



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	931 186 744
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORSK BUTIKKDRIFT AS
Forretningsadresse:	Nydalsveien 24 0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kristian Løberg (kristian.loberg@coop.no)
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	13.03.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		8 984 806 000	8 596 661 000
Annen driftsinntekt		681 564 000	680 172 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 666 370 000</b>	<b>9 276 833 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		7 033 410 000	6 677 959 000
Lønnskostnad		1 010 422 000	1 013 859 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		170 663 000	163 686 000
Annen driftskostnad		1 250 366 000	1 206 403 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>9 464 861 000</b>	<b>9 061 907 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>201 509 000</b>	<b>214 926 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		15 792 000	10 838 000
Øvrige finansposter		92 936 000	48 549 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>108 728 000</b>	<b>59 387 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>108 728 000</b>	<b>59 387 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>310 237 000</b>	<b>274 313 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		69 922 000	60 226 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>240 315 000</b>	<b>214 087 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>240 315 000</b>	<b>214 087 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		1 700 000 000	
Avgitt konsernbidrag			60 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-1 459 685 000	154 087 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>240 315 000</b>	<b>214 087 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		7 444 000	334 000
Utsatt skattefordel		507 002 000	602 504 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>514 446 000</b>	<b>602 838 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		56 848 000	50 432 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		842 877 000	796 207 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>899 725 000</b>	<b>846 639 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		276 737 000	226 326 000
Investeringer i tilknyttet selskap			850 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 857 000	2 857 000
Andre fordringer		3 116 000	3 116 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>282 710 000</b>	<b>233 149 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 696 881 000</b>	<b>1 682 626 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		499 507 000	500 733 000
<b>Sum varer</b>		<b>499 507 000</b>	<b>500 733 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		62 801 000	62 864 000
Andre fordringer		72 386 000	53 418 000
Konsernfordringer		218 981 000	2 426 123 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>354 168 000</b>	<b>2 542 405 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		103 005 000	85 287 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>103 005 000</b>	<b>85 287 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		956 680 000	3 128 425 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 653 561 000</b>	<b>4 811 051 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		1 300 000 000	1 300 000 000
Ikke registrert kapitalforhøyelse		-800 000 000	
Annen innskutt egenkapital		673 910 000	584 049 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 173 910 000</b>	<b>1 884 049 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond			351 000
Annen egenkapital		509 546 000	1 968 881 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>509 546 000</b>	<b>1 969 232 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 683 456 000</b>	<b>3 853 281 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		5 860 000	9 806 000
Andre avsetninger for forpliktelser		14 990 000	3 186 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>20 850 000</b>	<b>12 992 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>20 850 000</b>	<b>12 992 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		91 156 000	79 505 000
Skyldige offentlige avgifter		118 319 000	116 218 000
Kortsiktig konserngjeld		448 573 000	463 301 000
Annen kortsiktig gjeld		291 207 000	285 754 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>949 255 000</b>	<b>944 778 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum gjeld		970 105 000	957 770 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 653 561 000</b>	<b>4 811 051 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 655677

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 931 186 744  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORSK BUTIKKDRIFT AS  
Forretningsadresse: Nydalsveien 24  
0484 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristian Løberg (kristian.loberg@coop.no)  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.03.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.07.2024



Organisasjonsnr: 931 186 744  
NORSK BUTIKKDRIFT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		8 984 806 000	8 596 661 000
Annen driftsinntekt		681 564 000	680 172 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 666 370 000</b>	<b>9 276 833 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		7 033 410 000	6 677 959 000
Lønnskostnad		1 010 422 000	1 013 859 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		170 663 000	163 686 000
Annen driftskostnad		1 250 366 000	1 206 403 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>9 464 861 000</b>	<b>9 061 907 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>201 509 000</b>	<b>214 926 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		15 792 000	10 838 000
Øvrige finansposter		92 936 000	48 549 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>108 728 000</b>	<b>59 387 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>108 728 000</b>	<b>59 387 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat		69 922 000	60 226 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>240 315 000</b>	<b>214 087 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>240 315 000</b>	<b>214 087 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		1 700 000 000	
Avgitt konsernbidrag			60 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-1 459 685 000	154 087 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>240 315 000</b>	<b>214 087 000</b>



Organisasjonsnr: 931 186 744  
NORSK BUTIKKDRIFT AS

## BALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		7 444 000	334 000
Utsatt skattefordel		507 002 000	602 504 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>514 446 000</b>	<b>602 838 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		56 848 000	50 432 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		842 877 000	796 207 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>899 725 000</b>	<b>846 639 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investerings i datterselskap		276 737 000	226 326 000
Investeringer i tilknyttet selskap			850 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 857 000	2 857 000
Andre fordringer		3 116 000	3 116 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>282 710 000</b>	<b>233 149 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 696 881 000</b>	<b>1 682 626 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		499 507 000	500 733 000
<b>Sum varer</b>		<b>499 507 000</b>	<b>500 733 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		62 801 000	62 864 000
Andre fordringer		72 386 000	53 418 000
Konsernfordringer		218 981 000	2 426 123 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>354 168 000</b>	<b>2 542 405 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		103 005 000	85 287 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>103 005 000</b>	<b>85 287 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>956 680 000</b>	<b>3 128 425 000</b>



<b>SUM EIENDELER</b>	<b>2 653 561 000</b>	<b>4 811 051 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Selskapskapital	1 300 000 000	1 300 000 000
Ikke registrert kapitalforhøyelse	-800 000 000	
Annen innskutt egenkapital	673 910 000	584 049 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>1 173 910 000</b>	<b>1 884 049 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Fond		351 000
Annen egenkapital	509 546 000	1 968 881 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>509 546 000</b>	<b>1 969 232 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 683 456 000</b>	<b>3 853 281 000</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Pensjonsforpliktelser	5 860 000	9 806 000
Andre avsetninger for forpliktelser	14 990 000	3 186 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>20 850 000</b>	<b>12 992 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>20 850 000</b>	<b>12 992 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	91 156 000	79 505 000
Skyldige offentlige avgifter	118 319 000	116 218 000
Kortsiktig konserngjeld	448 573 000	463 301 000
Annen kortsiktig gjeld	291 207 000	285 754 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>949 255 000</b>	<b>944 778 000</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>970 105 000</b>	<b>957 770 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>2 653 561 000</b>	<b>4 811 051 000</b>



Organisasjonsnr: 931 186 744  
NORSK BUTIKKDRIFT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1628.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsk Butikkdrift AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Butikkdrift AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2023,
- Resultatregnskap 2023
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Eivin Aleksander Redbo Kjær  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo document key: UNIOZ-SSBSU-N6VKF-C7UF4-5GF4A-DOKCZ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Redbo, Eivin Aleksander

