



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 920 413 382  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PA Consulting Group AS  
Forretningsadresse: Verkstedveien 1  
0277 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christopher Gerard O'Loughlin  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		98 936 000	106 214 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>98 936 000</b>	<b>106 214 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	13	69 127 000	77 545 000
Avskrivning av driftsmidler		447 000	523 000
Annen driftskostnad	13	25 058 000	28 182 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>94 632 000</b>	<b>106 251 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 304 000</b>	<b>-37 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 000	65 000
Annen finansinntekt		128 000	229 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>129 000</b>	<b>294 000</b>
Annen renteinntekt		-34 000	-90 000
Annen finanskostnad		224 000	281 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>190 000</b>	<b>191 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-61 000</b>	<b>103 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 243 000</b>	<b>66 000</b>
Skattekostnad	14		4 105 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 243 000</b>	<b>-4 039 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 243 000</b>	<b>-4 039 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 243 000</b>	<b>-4 039 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>4 243 000</b>	<b>-4 039 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		4 243 000	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overført fra annen egenkapital			-4 039 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 243 000</b>	<b>-4 039 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	14		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 309 000	916 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 309 000</b>	<b>916 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 309 000</b>	<b>916 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		15 522 000	16 860 000
Andre kortsiktige fordringer		4 679 000	5 065 000
Konsernfordringer		37 472 000	25 289 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>57 672 000</b>	<b>47 214 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		8 125 000	20 127 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>8 125 000</b>	<b>20 127 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>65 797 000</b>	<b>67 341 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>67 106 000</b>	<b>68 257 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		5 000 000	5 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Andre reserver		1 227 000	1 120 000
Annen egenkapital		28 130 000	23 887 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>29 357 000</b>	<b>25 007 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>34 357 000</b>	<b>30 007 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	14		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		788 000	361 000
Betalbar skatt	14		
Skyldig offentlige avgifter		6 765 000	9 199 000
Skyldige feriepenger og lønn		18 310 000	23 592 000
Kortsiktig konserngjeld		2 513 000	688 000
Annen kortsiktig gjeld		4 373 000	4 410 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>32 749 000</b>	<b>38 251 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>32 749 000</b>	<b>38 251 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>67 106 000</b>	<b>68 258 000</b>



---

## ***Årsoppgjør 2021***

---

**PA Consulting Group AS**

Org nr. 920 413 382

### Innhold

- Årsberetning
- Resultat
- Balanse
- Noter



## PA CONSULTING GROUP AS

### ÅRSBERETNING 2021

PA Consulting Group AS er et selskap som hører til PA Consulting Gruppen. PA Consulting Group er en ledende internasjonalt management consulting-gruppe med over 3000 ansatte i Norden, Europa, USA og Midtøsten og Asia.

Vi leverer tjenester innen strategirådgivning, utvikling og implementering av effektive virksomhetsmodeller, virksomhetstransformasjon og strategisk IT-rådgivning. Vi arbeider med virksomhetskritiske prosjekter på oppdrag for store norske og internasjonale virksomheter innen blant annet bank, forsikring, varehandel, transport, energi, telekommunikasjon og offentlig sektor.

PA Consulting Group AS (selskapet) har sitt kontor i Oslo. Selskapet var ledet av Grete Kvernland-Berg fra mai 2021. Styrets leder for selskapet er Christopher Gerard O'Loughlin.

#### Resultat og balanse 2021, samt utvikling i 2022

Omsetningen for selskapet i 2021 var TNOK 98 936 med et overskudd på TNOK 4 243.

Selskapet deltar i en konsernkontoordning hvor innestående beløp ved utgangen av året var TNOK 34 959.

Omløpsmidler var TNOK 65 797 og dermed TNOK 33 048 høyere enn kortsiktig gjeld på balansedagen.

Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i hovedsak en nedgang i skyldige feriepenge og lønn og en nedgang i offentlige avgifter til betaling som arbeidsgiveravgift og MVA, samt en nedgang i kundefordringer.

Forutsetning om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Inntektene er i tråd med 2020 og viser vedvarende effekter av målrettet satsing innenfor våre fokusområder i samsvar med refokusering av morselskapets globale strategi.

Styret er fornøyd med den forretningsmessige utviklingen samt selskapets soliditet. Selskapet forventes å fortsette samme utvikling som i 2021 og styret er tilfredse med at selskapet har ressurser og nok likviditet til å fortsette driften i tiden fremover.

