



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 960 716 647  
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap, delt ansvar  
Foretaksnavn: SANDS ADVOKATFIRMA DA  
Forretningsadresse: Cort Adelers gate 33  
0254 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Sando  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.05.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	1	671 294 953	634 625 379
<b>Sum inntekter</b>		<b>671 294 953</b>	<b>634 625 379</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnader	2	161 860 062	157 560 985
Arbeidsvederlag partnere	2	129 847 000	122 491 500
Avskrivning på varige driftsmidler	3	5 194 650	5 340 156
Avskrivning immaterielle eiendeler	3		
Andre driftskostnader	2, 4	118 588 597	119 782 732
<b>Sum kostnader</b>		<b>415 490 309</b>	<b>405 175 373</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>255 804 645</b>	<b>229 450 006</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		12 720 446	2 344 445
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 720 446</b>	<b>2 344 445</b>
Annen rentekostnad		242 696	374 972
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>242 696</b>	<b>374 972</b>
<b>Netto finans</b>		<b>12 477 750</b>	<b>1 969 474</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>268 282 394</b>	<b>231 419 480</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>268 282 394</b>	<b>231 419 480</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>268 282 394</b>	<b>231 419 480</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>268 282 394</b>	<b>231 419 480</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til fri egenkapital		268 282 394	231 419 480
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>268 282 394</b>	<b>231 419 480</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Merkenavn	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner, inventar og innredning	3	14 297 465	17 983 941
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 297 465</b>	<b>17 983 941</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	9		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 297 465</b>	<b>17 983 941</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	176 581 971	202 814 370
Andre kortsiktige fordringer		12 515 527	6 783 397
<b>Sum fordringer</b>		<b>189 097 498</b>	<b>209 597 767</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter	7, 8	128 300 513	54 914 973
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>128 300 513</b>	<b>54 914 973</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>317 398 011</b>	<b>264 512 740</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>331 695 476</b>	<b>282 496 680</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udisponert resultat (automatisk)			
Egenkapital partnere	5	217 153 420	202 285 354
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>217 153 420</b>	<b>202 285 353</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>217 153 420</b>	<b>202 285 353</b>
Øvrig langsiktig gjeld	10		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassakredittgjeld	7		
Leverandørgjeld		11 282 440	8 584 339
Skattetrekk og offentlige avgifter		31 354 586	34 305 930
Annen kortsiktig gjeld		71 905 031	37 321 058
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>114 542 056</b>	<b>80 211 327</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>114 542 056</b>	<b>80 211 327</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>331 695 476</b>	<b>282 496 680</b>



# ÅRSREGNSKAP 2024

Sands Advokatfirma DA

Org.nr. 960 716 647





## ÅRSBERETNING FOR 2024

### Virksomhetens art og hvor den drives

SANDS Advokatfirma DA (heretter «SANDS» eller «Selskapet») driver advokatvirksomhet innen det forretningsjuridiske felt. Selskapet har kontor i Oslo, Bergen, Ålesund, Trondheim, Tromsø og Tønsberg.

### Årsregnskapet

Selskapets omsetning for 2024 utgjorde kr 671 294 953, som er en økning på 6 % fra fjorårets omsetning på kr 634 625 379. Årsresultat ble kr 268 282 394, som er en økning på 16 % fra fjorårets resultat på kr 231 419 480.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om Selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat ved årsskiftet. Likviditetsbeholdningen er i 2024 økt fra kr 54 914 973 til kr 128 300 513.

### Fremtidig utvikling

Utviklingen fremover er preget av markedssignaler som indikerer god forretningsaktivitet innen flere bransjer der vi er aktive. Samtidig er virkningene av politisk og økonomisk uro usikre.

De viktigste risikofaktorene for Selskapets virksomhet er å sikre et godt tilfang av oppdrag fra klienter, som igjen sikrer god utnyttelse av advokatenes kapasitet. Årets første måneder viser fortsatt god etterspørsel etter Selskapets kompetanse og tjenester.

Styret mener at det er lagt et solid grunnlag for videre vekst. Selskapets likviditetssituasjon er tilfredsstillende, og den finansielle risikoen er begrenset. Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen.

