



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 937 244
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: MOT NORGE STI
Forretningsadresse: Fjellseterveien 509
7020 TRONDHEIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Regine Oen Hatten
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		28 261 920	26 699 961
Annen driftsinntekt		6 478 259	5 876 265
Sum inntekter		34 740 179	32 576 226
Kostnader			
Varekostnad		2 214 660	2 475 939
Lønnskostnad		20 234 796	18 086 306
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		540 969	530 081
Annen driftskostnad		9 626 721	9 362 207
Sum kostnader		32 617 146	30 454 533
Driftsresultat		2 123 033	2 121 693
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		325 548	316 682
Sum finansinntekter		325 548	316 682
Annen rentekostnad		86	208
Annen finanskostnad		0	10 105
Sum finanskostnader		86	10 312
Netto finans		325 462	306 370
Resultat før skattekostnad		2 448 495	2 428 063
Årsresultat		2 448 495	2 428 063
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		2 448 495	2 428 063
Sum overføringer og disponeringer		2 448 495	2 428 063



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		7 389 524	7 585 480
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		316 636	302 063
Sum varige driftsmidler		7 706 160	7 887 543
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		7 706 160	7 887 543
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		348 595	813 385
Sum varer		348 595	813 385
Fordringer			
Kundefordringer		1 583 066	923 428
Andre kortsiktige fordringer		780 295	654 558
Sum fordringer		2 363 361	1 577 986
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		9 432 331	8 029 314
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 432 331	8 029 314
Sum omløpsmidler		12 144 287	10 420 684
SUM EIENDELER		19 850 447	18 308 227



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		13 504 168	11 055 673
Sum opptjent egenkapital		13 504 168	11 055 673
Sum egenkapital		13 704 168	11 255 673
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		399 801	2 237 625
Skyldige offentlige avgifter		1 866 652	1 034 854
Annen kortsiktig gjeld		3 879 827	3 780 075
Sum kortsiktig gjeld		6 146 279	7 052 554
Sum gjeld		6 146 279	7 052 554
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		19 850 447	18 308 227



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 643477

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 937 244
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: MOT NORGE STI
Forretningsadresse: Fjellseterveien 509
7020 TRONDHEIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Regine Oen Hatten
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.07.2025



Organisasjonsnr: 976 937 244
MOT NORGE STI

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		28 261 920	26 699 961
Annen driftsinntekt		6 478 259	5 876 265
Sum inntekter		34 740 179	32 576 226
Kostnader			
Varekostnad		2 214 660	2 475 939
Lønnskostnad		20 234 796	18 086 306
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		540 969	530 081
Annen driftskostnad		9 626 721	9 362 207
Sum kostnader		32 617 146	30 454 533
Driftsresultat		2 123 033	2 121 693
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		325 548	316 682
Sum finansinntekter		325 548	316 682
Annen rentekostnad		86	208
Annen finanskostnad		0	10 105
Sum finanskostnader		86	10 312
Netto finans		325 462	306 370
Resultat før skattekostnad		2 448 495	2 428 063
Årsresultat		2 448 495	2 428 063
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		2 448 495	2 428 063
Sum overføringer og disponeringer		2 448 495	2 428 063



Organisasjonsnr: 976 937 244
MOT NORGE STI

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		7 389 524	7 585 480
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		316 636	302 063
Sum varige driftsmidler		7 706 160	7 887 543
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		7 706 160	7 887 543
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		348 595	813 385
Sum varer		348 595	813 385
Fordringer			
Kundefordringer		1 583 066	923 428
Andre kortsiktige fordringer		780 295	654 558
Sum fordringer		2 363 361	1 577 986
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		9 432 331	8 029 314
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 432 331	8 029 314
Sum omløpsmidler		12 144 287	10 420 684
SUM EIENDELER		19 850 447	18 308 227

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital		
Selskapskapital	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital	200 000	200 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	13 504 168	11 055 673
Sum opptjent egenkapital	13 504 168	11 055 673
Sum egenkapital	13 704 168	11 255 673
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld	0	0
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	399 801	2 237 625
Skyldige offentlige avgifter	1 866 652	1 034 854
Annen kortsiktig gjeld	3 879 827	3 780 075
Sum kortsiktig gjeld	6 146 279	7 052 554
Sum gjeld	6 146 279	7 052 554
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	19 850 447	18 308 227



Organisasjonsnr: 976 937 244
MOT NORGE STI

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

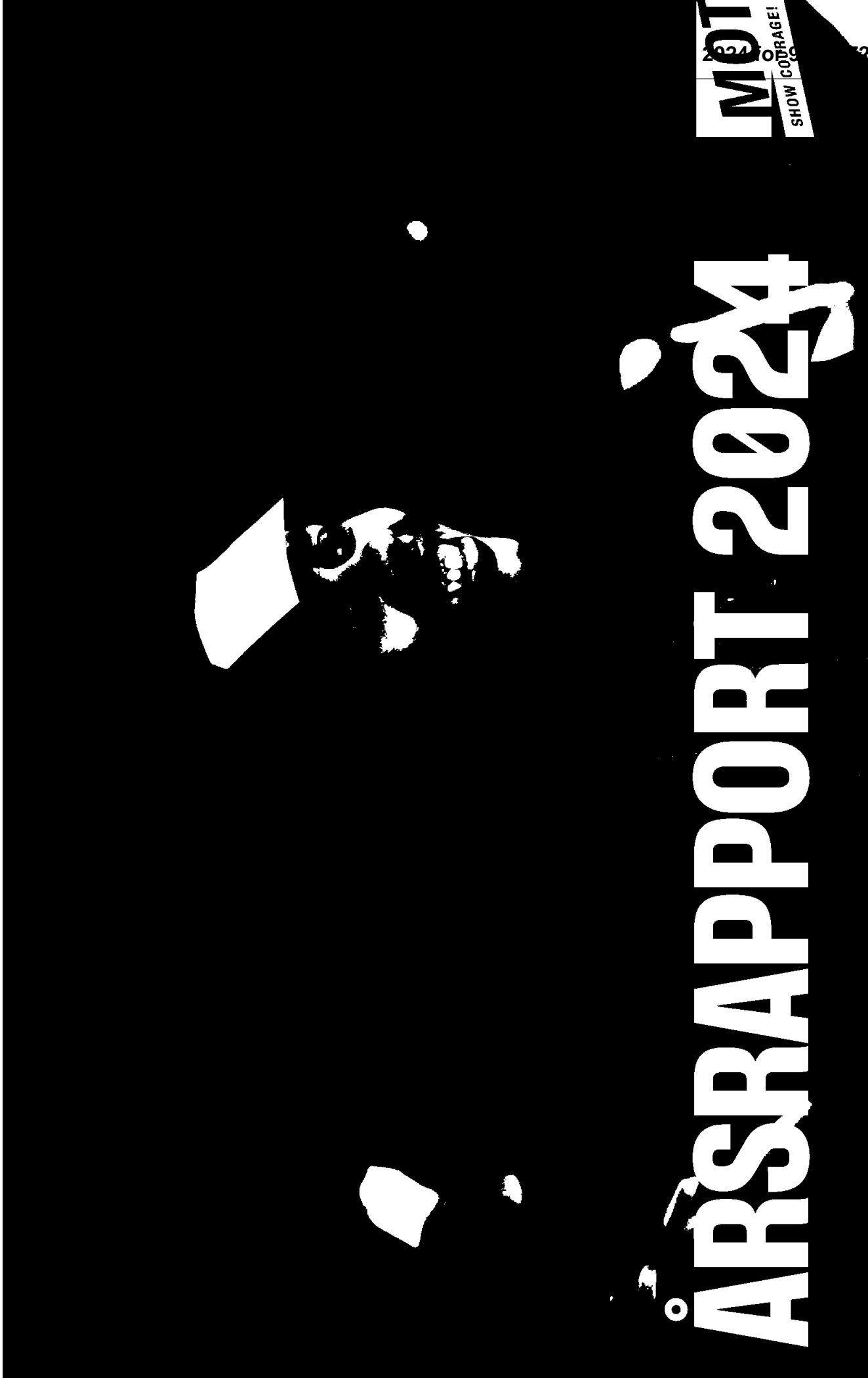
Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



ÅRSRAPPORT 2024

MOT
SHOW COURAGE!
2024

244

FORORD

NØKKELTALL

MYNDIGHETSARBEID

MOTS PROGRAMMER

- ROBUST UNGDOM
- SUPER!!
- SKOLEN SOM SAMFUNNSBYGGER

MOT-UNDERSØKELSEN

FORSKNINGSPROSJEKT

MARKEDSAKTIVITET

- MOT-AMBASSADØRENE
- DRØMMEFONDET
- SAMARBEID MED NÆRINGSLIVET
- MOT-PRISEN

ILDSJELSAMLING

STYRETS BERETNING

REGNSKAP

REVISJONSBERETNING

BUDSJETT 2025

KLIMARAPPORT

PÅGANGSMOT I MOTVIND

I 27 år har MOT styrket ungdoms robusthet og arbeidet for inkluderende kulturer. MOTs oppdrag er fremdeles viktigere enn noen gang.

Tall fra blant annet Elevundersøkelsen viser en urovekkende utvikling. Mobbingen øker, og konsekvensene av utenforskap er brutale – både for den enkelte og for samfunnet. En rapport fra Vista i 2021 anslo at en ung ufør koster samfunnet 15,9 millioner kroner. Til tross for dette ser vi at det fremdeles kuttes i midler som er satt av til inkluderingsarbeid.

I 2024 har MOT for alvor fått merke de harde konsekvensene av nedskjæringer i skole- og kommuneøkonomien. Det er

trist når skoler med eierskap til MOTs avslutte samarbeid de vil, men fordi de Hver eneste ungdom mister MOT i hverdags oss fortvilet – men måte demotivert.

Tvert imot. Vi er mer enn noen gang.

Mer motiverte til å få til.

Mer motiverte til å og ta det til nye høyder.

Derfor er vi i gang med å forsterke MOTs evidensgrunnlag. Et av årets store høydepunkter var oppstarten av en treårig longitudinell studie på MOTs program «Robust Ungdom 12-16» i samarbeid med en doktorgradskandidat fra NTNU. Studien vil kartlegge MOTs påvirkning på ungdoms robusthet, motivasjon og trivsel. Vi gleder oss til å følge dette viktige arbeidet.

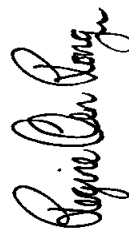
Når skole- og kommuneøkonomien er usikker, er det avgjørende å ha næringslivet med på laget. I 2024 satte vi rekord i inntekter fra næringslivet. Vi opplever stor interesse for å samarbeide med MOT. Mange bedrifter ser verdien i å støtte en god sak samtidig som de får et verktøy for intern kulturbygging. Vi er derfor stolte av å ha en modell der næringslivet bidrar til å gi viktige verktøy til enkeltmennesker, skole og samfunn.

