



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	931 546 511
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MARVARCONTHE AS
Forretningsadresse:	c/o Kjetil Høst Einar Haflans vei 94 3036 DRAMMEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kjetil Sagen Høst
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	189 681 159	150 639 616
Annen driftsinntekt		345 000	
<b>Sum inntekter</b>		<b>190 026 159</b>	<b>150 639 616</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		57 884 234	46 813 868
Lønnskostnad	3	62 042 706	49 769 521
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	9 334 894	7 050 651
Annen driftskostnad	3	58 556 974	46 154 447
<b>Sum kostnader</b>		<b>187 818 808</b>	<b>149 788 487</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 207 351</b>	<b>851 129</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		384 346	350 216
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>384 346</b>	<b>350 216</b>
Annen rentekostnad		1 185 364	367 852
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 185 364</b>	<b>367 852</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-801 018</b>	<b>-17 636</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 406 333</b>	<b>833 493</b>
Skattekostnad på resultat	5	306 052	188 535
<b>Årsresultat</b>		<b>1 100 281</b>	<b>644 958</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 100 281</b>	<b>644 958</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 100 281</b>	<b>644 958</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		1 000 000	500 000
Avgitt konsernbidrag		91 233	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avsatt til annen egenkapital	6	9 048	144 958
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 100 281</b>	<b>644 958</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	41 295 498	35 453 603
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>41 295 498</b>	<b>35 453 603</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern		60 000	60 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>60 000</b>	<b>60 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>41 355 498</b>	<b>35 513 603</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	7	<b>3 066 009</b>	<b>2 227 635</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		564 902	630 874
<b>Sum fordringer</b>		<b>564 902</b>	<b>630 874</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	14 385 428	9 086 351
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 385 428</b>	<b>9 086 351</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>18 016 339</b>	<b>11 944 860</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>59 371 836</b>	<b>47 458 463</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aksjekapital	6	40 000	40 000
Overkurs	6	14 054 360	14 054 360
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 094 360</b>	<b>14 094 360</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	500 653	491 605
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>500 653</b>	<b>491 605</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>14 595 013</b>	<b>14 585 965</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5	963 372	895 949
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>963 372</b>	<b>895 949</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		23 910 715	13 982 143
Gjeld til morselskap (fusjon)		555 988	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>24 466 703</b>	<b>13 982 143</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>25 430 075</b>	<b>14 878 092</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		7 296 764	5 996 294
Betalbar skatt	5	212 896	20 239
Skattetrekk og andre trekk		1 766 215	4 303 462
Utbytte		1 000 000	500 000
Annen kortsiktig gjeld		9 070 873	7 174 410
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>19 346 748</b>	<b>17 994 406</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 776 823</b>	<b>32 872 498</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>59 371 836</b>	<b>47 458 463</b>



**McDONALD's FAMILIERESTAURANTER  
MARVARCONTHE AS**  
Organisasjonsnummer 931 546 511

**ÅRSBERETNING FOR 2025**

**1. Virksomhetens art og lokalisering**

Selskapet driver fast-food restaurantvirksomhet under franchisekonseptet til Food Folk Norge AS under merkenavnet McDonald's. Selskapet har seks restauranter med beliggenhet i Gulskogen Senteret i Drammen, Åssiden i Drammen, Kobbervikdalen i Drammen, Tuven senter i Notodden, i Eiker Senter på Hoksund, samt på Flå i Hallingdal.

**2. Redegjørelse for årsregnskapet**

Styret mener at det fremlagte årsregnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen og resultatet av foretakets virksomhet og stilling.

Omsetningen var i 2025 på kr. 190.026.159, som var en økning på 26,15% fra i fjor. Årets resultat ble i 2025 på kr. 1.100.281, sammenlignet med kr. 644.958 i fjor. Total egenkapital var ved utgangen av 2025 på kr. 14.595.013, sammenlignet med kr. 13.982.143 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 er 26,42%, sammenlignet med 30,73% i fjor.

