



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 994 116 177  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DELOITTE ADVOKATFIRMA AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 14  
0191 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.06.2024 - 31.05.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bente Lund Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.09.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.01.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Honorarinntekter	2	732 462 000	739 379 000
Andre driftsinntekter		167 000	60 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>732 629 000</b>	<b>739 439 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	3	99 670 000	122 180 000
Lønnskostnad	4	356 213 000	324 555 000
Andre driftskostnader	4, 5, 6	192 382 000	152 165 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>648 265 000</b>	<b>598 900 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>84 364 000</b>	<b>140 539 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		3 421 000	3 726 000
Finansinntekter		3 164 000	4 149 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 585 000</b>	<b>7 875 000</b>
Annen rentekostnad		3 995 000	2 839 000
Overskudd til deltakere		51 514 000	86 798 000
Finanskostnader		3 264 000	5 521 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>58 773 000</b>	<b>95 158 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-52 188 000</b>	<b>-87 283 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>32 176 000</b>	<b>53 256 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	7 241 000	12 002 000
<b>Årsresultat</b>		<b>24 935 000</b>	<b>41 254 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>24 934 000</b>	<b>41 254 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	8	24 934 000	41 254 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum overføringer og disponeringer		24 934 000	41 254 000



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	102 000	64 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>102 000</b>	<b>64 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	173 000	173 000
Obligasjoner	10	6 000	449 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>179 000</b>	<b>622 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>281 000</b>	<b>686 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		91 568 000	89 961 000
<b>Sum varer</b>	11	<b>91 568 000</b>	<b>89 961 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 12	181 623 000	144 816 000
Andre fordringer	13, 14	23 482 000	10 917 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>205 105 000</b>	<b>155 733 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 15	46 767 000	101 002 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>46 767 000</b>	<b>101 002 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>343 440 000</b>	<b>346 696 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>343 721 000</b>	<b>347 382 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aksjekapital	8, 16	18 058 000	18 058 000
Beholdning av egne aksjer	8, 16	-2 185 000	-1 800 000
Overkurs	8, 16	35 808 000	36 676 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>51 681 000</b>	<b>52 934 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	115 000	115 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>115 000</b>	<b>115 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>51 796 000</b>	<b>53 049 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	17	27 930 000	5 887 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>27 930 000</b>	<b>5 887 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>27 930 000</b>	<b>5 887 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	19	80 955 000	88 777 000
Leverandørgjeld	18	12 524 000	6 788 000
Betalbar skatt	7	6 875 000	13 105 000
Skyldig offentlige avgifter		51 935 000	53 652 000
Utbytte	8	24 934 000	41 254 000
Kortsiktig konserngjeld	14		
Annen kortsiktig gjeld	20	86 774 000	84 871 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>263 997 000</b>	<b>288 447 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>291 927 000</b>	<b>294 334 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>343 723 000</b>	<b>347 383 000</b>



BDO AS  
Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

Til generalforsamlingen i Deloitte Advokatfirma AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Deloitte Advokatfirma AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. mai 2025,
- Resultatregnskap 2025
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. mai 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mai 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Norunn Byrkjeland  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: MTFMF-AU45T-BLOAO-SGTTM-L8JK0-5I2MK



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Norunn Byrkjeland

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-792505

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-09-10 10:33:46 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsregnskap 2024/25 Deloitte Advokatfirma AS

Årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2

Org.nr.: 994 116 177



## Deloitte Advokatfirma AS Årsberetning for 2024/25

Deloitte Advokatfirma AS (heretter benevnt som «Deloitte Advokatfirma») har regnskapsår fra 1. juni – 31. mai. Selskapet har i regnskapsåret 2024/2025 drevet forretningsjuridisk virksomhet med hovedvekt på skatt og avgift, transaksjoner og forretningsjus fra de fire regionene Oslo, Øst, Nord-Vest og Sør-Vest.

Deloitte Advokatfirma eies av advokatpartnerne og er selvstendig fra Deloitte AS. Partnerne personlig er stille deltakere i Deloitte Advokatfirma IS hvor Deloitte Advokatfirma er hovedmann og ansvarlig deltaker. Deloitte Advokatfirma eier selskapet Deloitte Prosjekt AS, som leverer tjenester innen merverdiavgiftsrepresentasjon. Dette selskapet har autorisasjon som regnskapsførerselskap. Deloitte Advokatfirma påberoper unntaket med å ikke rapportere konsernregnskap i Norge.

Selskapene Deloitte AS og Deloitte Advokatfirma defineres som et nettverk etter revisorloven §1-2 femte ledd og omtales som Deloitte Norge. Alle partnere i Deloitte Advokatfirma IS er også partnere i Deloitte Norge IS.

Deloitte Norge er tilknyttet Deloitte Touche Tohmatsu Ltd (DTTL) som er verdens største virksomhet innen revisjons- og rådgivningstjenester med om lag 460 000 medarbeidere verden over. Fordelt på mer enn 150 land er virksomheten organisert i regionale og selvstendige medlemsfirmaer.