Verden er i kontinuerlig endring, og derfor må også MOT utvikle seg. Vi jobber aktivt med å forbedre og kvalitetssikre våre programmer for å møte ungdommens behov. I dag blir barn ungdom tidligere enn før, noe som

gjør det avgjørende å nå dem på et tidligere tidspunkt. Programmet SUPER!! for 1.-4. trinn vokser raskt, og etterspørselen er stor. Samtidig som vi videreutvikler tilbudet for barnetrinnet, har vi også oppgradert videregående-programmet «Robust Ungdom 16-25», med enda større fokus på å styrke den enkeltes robusthet.

For vi kan ikke - og vil ikke - gi oss. Fremtidens ungdom trenger oss. En stor takk må derfor rettes til de mangfoldige ildsjelene som møter barn og ungdom i klasserommet og skaper MOT-magien. Disse dedikerte voksenpersonene ser dem, lytter til dem, aksepterer dem og utfordrer dem positivt. Det er akkurat i disse menneskemøtene det endres liv. Og vi er frykkelig stolte av og takknemlige for det store MOT-laget der ute.

Når det blåser motvind, finner vi frem pågangsmotet. For ungdommen. Alltid.



Regine Oen Rong
Daglig leder

NØKKELTALL PER 31.12.2024

MOT-PARTNERE

Kommune med MOT: 44 kommuner

ROBUST UNGDOM

Totalt: 301 skoler
263 ungdomsskoler
38 videregående skoler

SUPER!!

Totalt: 61 skoler
29 barneskoler
32 barne- og ungdomsskoler

SKOLEN SOM SAMFUNNSBYGGER

Totalt: 206
Barneskoler: 23
Barne- og ungdomsskoler/ungdomsskoler: 164
Vgs: 19

ANTALL UNGDOM NÅDD GJENNOM MOTS PROGRAM «ROBUST UNGDOM»

Ungdomsskole "Robust ungdom 12-16": 57 613
Videregående skole "Robust ungdom 16-25": 17 696
Totalt: 75 309 elever

UTDANNING

I 2024 ble det gjennomført 8 Grunnutdanninger

197 nye MOT-coacher ble utdannet
(147 på us og 50 på vgs)

3 samlinger for Verdbasert lederutvikling har blitt gjennomført.

48 personer fra kommune- og skoleledelse har deltatt på Verdbasert lederutvikling

1 380 Unge MOTivatorer er utdannet våren 2024
(1 038 fra us og 342 fra vgs)

MEDARBEIDERE

I 2024 har 1 133 MOT-coacher gjennomført MOT- i skolen. 935 på ungdomsskolen og 198 på videre skole

Totalt er det utdannet 546 Unge MOT-ledere fra Norge siden vi startet i 2011

Totalt er det ca 2800 aktive Unge MOTivatorer rundt om i landet, som har som spesielt ansvar å være rollemodeller som bidrar til et inkluderende skolemiljø

51 skoleledere i programmet «Skolen som samfunnsbygger» deltok på erfaringssamling 4.-5. september

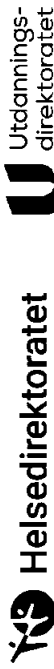
5.-6. september ble årets Ildsjelsamling gjennomført med 546 deltakere

MOT NORGE OG MYNDIGHETS- ARBEID

MOT Norge jobber systematisk med forebyggende og holdningsskapende arbeid for barn og unge. Våre programmer er et viktig verktøy for å styrke barn og unges psykiske helse, forebygge utenforskap og ekskludering, samt fremme inkludering, livsmestring og robusthet.

For å sikre at dette arbeidet når ut til flest mulig, er det avgjørende å informere myndighetene om våre programmer i skolen. Vi jobber med å holde stortingskomiteer og relevante aktører oppdatert om hvordan MOTs tilnærming bidrar til et varmere og tryggere samfunn. Dette er en viktig del av vårt arbeid for å sikre økonomisk finansiering og statlig anerkjennelse.

Gjennom tilskuddsordninger fra tre direktorater mottok MOT Norge totalt 5 098 029 kr i tilskudd for 2024.



Helse- og omsorgsdepartementet



Utdanningsdirektoratet

Bufdir

MOT Norge jobber systematisk med forebyggende og holdningsskapende arbeid for barn og unge. Våre programmer er et viktig verktøy for å styrke barn og unges psykiske helse, forebygge utenforskap og ekskludering, samt fremme inkludering, livsmestring og robusthet.

For å sikre at dette arbeidet når ut til flest mulig, er det avgjørende å informere myndighetene om våre programmer i skolen. Vi jobber med å holde stortingskomiteer og relevante aktører oppdatert om hvordan MOTs tilnærming bidrar til et varmere og tryggere samfunn. Dette er en viktig del av vårt arbeid for å sikre økonomisk finansiering og statlig anerkjennelse.

Gjennom tilskuddsordninger fra tre direktorater mottok MOT Norge totalt 5 098 029 kr i tilskudd for 2024.

- **Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet: Nasjonal tilskuddsordning for å inkludere barn og unge.**

MOT mottar støtte fordi våre programmer bidrar til å forebygge utenforskap og skape inkluderende fellesskap.

- **Utdanningsdirektoratet: Tilskuddsordning til private og frivillige organisasjoner i skolen.**

Støtten gis fordi MOT er en viktig del av arbeidet for systematisk arbeid med å inkludere læringsmiljøet i skolen. Våre programmer er et viktig verktøy for å styrke elever og læreres psykiske helse. I 2022 fikk første gang vedtak på en tilskuddsavtale fra Utdanningsdirektoratet. Midlene brukes til utvikling og pilotering av arbeid for barneskoleprogrammet "30 skoler deltar i pilotprogrammet". Programmet tilbys elever fra 1. til 7. klasse.

- **Helse- og omsorgsdepartementet: "Psykisk helse i skolen."**

Det er viktig å sikre at skolen har tilstrekkelig kompetanse og ressurser til å gjennomføre arbeidet. Dette inkluderer å sikre at skolen har tilstrekkelig kompetanse og ressurser til å gjennomføre arbeidet. Dette inkluderer å sikre at skolen har tilstrekkelig kompetanse og ressurser til å gjennomføre arbeidet.

Vi er takknemlige for støtte og samarbeid fra alle som bidrar til å styrke barn og unge i skolen. Vi er takknemlige for støtte og samarbeid fra alle som bidrar til å styrke barn og unge i skolen.

MOTS PROGRAMMER I SKOLEN



UTVIKLE ROBUST UNGDOM

MOTs elevprogram «Robust ungdom» består av timeplanfestede MOT-økter, hvor målet er å styrke ungdoms robusthet, og å skape klassekulturer og skolemiljøer der alle er inkludert. I ungdomsskoleprogrammet «Robust ungdom 12-16» gjennomføres det 14 MOT-økter à 120 minutter, og i vgs-programmet «Robust ungdom 16-25» gjennomføres det 12 MOT-økter à 90 minutter.

Programmet har 50/50 fordeling på fokus på individ - og gruppenivå:

Individnivå: Hvem er jeg? Styrke egenkraft og utvikle motstandsdyktighet, bevissthet rundt egne verdier og evnen til å akseptere og hjelpe seg selv. Viktige tema er selvfølelse, selvregulering, og selvhverdelse.

Gruppenivå: Hvordan er vi sammen? Styrke relasjoner og hjelpe den enkelte til å se seg selv som en viktig brikke i en større helhet. MOT vekker bevissthet rundt viktigheten av å inkludere alle. Viktige tema er trygghet, tilhørighet, sosial kompetanse og mangfold.

Gjennom skoleåret 2023/24 har 57.613 elever fra 263 ungdomsskoler deltatt på programmet «Robust ungdom» og 17.696 ungdommer fra 33 videregående skoler deltatt på programmet «Robust ungdom». Totalt deltok 75.309 ungdommer på MOTs programmer.

UNG MOTIVATOR

Årlig utdannes nå en spesiell gruppe ungdommer, som skal være rollemodeller, til Ung MOT. Unge Motivatorene skal bidra til å styrke og si nei, og bidra til å styrke inkluderende klasse- og skolemiljøer. En viktig oppgave for Ungdomsskole er i tillegg å gjennomføre MOT-økter til 7. klasselever for å bygge trygghet fra barneskolen til ungdomsskolen. Våren 2024 ble det utdelt 10 Unge Motivatorene 2024. Unge Motivatorene 2024 på ungdomsskole og 342 på ungdomsskole for 976937244



ROBUST UNGDOM 12–16

ØKTER I MOT-PROGRAMMET

Robust Ungdom 12-16 Ungdomsskole

Navn	Overordnet del	Lengde
8.trinn		
1 Vis MOT	<i>Inkluderende klassermiljø</i>	120
2 Klassen som et lag	<i>Inkluderende klassermiljø</i>	120
3 Fokus	<i>Menneskeverdet</i>	120
4 Digital inkludering	<i>Inkluderende klassermiljø</i>	120
5 Egenstyrke	<i>Livsmestring</i>	120
6 Verdifull	<i>Demokrati og medborgerskap</i>	120
9.trinn		
7 Valg	<i>Kritisk tenking</i>	120
8 Forbilder	<i>Mangfold</i>	120
9 Drømmer	<i>Utforskertrang</i>	120
10 Jeg liker meg	<i>Likeverd og trygghet/Folkehelse</i>	120
10.trinn		
11 Trygghet	<i>Likeverd og trygghet</i>	120
12 Verdibevisst	<i>Verdier</i>	120
13 Jeg kan	<i>Livsmestring</i>	120
14 Fremtid	<i>Folkehelse</i>	120

ROBUST UNGDOM 16-25

Våren 2024 gjorde vi en tilsvarende oppgradering for manusene til Robust Ungdom 16-25 som ble gjort med ungdomsskolemanus i 2023. Dette var basert på innspill fra MOT-coacher, og ikke minst ungdom selv gjennom MOT-undersøkelsen og fokusgrupper. Noen av MOT-øktene har helt nytt innhold, men alle øktene har gjennomgått revidering og flere økter har fått nye navn. Vi har laget en ny økt som er inspirert av «Jeg kan»-økten på ungdomsskolen, som heter «Pågangsmot» i manus for videregående. Overordnet fokus har vært å rendyrke mer, sørge for at det

ikke er for mange gjentakels ungdomsskolemanus, få inn aktuelle filmer og temaer og minst få inn mer lek og aktiv hver økt. Vi har også lagt inn videregående skoleelever ka inn sin søknad til MOTs drønn i økt 8 (Livskvalitet). Manus har også blitt nytt, og er nå tilsvarende som manus for ungdomsskolen. I forbindelse revideringen har det også blitt 5 nye filmer som er lagt inn i økter.

