



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 979 606 125
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IMPLEMENTØRENE AS
Forretningsadresse: Lystheia 18
4817 HIS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Preben Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.01.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 776 575	1 698 974
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Varekostnad		14 000	
Lønnskostnad	2	1 189 584	1 052 840
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	7 121	7 000
Annen driftskostnad		692 780	571 484
Sum kostnader		0	0
Driftsresultat		-126 910	67 651
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		28 456	21 041
Annen finansinntekt	4	2 112 434	286 312
Sum finansinntekter		0	0
Annen rentekostnad		768	97
Sum finanskostnader		0	0
Netto finans		0	0
Resultat før skattekostnad		2 013 213	374 907
Skattekostnad	5	-16 290	21 095
Årsresultat		2 029 503	353 812
Totalresultat		2 029 503	353 812
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			800 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		2 029 503	-446 188
Sum overføringer og disponeringer		2 029 503	353 812



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	13 860	
Sum immaterielle eiendeler		13 860	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	205 000	190 000
Sum varige driftsmidler		205 000	190 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	4	337 400	19 875
Sum finansielle anleggsmidler		337 400	19 875
Sum anleggsmidler		556 260	209 875
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	1	58 411	
Sum varer		116 822	0
Fordringer			
Kundefordringer		7 866	64 070
Sum fordringer		7 866	64 070
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 958 830	1 081 808
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 958 830	1 081 808
Sum omløpsmidler		2 025 108	1 145 878
SUM EIENDELER		2 581 368	1 355 753



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		0	0
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 175 637	146 135
Sum opptjent egenkapital		2 175 637	146 135
Sum egenkapital		2 275 637	246 135
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		2 430
Sum avsetninger for forpliktelser		0	2 430
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		14 330	14 417
Betalbar skatt	5		21 155
Skyldige offentlige avgifter		96 753	141 439
Kortsiktig konserngjeld		41 388	807 367
Annen kortsiktig gjeld		153 259	122 811
Sum kortsiktig gjeld		305 730	1 107 189
Sum gjeld		305 730	1 109 619
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 581 368	1 355 753



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 307628

Enheten

Organisasjonsnummer: 979 606 125
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IMPLEMENTØRENE AS
Forretningsadresse: Lystheia 18
4817 HIS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Preben Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.01.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.02.2026



Organisasjonsnr: 979 606 125
IMPLEMENTØRENE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 776 575	1 698 974
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Varekostnad		14 000	
Lønnskostnad	2	1 189 584	1 052 840
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	7 121	7 000
Annen driftskostnad		692 780	571 484
Sum kostnader		0	0
Driftsresultat		-126 910	67 651
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		28 456	21 041
Annen finansinntekt	4	2 112 434	286 312
Sum finansinntekter		0	0
Annen rentekostnad		768	97
Sum finanskostnader		0	0
Netto finans		0	0
Resultat før skattekostnad		2 013 213	374 907
Skattekostnad	5	-16 290	21 095
Årsresultat		2 029 503	353 812
Totalresultat		2 029 503	353 812
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			800 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		2 029 503	-446 188
Sum overføringer og disponeringer		2 029 503	353 812



Organisasjonsnr: 979 606 125
IMPLEMENTØRENE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	13 860	
Sum immaterielle eiendeler		13 860	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	205 000	190 000
Sum varige driftsmidler		205 000	190 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	4	337 400	19 875
Sum finansielle anleggsmidler		337 400	19 875
Sum anleggsmidler		556 260	209 875
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	1	58 411	
Sum varer		116 822	0
Fordringer			
Kundefordringer		7 866	64 070
Sum fordringer		7 866	64 070
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 958 830	1 081 808
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 958 830	1 081 808
Sum omløpsmidler		2 025 108	1 145 878
SUM EIENDELER		2 581 368	1 355 753

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital



Selskapskapital		100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		0	0
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 175 637	146 135
Sum opptjent egenkapital		2 175 637	146 135
Sum egenkapital		2 275 637	246 135
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		2 430
Sum avsetninger for forpliktelseser		0	2 430
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		14 330	14 417
Betalbar skatt	5		21 155
Skyldige offentlige avgifter		96 753	141 439
Kortsiktig konserngjeld		41 388	807 367
Annen kortsiktig gjeld		153 259	122 811
Sum kortsiktig gjeld		305 730	1 107 189
Sum gjeld		305 730	1 109 619
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 581 368	1 355 753



Organisasjonsnr: 979 606 125
IMPLEMENTØRENE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
1

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
1.50

Note
2

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	858283.00	702109.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	125959.00	104117.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	26266.00	27532.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	42332.00	5348.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	1052840.00	839106.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader



<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>	
Konsernregnskap			
Morselskapet sitt navn			
Forretningskontor for morselskapet			
 Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen			
<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>



Årsregnskap

Implementørene AS

2025



RESULTATREGNSKAP

	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 776 575	1 698 974
Varekostnad		14 000	0
Lønnskostnad	2	1 189 584	1 052 840
Ordinære avskrivninger	3	7 121	7 000
Annen driftskostnad		692 780	571 484
Driftsresultat		-126 910	67 651
Renteinntekt		28 456	21 041
Aksjeinntekt	4	2 112 434	286 313
Rentekostnad		768	97
Ordinært resultat før skattekostnad		2 013 213	374 907
Skatter	5	-16 290	21 095
Årsresultat		2 029 503	353 812
Overføringer			
Overført annen egenkapital		2 029 503	-446 188
Avsatt til utbytte		0	800 000
Sum overført		2 029 503	353 812

