



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	986 420 010
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	HÆHRE ENTREPRENØR AS
Forretningsadresse:	Tangen 3370 VIKERSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Anders Høiback
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.02.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3, 4, 5	4 640 858 000	3 148 579 000
Annen driftsinntekt	3, 6	74 787 000	71 771 000
Sum inntekter		4 715 645 000	3 220 350 000
Kostnader			
Underentreprenører		1 945 684 000	974 295 000
Materialkostnad		739 205 000	434 578 000
Varekostnad		2 684 890 000	1 408 874 000
Lønnskostnad	7, 8	973 821 000	848 976 000
Avskrivning	9	5 598 000	5 303 000
Annen driftskostnad	8, 10	895 629 000	884 199 000
Sum kostnader		4 559 938 000	3 147 351 000
Driftsresultat		155 707 000	72 999 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	4, 11, 11, 12	27 381 000	59 363 000
Sum finansinntekter		27 381 000	59 363 000
Annen finanskostnad	4, 11, 11	1 260 000	938 000
Sum finanskostnader		1 260 000	938 000
Netto finans		26 121 000	58 425 000
Ordinært resultat før skattekostnad		181 828 000	131 424 000
Skattekostnad på ordinært resultat	13	42 785 000	17 703 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		139 042 000	113 721 000
Årsresultat		139 042 000	113 721 000
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		170 279 000	112 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer annen egenkapital	14	-31 237 000	1 721 000
Sum overføringer og disponeringer		139 042 000	113 721 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	13		47 261 000
Sum immaterielle eiendeler		0	47 261 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	9	3 314 000	3 314 000
Maskiner og anlegg	9	3 874 000	2 736 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	9	5 903 000	5 563 000
Sum varige driftsmidler		13 091 000	11 613 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	7 569 000	7 569 000
Lån til foretak i samme konsern			2 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	91 030 000	105 352 000
Andre Langsiktige fordringer	16	9 760 000	11 435 000
Sum finansielle anleggsmidler		108 359 000	124 358 000
Sum anleggsmidler		121 449 000	183 232 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	15	5 646 000	12 895 000
Fordringer			
Kundefordringer	5, 16	277 001 000	528 267 000
Andre fordringer	16	85 869 000	64 631 000
Sum fordringer		362 870 000	592 897 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	12, 12	964 482 000	546 218 000
Sum omløpsmidler		1 332 998 000	1 152 010 000
SUM EIENDELER		1 454 447 000	1 335 242 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14, 17	152 054 000	152 054 000
Overkurs	14	116 884 000	116 884 000
Annen innskutt egenkapital	14	31 609 000	22 024 000
Sum innskutt egenkapital		300 547 000	290 962 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14		10 042 000
Sum opptjent egenkapital		0	10 042 000
Sum egenkapital		300 547 000	301 004 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	13	4 206 000	
Sum avsetninger for forpliktelser		4 206 000	
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	3, 5, 16	15 193 000	15 555 000
Sum annen langsiktig gjeld		15 193 000	15 555 000
Sum langsiktig gjeld		19 399 000	15 555 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	16	665 132 000	589 982 000
Skyldige offentlige avgifter		109 184 000	119 207 000
Annen kortsiktig gjeld	5, 16	360 187 000	309 494 000
Sum kortsiktig gjeld		1 134 502 000	1 018 682 000
Sum gjeld		1 153 901 000	1 034 238 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 454 447 000	1 335 242 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 614719

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 420 010
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HÈHRE ENTREPRENØR AS
Forretningsadresse: Tangen
3370 VIKERSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anders Høiback
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.02.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.07.2025



Organisasjonsnr: 986 420 010
HÈHRE ENTREPRENØR AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3, 4, 5	4 640 858 000	3 148 579 000
Annen driftsinntekt	3, 6	74 787 000	71 771 000
Sum inntekter		4 715 645 000	3 220 350 000
Kostnader			
Underentreprenører		1 945 684 000	974 295 000
Materialkostnad		739 205 000	434 578 000
Varekostnad		2 684 890 000	1 408 874 000
Lønnskostnad	7, 8	973 821 000	848 976 000
Avskrivning	9	5 598 000	5 303 000
Annen driftskostnad	8, 10	895 629 000	884 199 000
Sum kostnader		4 559 938 000	3 147 351 000
Driftsresultat		155 707 000	72 999 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	4, 11, 11	27 381 000	59 363 000
Sum finansinntekter		27 381 000	59 363 000
Annen finanskostnad	4, 11, 11	1 260 000	938 000
Sum finanskostnader		1 260 000	938 000
Netto finans		26 121 000	58 425 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	13	42 785 000	17 703 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		139 042 000	113 721 000
Årsresultat		139 042 000	113 721 000
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		170 279 000	112 000 000
Overføringer annen egenkapital	14	-31 237 000	1 721 000
Sum overføringer og disponeringer		139 042 000	113 721 000



