



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 914 060 540  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HILLING MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Åsneset 7  
8030 BODØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gaute Hilling  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 790 667	2 535 641
Annen driftsinntekt		1 135 568	1 102 515
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 926 235</b>	<b>3 638 156</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			652 600
Lønnskostnad	1	772 875	884 562
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		753 483	766 281
Annen driftskostnad	1	1 062 355	953 880
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 588 713</b>	<b>3 257 324</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 337 522</b>	<b>380 833</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		6 067	8 078
Annen finansinntekt		473 371	10 637
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>479 438</b>	<b>18 715</b>
Annen rentekostnad		603 156	621 490
Annen finanskostnad		15	149
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>603 171</b>	<b>621 639</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-123 733</b>	<b>-602 924</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 213 789</b>	<b>-222 091</b>
Skattekostnad på resultat		265 885	-34 082
<b>Årsresultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avsatt til annen egenkapital		947 904	-188 009
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		1 735	1 735
Utsatt skattefordel			46 224
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 735</b>	<b>47 959</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		11 727 003	12 274 103
Maskiner og anlegg		1	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		567 200	773 583
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 294 204</b>	<b>13 047 686</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		15 000	
Investeringer i aksjer og andeler		14 820	14 820
Andre langsiktige fordringer		100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>129 820</b>	<b>114 820</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 425 759</b>	<b>13 210 465</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 406 248	432 621
Andre kortsiktige fordringer		1 024 258	1 005 649
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 430 506</b>	<b>1 438 269</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		244 282	26 461
<b>Sum investeringer</b>		<b>244 282</b>	<b>26 461</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 580 358	866 720
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 580 358</b>	<b>866 720</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		4 255 146	2 331 450
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		59 000	59 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>59 000</b>	<b>59 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	4 437 413	3 489 509
Udekket tap		292 994	292 994
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 144 419</b>	<b>3 196 515</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 203 419</b>	<b>3 255 515</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		26 560	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>26 560</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 676 824	11 744 637
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 676 824</b>	<b>11 744 637</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>11 703 384</b>	<b>11 744 637</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		-19 525	6 811
Betalbar skatt		193 101	
Skyldig offentlige avgifter		339 923	234 880
Kortsiktig konserngjeld		40 000	
Annen kortsiktig gjeld		220 603	300 072
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>774 102</b>	<b>541 763</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum gjeld		12 477 486	12 286 400
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 351425

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 914 060 540  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HILLING MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Åsneset 7  
8030 BODØ

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Gaute Hilling  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 24.03.2026



Organisasjonsnr: 914 060 540  
HILLING MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 790 667	2 535 641
Annen driftsinntekt		1 135 568	1 102 515
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 926 235</b>	<b>3 638 156</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			652 600
Lønnskostnad	1	772 875	884 562
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		753 483	766 281
Annen driftskostnad	1	1 062 355	953 880
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 588 713</b>	<b>3 257 324</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 337 522</b>	<b>380 833</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		6 067	8 078
Annen finansinntekt		473 371	10 637
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>479 438</b>	<b>18 715</b>
Annen rentekostnad		603 156	621 490
Annen finanskostnad		15	149
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>603 171</b>	<b>621 639</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-123 733</b>	<b>-602 924</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 213 789</b>	<b>-222 091</b>
Skattekostnad på resultat		265 885	-34 082
<b>Årsresultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		947 904	-188 009
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>



Organisasjonsnr: 914 060 540  
HILLING MANAGEMENT AS

## BALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		1 735	1 735
Utsatt skattefordel			46 224
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 735</b>	<b>47 959</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		11 727 003	12 274 103
Maskiner og anlegg	1		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		567 200	773 583
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 294 204</b>	<b>13 047 686</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		15 000	
Investeringer i aksjer og andeler		14 820	14 820
Andre langsiktige fordringer		100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>129 820</b>	<b>114 820</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 425 759</b>	<b>13 210 465</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 406 248	432 621
Andre kortsiktige fordringer		1 024 258	1 005 649
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 430 506</b>	<b>1 438 269</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		244 282	26 461
<b>Sum investeringer</b>		<b>244 282</b>	<b>26 461</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		1 580 358	866 720
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 580 358</b>	<b>866 720</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 255 146</b>	<b>2 331 450</b>



<b>SUM EIENDELER</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		59 000	59 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>59 000</b>	<b>59 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	4 437 413	3 489 509
Udekket tap		292 994	292 994
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 144 419</b>	<b>3 196 515</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 203 419</b>	<b>3 255 515</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		26 560	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>26 560</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 676 824	11 744 637
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 676 824</b>	<b>11 744 637</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>11 703 384</b>	<b>11 744 637</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		-19 525	6 811
Betalbar skatt		193 101	
Skyldig offentlige avgifter		339 923	234 880
Kortsiktig konserngjeld		40 000	
Annen kortsiktig gjeld		220 603	300 072
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>774 102</b>	<b>541 763</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>12 477 486</b>	<b>12 286 400</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>



Organisasjonsnr: 914 060 540  
HILLING MANAGEMENT AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP**

- alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
1.00



# Årsregnskap 2025

## Hilling Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 914 060 540



### RESULTATREGNSKAP

#### HILLING MANAGEMENT AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		2 790 667	2 535 641
Annen driftsinntekt		1 135 568	1 102 515
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 926 235</b>	<b>3 638 156</b>
Varekostnad		0	652 600
Lønnskostnad	1	772 875	884 562
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		753 483	766 281
Annen driftskostnad		1 062 355	953 880
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 588 713</b>	<b>3 257 324</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 337 522</b>	<b>380 833</b>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		6 067	8 078
Annen finansinntekt		473 371	10 637
Annen rentekostnad		603 156	621 490
Annen finanskostnad		15	149
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-123 733</b>	<b>-602 924</b>
Resultat før skattekostnad		1 213 789	-222 091
Skattekostnad på resultat		265 885	-34 082
<b>Resultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNETEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		947 904	-188 009
<b>Sum overføringer</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>



