



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 934 872 924  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS  
Forretningsadresse: Industriveien 9  
6517 KRISTIANSUND N

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 11.12.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ole Jonny Rugset  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Sum kostnader		0	0
<b>Driftsresultat</b>		0	0
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Sum finansinntekter		0	0
Sum finanskostnader		0	0
<b>Netto finans</b>		0	0
<b>Resultat før skattekostnad</b>		0	0
<b>Årsresultat</b>		0	0



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Krav på innbetaling av selskapskapital		100 000	0
Sum fordringer		100 000	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		0	0
Sum omløpsmidler		100 000	0
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>100 000</b>	<b>0</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1, 2	100 000	0



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum innskutt egenkapital		100 000	0
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Sum opptjent egenkapital		0	0
<b>Sum egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Sum kortsiktig gjeld		0	0
<b>Sum gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>100 000</b>	<b>0</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 569738

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 934 872 924  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS  
Forretningsadresse: Industriveien 9  
6517 KRISTIANSUND N

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 11.12.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ole Jonny Rugset  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.04.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.06.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 934 872 924  
VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
Inntekter			
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Sum kostnader		0	0
Driftsresultat		0	0
Finansinntekter og finanskostnader			
Sum finansinntekter		0	0
Sum finanskostnader		0	0
Netto finans		0	0
Resultat før skattekostnad		0	0
Årsresultat		0	0



Organisasjonsnr: 934 872 924  
VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Krav på innbetaling av selskapskapital		100 000	0
Sum fordringer		100 000	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		0	0
Sum omløpsmidler		100 000	0
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>100 000</b>	<b>0</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	1, 2	100 000	0
Sum innskutt egenkapital		100 000	0
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Sum opptjent egenkapital		0	0
Sum egenkapital		100 000	0
<b>Gjeld</b>			



Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Sum kortsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	0	0
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>



Organisasjonsnr: 934 872 924  
VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Klassifisering og vurdering av balanseposter Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>





Årsregnskap for  
**VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS**  
934872924  
Regnskapsår  
11.12.2024 - 31.12.2024



VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS  
934 872 924

### Resultatregnskap

	Note	11.12 - 31.12.2024
Driftsresultat		0
Årsresultat		0



VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS  
934 872 924

**Balanse**

	Note	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>		
<b>Omløpsmidler</b>		
<b>Fordringer</b>		
Krav på innbetaling av selskapskapital		100 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>100 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>100 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>100 000</b>



VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS  
934 872 924

## Balanse

	Note	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	1, 2	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>100 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>100 000</b>

KRISTIANSUND N, 22.04.2025

Ole Jonny Rugset  
styrets leder

Henrik Stensønes  
nestleder

Kirsti Dyrnes  
styremedlem

Olav Gjøvik  
styremedlem

Toril Gustad  
styremedlem

Bjarte Nekstad Maroni  
styremedlem

Anett Hauknes  
styremedlem

Erik Husby Pettersen  
daglig leder



VARDE KOMMUNALE TJENESTER AS  
934 872 924

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Note 1 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100	1 000	100 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Varde Arbeid og Inkludering AS	100	100,00	Ordinære

### Note 2 - Egenkapital

	Aksjekapital	Sum
Kontantinskudd/ tingsinskudd	100 000	100 000
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>



## OK-REVISJON AS

STATSAUTORISERT REVISOR  
Foretaks- Revisjonsnummer 927 660 539  
Bytesteinen 1. 6517 Kristiansund N

Telefon 90 12 97 50  
ove@ok-revisjon.no

### Til generalforsamlingen i Varde Kommunale Tjenester AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Varde Kommunale Tjenester AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

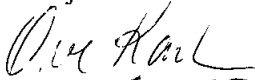
### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansund N, 22.04.2025  
OK-Revisjon AS

  
**OK REVISJON AS**  
Ole Kari  
Statsautorisert revisor  
STATSAUTORISERT REVISOR  
Revisor/Foretaksnummer 927 660 539



# ÅRSBERETNING 2024

## VARDE-konsernet

Årsberetningen omhandler selskapene i Varde-konsernet:

Varde Arbeid og Inkludering AS, org.nr. 926 427 563

Varde AS, org.nr. 918 337 679

Varde Kompetanse AS, org.nr. 927 222 353



## Styrets årsberetning for Varde-konsernet for året 2024

### Selskapsstruktur

Varde-konsernet består av morselskapet Varde Arbeid og Inkludering AS og datterselskapene Varde AS og Varde Kompetanse AS. Mekanisk avdeling i Varde AS ble fisjonert ut som eget selskap i 2024, Norpro Ship Equipment of Norway AS. Selskapet Varde Kommunale Tjenester AS ble stiftet i 2024.

