



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	993 924 741
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	OSLO ECONOMICS AS
Forretningsadresse:	Klingenberggata 7 0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ove Skaug Halsos
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	04.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	184 058 175	165 431 131
Annen driftsinntekt	2, 3	408 318	532 211
<b>Sum inntekter</b>		<b>184 466 493</b>	<b>165 963 342</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4	24 500 248	17 528 462
Lønnskostnad	5	121 461 884	113 960 167
Avskrivning	6	1 551 090	1 304 015
Annen driftskostnad	5	8 393 636	8 526 870
<b>Sum kostnader</b>		<b>155 906 858</b>	<b>141 319 514</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 559 635</b>	<b>24 643 828</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 630 883	1 383 943
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 630 883</b>	<b>1 383 943</b>
Annen finanskostnad		7 366	64 110
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7 366</b>	<b>64 110</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 623 517</b>	<b>1 319 833</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>30 183 152</b>	<b>25 963 661</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	6 652 183	5 714 484
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>23 530 969</b>	<b>20 249 177</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>23 530 969</b>	<b>20 249 177</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	8	30 000 000	19 000 000
Overføringer annen egenkapital	8	-6 469 031	1 249 177
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>23 530 969</b>	<b>20 249 177</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	110 612	27 578
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>110 612</b>	<b>27 578</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	2 273 875	2 944 295
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 273 875</b>	<b>2 944 295</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	193 088	193 088
Andre fordringer	10	1 935 459	1 878 672
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 128 547</b>	<b>2 071 760</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 513 034</b>	<b>5 043 633</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	33 492 032	36 856 525
Andre fordringer	10	727 078	465 147
<b>Sum fordringer</b>		<b>34 219 110</b>	<b>37 321 672</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	12	<b>90 838 583</b>	<b>64 274 519</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>125 057 693</b>	<b>101 596 191</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>129 570 727</b>	<b>106 639 824</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 13	148 040	138 002
Beholdning av egne aksjer	8, 13	-226	-665
Overkurs	8	16 651 498	8 312 960
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>16 799 312</b>	<b>8 450 297</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	337 821	6 806 852
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>337 821</b>	<b>6 806 852</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 137 133</b>	<b>15 257 149</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 222 338	2 000 864
Betalbar skatt	7	6 735 217	5 742 607
Skyldige offentlige avgifter	12	23 816 447	21 663 792
Annen kortsiktig gjeld	10, 11, 14	78 659 592	61 975 412
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>112 433 594</b>	<b>91 382 675</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>112 433 594</b>	<b>91 382 675</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>129 570 727</b>	<b>106 639 824</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 328829

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 924 741  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: OSLO ECONOMICS AS  
Forretningsadresse: Klingenberggata 7  
0161 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ove Skaug Halsos  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.03.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 993 924 741  
OSLO ECONOMICS AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	184 058 175	165 431 131
Annen driftsinntekt	2, 3	408 318	532 211
<b>Sum inntekter</b>		<b>184 466 493</b>	<b>165 963 342</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4	24 500 248	17 528 462
Lønnskostnad	5	121 461 884	113 960 167
Avskrivning	6	1 551 090	1 304 015
Annen driftskostnad	5	8 393 636	8 526 870
<b>Sum kostnader</b>		<b>155 906 858</b>	<b>141 319 514</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 559 635</b>	<b>24 643 828</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 630 883	1 383 943
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 630 883</b>	<b>1 383 943</b>
Annen finanskostnad		7 366	64 110
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7 366</b>	<b>64 110</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 623 517</b>	<b>1 319 833</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>		<b>30 183 152</b>	<b>25 963 661</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	6 652 183	5 714 484
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>23 530 969</b>	<b>20 249 177</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>23 530 969</b>	<b>20 249 177</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	8	30 000 000	19 000 000
Overføringer annen egenkapital	8	-6 469 031	1 249 177
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>23 530 969</b>	<b>20 249 177</b>



Organisasjonsnr: 993 924 741  
OSLO ECONOMICS AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	7	110 612	27 578
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>110 612</b>	<b>27 578</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	2 273 875	2 944 295
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 273 875</b>	<b>2 944 295</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	9	193 088	193 088
Andre fordringer	10	1 935 459	1 878 672
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 128 547</b>	<b>2 071 760</b>