Selskapet har de samme risikofaktorene som PA Consulting Group Limited, den detaljerte analysen er nevnt i Group financial statements for 2021 (Side 18, Prinspal risks and uncertainties). Årsregnskapet for PA Consulting Group Limited kan fås ved hevnendelse i 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN.



Styret i PA Consulting Group Ltd har gjennom sine utvalg opprettet strukturer og prosesser for å identifisere, vurdere og håndtere risiko. Risikoreduserende strategier inkluderer implementering av interne kontroller som er utformet for å håndtere og redusere, i stedet for å eliminere, risiko. Risikostyringsutvalget har fått det overordnede ansvaret for overvåking av eksisterende og fremtidige risikoer. Utvalget opprettholder tilsyn med tiltakene for håndtering og reduksjon av risiko gjennom en oversikt over risikoer og handlinger og ved å se regelmessige statusrapporter fra under-utvalgene som følger opp risiko.

## Organisasjonen og arbeidsmiljøet

Ved utgangen av 2021 var det 54 ansatte i virksomheten. Av disse var 35 menn og 19 kvinner. Seniorlederteamet bestod av 16,7 % kvinner. Selskapet praktiserer full likestilling og arbeider for å fremme likestillings- og diskrimineringslovens formål. Dette gjelder blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Det er ikke konstatert ulikheter i lønn eller andre forhold grunnet kjønn, funksjonsevne, etnisitet, alder eller lignende forhold.

I 2021 var det 5 midlertidig ansatte i selskapet. Dette var student-praktikanter som jobbet 6-7 uker på sommeren og i julen. Det var to deltidsansatte i selskapet, en kvinnelig ansatt som jobber i 80 % stilling og en mannlig ansatt som jobber i en 20% student-stilling.

Det var i 2021 ingen kvinnelige ansatte i foreldrepermisjon. Gjennomsnittlig antall uker for mannlige ansatte i foreldrepermisjon var 6,4 uker. Gjennomsnittet er lavt siden antallet uker er delt på fire ansatte, og tre av de ansatte var enten i begynnelsen eller i slutten av permisjonen i 2021, noe som gjør gjennomsnittet lavere.

Selskapet jobber i tråd med «Likestillings- og diskrimineringsloven § 26» og gjennomførte i 2020 en analyse på lønnsnivå mellom kjønnene. Analysen viste ingen forskjell mellom kjønnene for våre konsulenter.

## 2020 gender pay gap analysis results

Group	Gender %		F salary in % of M
	F	M	
Analyst	29%	71%	100%
Consultant Analyst	50%	50%	100%
Consultant	14%	86%	100%
Principal Consultant	0	100%	-
Managing Consultant	0	100%	-
Partner	29%	71%	100%

\*As per 7 December 2020



Selskapet har samme retningslinjer som konsernet, og mer kan leses på nettsiden til selskapet.  
<https://www.paconsulting.com/about-us/corporate-responsibility/gender-pay-gap/>

Sykefraværet i 2021 var lavt, dvs. 1,32%. Styret anser arbeidsmiljøet som godt og har ikke iverksatt spesielle tiltak. Det har ikke forekommet skader eller ulykker i 2021.

Selskapet driver ikke forsknings- og utviklingsaktiviteter, og virksomheten er ikke av miljøforurensende art.

-oOo-

Oslo / London

Dato, 28. juni 2022

---

Christopher G. O'Loughlin  
Styrets leder

---

Grete Kvernland-Berg  
Administrerende direktør /  
styremedlem

---

Kuljeet S. Janjuah  
Styremedlem



## PA CONSULTING GROUP AS

### ANNUAL REPORT 2021

PA Consulting Group AS is a company within the PA Consulting Group. The PA Consulting Group is a leading international management consulting group with over 3,000 employees in the Nordic countries, Europe, USA, Middle East and Asia.

We provide services in strategy consulting, development and implementation of effective business models and IT consulting at the strategic level, in particular IT outsourcing. We work with business-critical projects on behalf of major Norwegian and international businesses in sectors including banking, insurance, retail, energy, transport, telecommunications and public sector.

The company has its office in Oslo and was led by Grete Kvernland-Berg from May 2021. The chairman of the Board for the company is Christopher Gerard O'Loughlin.

#### **Results and balance sheet in 2021, as well as developments in 2022**

The turnover for the Company in 2021 was TNOK 98 936 while the result for the year was TNOK 4 243.

The Company participates in a Group loan and deposit arrangement in which the balance owing to the Company at the end of the year was TNOK 34 959.