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-832041

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-12 08:50:50 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UNIOZ-55BSU-N6VKF-C7UF-4-5GF4A-DQKZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Admincontrol

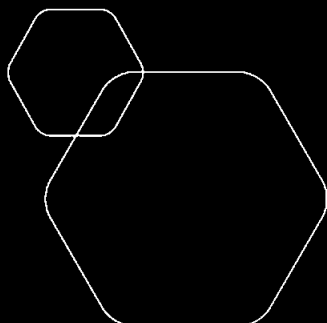
## List of Signatures Page 1/1

### Årsberetning og regnskap 2023 Norsk Butikkdrift AS.pdf

Name	Method	Signed at
Valderhaug, Merete Egelund	BANKID	2024-05-28 15:28 GMT+02
Hansen, Thomas	BANKID	2024-05-28 14:28 GMT+02
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2024-05-28 14:21 GMT+02
Skarpås, Lise Renee	BANKID	2024-05-28 14:11 GMT+02
Torve, Linn Imen	BANKID	2024-05-28 13:55 GMT+02
Sørlien, Arild	BANKID	2024-06-03 09:05 GMT+02
Nedrejord, Kay Arne Rakstang	BANKID	2024-06-03 08:39 GMT+02
Leine, Robert	BANKID	2024-05-29 14:02 GMT+02
Sørensen, Konrad	BANKID	2024-05-28 20:18 GMT+02

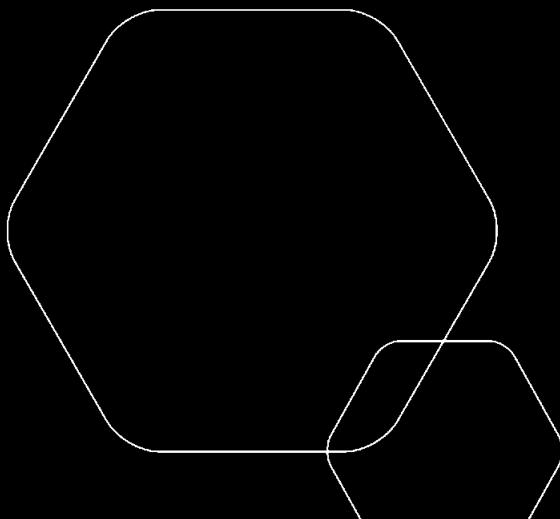


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33

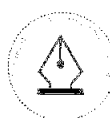


# Årsregnskap 2023 Norsk Butikkdrift AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 931 186 744



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

### Årsberetning 2023

#### VIRKSOMHETEN

Selskapets primære formål er å drive handel gjennom profesjonell butikkdrift. Selskapet er et av landets ledende foretak innen dagligvare og har sin forretningsadresse i Oslo. Samtlige av selskapets aksjer eies av Coop Norge SA og selskapet inngår i Coop Norge SA konsernet.

Ved utgangen av 2023 hadde Norsk Butikkdrift AS 305 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet på franchisebasis. Filialene hadde salgsinntekter på MNOK 8 985 og franchisebutikkene salgsinntekter på MNOK 5 061. Totale salgsinntekter for filial og franchisedriften ble dermed MNOK 14 046 i 2023.

Selskapets totale inntekter økte med 4,5% fra 2022 til 2023. Dette skyldes i stor grad prisstigningen gjennom året i samfunnet generelt.

#### FORETAKETS UTSIKTER

Dagligvaremarkedet er i vekst og preges av sterk konkurranse mellom de ulike aktørene. Det er stort fokus på pris og lavpriskjedene er fortsatt de som vokser mest.

Som en følge av at Norsk Butikkdrift AS er en del av Coop Norge SA konsern er selskapet sikret en sterk eier med en betydelig posisjon i det norske dagligvaremarkedet. Det er et tett samarbeid med Coops øvrige virksomhet som blant annet innebærer konkurransedyktige innkjøpspriser som en del av en større gruppering i Norge. Med flere av Coops butikkformat representert har selskapet en unik portefølje av butikker som gir selskapet et godt fundament for videre utvikling.

#### DRIFTSFORUTSETNINGER OG VURDERING AV FRAMTIDIG UTVIKLING

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, jfr. regnskapsloven § 3-3a, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Til grunn for vurderingen ligger at selskapet i 2023 fortsatt har hatt en meget god omsetningsutvikling med fokus på tiltak for å bedre inntjeningen gjennom året. Dette har medført positivt resultat i 2023 og selskapet leverer bedre enn plan for resultatutvikling. Det er også mottatt konsernbidrag fra andre selskap i konsernet som bidrar til å styrke selskapets evne til fortsatt drift. Selskapet har en god økonomisk og finansiell stilling ved årets slutt.

#### SPEIELLE HENDELSER I DRIFTSÅRET

Dagligvareaktørene ble møtt med stor prisøkning fra leverandører gjennom året. Sterk konkurranse om kunden i lavprissegmentet, hvor vekst ble satt fremfor lønnsomhet, medførte at prisøkningen ikke fullt ut ble kompensert av forbruker.

Klimaendringene satte også sitt preg på driftsåret. Flere butikker ble rammet av oversvømmelse.

#### ARBEIDSMILJØ

Vi skal ha anstendige arbeidsforhold med et inkluderende, trygt og helsemessig godt arbeidsmiljø, hvilket innebærer at våre medarbeidere opplever likeverd, mestring og muligheter til å realisere sitt potensial. Vi jobber for et større spenn i mangfoldet i alle avdelinger, på alle nivåer og full likestilling mellom kjønnene for økt forretningsverdi og konkurransekraft. Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt i selskapet, noe som også gjenspeiles i medarbeiderundersøkelser. Det registrerte sykefraværet i 2023 var 7,7% i butikk og 3,4% på hovedkontor. Fraværet har økt både i butikk og på hovedkontoret. Det er langtidfraværet som øker og selskapet har styrket dialog og oppfølging for å bidra til raskere tilbakekomst til arbeidet.

HMS- og sikkerhetsarbeidet i Norsk Butikkdrift AS er en integrert del av den daglige driften og er i hovedsak skadeforebyggende og skadereduserende aktiviteter, med fokus på varige og risikoreduserende tiltak.

Antall hendelser og registrerte sikkerhetssaker som er behandlet i perioden er det høyeste antallet som er



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

### Årsberetning 2023

registrert i Norsk Butikkdrift AS. Dette skyldes i stor grad bedre rutiner for innmelding av saker. Det er økt bevissthet rundt innmeldte volds- og trusselsituasjoner i butikk fordi vi setter søkelys på dette feltet.

Det etablerte avvikssystemet hvor alle ansatte kan melde avvik og uønskede hendelser har også i 2023 ført til et høyere antall innmeldte saker. I tillegg har det vært økt fokus på informasjonsarbeid knyttet til systemet samt videreføring av en god HMS-kultur.