Organisasjonsnr: 986 420 010
HÈHRE ENTREPRENØR AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	13		47 261 000
Sum immaterielle eiendeler		0	47 261 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	9	3 314 000	3 314 000
Maskiner og anlegg	9	3 874 000	2 736 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	9	5 903 000	5 563 000
Sum varige driftsmidler		13 091 000	11 613 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	7 569 000	7 569 000
Lån til foretak i samme konsern			2 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	91 030 000	105 352 000
Andre Langsiktige fordringer	16	9 760 000	11 435 000
Sum finansielle anleggsmidler		108 359 000	124 358 000
Sum anleggsmidler		121 449 000	183 232 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	15	5 646 000	12 895 000
Fordringer			
Kundefordringer	5, 16	277 001 000	528 267 000
Andre fordringer	16	85 869 000	64 631 000
Sum fordringer		362 870 000	592 897 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	12, 12	964 482 000	546 218 000
Sum omløpsmidler		1 332 998 000	1 152 010 000
SUM EIENDELER		1 454 447 000	1 335 242 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14, 17	152 054 000	152 054 000
Overkurs	14	116 884 000	116 884 000
Annen innskutt egenkapital	14	31 609 000	22 024 000
Sum innskutt egenkapital		300 547 000	290 962 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14		10 042 000
Sum opptjent egenkapital		0	10 042 000
Sum egenkapital		300 547 000	301 004 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	13	4 206 000	
Sum avsetninger for forpliktelse		4 206 000	
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	3, 5, 16	15 193 000	15 555 000
Sum annen langsiktig gjeld		15 193 000	15 555 000
Sum langsiktig gjeld		19 399 000	15 555 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	16	665 132 000	589 982 000
Skyldige offentlige avgifter		109 184 000	119 207 000
Annen kortsiktig gjeld	5, 16	360 187 000	309 494 000
Sum kortsiktig gjeld		1 134 502 000	1 018 682 000
Sum gjeld		1 153 901 000	1 034 238 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 454 447 000	1 335 242 000



Organisasjonsnr: 986 420 010
HÈHRE ENTREPRENØR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
17

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	303500.00	501.00	152053.50
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Infra Group AS	303500.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	303500.00	100.00%	

Konsernregnskap hvor Høhre Entreprenør AS inngår i konsolideringen utarbeides av konsernspiss og kan fås ved henvendelse til AKH Gruppen AS, Karenslyst Allé 4, Oslo.

Note
8

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	798308000.00	690883000.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	108729000.00	106416000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	55432000.00	44527000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11352000.00	7150000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	973821000.00	848976000.00

Ytelser til daglig leder

Note

Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
-----------------------	-------------	---------------------	----------------------



Daglig leder	2655000.00	182000.00
<u>Sum ytelse andre led.pers. Lønn</u>	<u>2655000.00</u>	<u>Pensj.forpl. Andre godtgj. 182000.00</u>

Selskapet har ikke utbetalt styrehonorar i 2024.

Note

Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	874000.00	874000.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	31000.00	115000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	905000.00	990000.00

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Note

6

Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

Tilknyttet selskap/datterselskap

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Hæhre Arctic AS	100.00%		13149.00	2044.00
Zenith Survey AS	100.00%		2543.00	799.00
AF Hæhre/PNC ANS	50.00%	100.00%	2.00	1353.00
AF Hæhre & Isachsen ANS	50.00%		62.00	34.00
AF Hæhre/Risa ANS	50.00%		0.00	0.00
AF Hæhre & Contur ANS	50.00%		7.00	0.00
AF Hæhre Isachsen Contur ANS	33.00%		1.00	

Investering i datterselskaper etter kostmetoden Investering i tilknyttet selskaper etter egenkapitalmetoden
Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

<u>Navn</u>	<u>Forretningskontor</u>
AKH Gruppen AS	Oslo



Hæhre Entreprenør AS

Årsberetning 2024

Virksomhetens art og hvor den drives

Hæhre Entreprenør AS er en av Norges ledende anleggsentreprenører med over 50 års erfaring innen bygging av kritisk infrastruktur. Siden etableringen i 1974 har selskapet spesialisert seg på komplekse anleggsprosjekter innen vei, bane, tunnel, vannkraft og andre store utbyggingsprosjekter. Selskapet er en del av Infra Group, organisert under AKH Gruppen, og samarbeider tett med sine datterselskaper og søsterselskaper for å levere prosjekter med høy grad av egenproduksjon.

Selskapet har prosjekter over hele landet, inkludert Svalbard og Jan Mayen, med kontorer i Vikersund (Modum kommune), Billingstad (Asker kommune), Bergen og Kirkenes.

Fortsatt drift

Styret i Hæhre Entreprenør AS bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er avlagt i samsvar med dette. Selskapet har en solid økonomisk stilling med en sunn egenkapitalandel, stabil likviditet og en god ordresreserve ved årets slutt. Til tross for markedsmessige utfordringer som økte kostnader og skjærpede regulatoriske krav, vurderes selskapets finansielle og operasjonelle fundament som robust.

Basert på selskapets strategiske planer og markedsposisjon ser styret ingen forhold som vesentlig truer den videre driften.