Current assets were TNOK 65 797 and thereby TNOK 33 048 higher than current liabilities on the balance sheet date.

The difference between operating profit and cash flow from operating activities is mainly due to an overall decrease in holiday pay and salaries payable, a decrease in public duties payable like payroll taxes, VAT and a decrease in accounts receivable

Going concern is present and the financial statements have been prepared on this basis. The financial statements give a true picture of the Company's assets and liabilities, financial position, and results.

Revenue is as expected and in line with 2020 and demonstrates the sustained impact of the targeted investment in our focus areas in accordance with the parent company's global strategy.

The Board is pleased with the business development and the company's solvency. The company is expected to perform in line with 2021 and the directors are satisfied that the Company has sufficient resources and liquidity to continue to trade for the foreseeable future and conclude that there is no material uncertainty around the Company's ability to continue to trade.



The company is subject to same risks as per the PA Consulting Group Limited, the detailed analysis of which is mentioned in the Group financial statements for 2021 (Page 18, Principal risks, and uncertainties). The financial statements of PA Consulting Group Limited may be obtained from 10 Bressenden Place, London, SW1E 5DN. The board of PA Consulting Group Limited, through its committees, has put in place a structure of policies and processes to identify, assess and manage risk. Risk mitigation strategies include the implementation of internal controls that, by their nature, are designed to manage and reduce, rather than eliminate, risk. The Risk Management Committee has been given overall responsibility by the board for monitoring existing and emerging risks. It maintains oversight of the mitigating actions to manage and reduce risks through keeping a central register of risks and mitigating actions and by viewing regular status reports from its risk subcommittees.

## Organisation and the work environment

As at the end of 2021, there were 54 employees in the Company, 35 men and 19 women. The senior leadership team comprised of 16,7 % women. The Company practices full equality and promotes the purposes of the Discrimination and Accessibility Act. This includes recruitment, pay and working conditions, promotion, and development. There are no inequalities in wages or other conditions based on gender, disability, ethnicity, age, or other similar conditions.

In 2021 there were 5 temporary employees. These were employed student interns working 6-7 weeks during the summer and Christmas holiday. There were two part-time hires in the company. One female employee working an 80% position, and one male employee working a 20% (student position).

There were no female employees on maternity- or joint leave. The average number of weeks for male employees on paternity- or joint leave was 6,4 weeks. The average of week is low as the total amount of weeks is divided by four employees. Three of the employees were either at the beginning or end of their leave, making the length of their leave considerably shorter.

The company is compliant with the Norwegian "Likestillings- og diskrimineringsloven § 26" and conducted a gender pay gap analysis in 2020, the analysis showed no disparity between gender and pay among our consultants.

### 2020 gender pay gap analysis results

Group	Gender %		F salary in % of M
	F	M	
Analyst	29%	71%	100%
Consultant Analyst	50%	50%	100%
Consultant	14%	86%	100%
Principal Consultant	0	100%	-
Managing Consultant	0	100%	-
Partner	29%	71%	100%

\*As per 7 December 2020



The company has the same policy on the gender pay gap as the Group and more can be read on our website. <https://www.paconsulting.com/about-us/corporateresponsibility/gender-pay-gap/>

Absence due to sickness in 2021 was low, i.e 1,32% of available time. The Board considers the work environment to be good and has not taken any special measures. There were no injuries or accidents in 2021.

The Company does not engage in research and development activities, and the Company's operations are not of a nature that pollutes the environment.

-o0o-

Oslo / London

Date, 28<sup>th</sup> June 2022

---

Christopher G. O'Loughlin  
Chairman of the Board

---

Grete Kvernland-Berg  
Administrative director /  
Board member

---

Kuljeet S. Janjuah  
Board member



## PA Consulting Group AS

### RESULTATREGNSKAP

(Alle beløp i NOK 1 000)

#### DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER

NOTE		2021	2020
1	Salgsinntekt	98 936	106 214
	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>98 936</b>	<b>106 214</b>
5	Lønnskostnader	69 127	77 545
7	Avskrivning	447	523
	Annen driftskostnad	25 058	28 183
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>94 632</b>	<b>106 251</b>
	<b>Driftsresultat</b>	<b>4 304</b>	<b>-37</b>

### INCOME STATEMENT

(All amounts in NOK 1 000)

#### OPERATING INCOME / EXPENSES

Sales revenues
<b>Total Net Revenue</b>
Personnel Expense
Depreciation
Other operating expenses
<b>Total operating expenses</b>
<b>Operating Result</b>