SUPER!!

**SOSIAL OG
EMOSJONELL
LÆRING
1.-4.TRINN**





SUPER!! er et program for sosial og emosjonell læring der målet er å bidra til trygge og gode klassemiljøer, og ivareta barns naturlige tendens til å like seg selv. I en «SUPERklasse» er alle like viktige og de lærer om likeverd, tilhørighet, mangfold, utholdenhet og pågangsmot. Elevene øver og lærer gjennom lek, refleksjon, undring og historier. De blir kjent med egne og andres følelser, selvregulering og lærer om vår fantastiske hjerne.

Gjennom SUPER!! øver elevene på å forstå seg selv bedre, både alene og sammen med andre. Ha en bredere forståelse av egne følelser og reaksjonsmønstre. Elevene undrer seg, utfolder seg kreativt og opplever en trygg skolehverdag, der hver enkelt elev opplever at de er like viktige.

Etter en forsiktig oppstart med 10 skoler skoleåret 2021/2022, er det ved utgangen av 2024 63 skoler som har inngått avtale for bruk av

SUPER!! . På disse skolene er 6297 elever på 1.-4. trinn som enten har eller vil få tilbud på SUPER!! . Et viktig element i SUPER!! er klassene får videoer fra Marte, og vi har fra tidligere 50 videonutter som er programmet. I 2024 ble det laget nye videoer klare til bruk. I mai laget vi en informasjonsbrosjyre for barn og voksne på skole sa noe om sine erfaringer med SUPER!! . Videoen er tilgjengelig [her](#).

Årsrapport 2024
Skoleåret 2024 for 976937244

Vi gjennomførte i 2024 en rekke aktiviteter for ansatte på skolene som ble støttet av jobber med SUPER!! og skoleansatte på kurs. Fra 1-6 på hvor formiddag med samlinger og gjennomførte på de 106 deltakerne som ble gjennomført 5,71 og gjennomførte motivert de er jobbet med SUPER!! 5,76.

Her er tre tilbakemeldinger fra deltakerne i 2024:

- *Utrolig inspirerende og fått masse konkrete oppgaver, leker, opplegg som jeg har lyst til å prøve ut med en gang. Tusen takk!*
- *Fin balanse i øktene, og opplegg som er mulig å gjennomføre i en hektisk hverdag. Mens andre kurs gir verktøy som fungerer i et drømmescenario av ressurser og tid, gir dere verktøy som faktisk kan gjennomføres.*
- *Kjempebra opplegg med ufattelig engasjerende SUPERoppfinnere, veldig motivert til å ha mer lek i skolen og være enda mer leken sammen med elevene. Utrolig inspirerende å høre alle de fine historiene som har kommet ut fra programmet dere har skapt. Dette virker til å ha kommet fra hjertet og hjerner, hardt arbeid og godt samarbeid på tvers noe som gjør det enda mer motiverende. Liker spesielt godt at opplegget deres er flytende og stadig i endring* 🔄

Vi gjennomførte også vår andre Erfaringsamling i månedsskiftet mai/juni og her deltok 40 engasjerte skoleansatte og delte beste praksis. På en skala fra 1-6 var gjennomsnittet på «totalvurdering av

samlingen» 5,70 og «hvor motivert er du for å fortsette med SUPER!!» 5,88.

Her er noen tilbakemeldinger på spørsmålet «hva likte du med samlingen»:

- *Å treffe kjekke super-folk, foredraget til Inger Bergkastet var fantastisk! Gøy med påfyll og inspirasjon. Gjør at jeg får lyst til å ta i bruk flere av de tingene vi har delt og snakket om. Kjekt å få lek- inspirasjon.*
- *Forelesningene, ikke ofte vi får input lenger, alle lekene/aktivitetene, stasjonene, barna med sang og dans, høre fra andres erfaringer, den gode variasjonen*
- *Alt!!! Ingenting jeg ville ha endret på. Gull verdt med all erfaringsdeling, givende foredrag.*



SKOLEN SOM SAMFUNNSBYGGER





Skolen som samfunnsbygger er et forsterkningsprogram for ungdomsskoler og videregående skoler der personalgruppen får et dypdykk i MOTs filosofi og metoder.

Fra skoleåret 2023/2024 fikk alle skolene med avtale det samme foredraget, noe som gjør at vi kan formidle den siste kunnskapen innen et tema til svært mange. Flere ansatte i MOT kan også spesialisere seg på dette foredraget. Dette fortsatte vi med høsten 2024 og temaet for dette skoleåret var «Motstandskraft». Våren 2024 hørte ca. 2 500 skoleansatte foredraget for skoleåret 2023/2024 med temaet «Psykologisk trygghet» og på høsten hørte ca. 4 000 et nytt foredrag med temaet «motstandskraft». Uavhengig av innhold på foredragene er målet å styrke skolens verdiløst og elevsyn, og å bidra til en felles retning for å skape en inkluderende kultur på skolen.

Skolen som samfunnsbygger består av tre deler:

1. Rektor/skoleleder som samfunnsbygger.

2. Skolepersonalet som samfunnsbyggere.

3. MOT-filosofien til ungdom og ansvarlige voksne på ut- og fritidsarenaer.

Utenforskap kan få store konsekvenser for samfunn «Verdibasert lederutvikling» skoleledere ønsker MOT å felles forståelse for viktigheten skape en kultur der alle er å bidra til en felles verdiplan voksne som er tett på ungdom

I løpet av 2024 deltok 43 skoleledere på «Verdibasert lederutvikling». Totalt er det utgangen av året 1:50 skoler har siden oppstarten i 2014 450 skoleledere på samlingen skala fra 1-6 var startet bla deltakerne 5,71 på hvor for med samlingen og 1,72 på motivert de var til å fortsette arbeidet på sine skoler.

Under er to av tilbakemeldingene fra deltakere på foredraget gjennom «Skolen som samfunnsbygger» i 2024:

*Påfyll for meg som menneske, nyansatt rektor og leder!
Fantastisk at en del av opplegget er at vi blir kjent som gruppe og gir hverandre nye synsvinkler.*

Kunne nesten ikke vært bedre, selv om jeg gjerne skulle fått mer innsikt i systematikken som forventes av skolen og hvordan vi kan jobbe mer fornuftig for å lykkes med oppdraget vårt.

I september hadde vi 45 deltakere på Erfaringsamling og der bidro blant annet Grete Lillian Moen med foredrag samt at de fleste var med på nettverkssamling senere på dagen der Bård Fyhn snakket om psykologisk trygghet.

På en skala fra 1 til 6 på hvor fornøyd deltakerne var med samlingen var snittet på 5,46 og på spørsmål om hvor motivert de var til å fortsette å jobbe med relasjonsnormene og innholdet i "Skolen som samfunnsbygger" var snittet 5,77.

Her er to tilbakemeldinger på hva de likte med samlingen:

*Starten, der kjente eg at motivasjonen min steig kraftig og gjorde meg stolt av jobben min. Åpenheita til Grete, sterke inntrykk som satte spor.
Play/Trust/Learn, gode verktøy å ta med meg inn i personalet.*

*God variasjon mellom faglig input, refleksjon og historierfortelling. Bra dere gjennomfører play, trust, learn med oss og gir oss tips til leker vi kan gjøre med eget personale - modellering er effektivt!
Bra med ettermiddagsopplegg første dag så en rekke å være litt på jobb først.*



MOT-UNDERSØKELSE



Eg synest MOT har bedra klassemiljø og skulekvardag. Det er noko kjekt og sosialt klassen gjør i lag som styrker somhold og det er lærerikt og gjør ein tryggare på seg sjølv og andre.

Voss Gymnas i Vestland fylke

MOT – UNDERSØKELSEN 2024

Hvert år siden 2007 har MOT-undersøkelsen gitt nyttige tilbakemeldinger fra både ungdom og voksne. De svarer på spørsmål om hvordan de opplever å ha MOT på skolen og hvilken betydning de syns det har hatt for dem selv og for klasse- og skolemiljøet.

Undersøkelsen gir sentral informasjon som vi bruker både for å utvikle og forbedre programmene og til å følge opp hver enkelt MOT-skole.

Ved å se på utviklingene av tallene over tid samt kommentarer fra elevene kan våre regionledere veilede skolens MOT-team i det videre arbeidet, og anbefale tiltak der det er behov.

For skoleåret 2022/2023 mottok vi 7088 svar fra elever som har hatt MOTs program i 3 år (us og

vgs). Ungdom forteller gjennom MOT-undersøkelsen at de ved hjelp av MOT opplever mer livsmestring og blir mer robuste. Ungdommene rapporterer blant annet om at det blir mer samhold i klassen og at de skjønner viktigheten av å ha en venn og inkludere alle.

Ungdommene svarer på en skala fra 1 til 6 på flere spørsmål. Tall fra 2024 viser at 75 prosent av elevene svarer at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden MOT bidrar til et klassemiljø der ingen er utenfor (gjennomsnittet var 4,23).



Gjennom MOT-undersøkelsen får vi mange tilbakemeldinger fra ungdom og under følger noen eksempler:

Jeg synes de har tatt opp mange bra temaer og når de tar de opp, så tar de temaene skikkelig opp. De rusler seg ikke gjennom alt. Jeg har endret synspunkt innenfor temaene. De har hatt gode teorier og øvelser man kan bruke om man ikke har det så bra, som f.eks lommelykten. Den hadde jeg aldri tenkt på uten MOT, men den kan hjelpe meg skikkelig hvis jeg overtenker noe. Jeg liker veldig godt at de har leker og øvelser og at de ikke bare har snakket om hva de forskjellige temaene innebærer.

Jeg synes de var gode til å treffe folk med hva de trengte. De tok opp alt slik at alle kan huske noe fra øktene.

Søndre Modum ungdomsskole i Modum kommune

Vi har blitt meir kjende med kvarandre, og fått meir respekt for kvarandre.

Giske ungdomsskule i Giske kommune

MOT bidrar til å gjera ungdom og vaksne bevisst på inkludering, og å bli meir bevisst på seg sjølve. Ein øvar på å være reflektert i livet.

Gjermundnes vgs i Møre og Romsdal fylke

Mange av tingene vi lærte om har fungert godt, eks. ryggsekken, lommelykten, og togene. MOT-coachen vår var veldig flink til å

forklare og undervise i det mot handler om. Hun er åpen og hyggelig til alle og smiler som sola.

Gimse ungdomsskole i Melhus kommune

Jeg syns alle øktene har vært bra, og det at de er tilgjengelige. Vi ser dem ofte, og de lyser opp dagene våre bare ved å si hei og go'morgen til oss. Det settes utrolig stor pris på.

Sandnessjøen vgs i Nordland fylke

MOT har hjulpet meg og tørre å gå på utsiden av boksen, stå for det jeg mener, og støtte de som er litt utenfor.