Selskapets likviditet pr 2025 er i likhet med 2024 ansett å være tilfredsstillende.

Selskapets kredittforhold og tilhørende betingelser er innenfor akseptable rammer sett i forhold til selskapets totale økonomi.

**3. Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

**4. Fortsatt drift**

Styret og daglig leder mener det er riktig å legge forutsetningen om fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Styret foreslår følgende anvendelse av overskuddet:

Utbytte	kr	1.000.000
Konsernbidrag	kr	91.233
Overført til annen egenkapital	kr	9.048
Årets overskudd	kr.	1.100.281

**5. Arbeidsmiljø**

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende. I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2025 har det totale sykefraværet vært på 1,24%.

**6. Ytre miljø**

Bedriften forurenses ikke det ytre miljø.

**7. Ytre miljø og bærekraft**

McDonald Norge og bedriften har også dette året jobbet målrettet med bærekraft. Det er kartlagt



hvilke områder der det er mest å hente for å nå bærekraftige mål. McDonald Norge, styret og ledelse jobber med risikostyring og har etablert mål og prosesser som er satt i verk i bedriften og for samtlige McDonaldrestauranter i Norge. Det vises til nettside [www.mcdonalds.com/bærekraft](http://www.mcdonalds.com/bærekraft) for nærmere redegjørelse på dette området.

## 8. Åpenhetsloven

McDonald Norge og bedriften har utført aktsomhetsvurderinger etter kravene i åpenhetsloven og det vises til redegjørelse på nettsiden <https://www.mcdonalds.com/no/nb-no/om-oss/ansvarlighet.html>

## 9. Likestilling

Selskapet har både faste og deltids ansatte, som utgjør 244 personer pr. 31.12.2025, hvor kvinne- og mannsandelen er 33% og 67%. Styret har ut ifra vurdering av bedriftens størrelse, antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak i forhold til likestilling. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

## 10. Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i bedriften.

Drammen, 24. mars 2026  
Styret i Marvarconthe AS

Kjetil Sagen Høst  
Styrets leder/daglig leder  
/sign/



## Elektronisk signatur

*Signert av*

**Høst, Kjetil Sagen**

*(Identitet bekreftet med BankID (NO))*

 **bankID**

*Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)*

24.03.2026 10:32:32

*Signaturmetode*

BankID (NO)



Moore AS  
Tullins gate 2  
N-0166 Oslo  
T +47 22 98 15 40  
E [info@moore-norway.no](mailto:info@moore-norway.no)  
Org.nr. NO 823 389 272 MVA  
[www.moore-norway.no](http://www.moore-norway.no)

Til generalforsamlingen i  
Marvarconthe AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Marvarconthe AS som viser et overskudd på kr 1 100 281. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyrrende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 25. mars 2026  
**MOORE AS**

Jens Petter Hilsen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Marvarconthe AS  
Revisjonsberetning 2025

Side 2 av 2



## Elektronisk signatur

*Signert av*

**Hilsen, Jens Petter**

*(Identitet bekreftet med BankID (NO))*



*Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)*

25.03.2026 07:41:22

*Signaturmetode*

BankID (NO)



<b>Resultatregnskap</b>			
Marvarconthe AS			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Salgsinntekt	2	189 681 159	150 639 616
Annen driftsinntekt		345 000	0
Sum driftsinntekter		<u>190 026 159</u>	<u>150 639 616</u>
Varekostnad		57 884 234	46 813 868
Lønnskostnad	3	62 042 706	49 769 521
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	9 334 894	7 050 651
Annen driftskostnad	3	58 556 974	46 154 447
Sum driftskostnader		<u>187 818 808</u>	<u>149 788 487</u>
Driftsresultat		<u>2 207 351</u>	<u>851 129</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		384 346	350 216
Annen rentekostnad		1 185 364	367 852
Resultat av finansposter		<u>-801 018</u>	<u>-17 636</u>
Resultat før skattekostnad		1 406 333	833 493
Skattekostnad på resultat	5	306 052	188 535
Resultat		<u>1 100 281</u>	<u>644 958</u>
Årsresultat		<u>1 100 281</u>	<u>644 958</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		1 000 000	500 000
Avsatt konsernbidrag		91 233	0
Avsatt til annen egenkapital	6	9 048	144 958
Sum overføringer		<u>1 100 281</u>	<u>644 958</u>



