



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 726 626
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	TAFJORD KRAFT AS
Forretningsadresse:	Retirovegen 4 6019 ÅLESUND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Økonomisjef Gunn Marte Kristiansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	22.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		49 474 402	48 361 777
<b>Sum inntekter</b>	3/4	<b>49 474 402</b>	<b>48 361 777</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	5/23	36 100 329	33 501 637
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7/8	5 680 948	5 200 531
Annen driftskostnad	5	29 295 325	28 510 762
<b>Sum kostnader</b>		<b>71 076 602</b>	<b>67 212 930</b>
<b>Driftsresultat</b>	3	<b>-21 602 200</b>	<b>-18 851 153</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12/13/ 14	328 577 154	281 454 448
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	18	45 394 626	38 101 040
Annen finansinntekt	26	57 375 109	198 217 889
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>431 346 889</b>	<b>517 773 377</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	16	3 014 177	2 839 989
Rentekostnad til foretak i samme konsern		6 420 132	2 025 853
Annen finanskostnad	24	23 155 480	42 156 948
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>32 589 789</b>	<b>47 022 790</b>
<b>Netto finans</b>		<b>398 757 100</b>	<b>470 750 587</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>377 154 900</b>	<b>451 899 434</b>
Skattekostnad	6	-971 773	-5 164 246
<b>Årsresultat</b>		<b>378 126 673</b>	<b>457 063 680</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond	21	139 865 711	39 345 910
Ordinært utbytte	21/22	176 000 000	130 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	21	62 260 962	287 717 769



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum overføringer og disponeringer		378 126 673	457 063 679



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	7	3 433 365	
Utsatt skattefordel	6	2 432 538	3 273 972
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 865 903</b>	<b>3 273 972</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8	72 841 929	72 391 267
Maskiner og anlegg	8	1 409 047	4 623 578
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	10 178 101	7 550 300
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>84 429 077</b>	<b>84 565 145</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1/11/1 2	1 239 594 945	1 230 365 888
Investering i annet foretak i samme konsern	1/11/1 2	728 619 284	531 188 723
Lån til foretak i samme konsern	15/18	745 000 000	910 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	11/14	154 197 622	157 895 431
Investeringer i aksjer og andeler	16	25 262 444	28 276 621
Andre fordringer	15,23	5 549 631	5 392 881
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 898 223 926</b>	<b>2 863 119 544</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 988 518 906</b>	<b>2 950 958 661</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	18	13 933 625	9 365 932
Andre fordringer	18	289 313 715	271 421 681
<b>Sum fordringer</b>		<b>303 247 340</b>	<b>280 787 613</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19/20	30 212 369	402 109 024
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>30 212 369</b>	<b>402 109 024</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>333 459 709</b>	<b>682 896 637</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 321 978 615</b>	<b>3 633 855 298</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	21/22	400 000 000	400 000 000
Overkurs	21/22	111 243 771	111 243 771
Annen innskutt egenkapital		0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>511 243 771</b>	<b>511 243 771</b>

#### Opptjent egenkapital

Fond	21	874 532 206	727 398 819
Annen egenkapital	21/22/ 26	1 006 101 986	959 949 142
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 880 634 192</b>	<b>1 687 347 961</b>

<b>Sum egenkapital</b>	1	<b>2 391 877 963</b>	<b>2 198 591 732</b>
------------------------	---	----------------------	----------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	23		2 626 031
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>2 626 031</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	24		300 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	24	50 000 000	
Langsiktig konserngjeld	24	470 000 000	470 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>520 000 000</b>	<b>770 000 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>520 000 000</b>	<b>772 626 031</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	18	5 984 924	2 202 766
Betalbar skatt	6	186	
Skyldige offentlige avgifter		2 606 103	2 231 090
Utbytte	19	176 000 000	130 000 000
Annen kortsiktig gjeld		225 509 439	528 203 681
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>410 100 652</b>	<b>662 637 537</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>930 100 652</b>	<b>1 435 263 568</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 321 978 615</b>	<b>3 633 855 300</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inntekter fra energisalg	2	890 042 000	948 293 000
Inntekter fra kraftoverføring		388 436 000	291 502 000
Inntekter fra energigjenvinning		147 491 000	139 158 000
Inntekter fra telekom		258 402 000	237 404 000
Annen driftsinntekt		112 990 000	58 493 000
<b>Sum inntekter</b>	3/4	<b>1 797 361 000</b>	<b>1 674 850 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Energikjøp/varekost		241 278 000	227 126 000
Overføringskostnader		70 966 000	67 963 000
Lønns- og personalkostnader	5/23	199 772 000	170 892 000
Avskrivning		206 680 000	196 501 000
Nedskrivning		38 430 000	60 000
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		35 685 000	30 080 000
Høyprisbidrag		6 073 000	44 517 000
Annen driftskostnad		218 804 000	202 186 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 017 688 000</b>	<b>939 325 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>779 673 000</b>	<b>735 525 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12/13/ 14	22 875 000	8 458 000
Annen finansinntekt	26	35 366 000	17 604 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>58 241 000</b>	<b>26 062 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	16	3 014 000	2 840 000
Annen finanskostnad	24	73 965 000	62 322 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>76 979 000</b>	<b>65 162 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-18 738 000</b>	<b>-39 100 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>760 935 000</b>	<b>696 425 000</b>
Skattekostnad	6	360 281 000	424 705 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Årsresultat		400 654 000	271 720 000
Minoritetsinteresser		22 527 000	12 660 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>378 127 000</b>	<b>259 060 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	9	76 000 000	13 411 000
Lisenser og programvare	9	9 777 000	3 051 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>85 777 000</b>	<b>16 462 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	10	28 909 000	22 313 000
Kraftstasjoner og reguleringsanlegg	10	762 488 000	796 248 000
Forbrennings- og fjernvaremanlegg	10	365 243 000	376 232 000
Bygninger	10	161 023 000	150 003 000
Anlegg under arbeid	10	134 023 000	73 276 000
Nettanlegg	10	1 612 810 000	1 250 791 000
Telefiber, maskiner og øvrige driftsløsøre	10	860 480 000	847 209 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 924 976 000</b>	<b>3 516 072 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	11/14	668 524 000	678 031 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	15	237 435 000	237 435 000
Investeringer i aksjer og andeler	16	63 179 000	40 816 000
Andre fordringer	15	14 962 000	10 171 000
Pensjonsmiddel	23	2 040 000	581 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>986 140 000</b>	<b>967 034 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 996 893 000</b>	<b>4 499 568 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	1/17	19 840 000	16 545 000
<b>Sum varer</b>		<b>19 840 000</b>	<b>16 545 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	18	129 445 000	82 090 000
Andre fordringer	18	189 633 000	129 975 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>319 078 000</b>	<b>212 065 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19/20	149 156 000	520 499 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>149 156 000</b>	<b>520 499 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>488 074 000</b>	<b>749 109 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 484 967 000</b>	<b>5 248 677 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	21/22	400 000 000	400 000 000
Overkurs	21/22	111 244 000	111 244 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>511 244 000</b>	<b>511 244 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	21/22/ 26	1 881 094 000	1 687 764 000
Minoritetsinteresser	21/22/ 26	335 838 000	315 598 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 216 932 000</b>	<b>2 003 362 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>2 728 176 000</b>	<b>2 514 606 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	23	12 376 000	24 046 000
Utsatt skatt	6	166 008 000	111 633 000
Andre avsetninger for forpliktelser			90 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	12/13	<b>178 384 000</b>	<b>135 769 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	24	1 258 350 000	1 136 220 000
Ansvarlig lånekapital	24	470 000 000	470 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	24	14 004 000	14 649 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 742 354 000</b>	<b>1 620 869 000</b>



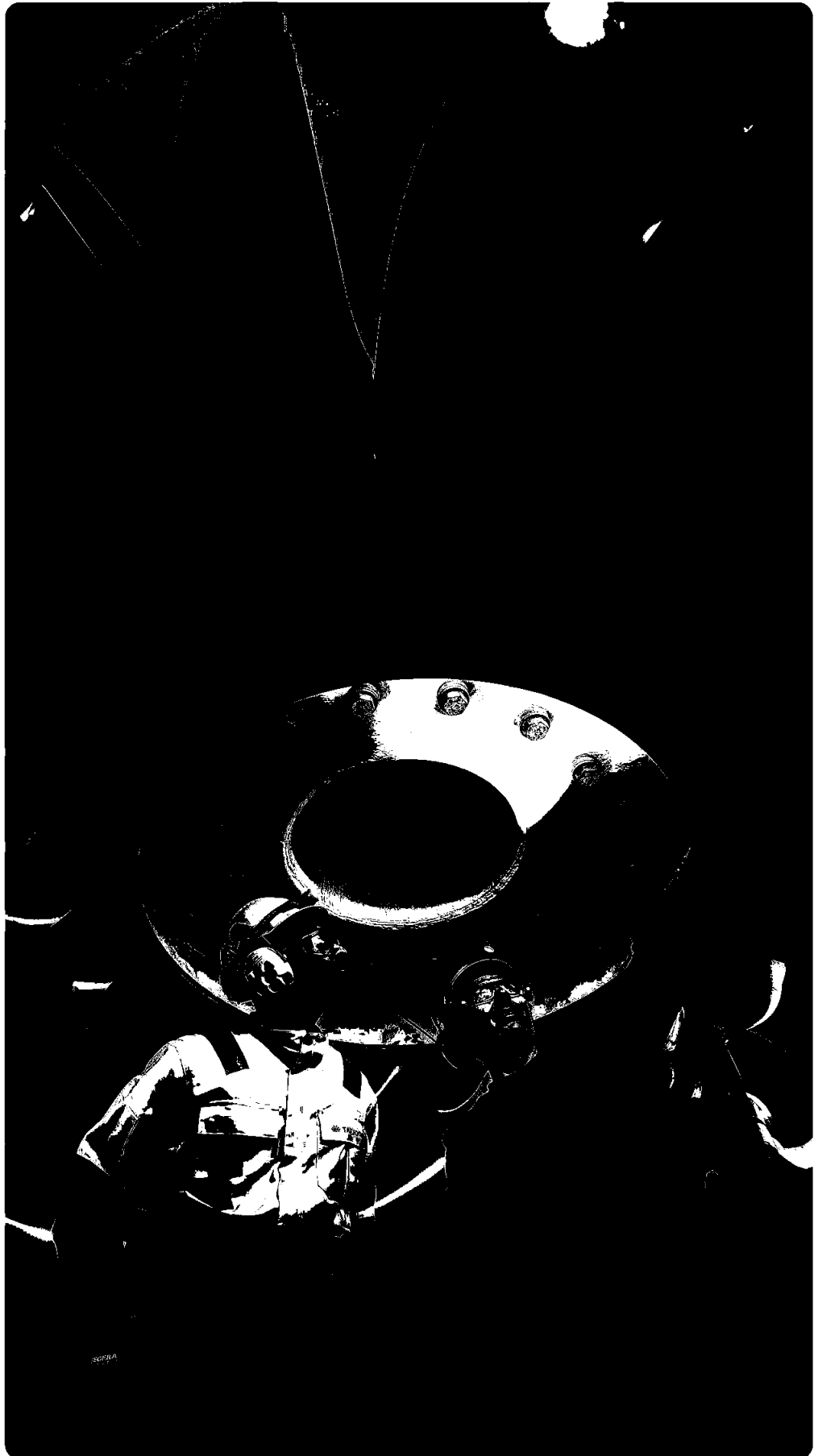
## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 920 738 000</b>	<b>1 756 638 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	18	104 267 000	140 498 000
Betalbar skatt	6	338 424 000	405 824 000
Skyldige offentlige avgifter		116 074 000	182 286 000
Utbytte	21	179 381 000	149 404 000
Annen kortsiktig gjeld	18	97 907 000	99 421 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>836 053 000</b>	<b>977 433 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 756 791 000</b>	<b>2 734 071 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 484 967 000</b>	<b>5 248 677 000</b>



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2023





## INNHOOLD

### OM TAFJORD

- 6 TAFJORD – med energi for fremtiden
- 11 Vår visjon, grunnverdier og mål
- 18 Bærekraftsarbeid i TAFJORD
- 20 Virksomhetsområder
- 23 Hendt i 2023
- 27 Nøkkeltall

### ÅRSBERETNING

- 32 Sammendrag
- 33 Drift 2023
- 34 Økonomi og finans
- 35 Disponering av resultat – utbytte
- 35 Eierstyring og selskapsledelse
- 36 Finansielle risikoforhold
- 37 Arbeidsmiljø
- 37 Likestilling og diskriminering
- 37 Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
- 38 Ytre miljø
- 38 Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder
- 38 Vesentlige forhold etter balansedagen
- 38 Fremtidsutsikter

### REGNSKAP OG FINANS

- 43 Resultatregnskap
- 44 Balanse eiendeler
- 45 Balanse, egenkapital og gjeld
- 47 Kontantstrømoppstilling
- 48 Noter
- 83 Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen
- 84 Revisjonsberetning
- 87 Samfunnsregnskap

### VIRKSOMHETSSTYRING

- 89 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
- 94 Likestillingsredegjørelse
- 99 Konsernstyret
- 101 Konsernledelsen

## 2023 HAR VÆRT NOK ET GODT ÅR FOR TAFJORD

Kraftprisen i prisområde NO3 har variert mye, men med færre lavpristimer enn i 2021 og 2022. Samtidig har vi hatt lengre perioder med høye priser hvor vi har hatt magasinkapasitet og kraft til å levere. Dermed har vi i 2023 oppnådd et enda bedre resultat enn i 2022. God drift med høy opptid på kraftverkene og gode analyser av kraftmarkedet gjennom året, har vært viktig for å nå det gode resultatet.

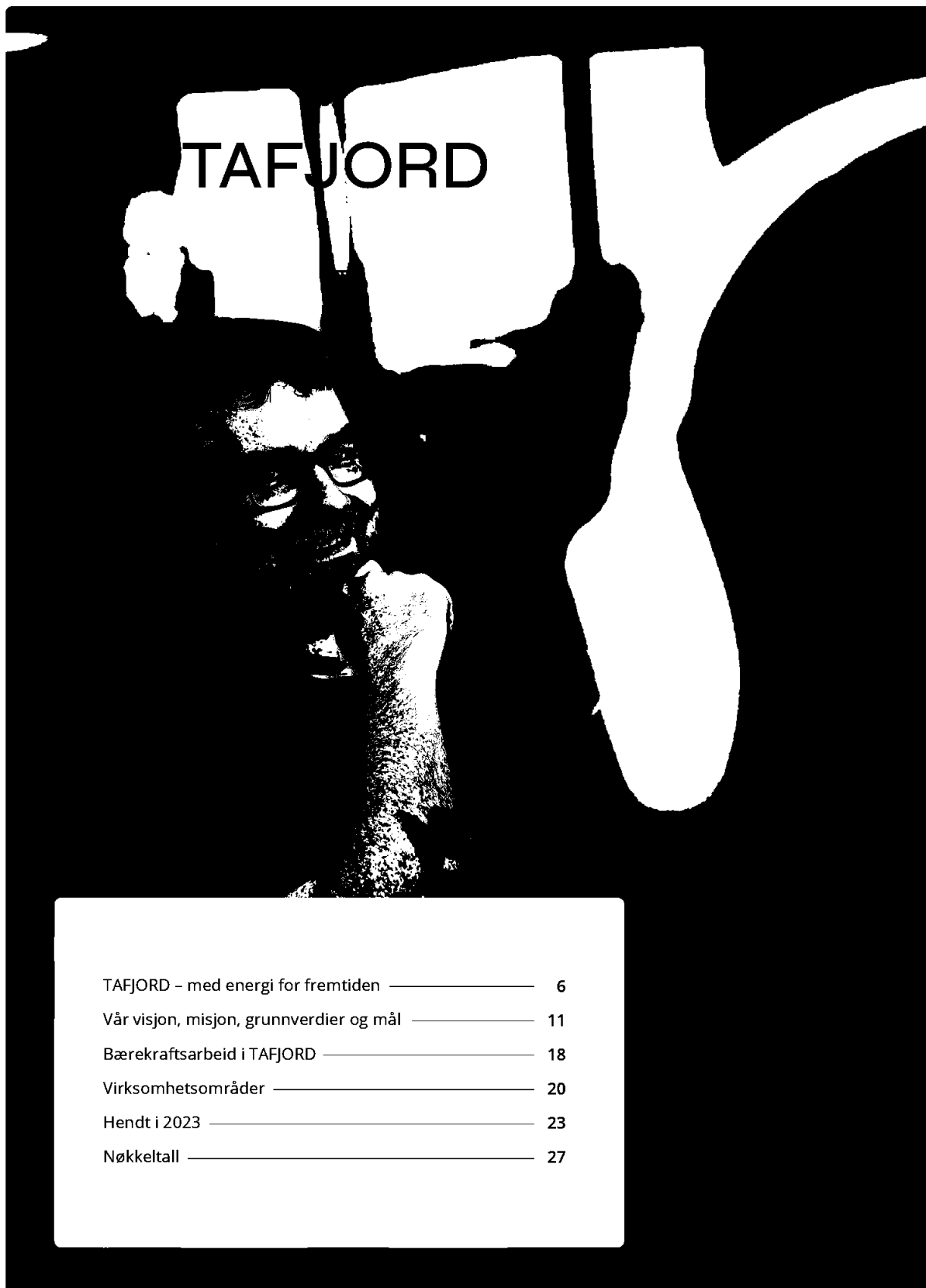
Fiberselskapet Tafjord Connect AS og nettselskapet Linja AS har bidratt til det gode resultatet gjennom god drift og anleggsutvikling. I virksomheten for energigjenvinning har vi hatt vedvarende utfordringer og en forsterkning av situasjonen året før med lav fjernvarmepriser, en kraftig økning i CO2-avgift, mindre avfall til forbrenning og høye priser på kjemikalier til renseprosessen. Det arbeides intensivt med å utrede strategiske veivalg for denne virksomheten samtidig som det jobbes politisk i hele fjernvarmebransjen for å finne en alternativ innretning på CO2-avgiften.

2023 er nok et år hvor det har vært utviklet lite ny fornybar energi i Norge samtidig som kraftforbruket stiger gradvis. Ifølge Statnett og NVE sine prognoser vil vi få et netto kraftunderskudd i et normalt nedbørsår i landet i perioden 2027–2030. I Møre og Romsdal forbraker vi allerede 50 % mer kraft enn den samlede produksjonen i fylket. I TAFJORD vil vi aktivt se etter muligheter for å utvikle ny vind- og vannkraftproduksjon i NO3-området de kommende 10 årene.

Jeg vil takke alle medarbeidere i TAFJORD og våre deleide selskaper for flott innsats, som har bidratt til det gode økonomiske resultatet og avkastning til eierne våre.

Erik Espeset, konsernsjef





TAFJORD – med energi for fremtiden	6
Vår visjon, misjon, grunnverdier og mål	11
Bærekraftsarbeid i TAFJORD	18
Virksomhetsområder	20
Hendt i 2023	23
Nøkkeltall	27



## Konsernet TAFJORD driver sin virksomhet innen fire områder



### Vannkraft

Vi er Nord-Vestlandets største produsent av ren vannkraft, med 20 hel- og deleide vannkraftverk – blant dem åtte heleide kraftverk i Tafjord.



### Energigjenvinning

Vi leverer årlig over 130 GWh fjernvarme og strøm gjenvunnet fra avfall, til kunder i Ålesund.



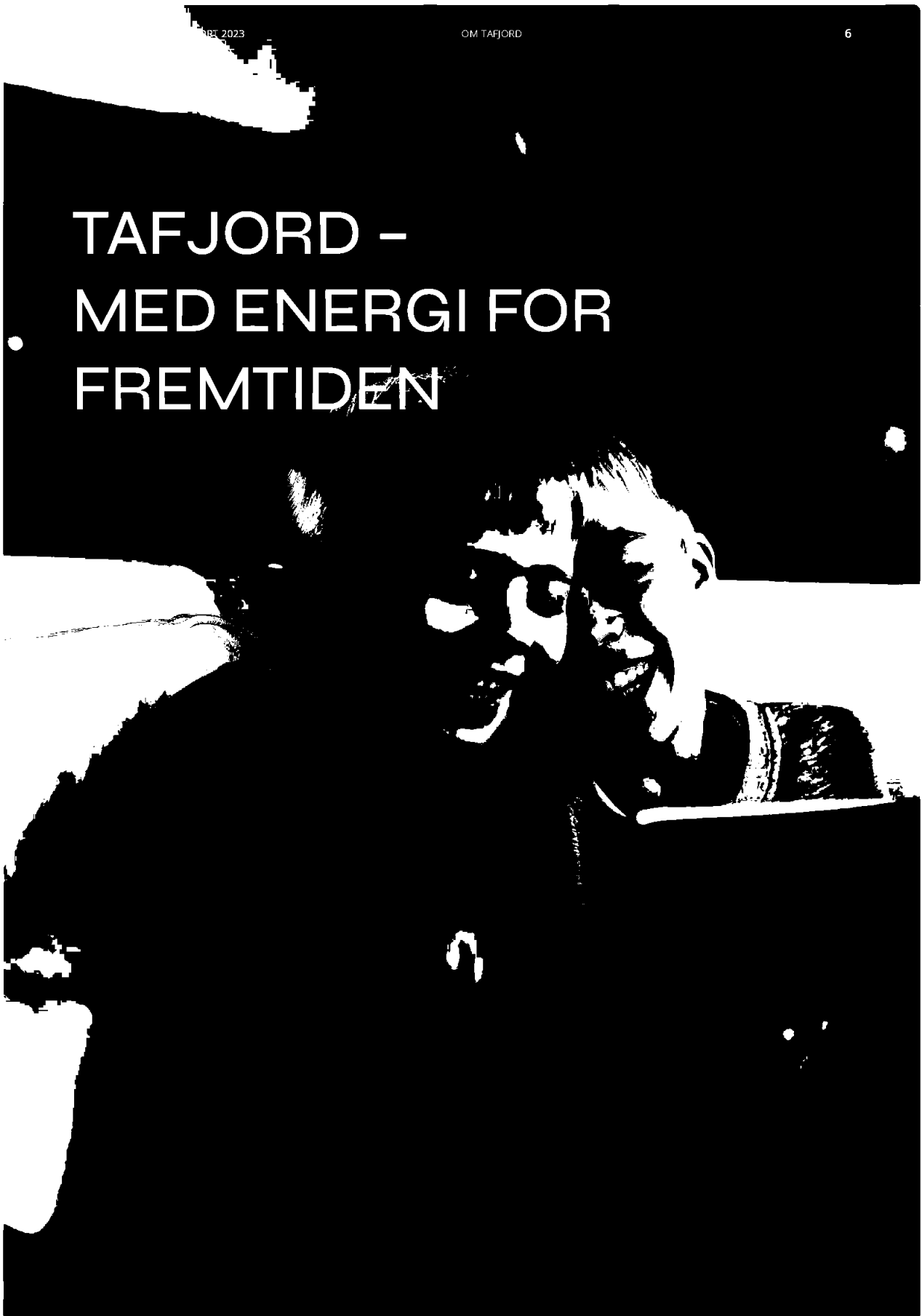
### Telekom

Utbygging av fiberinfrastruktur gjennomfører vi både i egen regi og i samarbeid med andre. Våre fiberbaserte bredbåndstjenester tilbys kunder i Møre og Romsdal.



### Kraftnett

Vi er største eier av Linja, som er ett av landets største nettselskap. Linja distribuerer strøm til kunder fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør til Giske kommune på Sunnmøre i nord.



TAFJORD -  
MED ENERGI FOR  
FREMTIDEN



## TAFJORD – MED ENERGI FOR FREMTIDEN

I TAFJORD har vi kontinuerlig fokus på effektivisering og økt lønnsomhet og vi jobber målrettet for å redusere kostnadene og øke inntektene. Vi vet at kontinuerlig forbedring og videre utvikling må til for å sikre god lønnsomhet.

TAFJORD leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingen til lavutslippssamfunnet - og har med dette en viktig rolle i energiomstillingen i regionen.

Konsernet eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. Vi er også medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune. Vi har energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme i Ålesund. Fjernvarmenettet vårt strekker seg fra Fremmerholen i øst til Steinvågsundet i vest.

Vi leverer fiberbaserte bredbåndstjenester til 28 600 kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur blir gjennomført både i egen regi og i samarbeid med andre. Vi eier 33,8 % av Linja, som er ett av landets største nettselskaper med rundt 103 000 kunder fra Giske i nord til Askvoll i sør.

Sammen med Tussa Kraft, SFE og Sognekraft har vi en felles satsing i strømmarkedet gjennom selskapet Wattn. TAFJORD er største eier med 35,5 %.



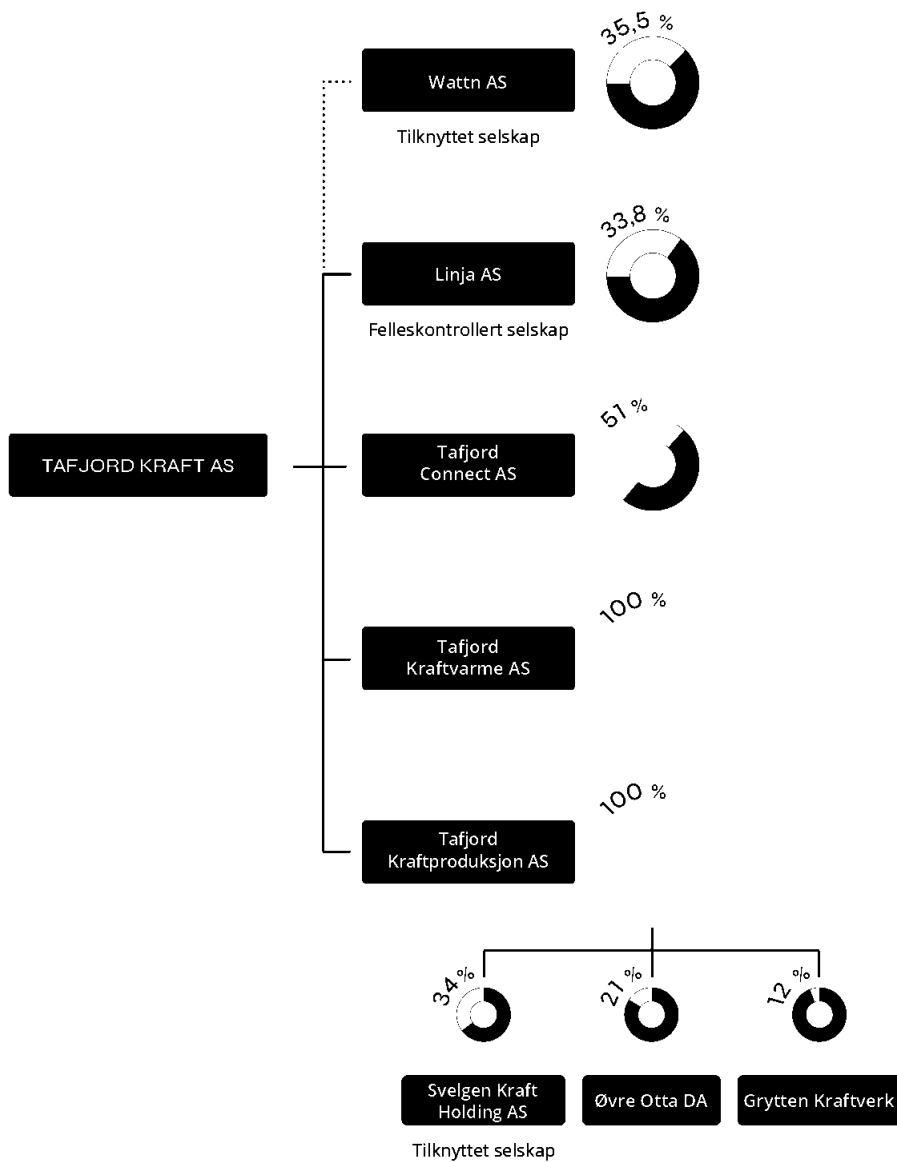
VI SKAPER LIV I  
BYGD OG BY

VED Å SIKRE ENERGI OG KOMMUNIKASJON



## SELSKAPSSTRUKTUR

Konsernet TAFJORD består av morselskapet Tafjord Kraft AS og datterselskapene Tafjord Kraftproduksjon AS, Tafjord Kraftvarme AS og Tafjord Connect AS. Vi er også største eier i det felleskontrollerte selskapet Linja AS og det tilknyttede selskapet Wattn AS.





## AKSJER OG EIERE

Våre eiere er Ålesund kommune (52,61 %),  
Eviny AS (43,11 %) og Fjord kommune (4,28 %).



