



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 637 620  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SALTENS GRUPPEN AS  
Forretningsadresse: Stormyrveien 3  
8008 BODØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mads Sandvik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	509 016	1 040 495
Annen driftsinntekt	2	20 408 638	19 157 490
<b>Sum inntekter</b>		<b>20 917 655</b>	<b>20 197 985</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		133 517	602 301
Lønnskostnad	3	11 200 171	10 417 009
Avskrivning på varige driftsmidler	6	95 442	97 012
Annen driftskostnad	3	8 395 227	8 192 362
Driftskostnad		10 599	
<b>Sum kostnader</b>		<b>19 834 956</b>	<b>19 308 684</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 082 699</b>	<b>889 301</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		21 861 836	15 500 549
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	953 976	881 652
Annen renteinntekt	4	420 364	418 761
Verdiøkning av markedsb. finansielle oml.m			475 184
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>23 236 176</b>	<b>17 276 146</b>
Annen rentekostnad	4	27 314	132 741
Annen finanskostnad	4	35 912	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>63 226</b>	<b>132 741</b>
<b>Netto finans</b>		<b>23 172 950</b>	<b>17 143 405</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>24 255 649</b>	<b>18 032 707</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	532 009	458 697
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>23 723 640</b>	<b>17 574 009</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>23 723 640</b>	<b>17 574 009</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>23 723 640</b>	<b>17 574 009</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overf. fond for vurderingsforskjeller			6 475 458
Ordinært utbytte		9 436 770	7 366 100
Konsernbidrag			-1
Overføringer annen egenkapital	13	14 286 870	3 732 453
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>23 723 640</b>	<b>17 574 009</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	1 516 745	891 906
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 516 745</b>	<b>891 906</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	68 943	508 056
Maskiner og anlegg	6		5 246
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	6	384 237	292 280
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>453 180</b>	<b>805 582</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	146 834 676	131 912 840
Lån til foretak i samme konsern	8	30 000	2 494 888
Investeringer i aksjer og andeler		99 803	99 803
Obligasjoner og andre fordringer		5 740 170	4 379 522
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>152 704 649</b>	<b>138 887 053</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>154 674 574</b>	<b>140 584 541</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		-27 026	39 772
Andre kortsiktige fordringer		2 410 714	1 475 122
Fordringer på konsernselskap		16 841 113	19 533 742
Konsernfordringer	8	100 000	100 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>19 324 801</b>	<b>21 148 635</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 562 224	1 426 749
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 562 224</b>	<b>1 426 749</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Bankinnskudd & kontanter	8,10	67 702 033	1 036 506
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>67 702 033</b>	<b>1 036 506</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>88 589 058</b>	<b>23 611 890</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>243 263 631</b>	<b>164 196 431</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	12	10 697 300	10 697 300
Beholdning av egne aksjer		-200 700	-174 300
Annen innskutt egenkapital	11	21 822 250	22 147 250
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>32 318 850</b>	<b>32 670 250</b>

##### Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	13	12 668 024	12 668 024
Annen egenkapital	13	101 833 027	87 546 157
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>114 501 051</b>	<b>100 214 181</b>

##### Sum egenkapital

**146 819 901**      **132 884 431**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	14	8 084 024	8 523 282
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>8 084 024</b>	<b>8 523 282</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld	9		3 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>3 000 000</b>

##### Sum langsiktig gjeld

**8 084 024**      **11 523 282**

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		833 305	683 314
Skyldig offentlige avgifter		1 924 283	924 722
Utbytte		9 439 220	7 366 100



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kortsiktig konserngjeld	8	66 758 871	2 181 099
Gjeld til konsernselskap	8	5 248 898	5 739 556
Annen kortsiktig gjeld	9	4 155 129	2 893 926
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>88 359 706</b>	<b>19 788 717</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>96 443 730</b>	<b>31 311 999</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>243 263 631</b>	<b>164 196 431</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		929 054 000	764 450 000
Andre inntekter		18 710 000	14 707 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>947 764 000</b>	<b>779 157 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Forbruk av materialer		242 274 000	143 547 000
Lønn og personalkostnader		311 368 000	251 001 000
Ordinære avskrivninger		63 833 000	53 896 000
Øvrige driftskostnader		287 857 000	307 137 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>905 332 000</b>	<b>755 581 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>42 432 000</b>	<b>23 576 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter		1 564 000	3 441 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 564 000</b>	<b>3 441 000</b>
Finanskostnader		7 648 000	6 024 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7 648 000</b>	<b>6 024 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 084 000</b>	<b>-2 583 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>36 348 000</b>	<b>20 993 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		8 336 000	4 624 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>28 012 000</b>	<b>16 369 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>28 012 000</b>	<b>16 369 000</b>
Minoritetsinteresser		4 289 000	-1 205 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>23 723 000</b>	<b>17 574 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fond for vurderingsforskjeller			
Overføring til/fra annen egenkapital		23 723 000	17 574 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum overføringer og disponeringer		23 723 000	17 574 000



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill		2 770 000	417 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 770 000</b>	<b>417 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		99 341 000	81 348 000
Vognparken		388 503 000	132 439 000
Maskiner, verktøy, inventar mv.		39 795 000	43 650 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>527 639 000</b>	<b>257 437 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		2 167 000	595 000
Obligasjoner		6 186 000	7 016 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 353 000</b>	<b>7 611 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>538 761 000</b>	<b>265 465 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Beholdninger		489 000	2 068 000
<b>Sum varer</b>		<b>489 000</b>	<b>2 068 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		92 610 000	104 346 000
Tilgode skatt			
Andre fordringer		18 808 000	12 400 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>111 419 000</b>	<b>116 746 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Kontanter, bankinnskudd o.l		89 828 000	65 718 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>89 828 000</b>	<b>65 718 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>201 736 000</b>	<b>184 532 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>740 497 000</b>	<b>449 997 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital		10 697 000	10 697 000
Egne aksjer		-200 000	-174 000
Annen innskutt egenkapital		21 822 000	22 147 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>32 319 000</b>	<b>32 670 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller			
Annen egenkapital		114 503 000	100 216 000
Minoritetsinteresser		33 626 000	30 005 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>148 129 000</b>	<b>130 221 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>180 448 000</b>	<b>162 891 000</b>
------------------------	--	--------------------	--------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser		8 084 000	8 523 000
Utsatt skatt		4 760 000	432 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>12 844 000</b>	<b>8 955 000</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner		353 095 000	98 367 000
Øvrig langsiktig gjeld		49 338 000	56 483 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>402 433 000</b>	<b>154 850 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>415 277 000</b>	<b>163 805 000</b>
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

##### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner			
Leverandørgjeld		47 079 000	54 724 000
Betalbar skatt		7 011 000	4 630 000
Skyldig offentlige avgifter		25 515 000	20 923 000
Utbytte		10 107 000	9 736 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld		55 062 000	33 288 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>144 774 000</b>	<b>123 301 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>560 051 000</b>	<b>287 106 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>740 497 000</b>	<b>449 997 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser		60 500 000	177 551 000
Pantstillelser		740 433 000	449 997 000