#### Sum anleggsmidler

		<b>4 513 034</b>	<b>5 043 633</b>
--	--	------------------	------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	11	33 492 032	36 856 525
Andre fordringer	10	727 078	465 147
<b>Sum fordringer</b>		<b>34 219 110</b>	<b>37 321 672</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	12	90 838 583	64 274 519
---	----	------------	------------

#### Sum omløpsmidler

		<b>125 057 693</b>	<b>101 596 191</b>
--	--	--------------------	--------------------

#### SUM EIENDELER

		<b>129 570 727</b>	<b>106 639 824</b>
--	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	8, 13	148 040	138 002
Beholdning av egne aksjer	8, 13	-226	-665
Overkurs	8	16 651 498	8 312 960
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>16 799 312</b>	<b>8 450 297</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8	337 821	6 806 852
-------------------	---	---------	-----------



<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>337 821</b>	<b>6 806 852</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 137 133</b>	<b>15 257 149</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 222 338	2 000 864
Betalbar skatt	7	6 735 217	5 742 607
Skyldige offentlige avgifter	12	23 816 447	21 663 792
Annen kortsiktig gjeld	10, 11, 1	78 659 592	61 975 412
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>112 433 594</b>	<b>91 382 675</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>112 433 594</b>	<b>91 382 675</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>129 570 727</b>	<b>106 639 824</b>



Organisasjonsnr: 993 924 741  
OSLO ECONOMICS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
13

## Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	148040.00	1.00	148040.00

  

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Ove Skaug Halsos	21850.00	14.76%	
Kronborg Oslo AS	21850.00	14.76%	
Haugbobekken AS	21850.00	14.76%	
Kawojosk AS	21850.00	14.76%	
Karl Rikard Løvhaug	5000.00	3.38%	
Finn Gjerull Rygh	5000.00	3.38%	
Asbjørn Englund	4086.00	2.76%	
Marit Svensgaard	4000.00	2.70%	
Magne Krogstad Asphjell	4000.00	2.70%	
Ragnhild Haugli Bråten	3922.00	2.65%	
Harald Bergh	3600.00	2.43%	
Cbu Holding AS	3231.00	2.18%	
Eirik Nøren Stenersen	2849.00	1.92%	
Bård Aleksander Møll	2500.00	1.69%	
Arne Rogde Gramstad	2385.00	1.61%	
Gro Mæle Liane	2349.00	1.59%	
HNB Holding AS	1841.00	1.24%	
Elias Braunfels	1684.00	1.14%	
Kristen Vamseter	1407.00	0.95%	
Kine Pedersen	1357.00	0.92%	
Guro Landsend Henriksen	1250.00	0.84%	
Eyvind Søråa	1082.00	0.73%	
Marianne Lefsaaker Johansson	700.00	0.47%	
Hanna Isabel Løyland	649.00	0.44%	
Charlotte Evensen	591.00	0.40%	
Line Bakken	500.00	0.34%	
Poots AS	450.00	0.30%	
ELI AS	438.00	0.30%	
Erling N Faugstad	415.00	0.28%	
Jan Petter Fedje	400.00	0.27%	
Alyco Invest AS	356.00	0.24%	
Hannah Marøy	355.00	0.24%	
Trygve Garmo	350.00	0.24%	
Ole Martin Davanger	344.00	0.23%	
Johannes B Tyrihjell	335.00	0.23%	
Eileen Fumagalli	334.00	0.23%	
Alexander Huth	320.00	0.22%	
Jon-Kristian R Hovland	284.00	0.19%	
Ingeborg Sofie Fretheim	250.00	0.17%	
Oslo Economics AS	226.00	0.15%	
Oteiza, Francisco	200.00	0.14%	
Ingunn Roll	200.00	0.14%	
Sindre Gripsgård	184.00	0.12%	
Ingrid G Harsheim	150.00	0.10%	



Maren Veila	142.00	0.10%
Teresa Messner	129.00	0.09%
Klare Wade	123.00	0.08%
Anders Modum Bilet	100.00	0.07%
Ingrid Engebretsen	100.00	0.07%
Mina H Røhme	100.00	0.07%
Erik Bucher Johannessen	70.00	0.05%
Simon Lysø Svinø	70.00	0.05%
Magnus Strand Helberg	61.00	0.04%
Susanne G Værnø	61.00	0.04%
Solveig Borkenhagen	50.00	0.03%
Erlend Magnussen Fleisje	30.00	0.02%
Johanne Thoen Hansen	30.00	0.02%
<b>Sum</b>	<b>Sum antall</b>	<b>Sum eierandel</b>
	148040.00	100.00%

Selskapet har i 2025 kjøpt egne aksjer. Per 31.12.25 har selskapet 226 egne aksjer, som tilsvarer en eierandel på 0,15 %. Styremedlem og daglig leder Rolf Sverre Asp kontrollerer gjennom Kronborg Oslo AS 14,76 % av aksjene i selskapet. Styremedlem Erik Magnus Sæther kontrollerer gjennom Haugbobekken AS 14,76 % av aksjene i selskapet. Styremedlem Jostein Skar kontrollerer gjennom Kawojosk AS 14,76 % av aksjene i selskapet.