Sikkerhetsavdelingen opplever økende fokus på etterlevelse av kritiske drifts- og sikkerhetsrutiner og økt forståelse for risikohåndtering. Selskapet har implementert risikobasert sikringsstandard, hvor bl.a. kurs i håndtering av volds- og trusselsituasjoner er en viktig del. Trenden med redusert antall ran fortsetter og det har vært et viktig mål for vårt forebyggende arbeide, både gjennom redusert kontantbeholdning, tilgangsstyring og opplæring. I 2023 ble ingen av våre butikker utsatt for ran. Utviklingen i vold og trusler mot våre ansatte har høyt fokus og følges nøye.

Det er i løpet av året blitt rapportert om 68 uhell og ulykker som har medført personskader på våre medarbeidere. Skader som går igjen, er klemskader på fingre/hender og fall-/sklisskader. Det jobbes i økende grad med evaluering av skader og uønskede hendelser. Selskapets verne- og miljøarbeid utføres i samsvar med lover og forskrifter og følges regelmessig opp av ledelsen. Det gjennomføres årlig en overordnet risikovurdering som inngår i virksomhetsplanen og det iverksettes tiltak på områder som har uakseptabel høy gjenværende risiko.

#### LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Selskapets styre består av tre kvinner og fem menn.

- Kjønnbalansen totalt i virksomheten: Totalt 2901 fordelt på 54% kvinner og 46% menn.
- Midlertidig ansatte: Totalt 79 fordelt på 48% kvinner og 52% menn
- Ansatte i deltidsstillinger: Totalt 1890 fordelt på 55% kvinner og 45% menn.
- Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon: 22,47 uker per kvinne og 9,36 uker per mann.

Vårt mål er å være en profesjonell arbeidsgiver og aktør innen rekruttering med tydelige føringer for hvordan vi forholder oss til likestilling, mangfold og diskriminering i prosesser. HR bidrar ved rekruttering av ledere og vår målsetning er en lik andel kvinner og menn. Andelen kvinnelige ledere er 50,4%. Andelen kvinnelige søkere til stillinger var 43,8 % og andelen som ble ansatt var 51,5 %.

I kompetansestrategien fremkommer det at alle skal ha like rettigheter og tilbud om utvikling og kompetanse ift. den rollen de innehar. Selskapet har nulltoleranse for diskriminering og kartlegging av dette gjennomføres i medarbeiderundersøkelser. Ved rapportering av opplevd diskriminering basert på kjønn, alder, etnisitet, religion, seksuell orientering el. følges dette opp i de enheter hvor dette er rapportert. Skjema for varsling ivaretar diskriminering basert på kjønn, alder, etnisitet, religion, seksuell orientering eller liknende og selskapet har rutiner for håndtering av varslinger.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

### Årsberetning 2023

#### LØNSKARTLEGGING

Ved ansettelse og ved lønnsrevisjon skal kvinner og menn ha lik lønn for likt arbeid, så sant forskjellen ikke beror på faktorer som gjelder individuelle forhold. Videre vurderer vi om det er behov for å utjevne ulikheter i grupper eller enkeltindivider når lokalt lønnstillegg skal vurderes.

Ledergruppe			
Ledergruppe	4	4	NA*
Funksjonærer og kontormedarbeidere	14	44	96,4 %
Butikksjefer	76	90	96,4 %
Medarbeidere	1 474	1 193	2
Sum	1 781	1 307	2
			119,7 %
			102,3 %

\* Vi kan ikke rapportere kvinners lønnsandel i ledergruppen da utvalget er for lite.

Tabellen viser at kvinnelige butikkmedarbeidere har en høyere gjennomsnittlig lønn enn menn, mens det motsatte er tilfelle hos butikksjefer og funksjonærer/kontormedarbeidere.

#### KARTLEGGING AV UFRIVILLIG DELTID

Selskapet gjennomførte kartlegging av ufrivillig deltid i 4.kvartal 2023. Totalt 1 117 deltidsansatte besvarte undersøkelsen fordelt på 61,0% kvinner, 38,0% menn og 0,1% ikke-binære. Resultatet av undersøkelsen viser at 33,6% av de som deltok ville ha takket ja om de fikk tilbud om en fulltidsstilling, mens 51,6% ville takket nei og 14,8% svarte vet ikke. 1 av 3 har fått tilbud om en høyere stillingsprosent og av disse takket 70% ja og 30% nei. Av de som takket nei, svarte halvparten at de ikke ønsker eller har anledning til å jobbe mer.

#### BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

Styret i Norsk Butikkdrift AS har vedtatt Coop Norges prinsipper for bærekraft i forretningspraksis. Som medlem av Etisk handel Norge forplikter Coop Norges datterselskaper seg til å jobbe aktivt med aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis. Denne forpliktelsen fremgår også av Åpenhetsloven. Aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer er en risikobasert tilnærming med sikte på å respektere og ivareta mennesker, samfunn og miljø i vår egen virksomhet, hos forretningsforbindelser og i hele leverandørkjeden. Vi stiller krav om at våre leverandører og samarbeidspartnere følger samme tilnærming som oss.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33

## Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

### Årsberetning 2023

#### FNS BÆREKRAFTSMÅL

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. FNs bærekraftsmål består av 17 mål og 169 delmål. Målene skal vise vei for land, næringsliv og sivilsamfunn slik at alle kan bidra til at målene nås. Coop følger aktivt FNs bærekraftsmål, i arbeidet med bærekraft, slik at vi sikrer at vårt eget arbeid blir en aktiv del av den pågående globale dugnaden. Coop har prioritert følgende bærekraftsmål basert på hvor vi har størst påvirkningsmulighet:

- 3 God helse
- 9 Innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 11 Bærekraftige byer og samfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å nå målene

#### ET BÆREKRAFTIG COOP

Strategien «Et bærekraftig Coop» inneholder fem temaer som til sammen dekker helt sentrale områder for Coops arbeid med bærekraft:

##### *En sunnere handlekurv:*

Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medeiere som ønsker å spise sunt og bærekraftig. De siste årene har det vært en negativ utvikling i andelen sjømat og frukt & grønt i handlekurven, og målsettingen er å snu denne trenden. Ambisjonene for «En sunnere handlekurv» er langsiktige, men likevel målrettede. Coop skal videreutvikle samarbeidet med helsemyndighetene og følge opp forpliktelsene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold. Styret anser at Norsk Butikkdrift AS har en viktig rolle i dette arbeidet.

