



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 982 702 887
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ZACCO NORWAY AS
Forretningsadresse: Askekroken 11
0277 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Klaus Hedengran Rasmussen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2,3	104 031 000	124 270 000
Annen driftsinntekt		-5 000	
Sum inntekter		104 026 000	124 270 000
Kostnader			
Lønnskostnad	4	57 800 000	74 233 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	237 000	297 000
Annen driftskostnad		29 944 000	38 162 000
Sum kostnader		87 981 000	112 692 000
Driftsresultat		16 045 000	11 578 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		639 000	687 000
Annen finansinntekt		2 948 000	6 298 000
Sum finansinntekter		3 587 000	6 985 000
Annen rentekostnad		-979 000	-573 000
Annen finanskostnad		4 010 000	4 660 000
Sum finanskostnader		3 031 000	4 087 000
Netto finans		556 000	2 898 000
Resultat før skattekostnad		16 601 000	14 476 000
Skatt	6	3 691 000	1 888 000
Årsresultat		12 910 000	12 588 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til annen egenkapital	7	12 910 000	12 588 000
Sum overføringer og disponeringer		12 910 000	12 588 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	771 000	2 066 000
Sum immaterielle eiendeler		771 000	2 066 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre	5	143 000	385 000
Sum varige driftsmidler		143 000	385 000
Sum anleggsmidler		914 000	2 451 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer i arbeid		20 185 000	17 266 000
Sum varer		20 185 000	17 266 000
Fordringer			
Kundefordringer	7	35 590 000	37 070 000
Andre fordringer		84 000	2 958 000
Konsernfordringer		25 256 000	12 667 000
Sum fordringer		60 930 000	52 695 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	17 557 000	19 340 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 557 000	19 340 000
Sum omløpsmidler		98 672 000	89 301 000
SUM EIENDELER		99 586 000	91 752 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital	9	2 000 000	2 000 000
Overkurs	9	1 263 000	1 263 000
Annen innskutt egenkapital		78 936 000	66 026 000
Sum innskutt egenkapital		82 199 000	69 289 000
Sum egenkapital		82 199 000	69 289 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 458 000	3 356 000
Betalbar skatt	6	142 000	3 257 000
Skyldige offentlige avgifter		6 542 000	6 191 000
Annen kortsiktig gjeld		9 245 000	9 659 000
Sum kortsiktig gjeld		17 387 000	22 463 000
Sum gjeld		17 387 000	22 463 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		99 586 000	91 752 000



KPMG AS
Quadrum – Vestre Strandgate 67
N-4612 Kristiansand

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i ZACCO NORWAY AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for ZACCO NORWAY AS som består av balanse per 31. mars 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Oslo
Alta
Årendal
Elverum
Finnsnes
Hamar
Mo i Rana
Molde
Sandefjord
Tromsø
Trondheim
Tynset

Penneo Dokumentnøkkel: GEIWOX-LDWWP-4D02Y-SJ9QW-LYSL8-E98H9



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo

KPMG AS

Svein Wiig
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: GEW0X-LDWWP-4D02Y-SJ9QW-LYS18-E98H9



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Svein Christian Wiig

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-770793

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-09-29 06:03:30 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: GEW0X-LDWVP-4D02Y-SJ9QW-LYSL8-E98H9

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Årsregnskap
01.04.2024 - 31.03.2025
Zacco Norway AS

Org.nr.: 982 702 887



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Resultatregnskap

Zacco Norway AS

NOK 1.000	Note	2024/2025	2023/2024
			01.01.23-31.03.24
Salgsinntekt	1, 2, 3	104 031	124 270
Annen driftsinntekt		-5	-
Sum driftsinntekter		104 026	124 270
Lønnskostnad	4	-57 800	-74 233
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	-237	-297
Annen driftskostnad		-29 943	-38 163
Sum driftskostnader		-87 981	-112 692
Driftsresultat		16 045	11 578
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		639	687
Annen finansinntekt		2 948	6 298
Annen rentekostnad		979	573
Annen finanskostnad		-4 010	-4 661
Resultat av finansposter		556	2 898
Ordinært resultat før skattekostnad		16 602	14 476
Skatt	6	-3 692	-1 888
Årets resultat		12 910	12 588
Overføringer			
Overføring til annen egenkapital		12 910	12 588
Sum overføringer		12 910	12 588