↓ Fjord kommune





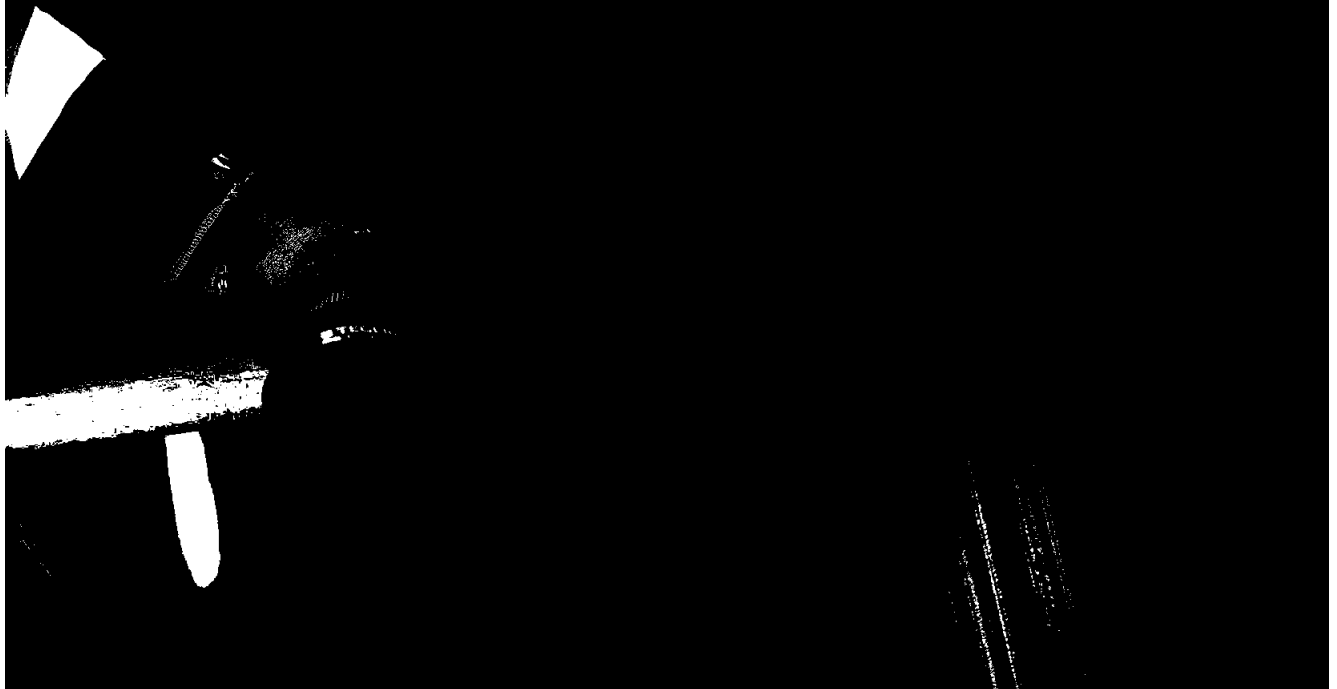
# VÅR VISJON, MISJON, GRUNNVERDIER OG MÅL



## VÅR FORRETNINGSIDÉ

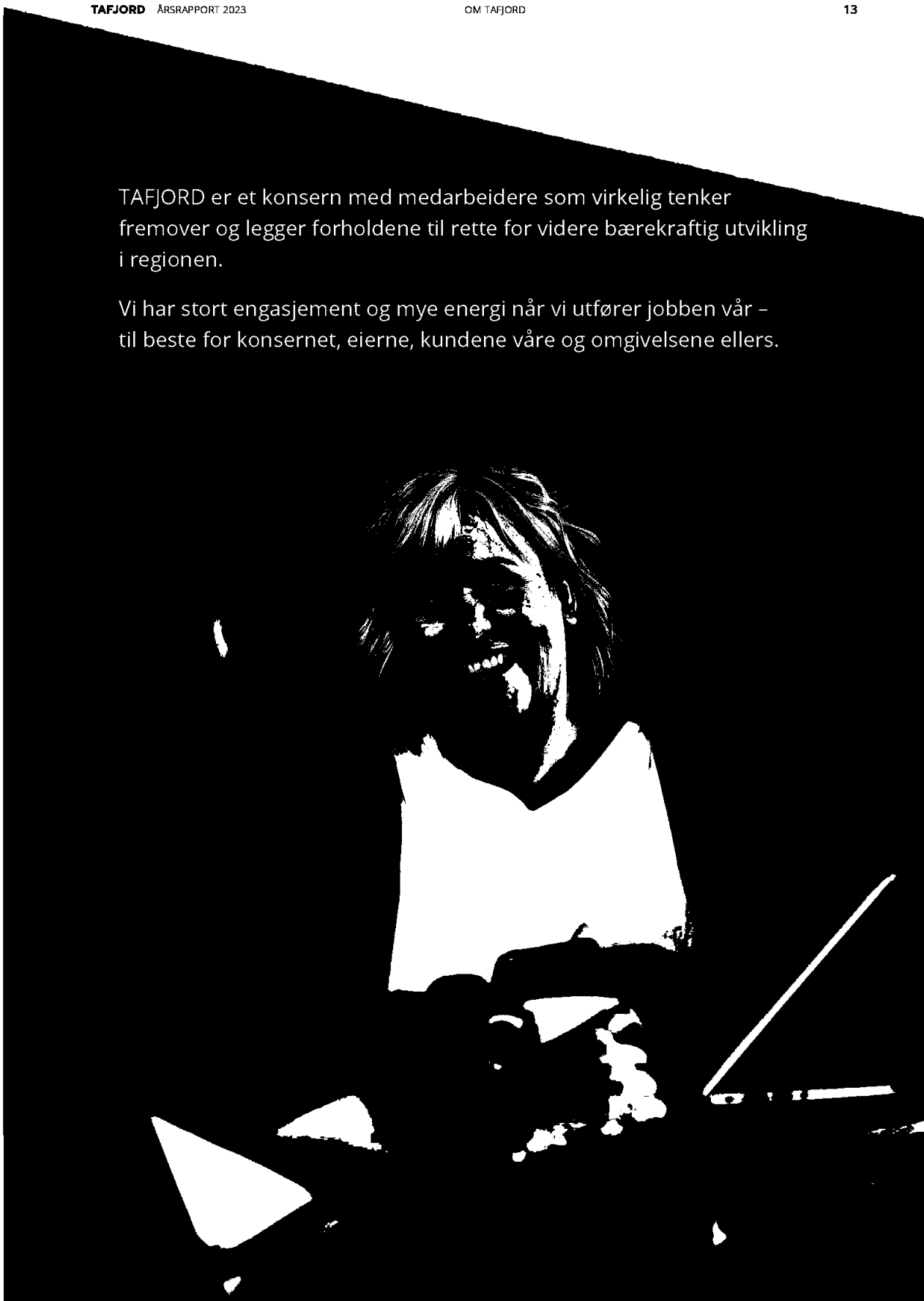
TAFJORD skal på forretningsmessig grunnlag drive virksomhet innen produksjon og salg av fornybar energi i form av strøm og fjernvarme, samt infrastruktur for energi, telekommunikasjon og avfallsbehandling.

TAFJORD kan også engasjere seg i virksomhet med naturlig tilknytning til kjerneaktivitetene der vi har komparative fortrinn.



TAFJORD er et konsern med medarbeidere som virkelig tenker fremover og legger forholdene til rette for videre bærekraftig utvikling i regionen.

Vi har stort engasjement og mye energi når vi utfører jobben vår – til beste for konsernet, eierne, kundene våre og omgivelsene ellers.



## VÅR VISJON

TAFJORD – med energi for fremtiden



## VÅR MISJON

Vi skaper liv i bygd og by ved å sikre energi og kommunikasjon

Vi skal levere fornybar energi og en mer effektiv infrastruktur som fremskynder omstillingen til lavere utslipp

Vi skal være en aktiv pådriver for grønne valg, enten det er for samarbeidspartnere eller innbyggere

Våre ansatte skal ha en av regionens mest attraktive arbeidsplasser som bidrar til lokal verdiskapning





## VÅRE GRUNNVERDIER

TAFJORDs verdier utgjør en standard for holdningene og handlingene våre; de er rammer for vår opptreden som konsernets medarbeidere. Grunnverdiene skal omdannes til konkrete handlinger og gjøres levende gjennom handlinger og kommunikasjon i hverdagen. De skal være felles, de skal forplikte og de skal synliggjøres ved å etterleves. Grunnverdiene representerer verdier og normer som skal være en ledetråd for all vår virksomhet.

### Pålitelig

Vi holder det vi lover og er til å stole på. Vi er forutsigbare og leverer alltid til «riktig» kvalitet og avtalt tid. Vi tar ansvar for miljøet rundt oss, er lojale og jobber hardt for at TAFJORD skal være et attraktivt selskap med god lønnsomhet og verdiskapning.

### Engasjert

Vi brenner for arbeidsplassen, kunden, kollegaen og det lokalsamfunnet vi er en del av. Vi er svært opptatt av de nye mulighetene teknologien gir oss og kundene våre. Vi står på for å finne de gode løsningene, tar ansvar og bryr oss.

### Nyskapende

Vi er modige, ser nye muligheter og skaper verdier for kundene og eierne våre. Vi er nysgjerrige og holder oss oppdaterte på trender og utvikling. Kontinuerlig forbedring er sentralt når vi skal skape nye verdier og gode kundeopplevelser.

## VÅRE MÅL

Vår grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskaping.

TAFJORD skal være et markedsrettet konsern som gir kunden gode opplevelser

TAFJORD skal levere fornybar energi og utvikle ny infrastruktur for å fremskynde omstillingen til lavutslippssamfunnet

TAFJORD skal være en aktiv og synlig pådriver for grønne valg gjennom rådgivning og samarbeid og partnerskap

TAFJORD skal være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser og en sentral bidragsyter til lokal verdiskaping

TAFJORD skal redusere sitt klima- og miljøavtrykk



## BÆREKRAFT I TAFJORD

TAFJORD skal være en pådriver for omstilling og bærekraftig verdiskaping på Nord-Vestlandet. Vi leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingene til lavutslippssamfunnet. Vi spiller med dette en viktig rolle i energiomstillingen i regionen.

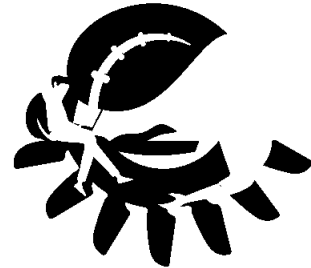
TAFJORD bidrar til FNs bærekraftsmål og bærekraftig lokal verdiskaping ved å produsere og selge fornybar energi, og utvikle infrastruktur og løsninger for elektrifisering, digitalisering og smarte byer.

Gjennom samfunnsengasjementet vårt støtter vi lokalsamfunnet. Vi fremmer mangfold og inkludering internt og ved å sette krav til samarbeidspartnerne våre. Vi driver en lønnsom virksomhet gjennom innovasjon og effektivitet, og forplikter oss til å tenke bærekraft i alt vi gjør. Vi ser etter muligheter, både på kort og lang sikt.



## KJERNEN I VÅRT ARBEID MED BÆREKRAFT

De målene vi løfter høyest i arbeidet vårt med bærekraft er FNs bærekraftsmål 7, 9, 11, 13 og 17.



TAFJORD produserer fornybar kraft som bidrar direkte til bærekraftsmål 7 om ren energi til alle. Målet vårt er å hele tiden vurdere å øke fornybar kraftproduksjon for å styrke bidraget vårt til energiomstillingen.



Vi skal gjøre det lettere å ta grønne valg. Vi satser tungt på rådgivning, brukervennlige tjenester og samarbeid som tilrettelegger for elektrifisering, energioptimalisering og digitalisering i lokalsamfunn, husholdninger og bedrifter.



TAFJORDs kjernevirksomhet er basert på å utnytte våre felles naturressurser. Vi er også en industrivirksomhet som har store egne utslipp. Derfor vil vi selv gå foran når vi vil ha med både lokalbefolkningen og lokalt næringsliv på en bærekraftsreise.



Vi skal redusere klimaavtrykket fra egen drift og fortsette å være i forkant av myndighetskrav for å minimere innvirkningen på biologisk mangfold og lokal natur. Vi skal også arbeide for mer ansvarlig ressursbruk gjennom innkjøp og avfallshåndtering.



TAFJORD er avhengig av levende byer og bygder og menneskene som bor der. Vi er i stor grad eid av lokale kommuner, får utnyttet ressursene vi eier i fellesskap, og motiveres av hva vi kan oppnå i regionen. Vi skal fortsette å være en sentral bidragsyter til kommuneøkonomien i vertskommunene og arbeidsmarkedet.

Vi vil ikke oppnå noen av bærekraftsmålene våre uten dyktige og engasjerte ansatte. Derfor har TAFJORD satt som mål å være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser, slik at konsernet fortsatt kan tiltrekke høy kompetanse.



De tre bærekraftsmålene 8, 12 og 15 skal også inkluderes i arbeidet vårt med bærekraft. Disse målene vil også bli lagt til grunn for mål og handlingsplaner som skal implementeres i den daglige styringen av konsernet.



TAFJORD ÅRSRAPPORT 2023

OM TAFJORD

20



VÅRE VIRKSONHETS-  
OMRÅDER



## Energigjenvinning

Virksomhetsområdet omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og varmekraft, samt distribusjon av fjernvarme. Vi leverer årlig over 130 GWh fjernvarme og strøm gjenvunnet fra avfall.

Konserndirektør: Irene Vik

Konsesjonsområde fjernvarme: Ålesund kommune

Kapasitet avfall	100 000 tonn
Kapasitet varme	150 GWh
Kapasitet varmekraft	38 GWh

Driftsinntekter	155 mill. kroner
EBITDA	37 mill. kroner
Sysselsatt kapital	479 mill. kroner

### Nøkkeltall 2023:



## Vannkraft

Innen virksomhetsområdet Vannkraft har vi produksjon og omsetning av elektrisk energi i engrosmarkedet. Vi eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. I tillegg er vi medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21% i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi også deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune.

Konserndirektør: Stig Falling.

Driftsinntekter	890 mill. kroner
EBITDA	630 mill. kroner

Sysselsatt kapital	1 157 mill. kroner
--------------------	--------------------

### Nøkkeltall 2023:





## Telekom

Virksomhetsområdet Telekom omfatter fiberbaserte bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur blir gjennomført både i egen regi og i samarbeid med andre.

Konserndirektør: Harald O. Nøstdahl

Driftsinntekter	265 mill. kroner	Sysselsatt kapital	666 mill. kroner
EBITDA	108 mill. kroner		

### Nøkkeltall 2023:

28 600

Antall kunder



## Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter distribusjon av strøm til kunder i 19 kommuner. Virksomhetsområdet er identisk med TAFJORD sin andel av Linja AS (33,8 %).

Adm. dir.: Rune Kiperberg

Konsesjonsområder: Fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør til Giske kommune på Sunnmøre i nord.

Driftsinntekter	446 mill. kroner	Sysselsatt kapital	1 915 mill. kroner
EBITDA	210 mill. kroner		

### Nøkkeltall Linja AS (100 %) 2023:

103 000

Antall kunder

2 726 GWh

Lvert sluttbruker

5 150 mill. kr

Nettkapital NVE

37,5 mill. kr

KILE

# HENDT I 2023

## Q1

### JANUAR

Økningen i forbrenningsavgiften rammer energigjennvinningsanleggene i hele landet – også vårt.

Nytt ERP-system for økonomi og vedlikehold ble innført i konsernet i begynnelsen av januar.

I januar gjennomførte vi årets første interne kurs i lederutvikling.

Ved energigjennvinningsanlegget startet jobben med å fjerne fundamentet til den gamle dampturbinen – ny turbin skal på plass og i drift i løpet av høsten.

Vi arrangerte drømmetrening på CLS for fem lag i aldersgruppen 12–15 år. Spillere fra AaFK og AaFK Fortuna stilte som ledere.

### FEBRUAR

HMS-ukene ble gjennomført i produksjonsselskapet i månedsskiftet januar/februar.

Ved energigjennvinningsanlegget ble det gjennomført brannøvelse – med god hjelp fra brannvesenet.

Tafjord Connect startet forhandlinger om ny innholdsavtale.

Produksjonsselskapet startet revisjon av hovedventilen til aggregat 1 i kraftstasjonen Tafjord 4. Arbeidet ble avsluttet i april.



Fusjon Mørenett og Linja

Revisjon av generator i kraftstasjonen Tafjord 5 startet også denne måneden. Dette arbeidet ble avsluttet i mars.

### MARS

Den 1. mars fusjonerte Mørenett og Linja og ble med det ett av Norges største nettselskap.

Konsernstyret besøkte energigjennvinningsanlegget og fikk omvisning både i ovnshallen, renseanlegget, kontrollrommet og silo 2.

Vi arrangerte Skidag for kunder våre på Sunnmørsalpane skiarena Fjellsætra.

Oppstart av forprosjektet til «Produksjonsallianse Vest» (PAVE), der målet er å se på mulige samarbeid innen vannkraft.



TAFJORD Skidag

## Q2

### APRIL

Revisjon av ovn 2 ved energigjenvinningsanlegget startet denne måneden. Dette innebar at ovnen var ute av drift i om lag fire uker.

I midten av april ble det gjennomført droneflyvning med varmesøkende kamera over fjernvarmenettet i Ålesund. Dette som en del av forebyggende vedlikehold.

The North West gikk av stabelen i Ålesund. Temaet for konferansen var «Energi», og vi var en naturlig samarbeidspartner.

I regi av Blindheim Idrettslag gikk første del av TAFJORD cup i fotball av stabelen 22.–23. april. Hele 284 lag var påmeldt til årets cup, der andre del ble arrangert i september.

Denne måneden ble det gjennomført snømåling flere steder i Tafjordfjellene.



TAFJORD + Attvin

### MAI

I begynnelsen av mai inngikk Tafjord Kraftvarme avtale med Bingsa Gjenvinning (Attvin) om leveranse av restavfall til energigjenvinningsanlegget på Grautneset.

Tafjord Kraftvarme var vertskap for Norsk Fjernvarme sitt årsmøte som ble arrangert i Ålesund.

Et klatrelag gjennomførte inspeksjon av isolasjonsveggen på Zakariasdam. Gangbanen på dammen var derfor stengt en periode.

Strømselskapet Wattn, som vi er største eier i, fusjonerte med Lokalkrafta.

I Øvre Koppene startet jobben med å lage ledegrøfter for vann og klargjøring for damfundamenter. Dette grunnarbeidet, som ble avsluttet i oktober, blir fulgt opp med støping av dammer og boring av hull ned til vannveien til Tafjord 5 i 2024.

Tafjord Connect rapporterte for første gang i GRESB – Global Real Estate Sustainability Benchmark.

### JUNI

Den nye dampturbinen som skal i drift ved energigjenvinningsanlegget, ble testet i Italia. På Grautneset startet jobben med å støpe nytt fundament til turbinen.

Ved Fetvatn i Tafjordfjellene startet produksjons-selskapet rehabilitering av dammen. Prosjektet ble avsluttet i november.

Vi inviterte kundene våre til Vannsportdag. Dette i samarbeid med Giske Vannsportscenter.

Konsernet arrangerte velferdstur til Knutholmen 9.–11. juni. Alle ansatte var inviterte til å være med.



TAFJORD Vannsportdag

## Q3

### JULI

Under Sommerfesten på Giske, som gikk av stabelen i begynnelsen av juli, inviterte vi til TAFJORD Gaming Zone for aller første gang.

Økt cruisetrafikk til Ålesund ga ringvirkninger for Tafjord Kraftvarme. Ved energigjenvinningsanlegget fikk de en økning i mottak av høyrisiko båtavfall på 62 % - fra 457 tonn i 2022 til 740 tonn i 2023.

### AUGUST

I august implementerte Tafjord Kraftvarme et digitalt kartsystem som gir detaljert oversikt over fjernvarmenettet.

Hovedprosjektet til "Produksjonsallianse Vest" (PAVE) startet denne måneden. Målet er å se på mulige samarbeid innen vannkraft.

Vi stilte med stand på Campus Expo på NTNU Ålesund. Hele 1200 studenter deltok på arrangementet.

I slutten av august inviterte vi kundene våre til Familiedag i Tafjord. Der var det mange ulike aktiviteter for både barn, unge og voksne.

Konsernstyret og konsernledergruppen var samlet til strategisamling i Tafjord i slutten av måneden.



Familiedag i Tafjord



### SEPTEMBER

Den 1. september ble det arrangert Eiermøte ved hovedkontoret i Holen. Alle de tre eierne våre, Ålesund kommune (52,6 %), Eviny (43,1 %) og Fjord kommune (4,3 %), var godt representerte.

I begynnelsen av september mottok Tafjord Connect første tilbakemelding fra GRESB. Nå starter forbedringsarbeidet.

I Tafjord Kraftvarme var det befaring med NVE Miljøtilsyn denne måneden.

I september startet vi reparasjon av fjernvarmerøret ved Nakkevikbrua. Arbeidet ble slutført i oktober.

Vi har kontinuerlig utvikling av lederne våre gjennom programmet «Lederutvikling i TAFJORD, LEIT».

I september startet en ny runde der fokus var rettet mot utvikling av ledergruppene.

TAFJORD cup i fotball, del 2, gikk av stabelen i regi av Blindheim Idrettslag i slutten av måneden. Totalt ble 568 kamper gjennomført i denne cupen dette året.

## Q4



### OKTOBER

I oktober var det konsesjonsbefaring for Stavåna minikraftverk.

Den 7.–8. oktober ble TAFJORD cup i håndball arrangert av SIF/Hessa. Det ble spilt 231 kamper fordelt over flere av byens haller.

Tafjord Kraftvarme donerte en generator som var skiftet ut, til Ukraina. Generatoren vil kunne produsere strøm til om lag 1 000 husstander.

Høsten 2023 ble Stranda Energi sine strømkunder overført til Wattn.

I oktober arrangerte vi HMS lederkurs i konsernet.

Tafjord Kraftselskap ble etablert i 1917 og den 22. oktober 1923 kunne vi endelig sette på strømmen. 100-års jubileet ble markert hos Tafjord Kraftproduksjon i Tafjord.

Denne måneden gjennomførte vi beredskapsøvelse med fokus på fiberbrudd. Der fikk også 3. linje testet seg.

Den nye dampturbin ved energigjenvinningsanlegget ble satt i drift.

Årets Boligmesse gikk av stabelen i Ålesund 27.–29. oktober – og vi var selvsagt til stede.

### NOVEMBER

Den 1. november ga vi fem fotballag i aldersgruppen 12–15 år en drømmetrening på CLS sammen med spillere og trenere fra AaFK og AaFK Fortuna.

Vi inviterte kundene våre til førpremiere av «Den første jul i Skomakergata».

Ved energigjenvinningsanlegget hadde de Bispevisitas med miljøfokus. Biskop Ingeborg Midttømme ble ønsket velkommen med nystemte orgelpiper og varm eplekake.

Tafjord Connect arrangerte TC-dagen for alle ansatte i selskapet.

I slutten av november oppstod det linjefeil på 132 kV-linjen mellom kraftstasjonene Tafjord 2 og Tafjord 3. Dette ga innestengt produksjon i Tafjord 3 i to uker.



### DESEMBER

Gjennom hele året har det vært stort fokus på oppfølging av sykefravær. Dette har gitt svært gode resultater og vi har nå et sykefravær i konsernet på 2 %.

Tafjord Connect inngikk ny avtale med Telia. Dette etter lange og tøffe forhandlinger.

I midten av desember ble årets siste Eiermøte arrangert ved administrasjonsbygget i Holen.

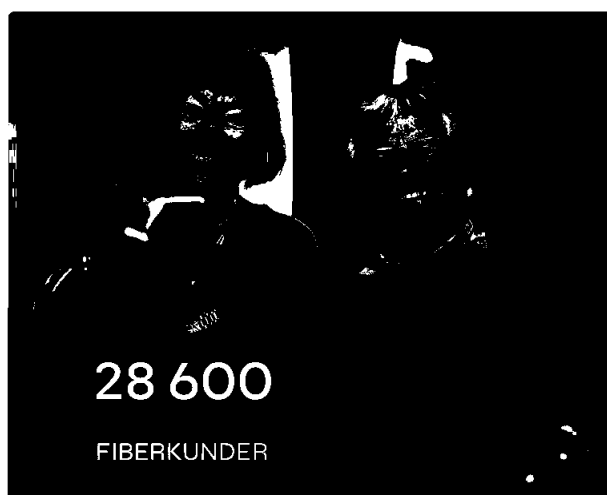
Før jul økte vi internetthastigheten til kundene våre med 100 Mbps. Dette som en ren julegave.

Den 31. desember ble også Tindra Nett en del av nettselskapet Linja, der vi er største eier.

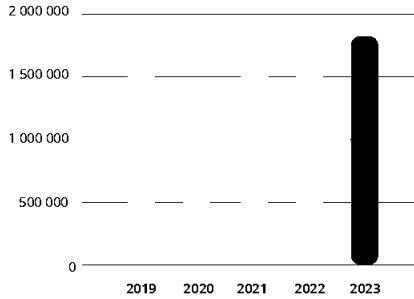


# NØKKELTALL

## 2023

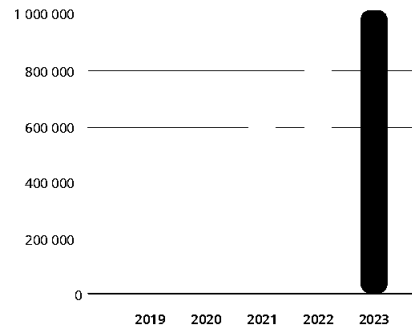


## DRIFTSINNTEKTER

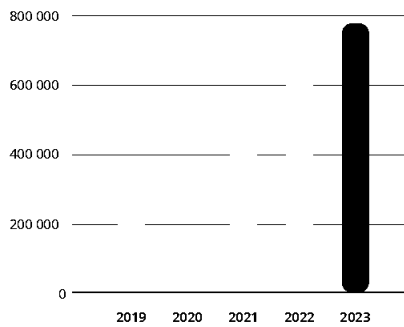


## EBITDA

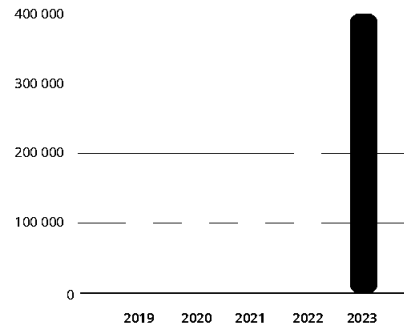
(Alle tall i 1 000 kroner)



## DRIFTSRESULTAT

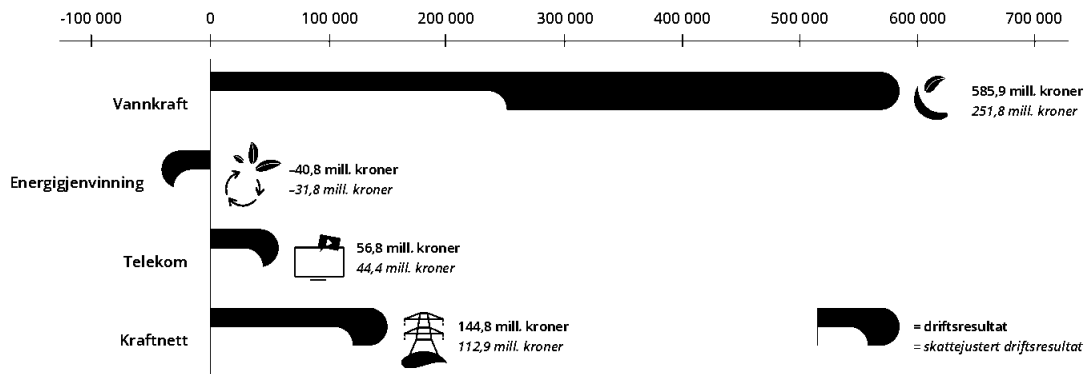


## ÅRSRESULTAT



## DRIFTSRESULTAT PR. VIRKSOMHETSOMRÅDE

(Alle tall i 1 000 kroner)





## Nøkkeltall 2023

Hovedtall – regnskap og balanse

(Alle tall i 1 000 kroner)	2023	2022	2021	2020	2019
Driftsinntekter	1 797 361	1 674 850	1 630 296	1 091 381	1 606 938
Driftskostnader	1 017 688	939 325	1 182 604	903 851	1 240 862
EBITDA	1 024 782	932 086	648 009	382 574	556 482
EBITDA justert	969 796	932 086	643 129	315 986	556 482
Avskrivninger og nedskrivninger	245 110	196 560	200 317	195 044	190 406
<b>Driftsresultat</b>	<b>779 673</b>	<b>735 525</b>	<b>447 692</b>	<b>187 530</b>	<b>366 076</b>
Inntekt på investering i TS	22 875	8 458	3 337	17 991	29 414
Andre finansinntekter	35 366	17 604	19 582	13 431	14 635
Finanskostnader	76 979	65 162	56 105	69 762	82 889
Resultat før skatt	760 934	696 425	414 506	149 191	327 236
Skatter	360 280	424 705	234 140	8 199	168 835
<b>Årsresultat</b>	<b>400 654</b>	<b>271 720</b>	<b>180 366</b>	<b>140 992</b>	<b>158 402</b>
Utbytte	176 000	130 000	70 000	20 500	42 800
FFO *	554 211	698 109	674 190	119 941	346 848
Investeringer	373 804	221 262	218 838	246 619	258 722
Totalkapital	5 484 967	5 248 677	4 889 064	4 669 113	4 609 350
Egenkapital	2 728 176	2 514 606	1 930 760	1 821 983	1 712 316
Brutto rentebærende gjeld	1 742 354	1 620 869	2 276 634	2 437 631	2 262 594
Herav ansvarlige lån	470 000	470 000	470 000	470 000	470 000
Netto rentebærende gjeld	1 657 741	1 170 895	2 163 543	2 408 361	2 240 578
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 385 917</b>	<b>3 685 501</b>	<b>4 094 303</b>	<b>4 230 344</b>	<b>3 952 894</b>
<b>Kraftproduksjon (GWh)</b>	<b>1 281</b>	<b>1 559</b>	<b>1 300</b>	<b>1 475</b>	<b>1 247</b>
Kraftproduksjon Svelgen (GWh) 100 % basis	695	766	678	792	621

### Finansielle nøkkeltall

(Alle tall i 1 000 kroner)	2023	2022	2021	2020	2019
Totalkapitalrentabilitet (før skatt)	15,6 %	15,0 %	9,8 %	4,7 %	8,9 %
Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)	20,6 %	19,5 %	11,3 %	5,3 %	10,4 %
Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt)	9,9 %	7,0 %	4,3 %	3,4 %	4,0 %
Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)	15,3 %	12,2 %	9,6 %	8,0 %	9,9 %
Egenkapitalandel (soliditet)	49,7 %	47,9 %	39,5 %	39,0 %	37,1 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA **	1,7	1,3	3,4	7,6	4,0
FFO/Netto rentebærende gjeld *	33,4 %	59,6 %	31,2 %	5,0 %	15,5 %
Rentedekningsgrad	10,9	11,7	8,4	3,1	4,9

#### Definisjoner:

**EBITDA** Driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

**FFO** EBITDA – Netto finanskostnader – årets betalte skatter +/- andre ikke kontantgenererende poster

**Netto rentebærende gjeld** Rentebærende gjeld – frie bankinnskudd

**Sysselsatt kapital** Egenkapital + netto rentebærende gjeld

**Totalkapitalrentabilitet (før skatt)** Resultat før skatt + finanskostnader/gjennomsnittlig totalkapital

**Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)** Resultat før skatt + rentekostnader/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt)** Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)** Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig egenkapital

**Egenkapitalandel (soliditet)** Egenkapital i % av totalkapital

**Rentedekningsgrad** Resultat før skatt + finanskostnader/finanskostnader

\* FFO inkluderer utbytte fra Svelgen Kraft Holding AS på 34 mill. kroner i 2023. Videre inkluderer FFO utbytte fra samme selskap på henholdsvis 17 mill. kroner, 102 mill. kroner og 61,2 mill. kroner i 2022, 2021 og 2019. \*\* Ved beregning av NRBG/EBITDA, er EBITDA korrigert for engangseffekt ved virksomhetsoverdragelse strøm i 2020 og gevinst ved emisjon Mørenett AS i 2021 samt fusjon Linja i 2023.