Det er ikke tegnet en egen ansvarsforsikring for styrets medlemmer eller daglig leder.

### Arbeidsmiljø og likestilling

Per 31.12.2024 hadde Selskapet 189 faste medarbeidere (180,5 årsverk) hvorav 142 medarbeidere (142 årsverk) var advokater, fullmektiger eller rådgivere.

Totalt tolv medarbeidere hadde deltidsstillinger, inkludert ni faste deltidsansatte studentmedarbeidere. Øvrige deltidsansatte var ansatt i lokal forretningsstøtte. Av de deltidsansatte var elleve kvinner. Totalt tre medarbeidere var ansatt i midlertidig stilling, alle kvinner. Det var ingen ufrivillige deltids- eller midlertidige ansatte.

Arbeidsmiljøet i SANDS er godt, og Selskapet arbeider systematisk med involvering og kompetanse- og karriereutvikling for å sikre at Selskapet fortsetter å være en attraktiv arbeidsplass.

SANDS arbeider aktivt med systematisk sykefraværsoppfølging og tilrettelegging, og det føres oversikt over totalt sykefravær i henhold til gjeldende lover og forskrifter. Totalt sykefravær i 2024 var 4,74 %, en liten nedgang fra 4,98 % året før. Nedgangen skyldes i hovedsak en liten nedgang i legemeldt fravær i arbeidsgiverperioden.

SANDS vil fortsette arbeidet med tiltak som forebygger sykefravær, blant annet ved tilrettelegging på arbeidsplassen, sikre at kontakt mellom arbeidstaker og arbeidsplassen opprettholdes i sykemeldingsperiode, tilrettelegge for tilbakekomst så raskt som mulig, bidra til at arbeidsavklaring blir vurdert ved behov, samt ved å sikre at lov om folketrygd og lov om arbeidsmiljø blir fulgt. Det har i 2024 ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker.



Ledelsen arbeider aktivt for å sørge for lik behandling av alle ansatte og forhindre forskjellsbehandling i strid med likestillings- og diskrimineringsloven, samt at medarbeidere, klienter og leverandører behandles likt, uavhengig av etnisitet, religion og livssyn. Selskapets lokaler er tilrettelagt for funksjonshemmede, og det arbeides aktivt med tilrettelegging ved særskilte behov. Aktivitetsplikten er ivaretatt gjennom sammenstilling og analyse av personaldata for Selskapet, input fra medarbeidersamtaler, dialogmøter og individuelle samtaler, samt kontinuerlig arbeid med forbedring av rutiner knyttet til rekruttering, tilrettelegging, konflikt-håndtering, varsling og kompetanse- og karriereutvikling.

Selskapet har en strategisk målsetting om å tilstrebe mangfold og god kjønnsbalanse på alle nivåer. Styret vedtok i 2021 en egen handlingsplan for dette arbeidet, med konkrete målsettinger og tiltak for å sikre en god balanse mellom kjønn på alle stillingsnivåer. Handlingsplanen er en av Managing Partners prioriterte ansvarsområder, og følges opp av styret og ledelsen, og implementeres på tvers av kontorer og nasjonale faggrupper.

Per 31.12.2024 var 49 % av Selskapets totale antall medarbeidere kvinner. 50 % av Selskapets ansatte advokater/fullmektiger/rådgivere og 19 % av deltakerne var kvinner. I lokal forretningsstøtte var det kun ansatt kvinner, bortsett fra én mannlig studentmedarbeider. I nasjonal forretningsstøtte var kvinneandelen 65 %.

63 % av tiltredelsene blant ansatte advokater, fullmektiger og rådgivere var kvinner. I 2024 var en av fire nye deltakere kvinner.

Både kvinner og menn i alle medarbeidergrupper tar foreldrepermisjoner. Blant ansatte som har avviklet hele eller deler av foreldrepermisjonen i 2024, har kvinnene gjennomgående tatt enten hele eller hoveddelen av felleskvoten, mens mennene i større grad holder seg til fedrekvoten.