IMPLEMENTØRENE AS



BALANSE

	Note	2025	2024
Eiendeler			
<u>Anleggsmidler</u>			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	13 860	0
Sum immaterielle eiendeler		13 860	0
Varige driftsmidler			
Inventar og utstyr	3	205 000	190 000
Sum varige driftsmidler		205 000	190 000
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i andre selskaper	4	337 400	19 875
Sum finansielle anleggsmidler		337 400	19 875
Sum anleggsmidler		556 260	209 875
<u>Omløpsmidler</u>			
Varer			
Varebeholdning	1	58 411	0
Sum varer		58 411	0
Fordringer			
Kundefordringer		7 866	64 070
Sum fordringer		7 866	64 070
Bankinnskudd		1 958 830	1 081 808
Sum omløpsmidler		2 025 108	1 145 878
Sum eiendeler		2 581 368	1 355 753

IMPLEMENTØRENE AS



BALANSE

	Note	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
<u>Egenkapital</u>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 175 637	146 135
Sum opptjent egenkapital		<u>2 175 637</u>	<u>146 135</u>
Sum egenkapital		<u>2 275 637</u>	<u>246 135</u>
<u>Gjeld</u>			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	5	0	2 430
Sum avsetninger for forpliktelser		<u>0</u>	<u>2 430</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		14 330	14 417
Betalbar skatt	5	0	21 155
Skyldige offentlige avgifter		96 753	141 439
Utbytte		0	800 000
Gjeld til aksjonær		41 388	7 367
Annen kortsiktig gjeld		153 259	122 811
Sum kortsiktig gjeld		<u>305 730</u>	<u>1 107 189</u>
Sum gjeld		<u>305 730</u>	<u>1 109 619</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>2 581 368</u>	<u>1 355 753</u>

Arendal, 23. januar 2026

Tore Henriksen
Enestyre

IMPLEMENTØRENE AS



NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Generelle regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

Unntaksregler som gjelder for små foretak er som hovedregel anvendt.

Inntektsføring/kostnadsføring

Salgsinntekter inntektsføres i den regnskapsperioden inntekten opptjenes. Kostnader kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekter (sammenstillingsprinsippet). I den grad kjente kostnader ikke er knyttet til fremtidige inntekter, blir disse kostnadsført umiddelbart.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (laveste verdis prinsipp).

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være tilstede.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår, samt endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Eventuelle skattemessige fremførbare underskudd er også tatt med i denne beregningen. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

IMPLEMENTØRENE AS



NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Virksomhetn består i IT-tjenester, samt handel med badsturekvisita (Nytt i 2025).

Varebeholdning er verdsatt til kostpris.

Note 2 - Ansatte, lønn og honorarer

Lønnskostnad i regnskapet består av:	2025	2024
Lønn og feriepenger	1 172 759	885 981
Refusjon sykepenger	-188 101	-27 698
Arbeidsgiveravgift	144 697	125 959
Pensjonskostnader	33 180	26 266
Andre godtgjørelser	27 049	42 332
Sum	1 189 584	1 052 840

Selskapet har to fast ansatte - til sammen 1,5 årsverk. I tillegg har man noe ekstrahjelp av to personer. Obligatorisk tjenestepensjon (OTP) er innført iht. gjeldende regelverk.

Note 3 - Varige driftsmidler

	Inventar mv.
Bokført verdi 1.1.	190 000
Tilgang	22 121
Ordinære avskrivninger.	(7 121)
Bokført verdi 31.12.	205 000

Ordinære avskrivninger er foretatt i henhold til plan.

Note 4 - Aksjer

Selskapets 18 750 aksjer à kr 1,06 i EBS Consulting AS, er solgt i 2025. Deler av salgssummen mv. er reinvestert i 17 290 aksjer i Co-Invest Holdco AS - til sammen kr 337 400.

Note 5 - Skatter

Skattemessig underskudd utgjør kr 93 882. Det er dermed ingen betalbar skatt å periodisere. Videre er det en midlertidig forskjell vedrørende driftsmidlene på kr 30 879 og skattemessig fremførbart underskudd på kr 93 882 (Netto kr 63 003 i skattefordelsgrunnlag.) 22 % utsatt skattefordel herav, er bokført med kr 13 860. Årets endring er kr 16 290.

IMPLEMENTØRENE AS



**KJELL
JOHANSEN REVISJON ANS**
STATSAUTORISERTE REVISORER

Til generalforsamlingen i
Implementørene AS

Strømsbuveien 61
4836 Arendal

Telefon 37 08 88 40

Bankkonto nr. 7310 05 47306
Rev.nr./Org.nr. 875 962 752 MVA

Preben Johansen
Statsautorisert revisor
Mobiltlf. 91 63 37 90
E-post preben@johansenrevisjon.no

Tom Johansen
Statsautorisert revisor
Mobiltlf. 90 57 20 71
E-post tom@johansenrevisjon.no

Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Implementørene AS som viser et overskudd på kr 2 029 503. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.



Uavhengig revisors beretning 2025
Implementørene AS

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Arendal, 23. januar 2026
Kjell Johansen Revisjon ANS

Preben Johansen
Statsautorisert revisor