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Balanse

Zacco Norway AS

NOK 1.000

Note	2024/2025	2023/2024
------	-----------	-----------

01.01.23-31.03.24

Eiendeler

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel

6	771	2 066
---	-----	-------

Sum immaterielle eiendeler

771	2 066
------------	--------------

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr

5	143	385
---	-----	-----

Sum varige driftsmidler

143	385
------------	------------

Sum anleggsmidler

914	2 451
------------	--------------

Omløpsmidler

Varer i arbeid

20 185	17 266
--------	--------

Fordringer

Kundefordringer

7	35 590	37 070
---	--------	--------

Konsem mellomværender

25 256	12 668
--------	--------

Andre kortsiktige fordringer

84	2 958
----	-------

Sum fordringer

60 930	52 695
---------------	---------------

Investeringer

Bankinnskudd, kontanter o.l.

8	17 558	19 340
---	--------	--------

Sum omløpsmidler

98 672	89 301
---------------	---------------

Sum eiendeler

99 586	91 752
---------------	---------------



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Balanse

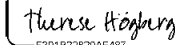
Zacco Norway AS

NOK 1.000	Note	2024/2025	2023/2024
			01.01.23-31.03.24
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	2 000	2 000
Overkurs	10	1 263	1 263
Sum innskutt egenkapital		3 263	3 263
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	78 936	66 026
Sum opptjent egenkapital		78 936	66 026
Sum egenkapital		82 199	69 289
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 458	3 356
Betalbar skatt	6	142	3 257
Skyldig offentlige avgifter		6 542	6 191
Annen kortsiktig gjeld		9 244	9 658
Sum kortsiktig gjeld		17 386	22 462
Sum gjeld		17 386	22 462
Sum egenkapital og gjeld		99 586	91 752

Oslo, 26. september 2025

Signed by:

Thomas Forgaard Rukin
A945DD76798649D
daglig leder

Signed by:

Anna Therese Högberg
F391B22820AF487
styreleder

DocuSigned by:

Erik Magnus Erikson
0A7FD066D24643E...
styremedlem

Signed by:

Ilaus Hedengran Rasmussen
79F57437A18E428
styremedlem

Signed by:

Espen Thomas Riseng
AE22A59EEC874E0
styremedlem

DocuSigned by:

Lars Henrik Stoud Platou
B8280CA3E917403
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Kontantstrømoppstilling

Zacco Norway AS

NOK 1.000

2024/2025

2023/2024

01.01.23-31.03.24

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

Ordinært resultat før skattekostnad	16 602	14 476
Periodens betalte skatter	-5 512	-3 758
Avskrivninger	237	297
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	-418	-4 065
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-12 691	-1 561
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-1 782	5 389

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-	-
Utbetalinger ved kjøp av Aksjer	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-	-

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

Utbetalinger ved tilbakebetaling av langsiktig gjeld	-	-
Netto endring i kassekreditt	-	-
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-	-

Effekt av valutaendringer på kontanter og kontantekvivalenter

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-1 782	5 389
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 340	13 951
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	17 558	19 340



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Regnskapsprinsipper

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Selskapets regnskapsår er endret til perioden 1. april - 31. mars for å tilpasse seg konsernets omløping. Regnskapet for 2023/24 omfatter perioden 1. januar 2023 - 31. mars 2024. Regnskapet for 2023/24 er således ikke sammenlignbart med dette regnskapsår for perioden 1. april 2024 - 31. mars 2025.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet. Selskapet har kun operationelle leieavtaler.

