



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 677 192
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BRAVE LEADERSHIP AS
Forretningsadresse: Solliveien 38
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jannecke Bugge
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.01.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.01.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 176 010	2 158 799
Sum inntekter		3 176 010	2 158 799
Kostnader			
Varekostnad		441 320	101 344
Lønnskostnad	1	2 064 572	2 091 553
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 800	6 600
Annen driftskostnad		567 360	321 650
Sum kostnader	2	3 075 052	2 521 147
Driftsresultat		100 958	-362 348
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		264	
Sum finansinntekter		264	
Annen rentekostnad		55	
Annen finanskostnad		108	1 021
Sum finanskostnader		163	1 021
Netto finans		101	-1 021
Resultat før skattekostnad		101 059	-363 369
Skattekostnad på resultat	3	24 553	-77 015
Årsresultat	4	76 506	-286 354
Årsresultat etter minoritetsinteresser		76 505	-286 354
Totalresultat		76 505	-286 354
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		76 506	-102 258
Overført fra annen egenkapital			-184 096



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		76 506	-286 354



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	12 939	37 492
Sum immaterielle eiendeler		12 939	37 492
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr			1 800
Sum varige driftsmidler			1 800
Sum anleggsmidler		12 939	39 292
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		8 568	201 270
Andre kortsiktige fordringer			6 120
Sum fordringer		8 568	207 390
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		411 171	117 879
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		411 171	117 879
Sum omløpsmidler		419 739	325 269
SUM EIENDELER		432 678	364 561
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6		
Udekket tap		25 753	102 258
Sum opptjent egenkapital		-25 753	-102 258
Sum egenkapital	4	4 247	-72 258
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 652	32 647
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		205 302	182 619
Annen kortsiktig gjeld		211 477	221 553
Sum kortsiktig gjeld		428 431	436 819
Sum gjeld		428 431	436 819
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		432 678	364 561



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 302789

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 677 192
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BRAVE LEADERSHIP AS
Forretningsadresse: Solliveien 38
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jannecke Bugge
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.01.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.01.2026



Organisasjonsnr: 928 677 192
BRAVE LEADERSHIP AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 176 010	2 158 799
Sum inntekter		3 176 010	2 158 799
Kostnader			
Varekostnad		441 320	101 344
Lønnskostnad	1	2 064 572	2 091 553
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 800	6 600
Annen driftskostnad		567 360	321 650
Sum kostnader	2	3 075 052	2 521 147
Driftsresultat		100 958	-362 348
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		264	
Sum finansinntekter		264	
Annen rentekostnad		55	
Annen finanskostnad		108	1 021
Sum finanskostnader		163	1 021
Netto finans		101	-1 021
Resultat før skattekostnad		101 059	-363 369
Skattekostnad på resultat	3	24 553	-77 015
Årsresultat	4	76 506	-286 354
Årsresultat etter minoritetsinteresser		76 505	-286 354
Totalresultat		76 505	-286 354
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		76 506	-102 258
Overført fra annen egenkapital			-184 096
Sum overføringer og disponeringer		76 506	-286 354



Organisasjonsnr: 928 677 192
BRAVE LEADERSHIP AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3 12 939 37 492
Sum immaterielle eiendeler 12 939 37 492

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.
a. utstyr 1 800
Sum varige driftsmidler 1 800

Sum anleggsmidler 12 939 39 292

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 8 568 201 270
Andre kortsiktige
fordringer 6 120
Sum fordringer 8 568 207 390

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.
l. 411 171 117 879
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 411 171 117 879

Sum omløpsmidler 419 739 325 269

SUM EIENDELER 432 678 364 561

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5 30 000 30 000
Beholdning av egne aksjer 5
Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 6
Udekket tap 25 753 102 258
Sum opptjent egenkapital -25 753 -102 258

Sum egenkapital 4 4 247 -72 258



Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Utsatt skatt	3	
Annen langsiktig gjeld		
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	11 652	32 647
Betalbar skatt	3	
Skyldig offentlige avgifter	205 302	182 619
Annen kortsiktig gjeld	211 477	221 553
Sum kortsiktig gjeld	428 431	436 819
Sum gjeld	428 431	436 819
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	432 678	364 561



Organisasjonsnr: 928 677 192
BRAVE LEADERSHIP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
2.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2025

Brave Leadership AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 928 677 192