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronningensgate 7B  
8006 Bodo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Saltens Bilruter AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Saltens Bilruter AS som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal



Building a better  
working world

legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bodø, 14. juni 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Arve Willumsen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Saltens Bilruter AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkket: SYEGF-A6EVH-XYTCD-IBXES-YBPJE-CFZ6X



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Arve Willumsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5998-4-1452881

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-14 09:37:43 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SYEGF-A6EVH-XYTCD-IBXES-YBPIE-CFZ6X

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



MORSELSKAP		ÅRSREGNSKAP SALTENS BILRUTER AS		KONSERN		
2020	2021	(Alle tall i tusen)		2021	2020	
		<b>Note RESULTAT</b>		<b>Note</b>		
		<b>Driftsinntekter</b>				
19 972	509	2 Salgsinntekter		2	929 054	764 450
226	20 409	2 Andre inntekter		2	18 710	14 707
20 198	20 918	Sum driftsinntekter			947 764	779 156
		<b>Driftskostnader</b>				
	133	Varekostnader			242 274	143 547
10 417	11 200	3 Lønnskostnader		3	311 368	251 001
97	95	6 Avskrivninger/Nedskrivninger		6	63 833	53 896
8 795	8 406	3 Andre driftskostnader		3,14	287 857	307 135,606
19 309	19 834	Sum driftskostnader			905 332	755 581
889	1 083	Driftsresultat			42 432	23 576
		<b>Finansinntekter og -kostnader</b>				
15 501	21 862	Inntekt på investering i datterselskap				
882	954	4 Renter fra konsernselskap				
893	420	4 Annen finansinntekt		4	1 564	3 441
132	63	4 Annen finanskostnad		4	7 648	6 024
17 144	23 173	Netto finansposter			-6 083	-2 583
18 033	24 256	Resultat før skatt			36 349	20 993
459	532	5 Skattekostnad		5	8 336	4 624
17 574	23 724	Årsresultat			28 013	16 369
		Minoritetens andel av årsresultatet			4 289	-1 206
		Majoritetens andel av årsresultatet			23 724	17 574
7 366	9 437	Avsatt utbytte				
0	0	Overført fond for vurderingsforskjeller				
10 208	14 287	Overført annen egenkapital / konsernets fond			28 013	16 369
17 574	23 724	Sum overføringer			28 013	16 369



MORSELSKAP		ÅRSREGNSKAP SALTENS BILRUTER AS		KONSERN	
2020	2021	(Alle tall i tusen)		2021	2020
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Forskning og utvikling					
Immaterielle eiendeler oppkjøp					
Goodwill					
			6	2 770	417
892	1 517	5 Utsatt skattefordel			
892	1 517	Sum immaterielle eiendeler		2 770	417
<b>Varige driftsmidler</b>					
508	69	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	99 341	81 348
		Vognparken	6	388 503	132 439
297	384	Driftsløsøre	6	39 795	43 650
805	453	Sum varige driftsmidler		527 638	257 437
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
131 913	146 835	7 Investeringer i datterselskap			
2 495	30	8 Lån til foretak i konsern			
100	100	Investeringer i aksjer		2 167	595
4 379	5 740	Obligasjoner og andre fordringer		6 186	7 016
138 887	152 705	Sum finansielle anleggsmidler		8 353	7 611
140 584	154 675	Sum Anleggsmidler		538 761	265 465
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Varelager					
				489	2 068
<b>Fordringer</b>					
39	4 685	Kundefordringer		92 610	104 346
19 634	10 960	8 Fordringer konsern	8		
2 902	5 242	Andre fordringer		18 808	12 400
22 575	20 887	Sum fordringer		111 419	116 746
1 037	67 702	10 Bankinnskudd og kontanter	10	89 828	65 718
23 612	88 589	Sum Omløpsmidler		201 736	184 532
164 196	243 264	Sum Eiendeler		740 497	449 997



MORSELSKAP		ÅRSREGNSKAP SALTENS BILRUTER AS		KONSERN	
2020	2021	(Alle tall i tusen)		2021	2020
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
10 697	10 697	12 Selskapskapital	12	10 697	10 697
-174	-200	11 Egne aksjer	11	-200	-174
		13 Overkurs			
22 147	21 822	Annen innskutt egenkapital		21 822	22 147
<b>32 670</b>	<b>32 319</b>	<i>Sum innskutt egenkapital</i>		<b>32 319</b>	<b>32 670</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
12 668	27 590	13 Fond for vurderingsforskjeller			
87 546	86 911	13 Annen egenkapital			
		Konsernets fond	13	114 503	100 216
<b>100 214</b>	<b>114 501</b>	<i>Sum opptjent egenkapital</i>		<b>114 503</b>	<b>100 216</b>
		Minoritetens andel av egenkapital		33 626	30 005
<b>132 884</b>	<b>146 820</b>	<b>Sum Egenkapital</b>		<b>180 448</b>	<b>162 891</b>
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
8 523	8 084	14 Pensjonsforpliktelser	14	8 084	8 523
		Utsatt skatt	5	4 760	432
8 523	8 084	<i>Sum avsetning for forpliktelser</i>		<b>12 844</b>	<b>8 955</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>					
		Gjeld til kredittinstitusjoner	9	353 095	98 367
3 000	0	9 Annen langsiktig gjeld		49 338	56 483
<b>3 000</b>	<b>0</b>	<i>Sum langsiktig gjeld</i>		<b>402 433</b>	<b>154 850</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
		Gjeld til kredittinstitusjoner			
683	928	Leverandørgjeld	9	47 079	54 724
7 921	71 913	Gjeld til konsernselskap		0	
		Betalbar skatt	5	7 011	4 630
925	1 924	Skyldig offentlige avgifter		25 515	20 923
7 366	9 439	Skyldig utbytte		10 107	9 736
2 894	4 155	9 Annen kortsiktig gjeld	9	55 061	33 287
<b>19 789</b>	<b>88 360</b>	<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<b>144 772</b>	<b>123 300</b>
<b>28 312</b>	<b>96 444</b>	<b>Sum Gjeld</b>		<b>560 049</b>	<b>287 105</b>
<b>164 196</b>	<b>243 263</b>	<b>Sum Egenkapital og Gjeld</b>		<b>740 497</b>	<b>449 997</b>

Stig Erik Fossum  
Styreleder

Mona Liss Paulsen  
Nestleder

Odd Johan Henriksen  
Styremedlem

Einar Jørgensen  
Styremedlem

Berit Olsen Lio  
Styremedlem

Ragnar Savjord  
styremedlem

Anders Mjaaland  
Adm Dir

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 3 pages before this page  
Dokumentet inneholder 3 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 3 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 3 sider før denne side

Detta dokument inneholder 3 sider före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighet til at underskrive  
representant  
frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/c38f645f-6f6f-4f95-8dfa-3cf4726af8cf>

**VISMA Sign**  
www.visma.com



Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykkes i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykkes i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fassant på balansedagen. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omsetningsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/ langsiktig gjeld.

Omsetningsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på oppstartstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Værdi driftsmidler

Værdi driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Dessom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foreses nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Leasingobjekter behandles som finansuell leasing når det vesentlige av økonomisk risiko og kontroll vedr. objektene er overført fra utleier til selskapet. Renter og avdrag bokføres ut fra en annuitetsberegning.

#### Akøjer i datterselskap og tilknyttede selskaper

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper er vurdert etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi (Laveste verdifor prinsipp).

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke smalt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i usatt skatt. Usatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

#### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansieres over driften og er beregnet og ført opp i balansen som en gjeldspost under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede innskuddsbaserte ordninger resultatføres. Pensjonspremien mengår i pensjonskostnaden og føres opp sammen med lønnskostnader. Pensjonskostnader til ansatte som er gått av med avtalefester pensjon (AFP) resultatføres i sin helhet når det tas ut pensjon. Beløpet nedskrives over perioden med relevant tenestetid. Pensjonsforpliktelsen regnes med utgangspunkt i IAS 19B.

#### Konsernregnskap - konsolidering

Datterselskapet er definert som selskapet der Saltens Bilrufer AS eier mer enn 50% og hvor morselskapet har bestemmende innflytelse. Minoritetsinteresser mengår i konsernets egenkapital.

I konsernregnskapet er datterselskapenes egenkapital eliminert mot morselskapets investeringer i datterselskapene. Interne fordringer og all intern gjeld er eliminert i konsernets balanse. Videre er alle vesentlige interne inntekter, gevinster og kostnader mellom konsernselskapene eliminert.

#### Inntektsføring

Varer og tjenester inntektsføres ved leveringstidspunktet. Leieinntekt inntektsføres i takt med leieavtalens løpende. Resultat fra datterselskap / tilknyttet selskap resultatføres etter egenkapitalmetoden på grunnlag av andel av vedkommende selskapers netto årsresultat.

#### Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Beløp i NOK 1000	Saltens Bilrufer AS		Saltens Bilrufer konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>				
Salgsinntekter	20 918	19 972	20 409	19 972
Miljøtjenester			431 936	382 978
Logistikk			285 448	265 263
Mobilitet			175 892	97 064
Andre inntekter		226	34 080	13 879
Sum	20 918	20 198	947 764	779 156
<b>Geografisk fordeling</b>				
Norge	20 918	20 198	915 112	748 652
Sverige			32 652	30 504

Beløp i NOK 1000	Saltens Bilrufer AS		Saltens Bilrufer konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Lønnskostnader</b>				
Lønninger	10 496	10 496	9 060	274 106
Arbeidsgiveravgift	901	901	722	16 521
Pensjonskostnader	-384	-384	485	10 137
Andre ytelser	187	187	150	10 603
Sum	11 200	11 200	10 417	311 367
Gjennomsnittlig antall årsverk	10	10	536	440
<b>Ytelser til ledende personer</b>				
Lønn		1 631		312
Pensjonsytelser		284		-
Annen godtgjørelse		219		-



<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>2 134</b>	<b>312</b>
-------------------------	--------------	------------

Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Adm. dir. har en pensjonsordning tilsvarende 66 % lønn ved avgang. Denne er balanseført under pensjonsforpliktelser og pantekret. Ordningen er lagt om fra 2021 fra ytelsesbasert til innskuddsbasert. Adm. dir. har avtale om etterlønn tilsvarende 6 måneders lønn ut over oppsigelsestiden. Denne gjelder ikke hvis adm. dir. selv velger å si opp. Det finnes heller ingen avtaler om opsjoner eller utbetaling av bonus.

#### Revisor

Godtgjørelse til revisor er fordekk på følgende:

Morselskap:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	240	240
Attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	44
Andre tjenester	-	-
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>240</b>	<b>284</b>

Konsernet	2021	2020
Lovpålagt revisjon	984	958
Attestasjonstjenester	1	17
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester	9	58
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>994</b>	<b>1 033</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Beløp i NOK 1000

Finansinntekter	Saltens Bilruiter AS		Saltens Bilruiter konsern	
	2021	2020	2021	2020
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	954	882	0	1
Annen renteinntekt	420	419	632	1 847
Annen finansinntekt	-	475	934	1 593
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 374</b>	<b>1 776</b>	<b>1 566</b>	<b>3 441</b>

Finanskostnader	Saltens Bilruiter AS		Saltens Bilruiter konsern	
	2021	2020	2021	2020
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	-	-	0	-
Annen rentekostnad	63	133	5 869	4 448
Annen finanskostnad	-	-	1 778	1 576
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>63</b>	<b>133</b>	<b>7 647</b>	<b>6 024</b>

Beløp i NOK 1000

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Saltens Bilruiter AS		Saltens Bilruiter konsern	
	2021	2020	2021	2020
Betalbar skatt	1 157	-	8 167	5 730
Endring i utsatt skatt	-625	459	2 062	-520
Andre endringer i skatt	-	-	-1 895	-586
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>532</b>	<b>459</b>	<b>8 335</b>	<b>4 624</b>

Beregning av årets skattegrunnlag:				
Resultat før skattekostnad	24 255	18 033	36 349	20 992
Resultatandel døtre	21 862	15 501	-	-
Korrigert regnskapsmessig resultat før skatt	2 393	2 532	-	-
Permanente forskjeller *)	25	-447	1 538	79
Endring i midlertidige forskjeller	2 840	-4 416	3 596	30
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-5 258	2 331	-	-
Anvendt fremførbart underskudd	-	-	-9 618	-
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31 865</b>	<b>21 101</b>

Oversikt over midlertidige forskjeller:				
Driftsmidler	1 440	340	35 814	22 029
Omløpsmidler	-250	-250	-1 890	-2 223
Pensjoner	-8 084	-4 144	-8 057	-3 932
Skattemessig fremførbart underskudd	-	-	-4 231	-13 909
<b>Sum</b>	<b>-6 894</b>	<b>-4 054</b>	<b>21 636</b>	<b>1 965</b>
Utsatt skatt / skattefordel	-1 517	-892	4 760	432

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:

	Saltens Bilruiter AS	Saltens Bilruiter konsern
Resultat før skatt	24 255	36 349
22 % skatt av resultat før skatt	5 336	7 997
Permanente forskjeller (22 %)*	-4 804	338
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	-	-
Skatteeffekt ek føringer	-	-
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>532</b>	<b>8 335</b>
Effektiv skattesats	2,2 %	22,9 %

\*) Inkluderer ikke fradragsberettigede kostnader, som for eksempel representasjon, samt fradrag for resultatandel knyttet til tilknyttelskap (resultatandelen trekkes ut ettersom den allerede er skattelagt hos de enkelte selskapene)

Beløp i NOK 1000

Saltens Bilruiter AS	Tomter/bygninger og annen eiendom	Vognparken	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Varige driftsmidler				
Anskaffelseskost pr 01.01.21	2 709	-	6 230	8 939
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	-	182	182
Avgang solgte driftsmidler	569	-	-	569
Anskaffelseskost 31.12.21	2 140	-	6 412	8 552
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	-2 201	-	-6 028	-8 229
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.21	-	-	-	-
Reverserte nedskrivninger 31.12.21	130	-	-	130