#### Note

5

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	98664849.00	91113381.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	14477359.00	15014697.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4370712.00	4327603.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3948964.00	3504487.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	121461884.00	113960168.00

#### Note

##### Ytelser til ledende personer

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

#### Note

##### Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Daglig leder	1369910.00	27400.00	3139799.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1369910.00	27400.00	3139799.00



Daglig leder og styret inngår i selskapets bonusordning. Det er ellers ikke avtalt særskilte ytelser, bonus, opsjoner, pensjonsforpliktelser eller sluttvederlag til daglig leder eller styret. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven. Pensjonsordningen omfatter alle faste ansatte.

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	115000.00	104500.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	79000.00	124700.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	194000.00	229200.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
87.70

## Note

9

### Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

#### Tilknyttet selskap/datterselskap

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Oslo Economics GmbH	80.00%	80.00%	445550.00	12350.00

Oslo Economics AS utarbeider ikke konsernregnskap som følge av at datterselskapet er av uvesentlig betydning i forhold til morselskapet iht. rskl § 3-2 siste ledd og §3-8 2. ledd. Konsernregnskapet inngår i konsolideringen til morselskap: Nei

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Åshaugveien 68, 3170 Sem  
Postboks 2427, 3104 Tønsberg

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Oslo Economics AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Oslo Economics AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetning. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.



Shape the future  
with confidence

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tønsberg, 26. februar 2026  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Petter L. Christoffersen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Oslo Economics AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnrøkket: M1YEP-98BJH-38YTK-69MJC-YLNNF-NP7W9



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Petter L Christoffersen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1801969

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-02-26 15:36:10 UTC



QES



Penneo Dokumentnrøkkel: M1YEP-988JH-38YTK-69MJC-YLNNF-NP7W9

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Oslo Economics AS

---

## Årsrapport for 2025

### Årsberetning

### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### Revisjonsberetning

Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QI0D-EYK7H-WV8XH



## Oslo Economics AS

### Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	184 058 175	165 431 131
Annen driftsinntekt	2, 3	408 318	532 211
Sum driftsinntekter		<u>184 466 493</u>	<u>165 963 342</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	4	24 500 248	17 528 462
Lønnskostnad	5	121 461 884	113 960 167
Avskrivning	6	1 551 090	1 304 015
Annen driftskostnad	5	8 393 636	8 526 870
Sum driftskostnader		<u>155 906 858</u>	<u>141 319 514</u>
Driftsresultat		<u>28 559 635</u>	<u>24 643 828</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 630 883	1 383 943
Annen finanskostnad		7 366	64 110
Netto finansposter		<u>1 623 517</u>	<u>1 319 833</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>30 183 152</u>	<u>25 963 661</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	<u>6 652 183</u>	<u>5 714 484</u>
Årsresultat		<u>23 530 969</u>	<u>20 249 177</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	8	30 000 000	19 000 000
Overføringer annen egenkapital	8	<u>-6 469 031</u>	<u>1 249 177</u>
Sum disponert		<u>23 530 969</u>	<u>20 249 177</u>

Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QLOD-EYK7H-IV8XH



## Oslo Economics AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	7	110 612	27 578
Sum immaterielle eiendeler		110 612	27 578
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	2 273 875	2 944 295
Sum varige driftsmidler		2 273 875	2 944 295
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	9	193 088	193 088
Andre fordringer	10	1 935 459	1 878 672
Sum finansielle anleggsmidler		2 128 547	2 071 760
Sum anleggsmidler		4 513 034	5 043 633
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	33 492 032	36 856 525
Andre fordringer	10	727 078	465 147
Sum fordringer		34 219 110	37 321 672
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	90 838 583	64 274 519
Sum omløpsmidler		125 057 693	101 596 191
Sum eiendeler		129 570 727	106 639 824

Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QLOD-EYK7H-WV8XH



## Oslo Economics AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	8, 13	148 040	138 002
Egne aksjer	8, 13	-226	-665
Overkurs	8	16 651 498	8 312 960
Sum innskutt egenkapital		<u>16 799 312</u>	<u>8 450 297</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	8	337 821	6 806 852
Sum opptjent egenkapital		<u>337 821</u>	<u>6 806 852</u>
Sum egenkapital		<u>17 137 133</u>	<u>15 257 149</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		3 222 338	2 000 864
Betalbar skatt	7	6 735 217	5 742 607
Skyldige offentlige avgifter	12	23 816 447	21 663 792
Annen kortsiktig gjeld	10, 11, 14	78 659 592	61 975 412
Sum kortsiktig gjeld		<u>112 433 594</u>	<u>91 382 675</u>
Sum gjeld		<u>112 433 594</u>	<u>91 382 675</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>129 570 727</u>	<u>106 639 824</u>

31. desember 2025  
Oslo, 25. februar 2026

<hr/> <p>Rolf Sverre Asp Styremedlem, daglig leder</p>	<hr/> <p>Erik Magnus Sæther Styremedlem</p>	<hr/> <p>Jostein Vik Skaar Styremedlem</p>
<hr/> <p>Marit Svensgaard Styremedlem</p>	<hr/> <p>Guro Mæle Liane Styremedlem</p>	<hr/> <p>Line Smart Bakken Styremedlem</p>
<hr/> <p>Ingrid Gaarder Harsheim Styremedlem</p>	<hr/> <p>Ove Skaug Halsos Styreleder</p>	

Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QLOD-EYK7H-WV8XH



## Oslo Economics AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		30 183 152	25 963 661
Periodens betalte skatt		-5 742 607	-5 530 096
Ordinære avskrivninger		1 551 090	1 304 015
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		4 585 967	-2 723 567
Endring i andre tidsavgrensingsposter		7 518 117	-1 632 767
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>38 095 719</u>	<u>17 381 246</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-880 670	-550 823
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-880 670</u>	<u>-550 823</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		-19 000 000	-18 000 000
Kontantinnskudd ved emisjon		8 751 897	7 066 922
Kjøp av egne aksjer		-402 882	-495 380
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-10 650 985</u>	<u>-11 428 458</u>
Netto endring i likvider i året		26 564 064	5 401 965
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		64 274 519	58 872 554
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>90 838 583</u>	<u>64 274 519</u>

Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QLOD-EYK7H-WV8XH



## Oslo Economics AS

---

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

##### *Datterselskap*

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

##### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av tjenester gjøres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

##### *Pensjoner*

Selskapet har innskuddspensjonsordning. Årlig pensjonsinnbetaling anses som pensjonskostnad og er klassifisert sammen med lønnskostnader.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

---



## Oslo Economics AS

### Noter til regnskapet for 2025

Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### *Bruk av estimater*

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Note 2 - Salgsinntekter

	2025	2024
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Konsulentinntekt	184 058 175	165 431 131
Leieinntekter fast eiendom	283 318	282 211
Offentlige tilskudd	125 000	250 000
	<u>184 466 493</u>	<u>165 963 342</u>
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	179 311 477	162 865 239
Utland	5 155 016	3 098 103
	<u>184 466 493</u>	<u>165 963 342</u>

### Note 3 - Offentlige tilskudd

Oslo Economics AS mottok kr 125 000 i tilskudd fra Konkurransetilsynet i 2025. Selskapet mottok tilsvarende tilskudd på kr 250 000 i 2024.

### Note 4 - Transaksjoner med nærstående parter

	2025	2024
<i>Kjøp fra datterselskap</i>		
Oslo Economics GmbH	0	1 922 652



## Oslo Economics AS

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	98 664 849	91 113 381
Arbeidsgiveravgift	14 477 359	15 014 697
Pensjonskostnader	4 370 712	4 327 603
Andre ytelser	3 948 964	3 504 487
Sum	<u>121 461 884</u>	<u>113 960 168</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 87,7 årsverk.