#### FINANCIAL INCOME AND FINANCIAL EXPENSES

Immaterielle eiendeler			
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	2	65	Interest income from group entities
Renteinntekter	34	90	Interest income
9 Annen finansinntekt	128	229	Other financial income
9 Annen finanskostnad	-224	-281	Other financial expense
<b>Netto finansresultat</b>	<b>-61</b>	<b>103</b>	<b>Net financial income</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>4 243</b>	<b>66</b>	<b>Operating result before tax</b>
10 Skattekostnad	0	-4 105	Tax ordinary result
<b>Ordinært resultat</b>	<b>4 243</b>	<b>-4 039</b>	<b>Operating result after tax</b>
<b>ARSRESULTAT</b>	<b>4 243</b>	<b>-4 039</b>	<b>Result for the year</b>

#### OVERFØRINGER

Overført til annen egenkapital	4 243	0	Transferred to other equity
12 Overført fra annen egenkapital	0	4 039	Transferred from other equity
<b>Sum overføringer</b>	<b>4 243</b>	<b>-4 039</b>	<b>Total allocations and equity transfers</b>

#### ALLOCATION OF NET INCOME (LOSS) AND EQUITY TRANSFERS



## PA Consulting Group AS

### BALANSE

(Alle beløp i NOK 1 000)


NOTE	EIENDELER	2021	2020
	<b>Anleggsmidler</b>		
	<b>Immaterielle eiendeler</b>		
10	Utsatt Skattefordel	0	0
	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Varige driftsmidler</b>		
7	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1 309	916
	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1 309</b>	<b>916</b>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 309</b>	<b>916</b>
	<b>Omløpsmidler</b>		
	<b>Fordringer</b>		
	Kundefordringer	15 522	16 860
3	Kundefordringer på foretak i samme konsern	37 472	25 289
	Andre kortsiktige fordringer	4 678	5 065
	<b>Sum fordringer</b>	<b>57 672</b>	<b>47 214</b>
2	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>8 125</b>	<b>20 127</b>
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>65 797</b>	<b>67 341</b>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>67 106</b>	<b>68 257</b>
	<b>Egen kapital</b>		
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
11	Aksjekapital	5 000	5 000
	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
	Fond for vurderingsforskjeller	1 227	1 120
	Annen egenkapital	28 130	23 887
	<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>29 357</b>	<b>25 007</b>
12	<b>Sum egenkapital</b>	<b>34 357</b>	<b>30 007</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
3	Gjeld til selskap i samme konsern	2 513	688
	Leverandørgjeld	788	361
	Skyldig offentlige avgifter	6 765	9 199
	Feriepenger og skyldig lønn	18 310	23 592
	Annen kortsiktig gjeld	4 373	4 410
	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>32 749</b>	<b>38 250</b>
	<b>Sum gjeld</b>	<b>32 749</b>	<b>38 250</b>
		<b>67 106</b>	<b>68 257</b>


### BALANCE SHEET


(All amounts in NOK 1 000)

ASSETS
<b>Fixed assets</b>
<b>Intangible fixed assets</b>
Deferred tax asset
<b>Total intangible fixed assets</b>
<b>Tangible fixed assets</b>
Equipment and other movables
<b>Total tangible fixed assets</b>
<b>Total fixed assets</b>
<b>Current assets</b>
<b>Receivables</b>
Account receivables
Receivables from group companies
Other debtors
<b>Total receivables</b>
Bank deposits, cash in hand etc
<b>Total current assets</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>
<b>Equity</b>
<b>Paid-in Capital</b>
Share capital
<b>Total paid-in capital</b>
<b>Retained earnings</b>
Other reserves
Other equity
<b>Total retained earnings</b>
<b>Total equity</b>
<b>Liabilities</b>
<b>Current liabilities</b>
Debt to group companies
Trade creditors
Public duties payable
Holiday pay and salaries payable
Other current liabilities
<b>Total current liabilities</b>
<b>Total liabilities</b>
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>

Place/ Date : Oslo, Norway/London, UK / 28. juni 2022  
Styret/ Board - PA Consulting Group AS

  
Christopher Gerard O'Loughlin  
Styrets leder/Chairman of the Board

  
Kulieet Singh Janiuaah  
Styremedlem/ Board member

  
Grete Kvernland-Berg  
Daglig leder/ Administrative director  
Styremedlem/ Board member



## REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Inntektsførings- og sammenstillingsprinsipper

Inntektene bokføres i takt med fremdriften i prosjektene. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Tilhørende kostnader sammenstilles med bokført inntekt.