Siljan ungdomsskole i Siljan kommune

Jeg syns MOT har forbedret selvtilliten min og respekten min for

andre. Jeg har fått mot til å snakke høyt og stå opp for mine meninger. Dette har skjedd fordi vi alle deler våre meninger i MOT-øktene, og nå alle snakker høyt blir det lettere for andre.

Stabekk vgs i Akershus fylke

MOT-undersøkelsen gir oss også viktige innspill på hva vi kan bli bedre på og noen tilbakemeldinger som går igjen på spørsmålet om hva MOT kan bli bedre på er:

- Mer MOT/flere timer
- Noen er litt lange, men de er for sjeldne
- Enda flere leker
- Mere gruppeaktiviteter, mindre sitting
- Få alle til å ta det på alvor

Ansatte:

I 2024 mottok vi 1052 tilbakemeldinger på MOT-undersøkelsen for lærere og skoleledere og 92% av de som svarte var litt, ganske eller svært enig i spørsmålet jeg har positive forventninger til MOT-arbeidet på skolen (gjennomsnitt 5,12).

90% var litt, ganske eller svært enig at MOT bidrar i arbeidet med å skape inkluderende klassemiljø (gjennomsnitt 4,88) og 91% i at MOT bidrar til å styrke enkeltleverer (gjennomsnitt 4,85). Kun 2% av de som svarte var helt uenig i utsagnene.

Her er to av tilbakemeldingene:

På hvilken måte styrker MOT enkeltleverer?

Jeg tror MOT-arbeidet er viktig her på den måten at de blir utfordra på å reflektere over hvilke valg og utfordringer de blir stilt overfor i livet sitt - og kan ta valg på bakgrunn av egen magerfølelse og egne verdier når de blir stilt overfor disse valgene.

Bjørkeng Oppvekstsenter i Målselv kommune

På hvilken måte styrker MOT klassemiljøet?

Ved å inkludere alle, ta ungdommen på alvor, være relevant, ha gode verktøy med tydelige bilder og budskap, som er enkle å bruke. At hele personalet er en del av MOT og har ansvar for å praktisere MOT.

Den Norske skolen i Rojales (Spania)

Gjennom MOT-undersøkelsen fikk vi også svar fra 30 rektorer som benytter MOTs programmer på skolen: Snittet er 5,17 (Skala fra 1-6 der 6 er i stor grad) på utde syns MOT bidrar i arbeidet med å skape inkluderende klassemiljø, og 5,27 på at de mener at MOT styrker enkeltleverer.

74%

av elevene på 10. trinn svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **MOT BIDRAR TIL ET KLASSEMILJØ DER INGEN ER UTENFOR.**

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,23

73%

av elevene på 10. trinn svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **MOT BIDRAR TIL AT JEG VJSER MER MOT IT MEG SELV.**

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,11

72%

av elevene på 10. trinn svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **MOT HJELPER MEG TIL Å TA EGNE OG BEVISSTE VALG**

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,13

75%

av elevene på 10. trinn svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **KMR @BP? P RGI ? RDI CPC SLEB M T @CP KMR RGI » QGLCG**

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,17

82%

av elevene på TEQ svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **KMR@BP? P RG CR I J? QQQGHO BCP &ECL CP SRCLDMP,**

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,48

79%

av elevene på VGS svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **MOT HIELPER MEG TIL Å TA EGNE OG**

BEVISSTE VALG

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,30

80%

av elevene på TEQ svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **KMR@BP? P RG ? RHE TQCP KCP KMRRG » T QCJT,**

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,28

83%

av elevene på VGS svarte at de er litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden **MOT BIDRAR TIL AT FLERE UNGDOMM**

VISER MOT TIL Å SI NEI

På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,35

75%

av elevene som har hatt MOT i tre år (SQ.m TEQ svarte at de litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden KMR@BP? P RG CRIJ? QQCKGH BCP ÆECL CP SRCLDMP, På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,27

74%

av elevene som har hatt MOT i tre år (US og VGS) svarte at de ganske enig eller helt enig i påstanden MOT BIDRAR TIL AT J MER MOT TIL Å VÆRE MEG SELV. På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,14

73%

av elevene som har hatt MOT i tre år (US og VGS) svarte at de litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden MOT HJELPER MEG TIL Å TA EGNE OG BEVISSTE VALG På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,16

77%

av elevene som har hatt MOT i tre år (US og VGS) svarte a litt enig, ganske enig eller helt enig i påstanden MOT BIDR AT FLERE UNGDOMMER VISER MOT TIL Å SI NEI På en skala fra 1-6, er gjennomsnittet 4,21

FORSKNING



FORSKNING PÅ MOT ØKT: "JEG KAN" 10.TRINN

SIGNIFIKANT ØKNING I PÅGANGSMOT HOS GUTTER

- Jeg synes resultatene er veldig lovende.
- Denne økta ser ut til å fungere bra for å øke pågangsmot og følelsen av «JEG KAN».
- Det handler om å vekke det skjulte potensialet som bor i oss som å slå på en bryter når mennesker utvikler større tro.
- Publisert artikkel kan leses her:

Professor Hermundur Sigmundsson, NTNU

FORSKNING 2024–2027

- i samarbeid med NTNU

- Høsten 2024 startet et doktorgradsprosjekt på MOT.
- Treårig longitudinell studie der man følger kullet i en lengre periode
- Hensikten er å studere utvikling og endring.
- Forskingen skal sammenligne MOT-skoler med kontrollskoler for å kunne kartlegge MOTs påvirkning på ungdoms motivasjon, medfølelse, mot og trivsel.
- Et viktig mål er også at resultatene skal benyttes til å forsterke MOTs program. Vi vil se hvor vi treffer og hvor vi må bli bedre.



TIDSPLAN FOR GJENNOMFØRING

Undersøkelse 1: Pre-test 8.trinn august/september 2024, gjennomføres før/i starten av første MOT-økt:
Gjennomført: Mottatt 7 800 svar

Undersøkelse 2: Post-test 8.trinn mai/juni 2025,
gjennomføres etter fullførte 6 MOT-økter

Undersøkelse 3: Post-test 9.trinn mai/juni 2026,
gjennomføres etter fullførte 10 MOT-økter

Undersøkelse 4: Post-test 10.trinn mai/juni 2027,
gjennomføres etter fullførte 14 MOT-økter

MARKEDSAKTIVITET

MOT— AMBASSADØRENE

MOT Norges ambassadører og ambassadørlag er viktige bidragsyttere på MOT-laget. Vi har stor tro på at ved å bruke profilerte forbilder til å fronte MOTs budskap, vil vi lettere kunne nå inn til ungdom og dermed forsterke MOTs effekt på ungdom. Våre ambassadører og ambassadørlag er håndplukkede personer og lag som står for MOTs verdier, er gode forbilder som ungdommer på MOT-skolene har kjennskap til. Takket være dem klarer MOT enda bedre å styrke ungdoms bevissthet og mot – til å leve, til å bry seg og til å si nei. MOT-ambassadørene bidrar til å styrke MOTs merkevare og omdømme. De bidrar i skolevideoer, plakater og er på skolebesøk. Ambassadørene våre møter også ungdom direkte gjennom å oppfylle drømmer gjennom drømmefondet og andre arrangementer i regi av

MOT Norge. Og ikke minst bidrar MC ambassadørene i kraft av å være de bevisste forbilder med gode verdier ungdom ser opp til.

I 2024 har vi fått fire nye ambassadører også var målet vårt for året. Makosin Daniel Grindeland og Camilla Herren med på MOT-laget. Noen MOT-ambassadører seg også spesielt. Peder E Tobias Becs var ute på ambassadørskolen som ble trukket ut på ldsjelsambassadører var også med og oppdrømmer og stilte opp i vår skolevideo-plakater, som vi lagde nye utgaver av i 2024.



For ambassadørlagene har logodebatten vært et stort tema, nå som «vår» logoplassering på fotballdrakten er blitt salgbar. Til tross for dette har aktiviteten og antall ambassadørlag vært stabil. Signalene inn i 2025 er at noen lag nok tenker nytt, men vi har også i slutten av 2024 hatt positive samtaler og møter med både Hødd IL og Sola Håndball som har resultert i to nye ambassadørlag på starten av 2025! Vi gjennomførte 16 skolebesøk og aktiviteter, en rekke andre tiltak med klubbene, spillerforedrag med flere klubber, mest til spillere, men også til gatelag og administrasjon. For eksempel hadde vi hele RBK-administrasjonen på MOT-

camp med tema «Kultur» som ble en spennende og givende samling. Det ble stor interesse og blest rundt årets MOT-pris, der vi endret litt på strukturen, dette bygger vi videre på.

Oversikt lag 2024:

Aalesunds FK, Arna Bjørnar Toppfotball, Bodø/Glimt (herrer og kvinner), Kristiansund Ballklubb, Lillestrøm SK, Lyn Fotball Damer, Molde FK, Ranheim IL, Rosenborg Ballklubb (herrer og kvinner), SK Brann (herrer og kvinner), Sogndal Fotball, Stabæk Fotball (herrer og kvinner), Tertnes Håndball, Tromsø IL, TIL 2020, Uno-X og Team Norconsult og Manger Musikklag.



