



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 263 836
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CATALYSTONE SOLUTIONS AS
Forretningsadresse: Karenslyst allé 5
0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Avtar S. Jasser
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	130 024 000	112 266 000
Annen driftsinntekt	1, 2, 3	86 247 000	75 864 000
Sum inntekter		216 271 000	188 130 000
Kostnader			
Varekostnad		12 949 000	7 562 000
Lønnskostnad	4	103 220 000	84 511 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	44 694 000	35 591 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6		
Annen driftskostnad	4, 7	66 314 000	59 777 000
Sum kostnader		227 177 000	187 441 000
Driftsresultat		-10 906 000	689 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	359 000	393 000
Annen renteinntekt		132 000	242 000
Annen finansinntekt		1 802 000	
Sum finansinntekter		2 293 000	635 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	7 833 000	6 135 000
Annen rentekostnad		375 000	760 000
Annen finanskostnad	2		251 000
Sum finanskostnader		8 209 000	7 146 000
Netto finans		-5 916 000	-6 511 000
Resultat før skattekostnad		-16 822 000	-5 822 000
Skattekostnad på resultat	8		
Årsresultat		-16 822 000	-5 822 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-16 822 000	-5 822 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Totalresultat		-16 822 000	-5 822 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer egenkapital	9	-16 822 000	-5 822 000
Sum overføringer og disponeringer		-16 822 000	-5 822 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	5		
Software	2, 5, 10	192 064 000	165 695 000
Utsatt skattefordel	8		
Goodwill	5		
Sum immaterielle eiendeler		192 064 000	165 695 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	4 427 000	21 000
Sum varige driftsmidler		4 427 000	21 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		100 000	100 000
Sum anleggsmidler		196 591 000	165 816 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10, 11	8 112 000	5 029 000
Andre kortsiktige fordringer	3	17 250 000	16 996 000
Konsernfordringer	2, 2	20 375 000	17 130 000
Sum fordringer		45 737 000	39 155 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	12	5 325 000	5 700 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 325 000	5 700 000
Sum omløpsmidler		51 062 000	44 855 000
SUM EIENDELER		247 654 000	210 672 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 13	900 000	800 000
Beholdning av egne aksjer	13		
Overkurs	9	42 852 000	9 773 000
Annen innskutt egenkapital	9	1 643 000	1 512 000
Sum innskutt egenkapital		45 395 000	12 086 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15		
Udekket tap	9		
Sum egenkapital		45 395 000	12 086 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Andre avsetninger for forpliktelser	3	14 809 000	13 101 000
Sum avsetninger for forpliktelser		14 809 000	13 101 000
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	10		
Obligasjonslån	10		
Gjeld til kredittinstitusjoner	10		
Langsiktig konserngjeld	2		
Øvrig langsiktig gjeld	10	4 270 000	3 929 000
Sum annen langsiktig gjeld		4 270 000	3 929 000
Sum langsiktig gjeld		19 079 000	17 029 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10		
Leverandørgjeld		9 009 000	13 352 000
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		12 173 000	9 192 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Kortsiktig konserngjeld	2, 12	99 741 000	114 046 000
Annen kortsiktig gjeld	14	62 258 000	44 967 000
Sum kortsiktig gjeld		183 180 000	181 557 000
Sum gjeld		202 259 000	198 586 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		247 654 000	210 672 000



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Catalystone Solutions AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Catalystone Solutions AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 10. mars 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Helseth
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Catalystone Solutions AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennéo Dokumentnøkkel: 4RXCQ-NSAD2-ZCSOX-CDUXB-POMTN-WAFRT



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Petter Helseth

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1454453

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-10 13:23:41 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 4RXEQ-NSAD2-ZC5OX-CDUX8-P0MTN-WAFRT

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



RESULTATREGNSKAP

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

	NOTE	2025	2024
TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK			
Salgsinntekt	1	130 024	112 266
Annen driftsinntekt	1, 2, 3	86 247	75 864
Sum driftsinntekter		216 271	188 130
Varekostnad		12 949	7 562
Lønnskostnad	4	103 220	84 511
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	44 694	35 591
Annen driftskostnad	4, 7	66 314	59 777
Sum driftskostnader		227 177	187 441
Driftsresultat		-10 906	689
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	359	393
Annen renteinntekt		132	242
Annen finansinntekt		1 802	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	7 833	6 135
Annen rentekostnad		375	760
Annen finanskostnad	2	0	251
Resultat av finansposter		-5 916	-6 511
Resultat før skattekostnad		-16 822	-5 822
Årsresultat		-16 822	-5 822
OVERFØRINGER			
Overføringer egenkapital	9	16 822	5 822
Sum overføringer		-16 822	-5 822