	Daglig leder
Lønn	1 369 910
Pensjonsutgifter	27 400
Bonus	3 139 799

Daglig leder og styret inngår i selskapets bonusordning. Det er ellers ikke avtalt særskilte ytelser, bonus, opsjoner, pensjonsforpliktelser eller sluttvederlag til daglig leder eller styret.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven. Pensjonsordningen omfatter alle faste ansatte.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	<b>2025</b>
Revisjon	115 000
Andre tjenester	79 000

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Oslo Economics AS

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 6 - Varige driftsmidler

	Oppussing leide lokaler	Driftsløsøre, inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	3 223 784	4 461 074	7 684 858
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	880 670	880 670
Anskaffelseskost 31.12.	3 223 784	5 341 744	8 565 528
Akk.avskrivning 31.12.	-2 246 430	-4 045 223	-6 291 653
Balanseført pr. 31.12.	977 354	1 296 521	2 273 875
Årets avskrivninger	585 854	965 236	1 551 090
Økonomisk levetid	5 år	3 - 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

#### Note 7 - Skatt

##### Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2025	2024
Betalbar skatt	6 735 217	5 742 607
Endring utsatt skatt	-83 034	-28 123
Årets totale skattekostnad	6 652 183	5 714 484

##### Beregning av årets skattegrunnlag:

	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	30 183 153	25 963 661
Permanente forskjeller	54 046	11 265
Endring i midlertidige forskjeller	377 425	127 834
Årets skattegrunnlag	30 614 624	26 102 760
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	6 735 217	5 742 607

##### Oversikt over midlertidige forskjeller

	2025	2024
Driftsmidler inkl goodwill	-502 780	-125 355
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-502 780	-125 355
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-110 612	-27 578

Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QIQD-EYK7H-NV8XH



## Oslo Economics AS

## Noter til regnskapet for 2025

## Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	138 002	-665	8 312 960	6 806 852	15 257 149
Årsresultat	0	0	0	23 530 969	23 530 969
Avsatt utbytte	0	0	0	-30 000 000	-30 000 000
Kjøp av egne aksjer	0	-526	-402 355	0	-402 881
Kapitalforhøyelse	11 003	0	8 740 893	0	8 751 896
Nedsettelse av aksjekapital	-965	965	0	0	0
Egenkapital 31.12.	148 040	-226	16 651 498	337 821	17 137 133

## Note 9 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Resultat 2025	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Oslo Economics GmbH	28.02.2022	Berlin	80 %	80 %	12 350	445 550	193 088

Oslo Economics AS utarbeider ikke konsernregnskap som følge av at datterselskapet er av uvesentlig betydning i forhold til morselskapet iht. rskl § 3-2 siste ledd og §3-8 2. ledd.

## Note 10 - Fordringer og gjeld

	2025	2024
<i>Andre fordringer</i>		
Forskuddsbetalte forsikringer	110 550	246 308
Andre forskuddsbetalte kostnader	616 528	218 840
Depositum husleie	1 935 459	1 878 673
Sum	2 662 537	2 343 821
<i>Annen kortsiktig gjeld</i>		
Feriepenger	9 761 399	9 637 566
Gjeld til ansatte	57 842	47 384
Annen påløpt kostnad	2 960	2 960
Skyldig utbytte	30 000 000	19 000 000
Forskudd kunder	17 002 391	11 017 503
Skyldig bonus	21 835 000	22 270 000
Sum	78 659 592	61 975 413

## Note 11 - Opptjent ikke fakturert og forskuddsfakturert honorar

	2025	2024
Opptjent ikke fakturert	9 596 048	6 934 362
Forskuddsfakturert honorar	-17 002 391	-11 017 503
Sum	-7 406 343	-4 083 141

Opptjent ikke fakturert består av prosjekter hvor det er påløpt mer timer på prosjektet enn hva det er forskuddsfakturert honorar. Tilsvarende består forskuddsfakturert honorar av prosjekter hvor det er forskuddsfakturert mer enn hva det er påløpt av timer.