Medlemslandene inngår som en ledelsesmessig integrert enhet i vår globale organisasjon, men er juridisk uavhengige nasjonale selskaper. Vi har en felles kultur med et felles sett av verdier, etiske prinsipper og standarder for vår yrkesutøvelse. Samarbeidet over landegrensene innen vårt globale nettverk spenner fra felles betjening av globale klienter, utveksling av ressurser, kompetanseutvikling og kvalitetssikring, til felles systemer og metoder. Mer informasjon om hvordan Deloitte Norge er organisert finner du i vår «Års- og bærekraftsrapport 2024/2025» på våre hjemmesider.

Konfidensialitet, kvalitet og sikkerhet er viktig i Deloitte Advokatfirmas organisasjonskultur. Det arbeides kontinuerlig med dette, og Deloitte Norge er sertifisert etter ISO 27001 – informasjonssikkerhet.

### Året som har gått

Regnskapsåret 2024/2025 har for Deloitte Advokatfirma vært et godt år med jevn vekst. Selv om det har vært noe variasjon i enkelte segmenter, fremstår markedet som relativt stabilt. Høye renter og en svak norsk krone har redusert investeringsviljen i enkelte bransjer og sektorer. Vi har forbedret vår posisjon i prioriterte kundesegmenter og vi har styrket vår konkurransekraft i rekrutteringsmarkedet. Vi leverer stadig flere store og komplekse prosjekter, og

gjennom året har vi bistått mange av de største selskapene i offentlig og privat sektor på områder som for dem er virksomhetskritiske.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024/2025 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. I samsvar med Regnskapsloven § 3-3 a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede.

### Medarbeider, organisasjon og likestilling

Deloitte Advokatfirma ønsker å rekruttere, utvikle og beholde de beste menneskelige ressursene og skape et mangfold i organisasjonen i form av kompetanse, erfaring, tankesett, alder, kjønn, seksuell legning, funksjonsnivå og kulturell bakgrunn. For å lykkes med å skape verdi i mangfoldet, må vi som organisasjon også evne å inkludere og «aktivere» mangfoldet på en god måte. Inkludering er derfor en viktig del av våre kjerneprosesser som lønnsoppgjør, forfremmelser og rekruttering. Samtidig som vi jobber aktivt for økt bevisstgjøring, kompetent ledelse og kompetanse som kan bidra til en inkluderende arbeidskultur. For å styrke mangfoldskompetansen til våre ledere, gjennomfører vi årlig lederutviklingsprogrammet *Omvendt Mentorprogram* der et utvalg av våre ledere kobles sammen med unge, flerkulturelle mentorer. Vi jobber kontinuerlig med å sikre så transparente lønns- og opprykksprosesser som mulig, innenfor personvernets rammer. I tillegg har vi strukturerte prosesser som sikrer at rekruttering gjennomføres på en rettferdig og profesjonell måte, slik at møtet med Deloitte Advokatfirma er likt for alle. For å sikre at den enkeltes erfaring og kompetanse legges til grunn i en rekrutteringsprosess, læres ledere opp i intervjueteknikk og benytter intervjumaler som sørger for at prosessene skal foregå fri for diskriminerende adferd og avgjørelser.

Deloitte Advokatfirma ønsker også å være en synlig samfunnsaktør innen inkludering, og for åpenhet om LGBT+ (lesbiske, homofile, bifile, transpersoner og andre kjønnsidentiteter). Vi ønsker å markere viktigheten av at alle skal kunne være sitt autentiske jeg, både i samfunnet og på arbeidsplassen. Deloitte Norge har engasjert seg på dette området over flere år for å skape gode holdninger og en god omgangsform internt, men også for å være en stemme i det offentlige rom og bidra til å utvikle et mer inkluderende samfunn. Deloitte Norge deltar i markeringer og er aktive i organisasjoner som fremmer inkludering av LGBT+ i samfunnet og arbeidslivet.

Deloitte Advokatfirma hadde ved regnskapsårets utgang 226 advokater og rådgivere, samt 24 administrative medarbeidere, totalt 250 inklusive deltakere.



Deloitte Advokatfirma rekrutterer et betydelig antall nyutdannede hvert år og har gjennom flere år hatt en bevisst strategi med profileringen overfor de juridiske fakulteter i Oslo og Bergen. Deloitte Advokatfirma er hovedsamarbeidspartner for Justivalen ved det Juridiske Fakultet i Oslo. Vi har bedret vår posisjon og kjønnskap betydelig, noe som er svært positivt.

Kvinneandelen i organisasjonen er 57 prosent, en nedgang på 3 prosentpoeng i forhold til 2024. I styret er tre av seks kvinner. Selskapet har følgende kjønnsfordeling på stillingsnivåene:

Stillingsnivå	kvinner		menn	
	2025	2024	2025	2024
Administrativt personell	88 %	92 %	13 %	8 %
Advokattfullmektig/rådgiver	59 %	68 %	41 %	32 %
Manager/Fast Advokat	68 %	63 %	33 %	37 %
Senior Manager/Senior Advokat	63 %	65 %	38 %	35 %
Director	48 %	43 %	52 %	57 %
Partner	25 %	29 %	75 %	71 %

Kjønnsbalanse og likestilling er høyt prioritert i Deloitte nasjonalt og globalt. Vi ønsker at kvinner og menn skal oppleve å ha like muligheter på alle nivåer, i alle fagområder og livsfaser. Det er satt konkrete mål og igangsatt flere programmer, blant annet sponсорprogram for kvinnelige topptalenter, for å øke andelen kvinnelige partnere og ledere. I tillegg jobber vi strukturert med lederutvikling for å sikre et fremtidsrettet lederskap. Vi har klare måltall for å sikre at våre strategier blir operasjonalisert og for å evaluere måloppnåelse.