BALANSE

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

<i>TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK</i>	Note	2025	2024
Software	2, 5, 10	192 064	165 695
Sum immaterielle eiendeler		192 064	165 695
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	4 427	21
Sum varige driftsmidler		4 427	21
Andre langsiktige fordringer		100	100
Sum finansielle anleggsmidler		100	100
Sum anleggsmidler		196 591	165 816
Kundefordringer	10, 11	8 112	5 029
Kundefordringer konsern	2	20 375	17 130
Andre kortsiktige fordringer	3	17 250	16 996
Sum fordringer		45 737	39 155
Bankinnskudd	12	5 325	5 700
Sum omløpsmidler		51 062	44 855
Sum eiendeler		247 654	210 672



BALANSE

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

<i>TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK</i>	Note	2025	2024
Aksjekapital	9, 13	900	800
Overkurs	9	42 852	9 773
Annen innskutt egenkapital	9	1 643	1 512
Sum innskutt egenkapital		45 395	12 086
Andre avsetninger for forpliktelser	3	14 809	13 101
Sum avsetning for forpliktelser		14 809	13 101
Øvrig langsiktig gjeld	10	4 270	3 929
Sum annen langsiktig gjeld		4 270	3 929
Leverandørgjeld		9 009	13 352
Skyldig offentlige avgifter		12 173	9 192
Kortsiktig konserngjeld	2, 12	99 741	114 046
Annen kortsiktig gjeld	14	62 258	44 967
Sum kortsiktig gjeld		183 180	181 557
Sum gjeld		202 259	198 586
Sum egenkapital og gjeld		247 654	210 672

Oslo, 10.03.2026
Styret i CATALYSTONE SOLUTIONS AS

Avtar S. Jasser
styreleder/daglig leder

Fredrik Eeg
styremedlem



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		-16 822	-5 822
Avskrivninger		44 694	35 591
Endring i kundefordringer		-6 328	1 733
Endring i leverandørgjeld		-4 343	1 063
Endring i andre tidsavgrensningsposter		31 776	-10 918
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		48 977	21 647
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-4 845	0
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-70 624	-61 990
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-75 469	-61 990
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 429	-7 307
Nettoendring cashpool ordning	2	-22 455	48 064
Innbetalinger av egenkapital		50 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		26 116	40 757
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-376	414
Beh. av kont. og kontantekvivalenter pr. 01.01.		5 700	5 286
Beh. av kont. og kontantekvivalenter pr. 31.12.	12	5 325	5 700



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Tall er oppgitt i hele 1000 NOK.

Salgsinntekter

Lisensinntekter resultatføres over kontraktens levetid i henhold til NRS (V) Inntektsføring pkt. 7.3. Rettigheten overføres til kunden løpende gjennom avtalens varighet ved at kunden kobles på software som eies av CatalystOne Solutions AS.

Konsulentinntekter inntektsføres i henhold til opptjeningsprinsippet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på oppkjøpstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til utvikling aktiveres. Aktivert software avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for de øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til kjøp og salg i utenlandsk valuta føres som valutagevinst og - tap som er inkludert i finansinntekter og -kostnader.



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Segmenter		
Lisensinntekter	113 711	94 424
Konsulentinntekter	16 313	17 843
Andre inntekter	86 247	75 863
Sum	216 271	188 130
Geografisk fordeling		
Norge	124 400	110 019
Sverige	72 936	55 005
Danmark	16 823	22 043
Finland	2 086	0
USA	26	1 063
Sum	216 271	188 130

Lisensinntekter består av lisensavgift for SaaS tjenester ("software-as-a-service") og er betaling for kundens tilgang til selskapets skybaserte software, samt vedlikehold og support. I tillegg inkluderer lisensinntekter valgfrie tjenester som integrasjon mot andre systemer og premium supporttjenester. Inntektene regnskapsføres over lisensperioden.

Konsulentinntekter består av leveranser av konsulenttjenester før, under og etter implementering av software løsning, på forespørsel fra kunder. Inntektene regnskapsføres etter hvert som tjenestene leveres, enten basert på påløpte timer (time and material) eller fullføringsgrad (fastprisprosjekter).

Andre inntekter er i all hovedsak royalties og management fee. Se note 2 for ytterligere spesifikasjon.