### Vurdering og klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på anskaffelsestidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke ventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Kundefordringer

Kundefordringer er ført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap.

### Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og antatt økonomisk levetid. Lineære avskrivninger er benyttet, og avskrivningssatsene er gjengitt i note.

### Omregning av utenlandsk valuta

Ved omregning av gjeld/eiendeler i utenlandsk valuta benyttes omregningskurs pr. 31/12.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

### Pensjon

Selskapet har krav til å ha en pensjonsordning som er i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en innskuddspensjonsordning som tilfredsstiller lovkravene.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd, bank depositum og andre kortsiktige inverteringer som umiddelbart og med minimal vekslingsrisiko kan omgjøres til bankinnskudd.

Alle tall i notene er i hele tusen NOK.

**NOTE 1****Salgsinntekter**

	2021	2020
Norge	92 371	101 922
Europa	5 236	3 787
Verden for øvrig	1 329	505
Totalt	98 936	106 214

**NOTE 2****Likvide midler**

	2021	2020
Bankinnskudd	2 377	14 379
Bundne midler - skattetrekk	5 748	5 748
Totalt	8 125	20 127

**NOTE 3****Spesifikasjon av mellomværende med konsernselskaper  
Fordringer**

	2021	2020
PA Group Treasury Services Ltd., London	36 755	24 944
PA Consulting Group S.de R.L. de C.V.	26	27
PA Consulting Group AS, Danmark	-	297
PA Consulting Group AB, Sverige	691	22
Totalt	37 472	25 289

**Gjeld**

	2021	2020
PA Consulting Services Ltd.(UK1)	592	683
PA Consulting Group AS, Danmark	226	-
PA Knowledge Limited (UK501)	1 691	-
PA Consulting Services Inc, USA	4	5
Totalt	2 513	688

**NOTE 4****Kostnadsført innskuddspensjon**

	2021	2020
Kollektiv pensjonsforsikring	2 511	2 970
Totalt	2 511	2 970

Selskapet har krav til å ha en pensjonsordning som er i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en innskuddspensjonsordning som tilfredsstiller lovkravene.



## NOTE 5

### Lønnskostnader, bonus, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

	2021	2020
Lønninger og bonus	52 141	65 464
Arbeidsgiveravgift	11 659	7 559
Pensjonskostnader	2 511	2 970
Andre ytelser	2 816	1 552
Sum	69 127	77 545

Gjennomsnittlig antall årsverk	54	63
--------------------------------	----	----

### Ytelser til Styre og administrerende direktør

	Daglig leder	Styrets leder
Lønninger og bonus	4 605	4 662
Arbeidsgiveravgift	651	662
Pensjonskostnader	88	85
Andre ytelser	13	35
Sum	5 357	5 444

Godtgjørelse til enkelte styremedlemmer er utelatt fra ovenfornevnte godtgjørelser fordi de er utbetalt fra en annen enhet i den utvidede PA-gruppen. Administrerende direktør og styrerepresentantene har bonusordning som følger PAs globale ordning for alle ansatte.

## NOTE 6

### Transaksjoner med andre PA-selskaper

PA handler med konsernselskaper på en armlengde sats som er i tråd med overføringsavtaler og regelverk.

Konsulenttimer, corporate governance-, support- og IT-kostnader.

### Kostnader fra andre PA-selskaper

	2021	2020
PA Consulting Services Ltd, UK	6 633	6 474
PA Consulting Services GmbH, Tyskland	0	17
PA Consulting Services Inc, USA	49	82
PA Consulting Group AS, Danmark	474	1 130
PA Consulting Group AB, Sverige	153	1 064
PA Consulting Services BV, Nederland	22	0
PA Knowledge Limited	1 691	0
Sum	9 022	8 767

### Kostnader fakturert til andre PA-selskaper

	2021	2020
PA Consulting Services Ltd, UK	1 187	188
PA Consulting Group AS, Danmark	1 265	2 477
PA Knowledge Limited	3 972	1 310
PA Consulting Services Inc, USA	142	0
Sum	6 565	3 975

**NOTE 7****Driftsløsøre, inventar og annet utstyr**

	2021	2020
Anskaffelseskost pr. 01.01	3 653	3 657
Tilgang i år	839	-
Utrangering i år	(296)	(4)
Samlede avskrivninger pr. 31.12	(2 887)	(2 736)
Bokført verdi pr. 31.12	1 309	917
Ordinære avskrivninger	447	523
Avskrivningssats	10-40%	10-40%

Kjøp og salg (til salgspriser) av varige driftsmidler	2021		2020	
	Investering	Salg	Investering	Salg
Driftsløsøre, inventar og utstyr	839	176	0	-4
Sum	839	176	0	-4

**NOTE 8****Revisjonshonorar**

Kostnadsført revisjonshonorar i 2021 er TNOK 449 ekskl. moms.