Arbeidsmiljø og personal

Selskapet har et sterkt fokus på å skape et trygt, inkluderende og utviklende arbeidsmiljø for sine ansatte. Ved utgangen av 2024 hadde selskapet 1 083 ansatte, hvorav 104 kvinner (9,6%). Selskapet har en lav andel deltidsansatte, og ingen jobber ufrivillig deltid.

Sykefraværet for 2024 var 4,6%, noe som representerer en liten økning fra 4,5% i 2023. Selskapet har en målsetning på 4,0%. Vi jobber aktivt med forebygging og oppfølging av sykefravær, blant annet gjennom tilrettelegging av arbeidsoppgaver, tett oppfølging fra bedriftshelsetjenesten og initiativer som Frisk i Hæhre – et program for å redusere muskel- og skjelettplager samt fremme god mental helse.

Sikkerhet er en absolutt prioritet, og selskapet har som mål å gjennomføre alle prosjekter uten personskader. I 2024 ble det registrert fire skader med fravær, hvorav to involverte underentreprenører og to egne ansatte. Tre av disse skadene oppstod i forbindelse med at den forulykkede ble truffet av et objekt, mens den siste hendelsen var en fallskade. Dette er dessverre over vår målsettingen, men en reduksjon fra fjoråret (fem skader med fravær) og bekrefter effekten av vårt målrettede arbeid med sikkerhetskultur. Gjennom sikkerhetskulturprogrammet, som ble innført i 2021 i samarbeid med Infra Group AS, styrkes den interne HMS-kulturen med fokus på risikoidentifisering og forebyggende tiltak.

Det gjennomføres regelmessige vernerunder, og selskapet har etablert et internkontrollsystem for HMS som sikrer at sikkerhetsrutiner og arbeidsmiljøtiltak etterlevs. Selskapet er sertifisert etter ISO 45001 (Arbeidsmiljø), og selskapets satsing på helse, sikkerhet og kvalitet har bidratt til lavere skadetall sammenlignet med bransjenormen.



For å styrke trivsel og engasjement gjennomfører selskapet regelmessige medarbeiderundersøkelser. Resultatene viser at arbeidsmiljøet vurderes som godt, og turnover har blitt redusert fra 8% i 2023 til 6,7% i 2024. Selskapet fortsetter å iverksette tiltak for videre forbedringer, inkludert økt satsing på kompetanseutvikling og ledelsesutvikling.

Ved utgangen av 2024 var 31 ansatte permittert, hovedsakelig som følge av lavere aktivitet i tunnelmarkedet. Selskapet arbeider aktivt med å sikre nye prosjekter for å bedre denne situasjonen.

Selskapet er opptatt av å tiltrekke og beholde talenter i bransjen, og har en sterk satsing på lærlinger og unge arbeidstakere. I 2024 ble selskapet tildelt prisen for Årets lærebedrift 2023, noe som understreker kvaliteten i selskapets opplæringsprogrammer. I tillegg tilbys ansatte muligheten til å ta fagbrev som praksiskandidat eller benytte seg av stipendordninger for videreutvikling av kompetanse.

Selskapet fortsetter sitt målrettede arbeid med å styrke sikkerhetskulturen, redusere sykefraværet og videreutvikle kompetansen hos sine ansatte, slik at selskapet forblir en attraktiv og trygg arbeidsplass.

Likeverd, mangfold og inkludering

Selskapet arbeider aktivt for å skape en arbeidsplass der likeverd, mangfold og inkludering står sentralt. Selskapet anerkjenner at et bredere mangfold blant ansatte bidrar til økt innovasjon, bedre arbeidsmiljø og styrket konkurransekraft. Dette arbeidet er forankret i våre verdier og strategier, og vi har en tydelig forpliktelse til å sikre like muligheter for alle ansatte, uavhengig av kjønn, bakgrunn eller livssituasjon.

Bygg- og anleggsbransjen har tradisjonelt hatt en lav kvinneandel, noe som også gjelder for selskapet. Likevel har vi de siste årene jobbet målrettet for å øke andelen kvinnelige ansatte. Ved utgangen av 2024 utgjorde kvinner 9,6% av selskapets ansatte, en økning fra 8% året før. For å styrke denne utviklingen har vi gjennomført en rekke tiltak, inkludert en bevisst rekrutteringsstrategi som legger vekt på å tiltrekke flere kvinner til både fagarbeider- og lederstillinger. Selskapet har blant annet etablert initiativet Jenter i Anlegg, som gir kvinnelige ansatte støtte gjennom mentorprogrammer, nettverk og utviklingsmuligheter. I tillegg har vi en målsetning om at minst 50% av våre nyutdannede nye medarbeidere og 10% av lærlinger skal være kvinner innen utgangen av 2025.

For å sikre at alle ansatte har like muligheter til å utvikle seg i selskapet, gjennomføres årlige lønnskartlegginger som bekrefter at det ikke er systematiske forskjeller i avlønning basert på kjønn. Eventuelle forskjeller forklares primært av ansiennitet, erfaring og stillingsnivå. Videre har vi et sterkt fokus på karriereutvikling gjennom internrekruttering og lederutviklingsprogrammer, noe som bidrar til at kvinner og andre underrepresenterte grupper får mulighet til å vokse inn i ledende stillinger.

