 126	398 150
<b>Sum fordringer</b>	<b>6</b>	<b>2 137 731</b>	<b>897 144</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		488 445	465 421
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>488 445</b>	<b>465 421</b>



Sum omløpsmidler		2 626 176	1 362 565
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 870 663</b>	<b>1 599 694</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	7		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8		216 614
Udekket tap		887 251	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-887 251</b>	<b>216 614</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>-857 251</b>	<b>246 614</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	71 438	65 784
Betalbar skatt	3		51 630
Skyldig offentlige avgifter		689 026	242 099
Kortsiktig konserngjeld		1 016 309	214 165
Annen kortsiktig gjeld	6	1 951 142	779 402
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>6</b>	<b>3 727 915</b>	<b>1 353 080</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 727 915</b>	<b>1 353 080</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 870 663</b>	<b>1 599 694</b>



Organisasjonsnr: 826 438 622  
HORN & CO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
5.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



# Årsregnskap 2022

## Horn & Co AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 826 438 622



### RESULTATREGNSKAP

#### HORN & CO AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
Salgsinntekt		8 966 198	5 521 996
Annen driftsinntekt		29 578	6 375
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>8 995 776</b>	<b>5 528 371</b>
Varekostnad		2 593 527	1 661 796
Lønnskostnad	1	5 473 780	2 451 918
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	127 677	43 500
Annen driftskostnad	1	1 921 783	1 102 806
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>10 116 766</b>	<b>5 260 020</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 120 990</b>	<b>268 350</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen finansinntekt		2 208	6
Annen rentekostnad		1 068	80
Annen finanskostnad		5 628	32
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-4 487</b>	<b>-106</b>
Resultat før skattekostnad		-1 125 477	268 244
Skattekostnad på resultat	3	0	51 630
<b>Resultat</b>		<b>-1 125 477</b>	<b>216 614</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-1 125 477</b>	<b>216 614</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-216 614	216 614
Overført til udekket tap		908 863	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 125 477</b>	<b>216 614</b>



### BALANSE

HORN & CO AS

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	222 875	237 129
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>222 875</b>	<b>237 129</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>222 875</b>	<b>237 129</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	5	1 416 524	492 995
Andre kortsiktige fordringer	5	45 082	5 999
Konsernfordringer		676 126	398 150
<b>Sum fordringer</b>	<b>5</b>	<b>2 137 731</b>	<b>897 144</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		488 445	465 421
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 626 176</b>	<b>1 362 565</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 849 051</b>	<b>1 599 694</b>

HORN & CO AS

SIDE 3



### BALANSE

#### HORN & CO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2022	2021
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		0	216 614
Udekket tap		-908 863	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-908 863</b>	<b>216 614</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>-878 863</b>	<b>246 614</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	5	71 438	65 784
Betalbar skatt	3	0	51 630
Skyldig offentlige avgifter		689 026	242 099
Konserngjeld		1 016 309	214 165
Annen kortsiktig gjeld	5	1 951 142	779 402
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>5</b>	<b>3 727 915</b>	<b>1 353 080</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 727 915</b>	<b>1 353 080</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 849 051</b>	<b>1 599 694</b>

Oslo  
Styret i Horn & Co AS

Karl Joakim Sand  
styreleder

Frederik Horn  
nestleder

Lars Ulvestad Hordnes  
styremedlem



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2022	2021
Lønninger	4 738 250	2 083 200
Arbeidsgiveravgift	672 509	300 215
Andre ytelser	63 020	68 503
<b>Sum</b>	<b>5 473 780</b>	<b>2 451 918</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 5 årsverk.



## Note 2 Anleggsmidler

	Driftsløstøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	280 629	280 629
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	130 257	130 257
- Avgang i året	29 054	29 054
= <b>Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>381 832</b>	<b>381 832</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	159 157	159 157
= <b>Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>222 675</b>	<b>222 675</b>
Årets ordinære avskrivninger	127 877	127 877
Økonomisk levetid	0-3 år	

## Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	51 630
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>51 630</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-1 125 477	268 244
Permanente forskjeller	120	4 046
Endring i midlertidige forskjeller	30 449	-37 609
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-1 094 908</b>	<b>234 681</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	51 630
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>51 630</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	7 159	37 609	30 449
<b>Sum</b>	<b>7 159</b>	<b>37 609</b>	<b>30 449</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 094 908	0	1 094 908
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	1 087 749	-37 609	-1 125 358
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