Gjennomsnittlig årslønn (fulltidsekvivalenter) til ansatte kvinner i % av gjennomsnittlig årslønn til ansatte menn var som følger per 31.12.:

- Advokatfullmektig/advokat 101 %
- Fast advokat 102 %
- Senioradvokat/Special Counsel 88 %
- Nasjonal forretningsstøtte 72 %

Det var kun kvinner i lokal forretningsstøtte, bortsett fra én mannlig studentmedarbeider, og stillingsgruppen er derfor ikke inkludert i oversikten.

Selskapet jobber aktivt med å sikre at det ikke er lønnsforskjeller mellom kvinner og menn på samme kompetansenivå i sammenlignbare stillinger. Gjennomsnittlige lønnsforskjeller forklares i hovedsak ved forskjeller i senioritet på stillingsnivået eller ved ulikt stillingsinnhold.

## Ytre miljø / samfunnsansvar

SANDS har en virksomhet som i liten grad forurensrer det ytre miljø. Selskapet arbeider kontinuerlig med økt miljøbevissthet og fokus blant alle medarbeidere, og måler resultater på firmanivå. Siden 2021 er alle kontorer i SANDS miljøfyrtårnsertifisert. Sertifiseringen gir oss et godt rammeverk for å ha søkelys på og videreutvikle dette arbeidet fremover. Vi skal ha en lav påvirkning på det ytre miljøet, basert på ambisiøse målsettinger, selvpålagte krav, retningslinjer og prosesser. Våre ambisjoner og prinsipper gjelder for alle medarbeidere ved alle våre kontorer.

Samfunnsansvar er en integrert del av virksomheten og rapporteres kontinuerlig på firmaets hjemmeside.



**Åpenhetsloven**

SANDS vil løpende redegjøre for sine aktsomhetsvurderinger på <https://sands.no/etterlevelse-av-apenhetsloven/>.

**Forhold etter regnskapsårets utgang**

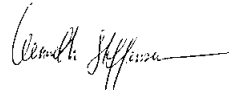
Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av Selskapet utover det som kommer frem av de øvrige deler av årsregnskapet.


Oslo, 20. mars 2025  
Styret i SANDS Advokatfirma DA

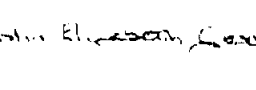
  
Marit Elise Kirkhusmo  
(Styrets leder)

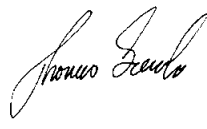
  
Espen Furuholt  
(Styremedlem)

  
Katrine Malmer-Høvik  
(Styremedlem)

  
Kenneth Steffensen  
(Styremedlem)

  
Eirik Birkelund  
(Styremedlem)

  
Kristin Elisabeth Gjersø  
(Styremedlem)

  
Thomas Sando  
(Daglig leder)



## Sands Advokatfirma DA

### Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Driftsinntekter	1	671 294 953	634 625 379
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>671 294 953</b>	<b>634 625 379</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnader	2	161 860 062	157 560 985
Arbeidsvederlag partnere	2	129 847 000	122 491 500
Avskrivning på varige driftsmidler	3	5 194 650	5 340 156
Andre driftskostnader	2, 4	118 588 597	119 782 732
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>415 490 309</b>	<b>405 175 373</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>255 804 645</b>	<b>229 450 006</b>
<b>Finansposter</b>			
Finansinntekter		12 720 446	2 344 445
Finanskostnader		-242 696	-374 972
<b>Netto finansposter</b>		<b>12 477 750</b>	<b>1 969 474</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>268 282 394</b>	<b>231 419 480</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til fri egenkapital		268 282 394	231 419 480
<b>Sum overføringer</b>		<b>268 282 394</b>	<b>231 419 480</b>



## Sands Advokatfirma DA

Balanse

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner, inventar og innredning	3	14 297 465	17 983 941
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 297 465</b>	<b>17 983 941</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 297 465</b>	<b>17 983 941</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	176 581 971	202 814 370
Andre kortsiktige fordringer		12 515 527	6 783 397
<b>Sum fordringer</b>		<b>189 097 498</b>	<b>209 597 767</b>
Bankinnskudd og kontanter	7, 8	128 300 513	54 914 973
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>317 398 011</b>	<b>264 512 740</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>331 695 476</b>	<b>282 496 680</b>