DRØMMEFONDET 2024

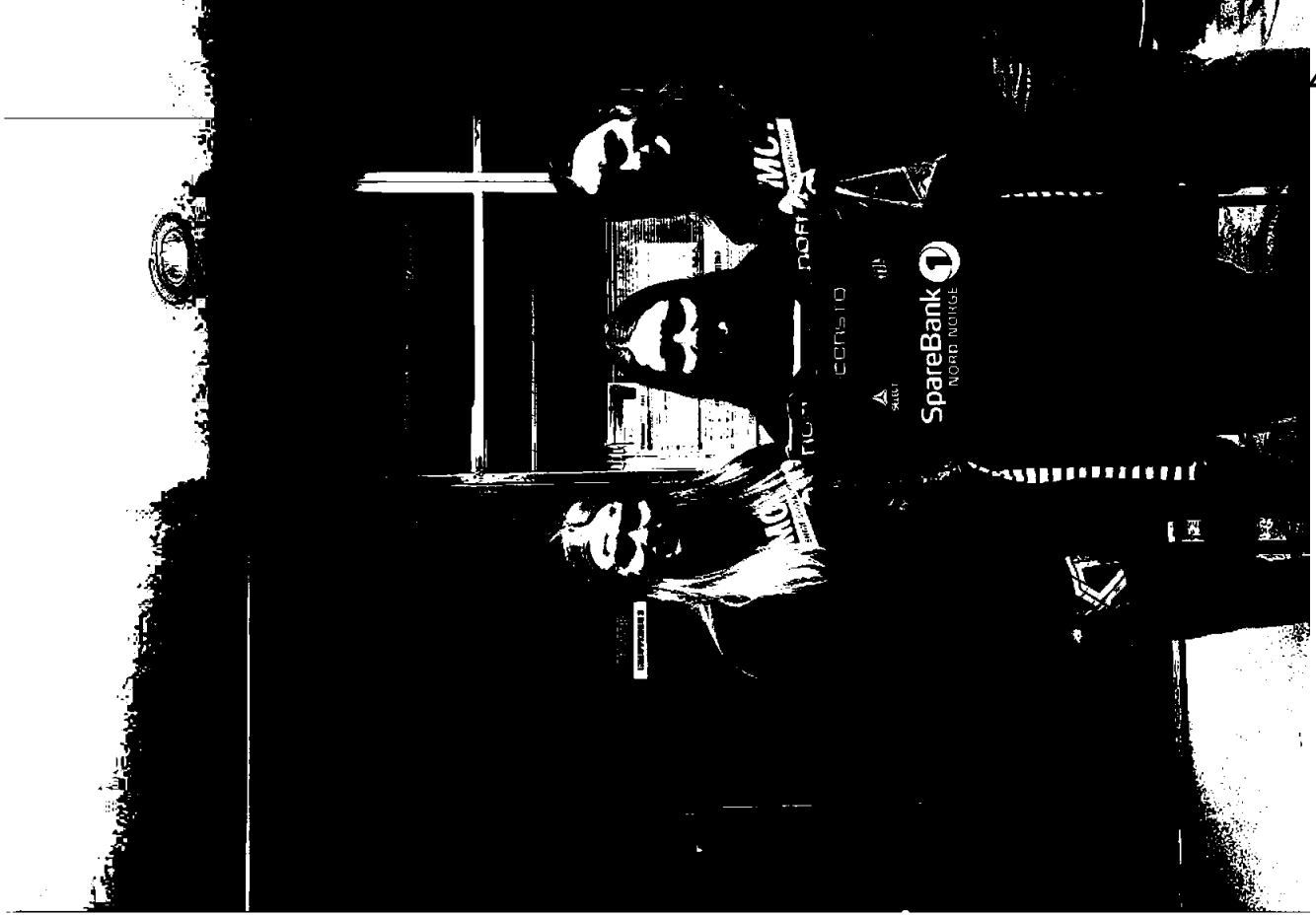
I 2003 fullførte Andreas Ebbesen, i en alder av 13 år, sin drøm med MOT: å gå over Grønland på ski. Sammen med sin far, Ola, gjennomførte han drømmen sin og samlet i tillegg inn 75 000 kr til MOT. Pengene som ble samlet inn resulterte i etableringen av MOTs drømmefond i 2004.

Drømmefondet brukes til å stimulere og realisere ungdommers drømmer. Å drømme handler om å ha mot til å leve. Det å inspirere ungdom til å følge drømmen sin og til å sette seg mål for fremtida, bidrar til å utvikle robuste ungdommer som har tro på seg selv.

Alle niendeklassinger som har MOT på skolen, kan i MOT-økten «Drømmer» på 9.trinn, søke om å få oppfylt sin drøm.

I 2024 fikk vi inn drømmer fra 133 skoler, og vi fikk gjennomført 32 drømmer fra hele landet.

Det var også mange skoler som oppfylte drømmer lokalt – til stor glede for mange ungdommer.



DRØMMEDAG



da jeg var 5 år, døde min far av kreft.



DRØM: JOBBE I FORSKNINGSLAB

Maiken Huse-Eikemos drøm var å dra til et universitet der de jobbet med kreftforskning/biokjemi/kjemi. Hun hadde en drøm om å en dag bidra til at ingen andre barn mistet foreldre til kreft.

Da hun var 5 år gammel døde pappaen hennes av kreft, og hun kunne fremdeles huske det. Målet hennes i livet er å finne en kur mot kreft. Hun fikk besøke SINTEF på Oslo universitetssykehus. Der fikk hun være forsker for en dag.

Hun var meget interessert og fulgte godt med. Forskerne tok henne godt imot og hadde laget et gjennomtenkt opplegg for henne. Hun fikk innblikk i ny forskning og forskningsmetoder. Hun fikk til og med prøve seg i noen forsøk med veiledning. Maiken hadde reist et godt stykke, så hun og moren fikk en middag og et hotellopphold i Oslo. Tilbakemeldingen vi fikk fra Maiken og mor etter denne dagen var at de hadde hatt en minnerik og fantastisk dag.

DRØMMEDAG



DRØM: Å BLI PILOT

Brage i klasse 9A på Charlottenlund ungdomsskole i Trondheim sendte inn en drøm der lidenskapen var fly, flymekanikk og hans store drøm var å bli pilot.

Denne drømmen likte vi i MOT godt og vi kontaktet markeds sjef Catharina Solli hos Widerøe. Hun tente på ideen. Widerøe har sin store base i Bodø. De lagde en herlig velkomstvideo fra flere ansatte som ønsket Brage velkommen til en drømmedag i Bodø. Videoen viste vi for hele 9.trinn og til hovedpersonen selv som ikke viste noe før navnet hans ble avslørt i velkomstvideoen fra Widerøe. STOR jubel i aulaen på skolen.

Widerøe sponset 2 billetter fra Trondheim til Bodø, vi fikk med oss en proff fotograf og reiste nordover til Bodø onsdag 12.juni 2024. Det ble en drømmedag

fra start til slutt. Brage fikk en omvisning i alle hangarene i Bodø. Vi fikk se hvordan vedlikehold av motorene ble gjort, hvordan et fly så ut, uten seter og motorer. Vi fikk et innblikk i prosedyrer ved fly som hadde vært utsatt for lynnedslag. Reparasjoner av propeller og annet flymaterieill. Brage hadde enorm kunnskap og spurte i vei. Vi ble utrolig GODT mottatt, de ansatte viste om besøket, vi følte oss inkludert :)

Det hele toppet seg da han fikk sitte foran i cockpitt fra Bodø til Værnes. Glemmer ikke det blikket gutten hadde da vi landet på Værnes og cockpitt døra ble åpnet. :)

EN STOR TAKK markeds sjef Catharina Solli og til alle ansatte på basen i BODØ :)

SAMARBEID MED NÆRINGSLIVET

MOT Norges næringslivspartnere er uvurderlige aktører i arbeidet utvikle robuste ungdommer, som inkluderer alle. De bidrar betydelig til MOT Norges virksomhet i form av finansielle bidrag og profilbygging. MOT Norge bidrar tilbake med foredrag og som et internt kulturbyggingsverktøy.

I en tid hvor skolene opplever økt press på kommunekommunien, vi i MOT Norge for at våre programmer fortsatt skal være tilgjengelige uten økte kostnader. En viktig del av dette arbeidet er støtten fra samarbeidspartnere i næringslivet. Deres støtte gjør det mulig for tilby programmene til en bærekraftig pris, slik at flere elever får tilgang til MOTs verdier og verktøy. Dette betyr mye – både for oss og for skole og næringslivet som samarbeider med.

MOT Norges næringslivspartnere i 2024 har vært Uno-X Mobility, SpareBank 1 SMN, SpareBank 1 SNN, Gjensidige, Altibox, OBOS, Norconsult, Torghatten, Skue Sparebank, Lomundal Bygghandel, Finable Trykkpartner, Nidaros Sparebank og Wordup.

Årsrapport 2024 for 976937244



SALMAR OG MOT: PSYKOLOGISK TRYGGHET OG SOCIAL BÆREKRAFT

I desember 2023 inngikk SalMar og MOT Norge et strategisk samarbeid for å styrke psykologisk trygghet og fellesskap blant over 2000 ansatte. Gjennom foredrag og øvelser basert på MOTs prinsipper har ansatte fått verktøy for å skape et støttende og respektfullt arbeidsmiljø. Tilbakemeldingene viser økt bevissthet rundt viktigheten av gode relasjoner på arbeidsplassen.

I tillegg til å jobbe internt med kulturutvikling, støtter SalMar implementeringen av MOT-programmet i ungdomsskoler på Senja og

Finnsnes. Samarbeidet er en del av en tilsnærming til sosial bærekraft, hvor vi styrke både arbeidsmiljøet og lokalsamfunnet der SalMar opererer.

Sammen bygger vi robuste menneskelige jobber og i samfunnet. 



TORGHATTEN OG MOT — SAMMEN FOR ROBUST UNGDOM OG STERKE VERDIER

Torghatten har vært en stolt samarbeidspartner med MOT siden 2015 og har aktivt brukt MOTs verdier og prinsipper i sitt arbeid med både ungdom og egen bedriftskultur. Gjennom å integrere MOT i sitt lederutviklingsprogram og verdigrunnlag har Torghatten skapt en sterk kultur for bevisst ledelse og godt arbeidsmiljø.

I 2024 har alle lærlinger i Torghatten fått tilbud om å delta på samling på MOT-camp, hvor de har utviklet mot, bevissthet og gode holdninger. Fokuset har vært på å styrke ungdommens evne til å være seg selv, bry seg om andre og stå for egne verdier – både i arbeidslivet og i hverdagen.

Torghatten ønsker at lærlingene skal føle seg sett, verdsatt og ivaretatt i bedriften.

Dette engasjementet for de unge er en viktig del av Torghattens employer branding og en investering i en fremtid med trygge, ansvarsbevisste arbeidstakere.

Sammen med MOT bygger Torghatten robuste mennesker – for et tryggere arbeidsliv og samfunn.



MOT og Tobias Bees holder foredrag om livsbestring Blendet med god stemning og underholdning



ALTIBOX OG MOT — SAMMEN FOR DIGITAL INKLUDERING

I 2024 fortsatte Altibox sitt samarbeid med MOT for å skape større bevissthet rundt digital inkludering. Den digitale verdenen gir uendelige muligheter, men også utfordringer. Derfor har MOT Norge, med støtte fra Altibox, utviklet en egen MOT-økt om digital inkludering, som alle elever på MOT-skoler møter i 8. trinn. Økta setter fokus på hvordan ungdom kan skape et tryggere og mer inkluderende digitalt miljø.

I tillegg til denne økta har vi sammen med MOT-ambassadør Tobias Bees besøkt Hinna skole og Stange ungdomsskole, som vant en nasjonal konkurranse om å få et skolebesøk med fokus på nettbredde og inkludering.

– Vi i Altibox engasjerer oss fordi vi tilbyr inngangen til nettet, og da er det viktig

for oss at det er et godt st
sier Marte Haugstad Eiane
Gjennom engasjerende øve
refleksjon fikk elevene inn
tid de bruker på skole og digita
å inkludere alle og så digita
som Hvem vil du være på r
Hvordan påvirker din hverd
skapte gode samtaler.