Selskapet legger stor vekt på tilrettelegging for å sikre at ansatte kan kombinere jobb og familieliv på en god måte. Vi har innført fleksible arbeidstidsordninger og sørger for tilpasninger som gjør det enklere å balansere arbeid og privatliv. Vi kartlegger jevnlig behovene til våre ansatte gjennom medarbeiderundersøkelser og iverksetter tiltak der det er nødvendig. I 2024 var det ingen ansatte i selskapet som jobbet ufrivillig deltid, noe som bekrefter at vår strategi for tilrettelegging fungerer etter hensikten.

Selskapet har nulltoleranse for trakassering og diskriminering og har etablert tydelige retningslinjer for varsling. Ansatte har tilgang til et sikkert system for å rapportere eventuelle kritikkverdige forhold anonymt, og alle varsler behandles raskt og grundig i tråd med våre etiske retningslinjer. I løpet av 2024 ble det registrert én sak relatert til diskriminering, som ble undersøkt og håndtert i henhold til våre prosedyrer. Behandlingen er nå avsluttet og saken er lukket.



For å styrke arbeidet med mangfold og inkludering deltar selskapet i flere bransjeinitiativer og nettverk. Vi er blant annet medlem av Diversitas, et ledende nettverk for kjønnsbalanse og mangfold i bygg- og anleggssektoren, som gir oss tilgang til verdifull kompetanse og erfaringer fra andre aktører i bransjen. Gjennom disse initiativene forplikter vi oss til å stadig forbedre våre interne prosesser og utvikle nye tiltak for å sikre et enda mer inkluderende arbeidsmiljø.

I tiden fremover vil selskapet fortsette å styrke innsatsen for å øke mangfoldet i selskapet. Økt kvinneandel i både fagarbeider- og lederstillinger, bedre tilrettelegging for ansatte med ulike behov og videreutvikling av kompetanseprogrammer står høyt på agendaen. Vi ser på mangfold som en strategisk fordel og en nøkkelfaktor for å sikre at vi tiltrekker og beholder de beste talentene i bransjen.

For mer informasjon om vårt arbeid innen likestilling og mangfold, henviser vi til selskapets mangfolds- og likestillingsredegjørelse, tilgjengelig på våre nettsider.

Miljørapportering

Selskapet erkjenner at vår virksomhet påvirker klima og miljø, særlig gjennom klimagassutslipp, arealbruk og ressursforvaltning. Derfor jobber vi systematisk med å redusere vårt miljøavtrykk og tilpasse oss stadig strengere krav fra både offentlige og private byggherrer. Selskapets overordnede mål er å redusere våre klimagassutslipp med 50 % innen 2030.

For å nå disse målene har vi gjennom 2024 økt bruken av utslippsfrie og fossilfrie anleggsmaskiner. Flere av våre prosjekter har tatt i bruk elektriske maskiner, og vi samarbeider tett med leverandører for å se på mulighetene for å fase ut dieseldrevne løsninger. På våre anleggsplasser har vi også investert i mer energieffektive løsninger, inkludert bruk av batterilagring, noe som har redusert behovet for fossilbasert energi.

Selskapet har videre styrket sitt fokus på sirkulær økonomi og bærekraftig ressursforvaltning. Gjennom året har vi jobbet målrettet for å redusere materialsvinn og øke sorteringsgraden av avfall. Våre prosjekter har rapportert en sorteringsgrad på over 85%, og vi har arbeidet aktivt for å øke gjenbruk av overskuddsmasser. Ved å prioritere interne masseflytninger har vi redusert behovet for uttak av materialer og dermed også miljøbelastningen knyttet til transport.

Flere av våre store infrastrukturprosjekter er sertifisert etter BREEAM Infrastructure, en anerkjent miljøstandard for anleggssektoren. Blant våre sertifiserte prosjekter er E18 Rugtvedt – Dørdal, E39 Mandal øst – Mandal by og E16 Kvamskleiva, hvor de to førstnevnte har oppnådd sertifiseringsnivået "Excellent". I tillegg pågår sertifiseringsprosesser for flere av våre nye prosjekter. Disse sertifiseringene dokumenterer vårt systematiske arbeid med å redusere klimagassutslipp, optimalisere ressursbruk og ivareta biologisk mangfold i våre prosjekter.

Fra 1. januar 2024 har offentlige byggherrer innført krav om at miljø alltid skal vektes med minst 30 % i anbudsprosesser. For selskapet innebærer dette en økt satsing på innovasjon innen bærekraftige løsninger for å sikre vår konkurransekraft i fremtidige prosjekter. Vi jobber aktivt med å utvikle løsninger som møter disse kravene og samarbeider tett med våre byggherrer og leverandører for å finne nye, klimavennlige alternativer.

I årene fremover vil vi fortsette å styrke vårt miljøarbeid gjennom videre reduksjon av klimagassutslipp, økt elektrifisering av maskinparken og utvikling av mer sirkulære løsninger for avfallsminimering. Vi vil også fortsette vårt arbeid med å optimalisere bruken av ressurser og sikre at vi møter og overgår myndighetenes stadig strengere miljøkrav.