Lønnsforholdet (årslønn) mellom kvinner og menn per stillingsnivå er som følger:

Stillingsnivå	Gjennomsnitt avvik lønnsforhold kvinner vs menn
Advokattfullmektig/rådgiver	-1 %
Manager/Fast Advokat	-1 %
Senior Manager/Senior Advokat	1 %
Director	-3 %
Partner	-15 %

Selskapet jobber aktivt med å sikre at det ikke er lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i sammenlignbare stillinger. Statistikken viser noen forskjeller, men dette kan blant annet forklares med bakgrunn i ujevn fordeling av kvinner og menn på de ulike nivåene. Parallelt med dette jobber vi kontinuerlig med å forbedre kjønnsbalansen på alle stillingsnivåer.

I selskapet arbeider 1 prosent frivillig deltid. Dette fordeler seg på 100 prosent kvinner.

Den faktiske arbeidstiden i selskapet er gjennomsnittlig 1 811 timer per år. I gjennomsnitt arbeider menn 8 prosent mer i forhold til kvinner.

Deloitte Advokatfirma tror at en jevnere fordeling av foreldrepermisjon vil føre til en bedre kjønnsbalanse

både i arbeidslivet og på hjemmebane på sikt. I løpet av regnskapsåret er det tatt ut 857 uker i foreldrepermisjon, hvorav kvinner står for 79 prosent. Mer informasjon om hvordan Deloitte Norge jobber med likestilling i egen arbeidsstyrke finner du i kapittel 3.1 i vår Års- og bærekraftsrapport 2024/2025 på våre hjemmesider.

Fravær som følge av barns sykdom fordeler seg med 67 prosent på kvinner og 33 prosent på menn. Sykefraværet utgjorde i perioden juni 2024 - mai 2025 4,2 prosent av den totale arbeidstiden. Det er en reduksjon i forhold til fjoråret med 0,8 prosentpoeng. Deloitte Advokatfirma har som et tiltak for å redusere sykefraværet og få ansatte raskere tilbake i jobb, inngått en samarbeidsavtale med et selskap som tilbyr aktiv helsehjelp til ansatte som er sykmeldt. Arbeidet skjer fra en tidlig fase i sykmeldingsperioden og integrert i Deloitte Advokatfirmas interne oppfølging.

Kvinnene står for 90 prosent av sykefraværet i selskapet. Forskjellen mellom kvinner og menns sykefravær skyldes i stor grad svangerskapsrelatert fravær.

Deloitte Advokatfirma har samarbeid med bedriftshelseetjenesten og tilbyr alle medarbeidere helseforsikring. Vi gjennomfører jevnlig medarbeiderundersøkelser med systematisk oppfølging av resultatene. Det har ikke vært alvorlige skader eller ulykker i tilknytning til vår virksomhet.

Deloitte Norge har vedtatt en Code of Conduct som gjelder for alle partnere og medarbeidere. Denne er basert på DTTs Globale principles of Business Conduct og omhandler våre verdier, etiske prinsipper og anvisning for moralske handlinger ut fra vårt samfunnsansvar, klientansvar og kollegiale ansvar.

Deloitte Norge har en Ethics Officer med direkte linjer til daglig leder og styrende organer. Deloitte Norges Code of Conduct bidrar til riktig personlig adferd og enhetlig kultur i Deloitte Advokatfirma. Mulig uheldig eller uforsvarlig adferd skal tas opp, eventuelt anonymt, med nærmeste overordnede, eller med Deloitte Norges Ethics Officer eller Reputation & Risk Leader. Deloitte Norge har også etablert en varserkanal «Speak Up» for å tilrettelegge for varsling.

Deloitte Norge fremmer etikk og integritet gjennom kommunikasjon, opplæring og prosesser knyttet til etterlevelse og måling. I tillegg krever Deloitte Norge at alle partnere, medarbeidere og administrativt ansatte årlig bekrefter at de har lest og forstår Code of Conduct, og forstår at det er deres ansvar å overholde den.

Denne policyen reflekterer videre Deloitte Advokatfirmas forpliktelse til å gi våre mennesker en inkluderende og respektfull arbeidsplass som er fri for trakassering, seksuell trakassering og diskriminering,



der hver person blir behandlet med høflighet, verdighet og respekt, og hvor det er like muligheter for alle å lykkes.

I Deloitte Norges anti-diskriminering og anti-trakassering policy påpekes det at Deloitte Norge ikke tolererer trakassering eller diskriminering på arbeidsplassen i noen form, enten det er bevisst eller utilsiktet, åpenbart eller subtilt, initiert av eller rettet mot noen i Deloitte Norge, inkludert partnere, direktører, medarbeidere, klienter eller besøkende på vår arbeidsplass.