### BALANSE

#### HILLING MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		1 735	1 735
Utsatt skattefordel		0	46 224
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 735</b>	<b>47 959</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		11 727 003	12 274 103
Maskiner og anlegg		1	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		567 200	773 583
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 294 204</b>	<b>13 047 686</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		15 000	0
Investeringer i aksjer og andeler		14 820	14 820
Andre langsiktige fordringer		100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>129 820</b>	<b>114 820</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 425 759</b>	<b>13 210 465</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		1 406 248	432 621
Andre kortsiktige fordringer		1 024 258	1 005 649
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 430 506</b>	<b>1 438 269</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Andre finansielle instrumenter		244 282	26 461
<b>Sum investeringer</b>		<b>244 282</b>	<b>26 461</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 580 358	866 720
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 255 146</b>	<b>2 331 450</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>



### BALANSE

#### HILLING MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		59 000	59 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>59 000</b>	<b>59 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	2	4 437 413	3 489 509
Udekket tap		-292 994	-292 994
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 144 419</b>	<b>3 196 515</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 203 419</b>	<b>3 255 515</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Utsatt skatt		26 560	0
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 676 824	11 744 637
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 676 824</b>	<b>11 744 637</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		-19 525	6 811
Betalbar skatt		193 101	0
Skyldig offentlige avgifter		339 923	234 880
Konserngjeld		40 000	0
Annen kortsiktig gjeld		220 603	300 072
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>774 102</b>	<b>541 763</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>12 477 486</b>	<b>12 286 400</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>

Bodø, 17.03.2026  
Styret i Hilling Management AS

Gaute Hilling  
styreleder/daglig leder

Ann Cecilie Ursin Hilling  
styremedlem



## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	844 690	943 384
Arbeidsgiveravgift	66 731	74 527
Andre ytelser	-138 546	-133 349
<b>Sum</b>	<b>772 875</b>	<b>884 562</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

## Note 2 Fortsatt drift

Hilling Management AS har positiv økonomisk drift, god kontroll på gjeld og likviditet.

Driften av Hilling Management AS synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på selskapets økonomiske stilling.



# Årsregnskap 2025

## Hilling Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 914 060 540



### RESULTATREGNSKAP

#### HILLING MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		2 790 667	2 535 641
Annen driftsinntekt		1 135 568	1 102 515
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 926 235</b>	<b>3 638 156</b>
Varekostnad		0	652 600
Lønnskostnad	1	772 875	884 562
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		753 483	766 281
Annen driftskostnad		1 062 355	953 880
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 588 713</b>	<b>3 257 324</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 337 522</b>	<b>380 833</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		6 067	8 078
Annen finansinntekt		473 371	10 637
Annen rentekostnad		603 156	621 490
Annen finanskostnad		15	149
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-123 733</b>	<b>-602 924</b>
Resultat før skattekostnad		1 213 789	-222 091
Skattekostnad på resultat		265 885	-34 082
<b>Resultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		947 904	-188 009
<b>Sum overføringer</b>		<b>947 904</b>	<b>-188 009</b>



### BALANSE

#### HILLING MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		1 735	1 735
Utsatt skattefordel		0	46 224
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 735</b>	<b>47 959</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		11 727 003	12 274 103
Maskiner og anlegg		1	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		567 200	773 583
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 294 204</b>	<b>13 047 686</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		15 000	0
Investeringer i aksjer og andeler		14 820	14 820
Andre langsiktige fordringer		100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>129 820</b>	<b>114 820</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 425 759</b>	<b>13 210 465</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		1 406 248	432 621
Andre kortsiktige fordringer		1 024 258	1 005 649
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 430 506</b>	<b>1 438 269</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Andre finansielle instrumenter		244 282	26 461
<b>Sum investeringer</b>		<b>244 282</b>	<b>26 461</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 580 358	866 720
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 255 146</b>	<b>2 331 450</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>



### BALANSE

#### HILLING MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		59 000	59 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>59 000</b>	<b>59 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	2	4 437 413	3 489 509
Udekket tap		-292 994	-292 994
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 144 419</b>	<b>3 196 515</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 203 419</b>	<b>3 255 515</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Utsatt skatt		26 560	0
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 676 824	11 744 637
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 676 824</b>	<b>11 744 637</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		-19 525	6 811
Betalbar skatt		193 101	0
Skyldig offentlige avgifter		339 923	234 880
Konserngjeld		40 000	0
Annen kortsiktig gjeld		220 603	300 072
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>774 102</b>	<b>541 763</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>12 477 486</b>	<b>12 286 400</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>16 680 905</b>	<b>15 541 916</b>

Bodø, 17.03.2026  
Styret i Hilling Management AS

Gaute Hilling  
styreleder/daglig leder

Ann Cecilie Ursin Hilling  
styremedlem



## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	844 690	943 384
Arbeidsgiveravgift	66 731	74 527
Andre ytelser	-138 546	-133 349
<b>Sum</b>	<b>772 875</b>	<b>884 562</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

## Note 2 Fortsatt drift

Hilling Management AS har positiv økonomisk drift, god kontroll på gjeld og likviditet.

Driften av Hilling Management AS synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på selskapets økonomiske stilling.