Balanseført verdi pr. 31.12.21	69	-	384	453		
Årets avskrivninger	-	-	95	95		
Årets nedskrivninger	-	-	-	-		
Årets reverserte nedskrivninger	-	-	-	-		
Økonomisk levetid	10-30 år	-	-	3-5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	-	-	Lineær		
<b>Saltens Bilruter konsern</b>						
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Tonter/bygninger og annen eiendom</b>	<b>Vognparken</b>	<b>Maskiner og inventar</b>	<b>Balanseførte leieavtaler</b>	<b>Sunne varige driftsmidler</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	5 936	156 974	391 620	164 528	8 028	727 086
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 453	22 691	306 793	14 544	-	346 472
Avgang solgte driftsmidler	-	612	89 067	2 792	701	93 172
Anskaffelseskost 31.12.21	8 389	179 053	609 337	176 280	7 327	980 386
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2	-5 619	-78 116	-218 318	-140 028	-8 028	-450 109
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	-	-	-	-	0	-
Reverserte nedskrivninger 31.12.2	-	130	-	-	0	130
Balanseført verdi pr. 31.12.21	2 770	101 068	391 019	36 252	-701	530 407
Årets avskrivninger	100	6 064	46 735	10 935	-	63 833
Årets nedskrivninger (inkl. reverseringer)	-	-	-	-	-	-
Årets reverserte nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Økonomisk levetid	20-50 år	5-13 år	3-10 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Operasjonell leasing/årets leie	7 297	40 620	7 645	-		

Beløp i NOK 1000						
SB Transport AS	Ervervet	Kontor	Land	Eierandel	Standel	
Stoklands Bilruter AS	1986	Bodø	Norge	100 %	100 %	
Nordlandsbuss AS	1986	Presteid	Norge	100 %	100 %	
Østbø AS	1998	Bodø	Norge	66 %	66 %	
Wilks Transport AS	2006	Bodø	Norge	81 %	81 %	
SBR Elendom AS	2014	Skibotn	Norge	100 %	100 %	
SBR Elendom AS	2018	Bodø	Norge	100 %	100 %	

#### Investering etter egenkapitalmetoden (konsernregnskapet)

<b>Verdsettelse</b>	<b>IB 2021</b>	<b>Resultat 2021</b>	<b>Andre endringer 2021</b>	<b>UB 2021</b>
Stoklands AS	11 511	158	-825	10 844
SB Transport AS	7 711	1 530	-	9 241
Wilks Transport AS	5 995	329	-	6 324
SBR Elendom AS	8 259	3 273	-3 176	8 356
Nordlandsbuss AS	2 718	1 820	-	29 009
Østbø AS	7 124	14 752	-2 940	83 060
<b>Sum</b>	<b>131 913</b>	<b>21 863</b>	<b>-6 941</b>	<b>146 835</b>

Beløp i NOK 1000						
<b>Saltens Bilruter AS</b>						
<b>Fordringer</b>	<b>Wilks Transport AS 2021</b>	<b>2020</b>	<b>Stoklands Bilruter AS 2021</b>	<b>2020</b>	<b>SB Transport AS 2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer	620	2 080	-	74	4 072	4 220
Andre fordringer	-	-	8 102	-	-	-
Lån til foretak i samme konsern	-	-	-	-	-	-
<b>Sum</b>	<b>620</b>	<b>2 080</b>	<b>8 102</b>	<b>74</b>	<b>4 072</b>	<b>4 220</b>
Herav fordringer som forfaller > 1						
<b>Gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld	-	-	-	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld	179	-	12 182	-	1 900	-
<b>Sum</b>	<b>179</b>	<b>-</b>	<b>12 182</b>	<b>-</b>	<b>1 900</b>	<b>-</b>
<b>Saltens Bilruter AS</b>						
<b>Fordringer</b>	<b>Nordlandsbuss AS 2021</b>	<b>2020</b>	<b>Østbø AS 2021</b>	<b>2020</b>	<b>SBR Elendom AS 2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer	5	1 080	4	841	11	25
Andre fordringer	-	-	2 940	-	-	-
Lån til foretak i samme konsern	-	-	-	2	30	-
<b>Sum</b>	<b>5</b>	<b>1 080</b>	<b>2 944</b>	<b>841</b>	<b>11</b>	<b>25</b>
Herav fordringer som forfaller > 1						
<b>Gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld	-	30	95	149	-	3 000
Annen kortsiktig gjeld	34 358	-	20 061	-	-	-
<b>Sum</b>	<b>34 358</b>	<b>30</b>	<b>20 156</b>	<b>149</b>	<b>-</b>	<b>3 000</b>

Saldo på konsernkonto inngår som bankinnskudd i morselskapet og likvide midler i datterselskapene vises som konsernmellomværende.

Beløp i NOK 1000				
	<b>Saltens Bilruter AS</b>		<b>Saltens Bilruter konsern</b>	
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andre langsiktige fordringer	2 495	2 494	-	234
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 000	5 179	-	41 013
Leasinggjeld	-	-	-	-
Annen langsiktig gjeld	-	-	-	2 966
<b>Sum</b>	<b>3 000</b>	<b>5 179</b>	<b>-</b>	<b>43 979</b>

Beløp i NOK 1000



	Saltens Bilruter AS		Saltens Bilruter konsern	
	2021	2020	2021	2020
Gjeld sikret ved pant		3 000	402 433	152 236
<b>Pantsatte eiendeler:</b>				
Anleggsmidler		131 913	535 493	142 329
Kundefordringer		39	92 610	72 695
Varer			489	480
<b>Sum</b>		<b>131 952</b>	<b>628 592</b>	<b>215 504</b>

	Saltens Bilruter AS		Saltens Bilruter konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Garantiansvar</b>				
Pantsikrede garantistillelser		3 000		3 000
Andre garantistillelser			68 858	
Ikke innbetalt andelskapital		-	-	-
<b>Sum garantiansvar</b>		<b>3 000</b>	<b>68 858</b>	<b>3 000</b>

DnB har på vegne av konsernet stilt garantier. Garantiene er sikret med pant i anleggsmidler, kundefordringer og varer.

Beløp i NOK 1000

	Saltens Bilruter AS		Saltens Bilruter konsern	
	2021	2020	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler	514	493	11 913	9 378
Øvrige bankinnskudd og kontanter	67 188	543	77 915	56 340
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	67 702	1 036	89 828	65 718
Kassakreditt (ramme MNOK 30)			30 000	8 000
<b>Sum likvide midler</b>	<b>69 702</b>	<b>1 036</b>	<b>119 828</b>	<b>73 718</b>

Saldo på konsernkonto inngår som bankinnskudd i morselskapet og likvide midler i datterselskapene vises som konsernmellomværende.