**Sands Advokatfirma DA**  
Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Egenkapital partnere	5	217 153 420	202 285 354
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>217 153 420</b>	<b>202 285 353</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>217 153 420</b>	<b>202 285 353</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		11 282 440	8 584 339
Skattetrekk og offentlige avgifter		31 354 586	34 305 930
Annen kortsiktig gjeld		71 905 031	37 321 058
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>114 542 056</b>	<b>80 211 327</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>114 542 056</b>	<b>80 211 327</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>331 695 476</b>	<b>282 496 680</b>

Oslo, 20.03.2025  
Styret i Sands Advokatfirma DA

Kenneth Steffensen  
styremedlem

Espen Furuholt  
styremedlem

Marit Elise Kirkhusmo  
styreleder

Kristin Elisabeth Gjersøe  
styremedlem

Katrine Malmer-Høvik  
styremedlem

Eirik Birkelund  
styremedlem

Thomas Sando  
daglig leder



Indirekte kontantstrøm	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	268 282 394	231 419 480
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	5 194 650	5 340 156
Endring i kundefordringer	26 232 399	4 075 288
Endring i leverandørgjeld	2 698 101	-11 194 573
Endring i andre tidsavgrensingsposter	25 900 499	4 732 385
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>328 308 043</b>	<b>234 372 737</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	696 917	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 205 091	-5 323 162
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 508 174</b>	<b>-5 323 162</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Privatuttak og andre kapitalendringer	-253 414 329	-230 848 862
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-253 414 329</b>	<b>-230 848 862</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	73 385 540	-1 799 287
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	54 914 973	56 714 260
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>128 300 513</b>	<b>54 914 973</b>
<b>Tilleggsopplysninger</b>		
Bundne bankinnskudd	5 161 340	5 558 013
Limit kassekreditt	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet per 31.12	40 000 000	40 000 000

Kontanter og bankinnskudd består av inntående i norske banker, og er vurdert til nominell verdi på balansedato.



## Noter til årsregnskapet 2024

### Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

#### Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen ett år etter regnskapsårets utgang. Postene vurderes til den laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke kan antas å være av forbigående art, foretas nedskrivning til virkelig verdi.

#### Utenlandsk valuta

Bankinnskudd, kortsiktige fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs.

#### Kundefordringer

Kundefordringer føres i balansen opp til pålydende med fradrag for konstaterede tap og bedriftsøkonomisk nødvendige avsetninger til dekning av påregnelige tap på fordringsmassen pr 31. desember.

#### Aksjer og verdipapirer

Aksjer og verdipapirer oppføres under anleggsmidler såfremt investeringen betraktes som strategisk og er av langsiktig art. Kortsiktige og finansielt motiverte investeringer oppføres under omløpsmidler. Aksjer klassifisert som anleggsmidler verdsettes til kostpris. Aksjene nedskrives ved varig verdifall. Aksjer klassifisert som omløpsmidler verdsettes til laveste av kostpris og virkelig verdi.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler oppføres i balansen til anskaffelseskost med tillegg for påkostninger som representerer standardhevning og derav følgende økning av inntjeningsevne og/eller levetid med fradrag for samlede ordinære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Aktiverte oppussings-/ombyggingskostnader i leide lokaler avskrives lineært over gjenværende leieperiode. Løpende ordinært/normalt vedlikehold og reparasjoner utgiftsføres fortløpende i det år vedlikeholdet foretas. Immaterielle eiendeler oppføres i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over 5 år.

Ordinære avskrivninger foretas fra det tidspunkt driftsmidlene settes i ordinær drift og beregnes lineært over driftsmidlenes antatte økonomiske levetid av kostverdier uten å ta hensyn til noen mulig restverdi på salgs-/utrangeringstidspunktet. Årets ordinære avskrivninger belastes årets driftskostnader i resultatregnskapet. Gevinst/tap ved salg/avgang av varige driftsmidler betraktes som en integrert del av selskapets ordinære drift og klassifiseres på egen linje under driftsinntekter/-kostnader.