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	2025	2024	2025	2024
CatalystOne Solutions AB	17 709	6 089	0	0
CatalystOne Solutions Danmark A/S	234	10 862	0	0
Catalystone Engage AB	2 432	179	0	0
Sum	20 375	17 130	0	0

	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
COSH Cashpool *	87 217	109 672	0	0
COSH annen kortsiktig gjeld *	455	86	0	0
CatalystOne Solutions AB	1 899	1 408	0	0
CatalystOne Solutions Danmark A/S	4 341	0	0	0
Catalystone Engage AB	17	133	0	0
CatalystOne Info Solutions Pvt. Ltd.	5 811	2 747	0	0
Sum	99 740	114 046	0	0

* COSH er forkortelse for CatalystOne Solutions Holding AS.

Selskapet inngår i en cashpool ordning som eies av CatalystOne Solutions Holding AS. Bankinnskudd i cashpool blir presentert som en del av kortsiktig konserngjeld og renteberegnes i henhold til rentesats i banken

	2025	2024
Inntekter		
Royalty fee	63 018	47 156
Management fee	17 748	24 324
Konsulenttenester	1 961	2 612
Sum	82 728	74 092
Kostnader		
Konsulenttenester	24 923	29 726
Varekostnad	4 754	1 587
Sum	29 677	31 314

Note 3 Offentlige tilskudd

Tilskudd knyttet til SkatteFUNN og Innovasjon Norge balansesføres (brutto) mot andre avsetninger for forpliktelser og inntektsføres løpende over levetid til software (7 år).

Årets tilskudd fra SkatteFUNN er på totalt TNOK 4 750, og inntektsføring i 2025 er TNOK 3 460.



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	108 232	88 691
Arbeidsgiveravgift	16 804	14 513
Pensjonskostnader	6 625	4 880
Andre ytelser	4 845	4 546
Aktivering av lønnskostnader	-33 286	-28 120
Sum	103 220	84 511

Selskapet har i 2025 sysselsatt 101 årsverk mot 87 i fjor.

Aktiverte lønnskostnader består av lønnskostnader og sosiale utgifter. For mer informasjon om aktivering av lønnskostnader, se note 5.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 750	0
Bonus	576	0
Annen godtgjørelse	74	0
Pensjon	120	0
Sum	2 519	0

Godtgjørelse til konsernledelsen

Styret i CatalystOne Solutions Holding AS fastsetter prinsippene som gjelder for konsernets policy for kompensasjon til konsernledelsen (EMT). Styret er direkte ansvarlig for å fastsette konsernsjefens lønn og andre goder.

Prinsipper for fastsettelse av lønn

Hovedprinsippet for fastsettelse av lønn for hvert enkelt leder har vært fast årslønn med tillegg av individuell ARR bonusordning, samt naturalytelser som telefon, forsikring og internettabonnement. Fastlønnen er fastsatt ut fra følgende faktorer: konkurransedyktig lønnsnivå, arbeidsomfang og ansvar, samt vurdering av virksomheten og individuelle prestasjoner.

Pensjon

Alle ledende ansatte er medlem av innskuddspensjonsordningen.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør TNOK 0 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med TNOK 0 ekskl. mva.

Konsernet inngår i en samlet avtale for revisjon hvor revisjonshonorar faktureres morselskapet CatalystOne Solutions Holding AS og vil belastes forholdsmessig etter omfanget av revisjonen på de ulike selskapene, og vil således variere fra år til år.



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 5 Software

	Software
Anskaffelseskost 01.01.2025	269 388
Tilgang	70 624
Anskaffelseskost 31.12.2025	340 012
Akkumulerte avskrivninger 31.12	147 948
Bokført verdi 31.12.2025	192 064
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	103 693
Årets avskrivninger	44 255
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	147 947
Økonomisk levetid	7 år
Avskrivningsplan	Lineær

Selskapet aktiverer utviklingskostnader. Dette knytter seg til utvikling av softwaretjenester som selges til eksisterende og nye kunder. Aktiverte kostnader består av egne lønnskostnader til utvikling, samt fakturerte utviklingskostnader fra søsterselskapene i India, Sverige og Danmark og andre eksterne konsulenter.

Det er ikke identifisert indikatorer for nedskrivning av aktiverte utviklingskostnader for software.