#### Utvikling i selskapets egne aksjer

Beholdning pr. 1.1.2021	1 743
Erverv egne aksjer	261
Avhendelse egne aksjer	-
Opsjonsinnløsning i egne aksjer	-
<b>Beholdning pr. 31.12.2021</b>	<b>2 004</b>

Beløp i NOK 1000

#### Saltens Bilruter AS

##### Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	106 973	100	10 697
<b>Sum</b>	<b>106 973</b>		<b>10 697</b>

Saltens Bilruter AS har 349 aksjonærer pr 31.12.2021. Selskapet har kun en aksjeklasse.

#### Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.2021:

	Antall	Eierandel
Bode Kommune	44 730	41,8 %
DNB Bank ASA	18 125	16,9 %
NGR Invest AS	10 039	9,4 %
Saltedal Kommune	6 300	5,9 %
Sannes	5 000	4,7 %
Nordea Bank ABP, FII	2 665	2,5 %
Fauske Kommune	2 475	2,3 %
Saltens Bilruter AS (egne)	2 004	1,9 %
Sjørfold Kommune	1 790	1,7 %
Belarn Kommune	1 500	1,4 %
Steigen Kommune	1 500	1,4 %
Hamarøy Kommune	1 450	1,4 %
Sum	97 578	91,2 %
Øvrige (eierandel < 1%)	9 395	8,8 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>106 973</b>	<b>100,0 %</b>

Per 31.12.2021 eier daglig leder 95 aksjer.

Styret har fullmakt til å kjøpe inntil 20 000 aksjer til et samlet pålydende på 2 000 000.

Beløp i NOK 1000

#### Saltens Bilruter AS

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderingsforskjeller	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2020	10 697	-174	22 147	12 668	87 546	132 885
Kjøp og salg egne aksjer		-26	-325			-351
Utbytte tidligere år						
Årets resultat				21 862	1 862	23 724
Utdelinger fra DS				-6 940	6 940	-9 437
Utbytte						
<b>Egenkapital pr 31.12.2021</b>	<b>10 697</b>	<b>-200</b>	<b>21 822</b>	<b>27 590</b>	<b>86 911</b>	<b>146 820</b>

#### Saltens Bilruter konsern

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Minoritetsandel	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2020	10 697	-174	22 147	30 005	100 216	162 891
Kjøp og salg egne aksjer		-26,1	-325,3			-351
Utbytte tidligere år						
Årets resultat				4 289	23 724	28 013
Utbytte				-668	-9 437	-10 105
<b>Egenkapital pr 31.12.2021</b>	<b>10 697</b>	<b>-200</b>	<b>21 822</b>	<b>33 626</b>	<b>114 504</b>	<b>180 448</b>



Beløp i NOK 1000

Selskapet og konsernets øvrige enheter er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov.

#### Innskuddspensjon

Kostnadsført innskudd utgjorde trolk 1 531 og trolk 599 i henholdsvis 2020 og 2021.

#### Ytelerspensjon

Selskapet har tidligere hatt ytelsesbasert pensjon til to ansatte, herunder adm dir. Dette har blitt endret til innskuddsbasert pensjon i 2021.

Pensjonsforpliktelser	Saltens Bilruiter AS		Saltens Bilruiter konsern	
	2021	2020	2021	2020
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.2021	7 492	7 899	7 492	7 899
Arbeidsgiveravgift	592	524	592	524
Netto balansert pensjonsforpliktelse	8 084	8 523	8 084	8 523

Skriv ut utv. |

Konsernets aktivitet i 2022 vil være forbundet med større usikkerhet enn tidligere år blant annet grunnet effektene av Covid-19 pandemien og krigen i Ukraina. Konsernet har de første fire månedene en betydelig økning i dieselkostnadene og det er stor usikkerhet knyttet den videre utviklingen i prisene på drivstoff. Leveringstid og priser på materiell er økende.



## Kontantstrøm

Morselskap		KONTANSTRØMSANALYSE (indirekte modell)		Konsern	
2020	2021	2021	LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN	2021	2020
18 033	23 724		Ordinært resultat før skattekostnad	36 349	20 992
			Betalt skatt	-4 630	-4 915
-133			Gevinst/Tap ved salg av anleggsmidler	-2 496	-4 200
97	200		Av- og nedskrivninger	63 833	53 952
-15 501	-21 863		Resultatandel datterselskap		
			Endring netto pensjoner utenom e.o. poster		
-8 603	1 688		Endring lager og kortsiktige fordringer	6 905	3 003
48	150		Endring leverandørgjeld	-7 645	10 774
2 519	3 189		Endring andre tidsavregninger	65 403	-13 651
-3 540	7 088		<b>NETTO LIKV.ENDRING FRA VIRKSOMHETEN (A)</b>	<b>157 719</b>	<b>65 955</b>
			<b>LIKVIDER TILFØRT / BRUKT PÅ INVESTERINGER</b>		
-201	-182		Utbetalt ved kjøp av varige driftsmidler	-368 468	-77 133
133			Innbetalt ved salg av varige driftsmidler	14 035	10 321
			Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-17 502	
-68	-182		<b>NETTO LIKV.ENDRING FRA INVESTERINGER (B)</b>	<b>-371 935</b>	<b>-66 812</b>
			<b>LIKVIDER TILFØRT / BRUKT PÅ FINANSIERING</b>		
	-364		Utbetalt/mottatt utbytte og konsernbidrag	-9 736	
-1 171	-351		Kjøp/salg egne aksjer	-351	-1 171
	1 361		Obligasjoner og andre fordringer		
			Nye lån	287 673	29 610
-2 179	-3 000		Nedbetaling av lån	-40 091	-29 022
			Endring i kassekreditt		-6 471
-3 200	-2 465		Endring langsiktige fordringer	830	-2 991
	64 578		Endring hovedkonto konsern		
-6 550	59 758		<b>NETTO LIKV.ENDRING FRA FINANSIERING (C)</b>	<b>238 326</b>	<b>-10 045</b>
-10 158	66 665		Netto likviditetsendring gjennom året (A+B+C)	24 110	-10 902
11 195	1 037		Likviditetsbeholdning 01.01.	65 718	76 620
			Tilført likviditet ved fusjon og kjøp av selskaper		
1037	67 702		<b>LIKVIDITETSBEHOLDNING PR. 31.12.</b>	<b>89828</b>	<b>65 718</b>



SALTENS

**Styrets årsberetning 2021  
for  
SALTENS BILRUTER AS**

**Foretaksnr. 915 637 620**

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com



## Virksomheten

Saltens Bilruter AS (SB) ble etablert i 1937. SB er morselskap i Saltens-konsernet med hovedkontor i Bodø. Konsernet er en stor leverandør av tjenester innen miljø, logistikk og mobilitet til det Nordnorske markedet. Vi jobber for å skape verdier for våre kunder gjennom å tilby kostnadseffektive og kvalitetsmessige gode tjenester innen våre forretningsområder.

Selskapet hadde ved årsskiftet 332 aksjonærer.