**NOTE 9****Agio**

	2021	2020
Agiogevinst	128	229
Agiotap	(224)	(281)
Netto gevinst/(tap)	(96)	(52)

**NOTE 10****Skatter**

Årets skattegrunnlag:	2021	2020
Resultat før skattekostnad	4 243	66
Permanente forskjeller	28	5
Endring midlertidige forskjeller knyttet til:	0	0
Andre midlertidige forskjeller	(3)	345
Alminnelig inntekt	4 269	416
Fremførbart underskudd	(4 269)	(416)
Årets skattegrunnlag	0	0
22% betalbar skatt (22% i 2020)	0	0

Beregning av utsatt skatt/skattefordel:	Endring	2021	2020
Midlertidige forskjeller knyttet til:			
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	222	(373)	(151)
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	(263)	84	(179)
Andre midlertidige forskjeller	38	(268)	(230)
Underskudd til framføring	(4 269)	(13 760)	(18 029)
Utsatt skatt - ikke inkludert i beregning utsatt skatt	4 271	14 318	18 589
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	(0)	0	0
22% utsatt skatt ((begge år)	(0)	0	0
Utsatt skattefordel i balansen	0	(0)	0

Sammensetning av årets skattekostnad:	2021	2020
Betalbar skatt avsatt	0	0
Endring utsatt skatt	0	4 105
Skattekostnad iflg. resultatregnskap	0	4 105

Utsatt skattefordel er ikke balanseført på nåværende tidspunkt da det ikke er sannsynlig at den kan bli utnyttet i fremtiden.

**NOTE 11****Aksjekapital og aksjeeiere**

<b>Aksjekapital</b>	5 000
---------------------	-------

Aksjekapitalen består av 10.000 aksjer a kr. 500.

**Aksjeeiere**

Selskapet er 100% eiet av PA International Holdings BV, Gebouw B, Papendorpseweg 97, 3528 BJ Utrecht. Konsernregnskapet er tilgjengelig ved: PA Consulting Group AS, P.b. 50, 1324 Lysaker.

**NOTE 12****Egenkapital**

	Aksjekapital	Andre Reserver	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01	5 000	1 120	23 887	30 007
Årets resultat	0	0	4 243	4 243
Annen egenkapital	0	107	0	107
Egenkapital 31.12	5 000	1 227	28 131	34 357

--



## **ACCOUNTING PRINCIPLES**

The Financial Statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and general accepted accounting principles.

### **Revenues and expenses**

Revenues are recognized as the services are provided. The share of revenue that are associated with future services is recognized in the balance as deferred income, and is recognized as income when services are provided. Costs are matched and included in the same period as the related revenues are recognized.

### **Valuation and classification of assets and liabilities**

Assets intended for permanent ownership or use are classified as fixed assets. Other assets are classified as current assets. Debtors due within one year are classified as current assets. Due to the classification of current and long-term liabilities similar criteria are applied. Fixed assets are recorded at cost and are written down to fair value when the impairment is not expected to be temporary. Fixed assets with a limited useful life are depreciated. Long-term liabilities are recorded at nominal value at the time. Current assets are valued at the lower of cost and net realizable value. Current liabilities are stated at nominal value at the time.

### **Receivables**

Trade accounts receivable are recorded at nominal value after deduction for doubtful debts.

### **Fixed assets**

Fixed assets are valued at acquisition cost, and capitalized and depreciated over the assets' useful economic life. Depreciation is generally straight-line basis over the estimated useful life.

### **Currency**

Monetary items in foreign currencies are converted at the rate on the accounting day 31.12.

### **Tax**

Tax expense in the profit and loss account comprises both current tax payable and changes in deferred tax. Deferred tax/tax assets are calculated on all differences between the book value and tax value of assets and liabilities. Deferred tax is calculated as 22 percent of temporary differences and the tax effect of tax losses carried forward. Deferred tax assets are recorded in the balance sheet when it is more likely than not that the tax assets will be utilized

### **Pensions**

The company is required to have a pension plan according to the Norwegian law. The company's pension plan satisfies the requirements of that law.