## Oslo Economics AS

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 12 - Bankinnskudd

	<b>2025</b>
Bundne skattetrekksmidler utgjør	3 770 945

#### Note 13 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	148 040	1	148 040

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Sum	Eier- andel	Stemme- andel
Ove Skaug Halsos, styrets leder	21 850	14,76 %	14,76 %
Kronborg Oslo AS	21 850	14,76 %	14,76 %
Haugbobekken AS	21 850	14,76 %	14,76 %
Kawojosk AS	21 850	14,76 %	14,76 %
Karl Rikard Løvhaug	5 000	3,38 %	3,38 %
Finn Gjerull Rygh	5 000	3,38 %	3,38 %
Asbjørn Englund	4 086	2,76 %	2,76 %
Marit Svenggaard	4 000	2,70 %	2,70 %
Magne Krogstad Asphjell	4 000	2,70 %	2,70 %
Ragnhild Haugli Bråten	3 922	2,65 %	2,65 %
Harald Bergh	3 600	2,43 %	2,43 %
Cbu Holding AS	3 231	2,18 %	2,18 %
Eirik Nøren Stenersen	2 849	1,92 %	1,92 %
Bård Aleksander Møll	2 500	1,69 %	1,69 %
Arne Rogde Gramstad	2 385	1,61 %	1,61 %
Gro Mæle Liane	2 349	1,59 %	1,59 %
HNB Holding AS	1 841	1,24 %	1,24 %
Elias Braunfels	1 684	1,14 %	1,14 %
Kristen Vamseter	1 407	0,95 %	0,95 %
Kine Pedersen	1 357	0,92 %	0,92 %
Guro Landsend Henriksen	1 250	0,84 %	0,84 %
Eyvind Søraa	1 082	0,73 %	0,73 %
Marianne Lefsaker Johansson	700	0,47 %	0,47 %
Hanna Isabel Løyland	649	0,44 %	0,44 %
Charlotte Evensen	591	0,40 %	0,40 %
Line Bakken	500	0,34 %	0,34 %
Poots AS	450	0,30 %	0,30 %
ELI AS	438	0,30 %	0,30 %
Erling N Faugstad	415	0,28 %	0,28 %
Jan Petter Fedje	400	0,27 %	0,27 %
Alyco Invest AS	356	0,24 %	0,24 %
Hannah Marøy	355	0,24 %	0,24 %
Trygve Garmo	350	0,24 %	0,24 %
Ole Martin Davanger	344	0,23 %	0,23 %
Johannes B Tyrhjem	335	0,23 %	0,23 %
Eileen Fumagalli	334	0,23 %	0,23 %
Alexander Huth	320	0,22 %	0,22 %
Jon-Kristian R Hovland	284	0,19 %	0,19 %
Ingeborg Sofie Fretheim	250	0,17 %	0,17 %
Oslo Economics AS	226	0,15 %	0,15 %

Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QLQD-EYK7H-WV8XH



## Oslo Economics AS

---

### Noter til regnskapet for 2025

Oteiza, Francisco	200	0,14 %	0,14 %
Ingunn Roll	200	0,14 %	0,14 %
Sindre Gripsgård	184	0,12 %	0,12 %
Ingrid G Harsheim	150	0,10 %	0,10 %
Maren Veila	142	0,10 %	0,10 %
Teresa Messner	129	0,09 %	0,09 %
Klare Wade	123	0,08 %	0,08 %
Anders Modum Bilet	100	0,07 %	0,07 %
Ingrid Engebretsen	100	0,07 %	0,07 %
Mina H Røhme	100	0,07 %	0,07 %
Erik Bucher Johannessen	70	0,05 %	0,05 %
Simon Lysø Svinø	70	0,05 %	0,05 %
Magnus Strand Helberg	61	0,04 %	0,04 %
Susanne G Værnø	61	0,04 %	0,04 %
Solveig Borkenhagen	50	0,03 %	0,03 %
Erlend Magnussen Fleisje	30	0,02 %	0,02 %
Johanne Thoen Hansen	30	0,02 %	0,02 %
Sum	148 040	100,00 %	100,00 %

Selskapet har i 2025 kjøpt egne aksjer. Per 31.12.25 har selskapet 226 egne aksjer, som tilsvarer en eierandel på 0,15 %.

Styremedlem og daglig leder Rolf Sverre Asp kontrollerer gjennom Kronborg Oslo AS 14,76 % av aksjene i selskapet. Styremedlem Erik Magnus Sæther kontrollerer gjennom Haugbobekken AS 14,76 % av aksjene i selskapet. Styremedlem Jostein Skar kontrollerer gjennom Kawojosk AS 14,76 % av aksjene i selskapet.

#### Note 14 - Andre forpliktelser

Selskapet leier lokaler i Klingenbergveien 7 og Markeveien 1B. Gjenværende forpliktelse for husleie er ca MNOK 5. Forpliktelsen er ikke bokført.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Line Smart Bakken

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-155065

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 13:14:23 UTC



QES



### Ove Skaug Halsos

#### Chair of the board

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-1660714

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 13:16:29 UTC



QES



### Marit Svensgaard

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-849687

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-02-25 14:47:55 UTC



QES



### Rolf Sverre Asp

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5994-4-447713

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 15:14:36 UTC



QES



### Rolf Sverre Asp

#### Chief executive officer (CEO)

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5994-4-447713

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 15:14:36 UTC



QES



### Erik Magnus Sæther

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1248500

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 16:54:28 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QLOD-EYK7H-IV8XH