Tilbakemeldingen fra elevene
Dette gjorde dem mer bevi
nettbredde og hvor viktig det
alle. Flere uttrykte ønske o
undervisning om temaet.

Altibox sitt samarbeid med
å styrke ungdoms digitale
og gi dem verktøy til en try
inkluderende digital hverd

TIP
DIGITAL

Les mer om digital inkludering og hvordan du kan hjelpe elevene med å inkludere alle og så digitale som Hvem vil du være på r Hvordan påvirker din hverd skapte gode samtaler.

ALTIBOX
MOT
BRUNNØYSUNDREGISTRERNE

Altibox og MOT samarbeider om å styrke ungdoms digitale kompetanse og gi dem verktøy til en trygg og inkluderende digital hverd

NORCONSULT OG MOT – SAMMEN FOR EN STERKERE BEDRIFTSKULTUR

Norconsult, Norges største tverrfaglige rådgiverbedrift, har vært en viktig samarbeidspartner for MOT siden 2013. Med et sterkt fokus på kulturbygging ønsker Norconsult å skape en inkluderende og trygg arbeidsplass fra første dag. Derfor er MOT en fast del av onboarding-programmet for nyansatte, og gjennom 2024 har MOT holdt regelmessige foredrag for nye medarbeidere.

I tillegg har MOT bidratt med inspirasjonsforedrag for Yngres råd og på sommerstudentdagen. Nytt for 2024 var webinarer om psykologisk trygghet, en del av initiativet "Frokost med mening", hvor alle Norconsult-ansatte ble invitert til å reflektere

rundt viktige verdier i arbeidslivet.

Sammen bidrar Norconsult og MOT til å styrke både nyansatte og erfarne medarbeidere, og til å bygge en tryggere og mer inkluderende bedriftskultur.

I tillegg er Team Norconsult et ambassadørlag med MOT, som er et langrennslag støttet av konsernet.



MOT
SHOW COURAGE!

Norcons

76937244

UNO-X MOBILITY – SKISKYTTERE MED MOT OG GLOBAL SYNLIGHET

Også i 2024 har MOT, sammen med UNO-X Mobility Norge og Norges Skiskytterforbund, delt ut prisen «Skiskytter med MOT». Prisen løfter frem unge utøvere som ikke bare presterer i løypa, men som også er gode lagspillere og rollemodeller for verdiene MOT til å leve, bry seg og si nei.

Syv jenter og syv gutter i alderen 15–16 år fra hele landet ble hedret etter nominasjoner fra sine trenere og lagkamerater. I tillegg til prisutdelingen har MOT Norge holdt inspirerende foredrag for ungdommene i skiskyttermiljøet, der hele skiskytterlandslaget har bidratt som foregangsfigurer for prosjektet.

Uno-X Mobility har også bidratt til å løse synlighet internasjonalt. Deres sykkel syklet Tour de France – verdens største – med MOT-logoen synlig på den globale En viktig påminnelse om at mot ikke hjemme i idretten, men også i livet.



MOT-PRISEN 2024

MOT-prisen er en hedersutmærkelse som tildeles en fotballspiller som utmerker seg som et forbilde både på og utenfor banen. Prisen har som mål å fremme spillere som bidrar positivt til klubben og lokalsamfunnet.

Nytt av året: I 2024 ble det innført en ny prosess der alle nominerte fra samtlige klubber ble vurdert. Etter en grundig gjennomgang ble tre kandidater offentliggjort, før en endelig vinner ble kåret ved sesongslutt.

Kriterier for MOT-prisen:

- Spiller som er bevisst sin rolle som forbilde for barn og ungdom.
- En person som gjør det lille ekstra for klubben og/eller lokalsamfunnet.
- Fremstår som et godt forbilde med sunne verdier, på og utenfor banen.

Jurymedlemmer: Juryen består av kloke fotballpersonligheter og verdierke mennesker:

- Brede Hangeland
- Siri Nordby
- Kristoffer Vatshaug
- Yaw Amankwah
- Ingvild Stensland

Juryen har vurdert alle nominasjoner og valgt ut tre kandidater, hvor begge kjønn er representert.

Nominerte:

1. Fredrik Pallesen Knudsen (Brann)

Nominasjonstekst: Fredrik er en ærlig og hardtarbeidende kaptein som er bevisst sin rolle som forbilde. Han har jobbet seg opp til et høyt sportslig nivå og er en viktig del av laget. Fredrik er også aktiv i støtteapparatet på Gatelaget og bruker sin posisjon til å forbedre lokalsamfunnet.

2. Patrick Berg (Glimt)

Nominasjonstekst: Patrick har vært en frontfigur både på og utenfor banen. Han har tydelig markert seg mot hets og viser gode verdier. Patrick er et godt forbilde går foran med et godt eksempel i alle sammenhenger og viser gode verdier! Spesielt hendelsen i Kristiansund fikk vist at han er et godt forbilde, som bruker sin posisjon på en god måte.

3. Mali Næss (Rosenborg)

Nominasjonstekst: Mali har vært i toppfotballen i over ti år og bidrar både på og utenfor banen. Hun er en gledesspreder og et godt forbilde for både eldre og yngre. Mali er folkelig, åpen og har et sterkt samfunnsengasjement.

Konklusjon: Årets MOT-pris 2024 ble tildelt Berg fra Glimt. Patrick har vist seg som et forbilde gjennom sitt engasjement mot hets og evne til å inspirere både på og utenfor banen. Juryen anerkjenner hans bidrag til å fremme verdier og hans positive innflytelse i lokalsamfunnet.

ILDSJELSAMLING

ILDSJELSAMLING

Ildsjesamling 2024 ble gjennomført 5.-6. september.

Ca. 550 deltakere fra hele landet var samlet på Scandic Hell for inspirasjon, informasjon og etterutdanning på årets Ildsjesamling. Både ungdom, MOT-coacher, rektorer, kommuneledelse, MOT-ambassadører, samarbeidspartnere i næringslivet og ansatte i MOT Norge var representert.

Samlingen startet med musikkinnslag fra Synne Vo og Patrick Makosir, og de delte også noen tanker om hvorfor de er stolte MOT-ambassadører.

Tema for årets samling var «Drømmer». Siden det er 20 år siden MOTs Drømmefond ble opprettet, ble det lansert at MOT Norge i 2025 skal ut på Drømmeturné og besøke 30 skoler rundt om i landet.

Vi kunne også stolt presentere nyheten om at MOT Norge er i gang med viktig forskning på MOTs programmer som skal gjennomføres i perioden 2024-2027.

Også i år hadde vi fantastiske foredragsholdere på storscenen: Roger Finjord- «Med hjerte for drakten» og Hedvig Montgomery- «Voksne for ungdommer- hvordan løse tenåringer helt i mål». Vi fikk en inspirerende sofabprat med MOT-ambassadørene Ola Høstflot Klæbo (musiker og kunstner) og Daniel Grindeland (break-danser), og artist Daniel Kvammen som delte sin historie om å ikke alltid passe inn.



Årets MOT-team.

Hvert år løftes det fram et lokalt MOT-team fra hver region, som har jobbet godt med MOT's programmer og oppnådd fremragende resultater. «Årets MOT-team regionalt» er de nominerte skolene til å vinne kåringen «Årets MOT-team nasjonalt».

De nominerte var:

Region Innlandet, Buskerud og Østfold: Marker skole

Region Oslo og Akershus: Apalløkka skole

Region Rogaland, Agder, Vestfold og Telemark: Lillesand ungdomsskole

Region Vestland: Haugaland vgs

Region Møre og Romsdal: Haramsøy skule

Region Trøndelag: Sverresborg skole

Region Nord-Norge: NTG/NTG-U Bodø

Under kveldsshowet ble vinneren av den gjeve prisen «Årets MOT-team nasjonalt» delt ut til Sverresborg skole.

Begrunnelse:

Et meget stabilt og godt MOT team siden skolen startet med MOT i 2012.

MOT-koordinator gjør det lille ekstra hele veien, fanger opp nye ting og er primus motor for MOT-arbeidet.

Meget gode på å rekruttere de rette Unge MOTivatorene, og har målrettet lett etter de gode rollemodellene blant gutta.

Skolen er et flaggskip i kommunen og er en forbilledlig MOT-skole på alle måter.

Noen kommentarer fra elever på Sverresborg:

Jeg mener at mot-er et bra tiltak i skolehverdagslivet. Jeg liker MOT, jeg tror det er fordi man på at det finnes noe godt og noe vondt i det som mot gjør som er så spesielt er at de ikke prøver å unna det vonde. De forbereder oss på det som kommer med å si hva vi skal gjøre isteden.

Når det er mot får man en følelse av at man klassen bedre. Det er gøy og digg å gjøre noe vanlig time. Man får bedre samhold til de i klassen timene.

Jeg mener at mot har bidratt til å skape et bedre klassemiljø og at mot har fått klassen bedre. Lærerne på mot har vært til å stole på og jeg vil være trygg rundt dem.

Jeg synes MOT er en god måte å få et bedre og bringe folk sammen. Det er veldig hyggelig instruktører og det er alltid en veldig god st. MOT har fått meg til å tenke på hvordan jeg skal bli bedre mot andre og forskjellige syn på livet!

STYRETS BERETNING

MOT Norge er en ideell, non-profit, religiøst og politisk uavhengig stiftelse med hovedkontor i Trondheim.

Pr. 31.12.24 var 75 309 ungdommer inne i MOT Norges program Robust Ungdom. Disse var elever ved 301 norske MOT-skoler i ungdomsskolen og i videregående skole. Skolene strekker seg fra Alta i nord til Farsund i sør og vi har også avtale med to norske skoler i Spania. I tillegg har 61 skoler tatt i bruk det nye programmet SUPER!! for barneskolens 1. til 4. trinn.

MOT Norge hadde pr 31.12.24 omkring 4 500 engasjerte personer involvert i virksomheten.
Disse inkluderer nøkkelpersoner hos kommuner og skoler, MOT-coacher, Unge MOTivatorer, Unge MOT-ledere og Lokale MOT-lederroller.

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2024 var 22,9 mot 21,8 i 2023.

MOT Norge har en flat organisasjons-struktur med fokus på de ulike områdene og tiltakene til MOT. Aktiviteten har i 2024 vært delt inn i syv regioner, som hver dekker ett eller flere fylker, og som ledes av hver sin regionleder. Disse har kontakt med de lokale MOT-teamene enten i kommunen, eller direkte med skolene gjennom MOT-partneravtaler.

MOT Norge har som ansvar å forvalte og implementere MOT-konsept og identitet i Norge.

MOT Norge har også i 2024 hatt avtale med Falck om bedriftshelsestjeneste, og rollene Verneombud og HMS-ansvar vært aktive. Sykefraværet har i 2024 vært på 3,1 % mot 4,7 2023.