Leieavtaler

Operationell leie kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leie, og periodiseres over den perioden leiekostna omfatter.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Regnskapsprinsipper

Fordringer

Kundefordringer tørres i balansen etter tradisjon for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad i resultatregnskapet.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning er innskuddsplaner. Disse er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Noter til årsrapporten

Note 2 Driftsinntekter

Selskapet leverer tjenester innenfor virksomhetsområdene immaterielle rettigheter (patent, varemerke og design), samt juridiske tjenester i Norge og utlandet.

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

	NOK 1.000	
Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2024/2025	2023/2024
Salg av tjenester til selskap i samme konsern		
Zacco Denmark A/S Søsterselskap	1 160	728
Zacco Sweden AB Søsterselskap	2 110	1 656
Zacco GmbH Søsterselskap	177	384
Zacco UK Ltd Søsterselskap	6 727	8 253
Zacco A/S Morselskap	5 368	7 045
Sum salg av tjenester til selskap i samme konsern	15 542	18 066
Kjøp av tjenester fra konsernselskaper		
Zacco Denmark A/S Søsterselskap	3 398	4 496
Zacco Sweden AB Søsterselskap	1 157	1 156
Zacco GmbH Søsterselskap	56	178
Zacco UK Ltd Søsterselskap	9 763	11 077
Zacco A/S Morselskap	21 686	26 662
Sum kjøp av tjenester til selskap i samme konsern	36 060	43 569

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

	NOK 1.000	
	2024/2025	2023/2024
Lønnskostnad	46 564	59 976
Pensjon	2 431	3 141
Arbeidsgiveravgift	7 459	9 519
Andre ytelser	1 346	1 596
	57 800	74 233

Gjennomsnittlig antall årsverk: 46

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	1 187 000	-
Pensjonsutgifter	81 000	-
Annen godtgjørelse	-	-

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Daglig leder inngår i selskapets bonusordning. Han har ingen andre avtaler utover bonusordningen.

Daglig leder følger de vanlige ansettelsesforhold som andre ansatte i selskapet.



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Der inngår 45 ansatte i pensjonsordningen

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024/25 utgjør kr 555 000

Note 5 Varige driftsmidler

	NOK 1.000	
	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01	2 145	2 145
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.03	2 145	2 145
Akkumulerte avskrivninger 31.03	-2 057	-2 057
Balansført verdi 31.03	88	88
Årets avskrivninger	237	237

Forventet økonomisk levetid 5 år
Avskrivningsplan Lineær

Årlige leie av ikke balansførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner (utløp 30.11.2028)	4 år	85
Bygninger (utløp 30.04.2031)	5 år	4 932



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Note 6 Skatt	NOK 1.000	
	2024/2025	2023/2024
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 398	3 239
Endring i utsatt skattefordel	1 294	-1 351
Skattekostnad ordinært resultat	3 692	1 888
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	16 602	14 476
Permanente forskjeller	186	-118
Endring i midlertidige forskjeller	-109	365
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-5 777	
Skattepliktig inntekt	10 902	14 722
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 398	3 215
Betalt forskuddsskatt	-2 254	-
Avvik tidligere år	-2	
Sum betalbar skatt i balansen	142	3 239
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	16 602	14 476
Beregnet skatt av resultat før skatt		
	3 651	3 185
Skatteeffekt av permanente forskjeller	41	-26
Skatteeffekt knyttet til fremførbart underskudd 01.01.24-31.03.24	-	-1 271
Sum	3 692	1 888
Effektiv skattesats	22,2%	13,0%

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	NOK 1.000		Endring
	2024/2025	2023/2024	
Varige driftsmidler	-364	-281	83
Fordringer	-3 141	-3 333	-192
Underskudd til fremføring		-5 777	-5 777
Sum, grunnlag for utsatt skattefordel	-3 505	-9 391	-5 886
Utsatt skattefordel (22 %)	-771	-2 066	-1 295