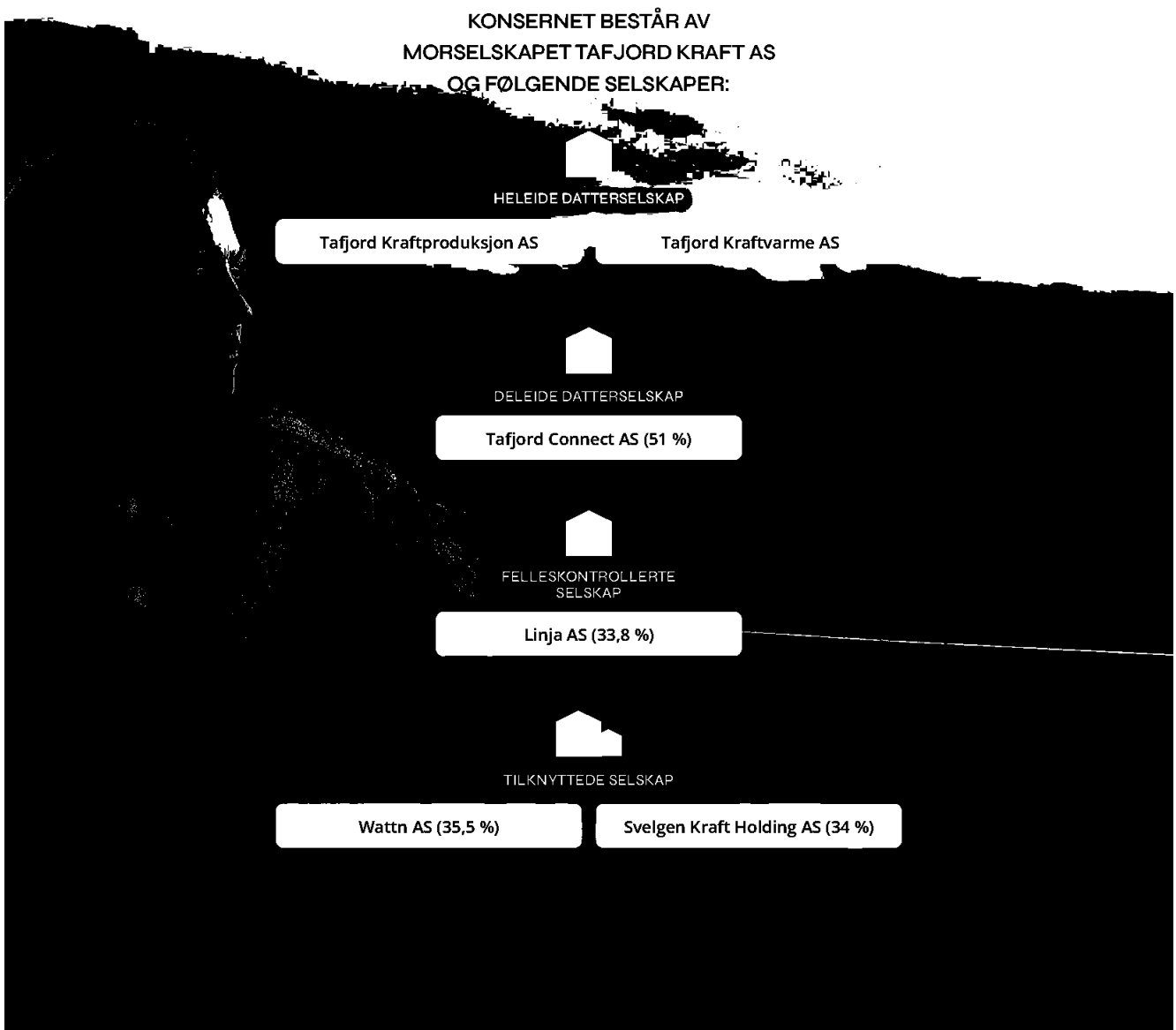
# ÅRSBERETNING

Sammendrag	32
Drift 2023	33
Økonomi og finans	34
Disponering av resultat – utbytte	35
Eierstyring og selskapsledelse	35
Finansielle risikoforhold	36
Arbeidsmiljø	37
Likestilling og diskriminering	37
Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold	37
Ytre miljø	38
Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder	38
Vesentlige forhold etter balansedagen	38
Fremtidsutsikter	38



# ÅRSBERETNING

TAFJORD er et energi- og kommunikasjonskonsern på Nord-Vestlandet, med hovedkontor i Ålesund. Virksomheten omfatter Vannkraft, Energigjenvinning, Telekom og Kraftnett. TAFJORD er i tillegg største eier i strømselskapet Wattn AS.



## SAMMENDRAG

Konsernets resultat etter skatt ble historisk høyt med 401 mill. kroner, mot 272 mill. kroner i 2022 som også var et historisk godt år. De siste to årene har vært preget av et generelt høyt kraftprisnivå, samt et kraftmarked som har gitt muligheter for å hente betydelige merinntekter fra produksjonsoptimalisering, salg av systemtjenester (frekvensstøtte mv) og ikke minst salg av opprinnelsesgarantier. I 2023 kommer det i tillegg en regnskapsmessig gevinst knyttet til fusjonen mellom Mørenett og Linja.

Etter noen turbulente år som følge av krigen i Ukraina er energimarkedene i Europa i ferd med å normalisere seg. Her hjemme har også ressursituasjonen vært betydelig bedre enn i fjor, noe som også har medført mindre pris-differanser mellom prisområdene i Norge / Norden. I Midt-Norge (NO3) ble gjennomsnittsprisen i 2023 44 øre/kWh, mot 43 øre/kWh i 2022 og i gjennomsnitt 29 øre/kWh den foregående tiårsperioden 2012–2021. Tilsvarende tallstørrelser for Sørøst-Norge (NO1) var henholdsvis 76, 194 og 31 øre/kWh. På samme måte som i 2022 fikk vi et kraftig løft i kraftprisen på førjulsvinteren.

Endringen i resultat sammenlignet med 2022 er sammen-satt, men mye av forklaringen knytter seg til skattekostnader, og spesielt grunnrenteskatt. I forhold til resultat før skatt utgjør total skattekostnad 47 % i 2023 mot 61 % året før. Den reduserte grunnrenteskatten har sammenheng med at grunnrentepliktige inntekter i vannkraftvirksomheten har falt mens grunnrentefrie inntekter har økt (kostnader falt).

Driftsresultatet i 2023 er marginalt bedre enn fjoråret. Vannkraftvirksomheten, som normalt er den største bidragsyteren til resultatet i TAFJORD, går tilbake ca. 5 %. Den viktigste grunnen til dette er redusert ressurstilgang. Driften har vært stabil, og tilgjengeligheten på driftsklare maskiner har vært god gjennom hele året. Produsert volum er ned ca. 18 % i forhold til fjoråret og ca. 8 % i forhold til historisk middelproduksjon. Kraftprisene på sin side kom ut bare marginalt høyere enn fjoråret,

men den finansielle kraftprissikringen og gode priser på opprinnelsesgarantier bidro positivt sammenlignet med fjoråret. På kostnadssiden bidro redusert høyprisbidrag. Denne avgiften slo i liten grad inn i 2023, og den ble for øvrig avvirket fra og med 01.10.2023.

I kraftnettvirksomheten har driftsresultatet økt betydelig. Gjennom nettreuleringsregimet fastsetter myndighetene gjennom Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) inntektene på basis av effektivitet, avkastningsrente og investert kapital. I 2023 har både den såkalte NVE-renten og kapitalgrunnlaget økt.

Driftsresultatet i telekomvirksomheten viser fin fremgang.

Energigjenvinningsvirksomheten er preget av nedskrivninger. Det underliggende driftsresultatet er også noe svakere enn fjoråret, blant annet som følge av at volumet av avfall behandlet er ned ca. 14 %. Ny damp turbin kom på drift i fjerde kvartal, og dette vil løfte virksomhetens inntekter gjennom salg av varmekraft.

Utover de operative virksomhetene er driftsresultatet også påvirket av en regnskapsmessig gevinst knyttet til fusjonen mellom nettselskapene Mørenett AS og Linja AS i første kvartal. Fusjonen medfører en gevinst på 55 mill. kroner som er klassifisert som annen driftsinntekt.

## Drift 2023

### Vannkraft

Den samlede produksjonen i konsernets elleve heleide kraftverk i Fjord og Stranda kommuner, samt tre deleide anlegg i Øvre Otta og Grytten, ble i 2023 1.281 GWh mot 1.559 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 1.385 GWh. Områdeprisen på kraft i N03 / Midt Norge ble i gjennomsnitt 44 øre/kWh, mot 43 øre/kWh i 2022. Driften av kraftverkene har gått som planlagt gjennom året.

Bidraget fra produksjonsoptimalisering og salg av systemtjenester var betydelig også i 2023, men bidraget var vesentlig mindre enn året før. Inntekter fra salg av opprinnelsesgarantier økte på sin side med over 200 % sammenlignet med 2022.

Den finansielle prissikringen bidro marginalt positivt til resultatet i 2023, mot et negativt bidrag på 32 mill. kroner i 2022. Den nye særavgiften på kraftproduksjon (Høyprisbidrag) som ble innført fra og med tredje kvartal 2022 var betydelig lavere i 2023 enn året før, og dette løftet alene resultatet med ca. 38 mill. kroner.

Driftsresultat i 2023 ble 586 mill. kroner, mot 617 mill. kroner i 2022.

Produksjonen i de seks kraftverkene i Svelgen Kraft konsernet endte i 2023 på 695 GWh, mot 766 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 702 GWh. Vannkraftvirksomheten har indirekte en andel på 34 % i disse kraftverkene. Se ellers resultatandeler fra tilknyttede selskaper nedenfor.

### Energigjenvinning

Denne virksomheten omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt salg og distribusjon av fjernvarme i Ålesund kommune. Driftsresultatet er preget av nedskrivninger på totalt 38 mill. kroner knyttet til energigjenvinningsanlegget. Som følge av store endringer i markedsdynamikken siste årene har avfallslogistikken endret seg, og deler av bygningsmassen ved energigjenvinningsanlegget er derfor ikke i bruk og forventes heller ikke å bli det i overskuelig fremtid.

Underliggende drift har vært god, men CO<sub>2</sub>-avgiften på forbrenning av avfall som ble innført i 2022 og som stadig strammes til fra myndighetenes side, medfører at avfallsmarkedet er svært utfordrende. Margineene er under press og behandlet avfall i 2023 er 14 % lavere enn foregående år. På fjernvarmesiden er utviklingen mer stabil, og volumene har økt med ca. 3 % siste år.

Ny dampturbin for produksjon av varmekraft kom i drift i fjerde kvartal. På grunn av havari har virksomheten vært uten slik produksjonskapasitet de siste tre årene. Årlig volum er i størrelsesorden 38 GWh og vil bidra til å løfte inntektene betydelig.

Driftsresultatet i 2023 ble -41 mill. kroner, mot 3 mill. kroner i 2022.

### Telekom

Virksomheten tilbyr telekomprodukter og -tjenester basert på fiberinfrastruktur i kommunene Ålesund, Sula, Giske, Vestnes, Fjord, Stranda og Sykkylven. Virksomheten har utviklet seg på en lønnsom og god måte i 2023. Telekom har hatt en betydelig vekst de siste årene, og etterspørselen etter virksomhetens produkter er stor. Konkurransen i markedet er imidlertid hard.

Driftsresultatet i 2023 ble 57 mill. kroner, mot 46 mill. kroner i 2022.

### Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter TAFJORD sin andel i Linja AS. Dette er et av de største nettselskapene i landet, og distribuerer strøm til 103 000 kunder i 19 kommuner mellom Romsdalsfjorden og Sognefjorden. Selskapets regionale distribusjonsnett dekker ytterligere 8 kommuner, og total nettkapital ved utgangen av året var 5.150 mill. kroner. Selskapet er et resultat av en fusjon mellom Mørenett AS og (gamle) Linja AS i mars 2023, og selskapet er, på samme måte som tidligere Mørenett, felleskontrollert. TAFJORD har en eierandel på 33,8 %, og øvrige aksjonærer er Tussa Kraft og Sogn- og Fjordane Energi. I 2023 kjøpte selskapet også nettselskapet Tindra Energi (tidl. Stranda Energi Nett), og dette selskapet ble innfusjonert den 3. januar 2024.

Linja er et rendyrket nettselskap, og hele virksomheten er derfor inntektsregulert av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) basert på en effektivitetsjustert avkastningsmodell. Endringen i driftsresultatet fra 2022 til 2023 er i stor grad relatert til generelt økt rentenivå og økt kapitalgrunnlag. Avkastningsrenten (NVE-renten) er økt med 0,9 prosentpoeng mens TAFJORD sin andel av gjennomsnittlig avkastningsgrunnlag har økt med 25 %. Økningen i avkastningsgrunnlaget må sees i sammenheng med et høyt investeringsnivå i virksomheten, samt ikke minst det forhold at Mørenett AS og Linja AS fusjonerte i mars 2023. TAFJORD og Tussa Kraft som aksjonærer i Mørenett AS økte gjennom denne transaksjonen sin eksponering mot underliggende nettvirksomhet på

bekostning av aksjonærene i Linja AS.

Effektivitetsfaktoren (DEA-effektivitet) i 2023 var 97,9 % (Nye Linja) mot 100,9 % i 2022 (Mørenett). Dette bidro til å trekke resultatet ned, men på den annen side har etterbetalt inntektsramme for 2021 bidratt til å løfte resultatet. I sum er realisert avkastning økt med 1,8 prosentpoeng sammenlignet med 2022.

Linja har gjennomført et omfattende investeringsprogram i 2023. Utvidelse av Giskemo transformatorstasjon i Ålesund, spenningsoppgradering av 66/132 kV nettet i ytre Nordfjord, oppgradering av Bryggja transformatorstasjon, og ny 66/132 kV linje fra Djupvik til Sandvikskaret i Herøy, har vært de største enkeltprosjektene. Prosjektet på Giskemo er den største enkeltinvesteringen i Linja sin historie. Det ble starte opp i 2021 og forventes ferdig i 2025.

TAFJORD sin andel av driftsresultatet i Linja ble 145 mill. kroner, mot 89 mill. kroner i 2022.

#### Resultatandeler tilknyttede selskaper

Inntektsført resultatandel fra Svelgen Kraft Holding AS ble i 2023 28 mill. kroner, mot 17 mill. kroner i 2022. Kraftverkene i Svelgen leverer i samme prisområde (NO3) som de heleide kraftverkene i TAFJORD, og opererer i de samme markedene. Produsert volum var ned 10 % sammenlignet med fjoråret.

Inntektsført resultatandel fra Wattn AS ble i 2023 -5 mill. kroner mot -9 mill. kroner i 2022. På grunn av den turbulente situasjonen i kraftmarkedet har 2023 har vært et krevende år for både Wattn og strømbransjen generelt.

#### FoU og innovasjon

FoU-virksomheten i konsernet ivaretas i hovedsak gjennom bidrag til og engasjement i samarbeid med ulike bransjeorganisasjoner som Fornybar Norge, Norsk Vannkraftsenter, Forskningscenteret HydroCen (FME), Møreforskning og SINTEF.

Innen energigjenvinning samarbeider TAFJORD med NTNU, NMBU og Avfall Norge i REdu-prosjektet innen avfall og gjenvinning, og i prosjektet CircWtE Waste-to-Energy (WtE) and municipal solid waste (MSW) management systems in Circular Economy (CE) i regi av Sintef.

## Økonomi og finans

### Regnskap 2023

Konsernets driftsinntekter for 2023 ble 1.797 mill. kroner, mot 1.675 mill. kroner året før.

Driftsresultat ble 780 mill. kroner, som er en økning på 44 mill. kroner i forhold til 2022.

Den viktigste årsaken til økningen i årets driftsresultat er høyere resultat i kraftnettvirksomheten. Driftsresultatet for dette segmentet er økt med 56 mill. kroner. Videre bidrar gevinst ved fusjonen med Linja til en positiv engangseffekt på 55 mill. kroner. Telekom viser en økning på 11 mill. kroner i driftsresultat. Vannkraft viser inneværende år en tilbakegang på 31 mill. kroner, mens Energigjenvinning viser en tilbakegang på 44 mill. kroner, hvorav 38 mill. kroner er knyttet til ekstraordinære nedskrivninger. Morselskapets driftsresultat for 2023 ble -22 mill. kroner, som er 3 mill. kroner svakere enn året før.

Netto finanskostnader ble 19 mill. kroner, mot 39 mill. kroner året før.

Konsernets resultat før skatt ble 761 mill. kroner. Dette er en økning på 65 mill. kroner i forhold til fjoråret.

Konsernets årsresultat ble 401 mill. kroner, mot 272 mill. kroner i 2022.

### Konsernets skattekostnad

Skattekostnaden ble på 360 mill. kroner, mot 425 mill. kroner i 2022. Av dette utgjør grunnrenteskatten 205 mill. kroner, mot 262 mill. kroner året før.

Effektiv skattesats ble 47 % mot 61 % i 2022. For vannkraftvirksomheten isolert var effektiv skattesats 55 % mot 65 % året før. Den reduserte skatten har sammenheng med at grunnrentepliktige inntekter i vannkraftvirksomheten har falt, mens grunnrentefrie inntekter har økt (kostnader falt). Blant annet ble et negativt resultatbidrag fra finansiell prissikring i 2022 snudd til et positivt bidrag i 2023. I tillegg er mye av årets betydelige inntekter fra salg av opprinnelsesgarantier skattemessig opptjent før årsskiftet, og derfor ikke underlagt den nye grunnrenteskatteplikten som trådte i kraft 01.01.2023. Fjoråret var ellers preget av en betydelig kostnad knyttet til Høyprisbidrag, og dette er ikke fradragsberettiget i grunnrenteinntekten.

### Investeringer

TAFJORD har investert 374 mill. kroner i anlegg i 2023, mot 221 mill. kroner året før. Dette er i hovedsak knyttet til nettanlegg for strøm, infrastruktur for fiberbasert bredbånd, samt ny damp turbin ved energigjenvinningsanlegget.

## Kontantstrøm, balanse- og kapitalforhold

Samlet netto kontantstrøm fra drift i konsernet var på 265 mill. kroner i 2023, mot 833 mill. kroner året før. Konsernets investeringsaktiviteter var på -349 mill. kroner, mot -205 mill. kroner i 2022. Finansieringseffekter ga en netto kontantstrøm på -287 mill. kroner, mot -270 mill. kroner året før. Netto endring i likviditetsbeholdning i 2023 ble -371 mill. kroner, mot 357 mill. kroner i 2022.

Bokført egenkapitalandel utgjør 50 %. Det ligger betydelige skjulte merverdier i kraftverkene, og reell egenkapital er derfor vesentlig høyere enn bokført.

Netto rentebærende gjeld er på 1.658 mill. kroner ved utgangen av året, mot 1.171 mill. kroner i 2022. Av dette utgjør ansvarlige lån 470 mill. kroner. De ansvarlige lånene har en restløpetid på 5–10 år, mens øvrige lån forfaller i perioden 2024–2029. Likviditetsbeholdningen utgjør 85 mill. kroner. Likviditetsreserven består av bankbeholdninger og tilgjengelige trekkrettigheter i bank.

Netto balanseførte pensjonsforpliktelser utgjør 10 mill. kroner, sammenlignet med 24 mill. kroner i 2022.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Tafjord Kraft AS og konsernets resultat, eiendeler, gjeld og finansielle stilling.

## Fortsatt drift

Etter styrets mening viser regnskapet et solid konsern med god underliggende inntjening. Årsregnskapet for 2023 er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

## Disponering av resultat – utbytte

Morselskapet Tafjord Kraft AS fikk i 2023 et overskudd etter skatt på kroner 378.126.673. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Tafjord Kraft AS:

Utbytte	kr	176 000 000
Overført til fond for vurderingsforskjeller	kr	139 865 711
Overført til annen egenkapital	kr	62 260 962
<b>Totalt disponert</b>	<b>kr</b>	<b>378 126 673</b>

Styret vurderer årets utbytteutdeling som forsvarlig i forhold til selskapets likviditets- og egenkapitalsituasjon. Utdelingen utgjør 50 % av majoritetens andel av konsolidert årsresultat (378 mill. kroner) fratrukket den ekstraordinære gevinsten knyttet til fusjon av kraftnett-

virksomheten og en mindre gevinst knyttet til et partielt nedsalg i Wattn AS, samt ekstraordinære kostnader knyttet til nedskrivninger i energigjenvinningsvirksomheten. Utdelingen er i samsvar med selskapets utbyttepolitikk som ble etablert i nær dialog med eierne høsten 2021.

Målsettingen for utbyttepolitikken er at selskapet skal ha en solid finansiell plattform som sikrer finansiell handlefrihet og forutsigbarhet for selskap og eiere, og som sikrer tilgang på rimelig finansiering i lånemarkedene gjennom at selskapet skal være i stand til å oppnå en kredittrating tilsvarende BBB eller bedre. Følgende prinsipp legges til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig.
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter.
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 33 % og 50 % av utbyttegrunnlaget.
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
  - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
  - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
  - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i lånemarkedene

For å skape forutsigbarhet for eierne skal selskapet i tredje kvartal hvert år rapportere på forventet utbytteutbetaling kommende år.

## Eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av, og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. Konsernet følger anbefaling gitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven §3–3b om redegjørelse om foretaksstyring. Konsernets risiko og internkontrollsystem baserer seg på COSO, et internasjonalt rammeverk for internkontroll.

TAFJORD sitt samfunnsansvar er basert på at vi på en god måte skal ivareta både økonomiske, miljømessige og sosiale hensyn når vi treffer våre beslutninger. Vi skal utvise åpenhet og samfunnsengasjement. Vi skal ha fokus på arbeidsmiljøet, etikk, korrupsjon og varsling av kritikkverdige forhold i konsernet.

TAFJORD er en betydelig samfunnsaktør og har et klart ansvar for det samfunnet vi lever i og av. Vi skal bidra til

god utvikling og vekst i regionen. Vi skal bidra med vår kompetanse innen vår kjernevirksomhet til elever i grunnskolen og videregående skole i regionen. Vi skal bidra til høyere utdanning innen vår kjernevirksomhet. Vi har et sponormandat som sikrer at vi støtter formål som etterlever verdier vi kan identifisere oss med, som underbygger konsernets profil og bidrar til at konsernet når sine øvrige mål. Spesielt skal vi bidra til at barn og unge får et godt og variert tilbud innen idrett og kultur. TAFJORD bidrar til en rekke av FNs 17 bærekraftsmål. De mest relevante for TAFJORDs virksomhet er: Ren energi for alle (7), Anstendig arbeid og økonomisk vekst (8), Innovasjon og infrastruktur (9), Bærekraftige byer og samfunn (11), Ansvarlig forbruk og produksjon (12), Stoppe klimaendringene (13), Liv på land (15) og Samarbeid for å nå målene (17). I «Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse», som inngår i årsrapporten, omtales konsernets prinsipper og praksis knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styret og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet, samt relasjonene til omverdenen, er også omtalt der.

## Finansielle risikoforhold

Konsernet har som målsetning å optimalisere den langsiktige verdiskapningen for sine eiere. Finansiell risiko styres for å sikre forutsigbarhet i konsernets samlede resultater, men på en balansert måte slik at dette i minst mulig grad går på bekostning av den langsiktige verdiskapningen.

### Markedsrisiko

Konsernet er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet, nærmere bestemt i prisområde Midt-Norge (NO3). Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultatene normalt dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalskatt på kraftproduksjon på 67 %. Resterende kraftprisrisiko styres innenfor fastsatte rammer ved finansielle kontrakter i det nordiske kraftmarkedet. Formålet med kraftprissikringen er å redusere sannsynligheten for ekstraordinært lave resultater etter skatt. Sikringshorisonten er normalt 2-3 år, men ved utgangen av året var ingen deler av produksjonen sikret mot endringer i områdeprisen i NO3 i 2023 eller senere. På grunn av et svært illikvid marked for sikringseffektive kontrakter i

NO3 vurderes kostnadene ved sikring som for høye.

For å utnytte konsernets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading med finansielle kraftderivater. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner ved årsslutt.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene. 36 % av kundemassen på fjernvarme har imidlertid flerårige fastpriskontrakter.

Energigjenvinningsvirksomheten har inngått avtaler som dekker 88 % av budsjettet avfallsvolum i 2024. Prisnivået på behandling av avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling og eksport. Det er forventet at økningen i forbrenningsavgiften i Norge i 2024 vil svekke konkurransevnen til norske leverandører og medføre økt eksport. Det er også store bevegelser i det europeiske markedet. Det er betydelig regulatorisk risiko for energigjenvinningsvirksomheten relatert til forbrenningsavgiften som ble innført i 2022, og hvor avgiftssatsen økte betydelig i statsbudsjettet for 2024. Vi konstaterer imidlertid at Stortinget, med bakgrunn i en enstemmig innstilling fra Finanskomiteen, har bedt Regjeringen om en evaluering av denne avgiften senest i forbindelse med forslag til Statsbudsjettet for 2025.

Telekomvirksomheten er eksponert i forhold til framtidige markedsmessige, teknologiske og regulatoriske endringer.

### Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko fordi kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader ellers er i NOK. Kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Usikret kontantstrøm i EUR valutasikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategiene for kraftprisrisiko.

### Kredittrisiko

Konsernet er eksponert mot kredittrisiko primært ved krafthandel, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide nordiske selskaper og finans-



institusjoner. Det er etablert rammer og retningslinjer for styring av konsernets motpartseksposering.

Øvrige virksomheter er i begrenset grad eksponert for kredittrisiko. I kraftnettvirksomheten inngår 76 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandørene slik at oppgjør er sikret gjennom bankgarantier. I energigjenvinningsvirksomheten er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper, mens telekomvirksomheten fakturerer de fleste kundene forskuddsvis. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av resterende kredittrisiko.

### Likviditetsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt å kunne hente ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og trekkrettigheter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til likviditetsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider (3–5 år). Dette balanseres med en tilpasset profil på konsernets låneforfall og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD opplever som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Målsatt kredittratingnivå er BBB eller bedre.

### Renterisiko

Med en betydelig gjeldsportefølje er konsernet eksponert for stigende renter. Dette blir delvis utlignet gjennom renteksposering med motsatt fortegn i inntektsreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrenteregimet i vannkraftvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Horisonten på kontantstrømsikringen er fire år.

### Arbeidsmiljø

TAFJORD arbeider kontinuerlig for et trygt arbeidsmiljø. Konsernet driver forebyggende arbeid hvor det settes søkelys på trivsel og nærvær gjennom medarbeiderengasjement, omsorg og respekt for hverandre, samt tilrette-

legging for fysisk aktivitet og aktiv oppfølging av langtidssykemeldte. TAFJORD tilstreber et inkluderende arbeidsliv.

TAFJORD etterlever myndighetenes krav til helse, miljø og sikkerhet. Gjennom ansvarliggjøring av den enkelte og økt kunnskap, har konsernet fokus på tiltak som ivaretar personsikkerheten. Konsernet gjennomfører et systematisk verne- og miljøarbeid for å fremme helse og velferd. Konsernet har avtale om bedriftshelsetjeneste. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende.