MOT Norge har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn. Blandt de ansatte i 2024 en kvinneandel på 43 %. Det er ikke registrert skader eller ulykker på personer eller materiell i løpet av året. Stiftelsen driver ikke produksjon som forårsaker forurensning, det ytre miljøet og det er fokus på å innarbeide egne bærekraftsløfter knyttet til de av FNs bærekraftsmål som er relevante for MOT Norge.

MOT Norge har stort fokus på at mest mulig av anskaffede midler skal benyttes direkte på de ulike prosjektene, og andelen av inntektene som går til ren administrasjon ligger på omkring 6,5 %.

MOT Norge har ikke som målsetting å tjene penger, men skal til enhver tid ha en forsvarlig bufferkapital som gir trygghet i driften.

I tillegg til de tallene regnskapet viser ligger det også en betydelig verdi i den innsats som gjøres av lokale MOT-medarbeidere som ikke er inkludert i regnskapet til MOT Norge.

Synliggjøring og markedsføring av MOT Norge gjøres gjennom ulike kanaler. Disse inkluderer samarbeid med toppfotballen, profilering via samarbeidspartnere og redaksjonell omtale. MOT Norge bruker derfor begrenset med kostnader på egen markedsføring.

MOT Norge har i 2024 mottatt et noe lavere tilskudd fra staten, hovedsakelig på grunn av en reduksjon i tildelingen fra Helsedirektoratet sammenlignet med året før. På grunn av en forskyvning av prosjektmidler mellom kalenderår er totalbeløpet fra stat høyere enn årets tildelinger skulle tilsi. Inntekter fra samarbeidspartnere og andre aktører innenfor næringslivet har vokst i 2024 og utgjør et stort og viktig tilskudd til aktiviteten. Det har også i 2024 vært en økning i inntekter fra skoleavtaler som fremdeles er vår største inntektskilde.

Aktiviteten på MOT-camp har vært høy med mange utdanningssamlinger, men ekstra inntekter fra MOT-camp utgjør en mindre del enn tidligere siden det har blitt gjennomført færre samlinger med næringslivspartnere og kommuneledelse.

Salg av profileringsartikler gjennom merket I Wear My Choice har økt det siste året og har stabilisert seg på et greit nivå som bidrar med viktige inntekter for MOT Norge.

Som for året før, får vi også i 2024 et tilfredsstillende resultat. Det har vært en bra økning på inntektssiden, men også en tilsvarende økning på kostnadssiden. Det er fremdeles stort fokus på kostnader og økningene dette året skyldes i stor grad økning i antall årsverk.

MOT Norge hadde et driftsoverskudd i 2024 på kr 2 123 033 mot et overskudd på kr 2 121 693 året før. Årsoverskuddet ble på kr 2 448 495 mot et overskudd på kr 2 428 063 i 2023.

INNTEKTER

MOT Norges totale inntekter i 2024 var på kr 34 740 179, en økning på kr 2 163 953 fra året før.

Inntektene fra næringslivet økte med 1,402 mill. til 8,534 mill, disse utgjør 24,6 % av de totale inntektene.

Skoлеavtaler økte med 0,910 mill. til 19,246 mill (55,4 %).

Statlige tilskudd ble redusert med 0,246 mill. til 5,089 mill. (14,6 %). Her er også tatt med en forskyvning av midler fra Utdanningsdirektoratet til neste år.

Tilskudd fra fond og stiftelser utgjør 0,116 mill. (0,3 %).

Salg av egne produkter økte med 0,290 mill. til 1,243 mill. (3,6 %).

Driftsinntekter MOT-Camp ble redusert med 0,048 mill. til 0,013 mill. (0,1 %).

Tilskudd fra andre (gaver m.m.) utgjør 0,499 mill. (1,4 %).

KOSTNADER:

Samlede driftskostnader utgjør kr 32 617 146, en økning på kr 2 162 613 fra 2023.

Varekostnadene økte med 0,097 mill. til 4,408 mill.

Lønnskostnadene økte med 1,902 mill. til 17,654 mill.

Andre driftskostnader er 10,014 mill., en økning fra året før på 0,153 mill.

DISPONERING AV RESULTATET

Årets resultat, et overskudd på kr 2 448 495, foreslås overført i sin helhet til annen egenkapital.

BALANSEN

MOT har pr 31.12.24 en egenkapital på 13,70 mill. inkludert grunnkapitalen på 0,2 mill., noe som egenkapitalandel på 69 %. Tilsvarende egenkapital 2023 var 61,5 %.

Av annen kortsiktig gjeld utgjør kr 1 359 195 på inntekter. Resterende kortsiktig gjeld er i stor grad opptjente, ikke utbetalte feriepenger.

MOT har pr 31.12.24 ikke langsiktig gjeld.

Regnskapet er utarbeidet under forutsetning om drift og gir et rettvise bilde av MOT sin virksomhet i 2024. Styret og administrasjonen anser at den forutsetningen er til stede.

Det har ikke inntruffet hendelser etter regnskapets utgang som har betydning for bedømmelse av selskapets økonomiske stilling.

Stiftelsens grunnkapital på kr 200.000 består utværlig av utvalgte aksjer i MOT Norge AS. Likviditeten er tilfredsstillende.

Trondheim, 18. mars 2024

For første gang på mange år har vi en nedgang i antall ungdommer i MOTs programmer. Det betyr at trusselbildet vi har belyst i flere år med svakere skole- og kommuneøkonomi ser vi nå for alvor får direkte konsekvens for ungdommene. Ekstra vondt er det å se skoler som har arbeidet godt med MOT over mange år og har stort eierskap, ikke ønsker å avslutte, men som likevel ser seg nødt til å si opp avtalen utelukkende på grunn av økonomi.

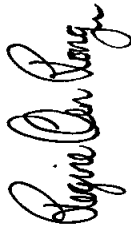
Tall fra elevundersøkelsen peker på at mobbingen øker. Når man vet skaden det utgjør for den enkelte, i tillegg til de betydelige samfunnsøkonomiske konsekvensene utenforskap medbringer, er det heller ingen tvil om at MOTs oppdrag fortsetter å være viktig.

Vi er derfor glade for at MOTs program for 1.-4.trinn SUPER!! vokser og spres til enda flere skoler samtidig som det har fått bedre fotfeste internt i organisasjonen. Gjennom at flere barn nå får glede av SUPER!!-programmet er vi overbevist om at det bidrar til et samfunn med flere robuste ungdommer, som inkluderer alle. MOT Norge ønsker å være en tilbyder av program for barn og unge i hele skoleforløpet, og jobber kontinuerlig med å kvalitetssikre og utvikle våre programmer.

Et ledd i denne kvalitetssikringen er at det i år ble satt i gang en treårig longitudinell studie på MOTs program «Robust Ungdom 12-16» i samarbeid med en doktorgradskandidat fra NTNU. Hensikten er å studere utvikling og endring. Målet er å kartlegge MOTs påvirkning på ungdoms robusthet, motivasjon og trivsel. Dette er en viktig satsning for å forsterke MOTs evidensgrunnlag.

Samtidig som kommune- og skoleøkonomien har vært stram har vi arbeidet svært godt med inntekter fra næringslivet som i 2024 var rekordhøy. Det er betryggende at MOT har flere økonomiske ben å stå på, og usikkerheten skissert ovenfor, styrker viktigheten av å fortsette dette arbeidet.

MOTs fremtidsutsikter vil vi si er gode, og vi er like motivert til å ta fatt på det viktige samfunnsoppdraget i årene som kommer.



Regine Oen Rong
Daglig leder



Rune Bratseth
Styreleder



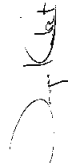
Ottar Ness
Styremedlem



Marte Wivestad
Nestleder



Roger Granheim
Styremedlem



Vegar Kulset
Styremedlem



Linn Bauck
Styremedlem



Astrid Uhrreim
Styremedlem

REGNSKAP

MOT**Resultatregnskap 31.12.2024****MOT Balanse pr 31.12.2024**

Note	Driftsinntekter og driftskostnader	2024	2023	EIENDELER	2024
1	Salgsinntekt	1 243 149	952 844	Anleggsmidler	
1	Tilskudd	33 497 030	31 623 382	Immaterielle Eiendeler	
	SUM Driftsinntekter	34 740 179	32 576 226	4 Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	-
2	Varekostnad	4 407 776	4 311 414	Sum Immaterielle eiendeler	
3	Lønnskostnad	17 654 135	15 751 984	Varige driftsmidler	
4	Avskrivninger	540 969	530 081	4 Driftsløsøre, inventar, verkøyt, kontormaskiner ol.	316 636
8, 10	Annenn Driftskostnad	10 014 266	9 861 054	4 Bygg - fast eiendom	7 389 524
	Sum driftskostnader	32 617 146	30 454 533	Sum varige driftsmidler	7 706 160
	Driftsresultat	2 123 033	2 121 693	Sum Anleggsmidler	7 706 160
	Finansinntekter og Finanskostnader			Ornløpsmidler	
	Finansinntekt	325 548	316 682	5 Varelager	348 595
	Finanskostnad	86	10 312	Sum Varelager	348 595
	Netto finansresultat/netto finansposter	325 462	306 370	Fordringer	
	Ordinært resultat	2 448 495	2 428 063	Kundefordringer	1 583 066
	Årsresultat	2 448 495	2 428 063	5 Andre fordringer	780 295
	Overføringer			Sum Fordringer	2 363 361
	6 Overført fra/til annen egenkapital	2 448 495	2 428 063	7 Bankinnskudd kontanter o	9 432 331
	Sum overføringer	2 448 495	2 428 063	Sum Bankinnskudd	9 432 331
				Sum om øpsmidler	12 144 287
				SUM EIENDELER	19 850 447

MOT

Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak

Salgsinntekter og tilskudd

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Inntektsføring av tilskudd skjer i takt med den kostnaden den er ment å dekke.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år, samt poster som knytter seg til vare- og tjenestekretrsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Forordninger

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Bokført beholdning i MOT er verdsatt til kostpris og består av salgsvarer, og varer beregnet for bruk i prosjektrelatert virksomhet.

Varige Driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler

Utgiftene til immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til rettigheten. Balanseført rettighet avskrives lineært over økonomisk levetid.