#### Det ytre miljø

Vi jobber med vitenskapsbaserte klimamål for utslippsreduksjon. I FY20 ble våre målsettinger frem mot 2030 validert og godkjent av Science Based Targets initiative (SBTi), som sikrer at målene er i tråd med Parisavtalen.

Valg av spesifikke mål baserte seg på SBTi-retningslinjer og utslippsprofilen til vårt Deloitte-nettverk. Nedenfor finner du våre klimamål. Mer informasjon om vårt arbeid med reduksjon i klimautslipp, både internt, mot leverandører og samfunnet rundt oss finner du i kapittel 2 i vår Års- og bærekraftsrapport 2024/2025 på våre hjemmesider.

Mål om netto null innen 2040

Kortsiktige mål:

- Redusere absolutte utslipp av klimagasser (GHG) i Scope 1 og 2 med 70 % innen 2030, sammenlignet med 2019.
- Redusere klimagassutslipp i Scope 3 fra forretningsreiser med 55 % per ansatt innen 2030, sammenlignet med 2019.
- Samarbeide med våre leverandører og sørge for at 67 % har satt vitenskapsbaserte klimamål innen 2025.

Langsiktige mål:

Redusere absolutte klimagassutslipp i Scope 1, 2 og 3 med 90 % innen 2040, sammenlignet med 2019.

I samsvar med kravene til åpenhetsloven henvises det til rapporten for Redegjørelse åpenhetsloven forretningsåret 2025 – "Vårt arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold" for selskapets aktsomhetsvurdering knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold på vår hjemmeside.

#### Årsregnskapet

Honorarinntektene for 2025 på kr 732,5 millioner er kr 6,9 millioner lavere enn foregående år. Dette representerer en nedgang på 0,9 prosent.

Årets resultat for selskapet er kr 24,9 millioner. Deltakere har mottatt en overskuddsandel på kr 51,5 millioner som er belastet regnskapet som

finanskostnader. Foregående regnskapsår viste et resultat på kr 41,3 millioner.

Samlet kontantstrøm for operasjonelle aktiviteter var på kr -25,9 millioner.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31. mai 2025 utgjorde kr 46,8 millioner.

Samlet gjeld (inkludert innskudd fra deltakere i Deloitte Advokatfirma IS) per 31. mai 2025 utgjorde kr 291,9 millioner. Innskudd fra deltakere og kortsiktig gjeld til deltakere var på henholdsvis kr 27,9 millioner og kr 81,0 millioner. Samlet gjeld for foregående regnskapsår utgjorde kr 294,3 millioner, hvorav innskudd fra deltakere og kortsiktig gjeld til deltakere utgjorde henholdsvis kr 5,9 millioner og kr 88,8 millioner.

Utover det som fremkommer av årsregnskapet kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av regnskapsåret, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for vurdering av årsregnskapet. Styret mener årsregnskapet gir et rettvise bilde av Deloitte Advokatfirmas finansielle stilling og resultat for regnskapsåret avsluttet 31. mai 2025.

#### Resultatdisponering

Styret foreslår at årets overskudd på kr 24 933 692 utdeles som utbytte.

#### Finansiell risiko

##### Markedsrisiko

Selskapets virksomhet fører ikke til eksponering av vesentlig finansiell markedsrisiko. Inntekter og kostnader er i hovedsak i norske kroner og selskapet har begrenset valutarisiko knyttet til enkelttransaksjoner i amerikanske dollar, euro og pund. I hovedsak finansieres virksomheten gjennom frivillig kapitalinnskudd fra deltakere, som igjen reduserer eksponeringen mot finansiell markedsrisiko.

##### Likviditetsrisiko

Selskapets likviditet er god, per 31. mai 2025 utgjør likviditetsbeholdningen kr 46,8 millioner. I tillegg har Deloitte Norge en kassekreditt med en limit på kr 500 millioner. Per 31. mai 2025 er denne trekkfasiliteten ikke benyttet. For å sikre god likviditet arbeides det også fortløpende med faktureringsstakten og redusere kredittiden på kundefordringer.

##### Kreditrisiko

Risikoen for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er og har historisk vært lav og selskapet har hatt lite tap på fordringer. Den makroøkonomiske situasjonen i Norge har medført en beskjeden økning i tap på fordringer. På balansedagen er avsetning for tap på fordringer kr 5,8 millioner.



Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

#### **Fremtidsutsikter**

Deloitte Norge inngikk 7. august en avtale med Cedra Norge AS om å selge ut 13 regionskontorer, hvorav Deloitte Advokatfirma hadde medarbeidere i fire av disse. Dette ble gjort som et ledd i vår strategi og for å tilpasse oss et marked under endring.

Deloitte Advokatfirma er et solid selskap med god likviditet og lav gjeldsgrad. Med fortsatt fokus på digitalisering, medarbeiderutvikling og økonomisk styring er Deloitte Advokatfirma godt posisjonert til å møte fremtidens utfordringer.

Styret benytter anledningen til å takke selskapets ansatte og deltakere for deres innsats i årets som har gått.