For mer informasjon om vårt miljøarbeid og våre tiltak henviser vi til selskapets bærekraftrapport som er tilgjengelig på våre nettsider.



Åpenhetsloven

Selskapet er underlagt Åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2022. Loven pålegger virksomheter en aktsomhetsvurdering av hvordan deres aktiviteter påvirker grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Vi gjennomfører systematiske aktsomhetsvurderinger for å identifisere og håndtere risikoer knyttet til arbeidsforhold, etisk forretningspraksis og menneskerettigheter.

I 2024 har vi videreført vårt arbeid med å sikre ansvarlige leverandørkjeder gjennom grundige vurderinger av våre underleverandører og samarbeidspartnere. Vi har etablert rutiner for risikovurdering, oppfølging og forbedringstiltak for å sikre at våre standarder etterlevs. Selskapet har også styrket sine rapporteringsprosesser og transparens i tråd med kravene i Åpenhetsloven. Vår årlige redegjørelse for aktsomhetsvurderinger er offentlig tilgjengelig på selskapets nettsider (www.akh.no), og vi er åpne for dialog med interessenter som ønsker innsikt i vårt arbeid med bærekraft og ansvarlig forretningspraksis.

Fremtidig utvikling

Selskapet ser optimistisk på fremtiden, til tross for en stadig mer krevende markedssituasjon preget av økte kostnader, regulatoriske endringer og skjærpede bærekrafts krav. Med en solid ordresreserve på over 5 milliarder kroner ved utgangen av 2024 samt en betinget ordre på 2,2 milliarder kroner, står selskapet godt rustet til videre vekst og utvikling. Selskapet ble i 2024 innstilt på E6 Ranheim – Sveberg og er i en samhandlingsfase med Nye veier med en forventning om å skrive endelig kontrakt i 2025. I tillegg så vant selskapet og signerte kontrakt med Nye veier på prosjektet E39 Mandal – Blørstad i januar 2025 med en estimert kontraktsverdi på 2,2 milliarder. Samtidig vil fremtidig suksess avhenge av vår evne til å tilpasse oss et anleggsmarked i endring og videreutvikle våre strategiske satsinger.

Selv om selskapet opplever god vekst er markedet for prosjekter som har tunneldriving midlertidig nedadgående, noe som også er årsaken til at det ved utgangen av 2024 var 31 permitterte ansatte i selskapet. Noe av bakgrunnen for dette er at selskapet ikke vant de få anbudene som har vært ute i 2024, samt at prosjekter som inneholder tunneldriving er utsatt eller avlyst. I tillegg gikk selskapet, som resten av bransjen, over til en arbeidstidsordning med døgnkontinuerlig drift noe som innebar raskere ferdigstilling av pågående prosjekter uten at selskapet klarte å ha nye prosjekter klare, på grunn av de nevnte markedsforholdene. Selskapet jobber aktivt med mange nye prosjekter for å bedre denne situasjonen.

I de kommende årene vil selskapet prioritere økt effektivitet og innovasjon i gjennomføringen av prosjekter. Digitalisering og bruk av ny teknologi, inkludert automatisering og dataanalyse, vil være sentrale verktøy for å forbedre produktiviteten og sikre mer presis prosjektstyring. Videre vil vi styrke vår kompetanse innen sirkulær økonomi og bærekraft, slik at vi kan møte stadig strengere miljøkrav fra byggherrer og myndigheter.

Markedet for infrastrukturbygging er fortsatt sterkt, men vi ser en økende konkurranse og endringer i offentlige anbudsprosesser, hvor miljø og bærekraft nå vektles tyngre enn tidligere. Dette stiller krav til at vi kontinuerlig utvikler våre løsninger og forbedrer vår posisjon i anbudskonkurranser. Selskapet vil derfor intensivere arbeidet med innovasjon og kompetansebygging, både internt og i samarbeid med våre partnere.

Rekruttering og utvikling av dyktige fagarbeidere og ledere vil også være et sentralt fokusområde. Med en aldrende arbeidsstyrke i bransjen og økende konkurranse om arbeidskraft, vil vi fortsette vår satsing på lærlingeordninger, interne karriereveier og spesialiserte opplæringsprogrammer. Vi skal også styrke tiltakene for mangfold og inkludering for å sikre at vi rekrutterer fra en bredere talentbase.

Selskapet har en langsiktig ambisjon om å være en av Norges ledende entreprenører innen bærekraftig infrastrukturbygging. For å nå dette målet vil vi jobbe tett med byggherrer,



leverandører og andre samarbeidspartnere for å finne de beste løsningene som forener kostnadseffektivitet, innovasjon og miljøhensyn. Vi vil også fortsette å tilpasse vår forretningsstrategi for å sikre lønnsom vekst i et marked preget av stadig strengere krav til bærekraft og teknologiutvikling.

Samlet sett ser vi store muligheter for videre vekst, samtidig som vi er bevisste på de utfordringene som må håndteres. Vår strategi legger grunnlaget for en fremtid der vi styrker vår posisjon som en innovativ, lønnsom og bærekraftig entreprenør i den norske anleggsbransjen.