##### *Et ansvarlig Coop:*

Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester vi kjøper blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og er samtidig avgjørende for vår risikohåndtering. Coop vil fortsatt sikre at vi etterlever forpliktelsene i Åpenhetsloven som trådte i kraft i 2023 samt videreutvikle vårt arbeid med ansvarlige innkjøp. Utover innkjøp som skjer gjennom Coop Norge SA retter styret oppmerksomhet mot Norsk Butikkdrift AS' eget innkjøp av varer og tjenester.

##### *Et sirkulært Coop:*

Sirkulær økonomi er et vesentlig begrep i vår bærekraftstrategi. Vi skal forbedre bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, som blant annet inkluderer gjenbruksnett og bonus ved bruk av disse, øke sorteringsgraden på avfallet og redusere matsvinnet. Antall solgte plastposer ble redusert med 18%, tilsvarende 5,4 millioner plastposer fra 2022 til 2023. Sorteringsgraden av avfall i Norsk Butikkdrift AS var 81,6% i 2023 som er en økning på 1,6% fra året før.

Norsk Butikkdrift AS er tilfreds med samarbeidet med Too Good To Go, og ser det som naturlig å videreutvikle denne tjenesten. Coop skal også utvikle tjenester for deling, reparasjon og resirkulering. På klimaområdet vil energi- og transporteffektivisering, samt økt egenproduksjon av energi være viktig for å redusere våre klimagassutslipp. Blant annet er et høyt antall solceller i drift på Coops lager på Gardermoen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

### Årsberetning 2023

#### *Energieffektivisering:*

I 2023 har Norsk Butikkdrift AS gjennomført vesentlige energireducerende tiltak i butikkporteføljen. Energiforbruket har som følge av dette blitt redusert med 10% fra 388 kWh/m<sup>2</sup> til 349 kWh/m<sup>2</sup>, totalt 9,4 millioner kWh som tilsvarer redusert utslipp av 4 744 tonn CO<sub>2</sub>. Videre har et betydelig antall butikker erstattet kjøl- og fryseutstyr, vifter og styring på ventilasjon og oppgradert lys, noe som bidrar til redusert energiforbruk.

#### *Et miljøvennlig hjem:*

Coop skal aktivt bidra til økt sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for våre medeiere og kunder. Målsettingen er at produktene vi selger skal redusere energi- og ressursforbruket i hjem og fritidsboliger.

#### *Et mangfoldig Coop:*

Coops eierskap kommer fra alle samfunnslag og landsdeler, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Vi skal styrke Coop som arena for likestilling, integrering og redusert sosial ulikhet. Et enda mer mangfoldig Coop vil også være avgjørende for vår egen utviklingsevne og for våre kommende økonomiske resultater.

#### **ÅPENHETSLOVEN**

Det kommer stadig nye lovkrav knyttet til bærekraftig forretningsførsel og rapportering, som krever økte ressurser fremover. Et eksempel er Åpenhetsloven som trådte i kraft i juli 2022. Lovens formål er å «fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer, levering av tjenester og sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold». Loven stiller også krav om risikovurderinger og er et viktig og riktig skritt i retning av mer åpenhet om forholdene i komplekse verdikjeder. Styret anser det som svært viktig å være en ansvarlig samfunnsaktør. Som virksomhet har Norsk Butikkdrift AS et ansvar for å utvise aktsomhet og fremme ansvarlig forretningspraksis gjennom hele verdikjeden. Norsk Butikkdrift AS har i henhold til Åpenhetsloven plikt til å utføre aktsomhetsvurderinger knyttet til arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å offentliggjøre en redegjørelse for disse aktsomhetsvurderingene. Norsk butikkdrift AS sin redegjørelse for aktsomhetsvurderinger gjennomført i 2023 vil signeres av styret og publiseres på Coops nettsider <https://coop.no/coop-og-barekraft/apenhetsloven-i-coop/> innen 30. juni 2024.

#### **FINANSIELL RISIKO**

Selskapets finansielle risiko er primært knyttet til kreditt- og likviditetsrisiko. Finansiering gjøres gjennom Coop Norge SAs sentrale avtaler og virksomheten har en konservativ finansiell risikopolisy. Styret i Coop Norge SA fastsetter en finanspolicy som gir føringer for konsernets finansielle risikohåndtering. De finansielle risikoer styres sentralt gjennom Coop Norge SAs finansfunksjon.

Selskapet er svært lite eksponert for endringer i valutakurser da det alt vesentlige av virksomhetens aktivitet er i norske kroner.

Nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eier og selskapet har ikke behov for ekstern finansiering.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

### Årsberetning 2023

#### *Kreditrisiko*

Risikoen for at franchisetakere eller andre debitorer ikke skal ha økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ved forfall anses lav. Vesentlige endringer i mengden av franchisedrevne butikker kan på sikt påvirke kredittrisikoen, men fordringsmassen per desember 2023 er forsvarlig sikret.

#### *Likviditets- og valutarisiko*

Likviditeten i selskapet vurderes som god selv om det i 2023 ble overført kapital til selskapets eier. Norsk Butikkdrift AS hadde ingen valutaeksponering i tilknytning til konsernkonto-systemet per 31.12.2023.

#### **ANSVARFORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER**

Det er tegnet styreansvarforsikring som dekker alle styremedlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i selskapet.

#### **REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG DISPONERING AV RESULTAT**

Salgsinntektene i Norsk Butikkdrift AS består i hovedsak av salg av dagligvarer gjennom filialbutikker.

Selskapets driftsresultat ble i 2023 MNOK 202 mot MNOK 215 i 2022, dvs. en nedgang på MNOK 13. Selskapet har en skattekostnad på MNOK 70, tilsvarende en effektiv skattesats på 22,5%. Det har ikke medgått utgifter til forskning og utvikling.

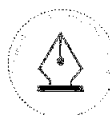
Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 2 654 sammenlignet med MNOK 4 811 per 31.12.2022, en nedgang på MNOK 2 157. Nedgangen i totalkapitalandel skyldes hovedsakelig avgitt tilleggsutbytte og kapitalnedsettelse. Egenkapitalandelen per 31.12.2023 var 63 % mot 80 % per 31.12.2022.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde MNOK 512 i 2023 sammenlignet med MNOK 409 i 2022.

De samlede investeringene i selskapet i 2023 var MNOK 318 som fordeler seg på anskaffelser av varige driftsmidler og eiendomsselskap MNOK 301 og ut- og innbetalinger på andre lånefordringer MNOK 17. Investeringene ble i hovedsak finansiert ved positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Selskapet har i 2023 utdelt MNOK 800 til aksjonær i en kapitalnedsettelse i tillegg til at det ble utdelt MNOK 1 700 i tilleggsutbytte. Utdelingene er oppgjort mot konserninterne fordringer mot aksjonær. Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 103 per 31.12.23. Selskapets bankkonto inngår i konsernets konsernkontosystem og rapporteres som konsernmellomværende.