Oslo, 5. september 2025  
Styret i Deloitte Advokatfirma AS

Daniel Herde  
styreleder

Jonny Ivan Rabben  
styremedlem

Maren Færaas Sandvik  
styremedlem

Mari Elisabeth Wetlesen  
styremedlem

Tina Kuhnle Klakegg  
styremedlem

Meron Mengis Ghebremicael  
styremedlem

Henriette Holmen  
daglig leder



## Deloitte Advokatfirma AS Resultatregnskap (Beløp i tusen kroner)

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Honorarinntekter	2	732 462	739 379
Andre driftsinntekter		167	60
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>732 629</b>	<b>739 439</b>
Innkjøpte tjenester	3	99 670	122 180
Lønnskostnad	4	356 213	324 555
Andre driftskostnader	4, 5, 6	192 382	152 165
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>648 265</b>	<b>598 900</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>84 363</b>	<b>140 539</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekter		3 421	3 726
Finansinntekter		3 164	4 149
Overskudd til deltakere		-51 514	-86 798
Rentekostnader		-3 995	-2 839
Finanskostnader		-3 264	-5 521
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-52 188</b>	<b>-87 283</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>32 175</b>	<b>53 256</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	7 241	12 002
<b>Ordinært resultat</b>		<b>24 934</b>	<b>41 254</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>24 934</b>	<b>41 254</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	8	24 934	41 254
<b>Sum overføringer</b>		<b>24 934</b>	<b>41 254</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Balanse pr 31. mai (Beløp i tusen kroner)

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	7	102	64
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>102</b>	<b>64</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	9	173	173
Andre fordringer	10	6	449
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>179</b>	<b>622</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>281</b>	<b>686</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Igangværende arbeider	11	91 568	89 961
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11, 12	181 623	144 816
Andre fordringer	13, 14	23 482	10 917
<b>Sum fordringer</b>		<b>205 105</b>	<b>155 733</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 15	46 766	101 002
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>343 440</b>	<b>346 697</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>343 721</b>	<b>347 383</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Balanse pr 31. mai (Beløp i tusen kroner)

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 16	18 058	18 058
Egne aksjer	8, 16	-2 185	-1 800
Overkurs	8, 16	35 808	36 676
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>51 680</b>	<b>52 934</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	115	115
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>115</b>	<b>115</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>51 795</b>	<b>53 049</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Innskudd fra deltakere	17	27 930	5 887
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>27 930</b>	<b>5 887</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	18	12 524	6 788
Betalbar skatt	7	6 875	13 105
Skyldig offentlige avgifter		51 935	53 652
Avsatt utbytte	8	24 934	41 254
Gjeld til deltaker	19	80 955	88 777
Annen kortsiktig gjeld	20	86 774	84 871
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>263 997</b>	<b>288 447</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>291 927</b>	<b>294 334</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>343 721</b>	<b>347 383</b>

Oslo, 5. september 2025,  
Styret i Deloitte Advokatfirma AS

\_\_\_\_\_  
Daniel Herde  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Jonny Ivan Rabben  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Maren Færaas Sandvik  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Mari Elisabeth Wetlesen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Tina Kuhnle Klakegg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Meron Mengis Ghebremicael  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Henriette Holmen  
daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS

### Kontantstrømoppstilling

(Beløp i tusen kroner)

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		32 175	53 256
Periodens betalte skatt	7	-13 509	-12 534
Endring i igangværende arbeider		-1 607	-31 582
Endring i kundefordringer	12	-36 807	-19 670
Endring i leverandørgjeld	18	5 736	1 602
Endring i konsernmellomværender	14	1 125	7 801
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter		-13 060	11 207
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>- 25 948</b>	<b>10 080</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalt økning aksjekapital og overkurs	16	0	1 888
Kjøp/salg av egne aksjer	8, 16	-1 254	1 796
Innbetaling fra/tilbakebetaling til deltaker kapitalinnskudd		22 043	411
Endring i deltakers tilgodehavende		-41 254	-41 546
Utbetaling av utbytte		-7 823	36 893
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>- 28 288</b>	<b>- 558</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		-54 236	9 522
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.06.		101 002	91 480
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.05.</b>	11,15	<b>46 766</b>	<b>101 002</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFE-A7TNO-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Selskapets regnskapsår er fra 1. juni til 31. mai. Fra og med regnskapsåret 2025 er selskapet omfattet av unntaket i regnskapsloven §3-2 femte ledd angående utarbeidelse av konsernregnskap. Alle noter for 2025 som er påvirket av denne endringen er omarbeidet for å kunne vise sammenlignbare tall. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

Deloitte AS er hovedmannen i Deloitte Norge Indre Selskap, der aksjonærene i Deloitte AS er deltakere. Virksomheten i det indre selskapet omfatter all den virksomheten som Deloitte AS driver. Regnskapet til Deloitte AS reflekterer hele aktiviteten i Deloitte Norge Indre Selskap.

#### Inntektsføring

Inntektsføring i alle forretningsområder foretas i henhold til medgått tid og avtalt pris i takt med levering av tjenesten. I driftsinntekter inngår realiserte og forventede justeringer i forhold til avtalte satser. Utlegg, som gebyrer og reisekostnader etc. inngår ikke i driftsinntekter. Honorarer som er betinget av spesielle vilkår, inntektsføres først når de spesielle vilkårene er oppfylt.

#### Klassifisering som eiendeler og gjeld

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig dersom ikke annet er skrevet.