Virksomheten er organisert i 5 driftsselskaper og et eiendomsselskap. Morselskapet leverer fellestjenester og stabsfunksjoner slik at driftsselskapene kan konsentrere seg om å utvikle og optimalisere sin kunderettede virksomhet.

Virksomheten i datterselskapene er lokalisert på 20 anlegg/lokasjoner i Nord-Norge, fra Alta i nord og til Mosjøen i sør. Selskapet har også to avdelinger i Nord-Sverige. Konsernet har valgt å ha en nærhet til markedet på Nordkalotten, hvor vi kan tilby og tilpasse alle våre tjenester.

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



## Fortsatt drift

Regnskapet i morselskapet og konsernet Saltens Bilruter AS er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

## Virksomheten

### Nordlandsbuss AS

Nordlandsbuss AS leverer tjenester innenfor mobilitet til Nordland fylkeskommune, andre offentlige kunder og til privat næringsliv. SB eier 66 % av selskapet mens Vy Buss AS eier 34 %.

Selskapet har hovedkontor i Bodø med avdelingskontorer i Mo i Rana, Sandnessjøen, Fauske og Ørnes.

Selskapet hadde i 2021 en omsetning på 214 mill. kr og ca. 200 store og små busser i tjenesteproduksjon for fylkeskommunen, kommuner, helseforetak og det private markedet (100 i 2020). Det ble utført rundt 170 årsverk (90 i 2020). Selskapet hadde et resultat før skatt på 3,6 mill. kr (-12,5 mill. kr i 2020).

Det har vært en betydelig økning i aktivitet i 2021 knyttet til oppstart av nytt anbud i Salten, hvor selskapet satte i drift 31 nye elektriske busser i bytrafikken i Bodø fra 01.07.2021. Det er i tillegg satt i drift om lag 70 nye dieselbusser.

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



Resultatet til Nordlandsbuss for 2021 er påvirket negativt av koronapandemien, som har gitt bortfall av inntekter og aktivitet innenfor brukertransport og reiseliv. I tillegg har vinterdrift med leddbuss samt forsinket innflytting i nytt depot gitt merkostnader som har påvirket resultatet for 2021 negativt.

#### **Østbø AS**

Østbø AS, med hovedkontor i Bodø, er Nord-Norges største avfalls- og miljøsekskap. Selskapet er ledende i Nord-Norge innen innsamling og behandling av avfall fra industri og næringsliv. Selskapet har egne anlegg/avdelinger i Mosjøen, Mo i Rana, Fauske, Bodø, Leknes, Svolvær og Harstad og betjener kunder i hele Nord-Norge.

Selskapet omsatte i 2021 for 355 mill. kr, en økning på 13,6 % fra 2020. Østbø har en sterk posisjon i Nordland og Sør-Troms og hadde et resultat før skatt på 23,6 mill. kr (14,7 mill. kr i 2020).

Det ble utført i rundt 150 årsverk som betjente om lag 100 større og mindre kjøretøy samt 30 maskiner på selskapets anlegg.

Selskapet jobber kontinuerlig med å forbedre prosesser og å drive mer kostnadseffektivt. Østbø betjener konjunkturfølsomme markeder der inntjeningen avhenger av aktiviteten hos våre bedriftskunder og av utviklingen i råvarepriser.

Saltens Bilruiter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com



Samfunnets overgang fra en lineær økonomi, der råvarer forbrukes og kastes, og til en sirkulær økonomi der avfall blir en ny råvare, er med på å øke etterspørselen etter selskapets gjenvinningstjenester og Østbø bidrar aktivt med grønn omstilling i lokale og regionale bedrifter.

### **SB Transport AS**

SB Transport AS (SBT) har sitt hovedkontor i Bodø og har avdelinger i Alta, Tromsø, Mo og Mosjøen.

Selskapet har i 2021 hatt virksomhet innenfor frakt av stykk gods, distribusjon av næringsmidler og husholdningsrenovasjon. SB Transport hadde i 2021 en omsetning på 197 mill. kr, en økning på 15 % fra 2020 og et resultat før skatt på 2,0 mill. kr (5,6 mill. kr i 2020).

Selskapet har de siste årene vært gjennom en betydelig omstillingsprosess hvor strategien er redefinert og virksomheten er blitt mer tilpasset utfordringene som ligger foran oss.

Det ble utført i ca. 110 årsverk som betjente nærmere 90 større kjøretøy.

Distribusjon av næringsmidler har hatt volumvekst under koronapandemien. En betydelig kostnadsdriver i 2021 har vært økte dieselpriiser. Dette er kostnadsøkninger som kompenseres etterskuddsvis.

### **Stoklands AS**

Selskapet har hovedkontor i Hamarøy og er en spesialisert leverandør av tjenester innen slamrenovasjon. Selskapet har avtaler med omlag 40

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com



kommuner fra Troms i nord til og til Buskerud i sør. Det ble startet opp flere nye kontrakter i 2021.

Stoklands hadde i 2021 en omsetning på 79,5 mill. kr, en vekst på 7 % fra 2020. Selskapet hadde i overkant av 40 årsverk samt 15 større og 10 mindre kjøretøy.

Selskapet hadde i 2021 et resultat før skatt på 0,2 mill. kr (-0,5 mill. kr i 2020). Det har også i 2021 vært gjennomført betydelige endringer i driften Dette har gitt bedring av resultatet i forhold til 2020. En del kontrakter med dårlig inntjening er avsluttet i 2021.

### **Wiiks Transport AS**

Wiiks Transport har hovedkontor i Skibotn og avdelingskontor i Luleå i Sverige. Selskapet driver grensekryssende transport på Nordkalotten hvor det blant annet kjøres avfall til gjenvinning fra Norge til Sverige. I motsatt retning transporteres det store mengder bygningsmaterialer, metaller og annet stykkgoods. Selskapet driver også innenriks trafikk både i Sverige og Norge. Selskapet har en betydelig virksomhet innenfor fortolling.

Wiiks Transport hadde i 2021 en omsetning på 126,8 mill. kr i 2020, en vekst på 4 % fra 2020. Regnskapet viser et overskudd før skatt på 0,4 mill. kr. i 2021 (5,9 mill. kr i 2020).

Selskapet opplever økt etterspørsel etter transport. Selskapet har hatt betydelige utfordringer knyttet til Covid 19, noe som har medført lavere produktivitet enn planlagt som følge av økt fravær. Wiiks har hatt

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com



kostnadsøkninger som følge av økte dieselpriiser. Wiiks får også de fleste av sine kontrakter prisjustert etterskuddsvis.

Selskapet hadde i 2021 rundt 50 årsverk og 30 større kjøretøy.

### **SBR Eiendom AS**

Selskapet eier eiendommen på Stormyra i Bodø, hvor morselskapet og Nordlandsbuss har sin virksomhet. Selskapet leier også ut anlegg til verksted for tyngre kjøretøy.

Aktiviteten til Nordlandsbuss flyttet 1. mars 2022 til ny lokalitet. Det er igangsatt arbeide med å utrede hvordan eiendommen kan utvikles.

