



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 393 943
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SKJÆRGÅRDSBRYGGER AS
Forretningsadresse: Båthavnveien 1
1643 RÅDE

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stian Riis
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		13 027 427	11 408 609
Annen driftsinntekt		70	40 819
Sum inntekter		13 027 497	11 449 428
Kostnader			
Varekostnad		4 063 909	3 831 503
Lønnskostnad		4 221 836	3 910 861
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		89 529	112 840
Annen driftskostnad		1 717 361	1 705 679
Sum kostnader		10 092 635	9 560 883
Driftsresultat		2 934 862	1 888 545
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		60 114	30 252
Annen finansinntekt		1 537	8 046
Sum finansinntekter		61 652	38 299
Annen rentekostnad		1 572	1 365
Annen finanskostnad		4 379	12 358
Sum finanskostnader		5 951	13 723
Netto finans		55 701	24 576
Resultat før skattekostnad		2 990 563	1 913 120
Skattekostnad	1, 2	658 860	421 295
Årsresultat		2 331 704	1 491 825
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 300 000	1 400 000
Annen egenkapital		31 704	91 825
Sum overføringer og disponeringer		2 331 704	1 491 825



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	1, 2	31 036	23 088
Sum immaterielle eiendeler		31 036	23 088
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg		64 582	78 445
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		0	36 667
Sum varige driftsmidler		64 582	115 111
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		95 618	138 199
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		2 334 804	2 264 645
Sum varer		2 334 804	2 264 645
Fordringer			
Kundefordringer		803 953	220 381
Andre kortsiktige fordringer		99 724	107 362
Sum fordringer		903 677	327 743
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 545 195	2 664 461
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 545 195	2 664 461
Sum omløpsmidler		6 783 676	5 256 850
SUM EIENDELER		6 879 295	5 395 049



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3, 4	100 000	100 000
Overkurs	4	978	978
Annen innskutt egenkapital	4	3 022	3 022
Sum innskutt egenkapital		104 000	104 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	2 603 433	2 571 729
Sum opptjent egenkapital		2 603 433	2 571 729
Sum egenkapital		2 707 433	2 675 729
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		176 197	115 432
Betalbar skatt	1, 2	666 808	423 351
Skyldige offentlige avgifter		639 027	448 788
Utbytte		2 300 000	1 400 000
Annen kortsiktig gjeld		389 830	331 748
Sum kortsiktig gjeld		4 171 861	2 719 320
Sum gjeld		4 171 861	2 719 320
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 879 294	5 395 049



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 318717

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 393 943
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SKJÆRGÅRDSBRYGGER AS
Forretningsadresse: Båthavnveien 1
1643 RÅDE

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stian Riis
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.03.2025



Organisasjonsnr: 986 393 943
SKJERGÅRDSBRYGGER AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		13 027 427	11 408 609
Annen driftsinntekt		70	40 819
Sum inntekter		13 027 497	11 449 428
Kostnader			
Varekostnad		4 063 909	3 831 503
Lønnskostnad		4 221 836	3 910 861
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		89 529	112 840
Annen driftskostnad		1 717 361	1 705 679
Sum kostnader		10 092 635	9 560 883
Driftsresultat		2 934 862	1 888 545
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		60 114	30 252
Annen finansinntekt		1 537	8 046
Sum finansinntekter		61 652	38 299
Annen rentekostnad		1 572	1 365
Annen finanskostnad		4 379	12 358
Sum finanskostnader		5 951	13 723
Netto finans		55 701	24 576
Resultat før skattekostnad		2 990 563	1 913 120
Skattekostnad	1, 2	658 860	421 295
Årsresultat		2 331 704	1 491 825
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 300 000	1 400 000
Annen egenkapital		31 704	91 825
Sum overføringer og disponeringer		2 331 704	1 491 825



Organisasjonsnr: 986 393 943
SKJERGÅRDSBRYGGER AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	1, 2	31 036	23 088
Sum immaterielle eiendeler		31 036	23 088
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg		64 582	78 445
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		0	36 667
Sum varige driftsmidler		64 582	115 111
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		95 618	138 199
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		2 334 804	2 264 645
Sum varer		2 334 804	2 264 645
Fordringer			
Kundefordringer		803 953	220 381
Andre kortsiktige fordringer		99 724	107 362
Sum fordringer		903 677	327 743
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 545 195	2 664 461
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 545 195	2 664 461
Sum omløpsmidler		6 783 676	5 256 850
SUM EIENDELER		6 879 295	5 395 049

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3, 4	100 000	100 000
Overkurs	4	978	978
Annen innskutt egenkapital	4	3 022	3 022
Sum innskutt egenkapital		104 000	104 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	2 603 433	2 571 729
Sum opptjent egenkapital		2 603 433	2 571 729
Sum egenkapital		2 707 433	2 675 729
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		176 197	115 432
Betalbar skatt	1, 2	666 808	423 351
Skyldige offentlige avgifter		639 027	448 788
Utbytte		2 300 000	1 400 000
Annen kortsiktig gjeld		389 830	331 748
Sum kortsiktig gjeld		4 171 861	2 719 320
Sum gjeld		4 171 861	2 719 320
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 879 294	5 395 049