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ingrid Gaarder Harsheim

Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5993-4-3280707

IP: 83.118.xxx.xxx

2026-02-26 08:33:13 UTC



QES



### Jostein Vik Skaar

Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-1103944

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-26 08:37:44 UTC



QES



### Gro Karin Mæle Liane

Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-430019

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-02-26 09:00:57 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: M3ZMZ-VIG9B-YOLZB-7QLOD-EYK7H-IV8XH

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsberetning 2025

## Oslo Economics AS

Adresse: Klingenberggata 7, 0161 OSLO

Org.nr: 993 924 741 MVA

### Virksomhetens art

Oslo Economics AS utreder økonomiske problemstillinger og gir råd til bedrifter, myndigheter og organisasjoner. Oslo Economics AS er medarbeidereiet, hadde per 31. desember 2025 96 ansatte og er lokalisert i Oslo og Bergen.

### Rettsvisende oversikt

Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av Oslo Economics AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Redegjørelse for foretakets utsikter

Omsetningen i 2025 var 184 466 493 kroner, og årsresultatet etter skatt var på 23 530 969 kroner. Omsetningen økte med ca. 11 prosent fra 2024 til 2025, og resultatet økte med ca. 16 prosent. Netto endring i bankinnskudd i løpet av året er en økning på 26 564 064 kroner. Samlet kontantstrøm fra den operasjonelle driften av selskapet er på 38 095 719 kroner. Netto utbetalinger fra investeringsaktiviteter er på -880 670 kroner. Netto utbetalinger fra finansieringsaktiviteter er på -10 650 985 kroner.

Styret forventer en økning i omsetningen i 2026 sammenlignet med 2025. Styret forventer også en økning i resultatet som vil gjenspeile omsetningsveksten. Hovedgrunnen til veksten vil være flere ansatte konsulenter i 2026 enn i 2025.

### Finansiell risiko

Oslo Economics AS er i liten grad utsatt for finansiell risiko. Vi har ikke lån og har liten omsetning i annen valuta enn norske kroner.

Oslo Economics tilbyr tjenester innenfor utredning og rådgivning. Markedene for disse tjenestene er lite utsatt for konjunkturer. Det er tøff konkurranse i markedet, men selskapet har en sterk markedsposisjon, et godt omdømme og dyktige medarbeidere. Vi har omsetning fra mange oppdragsgivere, og er ikke avhengig av enkeltkunder. Kundene er offentlige virksomheter, bransjeforeninger og store private virksomheter som alle har meget god betalingsevne.

Det vises for øvrig til noter når det gjelder investeringer og endringer i total- og egenkapital.

Utover hva som fremgår av årsregnskapet, er styret ikke kjent med forhold av betydning for å bedømme selskapets stilling.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Vi har gjennomført en rekke forskningsprosjekter også i 2025. Innen helse har vi i særlig arbeidet med forskning basert på registerdataanalyser i samarbeid med klinikere og forskningsmiljøer, men også knyttet til andre former for helsetjenesteforskning og nytte-kostnadsanalyser. Innen arbeidsliv og velferd har vi forskningsprosjekter for Arbeids- og inkluderingsdepartementet og Arbeids- og velferdsdirektoratet. Vi har videre konkurranseøkonomisk forskning finansiert av Konkurransetilsynet. Vi har ansatte som er på doktorgradsprogrammet ved Universitetet i Oslo og Universitetet i Bergen, og medarbeidere som bidrar med akademisk veiledning på doktorgradsnivå. Våre ansatte har publisert en rekke forskningsartikler i tidsskrifter i løpet av året, og arbeidet vårt er presentert på nasjonale og internasjonale kongresser innen økonomi, arbeidsmarked, helsefag og medisin. Oslo Economics er godkjent som forskningsinstitusjon av Statistisk sentralbyrå og benytter personverntjenester fra Sikt (tidligere Norsk senter for forskningsdata).



## Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og vi bekrefter at denne forutsetning er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for året 2026 og selskapets strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk stilling.