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 6 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	182
Tilgang	4 845
Anskaffelseskost 31.12.2025	5 027
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	160
Årets ordinære avskrivninger	439
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	599
Bokført verdi 01.01.2025	22
Bokført verdi 31.12.2025	4 427
Økonomisk levetid	3-5 år

Flytting til nye lokaler i 2025 medførte vesentlige investeringer i driftsmidler.

Note 7 Spesifikasjon av andre driftskostnader

	2025	2024
Aktiverte konsulentkostnader fra søsterselskaper	-14 831	-13 669
Konsulenttjenester fra søsterselskaper	24 923	29 726
Leiekostnader av maskiner, utstyr og kontormaskiner	1 257	1 296
Konsulentkostnader	35 460	32 392
Aktiverte konsulentkostnader	-22 507	-20 200
Reisekostnader	1 848	1 975
Kontorleie og andre relaterte kostnader	7 262	5 947
Serverkostnader	10 210	7 298
Software	13 706	8 443
Konstanterte tap kundefordringer	16	0
Avsetning tap kundefordringer	74	0
Revisjonshonorar	0	569
Regnskapshonorar	856	794
Markedsføringskostnader	2 324	1 504
Andre kostnader	5 716	3 702
Sum andre driftskostnader	66 314	59 777

Andre kostnader inkluderer øvrige kontorkostnader, telefon og internett, forsikringspremier, kompensasjon til kunde samt andre driftskostnader. I 2025 resultatførte konsernet en avsetning på TNOK 1 800 for avtalt kompensasjon til en kunde som følge av forsinket levering av en programvareintegrasjon. Kompensasjonen vil bli utbetalt i to terminer, én i 2027 og én i 2028, og er klassifisert som langsiktig gjeld.

For mer informasjon om aktiverte konsulentkostnader, se note 5.



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-16 822	-5 822
Permanente forskjeller	-4 455	-21 321
Endring i midlertidige forskjeller	1 296	2 758
Skattepliktig inntekt	-19 980	-24 385
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	187	-299	-485
Fordringer	-74	0	74
Avsetninger mv	-14 809	-13 101	1 708
Sum	-14 696	-13 399	1 296
Akkumulert fremførbart underskudd	-125 732	-105 752	19 980
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	140 428	119 151	-21 276
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

Ved bruk av forsiktighetsprinsipp velger selskapet og ikke bokføre utsatt skattefordel.

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	800	9 773	1 512	12 086
Årets resultat		-16 822		-16 822
Kapitalforhøyelse	100	49 900		50 000
Aksjeopsjonsprogram			130	130
Pr 31.12.2025	900	42 852	1 643	45 395



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 10 Gjeld, pantstillelser, garantier mv.

	2025	2024
Langsiktig gjeld som er sikret ved pant o.l.		
Langsiktig gjeld til Innovasjon Norge	2 500	3 929
Langsiktig gjeld til kunder	1 770	0
Sum	4 270	3 929

	2025	2024
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler		
Driftsløsøre, inventar og utstyr	4 427	21
Kundefordringer	8 112	5 029
Kundefordringer konsern	20 375	17 130
Sum	32 914	22 180

Innovasjon Norge har pant i kundefordringer/factoring pålydende TNOK 10 000 og driftsmidler pålydende TNOK 10 000. De har i tillegg pant i aksjer som Cos2 Holding eier i CatalystOne Solutions AS samt selvskyldnerkausjon fra Cos2 Holding AS.

Langsiktig gjeld inkluderer avtalt kompensasjon til kunde. Se note 7 for ytterligere informasjon.

Note 11 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	8 185	5 029
Avsetning til tap	-74	0
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	8 112	5 029
Endring i avsetning til tap	74	0
Realiserte tap	16	0
Sum resultatførte tap på krav	90	0

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på TNOK 5 250.

Selskapet inngår i en cashpool ordning som eies av CatalystOne Solutions Holding AS.

Bankinnskudd i cashpool blir presentert som en del av kortsiktig konserngjeld og renteberegnes i henhold til rentesats hos banken.



NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i CATALYSTONE SOLUTIONS AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100 000	9,0	900
Sum	100 000		900

Samtlige aksjer er eiet av Cos2 Holding AS.

Aksjer eid indirekte av daglig leder og styret:

Daglig leder/styrets leder, Avtar Singh Jasser, eier indirekte aksjer i CatalystOne Solutions ved at han gjennom sitt holdingselskap Jasser Invest AS har aksjer indirekte gjennom CatalystOne Solutions Holding AS (26 121 aksjer).