Det er i løpet av 2023 avsatt MNOK 1 700 i tilleggsutbytte. Selskapet hadde i 2023 et årsresultat på MNOK 240,3 som styret foreslår disponert på følgende måte:

Disponering	Beløp
Overført fra annen egenkapital	MNOK -1 459,7
Avsatt tilleggsutbytte	MNOK 1 700,0
<b>SUM OVERFØRINGER</b>	<b>MNOK 240,3</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



**Norsk Butikkdrift AS**  
Org.nr 931 186 744

**Årsberetning 2023**

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse for regnskapsåret 2023 med tilhørende noter et rettviseende bilde av Norsk Butikkdrift AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret er meget godt fornøyd med det gode resultatet.

Styret foreslår at det fremlagte regnskapet fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

Det har ikke inntruffet andre forhold etter utgangen av regnskapsåret som er av betydning for å bedømme selskapets resultat og stilling, utover det som framgår av årsregnskapet, beretning og noter.

Oslo, 13.03.2024  
Styret i Norsk Butikkdrift AS

Philipp Lasse Hartlieb Engedal  
Styreleder

Thomas Hansen  
Styremedlem

Kay Arne Rakstang Nedrejord  
Styremedlem

Lise Renee Skarpås  
Styremedlem

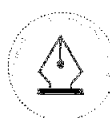
Konrad Sørensen  
Styremedlem

Arild Sørlien  
Styremedlem

Linn Imen Torve  
Styremedlem

Merete Egelund Valderhaug  
Styremedlem

Robert Leine  
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS

### Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader (Beløp i 1.000)	2023	2022
3	Salgsinntekter	8 984 806	8 596 661
3	Annen driftsinntekt	681 564	680 172
	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>9 666 370</b>	<b>9 276 833</b>
	Varekostnad	7 033 410	6 677 959
4, 5	Lønnskostnad	1 010 422	1 013 859
6	Avskrivninger	170 663	163 686
4, 7	Annen driftskostnad	1 250 365	1 206 403
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>9 464 861</b>	<b>9 061 907</b>
	<b>Driftsresultat</b>	<b>201 509</b>	<b>214 926</b>
	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15 791	10 838
	Øvrige finansposter	92 936	48 549
7, 8	<b>Netto finansresultat</b>	<b>108 728</b>	<b>59 387</b>
	<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>310 237</b>	<b>274 313</b>
9	Skattekostnad på resultat	69 922	60 226
	<b>Resultat</b>	<b>240 315</b>	<b>214 087</b>
	<b>Arsresultat</b>	<b>240 315</b>	<b>214 087</b>
	<b>Overføringer</b>		
10	Avsatt konsernbidrag	0	60 000
10	Overført fra annen egenkapital	-1 459 685	0
10	Avsatt tilleggsutbytte	1 700 000	0
10	Overført til annen egenkapital	0	154 087
	<b>Sum overføringer</b>	<b>240 315</b>	<b>214 087</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS

### Balanse

Note	Eiendeler (Beløp i 1.000)	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
6	Konsesjoner, patenter o.l.	7 444	334
9	Utsatt skattefordel	507 002	602 504
	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>514 446</b>	<b>602 839</b>
6	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	56 848	50 432
6	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	842 877	796 207
	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>899 725</b>	<b>846 639</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
11	Investeringer i datterselskap	276 737	226 326
12	Investeringer i tilknyttet selskap	0	850
11	Investeringer i aksjer og andeler	2 857	2 857
13	Andre langsiktige fordringer	3 116	3 116
	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>282 710</b>	<b>233 149</b>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 696 881</b>	<b>1 682 626</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
14	<b>Varer</b>	<b>499 507</b>	<b>500 733</b>
<b>Fordringer</b>			
	Kundefordringer	62 801	62 864
7, 15	Kortsiktige fordringer konsern	218 981	2 426 123
	Andre fordringer	72 386	53 418
	<b>Sum fordringer</b>	<b>354 168</b>	<b>2 542 405</b>
16	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>103 005</b>	<b>85 287</b>
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>956 680</b>	<b>3 128 425</b>
	<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 653 561</b>	<b>4 811 051</b>



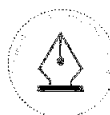
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS Balanse

Note	Egenkapital og gjeld (Beløp i 1.000)	2023	2022
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
10	Aksjekapital	1 300 000	1 300 000
	Ikke registrert kapitalnedsettelse	-800 000	0
10	Annen innskutt egenkapital	673 910	584 049
	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>1 173 910</b>	<b>1 884 049</b>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
10	Fond for vurderingsforskjeller	0	350
10	Annen egenkapital	509 546	1 968 881
	<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>509 546</b>	<b>1 969 231</b>
	<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 683 456</b>	<b>3 853 281</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
5	Pensjonsforpliktelser	5 860	9 806
	Andre avsetninger for forpliktelser	14 990	3 186
	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>20 850</b>	<b>12 992</b>
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
	Leverandørgjeld	91 156	79 505
	Skyldige offentlige avgifter	118 319	116 218
7	Kortsiktig gjeld konsern	448 573	463 301
17	Annen kortsiktig gjeld	291 207	285 754
	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>949 255</b>	<b>944 778</b>
	<b>Sum gjeld</b>	<b>970 105</b>	<b>957 770</b>
	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 653 561</b>	<b>4 811 051</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## Norsk Butikkdrift AS Balanse

Oslo, 13.03.2024

Styret i Norsk Butikkdrift AS

\_\_\_\_\_  
Philipp Lasse Hartlieb Engedal  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Thomas Hansen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kay Arne Rakstang Nedrejord  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lise Renee Skarpås  
Styremedlem

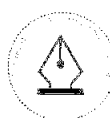
\_\_\_\_\_  
Konrad Sørensen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Arild Sørlien  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Linn Imen Torve  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Merete Egelund Valderhaug  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Robert Leine  
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33

## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1.000)

Noter	Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2023	2022
	Resultat før skattekostnad	310 237	274 313
6	Ordinære avskrivninger	170 663	163 686
	Nedskrivning aksjer og andeler	8 264	0
6	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	9 712	3 346
	Gevinst/tap ved salg av aksjer	100	0
5	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsord.	-3 945	-305
14	Endring i varelager	1 226	4 904
	Endring i kundefordringer	63	10 574
	Endring i leverandørgjeld	11 650	13 716
	Endring i andre tidsavgrensingsposter	3 566	-61 067
	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>511 535</b>	<b>409 168</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
6	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	32	50
6	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-240 601	-205 275
	Ut- innbetaling på andre kortsiktige lånefordringer	-18 968	-12 249
	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-35 039
	Innbetalinger ved salg av aksjer og obligasjoner mv	1 500	0
11	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og obligasjoner mv	-60 258	0
	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-318 295</b>	<b>-252 513</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
7	Utbetaling/Innbetaling gjeld konsernselskaper	45 272	11 950
10	Utbetaling av tilleggsutbytte	-1 700 000	0
10	Utbetaling av kapitalnedsettelse	-800 000	0
7	Innbetalinger av konsernbidrag	33 383	625 281
7	Innbetalinger/Utbetalinger på fordringer konsern	2 305 823	-297 023
7	Utbetalinger av konsernbidrag	-60 000	-478 998
	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-175 523</b>	<b>-138 790</b>
	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>17 718</b>	<b>17 865</b>
	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	85 287	67 422
	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>103 005</b>	<b>85 287</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33

**NOTER TIL REGNSKAPET 2023****Note 1 Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Norsk Butikkdrift AS er per 31. desember 2023 et heleid datterselskap av Coop Norge SA.