## Resultatdisponering og utbyttegrunnlag

Styret foreslår at årets resultat på kr 23 530 969 disponeres slik:

Utbytte:	kr 30 000 000
Overført til annen egenkapital:	kr -6 469 031
Sum disponert:	kr 23 530 969

## Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som godt. I 2024 ble det etablert et arbeidsmiljøutvalg bestående av verneombud, én arbeidstakerrepresentant og to arbeidsgiverrepresentanter. Det ble avholdt to møter i utvalget og ingen alvorlige saker ble tatt opp. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2025. Gjennomsnittlig sykefravær (egen sykdom) har vært 1,74 prosent.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet ansvarsforsikring hos Gjensidige forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

## Likestilling og diskriminering

Det er i dag 96 ansatte i selskapet, av disse er 47 kvinner og 49 menn. Styret har 8 medlemmer, 5 menn og 3 kvinner. Partnerskapet i selskapet består av 11 personer, 8 er menn og 3 er kvinner. Oslo Economics har ingen ansatt i midlertidig stilling eller i deltidsstilling. Vi måler uttak av foreldrepermisjon, men har for få observasjoner til at denne informasjonen kan publiseres her.

Selskapet jobber aktivt for å hindre diskriminering. Oslo Economics AS har som målsetning å reflektere befolkningen, og vi jobber aktivt for det. Ansvaret for å følge opp arbeidet ligger hos selskapets partnerskap. Partnerskapet møtes hver uke.

Vi har nedsatt et «likestillings- og diskrimineringsutvalg» som har som formål å påse at våre målsetninger innen området ivaretas, evalueres og eventuelt forbedres. Utvalget består av representanter fra ledelse, rekrutteringsansvarlige og tillitsvalgte representanter blant de ansatte. Dette dekker hele OEs virksomhet og alle de relevante personalområdene. Utvalget har ansvar for å undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling, å analysere årsaker til identifiserte risikoen og foreslå tiltak for å motvirke diskriminering og bidra til økt likestilling og mangfold, å evaluere resultatet og foreslå forbedringspunkter samt å utarbeide en rapport som dokumenterer arbeidet. Utvalget har minimum ett fast møtepunkt årlig og ellers ved behov. Vårt arbeid med likestilling og mangfold er dokumentert her: <https://osloeconomics.no/wp-content/uploads/2024/11/OEs-arbeid-med-samfunnsansvar.pdf>

## Menneskerettigheter og ansvarlige arbeidsforhold

Oslo Economics har utarbeidet retningslinjer for ansvarlig forretningsdrift. Prinsippene og vurderingene baserer seg på OECDs retningslinjer om å unngå skade og gjennomføre aktsomhetsvurderinger, i tillegg til våre egne faglige prinsipper og mål med virksomheten. Arbeider er dokumentert her: <https://osloeconomics.no/wp-content/uploads/2024/11/OEs-arbeid-med-samfunnsansvar.pdf>

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser i liten grad det ytre miljø.



31. desember 2025  
Oslo, 25. februar 2026

---

Rolf Sverre Asp  
Styremedlem, daglig leder

---

Erik Magnus Sæther  
Styremedlem

---

Jostein Skaar  
Styremedlem

---

Marit Svenggaard  
Styremedlem

---

Gro Mæle Liane  
Styremedlem

---

Line Smart Bakken  
Styremedlem

---

Ingrid Gaarder Harsheim  
Styremedlem

---

Ove Skaug Halsos  
Styreleder

---

Ove Skaug Halsos  
Styreleder

Penneo Dokumentnøkkel: CRP7I-P37WL-9G7U5-VRIA4-U7BQU-5Y557



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Line Smart Bakken

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-155065

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 13:14:23 UTC



QES



### Ove Skaug Halsos

#### Chair of the board

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-1660714

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 13:16:29 UTC



QES



### Marit Svensgaard

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-849687

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-02-25 14:47:55 UTC



QES



### Rolf Sverre Asp

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5994-4-447713

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 15:14:36 UTC



QES



### Rolf Sverre Asp

#### Chief executive officer (CEO)

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5994-4-447713

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 15:14:36 UTC



QES



### Erik Magnus Sæther

#### Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1248500

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-25 16:54:28 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: CRP7F-P37WL-9G7U5-VRIA4-U7BQU-5Y557

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ingrid Gaarder Harsheim

Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5993-4-3280707

IP: 83.118.xxx.xxx

2026-02-26 08:33:13 UTC



QES



### Jostein Vik Skaar

Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-1103944

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-02-26 08:37:44 UTC



QES



### Gro Karin Mæle Liane

Board member

På vegne av: Oslo Economics AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-430019

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-02-26 09:00:57 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: CRP7F-P37WL-9G7U5-VRIA4-U7BQU-5Y557

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.