DocuSign Envelope ID: 29E2A915-D7E7-4FA4-8571-94B7D1588C3E

Note 7 Fordringer og gjeld

	NOK 1.000	
	2024/2025	2023/2024
Kundefordringer til pålydende	39 728	40 760
Avsetning til tap på kundefordringer	-4 138	-3 690
Kundefordringer i balansen	35 590	37 070

Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

	NOK 1.000
	2024/2025
Skattetrekksmidler	1 674
Sum skattetrekksmidler	1 674

Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Zacco Norway AS pr. 31.3 består av følgende:

	Antall	Pålydende	Bokført
Zacco A/S	1 000 000	2	2 000 000
Sum	1 000 000	2	2 000 000

Morselskapet Zacco A/S har forretningskontor i Arne Jacobsens Allè 15, DK-2300 København, Danmark, hvor man kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr 2 000 000 består av 1 000 000 aksjer á kr 2.

Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.04.2024	2 000 000	1 262 997	66 026 296
Årets resultat			12 910 096
Pr 31.3.2025	2 000 000	1 262 997	78 936 392



DocuSign Envelope ID: B8A54E6D-84E1-4A66-81F8-DFDBCC23D1C3

ÅRSBERETNING 2024/25

Selskapets virksomhet

Zacco Norway AS er en del av Zacco-gruppen, et av Europas ledende konsulentfirma innen immaterielle rettigheter (IP) med kontorer i Danmark, Tyskland, Norge, Sverige, England og India. Zacco-gruppen har mer enn 500 ansatte med høy spesialisert kompetanse innenfor IP, innovasjons finansiering, Procecution, Tech Law, Cyper Security, Software og GDPR.

Zacco Norway AS tilbyr et komplett utvalg av IP-tjenester, herunder, innlevering av patent, design - og varemerkesøknader, IP-Porteføljeforvaltning, juridisk rådgivning og prosedyreoppdrag.

Virksomheten drives fra kontorer i Oslo (hovedkontor), Bergen og Sarpsborg.

Selskapet har i 2024 omlagt regnskapsåret fra kalenderår til april-mars. Regnskapet for 2023/24 omfatter derfor perioden 1. januar 2023 til 31. mars 2024.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Til grunn for antagelsen ligger den positive utvikling selskapet har gått gjennom de seneste år, samt selskapets langsiktige prognoser og strategiske planer for de kommende årene. Selskapet har en god økonomisk og finansiell stilling.

Resultat og finansielle forhold

Omsetningen i selskapet var for 2024/25 kr 104 026 000 mot kr 124 270 000 året før. Resultat etter skatt ble kr 12 910 000 i 2024/25 mot kr 12 588 000 året før. Styret tar resultatet til etterretning og vil sammen med ledelsen fremlegge en vekststrategi for de kommende år.

Finansiell risiko

Markedsrisiko: Selskapet fakturerer primært i norske kroner. Valutahandelen er ikke direkte sikret og representerer således en risiko. Risikoen vurderes dog av styret til å være lav og akseptabel i størrelsesorden, da det ofte er gjensidig samhandel med selskapets internasjonale kunder. Zacco er ikke eksponert i det flytende rentemarkedet, og har således ikke den risikoen tilknyttet sitt låneengasjement.

Kredittrisiko: Det har vært lav tapsgrad på oppgjør fra kunder, men det er oppgjørskrisiko på den utestående fordringsmassen til enhver tid. Rutineforbedringer tilstreber å minimere dette kontinuerlig.

Likviditetsrisiko: Selskapets likviditet er i fortsatt forbedring. På balansedagen var likviditetsgraden 5,7 og de langsiktige prognoser underbygger den positive utviklingen.



DocuSign Envelope ID: B8A54E6D-84E1-4A66-81F8-DFDBCC23D1C3

Kontantstrømsanalyse

Samlet kontantstrøm var på kr -1 782 000 hvorav alt kommer fra drift.

Disponering av årsresultatet

Styret foreslår at 100% av resultatet overføres til egenkapitalen.