Konsernet (ekskl. Linja) hadde i 2023 fire skader, hvorav ingen som medførte fravær. Antall fraværsskader per million arbeidede timer siste tre år (H1-verdien, 36 mnd.) pr. 31.12.23 ble 5,4 mot 6,2 pr. utgangen av foregående år. TAFJORD har en nullvisjon når det gjelder skader, og det arbeides kontinuerlig og målrettet med forebyggende tiltak. Det er stort fokus på løpende rapportering av uønskede hendelser.

Sykefraværet (ekskl. Linja) i 2023 ble på 2,0 % som er en nedgang på 3,6 prosentpoeng fra 2022. Konsernet har som målsetting at sykefraværet ikke skal overstige 3,5 %. Det totale sykefraværet utgjorde 2,8 årsverk.

### Likestilling og diskriminering

TAFJORD arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Med likestilling menes likeverd, like muligheter og like rettigheter. Likestilling forutsetter tilgjengelighet og tilrettelegging.

I «Likestillingsredegjørelsen», som inngår i årsrapporten, gis det en nærmere beskrivelse av hvordan den faktiske tilstanden i konsernets virksomheter er når det gjelder kjønnslikestilling, samt hvordan TAFJORD arbeider for å oppfylle aktivitetsplikten i Likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Det er valgt en felles konserntilnærming i dette arbeidet.

### Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

TAFJORD har etiske retningslinjer for medarbeidere og leverandører, og utfører aktsomhetsvurderinger i tråd med Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. En egen redegjørelse offentliggjøres minst en gang per år.

Styrets redegjørelse for aktsomhetsvurderinger i TAFJORD publiseres på tafjord.no

## Ytre miljø

TAFJORD er et miljøbevisst konsern. Virksomheten i konsernet kan påvirke det ytre miljø gjennom aktiviteter i forbindelse med kraftutbygging, linjebygging, vannkraftproduksjon og avfallsforbrenning.

Vannkraftproduksjon medfører ikke forurensing, men kan ha uheldige lokale konsekvenser i forbindelse med uregelmessige vannstander / vannføringer eller ved lokale utslipp av olje fra tekniske komponenter. I 2023 er det ikke registrert vassdragsreguleringsmessige problemer eller annet som har påvirket det ytre miljøet. Det er heller ikke registrert avvik ved behandling av avfall.

Bygging og drift av ledningsbundet infrastruktur gir lite eller ingen utslipp av miljø- eller klimamessig betydning, men kan i enkelte tilfeller påvirke det visuelle miljøet negativt.

TAFJORD har gjennom sin mangeårige utbygging av fjernvarme i Ålesund bidratt til fjerning av et betydelig antall oljefyringsanlegg, og dermed en bedre luftkvalitet i området. Energigjenvinningsvirksomheten hadde en energitutteltelse på 70 % i 2023 og en energieffektivitet, R1-faktor, på 0,77. Ny dampeturbin kom på drift i fjerde kvartal 2023 og vil bidra til å øke energitutteltelsen fremover.

Energigjenvinningsvirksomheten er i utslippstillatelsen fra Miljødirektoratet underlagt krav til utslippsmålinger med tilhørende rapportering. I 2023 er utslippsmålinger utført som foreskrevet. Virksomheten er miljøsertifisert etter standarden NS-EN ISO 9001:2015 kvalitet, NS-EN ISO 50001:2018 energiledelse og NS-EN ISO:2015 miljø.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

TAFJORD har tegnet styreansvarsforsikring som dekker morselskapet Tafjord Kraft og øvrige konsernselskap. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet.

Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler. Forsikringsavtalens hovedforfall er 1. januar og løper i 12 måneder.

Det bekreftes at selskapet har styreansvarsforsikring med bransjetyppisk beløpsgrense tilpasset konsernets størrelse og omsetning.

## Vesentlige forhold etter balansedagen

Linja AS ervervet samtlige aksjer i Tindra Nett AS høsten 2023, men selskapet ble ikke konsolidert regnskapsmessig pr. 31.12.2023. Linja og Tindra Nett ble fusjonert 03.01.2024.

Den 5. april 2024 besluttet Energidepartementet å oppheve Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) sitt vedtak av 7. juli 2023 om avslag på Linja AS (tidligere Mørenett AS) sin søknad om konsesjon til å eie og drive de omklassifiserte 132-kV anleggene i Møre og Romsdal, Trøndelag og Innlandet som selskapet har kjøpt fra Statnett og sende saken tilbake til NVE til ny behandling. Det forventes nå at endelig konsesjon for overføring av disse anleggene med stor sannsynlighet vil foreligge i løpet av 2024. Dette er vurdert å være en hendelse etter balansedagen med regnskapsmessig konsekvens (ref. NRS 3) og balanseførte forpliktelser knyttet til eventuelle kompensasjonskrav fra inntredende eier i tidligere Mørenett (ref. fusjon) som følge av utsatt gjennomføring av avtalen, er pr. 31.12.2023 vurdert på basis av dette.

For øvrig er styret ikke kjent med at det har inntruffet forhold etter årsskiftet som kan ha vesentlig betydning for det avlagte årsregnskapet.

## Framtidsutsikter

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å skape verdier for eiere og samfunn gjennom bærekraftig verdiskaping. Med en solid infrastruktur og bred kompetanse, som er bygget opp gjennom mer enn hundre år, er selskapet sentralt posisjonert i forhold til realiseringen av fremtidens digitale fornybarsamfunn.

Konsernet arbeider systematisk med å forbedre alle deler av organisasjonen, og ønsker samtidig å redusere sin belastning på miljøet, samt bidra til å oppfylle FNs bærekraftsmål. Ambisjonen er at bærekraft skal gjennomføre alt arbeid i konsernet og at dette skal få betydning for både samfunnet, kunder, eiere og ansatte. Ambisjonene og målsettingene for bærekraft er integrert i strategien. De setter retningen for, og strukturerer konsernets arbeid mot de prioriterte og vesentlige bærekraftmålene. Det arbeides med å etablere et rammeverk for rapportering av fremdriften i bærekraftarbeidet for å sikre oppfølging av den overordnede strategien.

Gjennom produksjon og overføring av strøm, energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og utbygging av fiberbasert bredbånd legger TAFJORD til rette for utvikling av lokalsamfunn med gode miljøløsninger og store digitale muligheter.

## Vannkraft

Vannkraft utgjør kjernen i konsernets virksomhet. Effektiv drift og utvikling av vannkraftvirksomheten er avgjørende viktig for TAFJORD. Alle kraftverkene vedlikeholdes både løpende og gjennom større periodiske revisjoner og rehabiliteringer. Samtlige av våre kraftverk er oppgradert. Vårt største kraftverk, Tafjord 4, var gjenstand for en større revisjon i 2019. I Svelgen Kraft gjennomgikk Svelgen 3 en stor rehabilitering i 2021, mens Svelgen 1 ble rehabilitert med både nytt kraftverk og ny vannvei i 2018. Svelgen 4 står for tur i 2024.

Etter et par svært krevende år preget av konflikten i Ukraina har markedet normalisert seg i løpet av 2023, men i forhold til fremtidsbildet for kraftmarkedet situasjonen fortsatt krevende å forholde seg til. Dette gjelder ikke minst når det kommer til situasjonen i vårt lokale prisområde (NO3). Overordnet og i det lange løp må markedsprisen balansere i forhold til den økonomiske bæreevnen til både produsenter og konsumenter, men samtidig har de siste årene til fulle vist hvor avhengig markedet er av energipolitikken, og ikke minst hvor tett energipolitikken henger sammen med andre politikk-områder som sikkerhet, klima, miljø & natur, industri & næring, finans & skatt osv.

Analytikernes kraftprisprognoser spriker derfor også betydelig både på kort og lang sikt, og kanskje spesielt når det kommer til det mer lokale markedet i Nordområdene (Nord-Sverige, Midt-Norge og Nord-Norge) hvor TAFJORD opererer. Dette gjelder i utgangspunktet både i forhold til prisnivå og prisvolatilitet, selv om det gjerne er en gjennomgående forventning om at volatiliteten vil øke. En særlig stor usikkerhetsfaktor er den fremtidige etterspørselen etter kraft til produksjon av hydrogen i disse områdene. Dette til bruk i transportsektoren samt ikke minst til erstatning for kull som reduksjonsmiddel i produksjonen av stål. De store stålprodusentene i Sverige har de siste årene annonsert omfattende planer for produksjon av CO<sub>2</sub>-fritt stål ved sine anlegg i Nord-Sverige.

Energikommisjonens rapport (NOU 2023: 3) drøftet denne utviklingen på en grundig og god måte. De forventet en betydelig økning i kraftforbruket for å nå klimamålene og legge til rette for ny grønn energi. De anbefalte en økning i ny fornybar kraftproduksjon med minst 40 TWh innen 2030, og underbygget dette med at: «Skal klimamålene nås, betyr dette massive behov for mer fornybar kraft. Landtransporten skal elektrifiseres og sjøtransporten trenger utslippsfritt drivstoff basert på fornybar kraft. Dagens industri basert på fossile brenslers skal gjennom det grønne skiftet. Ny grønn industri skal etableres. Vi er på vei inn i en ny tid som krever en

omfattende omlegging av energisystemet, og vi har dårlig tid. Vi snakker ikke lenger om å øke takten. Vi må opp i et tempo vi ikke har sett før».

Økt innslag av ny fornybar og uregulert kraft har allerede medført større prisvariasjoner i markedet, samt ikke minst økt etterspørsel etter systemtjenester. Med vår

relativt store produksjonsfleksibilitet er vi godt rustet til å utnytte dette potensialet.

I forhold til de nærmeste par årene forventes det at brenslensprisene og kvoteprisen på CO<sub>2</sub> (ETS) vil bidra til å stabilisere det kontinentale kraftprisnivået. Realiseringen av Sognefjordforbindelsen og innføring av ny flybasert markedsmodell vil redusere flaskehalsproblematikken i NO3. Analysene indikerer et kraftprisnivå i våre områder på nivå med de to foregående årene. Forventede merinntekter fra produksjonsoptimalisering samt salg av systemtjenester og opprinnelsesgarantier er lavere enn for inneværende år, ikke minst som følge av et generelt fall i markedsprisene på opprinnelsesgarantier samt at disse nå er underlagt grunnrenteskatteregimet.

## Kraftnett

Økt elektrifisering og nye grønne verdikjeder driver behovet for kapasitetsøkninger i de regionale og lokale distribusjonsnettene. Når samfunnet blir mer elektrifisert, blir kraftnettet en enda mer samfunnskritisk infrastruktur. Dette innebærer at det er helt nødvendig å gjøre store investeringer i kraftnettvirksomheten, både i stamnettet og i form av nye tilknytninger. Elektriske ferger og landstrømanlegg for cruiseskip er et godt eksempel på dette i våre områder. Flere andre store og kraftkrevende industriprosjekter er også under oppseiling, blant annet knyttet til hydrogenproduksjon og innenfor oppdrettsnæringen.

Kraftnettvirksomheten er organisert under selskapet Linja, som er felleskontrollert med Tussa Kraft og Sogn- og Fjordane Energi og organisert som et rendyrket nøytralt nettselskap tilpasset myndighetenes monopolreguleringsregime. Selskapet er blant de største nettselskapene i landet, og har hatt en gjennomsnittlig effektivitet siste tre år på 99,4 %. Linja har avtale om kjøp av Statnett sitt regionale distribusjonsnett i Møre og Romsdal og deler av Trøndelag og Innlandet, og det forventes at transaksjonen blir gjennomført i 2024. Dette vil ytterligere styrke selskapets posisjon som det ledende nettselskapet i regionen. I forbindelse med fusjonen mellom Mørenett og (gamle) Linja i første kvartal ble det utarbeidet et omforent synergiprogram med en rekke tiltak som bidra til kostnadsreduksjoner de neste

tre årene. Statusen ved utgangen av året er at selskapet følger denne planen.

TAFJORD er både motivert og posisjonert for en videre konsolidering av nettbransjen på Nord-Vestlandet. Det ligger et betydelig økonomisk potensial for både kunder og eiere i en slik regional kraftsamling.

### Energigjenvinning

Gjennom gjenvinning av restavfall produserer energigjennvinningsvirksomheten i TAFJORD over 130 GWh miljøvennlig energi ved å utnytte ressurser som det ellers er krevende eller umulig å gjenvinne eller gjenbruke. Produksjon av strøm og varme ved forbrenning gir en ressursutnyttelse helt opp mot 100 %. Ved forbrenning spares miljøet blant annet ved at 99,8 % av tungmetallene tas ut av kretsløpet, samt at farlige molekyler blir brutt ned.

Energigjennvinningsvirksomhetens inntektsstrømmer er knyttet til henholdsvis salg av energi og «gate-fee» på mottak av avfall. På energisiden er virksomheten eksponert for utviklingen i kraftmarkedet i forhold til inntekter fra både strøm og fjernvarme. I tillegg har det regulatoriske regimet rundt avgifter og tariffing av elektrisitet hos større forbrukere stor betydning. NVE har siden høsten 2021 utredet et nytt reguleringsregime for tariffing av fjernvarme.

På avfallssiden er virksomheten kommersielt eksponert mot et marked preget av sterk konkurranse fra både norske og svenske anlegg. Markedsprisen er i stor grad gitt ved marginalkostnadene i svenske anlegg og transportkostnader, samt indirekte av den internasjonale avfallsflyten i Europa. Innføringen av CO<sub>2</sub>-avgift på forbrenning av restavfall i 2022 (Forbrenningsavgiften), med påfølgende kraftig avgiftsøkninger både i 2023 og 2024, representerer en betydelig utfordring for virksomheten og andre tilsvarende aktører i Norge. Konkurranseskraften vis a vis svenske energigjennvinningsanlegg har blitt betydelig svekket siste året som følge av det høye avgiftsnivået og måten forbrenningsavgiften er innrettet på.

Den regulatoriske risikoen knyttet til både forbrenningsavgiften og tariffing av fjernvarme er betydelig. TAFJORD arbeider aktivt inn mot myndighetene med informasjon og kunnskapsgrunnlag i forhold til dette. Dagens innretning på forbrenningsavgiften er ikke hensiktsmessig i forhold til de målsettingene myndighetene ellers gir uttrykk for i forhold til klima og bærekraft.

I desember 2023 ble det inngått avtale med Bingsa Gjenvinning om enerett til husholdningsavfallet fra eierkommunene i Ålesundsregionens Interkommunale

Miljøsekskap (ÅRIM). Avtalen har en varighet på åtte år og er basert på selvkostregelverket. Dette sikrer unødvendig transport av store mengder avfall hvert år ut av regionen. Avtalen representerer ca. 20 % av kapasiteten i anlegget, og gir TAFJORD økt forutsigbarhet for best mulig drift og etterlevelse av miljøkrav.

På lengre sikt går utviklingen i retning et mer sirkulært samfunn. Den langsiktige løsningen for økt bærekraft og mer effektiv ressursutnyttelse ligger i redusert forbruk, økt gjenbruk og materialgjenvinning fremfor energigjenvinning. Dette påvirker allerede markedsdynamikken, og arbeidet med å tilpasse energigjennvinningsvirksomheten til denne utviklingen er et fokusområde i TAFJORD.

I fjernvarmenettet er en stor del av grunnlagsinvesteringene gjort, og tilkobling av nye bygg bedrer lønnsomheten gradvis ettersom hovednettet allerede er etablert. Det er for tiden stor byggeaktivitet i konsesjonsområdet, og det er høy aktivitet med tilknytning av nye bygg til fjernvarmenettet.

### Telekom

Gjennom telekomvirksomheten har TAFJORD sammen med andre lokale nettselskap bygget ut et fibernett som dekker hele regionen. Denne infrastrukturen har lagt grunnlaget for full digital samhandling med omverdenen for både private og bedrifter. Telekomvirksomheten leverte gode resultater og en fin utvikling i 2023 til tross for sterk konkurranse.

Det strategiske bildet er krevende på sikt i forhold til både aktører, teknologi og rammebetingelser. Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (NKOM) har lenge arbeidet med en mulig regulering av markedet for fast bredbåndsaksess. I den forbindelse sendte de ut en markedsanalyse på høring i juni 2023 som ble fulgt opp med en oppdatert analyse i mars 2024. I sistnevnte analyse, som har høringsfrist 22. april 2024, er TAFJORD utpekt som en aktør med sterk markedsstilling. Dersom denne vurderingen blir stående, innebærer det en ny konkurransesituasjon gjennom at virksomheten pålegges å åpne for grossisttilgang i fiberinfrastrukturen på nærmere bestemte vilkår. En avklaring er ventet å foreligge i løpet av 2024.

Generelt betyr økt digitalisering en underliggende vekstmulighet. Koronapandemien viste til fulle hvor nødvendig bredbånd er i vårt moderne samfunn, og viktigheten av stabil infrastruktur med god kapasitet. Med utgangspunkt i en ledende markedsposisjon i regionen, en solid infrastruktur og et markedsledende partnerskap både på tjeneste- og kapitalsiden er telekomvirksomheten godt rustet til å møte konkurransen i markedet.



## Oppsummert

Bærekraft, digitalisering og grønn omstilling er globale megatrender som preger vår tid. Styret mener TAFJORD er godt posisjonert for å være en del av løsningen på de utfordringene samfunnet står overfor.

Verdien av konsernets evigvarende og regulerbare vannkraftressurser forventes å stige på sikt.

Årsresultatet i 2023 på 401 mill. kroner er rekordhøyt. I forhold til resultatet inneværende år forventes det noe

fremgang i både telekomvirksomheten og kraftnettvirksomheten. Med utgangspunkt i ressursituasjonen og utsiktene i kraftmarkedet ved utgangen av første kvartal, er utsiktene for vannkraftvirksomheten derimot svakere. Det forventes derfor et lavere resultat i 2024.

Styret presiserer at det er usikkerhet knyttet til vurderingen av framtidige forhold.

Ålesund, 17. april 2024

### Styret i Tafjord Kraft AS

Anne Breiby  
styrets leder

Ketil Konglevoll  
styrets nestleder

Per Arne Bjørge  
styremedlem

Olav Osvoll  
styremedlem

Nils Arne Bakke  
styremedlem

Per Ove Hjelm  
styremedlem

Magnus Berrføtt Erdal  
styremedlem

Erik Espeset  
daglig leder



# REGNSKAP OG FINANS

Resultatregnskap	43
Balanse eiendeler	44
Balanse, egenkapital og gjeld	45
Kontantstrømoppstilling	47
Noter	48
Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen	83
Revisjonsberetning	84
Samfunnsregnskap	87



## Resultatregnskap

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2022	2023	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2023	2022
948 293	890 042	Inntekter fra energisalg	2		
291 502	388 436	Inntekter fra kraftoverføring			
139 158	147 491	Inntekter fra energigjenvinning			
237 404	258 402	Inntekter telekom			
58 493	112 990	Annen driftsinntekt		49 474	48 362
<b>1 674 850</b>	<b>1 797 361</b>	<b>Sum inntekter</b>	3/4	<b>49 474</b>	<b>48 362</b>
227 126	241 278	Energikjøp/varekost	2		
67 963	70 966	Overføringskostnader			
170 892	199 772	Lønns- og personalkostnad	5/23	36 100	33 502
196 501	206 680	Avskrivning på varige driftsmidler	7/8/9/10	5 681	5 201
60	38 430	Nedskrivning av varige driftsmidler	7/8/9/10		
30 080	35 685	Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		104	104
44 517	6 073	Høyprisbidrag			
202 187	218 805	Annen driftskostnad	5	29 192	28 407
<b>939 325</b>	<b>1 017 688</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>71 077</b>	<b>67 213</b>
<b>735 525</b>	<b>779 673</b>	<b>Driftsresultat</b>	3	<b>-21 602</b>	<b>-18 851</b>
8 458	22 875	Resultat fra investering i datterselskap/TS	12/13/14	328 577	281 454
		Renteinntekt fra foretak i samme konsern	18	45 395	38 101
17 604	35 366	Annen finansinntekt	26	57 375	198 218
2 840	3 014	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	16	3 014	2 840
		Rentekostnad til foretak i samme konsern		6 420	2 026
62 322	73 964	Annen finanskostnad	24	23 155	42 157
<b>-39 100</b>	<b>-18 738</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>398 757</b>	<b>470 751</b>
<b>696 425</b>	<b>760 934</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>377 155</b>	<b>451 899</b>
424 705	360 280	Skattekostnad på ordinært resultat	6	-972	-5 164
<b>271 720</b>	<b>400 654</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>378 127</b>	<b>457 064</b>
<b>271 720</b>	<b>400 654</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>378 127</b>	<b>457 064</b>
259 060	378 127	Majoritetsandel			
12 660	22 527	Minoritetsandel			
		<b>Overføringer</b>			
		Fond for vurderingsforskjeller	21	139 866	39 346
		Foreslått utbytte	21/22	176 000	130 000
		Annen egenkapital	21	62 261	287 718
		<b>Sum overføringer</b>		<b>378 127</b>	<b>457 064</b>



## Balanse eiendeler

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2022	2023	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
		Utsatt skattefordel	6	2 433	3 274
13 411	76 000	Goodwill	9		
3 051	9 777	Lisenser og programvare	7/9	3 433	0
<b>16 462</b>	<b>85 777</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 866</b>	<b>3 274</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
22 313	28 909	Tomter	8/10	742	742
796 248	762 488	Kraftstasjoner og reguleringsanlegg	10		
376 232	365 243	Forbrennings- og fjernvarmeanlegg	10		
150 003	161 023	Bygninger	8/10	72 100	71 649
73 276	134 023	Anlegg under arbeid	8/10	1 409	4 624
1 250 791	1 612 810	Nettanlegg	10		
847 209	860 479	Telefiber, maskin og øvrig driftsløsøre	8/10	10 178	7 550
<b>3 516 073</b>	<b>3 924 976</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>84 429</b>	<b>84 565</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
		Investeringer i datterselskap	1/11/12	1 239 595	1 230 366
		Lån til foretak i samme konsern	15/18	745 000	910 000
		Investeringer i felleskontrollert selskap	1/11/13	728 619	531 189
678 031	668 524	Investeringer i tilknyttet selskap	11/14	154 198	157 895
237 435	237 435	Lån til tilknyttet selskap	15		
40 816	63 179	Investeringer i aksjer og andeler	16	25 262	28 277
10 171	14 962	Andre langsiktige fordringer	15	5 138	5 138
581	2 040	Pensjonsmidler	23	412	255
<b>967 034</b>	<b>986 140</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 898 224</b>	<b>2 863 120</b>
<b>4 499 568</b>	<b>4 996 893</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 988 519</b>	<b>2 950 959</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
16 545	19 840	Varer	1/17		
<b>Fordringer</b>					
82 090	129 445	Kundefordringer	18	13 934	9 366
129 975	189 633	Andre fordringer	18	289 314	271 422
<b>212 065</b>	<b>319 078</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>303 247</b>	<b>280 788</b>
520 499	149 156	Bankinnskudd, kontanter og lignende	19/20	30 212	402 109
<b>749 108</b>	<b>488 074</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>333 460</b>	<b>682 897</b>
<b>5 248 677</b>	<b>5 484 967</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 321 979</b>	<b>3 633 855</b>



## Balanse, egenkapital og gjeld

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2022	2023	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
400 000	400 000	Aksjekapital	21/22	400 000	400 000
111 244	111 244	Overkurs	21/22	111 244	111 244
<b>511 244</b>	<b>511 244</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>511 244</b>	<b>511 244</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
		Fond for vurderingsforskjeller	21	874 532	727 399
1 687 764	1 881 095	Annen egenkapital (majoritetsandel)	21/22/26	1 006 102	959 949
315 598	335 838	Minoritetsinteresser	21/22/26		
<b>2 003 363</b>	<b>2 216 932</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 880 634</b>	<b>1 687 348</b>
<b>2 514 606</b>	<b>2 728 176</b>	<b>Sum egenkapital</b>	1	<b>2 391 878</b>	<b>2 198 592</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
24 046	12 376	Pensjonsforpliktelser	23	0	2 626
111 633	166 008	Utsatt skatt	6		
90	0	Andre avsetninger for forpliktelser	12/13		
<b>135 769</b>	<b>178 385</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>2 626</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
1 136 220	1 258 350	Obligasjonslån/sertifikatlån	24	50 000	300 000
470 000	470 000	Ansvarlig lånekapital	24	470 000	470 000
14 649	14 004	Øvrig langsiktig gjeld	24		
<b>1 620 869</b>	<b>1 742 354</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>520 000</b>	<b>770 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
140 498	104 267	Leverandørgjeld	18	5 985	2 203
405 824	338 424	Betalbar skatt	6	0	0
182 286	116 074	Skyldige offentlige avgifter		2 606	2 231
149 404	179 381	Utbytte/konsernbidrag	21	176 000	130 000
99 420	97 906	Annen kortsiktig gjeld	18	225 509	528 204
<b>977 433</b>	<b>836 051</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>410 101</b>	<b>662 638</b>
<b>2 734 070</b>	<b>2 756 791</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>930 101</b>	<b>1 435 264</b>
<b>5 248 677</b>	<b>5 484 967</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 321 979</b>	<b>3 633 855</b>



Ålesund, 17. april 2024

Styret i Tafjord Kraft AS

Anne Breiby  
styrets leder

Ketil Konglevoll  
styrets nestleder

Per Arne Bjørge  
styremedlem

Olav Osvoll  
styremedlem

Nils Arne Bakke  
styremedlem

Per Ove Hjelme  
styremedlem

Magnus Berrføtt Erdal  
styremedlem

Erik Espeset  
daglig leder



## Kontantstrømoppstilling

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2022	2023	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
696 425	760 934	Resultat før skattekostnad		377 155	451 899
-203 373	-405 824	Årets betalte skatt		0	-26 010
-79	-365	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-42	39
0	-57 134	Tap/gevinst ved salg av aksjer/virksomhet		-57 134	-198 004
196 501	206 680	Ordinære avskrivninger		5 681	5 201
60	38 430	Nedskrivning driftsmidler			
58 320	-86 882	Endring i varel., kundeford. og leverandørgjeld		-786	967
-24 385	-25 762	Forskj. kostn.f pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.		-4 832	-1 382
-8 458	-22 875	Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode		-328 577	-281 454
2 840	3 014	Nedskrivning finansielle anleggsmidler		3 014	2 840
114 755	-145 377	Endring i andre tidsavgrensingsposter		-336 418	296 705
<b>832 605</b>	<b>264 840</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-341 938</b>	<b>250 800</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
0	-8 938	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler			
3 594	1 524	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		299	20
-221 261	-366 389	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-9 236	-4 059
17 000	34 000	Innbetaling av utbytte/tilbakebetaling av kapital		46 716	0
92	0	Innbetalinger ved salg av aksjer i andre foretak		0	455 744
-2 513	-5 478	Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		-85 867	-114
-2 172	-4 193	Endring i andre investeringer/utlån		165 000	200 000
<b>-205 260</b>	<b>-349 475</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>116 912</b>	<b>651 592</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
836 220	676 000	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld			
-1 491 288	-813 897	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-250 000	-650 000
-697	-644	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld (leasing)			
455 744	26 718	Inn-/utbetalinger av egenkapital			
-70 000	-174 884	Utbetalinger av utbytte		-130 000	-70 000
		Innbetalinger av konsernbidrag/utbytte		233 129	167 287
<b>-270 020</b>	<b>-286 708</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-146 871</b>	<b>-552 713</b>
<b>357 325</b>	<b>-371 343</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>-371 897</b>	<b>349 678</b>
163 174	520 499	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		402 109	52 431
<b>520 499</b>	<b>149 156</b>	<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	1	<b>30 212</b>	<b>402 109</b>

## Note 1

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for TAFJORD består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapspraksis gjeldende i Norge pr. 31. desember 2023.

Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

#### Usikkerhet i estimater

Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimater ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn når faktiske tall ikke er tilgjengelige.

#### Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted et verdifall som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet til virkelig verdi. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig lån balanseføres til pålydende beløp.

#### Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

#### Inntektsføring

Inntekt for salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Salg av tjenester resultatføres i perioden tjenesten utføres. For anleggskontrakter anvendes løpende inntektsføring. Identifiseres tap på prosjekt, foretas avsetning for det estimerte tapet i sin helhet.

#### Inntekter fra energisalg

Inntekter fra energisalg knytter seg til inntekter fra produksjon og salg av kraft. Inntektsføring av energisalg

skjer løpende i henhold til produsert og levert volum til kunder og kraftbørsen. Inntekter fra energisalg består av realiserte inntekter fra fysisk kraftleveranse, finansiell kraft- og valutahandel, samt salg av opprinnelsesgarantier og elsertifikat. Inntekter knyttet til opprinnelsesgarantier inntektsføres i takt med levering. Resultat fra handelsporteføljer presenteres netto, mens kjøp og salg av fysisk kraft fra kraftbørsen presenteres brutto.