#### Valuta

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter resultatføres under finansposter.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomisk fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Goodwill

Ved kjøp av virksomhet er eiendeler og gjeld vurdert til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og eventuelt merpris utover dette er klassifisert som goodwill. Goodwill er balanseført til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Goodwill avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Aksjer

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Andre anleggsaksjer balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansinntekt.

#### Pensjoner

Forpliktelser til å yte innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger, kostnadsføres når de ansatte har ytet tjenester som gir dem rett til innskuddet.

#### Igangværende arbeider

Igangværende arbeider gjelder opparbeidede, ikke fakturerte honorarer. Disse er vurdert til forventet realiserbar verdi.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt.

### Avsetning for usikre forpliktelser

Dersom det er sannsynlighetsovervekt for at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien kan estimeres pålitelig, regnskapsføres forpliktelsen basert på beste estimat. Ved vesentlig tidsavstand mellom balansedagen og estimert oppgjørstidspunkt beregnes verdien av forpliktelsen til nåverdi.

### Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### Note 2 Honorarinntekter

#### Per virksomhetsområde

Beløp i tusen kroner	2025	2024
Tax & Legal	732 462	739 379
<b>Sum</b>	<b>732 462</b>	<b>739 379</b>

#### Per geografisk marked

Østlandet	579 440	572 360
Vestlandet	130 865	142 988
Sørlandet	8 213	10 946
Midt-Norge	13 944	13 085
<b>Sum</b>	<b>732 462</b>	<b>739 379</b>

### Note 3 Innkjøpte tjenester

Dette omfatter innkjøpte tjenester som viderebelastes kunder.

### Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

#### Lønnskostnader

Beløp i tusen kroner	2025	2024
Lønn og arbeidsgodtgjørelse	300 865	265 325
Folketrygdavgift	31 806	32 842
Pensjonskostnader inkl. adm. kostnader	15 778	14 596
Andre ytelser	7 764	11 791
<b>Sum</b>	<b>356 213</b>	<b>324 555</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 233 årsverk. I 2024 sysselsatte de 231 årsverk.

Arbeidsgodtgjørelse til partnere inngår i lønnskostnad med kr 99,5 millioner. Tilsvarende beløp for 2024 var kr 58,6 millioner. Daglig leder frem til 01.06.2025 har mottatt kr 7,6 millioner i godtgjørelse. I tillegg kommer andel av årets utbytte på kr 2,3 millioner. Det ytes ingen særskilt kompensasjon for funksjonen daglig leder, og det foreligger ingen avtale om etterlønn ved fratreden. Det er ikke ytet lån til daglig leder. Det er ikke gitt særskilt godtgjørelse til medlemmer av styret.

Det er betalt kr 99 tusen for daglig leders deltakelse i innskuddspensjonsordningen.



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

### Pensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

### Innskuddsordningen

For alle ansatte og partnere er det etablert en innskuddsordning som baserer seg på at selskapene yter et visst tilskudd i prosent av lønnen opp til 12G. Det er kostnadsført kr 14,3 millioner relatert til innskuddsordningen.

Videre er det kostnadsført kr 0,6 millioner relatert til risikoforsikring som omfatter uførhet og barnepensjon vedrørende de som inngår i innskuddsordningen.

### Honorar til revisor eks. mva utgjør

*Beløp i tusen kroner*

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	138	157
Attestasjoner og annet	54	65
<b>Sum</b>	<b>192</b>	<b>222</b>

### Note 5 Driftskostnader

#### Driftskostnader

*Beløp i tusen kroner*

	2025	2024
Husleiekostnader	25 145	24 405
Forsikringer	1 707	1 462
Avgifter til Deloitte-nettverket	29 002	27 880
Teknologikostnader	20 985	16 364
Andre driftskostnader	115 542	82 053
<b>Sum</b>	<b>192 382</b>	<b>152 165</b>

Selskapet har pådratt seg forpliktelser ved inngåelse av husleiekontrakter. Kontraktene har ulik varighet. Lengste kontrakt løper til 2036.

### Note 6 Opplysninger om nærstående parter

Deloitte Advokatfirma AS kjøper fellesfunksjoner relatert til kontorer, IT, økonomi, marked og HR. Andel av kostnadene fordeles internt mellom Deloitte AS og Deloitte Advokatfirma AS basert på en fordelingsnøkkel. Utover belastning av kostnader til fellesfunksjoner er Deloitte Advokatfirma AS belastet med kr 17,5 millioner i logo-fee fra Deloitte AS.

Selskapene belastes for avgifter for deltakelse i den internasjonale organisasjonen Deloitte Touche Tohmatsu Ltd, samt for tjenester ytet av denne. Avgifter til Deloitte Touche Tohmatsu Ltd utgjør kr 25,4 millioner for 2025.

Deloitte Advokatfirma AS er tilknyttet Deloitte-nettverket gjennom Deloitte NSE LLP, som er et medlemsselskap i Deloitte Touche Tohmatsu Ltd. NSE er en forkortelse for North South Europe. For deltakelse i denne samarbeidsavtalen har Deloitte Advokatfirma AS blitt belastet med kr 3,6 millioner.