## Note 4 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Udekket tap	Sum
Pr. 31.12.2021	30 000	216 614	0	246 614
Pr. 01.01.2022	30 000	216 614	0	246 614
Årets underskudd		-1 125 477	-908 863	-1 125 477
Pr. 31.12.2022	30 000	0	-908 863	-878 863

## Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2022	2021
<b>Fordringer</b>		
Andre kortsiktige fordringer konsern	676 126	398 150
<b>Sum</b>	<b>676 126</b>	<b>398 150</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	1 016 309	134 165
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	80 000
<b>Sum</b>	<b>1 016 309</b>	<b>214 165</b>

## Note 6 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I HORN & CO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Layer AS	15 030	50,1	50,1
Horn & Co Ansatt AS	8 000	26,7	26,7
Frederik Horn AS	6 970	23,2	23,2
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



	BankID Signing Lars Hordnes 2023-06-22
	BankID Signing Karl Joakim Sand 2023-06-22
	BankID Signing Frederik Horn 2023-06-23



# Årsregnskap 2022

## Horn & Co AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 826 438 622



BankID Signing  
Lars Hordnes  
2023-06-22

BankID Signing  
Karl Joakim Sand  
2023-06-22

BankID Signing  
Frederik Horn  
2023-06-23

## RESULTATREGNSKAP

HORN & CO AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
Salgsinntekt		8 966 198	5 521 996
Annen driftsinntekt		29 578	6 375
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>8 995 776</b>	<b>5 528 371</b>
Varekostnad		2 593 527	1 661 796
Lønnskostnad	1	5 473 780	2 451 918
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	127 677	43 500
Annen driftskostnad	1	1 900 171	1 102 806
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>10 095 154</b>	<b>5 260 020</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 099 378</b>	<b>268 350</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen finansinntekt		2 208	6
Annen rentekostnad		1 068	80
Annen finanskostnad		5 628	32
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-4 487</b>	<b>-106</b>
Resultat før skattekostnad		-1 103 866	268 244
Skattekostnad på resultat	3	0	51 630
<b>Resultat</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-216 614	216 614
Overført til udekket tap		887 251	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 103 866</b>	<b>216 614</b>

HORN & CO AS

SIDE 2



BankID Signing  
Lars Hordnes  
2023-06-22

BankID Signing  
Karl Joakim Sand  
2023-06-22

BankID Signing  
Frederik Horn  
2023-06-23

## BALANSE

HORN & CO AS

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	244 487	237 129
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>244 487</b>	<b>237 129</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>244 487</b>	<b>237 129</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	6	1 416 524	492 995
Andre kortsiktige fordringer	6	45 082	5 999
Konsernfordringer		676 126	398 150
<b>Sum fordringer</b>	<b>6</b>	<b>2 137 731</b>	<b>897 144</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		488 445	465 421
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 626 176</b>	<b>1 362 565</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 870 663</b>	<b>1 599 694</b>

HORN & CO AS

SIDE 3



BankID Signing  
Lars Hordnes  
2023-06-22

BankID Signing  
Karl Joakim Sand  
2023-06-22

BankID Signing  
Frederik Horn  
2023-06-23

## BALANSE

### HORN & CO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2022	2021
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>30 000</strong>	<strong>30 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital	8	0	216 614
Udekket tap		-887 251	0
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>-887 251</strong>	<strong>216 614</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>4</strong>	<strong>-857 251</strong>	<strong>246 614</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld	6	71 438	65 784
Betalbar skatt	3	0	51 630
Skyldig offentlige avgifter		689 026	242 099
Konserngjeld		1 016 309	214 165
Annen kortsiktig gjeld	6	1 951 142	779 402
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>	<strong>6</strong>	<strong>3 727 915</strong>	<strong>1 353 080</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>3 727 915</strong>	<strong>1 353 080</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>2 870 663</strong>	<strong>1 599 694</strong>

Oslo, 22.06.2023  
Styret i Horn & Co AS

Karl Joakim Sand  
styreleder

Frederik Horn  
nestleder

Lars Ulvestad Hordnes  
styremedlem



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapskikk fo



## DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2022	2021
Lønninger	4 738 250	2 083 200
Arbeidsgiveravgift	672 509	300 215
Andre ytelser	63 020	68 503
<b>Sum</b>	<b>5 473 780</b>	<b>2 451 918</b>


Selskapet har i 2022 sysselsatt 5 årsverk.