Coop Norge SA utarbeider konsernregnskap hvor Norsk Butikkdrift AS og deres underkonsern inngår i konsolideringen. Morselskapets forretningskontor har adresse Østre Aker vei 264, 0977 OSLO. Konsernregnskapet utleveres på denne adressen.

**HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

**EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA**

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

**VARIGE DRIFTSMIDLER/AVSKRIVNINGER**

Varige driftsmidler er i balansen oppført til kostpris med fradrag av ordinære avskrivninger. Aktivisering omfatter kostnader som gir en vesentlig oppgradering/forbedring av driftsmidlene. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært, hvor avskrivninger er beregnet ut fra en økonomisk/teknisk levetid på driftsmiddelet. Ordinære avskrivninger er belastet årets driftskostnader. Gevinst/eventuelt tap ved avgang av varige driftsmidler er klassifisert som ordinær driftsinntekt/driftskostnad i resultatregnskapet. Varige driftsmidler blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være av forbigående art. Nedskrivningen blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

**IMMATERIELLE EIENDELER**

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid. Immaterielle eiendeler består av leierettigheter.

**VARER**

Lager av handelsvarer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi per 31.12.2023. Det er gjort fradrag for ukurans. Virkelig verdi defineres i denne sammenheng som netto salgspris på fremtidig salgstidspunkt.

**AKSJER OG ANDELER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP**

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33

## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

Konsernbidrag fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap, mens utbytte og andre utdelinger er inntektsført i vedtaksåret. Overstiger utbytte/konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### ANDRE AKSJER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### ANDRE FORDRINGER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost. Fordringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### BANKINNSKUDD, KONTANTER

Selskapet er med i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem for bank. Bankkonti som er med i konsernkontosystemet er definert som konsernmellomværende.

### PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSE

Pensjonskostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesbaserte ordninger beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om levealder, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler i kollektive ordninger vurderes til virkelig verdi og fratrekkes i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger og er periodisert i samsvar med endring i pensjonsforpliktelsen for usikrede pensjoner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Norsk Butikkdrift AS har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de påløper.

### SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og skattemessig underskudd til fremføring. Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres såfremt det er overveiende sannsynlig at selskapet kan utnytte den utsatte skattefordelen.

### LEASING

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Anlegg som er behandlet som finansiell leasing er balanseført. Anlegg som er leaset videre til tredjepart er behandlet likt for innleie og utleie.

### INNTEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, det vil si når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfelle når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

### TAP PÅ KONTRAKTER

Tapskontrakter estimeres ved å ta kontraktsfestede kostnader med fradrag for kontraktsfestede inntekter.

## Note 2 Finansielle instrumenter

### Strøm

Selskapet inngår i et innkjøpssamarbeid for Coop i Norge hvor en andel av fremtidig volum prissikres ut fra deltagerens valgte risikoprofil. Samarbeidet administreres gjennom Coop Norge SA, men prissikring forvaltes og utføres eksternt. Urealisert gevinst eller tap på prissikring fremkommer som differanse mellom historisk kost og markedsverdi på balansedagen. Norsk Butikkdrift AS sin andel av prissikring er en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring).

Markedsverdi av kontraktene ga per 31.12.2023 en urealisert gevinst for selskapet på NOK 14 048 225.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGSKAPET 2023

### Note 3 Salgsinntekter

Salgsinntektene 2023 MNOK 8 985 for Norsk Butikkdrift AS, knytter seg til varehandel fra butikk. Alt salg er i Norge. Andre driftsinntekter innbefatter bl.a. utleie av lokaler, utleie av inventar og øvrige tjenester til franchisetakere.

### Note 4 Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelse, lån til ansatte m.m

(Beløp i 1.000)

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	845 863	849 665
Arbeidsgiveravgift	121 536	124 023
Pensjonskostnader (se note 5)	29 161	27 549
Andre ytelser	13 862	12 622
<b>Sum</b>	<b>1 010 422</b>	<b>1 013 859</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	1628	1725
--------------------------------	------	------

### Ytelser til ledende personer i 2023 (TNOK)

	2023
Daglig leder:	
Lønn	1 978
Pensjonskostnader	471
Annen godtgjørelse	191
<b>Sum</b>	<b>2 640</b>

Selskapet har den 20. april 2023 ansatt ny daglig leder, som frem til dette tidspunktet var innleid konstituert daglig leder. Det ble frem til 20. april 2023 betalt TNOK 1 198 for innleie av konstituert daglig leder.

Daglig leder har ikke bonusavtale, men har en avtale om at han kan gå over i annen stilling i konsernet. Daglig leder er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger i konsernet.

Det ble kostnadsført TNOK 480 i honorar til styret i 2023. Det er tegnet styreansvarforsikring.

### REVISOR

Samlet honorar ekskl. merverdiavgift til revisor i 2023 fordeler seg på følgende grupper:

(Beløp i 1.000)	2023
Lovpålagt revisjon	1 115
Andre attestasjonstjenester	208
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>1 325</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33

## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

### Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Selskapets kollektive ytelsesbaserte pensjonsordninger ble avvirket i 2015 og de gjenstående på denne ytelsesordningen er syke eller delvis uføre som ikke kan flyttes.

Selskapet har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den framtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelse knyttet til innskuddspensjonen. Innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Selskapet er med i Fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen, men det foreligger ikke tilgjengelig pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte med lønn utover 12 G. Tilleggsordningene er både innskudds- og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn utover 12 G avsettes det for påløpte forpliktelser. Utbetalinger dekkes over drift.

Kostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesordningen og over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Ved utgangen av 2023 hadde den sikrede ytelsesordningen 7 pensjonister og den usikrede over-drift ordningen 4 pensjonister. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalingene fra Norsk Regnskapsstiftelse.