MOT Balanse pr 31.12.2024

Note	EGENKAPITAL OG GJELD	2024	2023
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
6	Innskutt egenkapital	200 000	200 000
	Sum innskutt egenkapital	200 000	200 000
	Opptjent egenkapital		
6.8	Opptjent egenkapital	13 504 168	11 055 672
	Sum opptjent egenkapital	13 504 168	11 055 672
	Sum egenkapital	13 704 168	11 255 672
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	399 801	2 237 625
	Skyldige offentlige avgifter	1 866 651	1 034 854
9	Annen kortsiktig gjeld	3 879 827	3 780 076
	Sum kortsiktig gjeld	6 146 279	7 052 555
	Sum Gjeld	6 146 279	7 052 555
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	19 850 447	18 308 227

Note 4 Varige driftsmidler

	Immaterielle eiendeler	Inventar	Transportmidler	Påkøst MOT-camp	Bygningsmessige endringer	Kontor-maskiner	EDB-HW
Skaffelseskost 1/1	100 000	2 300 778	27 230	9 283 574	2 808 523	118 346	1 820 085
Tilgang kostpris				274 074			85 512
Angang kostpris							
Skaffelseskost 31/12	100 000	2 300 778	27 230	9 537 648	2 808 523	118 346	1 905 597
Akkumulerte avskrivnin. 31/12							
	100 000	2 149 273	27 230	2 148 124	2 808 523	118 346	1 740 466
Øktert verdi 31/12	-	151 505	-	7 389 524	-	-	165 131
Årets avskrivninge	-	16 756	-	470 030	-	-	54 183
Økonomisk levetid i år	5	5	5	20	5	3-4	3
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Note 5 VARELAGER OG ANDRE FORDRINGER

	2024	2023
Innkjøpte varer	348 595	813 385
Sum	348 595	813 385

	2024	2023
Av andre fordringer utgjør	2024	2023
Periodiserte inntekter	500 000	-
Forskningskostnader	280 295	154 558
SUM Andre fordringer	780 295	154 558

Note 6 EGENKAPITAL

	2024		2023	
	Annen innskutt EK	Annen EK	SUM	SUM
Egenkapital pr 1/1	200 000	11 055 673	11 255 673	11 255 673
Årets resultat	2 448 495	2 448 495	2 448 495	2 448 495
Egenkapital 31/12	200 000	13 504 168	13 704 168	13 704 168

Note 7 BANKINNSKUDD

	2024	2023
Totale bankinnskudd	9 432 331	8 029 314
Herav bundne skattetrekksmidler	720 149	597 038

Note 1 SALGSINNTÉKT

	2024	2023
Tilskudd fra Staten:	5 089 029	5 335 590
Helseledelse: Psykisk helse i skolen	300 000	510 935
Barn i lavinntektfamilier	3 500 000	3 500 000
Utdanningsdir. Tilskudd til private og frivillige org. (Av mottatte midler i 2024 er kr. 174 311 overført år 2025)	1 289 029	1 324 655

Tilskudd fra samarbeidspartnere	8 533 706	7 131 658
Skoleavtaler	18 925 440	17 728 704
SUPER i - barneskoler	320 250	607 300
Tilskudd fra Fond og Stiftelser	116 250	317 465
MOT-Camp	13 000	61 000
Tilskudd fra andre	499 355	442 205
SUM	33 497 030	31 623 922

Salgsinntekter pr virksomhetsområde

Salg av profileringsartikler	1 243 079	952 809
Andre salgsinntekter	70	35
SUM	1 243 149	952 844

SUM SALGSINNTÉKT NORGE

	34 740 179	32 576 766
--	------------	------------

Note 2 VAREKOSTNADER

	2024	2023
Effekter	371 667	833 021
Profileringsprodukter	1 446 886	1 025 369
Fremmede tjenester	2 589 223	2 453 024
SUM	4 407 776	4 311 414

Note 3 LØNSKOSTNAD-ANTALL ANSATTE, GODGJØRELSE

	2024	2023
Lønn	15 419 073	14 030 548
Arbeidsgiveravgift	2 193 554	1 969 781
Pensjonskostnader	756 504	651 788
Andre ytelser	-714 996	-900 133
SUM	17 654 135	15 751 984

30 ansatte fordelt på 22.8 årsverk	27 ansatte fordelt på 21.8 årsverk
------------------------------------	------------------------------------

Pensjon

Seisskapet har en innskuddsbasert pensjonordning for sine ansatte. Disse pensjonskostnadene blir kostnadsført ved innbetaling av premie og fond til forsikringsseisskapet.

Note 8	AKTIVITETSREGNSKAP	2024	2023
	ANSKAFFELSE AV MIDLER		
	Tilskudd fra staten	5 089 029	5 335 050
	Andre offentlige tilskudd	18 925 440	17 728 704
	Tilskudd fra andre	9 482 561	8 559 628
	Salgsinntekter	1 243 149	952 844
	SUM anskaffelse av midler	34 740 179	32 576 226
	BRUTTO FINANSPOSTER		
	Finansinntekter	325 548	316 682
	Finanskostnader	86	10 312
	SUM netto finansposter	325 462	306 370
	KOSTNADER VED ANSKAFFELSE AV MIDLER		
	Lønn, forsikringer og sosiale kostnader	1 210 955	982 585
	Reiser og Møter	4 790	-
	Kontorkostnader	2 265	7 906
	Porto og telefon	-	-
	Honorarer	-	3 000
	Avskrivninger, tap på fordringer	-	-
	SUM Kostnader ved anskaffelse av midler	1 218 010	993 491
	BRUTTO DISPONIBELT	33 847 631	31 889 105
	KOSTNADER TIL ADMINISTRASJON		
	Lønn, forsikringer og sosiale kostnader	846 661	668 692
	Reiser og Møter	49 587	38 534
	Kontorkostnader	90 985	103 280
	Porto og telefon	81 798	50 006
	Honorarer	1 021 100	1 099 707
	Avskrivninger, tap på fordringer	5 410	5 301
	SUM Kostnader til administrasjon	2 095 541	1 965 520
	KOSTNADER TIL PROSJEKTER		
	Lønn, forsikringer og sosiale kostnader	15 971 579	14 582 467
	Reiser og Møter	2 768 440	2 473 227
	Kontorkostnader	2 033 013	2 263 228
	Porto og telefon	526 178	447 260
	Honorarer	7 452 963	7 204 560
	Avskrivninger, tap på fordringer	551 422	524 780
	SUM Kostnader til prosjekter	29 303 595	27 495 522
	Aktivitetresultat	2 448 495	2 428 063
	Overført til egenkapital	2 448 495	2 428 063

Note 9 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Av annen kortsiktig gjeld utgjør kr 1 359 195 periodiserte inntekter. Dette er midler som er tildelt og bundet til fremtidige års aktiviteter.

Note 10 UTDELING FRA STIFTELSEN

I 2024 har MOT Norge vedtatt utdeling av kr. 200 000 til stiftelsen MOT Global i samsvar med stiftelsesloven §19. Utbetalingen er avsatt og inkludert i andre driftskostnader.

REVISJONSBERETNING

ps t 24

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mot Norge Sti som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISAs) (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og gi et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetning for fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen er hensikt å avvikle stiftelsen eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilisiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilisiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilisiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilisiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde. Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder i samsvar med ISA-ene, og i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om utdelinger og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollarbeidet som har funnet sted, har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjons (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Trondheim, 11. juni 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk
Christian Ronæss
statsautorisert revisor

BUDSJETT 2025

Budsjett MOT 2025

DRIFTSINNTEKTER	
MOT-partneravtaler (skoler og kommuner)	20 85
Næringsliv	7 20
Tilskudd Staten	3 70
Tilskudd Fond og Stiftelser	85
Salg I Wear My Choice	1 00
Driftsinntekter senteret MOT-Camp	80
Andre inntekter	70
SUM DRIFTSINNTEKTER	35 10

DRIFTSKOSTNADER	
Lønn og sosiale kostnader	19 00
Inventar, driftsmateriell	2 60
Fremmede tjenester	4 20
Reisekostnad	2 90
Arrangementskostnader	2 80
Andre varekostnader	2 20
Telefon, porto ol	60
Annen kostnad	35
SUM DRIFTSKOSTNADER	34 65

RESULTAT	
	45

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 976937244

KLIMARAPPORT



Sum utslipp CO₂e

utslipp inneværende periode
175 401kg

utslipp forrige periode
293 440kg

Reisevirksomhet står for en betydelig del av Norges klimagassutslipp. MOT Norges oversikt over reisevirksomhet for 2024 gir et bilde av hvordan organisasjonens bruk av transportsektoren påvirker miljøet. Dette gir innsikt i hvordan organisasjonen gjennom endrede reisevaner kan bidra til en mer bærekraftig fremtid.

Selv om det ikke er et krav for en organisasjon som MOT Norge, så får vi av og til henvendelser fra partnere og andre med spørsmål om det er utarbeidet en bærekraftsrapport for organisasjonen. Dette gjør at MOT Norge har startet arbeidet med å se på hvordan vi kan lage en enkel rapport innenfor området bærekraft og ESG (Environment, Social, Governance).

For 2024 har vi fått en oversikt over organisasjonens klimautslipp knyttet til reiseaktiviteten. Denne er ikke komplett siden det mangler noen utenforliggende tjenester, men den gir en pekepinn på organisasjonens utslipp på området. Nå kan vi også sammenligne tall fra 2024 med året før og vi ser det har vært en merkbar nedgang i utslipp, i hovedsak knyttet til reduksjon i flyreiser.

Utleggstype	Nåværende periode		Forrige periode	
	CO ₂ e, kg	Antall	CO ₂ e, kg	Antall
Flybillett	140 402,58	291	244 928,94	359
Drivstoff	7 692,72	78	35,55	128
Taxi	4 333,66	192	16 815,45	209
Diverse utlegg	3 549,61	100	4 173,33	208
Bil	3 357,59	191	4 593,49	195
Overnatting	2 954,26	130	2 496,38	100
Tog	2 190,56	329	9 859,29	358
Parkering	2 051,37	154	2 455,49	395
Kontorutstyr / rekvista	2 036,55	117	466,54	41
Måltid	1 945,14	784	1 402,82	66
El-bil	1 191,98	180	300,37	66
Ferge / Båt	925,79	4	557,09	8
Bompenger	861,21	287	831,42	70
Bredbånd / Telekommunikasjon	804,56	184	803,86	67
Buss	644,60	256	3 049,01	89
Leiebil	442,39	49	624,48	28
Representasjon	9,36	1	4,01	3
Frokost hotell	2,70	2	4,17	3
Helsetjenester	2,53	1	4,99	1
Sosiale arrangementer	1,89	1	33,28	5





Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Havnegata 9, 7010 Trondheim
Postboks 1299 Pirsenteret, 7462 Trondheim

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til styret i Mot Norge Sti

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mot Norge Sti som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike stiftelsen eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



**Shape the future
with confidence**

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om utdelinger og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Trondheim, 11. juni 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Christian Ronæss
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Mot Norge Sti 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: M19AM-Q210L-01ST9-LRV42-PFKSI-H9DHY



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ronæss, Christian

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-555967

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-06-11 11:22:38 UTC



Penneo Dokumentnr økkel: M19AM-Q2L0L-Q1ST9-LRV42-PFKSI-H9DHY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.