Note 14 Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Forskuddsfakturerte - og periodiserte inntekter	42 152	31 952
Skyldige feriepenger	12 418	9 218
Påløpt bonus	4 189	3 447
Andre påløpte lønnskostnader	3 499	351
Sum	62 258	44 967

Note 15 Fortsatt drift

Konsernet selger HCM-software til mellomstore og store bedrifter i Skandinavia. Kontraktene er i utgangspunktet treårskontrakter med ett års automatisk fornyelse inntil kundene kansellerer lisensen. Gjennom årene har churn i CatalystOne vært svært lav, i tillegg til at antall kunder og snitt inntekt per kunde vokser hvert år, noe som gjør konsernet mindre sårbart for kortsiktige inntektstap. Mange av CatalystOne's kunder har også fått flere brukere og kjøpt nye moduler i 2025. CatalystOne har en sterk pipeline som går inn i 2026.

Kontantstrøm og likviditetsstyring er kritiske aspekter for enhver SaaS-virksomhet. CatalystOne har et solid finansielt rammeverk, støttet av veletablerte prosesser og kontinuerlig oppfølging fra ledelsen og styret. Kontantstrøm overvåkes aktivt som en del av selskapets standard finansielle styring, noe som sikrer stabilitet og kontroll. Selskapet har tilgang til flere likviditetskilder, inkludert operasjonell kontantstrøm, kreditttramme og støtte fra aksjonærene ved behov. Med disse tiltakene på plass er CatalystOne godt posisjonert for å møte sine finansielle forpliktelser og støtte videre vekst.

Årsregnskapet er presentert basert på forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Styrets vurdering er at regnskapene viser et riktig bilde av selskapets resultater, utvikling og posisjon pr. 31.12.2025.



CatalystOne Solutions AS

Styrets årsberetning 2025

Virksomhetens art og markeder

CatalystOne Solutions AS (Oslo, Norge) er et programvare selskap innen Human Capital Management (HCM). Selskapet eies av COS2 Holding AS (Oslo, Norge) som igjen eies av CatalystOne Solutions Holding AS (Oslo, Norge). COS2 Holding AS eier 100 % av aksjene i CatalystOne Solutions AS, CatalystOne Solutions AB (Stockholm, Sverige), CatalystOne Engage AB (Stockholm, Sverige) og CatalystOne Solutions Danmark A/S (København, Danmark), og 99 % av aksjene i CatalystOne Info Solutions Ltd (Punjab, India).

CatalystOne Solutions AS eier alle rettigheter til HCM applikasjonene. Disse er utviklet av selskapet, sammen med CatalystOne Info Solutions Ltd på oppdrag fra CatalystOne Solutions AS, og videregjort til CatalystOne Solutions AB og CatalystOne Solutions Danmark A/S. Separate royalty-avtaler mellom CatalystOne Solutions AS og de svenske og danske datterselskapene regulerer samarbeidet mellom selskapene.

CatalystOne Engage AB eier sine egne immaterielle rettigheter. En egen avtale mellom CatalystOne Engage AB, CatalystOne Solutions AS, CatalystOne Solutions AB og CatalystOne Solutions Danmark A/S regulerer samarbeidet mellom selskapene.

Finansiell utvikling

Totale inntekter for CatalystOne Solutions AS var 216,3 (2024 MNOK 188,1). Netto resultat etter skatt var negativt med MNOK -16,8 (2024 MNOK -5,8 mot).

Egenkapital var MNOK 45,4 (2024 MNOK 12,1).

Den gode veksten med tilhørende kostnader er en del av en langsiktig plan om å styrke posisjonen som den ledende leverandøren av HCM software i de aktuelle markedene.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, finansielle aktiviteter og investeringsaktiviteter var MNOK -0,4 (2024 MNOK 0,4), hvorav aktivisering av utviklingsaktiviteter utgjorde MNOK 70,6 (2024 MNOK 62,0).

Disposisjon av årets resultat

Overført udekket tap som er nettet mot overkurs var MNOK -16,8.

Sentrale immaterielle ressurser, risikovurdering, inkludert finansiell risiko

De største verdiene i CatalystOne er kundekontraktene gjennom langsiktige SaaS-avtaler samt de ansatte. Selskapet fokuserer på å levere software og tjenester av høy kvalitet til eksisterende kunder.