Ved aktuarberegningene er de viktigste økonomiske forutsetningene vist nedenfor:

Økonomiske forutsetninger	2023	2022
Diskonteringsrente	3,70%	3,20%
Forventet lønnsregulering	3,75%	3,75%
Forventet pensjonsøkning	2,40%	1,70%
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,50%	2,50%
Forventet avkastning på fondsmidler	5,40%	4,90%
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn ordinære forutsetninger benyttet innen forsikring.

(Beløp i 1.000)

Periodens pensjonskostnader inkl. arbeidsgiveravgift for ytelsesplanene	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	0	0
Forventet avkastning på pensjonsmidler	108	1 021
<b>Periodens pensjonskostnader</b>	<b>108</b>	<b>1 021</b>
Pensjonskostnad innskuddsbaserte pensjonsplaner	21 110	18 032
Pensjonskostnad AFP premier	7 350	8 434
<b>Periodens totale pensjonskostnad</b>	<b>28 568</b>	<b>27 487</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

<b>Endring i pensjonsmidler</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
IB markedsverdi av pensjonsmidler	5 840	5 923
Forventet avkastning på pensjonsmidler	286	172
Aktuariell tap/gevinst	-392	-255
<b>UB markedsverdi av pensjonsmidler (se fordeling nedenfor)</b>	<b>5 734</b>	<b>5 840</b>
<b>Endring i pensjonsforpliktelse</b>		
IB brutto pensjonsforpliktelse	9 570	9 886
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	279	161
Utbetaling fra ordningen	-837	-821
Aktuariell tap/gevinst	165	344
<b>UB brutto pensjonsforpliktelse</b>	<b>9 177</b>	<b>9 570</b>
<b>Sammensetning til balansen</b>		
Netto pensjonsforpliktelse	3 443	3 730
Ikke resultatført estimatendring	-885	-470
Pensjonsordning over drift	3 302	6 545
<b>Pensjonsforpliktelse i balansen</b>	<b>5 860</b>	<b>9 805</b>

### Pensjonsmidlenes risikoprofil:

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret i forsikringsselskap og konsernets pensjonsmidler er knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikringsselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGSKAPET 2023

### Note 6 Varige driftsmidler og ikke balanseførte leieavtaler

(Beløp i 1.000)	Forretningsbygg	Anlegg under utførelse	Inventar og biler	Maskiner og teknisk	Sum driftsmidler
<b>Anskaffelseskost</b>					
Anskaffelseskost 01.01.2023	80 201	12 950	2 239 157	1 014	2 333 322
Tilgang 2023, kostpris	17 645	-4 850	220 306	0	233 101
Avgang 2023, kostpris	6 178	0	128 003	0	134 181
<b>Sum ansk.kost 31.12.2023</b>	<b>91 668</b>	<b>8 100</b>	<b>2 331 460</b>	<b>1 014</b>	<b>2 432 242</b>
<b>Avskrivninger/nedskrivninger</b>					
Akk.av-og nedskrivninger per 01.01.2023	29 769	0	1 456 156	757	1 486 682
Ord.avskrivninger 2023	8 939	0	161 246	88	170 273
Avgang akk.avskr.2023	3 887	0	120 550	0	124 437
<b>Sum akk. av- og nedskr. 31.12.2023</b>	<b>34 821</b>	<b>0</b>	<b>1 496 852</b>	<b>845</b>	<b>1 532 518</b>
Balanseført verdi 01.01.2023	50 432	12 950	783 001	256	846 639
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>	<b>56 848</b>	<b>8 100</b>	<b>834 608</b>	<b>169</b>	<b>899 724</b>
Økonomisk levetid	0 - 40 år		0 - 7 år	0 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	Lineær	
<b>Ikke balanseførte leieavtaler</b>					
Årlig leie av ikke balanseførte maskiner og tekniske driftsmidler					42 175
Gjennomsnittlig resterende leieperiode					1-3 år
Årets leie på husleieavtaler					621 766
Leieperiode*					5-40 år

\*Det er normalt inngått opsjoner som gir mulighet for forlengelse av leiekontraktene.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

### Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1.000)	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
<b>Anskaffelseskost</b>		
Anskaffelseskost 01.01.2023	30 140	30 140
Tilgang 2023, kostpris	7 500	7 500
Avgang 2023, kostpris	0	0
<b>Sum anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>37 640</b>	<b>37 640</b>
<b>Avskrivninger</b>		
Akk.av-og nedskrivninger per 01.01.2023	29 805	29 805
Ord.avskrivninger 2023	391	391
Årets nedskrivninger	0	0
Avgang akk.avskr.2023	0	0
<b>Sum akk. avskrivninger 31.12.2023</b>	<b>30 196</b>	<b>30 196</b>
Balanseført verdi 01.01.2023	334	334
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>	<b>7 444</b>	<b>7 444</b>
Økonomisk levetid	12 år	
Avskrivningsplan	Lineær	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

### Note 7 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

(Beløp i 1.000)

**Selskapets transaksjoner med nærstående parter**

	2023	2022
--	------	------

#### **Salg av varer og tjenester:**

##### Salg av tjenester:

Morselskap (diverse inntekter)	220 634	215 682
--------------------------------	---------	---------

#### **Kjøp av varer og tjenester:**

##### Kjøp av varer:

Coop Norge SA	7 345 828	6 957 919
Coop Norge Industri AS	-10 638	-10 357

##### Kjøp av tjenester:

Morselskap (husleie)	177	165
Morselskap (diverse driftskostnader)*	170 166	170 290
Coop Norge Eiendom AS	11 955	12 032
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift (Leie lokaler)	18 366	14 081
Morselskap (renter)	98 691	46 154

\*Diverse driftskostnader består av kostnader for fakturerte tjenester som IKT, internservice, markedsføring og lignende.

(Beløp i 1.000)	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer*	
	2023	2022	2023	2022
Coop Norge Eiendom AS	0	0	1 713	0
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift	0	0	40 206	11 763
Coop Norge SA	19 535	872	152 123	2 413 488
Coop Norge Industri AS	0	0	5 403	0
<b>Sum</b>	<b>19 535</b>	<b>872</b>	<b>199 446</b>	<b>2 425 251</b>

\*Andre kortsiktige fordringer inkluderer fordring på konsernbidrag fra søsterselskaper i konsernet.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld**	
	2023	2022	2023	2022
Coop Norge Eiendom AS	2 260	0	0	1 791
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift	5 355	0	0	2 824
Coop Norge SA	444 554	405 034	4 181	157
Coop Norge Industri AS	-7 777	-6 505	0	60 000
<b>Sum</b>	<b>444 393</b>	<b>398 529</b>	<b>4 181</b>	<b>64 772</b>

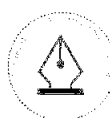
\*\*Annen kortsiktig gjeld inkluderer gjeld på konsernbidrag.