Forskning og utvikling

Selskapet har en langsiktig satsing på forskning og utvikling (FoU) for å styrke selskapets konkurransekraft, effektivisere prosesser og møte stadig strengere krav til bærekraft og teknologi i anleggsbransjen. Vårt FoU-arbeid er strategisk rettet mot utvikling av nye metoder, digitalisering, automatisering og bærekraftige løsninger, med mål om å levere prosjekter med høy kvalitet, lavere kostnader og redusert miljøavtrykk.

I 2024 har vi videreført flere sentrale innovasjonsprosjekter som tar sikte på å forbedre driftseffektiviteten og øke produktiviteten i våre anleggsprosjekter. Digitalisering er en av våre viktigste satsingsområder, og vi har jobbet med implementering av nye digitale verktøy for mer presis prosjektstyring og ressursallokering. Bruk av dataanalyse og maskinlæring har gitt oss bedre innsikt i produksjonsprosesser, og vi fortsetter å utvikle løsninger som kan optimalisere drift og vedlikehold på våre anlegg.

Automatisering og robotisering er også et viktig fokusområde. Vi har testet bruk av selvkjørende anleggsmaskiner og droner for kartlegging av anleggsområder, noe som gir økt sikkerhet og effektivitet. Videre har vi utforsket nye metoder for tunnelboring og fjellrensk, hvor avansert sensorteknologi brukes for å forbedre presisjon og redusere slitasje på maskiner.

Bærekraft står sentralt i vårt FoU-arbeid, og vi har i 2024 intensivert innsatsen for å utvikle mer klimavennlige løsninger i våre prosjekter. Vi har testet alternative materialer med lavere klimagassutslipp, deriblant lavkarbonbetong, og har arbeidet med gjenbruk av masser for å redusere behovet for uttak. I tillegg har vi investert i løsninger for utslippsfrie anleggsplasser og testet nye energilagringssystemer som muliggjør drift av tunge maskiner uten bruk av fossilt drivstoff.

FoU-arbeidet skjer i tett samarbeid med byggherrer, leverandører, akademiske institusjoner og teknologipartnere. Gjennom deltakelse i forskningsprosjekter og bransjeinitiativer sikrer vi at vi er i forkant av utviklingen og kan implementere de beste løsningene i våre prosjekter. Vi er også en aktiv deltaker i nasjonale og internasjonale innovasjonsprogrammer som fremmer bærekraftig infrastrukturutvikling og teknologisk nyvinning i anleggsbransjen.

Fremover vil vi fortsette å investere i forskning og utvikling som en integrert del av vår forretningsstrategi. Innovasjon og teknologiutvikling er avgjørende for å opprettholde vår konkurransekraft og for å levere bærekraftige og kostnadseffektive løsninger til våre kunder. Gjennom målrettet FoU-satsing vil vi sikre at vi fortsetter å være en ledende aktør i den norske anleggsbransjen, med løsninger som er fremtidsrettede, effektive og miljøvennlige.



Finansiell risiko

Selskapet opererer i en kapitalintensiv bransje hvor finansielle risikoer må håndteres proaktivt for å sikre stabil drift og langsiktig lønnsomhet. Selskapet er eksponert for flere typer finansiell risiko, inkludert markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Vår strategi er å opprettholde en solid økonomisk posisjon gjennom streng risikostyring, langsiktig planlegging og tett oppfølging av finansielle nøkkeltall.

Markedsrisiko er en sentral utfordring, særlig i lys av økende råvarepriser, renteøkninger og inflasjonspress. Endringer i offentlige bevilgninger til infrastrukturprosjekter påvirker også vår ordreinngang. For å håndtere denne usikkerheten arbeider vi aktivt med kostnadseffektivisering og optimalisering av prosjektporteføljen. Vi har en balansert miks av store og mellomstore prosjekter som gir en robust ordreserverve og reduserer vår eksponering mot svingninger i enkeltprosjekter.

Valutarisiko er begrenset, da majoriteten av våre inntekter og kostnader er i norske kroner. Likevel påvirkes vi indirekte av globale prisendringer på materialer og drivstoff. Vi følger utviklingen i råvaremarkedene nøye og vurderer løpende behovet for sikringsstrategier for å redusere eksponeringen mot prisøkninger på viktige innsatsfaktorer.

Kredittrisiko knytter seg primært til våre kunder og samarbeidspartnere. Selskapet jobber hovedsakelig med solide offentlige byggherrer, som Statens vegvesen, Nye Veier og Bane NOR, noe som reduserer risikoen for tap på fordringer. Samtidig har vi etablert klare rutiner for kredittvurdering av private oppdragsgivere og leverandører for å minimere risikoen for mislighold.

Likviditetsrisiko er en vesentlig faktor i vår bransje, hvor prosjektfinansiering og kontantstrømstyring er avgjørende for løpende drift. Selskapet har en god likviditetsstyring som sikrer at vi til enhver tid har tilstrekkelig finansiering til å dekke våre forpliktelser. Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre arbeidskapitalen gjennom effektiv fakturering, tett oppfølging av utestående fordringer og forhandlinger om gunstige betalingsbetingelser med leverandører. Finansieringsbehovet til selskapet er dekket gjennom drift og konsernkontoordningen til AKH Gruppen AS.