#### Leie og leasing

Leasing-/leieavtaler behandles som finansiell leasing hvis leieavtalen overfører til bruker det vesentligste av den økonomiske risiko og den kontroll som er forbundet med å eie det underliggende leieobjekt. Alle andre former for leasing-/leieavtaler behandles som leie.

#### Driftsinntekter

Driftsinntektene omfatter inntekter på alle tjenester som er utført i løpet av året. Oppdragene inntektsføres i takt med utførelsen av tjenestene ved at ikke utfakturerte timer bokføres som en kortsiktig fordring i balansen sammen med kundefordringer. Ikke fakturerte timer i arbeid ved årsslutt verdsettes i utgangspunktet til antatt utfaktureringsverdi.

#### Pensjonskostnader (innskuddsplan)

Pensjonspremier blir kostnadsført i henhold til oppgave fra forsikringsselskap, og regnskapsårets ordinære innskudd medtas i posten lønnskostnader i resultatregnskapet. Selskapet har ikke noen forpliktelse knyttet til pensjonsrettigheter for tidligere tjenestetid når pensjonsinnskuddet er betalt. Hele pensjonskostnaden består av årets forsikringspremier.

#### Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalyse er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontant-ekvivalenter består av innskudd i norske banker, og er vurdert til pålydende på balansedatoen.



## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 1 Driftsinntekter

Driftsinntekter gjelder i sin helhet advokattjenester.

I 2024 fordelte omsetningen seg med 99,4% til norske og europeiske kunder og 0,6% til kunder utenfor Europa.

I 2023 fordelte omsetningen seg med 99,3% til norske og europeiske kunder og 0,7% til kunder utenfor Europa.

### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelser

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønn	117 987 183	115 332 306
Arbeidsgiveravgift	17 975 671	18 694 405
Pensjonskostnad	12 688 346	11 896 242
Andre lønnskostnader	13 208 861	11 638 031
<b>Sum</b>	<b>161 860 062</b>	<b>157 560 985</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk, ansatte 120,5 124,9

Arbeidsvederlag partnere 129 847 000 122 491 500

Gjennomsnittlig antall årsverk, partnere 61 60

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjon, og selskapets pensjonsordning oppfyller lovens krav. Alle ansatte og eiere er med i ordningen. Ordningen er innskuddsbasert.

	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn og bonus*	0	0
Kostnadsført arbeidsvederlag	2 135 200	10 800 600
<b>Sum</b>	<b>2 135 200</b>	<b>10 800 600</b>

\* Lønn til ansatte styremedlemmer er ikke oppgitt ovenfor av hensyn til personvern.

Det er ikke utbetalt særskilt vederlag for styrearbeid.

Daglig leder inngår i selskapets pensjonsordning på samme vilkår som øvrige ansatte.

Det er ingen avtale om sluttvederlag eller bonus med daglig leder eller styrets leder.

Utbetalt revisjonshonorar i regnskapsåret fordeler seg som følger:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Revisjonshonorar	365 000	320 000
Annen bistand	34 500	0
Bistand med utarbeidelse av årsregnskap og ligningspapirer	109 900	106 700
<b>Sum</b>	<b>509 400</b>	<b>426 700</b>



## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 3 Varige driftsmidler

	Kunst	Innredning	Inventar	Maskin/EDB	Sum
Kostpris 1.1	276 644	14 539 228	22 390 466	25 636 230	62 842 568
Tilgang i 2024	0	225 239	281 031	1 698 821	2 205 091
Avgang i 2024	-97 000	0	-599 917	0	-696 917
Kostpris 31/12	179 644	14 764 467	22 071 580	27 335 051	64 350 742
Akk.avskrivning 1.1	0	9 985 923	13 936 411	20 936 292	44 858 626
Avskrivning 2024	0	1 404 413	1 735 914	2 054 323	5 194 650
Akk.avskrivning 31.12	0	11 390 336	15 672 325	22 990 615	50 053 276
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>179 644</b>	<b>3 374 131</b>	<b>6 399 255</b>	<b>4 344 436</b>	<b>14 297 465</b>
Avskrivningsssats	0%	15-20%	15-20%	20-33%	
Avskrivningsmetode		Lineær	Lineær	Lineær	

### Note 4 Vesentlige leieavtaler

Selskapet har inngått langsiktige leiekontrakter på kontorleie i Oslo, Tønsberg, Tromsø, Ålesund og Bergen der seneste utleiekontrakt utløper innen 2033 med opsjoner på videre leie. Kostnadsført leie i 2024 utgjør kr 45 431 251. I 2023 var leiekostnad kr 43 542 222.