### Note 8 Finansposter

(Beløp i 1.000)

	2023	2022
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15 791	10 838
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	98 692	46 155
Annen finansinntekt	2 833	2 550
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	0	-1
Valutatap	-1	-1
Nedskrivning på datterselskap	-8 264	0
Annen rentekostnad	-324	-154
<b>Netto finansposter</b>	<b>108 728</b>	<b>59 387</b>

Rentekostnad/renteinntekt fra foretak i samme konsern vises netto i oppstillingen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

### Note 9 Skatt

(Beløp i 1.000)

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Skatt på mottatt konsernbidrag	-20 824	-203
Endring i utsatt skattefordel	90 746	60 429
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>69 922</b>	<b>60 226</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	310 237	328 369
Permanente forskjeller	-8 200	-6 574
Endring i midlertidige forskjeller	-39 454	-94 992
Mottatt konsernbidrag	110 443	625 281
Anvendelse av fremførbart underskudd	-373 026	-852 084
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-24 298	-137 562
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	24 298	137 562
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	310 237	274 313
Beregnet skatt av resultat før skatt	68 252	60 349
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1 670	-133
<b>Sum</b>	<b>69 922</b>	<b>60 216</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-82 166	-125 908	-43 742
Varebeholdning	-4 595	-5 177	-582
Fordringer	0	-309	-309
Gevinst – og tapskonto	-2 346	-2 919	-573
Avsetninger mv	-39 112	-28 603	10 510
Pensjonspremie/- forpliktelse	-5 860	-9 806	-3 945
Andre forskjeller	-2 273	-3 085	-812
<b>Sum</b>	<b>-136 352</b>	<b>-175 806</b>	<b>-39 454</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 168 203	-2 562 850	-394 647
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-2 304 556</b>	<b>-2 738 656</b>	<b>-434 100</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>507 002</b>	<b>602 504</b>	<b>95 502</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

### Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen utgjør TNOK 1 300 000 fordelt på 1 300 000 aksjer à kr 1 000.  
Alle aksjene eies av Coop Norge SA organisasjonsnummer 936560288. Coop Norge SA har  
forretningsadresse Østre Aker vei 264, 0977 OSLO.

(Beløp i 1.000)	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Totalt
Egenkapital 01.01.2023	1 300 000	584 049	350	1 968 883	3 853 282
Ikke registrert kapitalnedsettelse	-800 000				-800 000
Tilleggsutbytte		0		-1 700 000	-1 700 000
Mottatt konsernbidrag		89 861			89 861
Årets resultat			-350	240 665	240 315
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>500 000</b>	<b>673 910</b>	<b>0</b>	<b>509 546</b>	<b>1 683 456</b>

Det ble den 22.12.2023 vedtatt en kapitalnedsettelse på TNOK 800 000 i Norsk Butikkdrift AS. Denne ble registrert i foretaksregisteret 19.01.2024, og nedsettelsen er derfor bokført som ikke registrert kapitalnedsettelse per 31.12.2023.

### Note 11 Aksjer og andeler i andre foretak

(Beløp i 1.000)

#### Datterselskap

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Ervervet	Resultat 2023	Egenkapital per 31.12.2023	Bokført verdi
Gauselbakken 8 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.2021	1 761	10 775	43 531
Håkongsgaten 36 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.2021	1 879	8 058	52 504
Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.06.2021	5 055	14 768	42 667
Sandviksveien 94 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.2021	1 978	15 838	44 456
Anders Wigens Vei 2 AS	Oslo	100 %	01.01.2022	-44	3 275	988
Gjerdeveien 49 Eiendom AS	Oslo	100 %	31.05.2022	1 439	1 967	33 916
Trondheimsveien 5 Eiendom AS	Oslo	100 %	01.03.2023	1 727	3 494	44 480
Ragbakken 84 Eiendom AS	Oslo	100 %	28.12.2023	468	1 508	14 195
<b>Sum aksjer</b>						<b>276 737</b>

Det er i 2023 foretatt en nedskrivning på totalt tnok 8 264 i investeringer i datterselskap. Det enkelte selskap er behandlet som en selvstendig vurderingsenhet i vurderingen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

### Andre aksjer og andeler

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Bokført verdi
Tradesolution AS	Oslo	12,5 %	772
Bjørnsonhusets Venner AS	Molde	8,1 %	2 001
Andre mindre poster			84
<b>Sum aksjer og andeler</b>			<b>2 857</b>

### Note 12 Tilknyttet selskap

Norsk Butikkdrift AS kjøpte seg i 2023 opp til 100% i Totenpoteter AS, og 100% av aksjene i Totenpoteter AS ble umiddelbart overdratt til Coop Norge Industri AS.

### Note 13 Fordringer med forfall senere enn ett år

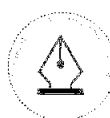
(Beløp i 1.000)	2023	2022
Andre fordringer	3 116	3 116
<b>Sum</b>	<b>3 116</b>	<b>3 116</b>

### 14 Varer

(Beløp i 1.000)	2023	2022
Innkjøpte handelsvarer for videresalg	528 299	531 499
Ukurans og svinn	-28 792	-30 766
<b>Bokført varebeholdning</b>	<b>499 507</b>	<b>500 733</b>

### Note 15 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeier m.v

Norsk Butikkdrift AS har ikke ytt lån til ansatte i selskapet ved årets utgang 2023.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33



## NOTER TIL REGNSKAPET 2023

### Note 16 Pantheftelser, garantiforpliktelser

Det er til fordel for Norsk Butikkdrift AS avgitt kausjoner og garantier vedrørende husleie-, betalings- og låneforpliktelser og hvor hovedvolumet utgjøres av garantier vedrørende husleieavtaler, som regel er disse oppad begrenset til et beløp tilsvarende 6 måneders husleieforpliktelser.

Norsk Butikkdrift AS har på sin side avgitt kausjon overfor kraftleverandøren på vegne av 75 franchise-butikker som har tilsluttet seg felles innkjøpsavtale for elektrisk kraft.

Norsk Butikkdrift AS har stilt en garanti vedrørende skattetrekk på MNOK 50.

Norsk Butikkdrift AS deltar i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem. Selskapet har solidaransvar sammen med Coop Norge SA og andre deltakere for alle utestående beløp i konsernkontosystemet.

### Note 17 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster.

(Beløp i 1.000)	2023	2022
Påløpte kostnader - Feriepenger og lønn	85 766	88 548
Avsetning lokalkostnader*	59 625	54 113
Periodiseringer	70 548	72 056
Annen kortsiktig gjeld	75 268	71 037
<b>Sum</b>	<b>291 207</b>	<b>285 754</b>

\*Avsetning lokalkostnader gjelder periodisering av husleie og tilbakebetaling av lokaler.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
F06F9A87D46644A5B046D18DA5C56C33