## Note 2 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	280 629	280 629
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	130 257	130 257
- Avgang i året	29 054	29 054
= <b>Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>381 832</b>	<b>381 832</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	159 157	159 157
= <b>Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>222 675</b>	<b>222 675</b>
Årets ordinære avskrivninger	127 877	127 877
Økonomisk levetid	0-3 år	

 BankID Signing  
Lars Hordnes  
2023-06-22

 BankID Signing  
Karl Joakim Sand  
2023-06-22

 BankID Signing  
Frederik Horn  
2023-06-23

## Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	51 630
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>51 630</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-1 103 866	268 244
Permanente forskjeller	120	4 046
Endring i midlertidige forskjeller	8 837	-37 609
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-1 094 908</b>	<b>234 681</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	51 630
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>51 630</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	28 771	37 609	8 837
<b>Sum</b>	<b>28 771</b>	<b>37 609</b>	<b>8 837</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 094 908	0	1 094 908
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	1 066 137	-37 609	-1 103 746
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>


I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



## Note 4 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Ude tap	Sum
Pr. 31.12.2021	30 000	216 614	0	246 614
Pr. 01.01.2022	30 000	216 614	0	246 614
Årets underskudd		-216 614	-887 251	-1 103 866
<b>Pr. 31.12.2022</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>-887 251</b>	<b>-857 251</b>

 BankID Signing  
Lars Hordnes  
2023-06-22

 BankID Signing  
Karl Joakim Sand  
2023-06-22

 BankID Signing  
Frederik Horn  
2023-06-23

## Note 5 Konsern, tilknyttet selskap mv.

### Konsernregnskap

Horn & Co AS er datterselskap til Layer AS som har forretningskontor i OSLO, Norge. Layer AS utarbeider konsernregnskap der Horn & Co AS inngår i konsolideringen.

## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2022	2021
<b>Fordringer</b>		
Andre kortsiktige fordringer konsern	676 126	398 150
<b>Sum</b>	<b>676 126</b>	<b>398 150</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	1 016 309	134 165
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	80 000
<b>Sum</b>	<b>1 016 309</b>	<b>214 165</b>

## Note 7 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I HORN & CO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Layer AS	15 030	50,1	50,1
Horn & Co Ansatt AS	8 000	26,7	26,7
Frederik Horn AS	6 970	23,2	23,2
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



## Note 8 Fortsatt drift


Det er en utfordrende situasjon i Horn & Co, spesielt da reklamebyråene sliter veldig om de erkjenner at Horn & Co AS har negativ egenkapital per 31.12.2022.

Styret jobber aktivt med bedring av dette og det er foretatt to permitteringer og lønnsjusteringer. Dette følges opp ukentlig av CFO og styret.

Vi avlegger regnskapet under forutsetning av fortsatt drift, fordi vi har troen på at markedet skal snu, og har satt en frist til september med tilførsel av nødvendig egenkapital fra eierne for å dekke inn kortsiktig likviditet.

Horn & Co AS skal ikke drive for kreditorers regning, og har på plass mekanismer og plan for å nedbetale gjeld til kreditor, som også er eier. Vi anser dette under såpass god kontroll at det likevel ikke skal drives for kreditors regning og at man mener at langsiktig inntjening skal kunne ivaretas med de grepene som er tatt.

 BankID Signing  
Lars Hordnes  
2023-06-22

 BankID Signing  
Karl Joakim Sand  
2023-06-22

 BankID Signing  
Frederik Horn  
2023-06-23



Robert Ler Revisjon AS  
Vestbygata 55  
2003 Lillestrøm  
NO 992 322 241 MVA

Til generalforsamlingen i Horn & Co AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Horn & Co AS sitt årsregnskap som viser et underskudd kr 1.103.866. Årsregnskapet består av består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 8 som angir at selskapet har pådratt seg et tap på 1.103.866 i regnskapsåret 2022, og at selskapets kortsiktige gjeld per denne datoen er betydelig og arbeidskapitalen negativ. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 8, indikerer at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om regnskapet.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen (styret og daglig leder) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Postadresse:  
Ramstadskogen 5  
1900 Fetsund

TIF: 924 31 340  
Medlem av Den norske Revisorforening

Bankkonto nr.: 1289.25.28394  
E-post: [robler@online.no](mailto:robler@online.no)



Robert Ler Revisjon AS  
Vestbygata 55  
2003 Lillestrøm  
NO 992 322 241 MVA

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lillestrøm, 22. juni 2023

Robert Ler Revisjon AS

Robert Ler

Statsautorisert revisor

---

Postadresse:  
Ramstadskogen 5  
1900 Fettsund

BEI: 924 31 340  
Medlem av Den norske Revisorforening

Bankkonto nr.: 1280.25.28394  
E-post: [robler@online.no](mailto:robler@online.no)