#### Inntekter fra kraftoverføring

Inntekter fra kraftoverføring er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrag og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for hver netteier. Inntektsrammen skal gi dekning for netteier sine faktiske kostnader, og en rimelig avkastning på investert kapital. Forskjellen mellom inntektsrammen og inntektsførte tariffinntekter utgjør mer- eller mindreinntekt. Akkumulert mer-/ mindreinntekt renteberegnes iht. rentesats og prinsipper fastsatt av NVE, og regnskapsføres som gjeld/fordring mot nettkundene. Flaskehalsinntekter til Statnett oppstår når kraft overføres mellom område med ulik kraftpris. Dette er inntekter som føres videre til Statnett sine kunder gjennom redusert tariff, og skal i neste omgang bidra til å holde nede nettleiekostnaden for sluttbrukerne av strømmettet.

#### Inntekter fra energigjenvinning

Inntekter fra energigjenvinning består i hovedsak av inntekter fra avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og privatkunder samt kraftsalg. Avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og kraftsalg faktureres månedlig. Fjernvarme til privatkunder faktureres kvartalsvis. Inntekter fra energigjenvinning periodiseres per måned i henhold til leveransen til kunden.

#### Inntekter fra telekom

Inntekter fra telekom gjelder salg av telekomrelaterte produkter/tjenester til privat- og bedriftsmarkedet. Produktene blir forskuddsfakturert per måned, kvartal og halvår. Inntektene periodiseres lineært per måned i henhold til leveransen til kunden.

#### Energikjøp/Varekost

TAFJORD dekker sine fysiske leveringsforpliktelser for energisalg gjennom kjøp av kraft i det nordiske spotmarkedet. Deler av volumet er prissikret gjennom finansielle kraftkontrakter.

Regnskapsføring av realisert gevinst eller tap knyttet til kraftkontrakter som sikrer kjøp blir i resultatregnskapet klassifisert som kraftkjøp eller kraftkjøpsreduksjon.

## Kostnadsføringstidspunkt/ sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## Erstatninger/konsesjonskraft

Det ytes ulempeerstatninger og vederlag for bruksrett til vannfall og grunn i form av engangserstatninger, årlige erstatninger og konsesjonskraft. Engangserstatninger aktiveres på anlegg og avskrives over anleggets levetid. Årlige erstatninger kostnadsføres som annen driftskostnad i resultatregnskapet, mens uttak av tilkjent konsesjonskraft inngår i inntekter fra energisalg.

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

## Oppkjøp

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Anskaffelseskost som overstiger andel av selskapets bokførte egenkapital regnskapsføres som merverdi. Merverdier henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanseførte, og avskrives i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

## Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt ved eierskap eller kontroll over mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene. Tilknyttede selskaper er selskap hvor Tafjord Kraft AS, direkte eller indirekte, har en eierandel på mellom 20 % og 50 %.

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden i morselskapet. Morselskapets inntekt fra investering i datterselskap og tilknyttede selskap er basert på resultat etter skatt. I konsernregnskapet konsolideres datterselskap, mens tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden.

## Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Med felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll menes virksomhet der TAFJORD, direkte eller indirekte, sammen med ett eller flere andre selskaper, i fellesskap kontrollerer virksomheten.

Felleskontrollert selskap regnskapsføres i morselskapet etter egenkapitalmetoden. I konsernregnskapet konsolideres andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader brutto.

Virksomheter under felles kontroll konsolideres brutto både i morselskapets regnskap og konsernregnskapet. For andeler i kraftproduserende selskap, er andel av produsert kraft som etter samarbeidsavtale tas ut fra felleskontrollert virksomhet og videreselges av selskapet, inkludert som del av inntekter fra energisalg.

## Immaterielle eiendeler

Konsernet har balanseført goodwill tilknyttet ulike oppkjøp de siste årene. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres normalt løpende.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Kostpris for kjøpte driftsmidler er anskaffelseskost. Kostpris for egentilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Anleggsbidrag som skal hel- eller delfinansiere selskapets anlegg, er ført til fradrag fra tilhørende varige driftsmidler.

## Leieavtaler

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leieavtale.

Leieavtaler knyttet til eiendeler som leies på betingelser hvor TAFJORD i all hovedsak innehar økonomisk risiko og kontroll til eierskapet blir klassifisert som finansiell leieavtale. Driftsmidler finansiert ved finansiell leieavtale er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler og avskrives over leieperioden. Forpliktelse knyttet til leieavtalen er oppført som langsiktig gjeld. Leibeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden. Mindre endringer i leibeløp etter avtaleinngåelse, som følge av endret omfang eller pris, kostnadsføres løpende som driftskostnad.

Leieavtaler hvor risiko og avkastning knyttet til eierskapet fortsatt ligger hos utleier klassifiseres som operasjonell leieavtale. Operasjonell leie kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leibeløp.

## Vedlikehold

Periodisk vedlikehold aktiveres og avskrives over perioden fram til neste tilsvarende vedlikehold forventes gjennomført.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Påkostninger som øker driftsmiddelets framtidige inntjening, aktiveres og avskrives over forventet levetid. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres.

## Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Ved endret avskrivningstid anvendes knekkpunkt-løsning. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

## Varelager

Varelageret er oppført til kostpris, redusert for ukurans. Også beholdning av usolgte elsertifikat utstedt på egne kraftverk presenteres som varelager i balansen. Usolgte elsertifikat vurderes til markedsverdi pr. 31.12.

## Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

## Konsernkontoavtale

Det foreligger konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskaper i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Taffjord Kraft AS er konsernkontoinnehaver, mens datterselskapene er underkontoinnehavere i konsernkontosystemet. Taffjord Kraft AS presenterer mellomværende mot bank som bankinnskudd eller kassekredittgjeld. Mellomværende innad i konsernkontosystemet presenteres som mellomværende mellom konsernselskap. Konsernkontoinnehaver og underkontoinnehavere er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kroner.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Egenkapital

Konsernets egenkapital består av aksjekapital, overkurs, minoritetsinteresser og annen egenkapital. Egenkapitalen i morselskapet Taffjord Kraft AS består i tillegg av fond for vurderingsforskjeller.

### Fond for vurderingsforskjeller

Positiv differanse mellom balanseført verdi på investeringer i datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap vurdert etter egenkapitalmetoden og tilsvarende verdi etter historisk kostmetode, tillegges fond for vurderingsforskjeller. Fondet er bundet egenkapital.

## Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

### Ytelsesordning

Ytelsesordning er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes sluttlønn. Ansatte som ikke har full opptjening vil få sin pensjon redusert forholdsmessig. Full opptjenings-tid i den offentlige ytelsesordningen er 30 år.

Årets netto pensjonskostnader i ytelsesordningen inngår i posten lønns- og personalkostnad i resultatregnskapet,



og består av summen av årets pensjonsopptjening, effekt av planendring og nettorente på pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse. Netto forpliktelse er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser (utover Folketrygdens ytelser) som den ansatte har opptjent pr. 31.12, fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsforpliktelser, mens eventuelle netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsmidler dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Pensjonsforpliktelsene er beregnet med utgangspunkt i anbefalinger fra Norsk Regnskapsstiftelse og tilfredsstillende kravene i IAS 19 blant annet når det gjelder diskonteringsrente, forventet avkastning, forventet lønnsvekst og G regulering. Det benyttes ikke korridorløsning. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endring i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart. Beregningene er utført av kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell. Spesifikasjon av pensjonskostnad og forpliktelser er vist i note 23.

Konsernet lukket gjeldende ytelsesordninger for nye medlemmer fra 1. januar 2017. Aktive medlemmer i ordningen består pr. 31.12 av ansatte født før 1963. Ansatte født i 1963 eller senere har gått over til innskuddsordning, men viderefører sine opptjente rettigheter i ytelsesordningen gjennom en oppsatt rett.

### Innskuddsordning

Innskudd er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag i tilfelle enheten ikke har nok midler til å betale alle ansattes ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Bidrag til den innskuddsbaserte pensjonsordningen kostnadsføres som lønn når de påløper.

Innskuddssatsene er 6 % av lønn mellom 0 og 7,1 G og 18 % for lønn mellom 7,1 G og 12 G for Tafjord Kraft AS og datterselskap, samt tidligere ansatte i Linja (innfusjonert fra 01.03.23). Satser for tidligere ansatte i Mørenett er 6 % for lønn mellom 0 og 7,1 G og 22,9 % for lønn mellom 7,1 og 12 G.

### Utsatt skatt og skattekostnad

TAFJORD er underlagt fire forskjellige skattetyper.

Det er alminnelig skatt på overskudd, naturressursskatt, grunnrenteskatt og eiendomsskatt.

### Overskuddsskatt

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordel vil kunne utnyttes. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

### Naturressursskatt

Vannkraftverk med merkeytelse over 10.000 kVA er pålagt naturressursskatt med 1,1 øre pr. kWh til kommunen og 0,2 øre til fylkeskommunen, totalt 1,3 øre pr. kWh. Grunnlaget for naturressursskatten er gjennomsnittlig kraftproduksjon de siste 7 år. Naturressursskatten blir samordnet med overskuddsskatten, hvor naturressursskatt som overstiger overskuddsskatt er en forskuddsbetalt skatt som framføres med rentegodtgjørelse.

### Grunnrenteskatt

Grunnrente er et eget skattefundament, og skatt på grunnrente skal beregnes og behandles for hvert enkelt vannkraftverk med merkeytelse over 10.000 kVA. Denne skatten kommer i tillegg til alminnelig skatt på overskudd.

Grunnrenteskatten utgjør 57,7 % av netto grunnrenteinntekt ved det enkelte kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i et kraftverk kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre eide kraftverk. Eventuell overskytende grunnrenteinntekt refunderes.

Midlertidige forskjeller vedrørende driftsmidler og pensjonsforpliktelse i kraftproduksjonen inngår i grunnlaget for beregning av utsatt skatt/skattefordel. Grunnrenteskatt på midlertidige forskjeller blir balanseført for kraftverk som er i skatteposisjon eller vil komme i skatteposisjon innen 10 år. Ved beregningen benyttes nominell skattesats.

### Eiendomsskatt

Eiendomsskatten er en overskuddsuavhengig skatt. For vannkraftverk blir grunnlaget for eiendomsskatten fastsatt i forbindelse med skatteligningen.



Øvrige eiendommer og anlegg blir verdsatt gjennom eiendomsskattetakst. Eiendomsskatten utgjør inntil 0,7 % av grunnlaget. Eiendomsskatten presenteres som en driftskostnad.

## Sikring

### Finansiell handel i kraft- og valutakontrakter

Finansielle kraftkontrakter i produksjonsporteføljen og valutakontrakter behandles regnskapsmessig som kontantstrømsikring. Dette innebærer at gevinster eller tap knyttet til de finansielle kontraktene resultatføres samtidig med underliggende kraftsalg. Urealiserte verdiendringer knyttet til fremtidige kraftleveranser regnskapsføres ikke.

Tradingporteføljen regnskapsføres i henhold til porteføljeprinsippet til laveste verdis prinsipp.

Se for øvrig omtale av de ulike porteføljene i note 2 Krafthandel.

## Note 2

### Krafthandel

#### Regnskapsmessig behandling av kraftkontrakter

TAFJORD har gjennom Tafjord Kraftproduksjon AS bygget opp to kontraktporteføljer – Produksjon og Trading. Målet for produksjonsporteføljen er å avdempe virkningen av særlig negative prissvingninger i kraftmarkedet, samt å oppnå høyest mulig avkastning ved ønsket risiko. For tradingporteføljen er målet høyest mulig avkastning innenfor definerte risikorammer.

Krafthandelen består av kjøp og salg i spotmarkedet i kombinasjon med sikring gjennom finansielle kontrakter. I den finansielle handelen benyttes både standardiserte terminkontrakter med den nordiske kraftbørsen Nasdaq som motpart og bilaterale kontrakter.

Produksjonsporteføljen er en ren sikringsportefølje og har 1 års horisont. Verdsetting av denne er utfra porteføljeprinsippet hvor kontraktsmassen vurderes

#### Rentebytteavtaler

Selskapet har inngått rentebytteavtaler. Disse behandles regnskapsmessig som sikring. Urealiserte verdiendringer regnskapsføres ikke.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

#### Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

mot produksjonskost. I den grad det samlet fremkommer urealisert tap kostnadsføres dette.

Tradingporteføljen vurderes mot markedspriser og verdsettes samlet etter laveste verdis prinsipp på balansetidspunktet. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner pr. 31.12.

Pr. 31.12.2023 har selskapet følgende kontrakter i produksjonsporteføljen for de kommende 2 år:

Kontraktsvolum i GWh	2024	2025
Salg	1	0
Kjøp	1	0
Netto salg	0	0

I tillegg kommer årlige konsesjonskraftforpliktelser med 94,6 GWh.



Etter vurdering av konsernets kjøps- og salgskontrakter, samt egen produksjon, har en ikke funnet det nødvendig å foreta noen tapsavsetninger. I overnevnte vurdering er selvkost (konesjonskraftpris for år 2023) for egenproduksjon lagt til grunn. Kontrakspriser og Nasdaq's noterte markedspriser pr. 31.12 er lagt til grunn for kontrakter og usolgt overskuddsvolum.

### Spesielle kraftleveringsforpliktelser

Konsernet har forpliktelse til å levere 88 GWh konsesjonskraft årlig til kommuner knyttet til kraftutbygging i Tafjord-vassdraget. Videre har konsernet som deleier i Øvre Otta-vassdraget, årlige konsesjonskraftforpliktelser på i størrelsesorden 6,6 GWh til Skjåk kommune. Levering skjer til gjeldende konsesjonskraftpris.

Med unntak av to mindre småkraftverk, har konsernet evigvarende fallrettigheter for alle kraftverkene. Det samme gjelder for de deleide kraftverkene i Øvre Otta, Grytten og Svelgen Kraft.

### Magasinbeholdninger

Det foretas ingen balanseføring av magasinbeholdninger. Vannbeholdningen ved årets slutt vil imidlertid ha betydning for fremtidig produksjonsevne og dermed for fremtidige salgsinntekter eller kraftkjøpskostnader.

TAFJORD sin magasinbeholdning viser følgende utvikling:

	2023	2022	2021	2020	2019
Vannbeholdning i GWh pr. 31.12	562	483	493	523	494
Magasinfylling i prosent	67 %	58 %	59 %	62 %	59 %
Årets produksjon i GWh	1 281	1 559	1 300	1 475	1 247

### Note 3

## Segmentinformasjon

Konsernets virksomhet (TAFJORD) er organisert i ulike datterselskaper, samt felleskontrollert virksomhet som egen økonomisk enhet. For nevnte selskaper foreligger det adskilt finansiell informasjon om forretningsvirksomheten, og som ledelsen følger opp.

#### Inndeling av konsernet i driftssegmenter omfatter i hovedsak følgende segment:

1. Vannkraft dekker all energiproduksjon og kraft-handel knyttet til vannkraft.
2. Energigjenvinning omfatter gjenvinning av rest-avfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme.
3. Telekom omfatter fiberinfrastruktur, samt markedsføring og salg av bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal.

4. Kraftnett omfatter distribusjon av strøm i 19 kommuner fra Askvoll kommune i Vestland fylke i sør til Giske kommune på Sunnmøre i nord.
5. Støttefunksjoner omfatter konsernledelse og felles stabstjenester til datterselskap, samt enkelttjenester til det felleskontrollerte selskapet Linja.
6. Fusjon kraftnett er regnskapsmessig gevinst tilført driftsresultatet, knyttet til fusjon mellom Mørenett og Linja.



## Året 2023

(Alle tall i 1 000 kroner)	TAFJORD	Vannkraft	Energi-gjenvinning	Telekom	Kraftnett	Støtte-funksjoner	Fusjon Kraftnett
Driftsinntekter	1 684 371	885 569	151 663	258 402	404 543	0	0
Andre drifts-inntekter	112 990	4 329	3 655	6 369	41 556	49 474	54 986
<b>Totale drifts-inntekter</b>	<b>1 797 361</b>	<b>889 897</b>	<b>155 318</b>	<b>264 772</b>	<b>446 099</b>	<b>49 474</b>	<b>54 986</b>
EBITDA	1 024 782	630 169	37 076	108 377	210 096	-15 921	54 986
Av-/ned-skrivninger	245 110	44 308	77 909	51 495	65 301	5 681	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>779 673</b>	<b>585 862</b>	<b>-40 833</b>	<b>56 882</b>	<b>144 794</b>	<b>-21 602</b>	<b>54 986</b>
Grunnrenteskatt	205 177	205 177					
22 % nominell skatt	159 522	128 890	-8 983	12 514	31 855	-4 752	
<b>Skattejustert driftsresultat</b>	<b>414 974</b>	<b>251 795</b>	<b>-31 850</b>	<b>44 368</b>	<b>112 939</b>	<b>-16 850</b>	
<b>Investeringer*</b>	<b>373 804</b>	<b>18 097</b>	<b>74 169</b>	<b>71 254</b>	<b>201 048</b>	<b>9 236</b>	
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 385 917</b>	<b>1 157 095</b>	<b>478 990</b>	<b>665 914</b>	<b>1 914 869</b>	<b>2 881 666</b>	

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.

## Året 2022

(Alle tall i 1 000 kroner)	TAFJORD	Vannkraft	Energi-gjenvinning	Telekom	Kraftnett	Støtte-funksjoner	
Driftsinntekter	1 616 357	943 816	139 825	237 404	318 292	0	
Andre drifts-inntekter	58 493	13 817	12 512	6 266	24 373	48 362	
<b>Totale drifts-inntekter</b>	<b>1 674 850</b>	<b>957 633</b>	<b>152 337</b>	<b>243 670</b>	<b>342 665</b>	<b>48 362</b>	
EBITDA	932 086	664 161	42 871	96 768	141 937	-13 651	
Av-/ned-skrivninger	196 561	46 884	39 980	51 103	52 818	5 201	
<b>Driftsresultat</b>	<b>735 525</b>	<b>617 276</b>	<b>2 891</b>	<b>45 665</b>	<b>89 119</b>	<b>-18 851</b>	
Grunnrenteskatt	262 140	262 140					
22 % nominell skatt	161 942	135 801	636	10 046	19 606	-4 147	
<b>Skattejustert driftsresultat</b>	<b>311 443</b>	<b>219 336</b>	<b>2 255</b>	<b>35 619</b>	<b>69 513</b>	<b>-14 704</b>	
<b>Investeringer*</b>	<b>221 262</b>	<b>8 427</b>	<b>18 375</b>	<b>64 875</b>	<b>125 525</b>	<b>4 059</b>	
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>3 685 501</b>	<b>1 326 635</b>	<b>482 637</b>	<b>621 390</b>	<b>1 358 567</b>	<b>2 566 483</b>	

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.

## Note 4

### Nærstående parter (morselskap og konsern)

Tafjord Kraft AS yter stabstjenester til datterselskaper. Videre yter selskapet enkelte tjenester til det felleskontrollerte selskapet Linja AS (33,8 % eierandel).

Tafjord Kraft AS kjøper videre enkelte varer/tjenester fra sine datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap, jf. oversikten nedenfor. Alle transaksjoner med nærstående parter er basert på markedsmessige vilkår og prinsippet om armlengdes avstand.

Morselskap:	Datterselskap	Felleskontroll	Tilknyttet
Salg av tjenester	39 245	3 375	1 491
Kjøp av varer	667	427	810
Kjøp av tjenester	4 024		

Som nærstående part anses også Ålesund kommune, Fjord kommune og Eviny AS som følge av eierposisjoner i Tafjord Kraft. Transaksjoner mot disse gjelder kjøp og salg av ordinære tjenester knyttet til de ulike virksomhetsområdene i TAFJORD, samt kommunale avgifter. Alle transaksjoner skjer til markedspris.

## Note 5

### Lønns- og personalkostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse revisor

		TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2023	2022	2023	2022
Lønninger		164 127	153 616	25 676	24 392
Arbeidsgiveravgift		32 264	26 300	4 971	3 835
Pensjonskostnader	23	15 661	16 861	2 213	2 243
Aktiverte personalkostnader		-18 424	-32 622		
Andre lønns- og personalkostnader		6 144	6 736	3 241	3 032
<b>Lønns- og personalkostnad</b>		<b>199 772</b>	<b>170 892</b>	<b>36 100</b>	<b>33 502</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk		234	209	26	27



Ytelser til ledende ansatte	Lønn	Pensjon	Annen godtgj.
Erik Espeset – konsernsjef og daglig leder Tafjord Kraft AS	2 673	707	6
Stig Falling – daglig leder Tafjord Kraftproduksjon AS	1 597	0	8
Irene Vik – daglig leder Tafjord Kraftvarme AS	1 539	240	8
Harald Nøstdahl – daglig leder Tafjord Connect AS	1 497	345	8
Terje Søvikhagen – økonomi- og finansdirektør Tafjord Kraft AS	1 602	151	8
Kari Løken – kommunikasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 138	236	8
May Brit Tømmervik – organisasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 368	337	8
Anders Teigen Hole – sjef digitalisering og IT	1 173	111	8

Konsernsjefen er ansatt på fastlønn og har ingen bonus- eller opsjonsordning. Ansettelsesavtalen med konsernsjef inneholder bestemmelser som innebærer mulighet for fratredelse ved fylte 62 år. Ved fratredelse vil pensjonsbestemmelser som gir kompensasjon for 66 % av lønn gjelde frem til fylte 67 år, fra hvilket tidspunkt ordinær pensjonsordning gjøres gjeldende.

Daglig leder i Tafjord Kraftproduksjon AS kan også velge å ta ut førtidspensjon ved fylte 62 år. Kompensasjonen ved eventuelt uttak av førtidspensjon er satt til 66 % av lønn. I motsetning til konsernsjef og øvrige ledende ansatte har daglige ledere en prestasjonsbasert bonusordning på inntil 6 % av grunnlønn.

Ingen ledende ansatte har lån i TAFJORD konsernet. Øvrige ansatte har lån som beløper seg til 0,1 mill. kroner. Lånemassen er knyttet til ansattes boligbygging i Tafjord og er rente og avdragsfritt. Alle lånene er sikret ved pant i fast eiendom.

Ytelser til styremedlemmer	Honorar	Annen godtgj.
Anne Breiby styrets leder	218	0
Ketil Konglevoll styremedlem	130	0
Nils Arne Bakke styremedlem	130	0
Per Arne Bjørge styremedlem	130	0
Birte Iren Grotle styremedlem til 19.06	61	0
Olav Osvoll styremedlem fra 19.06	69	0
Magnus Erdal styremedlem ansattvalgt	130	0
Per Ove Hjelme styremedlem ansattvalgt	130	0

Honorar til styremedlemmer som representerer eier Eviny, tilfaller arbeidsgiver.

Ytelser til medlemmer valgkomite	Honorar	Annen godtgj.
Turid Hanken	10	0
Øystein Tvedt	0	0
Anne Marit Steen	0	0



Revisor	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
	2023	2022	2023	2022
Lovpålagt revisjon	1 246	900	342	247
Andre attestasjonstjenester	72	294	0	21
Skatterådgivning	20	64	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	584	177	24	0
<b>SUM ekskl. MVA</b>	<b>1 921</b>	<b>1 436</b>	<b>365</b>	<b>267</b>

Andre tjenester utenfor revisjon inkluderer tjenester relatert til prosjektstøtte og juridiske tjenester knyttet til integrasjons- og fusjonsprosess mellom Mørenett og Linja. Linja benytter ikke samme revisjonsselskap som konsernet.

## Note 6 Skatt

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft AS	
	2023	2022
<b>Betalbar skatt fremkommer slik</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	377 155	451 899
Permanente forskjeller	-52 995	-193 919
Pensjon ført mot egenkapital	-2 049	-3 393
Resultatandel vedr. investering i datterselskap og tilknyttta selskap	-328 577	-281 454
Mottatt konsernbidrag	10 292	25 137
Endring midlertidige forskjeller	-3 825	1 730
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



(Alle tall i 1 000 kroner)	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Betalbar skatt på årets resultat	138 136	152 105	0	0
Herav avregnet mot naturressursskatt	-16 789	-16 843		
Betalbar naturressursskatt	16 789	16 843		
Betalbar grunnrenteskatt	202 079	253 720		
Brutto endring utsatt skatt	15 092	11 935	841	-380
Skatt på mottatt konsernbidrag			-2 264	-5 530
Endring utsatt skatt grunnrenteskatt	908	8 420		
Endring utsatt skatt vedr. poster ført mot egenkapital	2 385	-1 430	451	746
Diverse korreksjoner tidligere år	1 681	-45	0	0
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>360 280</b>	<b>424 705</b>	<b>-972</b>	<b>-5 164</b>
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Betalbar skatt på årets resultat	119 556	135 262	0	0
Betalbar naturressursskatt	16 789	16 843		
Betalbar skatt på grunnrente	202 079	253 720		
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>338 424</b>	<b>405 824</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</b>				
Varige driftsmidler	645 197	390 282	-11 270	-12 007
Fordringer	1 420	-8 051		
Varelager	-232	1		
Gevinst- og tapskonto	-3 090	-4 442	-199	-249
Andre midlertidige forskjeller	30 967	-1 717		
Underskudd til fremføring	-5 986	0	0	0
Goodwill	-75 752	-12 874		
Pensjonsforpliktelser	-10 337	-24 046	412	-2 626
<b>Sum</b>	<b>582 187</b>	<b>339 152</b>	<b>-11 057</b>	<b>-14 882</b>
<b>Netto utsatt skatt (+)/ -fordel (-) (22 %)</b>	<b>128 081</b>	<b>74 613</b>	<b>-2 433</b>	<b>-3 274</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente</b>				
Varige driftsmidler	81 279	84 203		
Pensjonsforpliktelser	1 103	-3 166		
<b>Sum</b>	<b>82 381</b>	<b>81 037</b>		
<b>Utsatt skatt grunnrente (45 %)</b>	<b>37 072</b>	<b>36 467</b>		
<b>Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente</b>				
Midlertidig forskjell mellom driftsmidler i grunnrente og i alminnelig inntekt	6 741	4 352		
<b>Sum</b>	<b>6 741</b>	<b>4 352</b>		
<b>Utsatt skatt (57,7 %*22 %)</b>	<b>856</b>	<b>552</b>		
Herav presentert i regnskapet som				
<b>Utsatt skatt selskappsskatt</b>	<b>128 081</b>	<b>74 613</b>		
<b>Utsatt skatt grunnrente</b>	<b>37 927</b>	<b>37 019</b>		
<b>Sum</b>	<b>166 008</b>	<b>111 633</b>		



	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
(Alle tall i 1 000 kroner)	2023	2022	2023	2022
<b>Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet av resultat før skatt</b>				
22 % av resultat før skatt eks. innt. på inv. i DS/TS	168 575	198 737	10 687	37 498
Effekt av permanente forskjeller	-15 131	-36 127	-11 659	-42 662
Effekt av endret eierandel Linja i løpet av året	2 001	0		
Effekt av kostnad grunnrenteskatt	202 987	262 140		
Diverse korreksjoner tidligere år	1 849	-45		
<b>Skattekostnad i henhold til resultatregnskap</b>	<b>360 280</b>	<b>424 705</b>	<b>-972</b>	<b>-5 164</b>
Effektiv skattesats	47 %	61 %		

## Note 7

### Immaterielle eiendeler – Morselskap

(Alle tall i 1 000 kroner)		31.12.2023	31.12.2022
	<b>Lisenser og programvare</b>	<b>Sum</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01	7 613	7 613	7 853
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 815	3 815	0
Avgang	-257	-257	-240
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>11 171</b>	<b>11 171</b>	<b>7 613</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	7 250	7 250	7 490
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	363	363	363
Akkumulert avskrivning årets avgang	-257	-257	-240
Akkumulerte avskrivninger 31.12	7 375	7 375	7 250
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363	363	363
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>3 433</b>	<b>3 433</b>	<b>0</b>
Årets avskrivninger	381	381	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år		
Avskrivningsplan	Lineær		



## Note 8 Varige driftsmidler – Morselskap

(Alle tall i 1 000 kroner)

31.12.2023 31.12.2022

	Anlegg under utførelse	Tomter	Bygninger	Transport- middel	Maskiner/ inventar	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	4 624	742	149 037	1 698	59 567	215 668	221 137
Tilgang/ending AUU	-3 215		3 854	399	4 382	5 421	4 059
Avgang				-299	-3 383	-3 682	-9 528
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>1 409</b>	<b>742</b>	<b>152 891</b>	<b>1 798</b>	<b>60 567</b>	<b>217 407</b>	<b>215 668</b>
<b>Årets aktiverte lånekostnader</b>						0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01			77 388	821	52 894	131 103	135 371
Akkumulert avskrivning årets avgang			0	-42	-3 383	-3 424	-9 469
Akkumulerte avskrivninger 31.12			80 792	1 022	51 164	132 978	131 103
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 409</b>	<b>742</b>	<b>72 100</b>	<b>775</b>	<b>9 403</b>	<b>84 429</b>	<b>84 565</b>
<b>Årets avskrivninger</b>			3 403	243	1 653	<b>5 299</b>	<b>5 201</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>						<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 8 år	Inntil 8 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær		



## Note 9 Immaterielle eiendeler – Konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)

			31.12.2023	31.12.2022
	Lisenser og programvare	Goodwill	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	28 221	74 555	102 776	102 062
Tilgang kjøpte driftsmidler	8 938	70 527	79 466	714
Avgang	-9 134	-7 587	-16 721	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>28 026</b>	<b>137 495</b>	<b>165 521</b>	<b>102 776</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	24 808	61 144	85 952	84 412
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	363		363	363
Akkumulerte avskrivninger årets avgang	-8 535	-3 296	-11 831	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12	17 886	61 496	79 382	85 952
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363		363	363
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>9 777</b>	<b>76 000</b>	<b>85 777</b>	<b>16 462</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>1 613</b>	<b>3 648</b>	<b>5 261</b>	<b>1 539</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>			0	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 20 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Balanseført goodwill er knyttet til fusjon med Brenett AS i 2021 og fusjon Linja i 2023. Som en del av arbeidet med fusjonen med Linja i 2023 kartla en gruppe forventet synergiuttak. Rapporten fra gruppen viser at fusjonen vil føre til reduksjon i andre driftskostnader på minimum 40 mill. kroner etter 3 år. Ved utgangen av 2023 er en vesentlig del av forventede synergier allerede realisert. Dette er en langsiktig synergi gevinst som er forventet å vare vesentlig lenger enn 10 år. Ut fra kalkulasjoner var gjenværende levetid på driftsmiddel i tidligere Linja AS ved fusjonstidspunktet om lag 28 år. Turnover i bransjen er relativt lav og nettselskapene sine rammevilkår er stabile og forutsigbar. Ut fra en samlet vurdering er derfor goodwill etter fusjon med tidligere Linja AS vurdert til å ha en levetid på 20 år.