Selskapet har et solid finansielt fundament, men vi er bevisste på at økende kostnadsnivåer, renter og regulatoriske krav kan påvirke vår lønnsomhet fremover. Derfor opprettholder vi en forsiktig finansieringsstrategi med lav gjeldsgrad og en robust egenkapitalandel. Vår målsetning er å sikre en bærekraftig økonomisk utvikling gjennom risikoreducerende tiltak og en tilpasningsdyktig strategi som gjør oss i stand til å håndtere skiftende markedsforhold.

Tvister

Selskapets virksomhet er eksponert for ordinære tvister i forbindelse med sluttoppgjør ved entreprisekontrakter og garantiarbeider i den forbindelse.

Selskapet har ingen vesentlige pågående tvistesaker ved årsslutt.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet er et datterselskap av AKH Gruppen AS og inngår med det i styre- og ledelsesforsikring til konsernet. Forsikringen gjelder for personer som innehar styreverv, samt personer som i kraft av sin stilling pådrar seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker nåværende, tidligere og fremtidige personer i roller nevnt over, med et erstatningsansvar for skade på tredjemanns person, ting eller formueskade.

Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapets stilling.



Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har gjennom 2024 opprettholdt en sterk markedsposisjon til tross for økende kostnadsnivåer, skjerpede regulatoriske krav og usikkerhet i anleggsbransjen. Selskapet har hatt høy aktivitet gjennom året, med en jevn ordreinngang og effektiv prosjektgjennomføring, noe som har bidratt til solide økonomiske resultater.

Det er også levert gode kvalitetsmessige resultater i selskapet ved å være blant vinnerne av Årets anlegg 2023 med prosjektet «Dobbeltspor Venjar-Langset». Dette var et prosjekt for Bane Nor der selskapet, sammen med PNC Norge AS, hadde den ene parsellen, mens NCC hadde den andre. Juryen trakk fram *«et godt samarbeid mellom de involverte for å finne de beste løsningene, en bred samhandlingsprosess med mange involverte og aktivt samarbeid for å unngå konflikter, god kompetanse på alle sider av bordet, vilje og evne til å bidra med opplæring både av lærlinger og studenter ved universitetet - samt at prosjektet inneholder et komplisert bru prosjekt med utfordrende fundamentering, i sin vurdering»*. Byggherren trakk også fram at prosjektet har gått svært bra på både tid, kvalitet og kostnad.

Omsetningen for 2024 har økt sammenlignet med foregående år, drevet av store pågående infrastrukturprosjekter for offentlige oppdragsgivere som Statens vegvesen, Nye Veier og Bane NOR.

Resultatmessig har selskapet levert en sunn driftsmargin, drevet av god kostnadskontroll, økt produktivitet og en balansert prosjektportefølje. Selskapets finansielle stilling er robust med en god egenkapitalandel noe som gir fleksibilitet og motstandskraft mot markedsendringer. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter har vært tilfredsstillende, og selskapet har en god likviditetssituasjon gjennom året.

Parallelt med den økonomiske utviklingen har selskapet styrket sin posisjon som en ledende aktør innen bærekraftige anleggsløsninger. Selskapet har investert i teknologi, digitalisering og klimavennlige tiltak for å møte økende krav til miljømessig og sosial bærekraft. Dette inkluderer utvidet bruk av utslippsfrie maskiner, sirkulære løsninger for avfallshåndtering og implementering av klimaregnskap i prosjektene.

Ser vi fremover, er markedet preget av usikkerhet knyttet til rentenivå, inflasjon og offentlige bevilgninger til infrastrukturprosjekter. Likevel er selskapet godt posisjonert for videre vekst og lønnsomhet gjennom en solid ordresreserve, sterke kundeforhold og en tydelig strategi for operasjonell effektivitet og bærekraft. Selskapets strategi legger til rette for videre utvikling gjennom innovasjon, kompetanseutvikling og en fortsatt sterk markedsposisjon i anleggsbransjen.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår ovenfor selskapets generalforsamling følgende disponering av årets overskudd:

Avsatt konsernbidrag	MNOK	170,3
Overført til annen egenkapital	MNOK	-31,2
Årets overskudd	MNOK	139,0

Billingsstad, 18. februar 2025
I styret for Hæhre Entreprenør AS

Anne Margrethe Horsrud
Styremedlem

Anders Høiback
Styrets leder

Lars Christian Skjelvan
Styremedlem

Elisabeth Holsbrekken
Styremedlem

Audhild Storbråten
Styremedlem

Bengt Magnussen
Styremedlem

Gudmund Roen
Daglig leder



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Skjelvan, Lars Christian Klüwer