## **Sykefravær, yrkesskade og arbeidsmiljø**

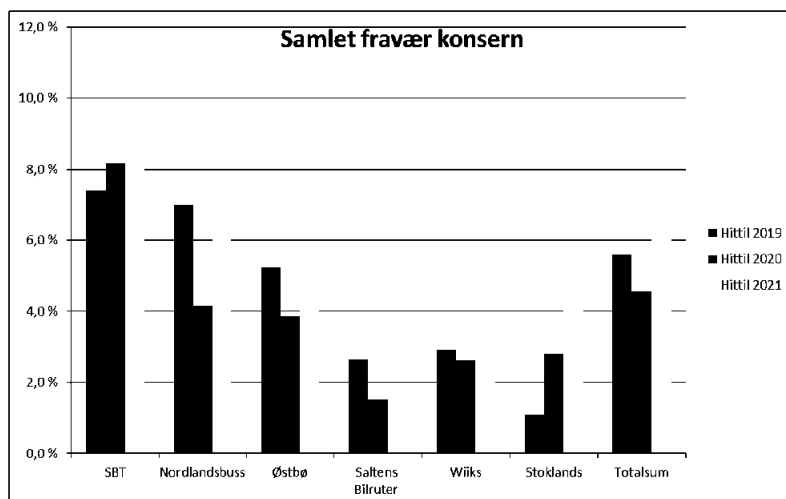
Sykefraværet i morselskapet Saltens Bilruter AS var i 2021 på 0,7 % (2,6 % i 2020). Morselskapet forurensrer ikke det ytre miljø og har ikke hatt uhell eller ulykker siste år.

Det samlede sykefraværet (egenmeldt og legemeldt) i konsernet var 6,6 % (4,6 % i 2020). Langtidsfraværet, definert som fravær utover 16 dager, utgjør 5,4 % (4,0 % i 2020). Det samlede fraværet varierer mellom 2,2 % og 9,6 % i de ulike datterselskapene. Korttidsfraværet utgjør i gjennomsnitt 1,2 % (0,6 % 2020) og varierer mellom 0,3 % og 1,8 %.

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com



Det gjennomføres planmessige HMS-samtaler og -kartlegginger samt nødvendige helsekontroller av medarbeidere i samarbeid med lokale bedriftshelsetjenester. Dette som et ledd i en systematisk overvåkning av arbeidsmiljøet og de ansattes helsetilstand.

Samtlige selskaper i konsernet er IA-virksomheter (har samarbeidsavtale om inkluderende arbeidsliv med NAV).

Det er i konsernet rapportert 10 uhell (7 i 2020) med personskade og fravær i driftsåret.

## Ytre Miljø

Aktivitetene til konsernet forurensrer det ytre miljø gjennom utslipp til luft fra busser, vogntog, maskiner og andre transportmidler. Samtidig er selskapets

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
www.vismasign.com



tilbud innen kollektivtransport og miljøtjenester med på å redusere miljøbelastningen i samfunnet. Det arbeides kontinuerlig og målrettet med å redusere utslippene. Konsernet er bevisst på å investere i materiell som har høy miljøstandard og lave utslipp. Det gjennomføres opplæringstiltak rettet mot energieffektivisering. Kombinasjonen av ny motorteknologi og strengere krav til utslipp fra myndighetene reduserer utslippene gradvis.

Flåtestyringssystem som gir brukerne tilbakemelding om kjørestil og opplæring er tiltak for å redusere forbruk av drivstoff og utslipp.

Det gjøres fortløpende investeringer i nye og mer miljøvennlige materiell. Selskapet satt i drift 31 nye elektriske busser i bytrafikken i Bodø fra 01.07.2021. Dette er den største satsingen i Nordnorge på utslippsfri transport og tiltaket reduserer årlige CO2 utslipp med mer enn 2.200 tonn.

Det vises for øvrig til eget kapittel om bærekraft i denne melingen hvor det er nærmere redegjort for konsernets påvirkning av ytre miljø samt tiltak og strategi i forhold til bærekraft.

## Likestilling og diskriminering

Selskapet har en policy som skal sikre likebehandling mellom kjønnene. Av morselskapets styre på 6 medlemmer, er 4 menn og 2 kvinner. Av morselskapets 11 ansatte er 4 kvinner og 7 menn.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



opprinnelse, avstamming, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Det vil i 2022 bli undersøkt om det er risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling, herunder kartlegging av lønnsforhold fordelt etter kjønn og bruken av ufrivillig deltidsarbeid.

## Styreansvarsforsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner («styreansvarsforsikring»).

## Fremtidsutsikter

Konsernet har flere langsiktige kontrakter med offentlige oppdragsgivere og selskapet vil levere tilbud i nye anbudskonkurranser.

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com



Innenfor logistikk forventes en fortsatt positiv utvikling. Selskapene opplever økende etterspørsel etter transporttjenester. Utfordringen er tilgang på arbeidskraft og lang leveringstid på nytt utstyr.

Det forventes fortsatt redusert etterspørsel etter tjenester innen reiseliv i 2022. Turbussvirksomheten, som har hatt negativ utvikling, forventes tidligst å være tilbake på nivået for 2019 i løpet av 2023.

Konsernet har en stor aktivitet knyttet til innsamling, behandling og transport av avfall. Med fokus på sirkulær økonomi og bærekraftige løsninger forventes behovet for tjenester innenfor dette området å vokse i årene fremover. Dette vil gi muligheter for økt aktivitet i konsernet.

Nullutslippskjøretøy vil være et sentralt element i fremtidens mobilitets- og logistikk-løsninger. Kunnskapen ervervet gjennom oppstart og drift av elektriske busser i Bodø er et godt fundament for å kunne delta i utvikling av fremtidens mobilitets- og logistikk-løsninger.

Sentrale deler av vegnettet i nord er i 2021 åpnet for modulvogntog. Dette gir både nye utfordringer og nye muligheter for logistikkområdet i konsernet. Modulvogntog vil gi lavere utslipp, energiforbruk og produksjonskostnader per transportert volumenhet.

Koronapandemien har vist hvor viktige våre tjenester er da alle selskapene utfører tjenester som er definert som samfunnskritiske.

Konsernet er godt rigget for videre vekst og utvikling.

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



## Forskning og utvikling

Det har i 2021 medgått ressurser til forskning og utvikling i konsernet. Disse kostnadene er belastet resultatregnskapet da kravene til balanseføring ikke ansees å være tilfredsstillt. De viktigste prosjektene som har generert slike utgifter er:

- Utvikling av nye produkter og effektivisering/forbedring av eksisterende produkter, tjenester og arbeidsprosesser
- Kompetanseheving sjåførere og lederopplæring
- Videreutvikling av datasystemer
- Oppbygging av kunnskap innenfor nullutslippskjøretøy

## Risiko

### Finansiell risiko

Morselskapet og konsernet er i begrenset grad eksponert for finansiell risiko på ulike områder og i begrenset grad eksponert for valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter i liten grad bruk av finansielle instrumenter. Omfanget av dette er gjenstand for løpende vurdering.