## Note 10 Varige driftsmidler – Konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)

						31.12.2023	31.12.2022		
	Anlegg under arbeid	Tomter	Bygninger	Telefiber/maskiner/øvrige	Kraftverk/ reg.-anlegg	Fjernvarme- og forbr.-anlegg	Nett-anlegg	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	73 276	22 313	273 241	1 527 619	1 815 489	1 019 469	2 099 668	6 831 077	6 705 664
Tilgang driftsmidler/ending AUU	60 747	501	5 883	78 796	9 015	66 212	216 050	437 205	220 547
Fusjon Linja 08.03		7 138	41 701	54 774	0	0	1 007 745	1 111 359	0
Avgang		-1 044	-27 507	-63 643	-13 918	-4 894	-702 656	-813 663	-95 135
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>134 023</b>	<b>28 909</b>	<b>293 319</b>	<b>1 597 546</b>	<b>1 810 587</b>	<b>1 080 786</b>	<b>2 620 807</b>	<b>7 565 977</b>	<b>6 831 077</b>
Årets aktiverte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler				338				338	1 077
Akkumulerte avskrivninger 01.01			118 746	675 302	1 019 080	643 237	848 877	3 305 242	3 201 832
Akkumulerte nedskrivninger 01.01			4 492	5 109	163	0	0	9 764	9 764
Fusjon Linja 08.03			13 013	38 692	0	0	396 182	447 886	0
Akkumulerte avskrivninger årets avgang			-10 588	-43 484	-13 921	-4 894	-288 548	-361 436	-91 551
Akkumulerte avskrivninger 31.12			128 107	731 958	1 047 935	677 113	1 007 998	3 593 111	3 305 242
Akkumulerte nedskrivninger 31.12			4 189	5 109	163	38 430	0	47 890	9 764
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>134 023</b>	<b>28 909</b>	<b>161 023</b>	<b>860 479</b>	<b>762 488</b>	<b>365 244</b>	<b>1 612 809</b>	<b>3 924 976</b>	<b>3 516 073</b>
<b>Årets avskrivninger</b>			<b>6 937</b>	<b>61 449</b>	<b>42 775</b>	<b>38 770</b>	<b>51 487</b>	<b>201 419</b>	<b>194 961</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>						<b>38 430</b>		<b>38 430</b>	<b>60</b>
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 30 år	Inntil 75 år	Inntil 50 år	Inntil 70 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

I oppstillingen over inngår finansielt leide driftsmidler med 13 mill. kr pr. 31.12.2023. Årets avskrivning er 1 mill. kr.



## Note 11

### Investeringer i DS, FKS, TS (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)

Aksjer i datterselskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Tafjord Kraftproduksjon AS	100,00 %	417 100	41 710	10 000	781 895
Tafjord Connect AS	51,00 %	129 344	64 671 876	1,02	348 767
Tafjord Kraftvarme AS	100,00 %	90 000	9 000	10 000	108 933
<b>Sum aksjer datterselskaper morselskap</b>					<b>1 239 595</b>

Aksjer i felleskontrollerte selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Linja AS	33,80 %	680 320	5 749	40 000	728 619
<b>Sum aksjer i felleskontrollerte selskap morselskap</b>					<b>728 619</b>

Aksjer i tilknyttede selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Wattn AS	35,52 %	126 690	900 000	50	154 198
<b>Sum aksjer tilknyttede selskap morselskap</b>					<b>154 198</b>

Svelgen Kraft Holding AS	34,00 %	179 166	609 166	100	514 326
<b>Sum aksjer tilknyttede selskap i konsernet</b>					<b>668 524</b>



## Note 12 Datterselskap

Selskap	Tafjord Kraft- produksjon AS	Tafjord Connect AS	Tafjord Kraftvarme AS
<b>Formelle opplysninger</b>			
Anskaffelsestidspunkt	01.07.1997	01.07.1997	01.07.1997
Forretningskontor	Ålesund	Ålesund	Ålesund
Eierandel	100 %	51 %	100 %
Stemmeandel	100 %	51 %	100 %

Opplysninger relatert til årets tall				Samlet for datterselskap
Utgående balanse 31.12.2022	755 084	327 702	147 580	1 230 366
+/- Andel årets resultat	278 757	23 447	-45 201	257 003
+/- Avgitt utbytte	-234 517	-30 039		-264 556
+/- Kapitalforhøyelse		27 809		27 809
+/- Avgitt/mottatt konsernbidrag etter skatt	-16 364		8 337	-8 028
+/- Endring i EK	-1 065	-151	-1 783	-2 999
<b>Utgående balanse 31.12 for morselskap</b>	<b>781 895</b>	<b>348 767</b>	<b>108 933</b>	<b>1 239 595</b>

Tafjord Kraftproduksjon AS stiftet selskapene Nørdalsjuva Kraftverk AS, Røelva Kraft AS og Stavåna Kraft AS i 2012 med en aksjekapital på kr 100.000 hver. Eierandel i alle selskapene er 100 %. Selskapet fører inntekt på investering i datterselskap etter egenkapitalmetoden.

## Note 13

### Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Selskap	Linja AS
<b>Formelle opplysninger</b>	
Anskaffelsestidspunkt	02.10.2013
Forretningskontor	Ørsta
Eierandel	33,8 %
Stemmeandel	33,8 %
Avvikende regnskapsår	Nei

Opplysninger relatert til årets tall	Linja AS	Samlet for felleskontrollerte selskap
Utgående balanse 31.12.2022	531 189	531 189
+/- Andel årets resultat	77 214	77 214
+/- Avskrivning netto merverdi	-324	-324
-/+ Avgitt/mottatt utbytte	-21 290	-21 290
+/- Endring i EK	-3 714	-3 714
+/- Korreksjon tidligere år	14 510	14 510
+/- Gevinst som følge av fusjon	72 976	72 976
+/- Emisjon	58 059	58 059
<b>Utgående balanse 31.12 for morselskap</b>	<b>728 619</b>	<b>728 619</b>
<b>Uavskrevet merverdi 31.12</b>	<b>598</b>	<b>598</b>

Linja AS eies av Tafjord Kraft AS (33,8 %), Sogn og Fjordane Energi AS (33,3 %) Tussa Kraft AS (32,9 %) . Gjennom vedtekter og aksjonæravtale har eierne hver 33,3 % stemmeandel og alle viktige beslutninger i selskapet, både i styre og generalforsamling, krever enighet mellom partene. Selskapet anses derfor å være et felleskontrollert selskap.

Aksjonæravtalen regulerer for øvrig en stabil og forutsigbar utbyttepolitikk, som til en hver tid er tilpasset selskapets kapital- og investeringsbehov, og som ikke bringer egenkapitalandelen lavere enn 30 %.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1.000 kr) over finansiell informasjon knyttet til TAFJORD sin andel i Linja AS. Tallene er hentet fra selskapets offisielle regnskap og presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper. TAFJORD innarbeider sin andel etter bruttometoden i konsernregnskapet. Regnskapspostene knyttet til resultat og balanse innarbeides på linjenivå, samtidig som internt aksjeeie, transaksjoner og fordringer/gjeld elimineres forholdsmessig (proporsjonal konsolidering).

Eierandelen ble endret fra 50,68 % til 33,8 % etter fusjon mellom Mørenett og Linja 8. mars 2023. Selskapet er konsolidert med eierandel 50,68 % i årets to første måneder, og etter ny eierandel på 33,8 % fra og med mars.



---

50,68 % / 33,8 % andel	Linja AS	
	2023	2022
<b>Resultat</b>		
Driftsinntekter	446 099	342 665
Sum driftskostnader	301 305	253 546
<b>Driftsresultat</b>	<b>144 794</b>	<b>89 119</b>
Netto finansposter	-43 219	-16 761
Ordinært resultat før skattekostnad	101 575	72 358
Skattekostnad på ordinært resultat	24 360	16 050
<b>Årsresultat</b>	<b>77 214</b>	<b>56 308</b>

---

---

50,68 % / 33,8 % andel	Linja AS	
	2023	2022
<b>Balanse</b>		
Immaterielle eiendeler	77 228	15 285
Varige driftsmidler	1 817 218	1 392 617
Finansielle anleggsmidler	29 032	1 307
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 923 478</b>	<b>1 409 209</b>
Varer	18 002	14 905
Fordringer	162 634	102 623
Bankinnskudd	36 999	17 310
<b>Eiendeler</b>	<b>2 141 113</b>	<b>1 544 047</b>
Innskutt egenkapital	534 513	308 362
Opptjent egenkapital	193 491	221 420
<b>Sum egenkapital</b>	<b>728 004</b>	<b>529 782</b>
Avsetning for forpliktelser	81 441	20 683
Langsiktig gjeld	1 208 350	836 220
Kortsiktig gjeld	123 318	157 362
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>2 141 113</b>	<b>1 544 047</b>

---



## Virksomheter under felles kontroll

Tafjord Kraftproduksjon AS har en eierandel på 21,12 % i Øvre Otta DA. Som følge av at Skjåk kommune har rett og plikt til å ta ut 7 % av kraften i Øvre Otta DA blir reelle rettigheter på 19,64 %. Disse rettighetene gir rett til å ta ut tilsvarende andel av kraftproduksjonen i Øvre Otta DA. Det betales ikke vederlag for kraften som tas ut, men Tafjord Kraftproduksjon dekker den andel av driftskostnadene som etter avtale faller på Tafjord Kraftproduksjon sine reelle rettigheter. Fysisk kraftsalg fra virksomhet under felles kontroll inngår som del av ordinært kraftsalg og behandles på linje med kraft produsert ved egne verk. Avskrivninger på driftsmidler beregnes av Tafjord Kraftproduksjon.

Tafjord Kraftproduksjon har også en eierandel på 12 % i Grytten Kraftverk og dette blir behandlet tilsvarende som i Øvre Otta DA.

Nedenfor følger en oppstilling fordelt på hovedposter i resultat og balanse, som er innkonsolidert etter bruttometoden.

	Øvre Otta DA		Grytten Kraftverk	
Resultatandel	2023	2022	2023	2022
Energisalg	66 297	79 659	51 020	52 956
Andre driftsinntekter	569	286		
Energikjøp	5 215	6 806	2 535	2 182
Overføringskostnader	4 781	5 476	1 208	1 015
Annen driftskostnad	11 528	9 757	4 960	4 175
Netto finansposter	0	0		
<b>Balanseandel</b>				
Tomter	119	119		
Kraftstasjon og reguleringsanlegg	143 472	150 656	28 921	30 762
Bygninger	3 068	3 164	87	99
Fordringer og omløpsmidler	7 635	11 575		
Bankinnskudd	372	2 833		
Avsetning for forpliktelser	0	90		
Leverandørgjeld	6 672	13 063		

## Note 14

### Tilknyttede selskaper

Selskap	Svelgen Kraft Holding AS	Wattn AS
<b>Formelle opplysninger</b>		
Anskaffelsestidspunkt	28.09.2009	19.08.2020
Forretningskontor	Gloppen	Ålesund
Eierandel i prosent	34,0 %	35,5 %
Stemmeandel	34,0 %	35,5 %
Eier er:	Tafjord Kraftproduksjon AS	Tafjord Kraft AS
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei

Opplysninger relatert til årets tall	Svelgen Kraft Holding AS	Wattn AS	Samlet for tilknyttede selskaper
<b>Utgående balanse 31.12.2022</b>	<b>520 136</b>	<b>157 895</b>	<b>678 031</b>
+/- Endring fjorårets resultat/utbytte		-357	-357
+/- Andel årets resultat	28 191	-4 959	23 232
+ Fusjon Lokalkrafta		30	30
+/- Nedsalg som følge av inntreden Stranda		2 148	2 148
+/- Endring i EK		-559	-559
+/- Utbetalt overkurs	-34 000		-34 000
<b>Utgående balanse 31.12. for konsern</b>	<b>514 326</b>	<b>154 198</b>	<b>668 524</b>

Svelgen Kraft Holding AS har som vedtektsfestet formål: "Eie og forvalte aksjene i Svelgen Kraft AS". Selskapet er eneeier i Svelgen Kraft AS. Svelgen Kraft AS har som vedtektsfestede formål: "Eie, drive og utvikle vasskraftanlegg i ytre Nordfjord/ Sunnfjord". Svelgen Kraft AS eier og driver 6 kraftverk i Bremanger kommune med en middelproduksjon på 705 GWh.

Tafjord Kraftproduksjon AS har negativ kontroll i Svelgen Kraft Holding AS. I tillegg har selskapet utvidet eierkontroll gjennom aksjonæravtale som regulerer:

- Styrerepresentasjon; Styrene har syv medlemmer, hvor eierne har rett til å foreslå og få valgt medlemmer etter fordelingen SFE Produksjon (4), Tafjord Kraftproduksjon (2) og Sognekraft (1).
- Vesentlige transaksjoner; vesentlige investeringer i Svelgen Kraft Holding AS og Svelgen Kraft AS skal behandles både i styret og generalforsamling i Svelgen Kraft Holding AS. Førstnevnte krever flertall som for vedtektsendringer, mens sistnevnte krever enstemmighet. Grenseverdien for vesentlige transaksjoner er 40 mill. kroner (indeks 2009).
- Utbyttepolitikk, hvor selskapene ikke skal opparbeide større likviditet og egenkapital enn nødvendig for å finansiere løpende drift- og rehabiliteringsoppgaver.



Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1.000 kr) over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Kraftproduksjons investering i Svelgen Kraft Holding AS på 100 prosent-basis. Tallene er hentet fra selskapets offisielle konsernregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

	Svelgen Kraft konsern	
Resultat	2023	2022
Driftsinntekter	334 819	359 404
Driftskostnader	77 568	98 067
Avskrivninger	27 482	28 903
Nedskrivninger	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>257 251</b>	<b>261 337</b>
EBITDA	284 733	290 240
Resultat før skatt	227 119	238 647
<b>Årets resultat</b>	<b>82 914</b>	<b>51 121</b>
<b>Balanse</b>		
Anleggsmiddel	2 312 798	2 269 209
Omløpsmiddel	194 477	308 845
<b>Eiendeler</b>	<b>2 507 274</b>	<b>2 578 053</b>
Egenkapital	1 514 035	1 531 121
Langsiktig gjeld og forpliktelser	811 664	780 881
Kortsiktig gjeld	181 575	266 051
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>2 507 274</b>	<b>2 578 053</b>

Langsiktig rentebærende gjeld i Svelgen Kraft konsern er utelukkende lån fra eierne. Tafjord Kraftproduksjon AS sin andel utgjør 237,4 mill. kroner. Lånene er avdragsfrie. 135,4 mill. kr forfaller til betaling i 2030, mens 102 mill. kr forfaller til betaling i 2041.



Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1.000 kr) over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Krafts investering Wattn AS på 100 prosent-basis. Tall for 2023 er hentet fra selskapets foreløpige årsregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

Resultat	Wattn AS	
	2023	2022
Driftsinntekter	1 889 479	2 156 942
Driftskostnader	1 900 026	2 176 865
Avskrivninger	35 642	28 647
<b>Driftsresultat</b>	<b>-10 547</b>	<b>-19 923</b>
EBITDA	25 095	8 724
Resultat før skatt	-15 851	-22 540
<b>Årets resultat</b>	<b>-13 662</b>	<b>-17 084</b>
<b>Balanse</b>		
Anleggsmiddel	257 883	264 516
Omløpsmiddel	767 990	994 629
<b>Eiendeler</b>	<b>1 025 873</b>	<b>1 259 145</b>
Egenkapital	434 118	428 909
Langsiktig gjeld og forpliktelser	47 795	53 126
Kortsiktig gjeld	543 960	777 110
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>1 025 873</b>	<b>1 259 145</b>

## Note 15 Fordringer med løpetid over ett år

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft	Tafjord Kraft- produksjon	Tafjord Connect	Linja	Eliminering	Konsern
Lån til foretak i samme konsern	745 000				-745 000	0
Lån til Svelgen Kraft Holding AS		237 435				237 435
Lån til ansatte		100				100
Lån til Tafjord Kraft velforening	5 138					5 138
Lån til DNT Sunnmøre		274				274
Nasdaq Default Fund		800				800
Periodisering kostnad ERP-system				3 925		3 925
Avtaler finansiell leasing				4 725		4 725
<b>Sum fordringer</b>	<b>750 138</b>	<b>238 609</b>	<b>0</b>	<b>8 650</b>	<b>-745 000</b>	<b>252 397</b>

### Andre utlån:

\* Tafjord Kraft AS har gitt et lån på 5,1 mill. kr til Tafjord Kraft Velforening i forbindelse med at de ansatte sin velforening i mars 2007 kjøpte en leilighet på Gran Canaria. Det beregnes rente på lånet. Renten tilsvarer statens løpende normalrentesats for lån i arbeidsforhold.



## Note 16

### Investeringer i aksjer og andeler (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)

Andre aksjeposter	Eierandel	Aksje- kapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Eviny Solutions AS	11,42 %	1 370	156 436	1	22 000
Ålesund Storhall AS	12,06 %	16 590	2 000	1 000	1 322
Ålesund Kunnskapspark AS	2,40 %	8 350	200	1 000	203
Blue Ocean Innovation Arena AS	0,96 %	1 040	1	10 000	36
Ålesund Stadion AS	4,15 %				207
Ålesund Stadion KS *	3,89 %				1 375
Ålesund Fotball AS	0,96 %				76
Hareid Fastlandssamband	3,30 %				44
<b>Sum aksjer hos morselskapet</b>					<b>25 262</b>
Vestavind Offshore AS	15,00 %	1 000	7 500	20	3 220
Norwegian Hydrogen AS	8,30 %	7 273	733	1 000	14 070
Tindra Nett AS	33,80 %	423 520	3 579	40	19 112
Div. mindre poster i datterselskap					1 515
<b>Sum aksjer konsern</b>					<b>63 179</b>

\* 2/3-deler av KS kapitalen er innkrevd pr. 31.12.2023.

Linja AS kjøpte 100 % av aksjene i Tindra Nett AS 6. november 2023. Linja AS har kontroll og bestemmende innflytelse over Tindra Nett AS fra denne dato. Datterselskapet Tindra Nett AS er ikke konsolidert inn i Linja AS i 2023. Linja fusjonerte med datterselskapet 3. januar 2024.

## Note 17

### Varelager

(Alle tall i 1 000 kroner)

	Konsern	
	31.12.2023	31.12.2022
Lager av innkjøpte varer	19 840	16 545
Beholdning Elsertifikat	1	1
<b>Sum varelager</b>	<b>19 840</b>	<b>16 545</b>

## Note 18

### Morselskapets mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

(Alle tall i 1 000 kroner)	Konsern – fordringer	
	31.12.2023	31.12.2022
Kundefordringer	12 582	6 818
Kundefordringer Linja AS	304	1 699
Konsernbidrag/utbytte	269 618	267 835
Fordring døtre konsernkontoordning	15 910	0
Langsiktige lån til datterselskaper	745 000	910 000
<b>Sum konsern - fordringer</b>	<b>1 043 415</b>	<b>1 186 352</b>

(Alle tall i 1 000 kroner)	Konsern – gjeld	
	31.12.2023	31.12.2022
Leverandørgjeld	1 069	305
Leverandørgjeld Linja AS	0	0
Gjeld døtre konsernkontoordning	204 200	520 191
<b>Sum konsern – gjeld</b>	<b>205 270</b>	<b>520 496</b>

## Note 19

### Kontanter med mer (morselskap og konsern)

TAFJORD sine selskaper har etablert skattetrekksgaranti på totalt 7,3 mill. kroner med sin hovedbankforbindelse, og har derfor ikke egne skattetrekkskontoer. Det felleskontrollerte selskapet Linja AS har egen skattetrekkskonto, hvor TAFJORD sin andel pr. 31.12 utgjør 4,3 mill. kroner.

Konsernet (Tafjord Kraftproduksjon AS) har for øvrig bundne midler hos hovedbankforbindelsen på 47,7 mill. kroner. Dette gjelder sikkerhetsstillelse i forbindelse med krafthandel mot el-børsen Nord Pool Spot og regulerkrafthandel mot eSett.

Andel av bankinnskudd i Øvre Otta DA utgjør 0,4 mill. kroner.

## Note 20

### Pantstillelser og garantiansvar (morselskap og konsern)

Det er etablert en konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskapene i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkonto innehaver, mens de heleide datterselskapene er underkonto innehavere i konsernkontosystemet. Pr. 31.12 hadde konsernkontoen samlet en positiv saldo på 30,1 mill. kroner.

Konsernkonto innehaver og underkonto innehaver er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kroner.

Tafjord Kraft AS pantsetter ikke eiendeler da alle låneavtaler inneholder negativ pantsettelses klausul. Dette innbefatter også morselskapets døtre.



## Note 21

### Egenkapital for Tafjord Kraft AS (morselskap)

(Alle tall i 1 000 kroner)	Aksje- kapital	Overkurs	Fond for vurd.	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>727 399</b>	<b>959 949</b>	<b>2 198 592</b>
<b>Årets endring i egenkapital</b>					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			-8 110	-1 598	-9 709
Direkteføringer Linja AS – prinsippendring			1 397		1 397
Direkteføringer Wattn AS			-529		-529
Årsresultat			139 866	238 261	378 127
Avsatt utbytte				-176 000	-176 000
Korrigert andel utbytte Linja 2022			14 510	-14 510	0
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>874 532</b>	<b>1 006 102</b>	<b>2 391 878</b>

### Aksjekapitalen i Tafjord Kraft AS 31.12 består av følgende aksjer

	Antall	Pålydende (NOK)	Balanseført
A-aksjer	13 333	10 000	133 330
B-aksjer	26 667	10 000	266 670
<b>Sum</b>	<b>40 000</b>	<b>10 000</b>	<b>400 000</b>

### Eierstruktur

Aksjonærene i Tafjord Kraft AS 31.12 var	A-aksjer	B-aksjer	Eierandel
Ålesund kommune	8 027	13 015	52,6 %
Eviny AS	4 736	12 512	43,1 %
Fjord kommune	570	1 140	4,3 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>13 333</b>	<b>26 667</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 22 Egenkapital konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritet	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>1 687 764</b>	<b>315 598</b>	<b>2 514 606</b>
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			-9 709	-145	-9 854
Direkteføringer Linja AS – prinsippendring			1 442		1 442
Direkteføringer Wattn AS			-529		-529
Kapitalforhøyelse Tafjord Connect				26 718	26 718
Utbetaling av tidligere innbetalt kapital Tafjord Connect				-25 480	-25 480
Årsresultat			378 127	22 527	400 654
Avsatt utbytte morselskap			-176 000		-176 000
Minoritetens andel av utbytte i datterselskap				-3 381	-3 381
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>1 881 095</b>	<b>335 838</b>	<b>2 728 176</b>

## Note 23 Pensjon

### Pensjonskostnader – midler og forpliktelser

Tafjord Kraft AS, datterselskapene samt det felleskontrollerte selskapet Linja AS har innskuddsordning og en kollektiv ytelsespensjonsordning. Ordningene omfatter alders-, uføre-, etterlatte- og barnepensjon. Innskuddsordningene forvaltes av DNB Livsforsikring, mens BKK Pensjonskasse forvalter ytelsesordningene.

### Ytelsesplan i sikret ordning

Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1943 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget.

Pensjonen er en bruttoordning og reguleres i henhold til regelverket for offentlig pensjon. Ordningen finansieres ved at medlemmene innbetaler 2 % av pensjonsgrunnlaget. Øvrig pensjonspremie dekkes av arbeidsgiver.

### Ytelsesplan i usikrede ordninger

De usikrede ordningene inkluderte i 2022 AFP og direktørpensjoner. Fra 2023 er AFP regnet inn i sikret ordning. Alle AFP-uttak finansieres 100 % av arbeidsgiver.

### Estimatavvik

Det benyttes ikke korridorløsning for estimatavvik. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen.

### Planendringer

Planendringer blir resultatført.

### Økonomiske forutsetninger

TAFJORD har vurdert at markedet for obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) tilfredsstiller kravene i IAS 19.83 til foretaksobligasjoner med høy kvalitet og dypt marked.



## Kurvet reallønnsvekst

Forventet lønnsvekst lagt til grunn i TAFJORD sine pensjonsberegninger bygger på Gablers regresjonsmodell. Modellen bruker alder som en forklaringsvariabel for reallønnsutvikling til arbeidstakere. Sammenhengen mellom alder og reallønnsutvikling kan forklares blant annet med at de unge gjør flere lønnsjopp enn de eldre arbeidstakerne. Basert på historiske bestandsdata i pensjonskassen er det utledet en tilpasset lønnskurve som viser at den gjennomsnittlige reallønnsveksten for ansatte i TAFJORD er fallende med alder. Denne kurven legges til grunn for aktuarielle beregninger. Gablers regresjonsmodell ble revidert i 2017. Beregninger viser at kurvet lønnsvekst fortsatt gir noe lavere pensjonsforpliktelse enn lineær lønnskurve.

## Risikovurdering av ytelsesbaserte ordninger

Gjennom ytelsesbaserte ordninger er konsernet påvirket av en rekke risikoer som følge av usikkerhet i forutsetninger og fremtidig utvikling. De mest sentrale risikoene er beskrevet under:

### Forventet levetid

Konsernet har påtatt seg en forpliktelse til å utbetale pensjon for de ansatte livet ut. Økning i forventet

levealder blant medlemsmassen medfører en økt forpliktelse for konsernet.

### Avkastningsrisiko

Konsernet blir påvirket ved en endring i faktisk avkastning på pensjonsmidlene som vil medføre endring i netto forpliktelse.

### Inflasjons- og lønnsvekstrisiko

Konsernets pensjonsforpliktelse har risiko knyttet til både inflasjon og lønnsutvikling, selv om lønnsutviklingen er nært knyttet til inflasjonen. Høyere inflasjon og lønnsutvikling enn hva som er lagt til grunn i pensjonsberegningene, medfører økt forpliktelse for konsernet.

### Renterisiko

Ved neddiskontering av pensjonsutbetalinger brukes markedsrenter. Generelt lavt eller fallende rentenivå øker brutto pensjonsforpliktelse for konsernet, mens økende rentenivå reduserer forpliktelsene.

I den tallmessige delen av pensjonsnotene under finnes en oversikt over antall aktive medlemmer og pensjonister for hhv den sikrede og usikrede ytelsesordningen, samt innskuddsordningen.

## De aktuarielle beregningene bygger på følgende forutsetninger:

	2023	2022
1. Diskonteringsrente	3,30 %	3,30 %
2. Forventet avkastning	3,30 %	3,30 %
3. Forventet lønnsvekst	3,50 %	3,75 %
4. Forventet G-regulering	3,25 %	3,50 %
5. Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,80 %	2,75 %
6. Uttakstilbøyelighet AFP	25 %	25 %
7. Uttakstilbøyelighet direktørpensjon v/62 år	100 %	100 %
8. Demografiske forutsetninger	FNH2013/K63	FNH2013/K63

I pkt. 8 betyr betegnelsen FNH2013 dynamiske dødelighetstabeller fra 2013, mens K63 er uføretabeller.

Forutsetningene lagt til grunn i aktuarielle beregninger viser mindre avvik sammenlignet med forutsetningene Norsk Regnskapsstiftelse la til grunn i sin veiledning per 31.12.2023. Anvendelse av NRS sine forutsetninger ville gitt en marginalt lavere pensjonsforpliktelse.