### **Cash flow statement**

The cash flow statement has been prepared according to the indirect method. Cash and cash equivalents include cash, bank deposits and other short term investments which at any time and with minimal exchange risk can be converted into known cash amounts.

All amounts in the notes are rounded to thousands in NOK.

**NOTE 1****Revenues**

	2021	2020
Norway	92 371	101 922
Europe	5 236	3 787
Rest of world	1 329	505
Total	98 936	106 214

**NOTE 2****Cash and cash equivalent**

	2021	2020
Net value bank	2 377	14 379
Restricted funds - employees tax deduction	5 748	5 748
Total	8 125	20 127

**NOTE 3****Specification of intercompany balances****Receivables**

	2021	2020
PA Group Treasury Services Ltd., London	36 755	24 944
PA Consulting Group S.de R.L. de C.V.	26	27
PA Consulting Group AS, Denmark	-	297
PA Consulting Group AB, Sweden	691	22
Total	37 472	25 289

**Liabilities**

	2021	2020
PA Consulting Services Ltd.(UK1)	592	683
PA Consulting Group AS, Denmark	226	-
PA Knowledge Limited (UK501)	1 691	-
PA Consulting Services Inc, USA	4	5
Total	2 513	688

**NOTE 4****Expenses to pension contribution plan**

	2021	2020
Defined contribution plan	2 511	2 970
Total	2 511	2 970

The company is required to have a pension plan according to the Norwegian law. The company's pension plan satisfies the requirements of that law.



## NOTE 5

### Wages, bonuses, number of employees, remuneration, etc.

	2021	2020
Wages	52 141	65 464
Employer's national insurance contribution	11 659	7 559
Pension liabilities	2 511	2 970
Other remuneration	2 816	1 552
Total payroll expenses	69 127	77 545

Average number of full-time equivalent	54	63
--	----	----

### Remuneration to the Board and Administrative Director

	Administrative Director	Chairman of the Board
Salaries/wages	4 605	4 662
Social security fees	651	662
Pension expenses	88	85
Other remuneration	13	35
Sum	5 357	5 444

Remuneration of certain members of the Board are excluded in the above disclosure as they are remunerated by another entity within the wider PA Consulting Group. The Managing Director and board members have bonus agreements according to PA global bonus program.

## NOTE 6

### Transactions with other PA companies

PA transacts with group companies at a benchmarked arm's length rate in line with Transfer Pricing requirements.

Consultant hours, corporate governance-, support- and IT-costs.

### Expenses from other PA-companies

	2021	2020
PA Consulting Services Ltd, UK	6 633	6 474
PA Consulting Services GmbH, Germany	0	17
PA Consulting Services Inc, USA	49	82
PA Consulting Group AS, Denmark	474	1 130
PA Consulting Group AB, Sweden	153	1 064
PA Consulting Services BV, Netherlands	22	0
PA Knowledge Limited	1 691	0
Total	9 022	8 767

### Expenses invoiced to other PA-companies

	2021	2020
PA Consulting Services Ltd, UK	1 187	188
PA Consulting Group AS, Denmark	1 265	2 477
PA Knowledge Limited	3 972	1 310
PA Consulting Services Inc, USA	142	0
Total	6 565	3 975



**NOTE 7**

**Equipment and other movables**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Purchase cost 01.01	3 653	3 657
Acquisitions this year	839	0
Disposal this year	(296)	(4)
Accumulated depreciations 31.12	(2 887)	(2 736)
Book value at 31.12	1 309	917
Depreciation this year	447	523
Depreciation period	10-40%	10-40%

Acquisition and disposal (sales value) of fixed assets	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	Carrying value	Sales value	Carrying value	Sales value
Equipment and other movables	839	176	0	-4
Total	839	176	0	-4

**NOTE 8**

**Auditors fee**

Auditor's fee for 2021 has been expensed at TNOK 449 excl. VAT.