<b>Balanse</b>			
Marvarconthe AS			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	41 295 498	35 453 603
Sum varige driftsmidler		<u>41 295 498</u>	<u>35 453 603</u>
Lån til foretak i samme konsern		60 000	60 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>60 000</u>	<u>60 000</u>
Sum anleggsmidler		<u>41 355 498</u>	<u>35 513 603</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	7	3 066 009	2 227 635
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		564 902	630 874
Sum fordringer		<u>564 902</u>	<u>630 874</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	14 385 428	9 086 351
Sum omløpsmidler		<u>18 016 339</u>	<u>11 944 860</u>
Sum eiendeler		<u>59 371 836</u>	<u>47 458 463</u>

Marvarconthe AS

Side 2



<b>Balanse</b>			
Marvarconthe AS			
	Note	2025	2024
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	40 000	40 000
Overkurs	6	14 054 360	14 054 360
Sum innskutt egenkapital		<u>14 094 360</u>	<u>14 094 360</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	500 653	491 605
Sum opptjent egenkapital		<u>500 653</u>	<u>491 605</u>
Sum egenkapital		<u>14 595 013</u>	<u>14 585 965</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	5	963 372	895 949
Sum avsetning for forpliktelser		<u>963 372</u>	<u>895 949</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		23 910 715	13 982 143
Gjeld til morselskap (fusjon)		555 988	0
Sum annen langsiktig gjeld		<u>24 466 703</u>	<u>13 982 143</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		7 296 764	5 996 294
Betalbar skatt	5	212 896	20 239
Skattetrekk og andre trekk		1 766 215	4 303 462
Utbytte		1 000 000	500 000
Annen kortsiktig gjeld		9 070 873	7 174 410
Sum kortsiktig gjeld		<u>19 346 748</u>	<u>17 994 406</u>
Sum gjeld		<u>44 776 823</u>	<u>32 872 498</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>59 371 836</u>	<u>47 458 463</u>
Drammen, 24.03.2026 Styret i Marvarconthe AS			
_____ Kjetil Sagen Høst styreleder/daglig leder			
Marvarconthe AS		Side 3	



<b>Kontantstrømoppstilling</b>			
Marvarconthe AS			
	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		1 406 333	833 493
Periodens betalte skatt		176 619	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		345 000	0
Ordinære avskrivninger		9 334 894	7 050 651
Endring i varelager		-838 374	-585 978
Endring i leverandørgjeld		1 300 469	587 865
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-880 397	10 846 998
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>10 491 306</u>	<u>18 733 029</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		15 176 789	16 822 949
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-15 176 789</u>	<u>-16 822 949</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		12 555 988	13 982 143
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	4 215 430
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		2 071 428	17 329 175
Utbetalinger av utbytte		500 000	2 050 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>9 984 560</u>	<u>-1 181 602</u>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		5 299 077	728 478
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begy		9 086 351	8 357 873
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		<u>14 385 428</u>	<u>9 086 351</u>



## 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapet driver flere McDonald's - restauranter i Drammen og Buskerud - regionen, og har sitt hovedkontor lokalisert i Drammen.

### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Sagen Høst AS (morselskap) og Marvarconthe AS (100% eiet datterselskap). Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapet følger samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.



## Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2 Salgsinntekter

	2025	2024
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Resturantdrift	189 681 159	150 639 616
<b>Sum</b>	<b>189 681 159</b>	<b>150 639 616</b>

Selskapets omsetning er kun i Norge.

## Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	52 434 048	42 585 887
Arbeidsgiveravgift	7 352 191	5 807 593
Andre ytelser	2 256 467	1 376 041
<b>Sum</b>	<b>62 042 706</b>	<b>49 769 521</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 96 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	1 668 000
Annen godtgjørelse	4 392
<b>Sum</b>	<b>1 672 392</b>

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 86 125 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 18 975 ekskl. mva.



## Note 4 Anleggsmidler

	<i>Inventar</i>	<i>Biler</i>	<i>Totalt</i>
Kostpris 01.01	58 512 038	1 590 500	60 102 538
Årets tilgang	13 956 789	1 220 000	15 176 789
Årets avgang	0	0	0
Kostpris 31.12	72 468 827	2 810 500	75 279 327
Akk. avskr. 01.01	23 163 760	1 485 175	24 648 935
Årets ord. avskr.	9 046 569	288 325	9 334 894
Akk. avskr. 31.12	32 210 329	1 773 500	33 983 829
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>40 258 498</b>	<b>1 037 000</b>	<b>41 295 498</b>

Levetid	5 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær
Endring	Nei	Nei
Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for gjeld		35 453 603
Pantesikret gjeld		16 126 034

Det er tinglyst pant med kr 25 000 000 som pant i driftstilbehør, og pant i bil på kr 626 034.

## Note 5 Skatt

<i>Årets skattekostnad</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	238 629	20 239
Endring i utsatt skatt	67 423	168 296
Skattekostnad ordinært resultat	306 052	188 535
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 406 333	833 493
Permanente forskjeller	-15 194	23 484
Endring i midlertidige forskjeller	-306 465	-764 982
Avgitt konsernbidrag	-116 966	0
Skattepliktig inntekt	967 708	91 994
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	238 629	20 239
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-25 733	0
Sum betalbar skatt i balansen	212 896	20 239

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>Endring</i>
Varige driftsmidler	4 395 562	4 160 473	-235 090
Avsetninger mv	-16 600	-87 975	-71 375
Sum	4 378 962	4 072 497	-306 465
Grunnlag for utsatt skatt	4 378 962	4 072 497	-306 465
Utsatt skatt (22 %)	963 372	895 949	-67 422



## Note 6 Egenkapital og aksjonæropplysninger

	<i>Aksjekapital</i>	<i>Overkurs</i>	<i>Annen egenkapital</i>	<i>Sum egenkapital</i>
Balanse 01.01	40 000	14 054 360	491 605	14 585 965
Årets resultat overført	0	0	1 100 281	1 100 281
Utbytte			-1 000 000	-1 000 000
Avgitt Konsernbidrag			-91 233	-91 233
<b>Balanse 31.12</b>	<b>40 000</b>	<b>14 054 360</b>	<b>500 653</b>	<b>14 595 013</b>

Selskapets aksjekapital består av 1 000 aksjer pålydende kr 40. Selskapet har pr 31.12 følgende aksjonærer:

	<i>Antall aksjer</i>
Sagen Høst AS	1000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>

## Note 7 Varer

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Råvarer	3 066 009	2 227 635
Ukuransavsetning	0	0
<b>Bokført verdi</b>	<b>3 066 009</b>	<b>2 227 635</b>

Tinglyst pant i varelager på kr. 5 000 000.

## Note 8 Bundne bankinnskudd

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Skyldig skattetrekk pr 31.12	1 404 779	1 175 392
Innestående på skattetrekkkonto	1 460 427	1 285 910



## Elektronisk signatur

*Signert av*

**Høst, Kjetil Sagen**

*(Identitet bekreftet med BankID (NO))*

 **bankID**

*Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)*

24.03.2026 10:32:06

*Signaturmetode*

BankID (NO)