Hendelser etter balansedag

Den 3. mai 2024 fullførte Crane NXT (NYSE:CXT) oppkjøpet av OpSec Security. I forkant av transaksjonen ble Zacco skilt ut fra OpSec-gruppen og opererer nå som et selvstendig selskap med Investcorp som majoritetseier. Med støtte fra Investcorp fortsetter Zacco sitt fokus på å levere og utvide vårt omfattende utvalg av løsninger og tjenester innenfor immaterielle rettigheter.

Organisasjon, helse, miljø, sikkerhet

Selskapet har i gjennomsnitt for 2024/25 beskjeftiget 40 årsverk fordelt på 51 ansatte. Av disse var 47 heltidsansatte og 4 personer var ansatt på deltid. Av de 51 ansatte var 26 kvinner (51%) og 25 menn (49%). 29% av de ansatte var yngre enn 39 år, 43% mellom 40 og 59 år og 27% var eldre enn 60 år.

Det er likestilling mellom kjønnene i bedriften både ved ansettelse og ellers. Over halvparten av de ansatte er kvinner. Det er derfor ikke iverksatt tiltak eller planlagt tiltak for å fremme likestilling og for å forhindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Selskapet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Til beregningen av lønnsforskjeller har selskapet delt opp fastlønn og ulike tillegg, bonuser og goder for regnskapsåret 2024/25. Det er også vurdert likt arbeid og arbeid av lik verdi i utformingen av stillingsnivåene. Utformingen av stillingsnivåene er basert på eksisterende stillingskategorier i virksomheten og en vurdering av hvilke stillinger som inngår i de ulike nivåene.

Selskapet har ingen arbeidstakere på ufrivillig deltid og alle på deltid har fått forespørsel om å jobbe mer i utviklingssamtalene. Det er ingen lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i virksomheten. Av en ledergruppe på 5 personer, er der 3 kvinner i lederstillinger.

Selskapet hadde i 2024/25 et gjennomsnittlig sykefravær på 5,1% mot 8,3% året før. Ledelsen følger kontinuerlig opp på sykefravær sammen med tillitsvalgte (AMU). Sykefraværet er ikke arbeidsrelatert.

Selskapets daglige leder og styre er som en del av Zacco gruppen omfattet av dennes lovpliktig ansvarsforsikringer.

Styret mener at arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer. Selskapets arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i løpet av 2024/25 og har behandlet og løst saker, som både er initiert av ledelsen og de ansatte.



DocuSign Envelope ID: B8A54E6D-84E1-4A66-81F8-DFDBCC23D1C3

Det er styrets oppfatning at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

Styret, ledelsen, HR og tillitsvalgte (AMU) er involvert i arbeidet med likestilling. Der avholdes møtet 4 ganger i året hvor likestillingsarbeidet er en fast del av agendaen. Gruppen har gått gjennom selskapets retningslinjer på alle de ulike personalpolitiske områdene, slik som fysiske forhold i virksomheten for å kartlegge at alt er tilrettelagt for alle grupperinger av ansatte, herunder svaksynte, hørselshemmede, personer med nedsatt funksjonsevne etc. Selskapet har en egen policy mot diskriminering som er lett tilgjengelig på intranettet. Policyen gjennomgås med jevne mellomrom både med HR, AMU og ledergruppen. Det er også egne spørreundersøkelser blant ansatte for å avdekke avvik fra de høye kravene selskapet stiller, samt nulltoleranse mot diskriminering.

Åpenhetsloven

Selskapet har utarbeidet en egen prosedyre «Åpenhetsloven» for å sikre at loven etterleves. Selskapets etiske retningslinjer er sentralt i dette arbeidet og det er etablert systemer for å gjennomføre vurderinger av både leverandører og kunder i henhold til gjeldende regelverk vedrørende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Redegjørelse for utførte aktsomhetsvurderinger kan finnes på Selskapets hjemmeside www.zacco.com.

Ytre miljø

På grunn av virksomhetens natur, er ikke det ytre miljøet blitt påvirket i særlig grad.