**NOTE 9**

**Gain/loss on exchange**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gain on exchange	128	229
Loss on exchange	(224)	(281)
Net gain /(loss) on exchange	(96)	(52)

**NOTE 10****Tax expenses**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Current income tax payable:		
Operating result before tax	4 243	66
Permanent differences	28	5
Change in temporary differences:	0	0
Other temporary differences	(3)	345
Taxable income from this year	4 269	416
Losses carried forward for tax purposes	(4 269)	(416)
Basis for taxes payable	0	0
22% tax payable (22% in 2020)	0	0

	<b>Change</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Calculation of deferred tax:			
Temporary differences recorded to:	0	0	0
Current assets/short term liabilities	222	(373)	(151)
Fixed assets/long term liabilities	(263)	84	(179)
Other temporary differences	38	(268)	(230)
Losses carried forward for tax purposes	(4 269)	(13 760)	(18 029)
Deferred tax asset not recognised	4 271	14 318	18 589
Basis for calculation of deferred tax	(0)	0	0
22% deferred tax (for both years)	(0)	0	0
Deferred tax in the balance	0	(0)	0

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Specification of tax on ordinary result in the income statement:		
Tax payable	0	0
Changes in deferred tax	0	4 105
Tax on ordinary result in the income statement	0	4 105

Deferred tax asset have not been recognised on the balance sheet as is considered unlikely that it can be utilised.



## NOTE 11

### Share capital and shareholders

**Share capital** 5 000

The share capital consists of in total 10.000 shares with a nominal value NOK 500 per share.

### Shareholders

The company is 100% owned by PA International Holdings BV, Gebouw B, Papendorseweg 97, 3528 BJ Utrecht. Consolidated financial statement is available at: PA Consulting Group AS, P.b. 50, 1324 Lysaker.

## NOTE 12

### Equity

	Share capital	Other Reserves	Other equity	Total
Equity per 01.01	5 000	1 120	23 887	30 007
Net profit/loss this year	0	0	4 243	4 243
Other equity	0	107	0	107
Equity per 31.12	5 000	1 227	28 131	34 357



<b>KONTANTSTRØMOPPSTILLING</b>		
<b>PA CONSULTING GROUP AS</b>		
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
(Alle beløp i NOK 1 000)		
Resultat før skattekostnad	4 243	66
Periodens betalte skatt	0	0
Ordinære avskrivninger	447	523
Tap ved avgang av driftsmidler	0	0
Endring i kundefordringer	1 339	1 845
Endring i leverandørgjeld	427	170
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	0	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-7 259	3 567
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-804</b>	<b>6 171</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-839	0
Utrangering av varige driftsmidler		4
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-839</b>	<b>4</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Økt konsernfordring	-12 183	5 748
Innbetalinger ved nedbetaling av konsernfordring	1 824	629
Utbetalinger av utbytte	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-10 359</b>	<b>6 377</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-12 002</b>	<b>12 552</b>
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 01.01.</b>	<b>20 127</b>	<b>7 576</b>
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.</b>	<b>8 125</b>	<b>20 127</b>



<b>CASH FLOW STATEMENT</b>		
<b>PA CONSULTING GROUP AS</b>		
<b>CASH FLOW FROM OPERATIONAL ACTIVITIES</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
(All amounts in NOK 1 000)		
Operating result before tax	4 243	66
Tax payable this period	0	0
Depreciation of fixed assets	447	523
Loss on disposal of Fixed assets	0	0
Changes in Trade receivables	1 339	1 845
Changes in accounts payable	427	170
Difference between pension expenses and paid pensions	0	0
Other changes related to operational activities	-7 259	3 567
<b>Net cash flow from operational activities</b>	<b>-804</b>	<b>6 171</b>
<b>CASH FLOW FROM INVESTMENT ACTIVITIES</b>		
Purchase of fixed assets	-839	0
Disposal of fixed assets	0	4
<b>Net cash flow from investment activities</b>	<b>-839</b>	<b>4</b>
<b>CASH FLOW FROM FINANCIAL ACTIVITIES</b>		
Increased intercompany receivables	-12 183	5 748
Payment of intercompany receivables	1 824	629
Disbursement of dividend	0	0
<b>Net cash flow from financial activities</b>	<b>-10 359</b>	<b>6 377</b>
<b>Net change in cash and cash equivalents</b>	<b>-12 002</b>	<b>12 552</b>
<b>Cash and cash equivalents per 01.01.</b>	<b>20 127</b>	<b>7 576</b>
<b>Cash and cash equivalents per 31.12.</b>	<b>8 125</b>	<b>20 127</b>



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Strandgata 8, 9008 Tromsø  
Postboks 1212, 9262 Tromsø

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i PA Consulting Group AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for PA Consulting Group AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tromsø, 29. juni 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Monica Sørensen  
statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Monica Sørensen

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5999-4-1163721

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-29 13:29:10 UTC



Penneo DokumentInokket: LUOMB-AX7CC-53FUN-PQ2EZ-2IFE2-YLE2N

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>