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld i hovedsak har flytende rente. Videre kan rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

### **Kredittrisiko**

Risiko for tap på fordringer er vurdert som lav og de avsetninger som er gjort for fremtidig tap vurderes å være tilstrekkelig.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i konsernet.

### **Likviditetsrisiko**

Likviditeten i selskapet vurderes som god og vi har fokus på forfalte fordringer.

### **Valutarisiko**

Noe av virksomheten er utsatt for valutarisiko, primært mot svenske kroner. Risikoen søkes redusert ved å balansere kostnader og inntekter i svenske kroner.

### **Oljeprisrisiko**

Konsernet er utsatt for risiko for endring i oljepriser. Dette har slått negativt ut i 2021 med stigende oljepris. Noe av risikoen knyttet til endring i oljepriser håndteres i de kontraktene hvor prisene indeksreguleres og hvor endring i dieselpriis inngår i indeks. Utfordring er at indeksregulering i hovedsak skjer etterskuddsvis.

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com



## Økonomi konsern

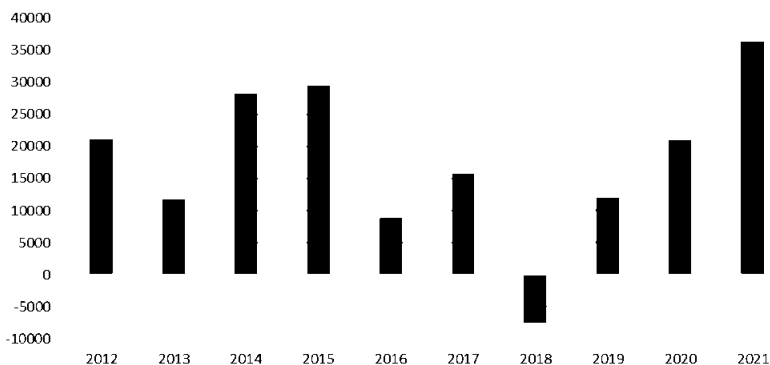
### Resultat

Konsernet oppnådde et resultat før skatt i 2021 på 36,3 mill. kr (21,0 mill. kr i 2020). Driftsinntektene utgjorde 947,8 mill. kr (779,2 mill. kr i 2020).

Driftsresultatet før avskrivninger (EBITDA) ble på 106,2 mill. kr (87,5 mill. kr i 2020) mens driftsresultatet (EBIT) viser et overskudd på 42,4 mill. kr (23,6 mill. kr i 2020).

Morselskapets resultat før skattekostnad utgjør 24,3 mill. kr (18,0 mill. kr i 2020). Driftsinntektene i morselskapet var 20,9 mill. kr (20,2 mill. kr i 2020).

### Resultat før skatt



### Balanse

Sum balanseverdier i morselskapet utgjør 243,3 mill. kr (164,2 mill. kr i 2020). I konsernet er tilsvarende tall 740,5 mill. kr (450,0 mill. kr i 2020). Av anleggsmidlene i konsernet på 538,8 mill. kr utgjør varige driftsmidler 527,6

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



mill. kr. Deler av vogn- og maskinparken er finansiert med operasjonell leasing.

Konsernet har en likviditetsbeholdning på 89,8 mill.kr ved utgangen av 2021 mot 65,7 mill. kr. i 2020. Nærmere informasjon om kontantstrøm i egen oppstilling. Det er investert 368,5 mill. kr i nye driftsmidler og 17,5 mill. kr i kjøp av aksjer. Det er solgt driftsmidler for 14,0 mill. kr.

Egenkapitalen i konsernet er per 31.12.2021 180,4 mill. kr (162,9 mill. kr i 2020). Minoritetens andel av egenkapitalen utgjør 33,6 mill. kr (30,0 mill. kr i 2020).

Det langsiktige målet er at egenkapitalen skal være høyere enn 30 % av totalkapitalen. Per 31.12.2021 var egenkapitalen i konsernet 24,4 % (36,2 % i 2020). Kravet i henhold til våre lånebetingelser er en egenkapitalandel på 21,5 %.

## Medarbeidere

Styret vil takke medarbeiderne for god innsats i det året vi har lagt bak oss og håper at denne innsatsen vil fortsette i et nytt år med mange og varierte utfordringer.

Saltens Bilruiter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



## Disponering av resultat

Styret foreslår at det utbetales utbytte for 2021 med kr 90 per aksje.

Morselskapets årsresultat utgjør [REDACTED]. Det foreslås følgende disponeringer:

		2021	2020
Utbytte	kr	[REDACTED]	7.366.000
Annen egenkapital	kr	[REDACTED]	10.208.000
<b>Årets resultat</b>	<b>kr</b>	<b>[REDACTED]</b>	<b>17.574.000</b>

**Bodø 31.12.2021/07.06.2022**

Stig E. Fossum  
Styreleder

Mona Liss Paulsen  
Nestleder

Odd Henriksen  
Styremedlem

Einar Jørgensen  
Styremedlem

Berit Olsen Lio  
Styremedlem

Ragnar Savjord  
Styremedlem

Anders Mjaaland

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

VISMA Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



Adm. direktør

Saltens Bilruter AS, Stormyrveien 3, 8008 Bodø.  
T: 955 50 900, F: 75 40 96 78, Org.nr.: 915 637 620

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA** Sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page  
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

**Einar Jørgensen**

ef47da98-86a7-40ea-a4e1-b70198db6b03 - 2022-06-07 14:21:54 UTC +03:00  
BankID - da57bdf4-1fcb-47b8-a3c6-0e23169ef0bf - NO

**Stig Erik Fossum**

0a77d034-6920-4b62-9698-9664afc0d228 - 2022-06-07 14:39:00 UTC +03:00  
BankID - 3f1573b6-88ba-4746-9cee-f89df59b1724 - NO

**Anders Mjaaland**

aab50249-3a5f-4ab9-9768-e54a5c08dbf0 - 2022-06-07 14:59:36 UTC +03:00  
BankID - d43a3486-007c-4c67-995c-fb4c648156e0 - NO

**Odd Johan Henriksen**

37e54b41-1b7a-455d-9ffa-a53cc7512680 - 2022-06-07 21:13:41 UTC +03:00  
BankID - 17ec32b4-08d7-4f88-b413-a03596b22198 - NO

**Berit Olsen Lio**

30d542bf-48ac-4e9b-ac82-96e94e375461 - 2022-06-08 08:36:54 UTC +03:00  
BankID - 9423966b-8c8e-428b-8199-93396909ebc3 - NO

**Mona Liss Paulsen**

89c43a80-5a5d-413e-aba4-40e350689b8b - 2022-06-08 10:53:23 UTC +03:00  
BankID - e7834ef1-d4bf-4275-b93f-3488c492512b - NO

**Ragnar Savjord**

8abd221c-1ddc-4521-a162-d8e3207d216a - 2022-06-08 11:37:12 UTC +03:00  
BankID - ecceeeaa-661f-4ffb-a51e-8849096380ab - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/en/document-check/f4e2766b-19ff-4c1d-8667-c9e91f36853f>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com