Det er gjennomgående styre i konsernet med unntak av Norpro Ship Equipment of Norway AS.

### Virksomhetens art og hvor den drives

Varde-konsernet sitt samfunnsoppdrag er å hjelpe personer med å få og beholde jobb. Varde AS er godkjent som tiltaksarrangør for gjennomføring av arbeidsmarkedstiltakene Varig tilrettelagt arbeid (VTA) og Arbeidsforberedende trening (AFT). Varde Kompetanse AS utvikler og leverer arbeidsinkluderende tjenester som Varde AS ikke kan levere i henhold til tiltaksforskriften.

Konsernet er lokalisert til Industriveien 9 og Sødalsvegen 2 i Kristiansund.

Konsernets arbeidsinkluderende tjenester og mekanisk avdeling er sertifisert i henhold til kvalitetssikringssystemet ISO 9001:2015. Konsernet ble sertifisert som Miljøfyrtårn i 2024.

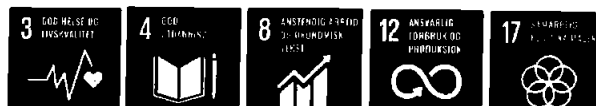
Varde-konsernet er medlem av bransjeforeningen Arbeid & Inkludering i NHO Service og Handel og samarbeidspartner i Kopano, en landsdekkende kjede av landets ledende arbeid og inkluderingsbedrifter.

### Arbeidsinkludering

Varde AS har avtale med NAV Møre og Romsdal om gjennomføring av arbeidsmarkedstiltakene Arbeidsforberedende trening (AFT) og Varig tilrettelagt arbeid (VTA). Bedriften har 45 AFT-plasser og 43 VTA-plasser. Selskapet fikk fem ekstra tiltaksplasser i VTA i 2024, og den midlertidige avtalen om seks ekstra AFT-plasser ble videreført i 2024. Selskapet har avtale med Stiftelsen HELT MED om gjennomføring av HELT MED-ordningen i Kristiansundsregionen.

Varde Kompetanse AS leverer tjenester som Varde AS ikke kan levere i henhold til tiltaksforskriften. Flere av tjenestene leveres i samarbeid med Trollheim iJobb AS. Oppfølgingstiltaket ble startet opp i 2024 som følge av at Varde Kompetanse AS vant anbudsutlysningene for Avklaring, Arbeidsrettet Rehabilitering og Oppfølging i sterk konkurranse med nasjonale og internasjonale leverandører.

På oppdrag fra Møre og Romsdal fylkeskommune har Varde Kompetanse levert tjenesten Karriere Møre og Romsdal, som er et tilbud om karriereveiledning for voksne. Avtalen med fylkeskommunen om karriereveiledning ble avsluttet i 2024.



Varde-konsernet har et viktig samfunnsoppdrag med å få personer i jobb eller utdanning, og bidrar til store samfunnsøkonomiske gevinster. En person med nedsatt arbeidsevne som kommer i jobb og beholder jobben i ti år gir en samfunnsøkonomisk gevinst på 4,6 millioner kroner (Rapport nr. 22-2020 fra Samfunnsøkonomisk Analyse AS). I 2024 formidlet konsernet 121 personer til ordinær jobb eller utdanning. Totalt ble 295 personer avsluttet i ulike arbeidsmarkedstiltak i 2024 sammenlignet med 213 personer i 2023. I tiltaket Arbeidsforberedende trening (AFT) ble hele 59 % formidlet til jobb og utdanning.

## Produksjonsavdelingene

Produksjonsavdelingene i Varde AS understøtter arbeidet med attføring eller varig tilrettelagt arbeid. Produksjonene omfatter bl.a. produksjon og salg av skipsutstyr og mekanisk skreddersøm, produksjon og salg av park- og lekeplassutstyr, catering, produksjon av varm mat til barnehager, bakeri- og kafévirksomhet. Selskapets mekaniske avdeling er sertifisert iht. kvalitetssikrings-systemet ISO 9001:2015, og er godkjent leverandør til olje- og gassnæringen iht. Achilles JQS. Mekanisk avdeling blir fisjonert ut til et eget selskap, Norpro Ship Equipment of Norway AS.