## Pensjon Tafjord Kraft AS

(Alle tall i 1 000 kroner)

Dato for regnskapsavslutning	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>A. Periodens pensjonskostnad</b>						
Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	791	817	791	793		24
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	112	115	112	112		3
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	3 284	1 920	3 146	1 802	138	118
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-3 213	-1 910	-3 213	-1 910	0	0
Resultatført planendring	0	0	1 682	0	-1 682	0
Medlemsinnskudd	-73	-95	-73	-95	0	0
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>	<b>900</b>	<b>847</b>	<b>2 444</b>	<b>702</b>	<b>-1 544</b>	<b>146</b>
Resultatført kostnad innskuddsordning	1 313	1 395				
<b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>	<b>2 213</b>	<b>2 243</b>				
<b>B. Balanseført pensjonsforpliktelse</b>						
DBO ved periodens slutt	104 455	101 219	99 969	95 302	4 486	5 917
Midler ved periodens slutt	104 867	98 593	104 867	98 593	0	0
<b>Balanseført pensjonsforpl. inkl. arb.g.avgift</b>	<b>-412</b>	<b>2 626</b>	<b>-4 897</b>	<b>-3 291</b>	<b>4 486</b>	<b>5 917</b>
<b>C. Avstemming pensjonsforpliktelse</b>						
Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	2 626	612	-3 291	-5 611	5 917	6 224
Resultatført pensjonskostnad	900	847	2 444	702	-1 544	146
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	2 049	2 159	1 888	2 566	162	-407
Innbetalinger inkl arb.g.avg.	-5 944	-953	-5 938	-948	-6	-6
Utbetalt pensjon over drift ekskl. arb.g.avgift	-43	-40	0	0	-43	-40
<b>Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt</b>	<b>-412</b>	<b>2 626</b>	<b>-4 897</b>	<b>-3 291</b>	<b>4 486</b>	<b>5 917</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>	<b>-412</b>	<b>2 626</b>				
<b>Innskuddsfond</b>	<b>0</b>	<b>255</b>				



(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>D. Medlemsstatistikk</b>						
Antall aktive medlemmer ytelsesordning			4	5	1	5
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	23	21				
Antall pensjonister ytelsesordning			33	32	1	1

## Pensjon Tafjord Konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Konsern total		Tafjord Konsern sikret		Tafjord Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>A. Periodens pensjonskostnad</b>						
Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	4 188	4 230	4 087	4 020	100	209
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	563	596	552	567	10	30
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	17 603	9 230	16 971	8 605	632	625
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-19 214	-8 417	-17 112	-8 417	-2 102	0
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	0	2 799	9 599	2 799	-9 599	0
Medlemsinnskudd	-301	-335	-301	-335	0	0
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>	<b>2 838</b>	<b>8 103</b>	<b>13 796</b>	<b>7 238</b>	<b>-10 958</b>	<b>864</b>
Resultatført kostnad innskuddsordning inkl. privat AFP og pensjonskompensasjon	12 824	8 758				
<b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>	<b>15 661</b>	<b>16 861</b>				
<b>B. Balanseført pensjonsforpliktelse</b>						
DBO ved periodens slutt	577 643	496 375	559 389	467 839	18 253	28 536
Midler ved periodens slutt	567 306	472 329	567 306	472 329	0	0
<b>Balanseført pensjonsforp. inkl arb.g.avgift</b>	<b>10 337</b>	<b>24 046</b>	<b>-7 917</b>	<b>-4 490</b>	<b>18 253</b>	<b>28 536</b>



(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Konsern total		Tafjord Konsern sikret		Tafjord Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>C. Avstemming pensjonsforpliktelse</b>						
Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	24 046	55 417	-4 490	22 790	28 536	32 627
Resultatført pensjonskostnad	2 838	8 103	13 796	7 238	-10 958	864
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	12 633	-5 891	11 957	-1 824	676	-4 067
Innbetalinger inkl arbeidsgiveravgift	-37 408	-32 804	-37 354	-32 694	-54	-110
Fusjon Linja	8 611	0	8 173	0	437	0
Utbet. pensjon over drift ekskl. arbeidsgiveravgift	-384	-778	0	0	-384	-778
<b>Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt</b>	<b>10 337</b>	<b>24 046</b>	<b>-7 917</b>	<b>-4 490</b>	<b>18 253</b>	<b>28 536</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>	<b>12 376</b>	<b>24 046</b>				
<b>Sum pensjonsmiddel ved periodens slutt</b>	<b>2 040</b>	<b>0</b>				

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Konsern total		Tafjord Konsern sikret		Tafjord Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>D. Medlemsstatistikk</b>						
Antall aktive medlemmer ytelsesordning			31	30	2	29
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	125	119				
Andel aktive medlemmer innskuddsordning (Linja)	102	73				
Antall pensjonister ytelsesordning			168	174	3	5

TAFJORD har en eierandel på 33,8 % i det felleskontrollerte selskapet Linja AS. Dette selskapet har både en ytelsesordning og en innskuddsordning for sine ansatte og TAFJORD konsernets andel i begge ordningene er innarbeidet i tabellen ovenfor.



## Note 24

### Langsiktig gjeld (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)	Opprinnelig pålydende	Forfall lån	Aktuell rente	Rente-regulering	Gjeld pr. 31.12.2023
<b>Trekkefasilitet</b>	<b>Ramme</b>				
Trekkefasilitet DNB Bank ASA	600 000	30.08.2024		FRN	50 000
<b>Sum ekstern gjeld morselskap</b>					<b>50 000</b>
<b>Andel gjeld Linja</b>	<b>Ramme</b>				
Andel gjeld Linja	1 318 200			FRN	1 208 350
<b>Sum ekstern gjeld konsern</b>					<b>1 258 350</b>
<b>Ansvarlige lån</b>					
Ansvarlig lån – Ålesund kommune		01.09.2028	6,84 %	FRN	170 000
Ansvarlig lån – aksjonærene		01.09.2033	6,84 %	FRN	300 000
<b>Sum ansvarlige lån for morselskap/konsern</b>					<b>470 000</b>

Ansvarlig lån forrentes med en rentesats p.a som utgjør summen av NIBOR 6 mnd pluss en margin på 2,0 %.

Morselskapet har etablert en kommitert trekkefasilitet hos DNB Bank ASA, som benyttes til driftsfinansiering og / eller som back-stop for korte lån. Avtalen har en total ramme på 600 mill. kroner og løper til august 2024. Pr. 31.12.2023 var 550 mill. kroner av rammen uttrukket. Utrukne trekkrettigheter i Linja utgjorde på samme tid 375 mill. kroner (på 100% basis).

Avtalen med DNB Bank ASA stiller betingelser i form av krav til finansielle nøkkeltall på konsolidert basis:

- Rentedekningsgrad målt ved EBITDA / Netto finanskostnader minimum 1,5
- Soliditet målt ved bokført egenkapital inklusive ansvarlige lån / totalkapitalen minimum 30 %

Selskapet er ikke i brudd med disse betingelsene pr. 31.12.2023.

For obligasjons- og sertifikatlån blir det ikke knyttet spesielle betingelser, utover at det blir avgitt negativ pantsettelseserklæring og forpliktelse til likestilling. Alle låneavtaler blir inngått med Nordic Trustee ASA som motpart.

## Forpliktelses/gjeld knyttet til finansielle leieavtaler

Forpliktelses knyttet til finansielle leieavtaler er oppført som langsiktig gjeld i balansen, og utgjør 14 mill. kr pr. 31.12

### Leiebetaling til forfall (1 000 kr)

	2023	2024-2027	2028 ->*	Sum
Nominelt beløp	1 141	4 564	12 551	<b>18 256</b>
Nåverdi beløp	1 120	4 112	8 772	<b>14 004</b>

\*) Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt.

## Rentebytteavtaler

For å oppnå ønsket eksponering i forhold til renteendringer benytter morselskapet rentebytteavtaler for å regulere rentebindingen (durasjonen) i låneporteføljen. Selskapet har inngått følgende rentebytteavtaler:

Beløp	Startdato	Forfall	Betaler	Mottar
300 000	31.12.2020	31.12.2027	Fast 2,20 %	NIBOR 3M

Det er ikke inngått rentebytteavtaler i Linja AS.

## Note 25

### Finansiell og markedsmessig risiko

TAFJORD er eksponert for ulik risiko. Følgende områder er etter styrets vurdering av betydning for å bedømme risiko knyttet til konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og fremtidige resultater.

#### Markedsrisiko

TAFJORD er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet. Svingninger i kraftprisen på ikke kontraktsfestet produksjonsvolum kan være betydelig. Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultat-effektene dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalsatt på kraftproduksjon på 67 %. Resterende kraftprisrisiko styres innenfor fastsatte risikorammer ved terminhandel i det nordiske kraftmarkedet, både hos NASDAQ OMX og bilateralt.

Formålet med sikringshandelen er å redusere sannsynlig-

heten for lave resultat etter skatt. I takt med en stadig mer krevende markedssituasjon og tilhørende svakere likviditet i markedene for finansielle sikringskontrakter referert vårt prisområde (NO3) siste par årene, er sikringsgraden gradvis redusert. Netto terminsolgt volum er derfor null ved utgangen av 2023. Med utgangspunkt i kraftprisnivået ved utgangen av 2023, anslår vi standardavviket for produksjonsverdien etter skatt til ca. 100 mill. kroner det kommende året.

Finansielle instrumenter som inngår i sikringsporteføljen er forwards/futures som refererer til samme prisområde som kraftproduksjonen. Dette for å oppnå høy sikrings-effektivitet. Resultatet fra sikringsbøkføringen i 2023 utgjorde en gevinst på 1,9 mill. kroner. Resultatet som følge av verdiendringer på kraftkontrakter, og som ikke er resultatført i 2023, utgjorde pluss 1,5 mill. kr, og en akkumulert posisjon på minus 0,1 mill. kr pr. 31.12.2023. Posisjonen er ikke balanseført.

TAFJORD har vedtatte rammer for sin kraft-/valutahandel som definerer risikoeksponeringen i markedet. For å utnytte produksjonsselskapets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading. Mandatet er gitt ved en Value at Risk-ramme på 3 mill. kroner (akkumulert, 95 %, 1 dg.).

TAFJORD deltar i tilbudskonkurranser på mottak av avfall. For næringsavfall inngås mer kortsiktige kontrakter ut fra den til enhver tid gjeldende markessituasjon. Flerårskontrakter dekker 88 % av anleggets kapasitet kommende år, og i snitt ca. 69 % de kommende tre år.

Prisnivået på avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling, transportkostnader og eksport. I Statsbudsjett for 2024 er det vedtatt en betydelig økning av CO<sub>2</sub>-avgiften på fossil avfallsforbrenning som forventes å medføre økt eksport av avfall til Sverige. Videre presses marginene på avfall som forbrennes i Norge. Det er rettet innvendinger mot måten avgiften er innrettet på. Ved eventuell reduksjon i samlet mottak av avfallsvolum, eventuelt også kombinert med redusert margin, vil samlet inntjening på avfall reduseres. Redusert inntjening over tid vil være en indikasjon på nedskrivning. Langsiktige og stabile rammebetingelser for avfallssektoren har stor betydning. Ledelsen konstaterer at Finanskomiteen den 13. februar 2024 har fremmet en samlet tilråding hvor de ber regjeringen utrede og komme tilbake til Stortinget i forbindelse med revidert nasjonalbudsjett 2024 med forslag til en avgift på alt restavfall, også det som sendes ut av landet.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene og kan variere på årsbasis med anslagsvis +/- 5 mill. kr som følge av svingninger i årsmiddeltemperaturen. Anslagsvis 36 % av totalt fjernvarmevolum er solgt på flerårs kontrakter som reguleres i forhold til KPI.

TAFJORD tilbyr telekomrelaterte produkter/tjenester basert på fiberinfrastruktur. Tjenesten krever store utbyggingskostnader med en relativt lang tilbakebetalingstid på investeringene. TAFJORD er eksponert i forhold til framtidige markedsmessige, teknologiske og regulatoriske endringer.

### Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko som følge av at kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader for øvrig er i NOK. Kontraktfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Ikke kontraktfestet kontantstrøm i EUR valutasikres

ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategien for kraftpriserisiko.

Kontantstrømmen i valuta (sikringsobjektet) sikres gjennom terminkontrakter (sikringsinstrument). Resultatet fra sikringsbokføringen på valuta i 2023 ga en gevinst på 2,4 mill. kroner. Resultatet som følge av verdiendringer på valutakontrakter, og som ikke er resultatført i 2023, utgjorde pluss 0,1 mill. kroner, og akkumulert er der en positiv verdi på 0,14 mill. kroner per 31.12.2023.

### Kredittrisiko

TAFJORD er eksponert for kredittrisiko primært ved handel i kraftmarkedet, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide norske selskaper og finansinstitusjoner. Det er etablert rammer og retningslinjer for styring av konsernets motparteksponering.

Nettvirksomheten og virksomheten knyttet til energigjenvinning er eksponert for kredittrisiko ved at leveranser etterfaktureres.

Risiko for tap på fordringer er vurdert som lav hos begge. Hos nettvirksomheten inngår i overkant av 76 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandører. For disse kundene mottar nettvirksomheten oppgjør av nettleie fra strømlleverandør, hvor oppgjøret har sikkerhet i bankgarantier. For energigjenvinning er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper. Telekomvirksomheten forskuddsfakturerer de fleste av kundene. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av denne risikoen.

### Likviditets- og refinansieringsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til kortsiktige svingninger i kontantstrømmene og behovet for løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt mer langsiktig i forhold til å kunne få ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller – eventuelt ikke måtte utstede slike nye lån til ekstraordinært høye kostnader. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og utrukne trekkfasiliteter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til refinansieringsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider, typisk 3–5 år. Dette balanseres gjennom en distribuert profil på låneforfallene og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal til enhver tid en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Selskapet er ikke ratet hos et offentlig kredittratingbyrå, men har som målsetting å kunne tilfredsstille en slik eventuell rating tilsvarende et mål på BBB eller bedre.

#### Renterisiko

TAFJORD er foruten den direkte renterisikoen i gjeldsporteføljen indirekte eksponert for renterisiko gjennom inntektsreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og

grunnrenteregimet i vannkraftvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Av en total gjeldsportefølge på 1 728 mill. kroner er 300 mill. kroner sikret ved bruk av derivater i form av rentebytteavtaler. Rentebytteavtaler sikringsbokføres, og resultatet av denne sikringsbokføringen ga i 2023 en gevinst på 12,6 mill. kroner. Dette inkluderer ca. 6 mill. kroner fra førtidig realisering av rentebytteavtale med opprinnelig løpetid ut 2024. Markedsverdien av rentebytteavtalene er per 31.12.2023 positiv med 13 mill. kroner. Som følge av sikringsbokføring er dette ikke hensyntatt i regnskapet.

Vi anslår at den totale effekten av en renteøkning på 1 prosentpoeng ved inngangen til året vil gi en marginal resultatforverring for konsernet etter skatt.

## Note 26

### Fusjon og emisjon Kraftnett

Nettselskapene Mørenett og Linja (tidligere SFE Nett) fusjonerte 8. mars. Det sammenslåtte selskapet har fått navnet Linja. Regnskapsmessig gir fusjonen en gevinst på 55 mill. kroner som inngår som annen driftsinntekt.

Bytteforholdet i fusjonen var basert på gjennomføring inneværende år av en inngått kjøpsavtale i tidligere Mørenett knyttet til Statnetts omklassifisert 132 kV-nett i Møre og Romsdal. En slik gjennomføring fordrer samtykke fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) for overføring av anleggskonsesjonene. NVE gjorde 7. juli negativt vedtak på en slik overføring. Vedtaket ble opphevet i 2024, se ytterligere omtale i note 27.

Den regnskapsførte gevinsten knyttet til fusjonen hensyntar et eventuelt kompensasjonskrav fra inntredende eier Sogn og Fjordane Energi knyttet til forsinkelse i overførelse av anleggskonsesjonene.

Linja kjøpte aksjene i Tindra Nett AS 6. november gjennom tingsinnskudd fra Tussa Kraft. Samtidig ble det gjennomført en pro-rata kontantemisjon mot de øvrige eierne Tafjord Kraft og Sogn og Fjordane Energi. Eierforholdet i Linja er derfor uendret. Tindra Nett AS er det eneste datterselskapet til Linja pr. desember 2023 og selskapet ble besluttet fusjonert med Linja med virkning fra 1. januar 2024. Fusjonen ble sluttmeldt i foretaksregisteret 3. januar 2024.

## Note 27

### Hendelser etter balansedag

Den 5. april 2024 besluttet Energidepartementet å oppheve Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) sitt vedtak av 7. juli 2023 om avslag på Linja AS (tidligere Mørenett AS) sin søknad om konsesjon til å eie og drive de omklassifiserte 132-kV anleggene i Møre og Romsdal,

Trøndelag og Innlandet som selskapet har kjøpt fra Statnett og sende saken tilbake til NVE til ny behandling. I denne gjennomgangen skal NVE også ta stilling til spørsmål om konsesjonens varighet og vilkår.

## Erklæring om årsregnskap og årsberetning for 2023

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Tafjord Kraft AS, konsern og morselskap, per 31.12.2023.

Konsernregnskapet og årsregnskapet for Tafjord Kraft AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk per 31.12.2023. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk RegnskapsStandard 16 per 31.12.2023.

### Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2023 for morselskapet og konsernet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysninger i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2023
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettviseende oversikt over
  - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
  - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor

Ålesund, 17. april 2024

Anne Breiby  
styrets leder

Ketil Konglevoll  
styrets nestleder

Per Arne Bjørge  
styremedlem

Olav Osvoll  
styremedlem

Nils Arne Bakke  
styremedlem

Per Ove Hjelme  
styremedlem

Magnus Berrføtt Erdal  
styremedlem

Erik Espeset  
daglig leder



## Revisjonsberetning

# Deloitte.

Deloitte AS  
Strandavegen 15  
NO-6900 Florø  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Tafjord Kraft AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tafjord Kraft AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Tafjord Kraft AS

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Florø, 17. april 2024  
Deloitte AS


Hallgeir A. Bruvik  
statsautorisert revisor



## Uavhengig revisors beretning Tafjord Kraft 2023

Name Date  
**Bruvik, Hallgeir Andreas** **2024-04-17**

Identification

 Bruvik, Hallgeir Andreas



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



## Samfunnsregnskap for TAFJORD konsernet

Verdiskapning (Beløp i 1 000 kr)	2023		2022	
Driftsinntekter	1 797 361		1 674 850	
+ verditap av konsesjonskraft	36 528		37 062	
- forbruk av innkjøpte varer og tjenester	516 833		469 204	
<b>Verdiskapning brutto</b>	<b>1 317 056</b>		<b>1 242 708</b>	
- kapitalslit (avskrivninger og nedskrivninger)	245 110		196 561	
<b>Verdiskapning netto</b>	<b>1 071 946</b>		<b>1 046 147</b>	
+ resultatandel tilknyttet virksomhet	22 875		8 458	
+ finansinntekter	35 366		17 604	
- nedskrivning finansielle anleggsmidler	-3 014		-2 840	
<b>Skapte verdier til fordeling</b>	<b>1 127 172</b>		<b>1 069 370</b>	
+ Merverdiavgift, netto	217 106		240 882	
+ Forbruksavgift	100 138		103 599	
+ Energiavgift	6 651		9 019	
+ Avfallsavgift	10 099		9 519	
Verdier innkrevd for offentlig myndighet	333 994		363 019	
<b>Disponerte verdier til fordeling</b>	<b>1 461 166</b>		<b>1 432 389</b>	
<b>Fordeling av verdiskapning til:</b>				
<b>Ansatte</b>				
Brutto lønn og sosiale ytelser (inkl. pensjon)	212 052		196 777	
Skatt fra de ansatte	-55 172		-47 832	
Arbeidsgiveravgift	-32 264		-26 300	
<b>Netto fordelt ansatte</b>	<b>124 616</b>	<b>8,5 %</b>	<b>122 645</b>	<b>8,6 %</b>
<b>Kapitalinnskytere</b>				
Renter mv. til långivere	73 964		62 322	
Utbytte til aksjonærer	176 000		130 000	
<b>Netto fordelt kapitalinnskytere</b>	<b>249 964</b>	<b>17,1 %</b>	<b>192 322</b>	<b>13,4 %</b>
<b>Stat og kommune</b>				
Alminnelig skatt	157 293		162 565	
Grunnrenteskatt	202 987 *)		262 140 *)	
Eiendomsskatt	25 677		20 427	
Skatt fra ansatte	55 172		47 832	
Merverdi konsesjonskraft	36 528		37 062	
Høyprisbidrag	6 073		44 517	
Konsesjonsavgift	10 008		9 653	
Merverdiavgift, netto	217 106		240 882	
Forbruksavgift	100 138		103 599	
Energiavgift	6 651		9 019	
Avfallsavgifter	10 099		9 519	
Arbeidsgiveravgift	32 264		26 300	
Andre offentlige avgifter	1 936		2 187	
<b>Netto fordelt offentlig</b>	<b>861 932</b>	<b>59,0 %</b>	<b>975 701</b>	<b>68,1 %</b>
<b>Tilbakeholdt i konsernet</b>	<b>224 654</b>	<b>15,4 %</b>	<b>141 720</b>	<b>9,9 %</b>
<b>Verdier fordelt totalt</b>	<b>1 461 166</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 432 389</b>	<b>100,0 %</b>

Samfunnsregnskapet viser hvilke verdier som er skapt i konsernet og blir innkrevd for offentlig myndighet utover verdien av innkjøpte varer og tjenester og verdiforringelsen av produksjonsmidlene. Videre er det vist hvordan verdiene er fordelt mellom ulike samfunnsaktører. \*) Selskapets grunnrentekostnad i 2023 var 203,0 mill. kroner (262,1 mill. kroner i 2022). Selskapets betalbare grunnrenteskatt var derimot på 202,1 mill. kroner i 2023 (253,7 mill. kroner i 2022).



# VIRKSOMHETS- STYRING

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	89
Likestillingsredegjørelse	94
Konsernstyret	99
Konsernledelsen	101

## Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

### 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. I denne redegjørelsen gis en beskrivende oppsummering av prinsipper og praksis i konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Styret gjennomførte egevaluering i møte 28. februar 2024 med tilhørende oppdatering av denne redegjørelsen. Egevalueringen er gjennomført med utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021 fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD oppfatter eierstyring og selskapsledelse som et sett prinsipper og praksis vesentlig knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene i konsernet og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styre og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet samt relasjonene til omverdenen, er også omfattet av begrepet.

#### Konsernets prinsipper og praksis avviker fra anbefalingen på følgende punkter:

- Aksjenes omsettelighet
- Styrets arbeid

Avvikene som i hovedsak skyldes selskapets begrensede antall aksjeeiere, er nærmere beskrevet under det enkelte punkt.

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven (rl) § 3-3b 'Redegjørelse om foretaksstyring', og har innarbeidet en beskrivende oppsummering av konsernets prinsipper og praksis i denne redegjørelsen på følgende måte:

- Hovedelementene i konsernets systemer for risikostyring og internkontroll knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen, fremgår av pkt. 10
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser knyttet til oppnevning og utskifting av styremedlemmer, fremgår av pkt. 8
- En beskrivelse av foretakets retningslinjer for likestilling og mangfold for sammensetning av styre, ledelses- og kontrollorganer og deres eventuelle underutvalg, fremgår av pkt. 7 og 8
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis, fremgår av pkt. 3

TAFJORD følger Oslo Børs' IR-anbefaling så langt den er aktuell i forhold til konsernets interessenter.

### 2. Virksomhet

Konsernets virksomhetsområder er organisert som egne datterselskaper i morselskapet Taffjord Kraft AS.

#### Konsernets virksomhet fremgår slik av vedtektene:

- Å utøve eierskap i selskaper som driver med virksomhet innen produksjon og salg av ledningsbundet energi, energitransport, avfallsbehandling og utvikling og drift av infrastruktur for bredbånd
- Å utøve eierskap og drive annen virksomhet, herunder rådgivning, konsulentvirksomhet og tjenesteyting, som har en naturlig tilknytning til nevnte formål
- Virksomheten kan også drives i samarbeid med eller ved deltakelse i andre foretak i inn og utland

Styret utarbeider en strategiplan med en horisont på fem år, som evalueres årlig sammen med retningslinjer for risikovilje og -rammer.

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.

TAFJORD har utformet retningslinjer for samfunnsansvar, etiske retningslinjer for medarbeidere og etiske retningslinjer for leverandører.

### 3. Selskapskapital og utbytte

Kapitalstruktur og utbyttepolitikk tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil klargjøres i strategiplanen. TAFJORD skal være en solid låntaker med en kreditt-rating tilsvarende BBB eller bedre.

#### Følgende prinsipper ligger til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 33 % og 50 % av utbyttegrunnlaget
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
  - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
  - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
  - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i lånemarkedene

Styret foretar en løpende en vurdering av kapitalstrukturen.

TAFJORD har ikke vedtektsbestemmelser eller fullmakter som gir styret adgang til å dele ut utbytte, foreta kapitalforhøyelser og til å kjøpe tilbake egne aksjer. Konsernet vil tilstrebe en inkluderende og smidig benyttelse av generalforsamlingen i aktuelle saker.

#### 4. Likebehandling av aksjeeiere

TAFJORD vektlegger sterkt de alminnelige aksjerettslige grunnsetninger om likebehandling av aksjeeiere. Herunder prinsippet om at styret skal fremme konsernets og aksjeeiernes felles interesser slik det også kommer til uttrykk i de bestemmelser som gir uttrykk for aksjelovens generalklausul, jf §§ 5-21 og 6-28.

TAFJORD er bevisst håndteringen av transaksjoner når det foreligger et direkte eller indirekte interessefellesskap mellom konsernet og andre parter. Det er et basiskrav at partene handler «på armlengdes avstand» og at transaksjonen og rettsforholdet er forretningsmessig i sitt innhold.

#### 5. Aksjenes omsettelighet

TAFJORD har to aksjeklasser. På grunn av Vannfallrettighetslovens bestemmelser med ulike regler for offentlige og private eiere, innebar to aksjeklasser tidligere en sikkerhet for at endringer i eierforhold ikke utløser konsesjonsbehandling / offentlig hjemfall (utløses når mindre enn 2/3 av aksjene er i offentlig eie). Etter en lovendring i 2008 er to aksjeklasser fortsatt hensiktsmessig, men det representerer ikke nødvendigvis alene full sikkerhet for ikke å komme i brudd med disse bestemmelsene. 2/3 av aksjene er derfor B-aksjer som kun kan eies av Den norske Stat, norske kommuner eller norske fylkeskommuner og av norske offentlige selskap som av konsesjonsgivende myndighet kan godkjennes som eier. For øvrig er aksjer i de to aksjeklassene likestilte. Hver aksje gir rett til en stemme på generalforsamlingen. Vedtektsfestede stemmerettsbegrensninger er ikke etablert.

TAFJORD har et begrenset antall aksjeeiere som er kjent med hverandre og som forutsetningsvis vil sitte med aksjer over tid. Aksjene er ikke børsnotert.

Selskapet har vedtektsfestet omsetningsbegrensninger, hvorved aksjeeierne har forkjøpsrett og erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke.

#### 6. Generalforsamling

TAFJORD tilrettelegger for at generalforsamlingen blir en effektiv møteplass for aksjeeiere og styret. Generalforsamlingene er åpne og ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni måned.

Vedtektene fastsetter en frist på to uker for innkalling til generalforsamling. Praksis er imidlertid at innkalling sendes aksjeeiere, styret og revisor senest 21 dager før generalforsamling. Ved vedtektsendring praktiseres så langt mulig en frist på to måneder. Innkalling og saksfremlegg er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til sakene som skal behandles, og gjøres tilgjengelig på konsernets internettside.

Det opereres ikke med påmeldingsfrister for deltagelse på generalforsamling. Aksjeeierne informeres skriftlig om fremgangsmåten for å møte med fullmektig. Med selskapets begrensede aksjonærkrets anses en ordning med oppnevning av en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig som lite tjenlig. Det samme gjelder for utarbeidelse av fullmaktsskjema.

Styreleder åpner generalforsamlingen, deretter velges møteleder.

TAFJORD har vedtektsfestet et strengere flertallskrav for vedtektsendringer enn aksjelovens alminnelige krav. Vedtektsendringer gjøres med minst ¾ flertall av de avgitte stemmene.

Aksjonærene har gjennom beslutninger i generalforsamling ikke gitt styret fullmakter av noe slag.

#### 7. Valgkomité

TAFJORD har en vedtektsfestet valgkomité med 3 medlemmer som velges av generalforsamlingen. Medlemmene velges for en periode på to år.

Valgkomitéen skal i sitt arbeid ta hensyn til at selskapets styre skal ha en sammensetning som er egnet til å ivareta selskapets interesser og behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

Valgkomitéen skal avgi en begrunnet innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité.

Generalforsamlingen har vedtatt en instruks for valgkomitéens arbeid.

Medlemmene av valgkomiteen er oppgitt på tafjord.no.

## 8. Styret – sammensetning og uavhengighet

Styret har 5 aksjonærvalgte medlemmer og 2 medlemmer valgt av og blant de ansatte i konsernet.

Styret skal ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold, samt fungere godt som et kollegialt organ.

TAFJORD tilstreber en balansert kompetanseprofil i styret, samt kjønnsrepresentasjon i tråd med de regler som kommuneloven stiller i forhold til kommunale foretak.

1 av 5 aksjonærvalgte styremedlemmer er kvinner. Styremedlemmenes aldersspenn er fra 42 til 73 år. Styrets medlemmer har bostedsadresse i 7 forskjellige kommuner og 3 forskjellige fylker. I konsernets årsrapport er det opplyst om styremedlemmenes alder, deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse.

Vedtektene har en bestemmelse om at aksjeeiere eller grupper av aksjeeiere som representerer eierandeler på minst 20 prosent, har rett til å være representert i styret. Det er inngått avtale med de ansattes organisasjoner som regulerer de ansattes representasjon i konsernselskapenes styret.

Det er vedtektsfestet at styreleder og nestleder velges av generalforsamlingen.

NUES anbefaling om to års valgperiode/tjenestetid er inntatt i selskapets vedtekter.