### Note 7 Skattekostnader

*Beløp i tusen kroner*

	2025	2024
Betalbar skatt	7 280	11 744
Endring utsatt skatt	-38	259
Avsatt for mye (+ lite) skatt tidligere år	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>7 241</b>	<b>12 002</b>

Side 7

Pemneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Årets betalbare skattekostnad	7 280	11 744
Skatt tidligere år, ikke forfalt	11 744	12 148
Skatt tidligere år, betalt forhåndsskatt	-12 148	-10 786
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>6 875</b>	<b>13 105</b>
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b>		
Ordinært resultat før skatt	32 175	53 256
<b>Årsresultat før skatt</b>	<b>32 175</b>	<b>53 256</b>
Forventet inntektskatt etter nominell skattesats 22 %	7 079	11 716
<b>Skatteeffekten av følgende poster</b>		
Permanente forskjeller	30	39
Ikke skattepliktig inntekt	0	0
For mye (+)lite) avsatt skatt tidligere år	0	0
Tilbakeføring av 3 % skattefrie inntekter	133	247
Andre poster knyttet til avvikling av datterselskap	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>7 241</b>	<b>12 002</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>22,5 %</b>	<b>22,7 %</b>

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring

Beløp i tusen kroner	2025		2024	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Fordringer	102		88	
Netto pensjonsforpliktelser		0		24
<b>Sum</b>	<b>102</b>	<b>0</b>	<b>88</b>	<b>24</b>
<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>102</b>		<b>64</b>	

### Note 8 Egenkapital

Egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum
<i>Beløp i tusen kroner</i>					
Egenkapital 01.06.2024	18 058	36 676	-1 800	115	53 049
Egne aksjer		-869	-386		-1 254
Emisjon	0	0			0
Årets resultat				24 934	24 934
Avsatt til utbytte				-24 934	-24 934
<b>Egenkapital 31.05.2025</b>	<b>18 058</b>	<b>35 808</b>	<b>-2 185</b>	<b>115</b>	<b>51 795</b>

Pemneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

### Note 9 Datterselskap, tilknyttet selskap

Beløp i tusen kroner

Aksjer i datterselskap	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme - andel	Eier- andel	Bokført verdi
Deloitte Prosjekt AS	31.05.2002	Oslo	100 %	100 %	173

Aksjer i datterselskap	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Deloitte Prosjekt AS	735	152

### Note 10 Andre langsiktige fordringer

#### Andre langsiktige fordringer

Beløp i tusen kroner	2025	2024
Fond for innskuddspensjon	6	449
<b>Sum</b>	<b>6</b>	<b>449</b>

### Note 11 Pantstillelser og garantier

Deloitte-selskapene har inngått kassekredittavtale med DNB med en trekkrettighet på kr 500 millioner. DNB har en sikkerhet opptil kr 200 millioner av totale nåværende og fremtidige kundefordringer i Deloitte-selskapene.

Trukket kreditt per 31. mai 2025 er kr 0.

#### Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for kassekredittavtale

Beløp i tusen kroner	2025	2024
Utestående fordringer og igangværende arbeider	273 192	234 778
Bankinnskudd	40 998	95 287
<b>Sum</b>	<b>314 190</b>	<b>330 064</b>

### Note 12 Kundefordringer

#### Kundefordringer

Beløp i tusen kroner	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	187 377	147 631
Avsetning til tap på fordringer	-5 754	-2 815
<b>Sum</b>	<b>181 623</b>	<b>144 816</b>

Fordringer på andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu er inkludert i kundefordringene med totalt kr 28,9 millioner. Tilsvarende beløp for 2024 var kr 21,3 millioner.

Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

### Note 13 Andre fordringer

Andre fordringer	2025	2024
<i>Beløp i tusen kroner</i>		
Refusjonskrav lønn	1 865	932
Forskuddsbetalte kostnader	17 416	6 400
Andre kortsiktige fordringer	4 201	3 585
<b>Sum</b>	<b>23 482</b>	<b>10 917</b>

Fordring mot datterselskapet Deloitte Prosjekt AS med totalt kr 4,2 millioner er inkludert i andre fordringer i 2025. Tilsvarende inkluderer fordringer mot datterselskapet Deloitte Prosjekt AS med totalt kr 3,1 millioner og mot Deloitte Service AS med totalt kr 0,5 millioner i andre kortsiktige fordringer i 2024.

### Note 14 Mellomværende med selskap i samme konsern

Andre fordringer	2025	2024
<i>Beløp i tusen kroner</i>		
Datterselskap	4 201	3 076
<b>Sum</b>	<b>4 201</b>	<b>3 076</b>

### Note 15 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 5,8 millioner.

### Note 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet er 100 % eiet av deltakerne i Deloitte Advokatfirma Andre Selskap. Aksjekapitalen består av 180 575 772 aksjer á kr 0,1. Vedtektene inneholder ikke særlige stemmerettsregler i aksjeselskapet. Alle aksjonærer i selskapet har en eierandel over 1 %.