Risikoen for tap på fordringer anses lav da kundene er mellomstore og store solide selskaper. Kostnadsførte tap på kundefordringer utgjorde TNOK 90 i 2025. Det er en generell risiko for at nøkkelansatte forlater selskapet, men med en større organisasjon i alle land har konsekvensen ved et slikt scenario blitt ytterligere redusert det siste året. Den største risikoen ved denne type vekstselskaper er styring av kontantstrømmen. Dette har høy prioritet både hos ledelsen og styret, og følges opp jevnlig. Den største eieren har også kapasitet og intensjon til å støtte med ytterligere finansiering om det skulle være nødvendig. CatalystOne har styreansvarsforsikring.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter (FoU)

FoU-funksjonen er blitt styrket i Norge, både med kapasitet og erfaring. Funksjonen ledes fra Norge, og det er et pågående program med å modernisere plattformen.

Åpenhetsloven, arbeidsmiljø og inkludering

CatalystOne publiserer rapport for aktsomhetsvurdering iht. åpenhetsloven, arbeidsmiljø og inkludering på konsernets nettside: www.catalystone.com/no/om-catalystone/csr. CatalystOne Solutions har sterkt fokus på et positivt og inkluderende arbeidsmiljø på alle lokasjoner. Selskapet er en arbeidsgiver som gir like muligheter for alle uansett bakgrunn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, seksuell orientering, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Ca. halvparten av alle ansatte er kvinner og kvinneandelen er også høy blant ledere. Vi har en grundig rekrutteringsprosess hvor flere ansatte er involvert i beslutningsprosessen for å sikre likebehandling. Sykefraværet var på 2,3 % i 2025. Selskapet gjennomfører hyppige pulsundersøkelser med de ansatte for å finne og jobbe med forbedringsområder i selskapet.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Virksomheten til CatalystOne er kontorbasert og representerer lav risiko for helse, sikkerhet og miljø. Den største risikoen for sikkerhet og miljø er knyttet til reiser. Vår policy er å bruke offentlig transport så mye som mulig samt elektroniske møter for å redusere belastning på miljøet. Som en del av CatalystOnes arbeid med å oppnå Miljøfyrtårn-sertifisering, er det gjennomført målrettede tiltak for å styrke selskapets helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS). Det er utarbeidet en miljøkartlegging og vesentlighetsanalyse, samt etablert nye prosesser innen energistyring, avfallshåndtering, leverandørvurdering og arbeidsmiljø. HMS-arbeidet er integrert i selskapets kvalitetssystem og følges opp systematisk for å sikre kontinuerlig forbedring, lovpålagt etterlevelse og et solid grunnlag for fremtidig bærekraftsrapportering.



CatalystOne har etablert en nordisk arbeidsmiljøgruppe i 2020 for å etterleve lovkrav, og ikke minst arbeide proaktivt med helse, miljø og sikkerhet i bedriften.

Fortsatt drift

Konsernet selger HCM-software til mellomstore og store bedrifter i Skandinavia. Kontraktene er i utgangspunktet treårskontrakter med ett års automatisk fornyelse inntil kundene kansellerer lisensen.

Gjennom årene har churn i CatalystOne vært svært lav, i tillegg til at antall kunder og snittinntekt per kunde vokser hvert år, noe som gjør konsernet mindre sårbart for kortsiktige inntektstap. Mange av CatalystOne's kunder har også fått flere brukere og kjøpt nye moduler i 2025.

Selv om makromiljøet har vært noe utfordrende i 2025 klarte CatalystOne å signere mange nye kunder i konsernet og har en sterk pipeline som går inn i 2026. Dette har ført til en sterk vekst i inntektene i 2025 og et enda bedre grunnlag for 2026.

Kontantstrøm og likviditetsstyring er kritiske aspekter for enhver SaaS-virksomhet. CatalystOne har et solid finansielt rammeverk, støttet av veletablerte prosesser og kontinuerlig oppfølging fra ledelsen og styret. Kontantstrøm overvåkes aktivt som en del av selskapets standard finansielle styring, noe som sikrer stabilitet og kontroll.

Selskapet har tilgang til flere likviditetskilder, inkludert operasjonell kontantstrøm, kredittramme og støtte fra aksjonærene ved behov. Med disse tiltakene på plass er CatalystOne godt posisjonert for å møte sine finansielle forpliktelser og støtte videre vekst.

Årsregnskapet er presentert basert på forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Styrets vurdering er at regnskapene viser et riktig bilde av selskapets resultater, utvikling og posisjon pr. 31.12.2025.

Oslo, 10. mars 2026

Avtar S. Jasser
Adm. direktør / Styreleder

Fredrik Eeg
Styremedlem