RESULTATREGNSKAP

BRAVE LEADERSHIP AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		3 176 010	2 158 799
Sum driftsinntekter		3 176 010	2 158 799
Varekostnad		441 320	101 344
Lønnskostnad	1	2 064 572	2 091 553
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 800	6 600
Annen driftskostnad		567 360	321 650
Sum driftskostnader	2	3 075 052	2 521 147
Driftsresultat		100 958	-362 348
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen finansinntekt		264	0
Annen rentekostnad		55	0
Annen finanskostnad		108	1 021
Resultat av finansposter		101	-1 021
Resultat før skattekostnad		101 059	-363 369
Skattekostnad på resultat	3	24 553	-77 015
Årsresultat	4	76 506	-286 354
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		-76 506	102 258
Overført fra annen egenkapital		0	184 096
Sum overføringer		76 506	-286 354



BALANSE

BRAVE LEADERSHIP AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	3	12 939	37 492
Sum immaterielle eiendeler		12 939	37 492
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		0	1 800
Sum varige driftsmidler		0	1 800
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		12 939	39 292
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		8 568	201 270
Andre kortsiktige fordringer		0	6 120
Sum fordringer		8 568	207 390
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		411 171	117 879
Sum omløpsmidler		419 739	325 269
Sum eiendeler		432 678	364 561



BALANSE

BRAVE LEADERSHIP AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-25 753	-102 258
Sum opptjent egenkapital		-25 753	-102 258
Sum egenkapital	4	4 247	-72 258
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		11 652	32 647
Skyldig offentlige avgifter		205 302	182 619
Annen kortsiktig gjeld		211 477	221 553
Sum kortsiktig gjeld		428 431	436 819
Sum gjeld		428 431	436 819
Sum egenkapital og gjeld		432 678	364 561

21.01.2026
Styret i Brave Leadership AS

Jannecke Bugge
styreleder

Anna Svanberg
styremedlem/daglig leder

Jannecke Bugge
styreleder

Anna Svanberg
styremedlem/daglig leder



BRAVE LEADERSHIP AS

928 677 192

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	1 718 700	1 726 384
Arbeidsgiveravgift	253 457	254 029
Andre ytelser	92 415	111 140
Sum	2 064 572	2 091 553

Selskapet har i 2025 sysselsatt 2 årsverk.

Revisor

Selskapet har foretatt bortvalg av revisor.

Note 2 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Varekostnad	441 320	101 344
Lønnskostnad	2 064 572	2 091 553
Avskrivning	1 800	6 600
Andre driftskostnader	567 360	321 650
Sum driftskostnader	2 633 732	2 419 803

BRAVE LEADERSHIP AS

SIDE 5



BRAVE LEADERSHIP AS

928 677 192

Note 3 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	433
Endring i utsatt skattefordel	24 553	-77 448
Skattekostnad ordinært resultat	24 553	-77 015
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	101 059	-363 369
Permanente forskjeller	10 550	11 331
Endring i midlertidige forskjeller	7 920	221 314
Anvendelse av fremførbart underskudd	-119 528	0
Skattepliktig inntekt	0	-130 724
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	0	1 800	1 800
Fordringer	0	6 120	6 120
Sum	0	7 920	7 920
Akkumulert fremførbart underskudd	-58 812	-178 340	-119 528
Grunnlag for utsatt skattefordel	-58 812	-170 420	-111 608
Utsatt skattefordel (22 %)	-12 939	-37 492	-24 554

Note 4 Egenkapital

	<u>Aksjekapital</u>	<u>Udekket Tap</u>	<u>Sum egenkapital</u>
Pr. 31.12.2024	30 000	-102 258	-72 258
Årets resultat		76 506	76 506
Pr 31.12.2025	30 000	-25 753	4 247

BRAVE LEADERSHIP AS

SIDE 6



BRAVE LEADERSHIP AS

928 677 192

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I BRAVE LEADERSHIP AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
Sum	30 000		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Svanis Holding AS	15 000	50,0	50,0
Zest Holding AS	15 000	50,0	50,0
Totalt antall aksjer	30 000	100,0	100,0

Note 6 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et overskudd på kr. 76 506 etter skatt, mot et underskudd kr. -286 354 i 2024. Soliditeten og likviditeten er fortsatt god og det er ikke noe som indikerer at driften ikke kan fortsette. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.

BRAVE LEADERSHIP AS

SIDE 7