#### Styret og daglig leder har følgende eierandeler i selskapet

Rolf J Saastad, daglig leder (frem til 02.06.2025)	8,82 %
Henriette Holmen, daglig leder (fra 02.06.2025)	4,78 %
Daniel Herde, styrets leder	4,78 %
Mari Elisabeth Wetlesen	4,78 %

#### Selskapets største aksjonærer i tillegg til styret og daglig leder

Audun Frøland	8,82 %	Håvard Tangen	4,78 %
Stig Arild Sperre	7,72 %	Li Wensing	4,04 %
Thorvald Nyquist	7,72 %	Christine Haugstvedt	4,04 %
Gro Forsdal Helvik	6,25 %	Peter Ringkjøb Groth	4,04 %
Arild Askautrud	4,78 %	Erik Øxnevad Larsen	4,04 %
Per Christian Evers	4,78 %	Lars Erik Norborg	4,04 %
Bjørn-Olav Johansen	4,78 %	Bjørn Ofstad	2,21 %
Hans-Martin Jørgensen	4,78 %		

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer for maksimalt pålydende verdi kr. 18 millioner. Fullmakten gjelder for to år fra 05. september 2024 til 05. september 2026. Deloitte Advokatfirma AS har 21 852 818 egne aksjer til et samlet vederlag på kr 7,1 millioner. Bakgrunnen for kjøpet er at styret har vurdert tilbakekjøp av aksjer som fordelaktig for å optimalisere kapitalstrukturen i selskapet.

Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

Utvikling i antall utstedte og utestående aksjer er som følger:

Beløp i hele tusen	Aksjer 2025			Aksjer 2024		
	Utstedte	Egne aksjer	Sum	Utstedte	Egne aksjer	Sum
IB 01.06	180 576	-17 998	162 578	174 774	-23 516	151 258
Tilgang		-29 311	-29 311		-8 184	-8 184
Avgang		25 456	25 456		13 702	13 702
Emisjon	0		0	5 802		5 802
<b>UB 31.05</b>	<b>180 576</b>	<b>-21 853</b>	<b>158 723</b>	<b>180 576</b>	<b>-17 998</b>	<b>162 578</b>

### Note 17 Innskudd fra deltakere

Deltakerne i det indre selskapet, 39 personer, har forpliktet seg til kapitalinnskudd i selskapet. Tilbakebetaling av kapitalinnskuddet skjer ved utreden som deltaker i selskapet.

### Note 18 Leverandørgjeld

Av den totale leverandørgjelden på kr 12,5 millioner utgjør kr 12,1 millioner gjeld til andre medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu. I 2024 var den totale leverandørgjelden kr 6,8 millioner, hvor gjeld til medlemsfirmaer i nettverket Deloitte Touche Tohmatsu var kr 6,3 millioner.

### Note 19 Gjeld til deltakere

Gjeld til deltakere utgjør frivillig kapitalinnskudd fra deltakerne.

### Note 20 Annen kortsiktig gjeld

Avsetninger	2025	2024
<i>Beløp i tusen kroner</i>		
Skyldig lønn, bonus og feriepenger	47 527	49 396
Annen kortsiktig gjeld	39 247	35 475
<b>Sum</b>	<b>86 774</b>	<b>84 871</b>

Gjeld mot andre Deloitte-medlemsland er inkludert i annen kortsiktig gjeld med totalt kr 38,6 millioner mot Deloitte AS og kr 0,1 millioner mot Deloitte Services AS. Tilsvarende var annen kortsiktig gjeld med totalt kr 35,0 millioner mot Deloitte AS i 2024.

### Note 21 Klientansvar

Selskapet har klientansvar som beløper seg til kr 29,0 millioner. Beløpet tilsvarende inntående på bundne bankkonti for klientmidler. Disse er ikke inntatt i balansen.

Pemneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFFE-A7TNQ-BNGZ2



## Deloitte Advokatfirma AS Noter til regnskapet

### Note 22 Betinget utfall

Selskapet er fra tid til annen involvert i saker som kan føre til erstatningssøksmål. Ledelsen vurderer disse sakene kontinuerlig sammen med våre juridiske rådgivere og vårt forsikringsselskap, og foretar nødvendige avsetninger.

### Note 23 Hendelser etter balansedagen

Deloitte inngikk 7. august en avtale med Cedra Norge AS om å selge ut 13 regionskontorer, hvorav Deloitte Advokatfirma hadde medarbeidere i fire av disse. Dette ble gjort som et ledd i vår strategi og for å tilpasse oss et marked under endring.

Utover dette er det ikke fremkommet forhold av vesentlig betydning for å kunne bedømme selskapets resultat og stilling.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Klakegg, Tina Kuhnle

Styreleder

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-2716870

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-09-05 15:35:22 UTC



### Herde, Daniel Markus Hermod

Styreleder

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-3819143

IP: 83.109.xxx.xxx

2025-09-05 15:46:25 UTC



### Holmen, Henriette

Daglig leder

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1144160

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-09-05 16:00:23 UTC



### Ghebremicael, Meron Mengis

Underskriver

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-3284481

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-09-05 16:22:11 UTC



### Wetlesen, Mari Elisabeth

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-3068725

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-09-05 17:43:58 UTC



### Sandvik, Maren Færaas

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-444985

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-09-07 09:51:20 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFE-A7TNO-BNG22

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Rabben, Jonny Ivan

### Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2620779

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-09-07 17:10:20 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5N9NJ-M3XAZ-YGSHT-3HFE-47TNO-BNG22

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.