### Note 5 Egenkapital

	2024	2023
Egenkapital 1.1	202 285 354	201 714 735
Årets overskudd	268 282 394	231 419 480
Kapitalendring i forbindelse med utreden/nye partnere	-6 187 500	1 239 583
Privatuttak partnere	-247 226 828	-232 088 444
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>217 153 420</b>	<b>202 285 354</b>

Selskapet eies pr. 31.12.2024 av 55 partnere med lik eierandel. Pr. 31.12.2023 var det 61 partnere.



## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 6 Kundefordringer

Kundefordringer i balansen fordeler seg som følger:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kundefordringer	110 219 356	121 326 991

Kundefordringene er vurdert til pålydende, med en sjablonmessig avsetning til påregnelig tap. Ingen av kundefordringene eller andre kortsiktige fordringer forfaller senere enn 1 år etter balansedato.

Opptjente, ikke fakturerte honorarer og utlegg	66 362 615	81 487 379
------------------------------------------------	------------	------------

Opptjent honorar er timereserve vurdert til forventet pris.

Sum	176 581 971	202 814 370
-----	-------------	-------------

### Factoring

Kundefordringer er pantsatt som sikkerhet for kassekreditten.

### Note 7 Bankinnskudd og kontanter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Bundne skattetrekksmidler	5 161 340	5 558 013
Kassekredittlimit	40 000 000	40 000 000
Herav ubenyttet pr. 31.12	40 000 000	40 000 000

### Note 8 Klientmidler og ansvar

Klientmidlene er satt inn på egne bankkonti merket "klientkonto". Bankene har avgitt erklæring om ikke å gjøre motregning i klientmidlene for andre krav de skulle ha mot advokatene. Klientmidler er i henhold til advokatforskriften motregnet klientansvar i balansen.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Klientmidler fra eiendomsmeglervirksomhet	4 201 100	1 967 187
Andre klientmidler	216 585 690	37 285 612
Sum innestående på klientmiddelkonti	220 786 790	39 252 798
Bokført klientansvar	220 786 790	39 252 798
Differanse	0	0

### Note 9 Langsiktige fordringer

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn 1 år etter balansedagen.



## Noter til årsregnskapet 2024

### Note 10 Langsiktig gjeld

Selskapet har ingen gjeld som forfaller mer enn 5 år etter balansedagen.

### Note 11 Forskjellen mellom regnskapsmessig og skattemessig resultat

Forskjellen mellom årets regnskapsmessige resultat før skatt og årets skattegrunnlag består av:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultat før skatt	268 282 394	231 419 480
Permanente forskjeller	-4 270 531	-4 166 693
Endring i midlertidige forskjeller	-11 516 212	6 024 775
Årets skattegrunnlag	252 495 651	233 277 562

Endringer i midlertidige forskjeller er beregnet som følger:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Driftsmidler	289 414	1 630 758	1 341 344
Kundefordringer	-4 962 580	-15 847 900	-10 885 320
Andre fordringer	0	-1 972 235	-1 972 235
Sum	-4 673 166	-16 189 377	-11 516 211



## NITSCHKE

**NITSCHKE AS**  
Vollsveien 17B  
Postboks 353, 1326 Lysaker  
Telefon: +47 67 10 77 00  
E-post: post@nitschke.no  
Foretaksregisteret: NO 914 658 314 MVA  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Independent member of GGI  
[www.nitschke.no](http://www.nitschke.no)

Til selskapsmøtet i Sands Advokatfirma DA

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

##### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Sands Advokatfirma DA som viser et overskudd på kr 268 282 394. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

##### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

##### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### *Øvrig informasjon*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



## NITSCHKE

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lysaker, 20. mars 2025

**NITSCHKE AS**

  
Øystein Fusdahl

statsautorisert revisor