Organisasjonsnr: 986 393 943
SKJERGÅRDSBRYGGER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

4.18

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Til generalforsamlingen i Skjærgårdsbrygger AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Skjærgårdsbrygger AS sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 2 331 704. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom

.....
Krogh Revisjon AS, Ekholtveien 114, 1526 Moss
T: 98 26 42 94, org.no.: 916 131 720 MVA, kroghrevisjon.no
Statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Moss, 25. februar 2025
Krogh Revisjon AS



Nils-Kristian Krogh
Statsautorisert revisor



SKJÆRGÅRDSBRYGGER AS
986 393 943

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		13 027 427	11 408 609
Annen driftsinntekt		70	40 819
Sum driftsinntekter		13 027 497	11 449 428
Driftskostnader			
Varekostnad		-4 063 909	-3 831 503
Lønnskostnad		-4 221 836	-3 910 861
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-89 529	-112 840
Annen driftskostnad		-1 717 361	-1 705 679
Sum driftskostnader		-10 092 635	-9 560 883
Driftsresultat		2 934 862	1 888 545
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		60 114	30 252
Annen finansinntekt		1 537	8 046
Sum finansinntekter		61 652	38 299
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-1 572	-1 365
Annen finanskostnad		-4 379	-12 358
Sum finanskostnader		-5 951	-13 723
Netto finans		55 701	24 575
Resultat før skattekostnad		2 990 563	1 913 120
Skattekostnad	1, 2	-658 860	-421 295
Årsresultat		2 331 704	1 491 825
Overføringer			
Ordinært utbytte		2 300 000	1 400 000
Annen egenkapital		31 704	91 825
Sum overføringer		2 331 704	1 491 825



SKJÆRGÅRDSBRYGGER AS
986 393 943

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	1, 2	31 036	23 088
Sum immaterielle eiendeler		31 036	23 088
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg		64 582	78 445
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		0	36 667
Sum varige driftsmidler		64 582	115 111
Sum anleggsmidler		95 618	138 199
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		2 334 804	2 264 645
Sum varer		2 334 804	2 264 645
Fordringer			
Kundefordringer		803 953	220 381
Andre kortsiktige fordringer		99 724	107 362
Sum fordringer		903 677	327 743
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 545 195	2 664 461
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 545 195	2 664 461
Sum omløpsmidler		6 783 676	5 256 850
SUM EIENDELER		6 879 295	5 395 049



SKJÆRGÅRDSBRYGGER AS
986 393 943

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3, 4	100 000	100 000
Overkurs	4	978	978
Annen innskutt egenkapital	4	3 022	3 022
Sum innskutt egenkapital		104 000	104 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	2 603 433	2 571 729
Sum opptjent egenkapital		2 603 433	2 571 729
Sum egenkapital		2 707 433	2 675 729
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		176 197	115 432
Betalbar skatt	1, 2	666 808	423 351
Skyldige offentlige avgifter		639 027	448 788
Utbytte		2 300 000	1 400 000
Annen kortsiktig gjeld		389 830	331 748
Sum kortsiktig gjeld		4 171 861	2 719 320
Sum gjeld		4 171 861	2 719 320
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 879 295	5 395 049

RÅDE, 12.02.2025

Stian Riis
styrets leder

Torfinn Alexander Tvette
styremedlem



SKJÆRGARDSBRYGGER AS
986 393 943

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

Note 1 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	666 808	423 351
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-7 948	-2 056
Skattekostnad	658 860	421 295
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	2 990 563	1 913 120
Permanente forskjeller	4 252	1 859
+/- Endring i midlertidige forskjeller	36 129	9 344
Skattepliktig inntekt	3 030 944	1 924 324
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	666 808	423 351
Betalbar skatt i balansen	666 808	423 351

Note 2 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	-104 946	-141 075	36 129
Netto forskjeller	-104 946	-141 075	36 129
Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt	-104 946	-141 075	36 129
Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 %	-23 088	-31 036	7 948

Note 3 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	1 000	100	100 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Stian Riis	501	50,10	Ordinære
TVETE AS	499	49,90	Ordinære
Totalt antall aksjer	1 000	100	



SKJÆRGÅRDSBRYGGER AS
986 393 943

Note 4 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2023	100 000	978	3 022	2 571 729	2 675 729
Årsresultat	0	0	0	2 331 704	2 331 704
Avsatt utbytte	0	0	0	-2 300 000	-2 300 000
Egenkapital 31.12.2024	100 000	978	3 022	2 603 433	2 707 433

Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 4,18

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.