## Bærekraft

Varde jobber aktivt med bærekraft. Konsernets formål er meget sentralt i forhold til sosial bærekraft. I konsernets bærekraftstrategi har vi valgt å vektlegge følgende bærekraftsmål:

- Bærekraftsmål nr. 3: God helse og livskvalitet
- Bærekraftsmål nr. 4: God utdanning
- Bærekraftsmål nr. 8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- Bærekraftsmål nr. 12: Ansvarlig forbruk og produksjon
- Bærekraftsmål nr. 17: Samarbeid

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapene for 2024 for alle selskapene i konsernet.

## Redegjørelse for årsregnskapene

Varde Arbeid og Inkludering AS hadde et driftsresultat på NOK -152.834 og et årsresultat på NOK 1.795.068 etter skattekostnad i 2024.

Varde AS hadde et driftsresultat på NOK 2.134.881 og et årsresultat på NOK 1.536.798 i 2024.

Varde Kompetanse AS hadde et driftsresultat på NOK 2.371.762 og et årsresultat på NOK 1.932.383 etter skattekostnad i 2024.

Styret mener at årsregnskapene gir et rettvise bilde av selskapenes eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat pr. 31.12.2024.



**Nøkkeltall for Varde-konsernet:**

	2024	2023	2022	2021	2020
	Konsern	Konsern	Konsern	Konsern	Varde AS
Driftsinntekter ('000 kr.)	68 662	58 963	60 417	58 752	59 400
Driftsresultat ('000 kr.)	4 477	1 669	-1 059	4 539	4 430
Årsresultat ('000 kr.)	2 906	611	6 654	4 083	3 740
Aksjekapital ('000 kr.)	1 364	1 364	1 364	1 364	1 370
Egenkapital ('000 kr.)	45 457	42 188	41 577	34 566	31 981
Totalkapital ('000 kr.)	65 782	62 709	63 887	59 302	56 301
Resultat av driften (%)	6,5	2,8	-1,8	7,7	7,5
Likviditetsgrad (%)	3,7	3,9	3,6	3,5	3,5
Egenkapitalandel (%)	69,1	67,3	65,1	58,3	55,0
Gjeldsgrad	0,4	0,5	0,5	0,7	0,8
Totalrentabilitet (%)	7,8	3,3	-1,1	-	8,3
Antall personer formidlet til ordinær jobb	121	71	92	89	97

**Finansiell risiko**

Varde AS er eksponert for finansiell risiko gjennom økte råvarepriser. Skipsutstyrsproduksjonen er eksponert for valutasingninger.

**Renterisiko**

Konsernet er eksponert for endringer i rentenivået ettersom konsernets gjeld har flytende rente.

**Kredittrisiko**

Risiko for at kunder og samarbeidspartnere ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser vil alltid være til stede. Styret anser imidlertid at risikoen er lav med gode innarbeidede oppfølgingsrutiner.

**Likviditetsrisiko**

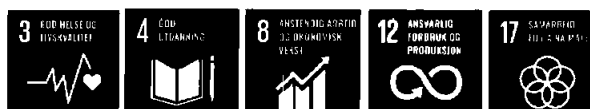
Styret vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende ved utgangen av året.

**Arbeidsmiljø og personale**

Sykefraværet i Varde AS var 4,38 % i 2024, hvorav korttidsfraværet var 2,03 %.

Sykefraværet i Varde Kompetanse AS var 4,6 % i 2024, hvorav korttidsfraværet var på 0,95 %.

Sykefraværstatistikken inkluderer ordinært ansatte, lærlinger og lærekandidater.





Selskapet arbeider kontinuerlig med arbeidsmiljøet, gjennomfører årlige medarbeiderundersøkelser, har etablert HMS-grupper i flere avdelinger, og arbeider med utvikling av sine rutiner knyttet til internkontroll i tråd med «Forskrift om helse, miljø og sikkerhet».

## Likestilling

Varde-konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har ved utgangen av året 39,72 årsverk for ordinært ansatte, hvorav 44 % er kvinner.

Styret er sammensatt av 4 menn og 3 kvinner.

## Ytre miljø

Styret mener at selskapets virksomhet i liten grad påvirker det ytre miljø. Virksomheten er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg.

## Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at årsresultat i selskapene i konsernet overføres til annen egenkapital i det enkelte selskap.

Kristiansund, 22. april 2025

**Ole Jonny Røgset**

Styrets leder

Styremedlem

**Henrik Stensønes**

Styrets nestleder

**Toril Gustad**

Styremedlem

**Anett Hauknes**

Styremedlem

**Kirsti Dyrnes**

Styremedlem

**Olav Gjovik**

Styremedlem

**Bjarte Nekstad Maroni**

Styremedlem

**Erik Husby Pettersen**

Administrerende direktør