DocuSign Envelope ID: B8A54E6D-84E1-4A66-81F8-DFDBCC23D1C3

Fremtidsutsikter

2025/26 ser ut til å bli et år med stabilisering og forsiktig optimisme i norsk økonomi. IP-bransjen er inne i en periode med betydelig transformasjon, drevet av digitalisering, automatisering og fremveksten av kunstig intelligens. Disse endringene gir Zacco unike muligheter til å forbedre våre tjenester, effektivisere interne prosesser og styrke vår posisjon som et ledende selskap innenfor immaterielle rettigheter. Vår fremtidige vekst vil bygge på vår kjernekompetanse kombinert med en proaktiv tilnærming til teknologisk innovasjon og markedstrender. Zacco vil fortsette vår satsing på digitalisering og automatisering for å optimalisere våre arbeidsprosesser. Dette inkluderer implementering av avanserte verktøy for porteføljestyring, søknadsprosesser og digital overvåking på nett. Ved å automatisere rutineoppgaver frigjør vi verdifull tid for våre ansatte, slik at de kan fokusere på de mest komplekse og strategiske oppgavene. Vårt mål er å levere tjenester av høyeste kvalitet med økt presisjon og kortere gjennomløpstid, noe som direkte kommer våre klienter til gode.

Kunstig intelligens (AI) vil spille en stadig viktigere rolle i hvordan vi jobber. Vi utforsker aktivt hvordan AI-verktøy kan benyttes i alt fra forundersøkelser og patentanalyser til prediksjon av patentbarhet og overvåking av markeder. Ved å integrere AI i våre tjenester, vil vi kunne tilby våre klienter dypere innsikt, mer omfattende analyser og bedre beslutningsgrunnlag. Vår klare ambisjon og mål er å ligge i forkant av denne utviklingen for å sikre at vi alltid leverer den mest innovative rådgivningen i markedet.

Vår største ressurs er våre ansatte. Den teknologiske utviklingen krever at vi kontinuerlig investerer i kompetanseheving. Vi vil derfor prioritere videreutdanning innenfor nye teknologier, herunder AI og maskinlæring, for å sikre at våre eksperter ikke bare forstår teknologiene de skal beskytte, men også de verktøyene som revolusjonerer vår egen bransje. Denne strategiske satsingen vil sikre at vi opprettholder vår posisjon som en betrodd og kunnskapsrik partner for våre klienter, både i dag og i fremtiden.

Markedet for immaterielle rettigheter i Norge og internasjonalt er i vekst, drevet av et økt fokus på innovasjon og beskyttelse av immaterielle verdier. Vår sterke kombinasjon av juridisk ekspertise og teknisk ingeniørkompetanse posisjonerer oss unikt i markedet. Vi forventer fortsatt vekst, særlig innenfor sektorer preget av høy innovasjon. Vi vil fortsette å bygge sterke relasjoner med eksisterende klienter og samtidig jobbe målrettet med å tiltrekke oss nye selskaper som ser verdien av profesjonell IP-rådgivning.

Samlet sett peker utsiktene mot et mer gunstig klima for næringslivet i Norge. For Zacco gir dette et godt grunnlag for videre vekst og en strategisk mulighet til å posisjonere seg som en sentral partner innen IP-bransjen.

Oslo, den 26.9 2025

I styret for **ZACCO NORWAY AS**

Signed by:

Thomas Rukin

A945DD767B86499...

Thomas Forsgaard Rukin
daglig leder

Signed by:

Therese Högberg

E391R22820AE48Z

Anna Therese Högberg
styreleder

DocuSigned by:

Magnus Erikson

0A7FDD66D24643E...

Erik Magnus Erikson
nestleder

Signed by:

Klaus Hedengran Rasmussen

E9FE3427E18D429...

Klaus Hedengran Rasmussen
styremedlem

Signed by:

Espen Riseng

AE23A5DDEE6574E9

Espen Thomas Riseng
styremedlem

DocuSigned by:

Lars Henrik Stoud Platou

0679DCA3E947462...

Lars Henrik Stoud Platou
styremedlem