De aksjonærvalgte medlemmene i styret er uavhengige av selskapets ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. De aksjonærvalgte styremedlemmene Anne Breiby (styreleder), Per Arne Bjørge og Nils Arne Bakke anses som uavhengig av konsernets hovedaksjeeiere. Representanter fra ledende ansatte er ikke medlemmer av styret.

Det var i siste regnskapsår ingen tilfeller hvor styremedlemmer måtte fratrukke seg fra behandlingen av en sak på grunn av inhabilitet.

På grunn av konsesjonsrettslige og vedtektsbestemte forhold er det ikke aktuelt å oppfordre styremedlemmer til å eie aksjer i selskapet.

## 9. Styrets arbeid

TAFJORD har en styreinstruks som regulerer styrets arbeidsform og som inneholder et rammeverk for

konsernsjefs arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruks for konsernsjef beskriver hovedprinsippene for hvordan konsernsjef skal utøve den daglige ledelse av konsernets samlede virksomhet, og hvor det også er nedfelt beløpsatte fullmaktsrammer.

Egne bestemmelser i styreinstruksen omhandler vesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeiere, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse, samt transaksjoner mellom konsernselskaper med minoritetsaksjonærer. Styrets vedtak skal i slike tilfeller være enstemmig for å være gyldig. Det skal orienteres om slike transaksjoner i årsberetningen og/eller årsregnskapet. Ved ekstraordinære transaksjoner med hensyn til beløpets størrelse skal styret sørge for at det foreligger en verdipurdering fra en uavhengig tredjepart.

Styreinstruksen fastlegger at styremedlemmer skal melde fra til styret «hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet». Tilsvarende angir konsernets etiske retningslinjer for medarbeidere en plikt for hver enkelt til å informere nærmeste overordnede dersom muligheten for inhabilitet oppstår.

Bruk av revisjonsutvalg som saksforberedende organ vurderes ikke som tjenlig for TAFJORD. Begrunnelsen er at styret har nødvendig kompetanse og kapasitet, samtidig som samtlige styremedlemmer anses som uavhengige i forhold til ledende ansatte samt at konsernsjef ikke er medlem av styret.

Et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og nestleder er etablert for å sikre en grundig og uavhengig behandling av styrets saker som gjelder godtgjørelse til konsernsjef.

Styret gjennomfører en årlig egevaluering av sin virksomhet. I ordinær generalforsamling informeres aksjeeierne om de overordnede konklusjonene fra evalueringen.

## 10. Risikostyring og intern kontroll

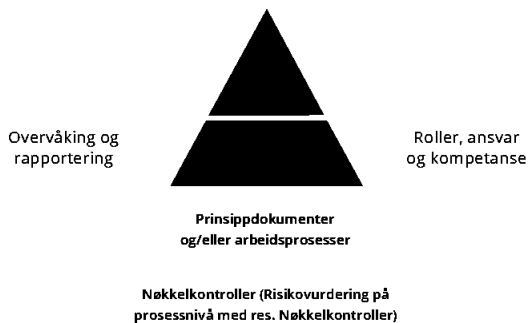
Styring, ledelse og kontroll i TAFJORD er tilrettelagt for å ivareta styrets ansvar på grunnlag av aksjelovgivningens forvaltnings- og tilsynsansvar (aksjeloven §§ 6-12 og 6-13), og at styret skal representere, beskytte og utvikle aksjonærfellesskapets verdier og interesser. Konsernets styringssystem gir oppdatert informasjon om status i forhold til mål og strategier, samt gjennomføring og kontroll av vesentlige og kritiske aktiviteter.

Prinsipper og rammer for styring av konsernets vesentlige

risikoforhold er etablert. Det vises til ytterligere omtale av de finansielle risikoforholdene, markedsrisiko, valutarisiko, kredittisiko og likviditets- og renterisiko i årsberetningen.

TAFJORDs styringssystem baserer seg på COSO-rammeverket, og består av følgende elementer:

- Styringspolicyer fastsatt av styret
- Funksjonspolicyer fastsatt av konsernsjef
- Prinsippdokumenter og/eller arbeidsprosesser (aktiviteter og kontroller) fastsatt av funksjonsansvarlig eller prosesseier
- Nøkkelkontroller etablert av funksjonsansvarlig ut fra en risikovurdering



Styringssystemet er innpasset i konsernet kvalitetssystem. Styringspolicyer, funksjonspolicyer, prinsippdokumenter og arbeidsprosesser klargjør roller, ansvar og beslutningskompetanse i hele konsernorganisasjonen. Basert på risikovurderinger på virksomhets- og prosessnivå etableres det kontrolltiltak inn mot de vesentligste risikofaktorene knyttet til finansiell rapportering. Fokuset er på risiko for feilrapportering og misligheter. Ledelsene gjennomfører på årlig basis en gjennomgang av internkontrollen. Basert på en rullerende plan evalueres organisasjonen på bred basis med hensyn på samsvar mot lovkrav og interne styringsdokumenter. Resultatet presenteres for styret.

Det er etablert rutiner for varsling som tilrettelegger for at ansatte i konsernet kan kommunisere forhold knyttet til ulovlig og uetisk atferd.

TAFJORD har ikke etablert egen internrevisjon / internrevisor. Styret gjennomfører imidlertid kvalitetsrevisjon på utvalgte områder for å overvåke, bekrefte og om mulig forbedre konsernets risikostyring og internkontroll.

Det gjennomføres minimum én kvalitetsrevisjon årlig, og til dette arbeidet benyttes i stor grad eksterne ressurser med spisskompetanse på det reviderte området.

Styret foretar årlig en gjennomgang av konsernets viktigste risikoområder.

## 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret, som fastsettes av generalforsamlingen, omfatter ikke resultatavhengige elementer eller bonusordninger. Utover den godtgjørelse som fastsettes av generalforsamlingen, mottar ikke styrets medlemmer noen former for godtgjørelse og har ingen forretningsmessige avtaler med konsernet.

Det er etablert en felles godtgjørelsesmodell for fastsettelse av honorar til styremedlemmene i konsernet. Faktisk utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av årsregnskapet.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef fastsettes av et samlet konsernstyre i møte etter innstilling fra Kompensasjonsutvalget. Konsernsjef har ikke bonusavtale. Generalforsamlingen er ikke involvert. Styret har vedtatt retningslinjer som konsernsjef skal følge ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i TAFJORD. Opplysningene om faktisk utbetalt godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte fremgår av årsregnskapet.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Det er etablert egne retningslinjer for konsernet sin kommunikasjon med aksjeeierne. I tillegg til generalforsamling avholdes det minimum to eiermøter per år.

Selskapets informasjon og kommunikasjon med obligasjonsinvestorene (Nordic ABM) er underlagt krav i Børsforskriften. Den informasjonen som er tilgjengelig på tafjord.no, herunder årsrapporten, evalueres jevnlig mot børsens IR-anbefaling.

Gjennom rapportering av finansiell og forretningsmessig informasjon, blir konsernets interessenter holdt løpende orientert om finansielle status og utvikling.

Finanskalender, årsrapporter, halvårsrapporter, låneavtaler (obligasjonslån) samt øvrige børsmeldinger publiseres på børsens meldingssystem og tafjord.no i samsvar med obligasjonsreglene for Nordic ABM.



## 14. Selskapsovertakelse

Anbefalingene om overtakelsestilbud anses ikke relevant for TAFJORD. Referansene er knyttet til situasjoner innrettet med tilbud om kjøp av et selskaps aksjer hvor selskapet er børsnotert og situasjonen i vesentlig grad er regulert av verdipapirhandelloven.

I den forstand at anbefalingen på generelt grunnlag trekker opp en normativ rolleatferd i situasjoner i nevnte kapittel, har styret erklært seg enig i utsagnene.

## 15. Revisor

TAFJORD benytter samme revisjonsfirma i alle konsernselskaper.

I tillegg til lovpålagt revisjon av årsoppgjøret, foretar revisor en forenklet revisjonskontroll av halvårsregnskapet. Hovedtrekkene i revisors plan for utføring av det årlige revisjonsarbeidet forelegges styret.

TAFJORD benytter ikke sin valgte eksterne revisor som rådgiver på en slik måte at det kan reises rimelig tvil når det gjelder revisors uavhengighet og objektivitet. Revisor skal følgelig ikke benyttes til andre tjenester enn lovpålagt

revisjon, skatterådgivning av moderat omfang og eventuelle attestasjonstjenester, med mindre dette er forhåndsgodkjent av styret. Slik godkjenning kan kun gis innenfor en streng tolkning av lov og beste praksis.

I sak om revisors godtgjørelse, som styret årlig legger frem for selskapets generalforsamling til godkjenning, er godtgjørelsen fordelt på lovpålagt revisjon, attestasjonstjenester, skatterådgivning og andre tjenester utenfor revisjon.

Revisor deltar på styrets behandling av årsregnskap og årsberetning og på generalforsamling.

Styret sørger for at revisor en gang per år legger frem for styret en rapport som inneholder revisors syn på selskapets internkontroll, regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, risikostyring og andre forhold som revisor vil påpeke, og med forslag til forbedringer av identifiserte svakheter.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra administrasjonen er til stede.

## Likestillingsredegjørelse

Rapporten beskriver likestillingsstatus hos TAFJORD, og hvordan virksomheten jobber for å sikre like muligheter for alle ansatte. I TAFJORD jobber vi for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon

ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene.

### Tilstand for kjønnslikestilling

Tabellene under viser kjønnsbalansen pr. 31.12.2023 i de ulike selskapene samt totalt for konsernet.

Kjønnsfordelingen i TAFJORD er 26 % kvinner og 74 % menn. Sammenlignet med 2022 er kvinneandelen 3 % høyere. Vi ser at i yrker med merkantil bakgrunn og ledelse er kvinneandelen balansert. Innenfor yrkesfag og ingeniørutdanning relatert til vårt fagfelt finner vi få kvinner.

Når det gjelder midlertidige ansettelser har vi to kvinner som er i vikariatstillinger, fire menn som er lærlinger og en mann som er fagarbeider.

I 2023 har vi ingen som jobber ufrivillig deltid.

Av deltidsstillinger har vi 2 kvinner og 14 menn som alle jobber frivillig deltid. Fra 2022 er dette en reduksjon på 1 mann. 14 av disse deltidsstillingene er studenter som arbeider ved kundesenteret i Tafjord Connect AS. I tillegg har vi en renholder og en sivilingeniør som er ansatt i deltidsstilling i Tafjord Kraftproduksjon AS.

Konsernet har hatt en stabil positiv utvikling.

#### TAFJORD

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	37	106
Midlertidige ansatte (antall)	2	5
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	2	14
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	15,5	13

#### Tafjord Kraftproduksjon AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	5	33
Midlertidige ansatte (antall)	0	2
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	1	1
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	0	15

#### Tafjord Connect AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	13	37
Midlertidige ansatte (antall)	1	0
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	1	13
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	23	0

#### Tafjord Kraftvarme AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	6	22
Midlertidige ansatte (antall)	1	1
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	0	0
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	1	5,5

#### Tafjord Kraft AS

	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	13	14
Midlertidige ansatte (antall)	0	2
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	0	0
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	0	0



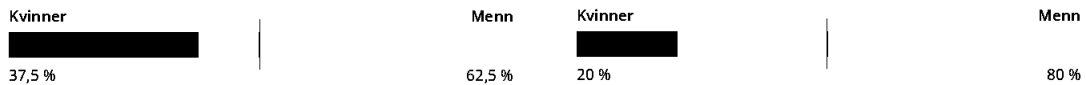
## Kjønnsbalanse

### Totalt i virksomheten:



### Etter nivåer:

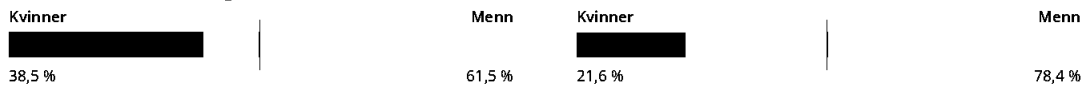
#### Toppledelse/direktør (nivå 8,9 og 10)



#### Fagarbeidere (nivå 2)



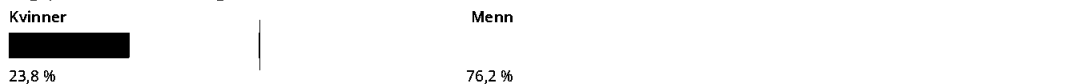
#### Mellomledere (nivå 5,6 og 7)



#### Startnivå (nivå 1)



#### Fagspesialister (nivå 3 og 4)



## Lønnskartlegging

Hvert annet år skal det gjennomføres kartlegging av lønn i forhold til kjønnsbalanse og ufrivillig deltid. TAFJORD har gjennomført kartlegging av lønn i forhold til kjønnsbalanse og ufrivillig deltid i 2023. Neste gjennomgang blir i 2025. Konsernet har tatt utgangspunkt i lønnsystemet og fordelt ansatte etter ansvar og kompetanse på fem nivåer. På disse fem nivåene blir det synliggjort kjønnsfordeling og lønn.

I TAFJORD ser vi at det er små forskjeller i fastlønn på kvinner og menn. Den største forskjellen finner vi på nivåene fagarbeider og toppledelse. På fagarbeidernivået er årsaken ansiennitet og på toppledelse skyldes det lønn til konsernsjef. På startnivå ligger kvinner over det menn tjener. Årsaken er ansiennitet samt mange menn i deltidsstillinger. Når det gjelder uregelmessige tillegg, er det kun noen få miljøer på nivå mellomledere, fagspesialister, fagarbeider og startnivå hos oss som har det og i disse miljøene er det overvekt av menn.

Vi har ingen fast bonusordning i TAFJORD. Vi gir imidlertid bonus ved ekstraordinært arbeid som påvirker verdiskapning. Når det gjelder overtid har Toppledelse overtid inkludert i lønn. Det som påvirker forskjellen i overtidsgodtgjørelser, er i stor grad teknisk drift. I disse stillingene er det få kvinner noe som gir dette resultatet. Når det gjelder skattepliktige naturalytelse er det ingen forskjeller.

### Definisjon av stillingsgrupper

#### Toppledelse/direktør (nivå 8, 9 og 10):

Konsernsjef, daglig leder, finansdirektør, organisasjons-sjef, kommunikasjonssjef, digitaliserings- og IT-sjef.

#### Mellomledere (nivå 5, 6 og 7):

Avdelingsledere, rådgivere, fagspesialister – alle som rapporterer til øverste ledelsesnivå.

#### Fagspesialister (nivå 3 og 4):

Fagspesialister på bachelornivå.

#### Fagarbeidere (nivå 2):

Fagarbeidere med fagbrev, selger mv.

#### Startnivå (nivå 1):

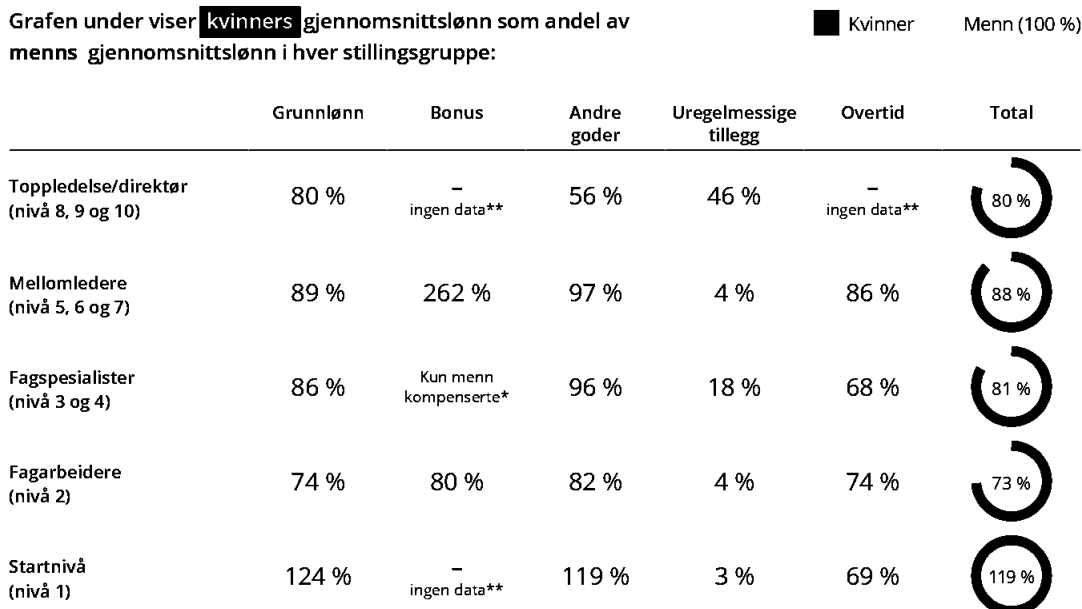
Hjelpere, kundekonsulenter, lærlinger.

### Vi har involvert ansattrepresentanter

Ledelsen har gått gjennom alle stillingstitlene i organisasjonen i samarbeid med tillitsvalgte og kommet frem til stillingsgrupper som skal sikre lik lønn for arbeid av lik verdi.



Grafen under viser **kvinner** gjennomsnittslønn som andel av menns gjennomsnittslønn i hver stillingsgruppe:



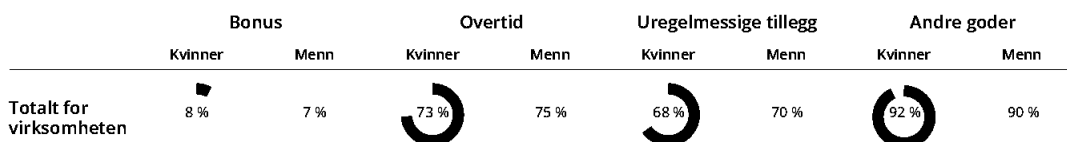
\* "Kun menn kompenserte" betyr at det kun er menn som har mottatt denne kompensasjonen, og at det bare finnes data på ett kjønn. Det samme gjelder for kvinner.

\*\* "Ingen data" betyr at det ikke er lagt inn tall i dette feltet. For eksempel dersom det står "Ingen data" i feltet for "Overtid" betyr det at overtidbetaling ikke gjelder for denne virksomheten. (Det betyr ikke at det mangler data).

## Totalt i virksomheten:

Kvinner andel av menns lønn er 97 %.

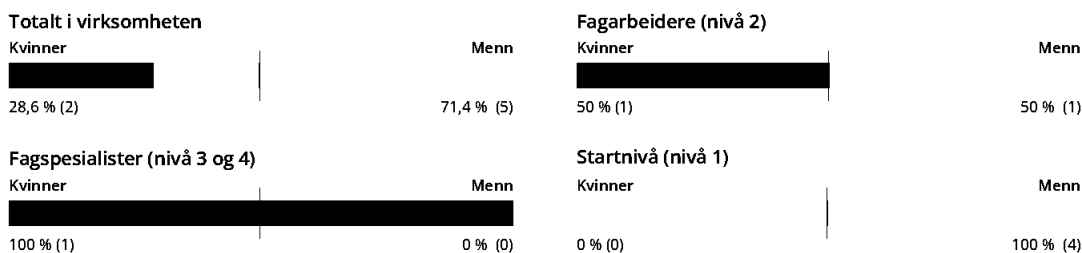
Tabellen under viser hvor stor andel av **kvinner** og menn som får utbetalt i de ulike lønnsartene.



## Deltid og midlertidige kontrakter

### Midlertidig ansatte

Vises som antall menn og kvinner som har midlertidig ansettelse. Dataene er illustrert i grafen under.

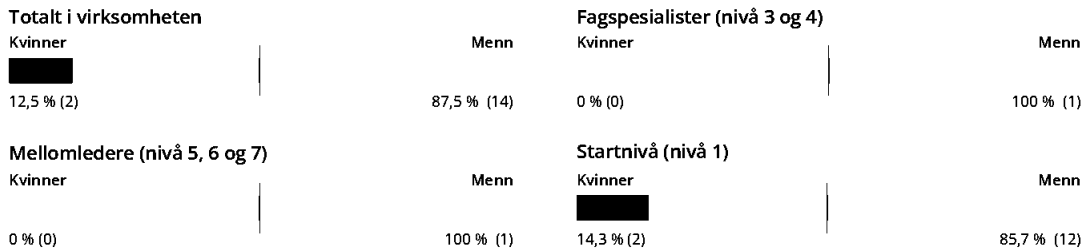


Ikke alle stillingsgrupper har midlertidig ansatte.



## Deltid

Vises som antall menn og kvinner som jobber deltid. Dataene er illustrert i grafen under.



*Ikke alle stillingsgrupper har deltidsansatte.*

## Ufrivillig deltid

Vises som antall menn og kvinner som jobber ufrivillig deltid.

Det er ingen ufrivillige deltidsansatte i organisasjonen.

## Foreldrepermisjon

Grafen viser antall menn og kvinner som hadde rett til foreldrepermisjon, og gjennomsnittlig antall uker de tok ut i løpet av rapporteringsåret.

### Ansatte med rett til foreldrepermisjon (antall)

#### Totalt i virksomheten

Kvinner (3)  
Menn (5)



Kvinner - 15,7 uker (55 %)  
Menn - 13,1 uker (46 %)



## Likestillingsredegjørelsen

### Slik har vi jobbet med likestilling, mangfold og inkludering til nå:

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i virksomhetens styringssystem. TAFJORD har en egen policy på samfunnsansvar som mellom annet sier at konsernet «skal søke mangfold og legge til rette for et fysisk og psykososialt arbeidsmiljø der alle kan trives uansett kjønn, etnisk tilhørighet eller trosretning».

Videre har konsernet etiske retningslinjer for medarbeidere som mellom annet sier at «Ingen skal diskriminere eller mobbe andre medarbeidere/kolleger». Den som føler seg diskriminert eller mobbet, skal tas på alvor. En varslingsplakat er etablert, som legger føringer for varsling av kritikkverdige forhold.

TAFJORD har valgt en felles tilnærming i arbeidet for likestilling og mot diskriminering for alle selskapene. Organisasjonsavdeling er ansvarlig for å påse at det jobbes aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering i henhold til aktivitetssplikten.

Sammen med daglige ledere i datterselskapene og tillitsvalgte er det etablert en egen arbeidsgruppe som møtes regelmessig for å undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysere årsaker, iverksette tiltak og evaluere resultat.

### Vi har vurdert at vi har følgende risikoer for diskriminering eller andre hindre for likestilling:

I 2023 har arbeidsgruppen, som består av HR, representanter fra selskapene og tillitsvalgte, gjennomført tre møter. Arbeidsgruppen har undersøkt risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysert årsaker og iverksatt tiltak for områdene «Rekruttering», «Lønn og arbeidsforhold», samt «Forfremmelse og utviklingsmuligheter». Innenfor området «Rekruttering» vurderes alle kjønn til stillinger, så sant det er søkere. Beste kompetanse og egnethet er den som blir ansatt.

Innenfor området «Forfremmelse og utviklingsmuligheter» ble det avdekket at det er en risiko for diskriminering dersom ansatte blir hengende etter. Ved innføring av ny teknologi gjennomføres det kurs der alle ansatte får innføring. I tillegg lages brukerveiledninger med bilder, film og forklaring og legges tilgjengelig for alle.

I 2024 vil arbeidsgruppen undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysere årsaker og iverksette tiltak for områdene «Tilrettelegging for mangfold og familieliv» og «Arbeidsmiljø, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold».

## KONSERNSTYRET

Styret i Tafjord Kraft AS består av syv medlemmer. Fem av medlemmene er valgt av aksjonærene og to er valgt av og blant de ansatte.



**Anne Breiby (f. 1956)**

Styreleder

Medlem av styret og styrets leder siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter. Utdannet Cand. Scient. Tidligere politisk rådgiver i Fiskeridepartementet og statssekretær i Næringsdepartementet. Driver nå egen virksomhet med styrearbeid som vesentligste arbeidsområde.



**Ketil Konglevoll (f. 1970)**

Nestleder

Medlem av styret siden 2020. Har deltatt i samtlige styremøter. Utdannet sivilingeniør og bedriftsøkonom. Jobber nå med industrielt eierskap i Eviny. Styreerfaring fra blant annet SFE, Småkraft og Agua Imara.



**Per Arne Bjørge (f. 1950)**

Styremedlem

Medlem av styret siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter. Bachelor innen økonomi og administrasjon samt registrert revisoreksamen. Daglig leder i rådgivningsselskapet PAB Consulting. Tidligere erfaring som banksjef og regionbanksjef i Kreditkassen (Nordea). Styreerfaring fra finans, forsikring, fiskeri og industri.

**Nils Arne Bakke (f. 1959)**

Styremedlem

Medlem av styret siden 2020. Har deltatt i samtlige styremøter. Han har en doktorgrad fra NTNU innenfor Industriell økonomi og bred toppledereerfaring bl.a. som direktør for forretningsutvikling i Skagerak Energi, adm. dir. i Altibox og adm. dir. i Lyse fiberinvest. Er i dag professor i Digitaløkonomi og Teknologiledelse ved Høyskolen Kristiania. Styreleder i teknologiselskapene Hawk Infinity Software AS, Jotta AS og Naeva AS, samt styremedlem i Bagld AS og flere andre teknologiselskaper.

**Olav Osvoll (f. 1964)**

Styremedlem

Medlem av styret fra han tiltrådte etter ordinær generalforsamling den 19. juni 2023. Har deltatt i 3 av 3 styremøter etter dette. Osvoll er ingeniørutdannet innen bygg og anlegg og har studert økonomi og administrasjon ved Trondheim Økonomiske Høyskole og hydrologi ved NTNU. Han har tidligere jobbet som produksjonssjef i Sunnfjord Energi, hatt ulike stillinger i NVE og vært rådgiver for Ministry of Energy and Water i Angola. Osvoll har vært konserndirektør for Fornybar i Eviny og begynte som adm. dir. i Tussa Kraft AS den 1. mars 2024.

**Magnus Berrføtt Erdal (f. 1981)**

Styremedlem

Medlem av styret i perioden 2017–2019, samt fra 2021. Har deltatt i samtlige styremøter. Ansatt i konsernet siden 2005 og jobber som kundekonsulent i Tafjord Connect AS. Leder for NITO i TAFJORD.

**Per Ove Hjelme (f. 1979)**

Styremedlem

Medlem av styret siden 2015. Har deltatt i samtlige styremøter. Ansatt i konsernet siden 2001, p.t energimontør/energioperatør og teamleder for ressursgruppe i Tafjord Kraftproduksjon AS. Leder for EL og IT i TAFJORD.

## KONSERNLEDELSEN

Konsernledelsen i TAFJORD består av konsernsjef, stabssjefer og konserndirektører.



**Erik Espeset (f. 1966)**

Konsernsjef

Konsernsjef i TAFJORD siden 2013. Tidligere konsernsjef i Hexagon Composites ASA og manager i Enron Nordic Energy. Sivilingeniør og MBA. Nestleder i styret i Linja AS.



**Terje Søvikhagen (f. 1967)**

Økonomi- og finansdirektør

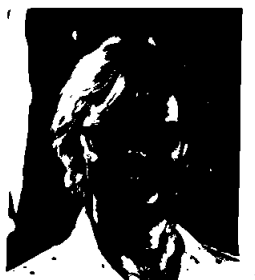
Ansatt i Tafjord Kraft AS som økonomikonsulent/controller i 1999, finanssjef fra 2003 og økonomi- og finansdirektør fra 2013. MBA i finans og Autorisert Finansanalytiker (AFA).



**Kari Løken (f. 1958)**

Kommunikasjonssjef

Kommunikasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2006. Tidligere daglig leder i kommunikasjonsbyrå. Høyskolekandidat informasjon og Master of Management med spesialisering kommunikasjon.



**May Brit Tømmervik (f. 1960)**

Organisasjonssjef

Organisasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2007. Tidligere ulike lederstillinger i helsevesenet. Bachelor i sykepleie med spesialisering i psykiatri. Bachelor i ledelse. Master of Management.

**Anders Teigen Hole (f. 1971)**

Sjef digitalisering og IT

Sjef Digitalisering og IT i Tafjord Kraft AS siden 2021. Begynte i konsernet i 2011 som prosjektleder, og har senere jobbet som kvalitetssjef. Tidligere erfaring som prosjektleder og daglig leder fra ulike bransjer. Hovedfag i Administrasjon og Organisasjonsvitenskap. Master of Technology Management.

**Stig Falling (f. 1958)**

Direktør Vannkraft

Direktør i Tafjord Kraftproduksjon siden 2014. Begynte i konsernet i 1981 og har hatt ulike stillinger i Tafjord Kraftproduksjon, både administrative og tekniske. Sivilingeniør i elektroteknikk. Master of Management.

**Irene Vik (f. 1968)**

Direktør Energigjenvinning

Direktør i Tafjord Kraftvarme AS siden 2015. Tidligere engineering manager i Ulstein Power & Control AS, daglig leder i IT-selskapet OCS PreMaster AS, prosjektleder og plansjef i Telenor Mobil. Sivilingeniør i teknisk fysikk. Master of Management.

**Harald O. Nøstdahl (f. 1962)**

Direktør Telekom

Direktør i Tafjord Connect AS siden 2020. Begynte i konsernet i 2002. Tidligere innkjøpsjef og markedsjef i konsernet, daglig leder i Visuell Kommunikasjon AS, markedsjef i Tyrholm & Farstad AS og daglig leder DHL int. Ålesund. Utdanning innen ledelse, markedsføring, økonomi og logistikk.



**TAFJORD**