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-524425

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 09:53:24 UTC



Magnussen, Bengt

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-927715

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 10:54:13 UTC



Holsbrekken, Elisabeth

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2111222

IP: 217.31.xxx.xxx

2025-02-18 11:55:19 UTC



Horsrud, Anne Margrethe

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-3595459

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 12:15:36 UTC



Roen, Gudmund

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-319898

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 12:55:07 UTC



Høiback, Anders

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-344624

IP: 92.221.xxx.xxx

2025-02-18 19:06:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0CAWO-YF7Q7-KQ4J2-XYPM4-ZQEIO-00U5K

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Storbråten, Audhild

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1231385

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-02-19 16:21:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0CAWO-YF7Q7-KQ4J2-XYPM4-ZQEIO-00U5K

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Årsrapport for 2024

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Revisjonsberetning

Penneo Dokumentnøkkel: 85V3O-JH7UN-CT16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Resultatregnskap

Beløp i NOK tusen

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	3, 4, 5	4 640 858	3 148 580
Annen driftsinntekt	3, 6	74 788	71 771
Sum driftsinntekter		<u>4 715 646</u>	<u>3 220 351</u>
Driftskostnader			
Underentreprenører		1 945 684	974 295
Materialkostnad		739 205	434 578
Lønnskostnad	7, 8	973 821	848 975
Avskrivning	9	5 598	5 303
Annen driftskostnad	8, 10	895 631	884 201
Sum driftskostnader		<u>4 559 939</u>	<u>3 147 352</u>
Driftsresultat		<u>155 707</u>	<u>72 999</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4, 11, 12	26 385	8 774
Annen finansinntekt	11	995	50 589
Annen rentekostnad	4, 11	839	911
Annen finanskostnad	11	421	27
Netto finansposter		<u>26 120</u>	<u>58 425</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>181 827</u>	<u>131 424</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	42 785	17 703
Årsresultat		<u>139 042</u>	<u>113 721</u>
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		170 279	112 000
Overføringer annen egenkapital	14	-31 237	1 721
Sum disponert		<u>139 042</u>	<u>113 721</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-C16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Balanse pr. 31. desember

Beløp i NOK tusen

	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	13	0	47 261
Sum immaterielle eiendeler		<u>0</u>	<u>47 261</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	9	3 314	3 314
Maskiner og anlegg	9	3 874	2 736
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	9	5 903	5 563
Sum varige driftsmidler		<u>13 091</u>	<u>11 613</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	7 569	7 569
Lån til foretak i samme konsern		0	2
Investeringer i tilknyttet selskap	6	91 030	105 352
Andre Langsiktige fordringer	16	9 760	11 435
Sum finansielle anleggsmidler		<u>108 359</u>	<u>124 358</u>
Sum anleggsmidler		<u>121 450</u>	<u>183 232</u>
Omløpsmidler			
Varer	15	5 646	12 895
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	5, 16	277 001	528 267
Andre fordringer	16	85 869	64 631
Sum fordringer		<u>362 870</u>	<u>592 898</u>
<i>Bankinnskudd og innestående konsernkonto</i>			
Innestående konsernkonto	12	926 009	512 362
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	38 473	33 855
Sum bankinnskudd og innestående konsernkonto		<u>964 482</u>	<u>546 217</u>
Sum omløpsmidler		<u>1 332 998</u>	<u>1 152 010</u>
Sum eiendeler		<u>1 454 448</u>	<u>1 335 242</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-CT16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Balanse pr. 31. desember

Beløp i NOK tusen

	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	14, 17	152 054	152 054
Overkurs	14	116 884	116 884
Annen innskutt egenkapital	14	31 609	22 024
Sum innskutt egenkapital		<u>300 547</u>	<u>290 962</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	14	0	10 042
Sum opptjent egenkapital		<u>0</u>	<u>10 042</u>
Sum egenkapital		<u>300 547</u>	<u>301 004</u>
Gjeld			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	13	4 206	0
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Langsiktig konserngjeld	16	15 193	15 555
Sum annen langsiktig gjeld		<u>15 193</u>	<u>15 555</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	16	665 132	589 982
Skyldige offentlige avgifter		109 184	119 207
Annen kortsiktig gjeld	5, 16	360 186	309 494
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 134 502</u>	<u>1 018 683</u>
Sum gjeld		<u>1 153 901</u>	<u>1 034 238</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>1 454 448</u>	<u>1 335 242</u>

Billingstad, 18. februar 2025

Anders Høiback Styreleder	Lars Christian Klüwer Skjelvan styremedlem	Anne Margrethe Horsrud styremedlem	Bengt Magnussen styremedlem
Audhild Storbråten styremedlem	Elisabeth Holsbrekken styremedlem	Gudmund Roen Daglig leder	

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-C16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Kontantstrømoppstilling

Beløp i NOK tusen	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		181 828	131 424
Resultat andel i tilknyttet selskap	5,8	-71 422	-71 304
Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler	11	-859	0
Tap/ gevinst ved salg av aksjer	12	0	-18 060
Ordinære avskrivninger	11	5 598	5 303
Inntektsført utbytte/ konsernbidrag	12	-583	-28 000
Endring i varelager		7 249	-5 972
Endring i kundefordringer		248 809	183 135
Endring i leverandørgjeld		75 150	197 096
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-25 852	-11 011
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>419 919</u>	<u>382 611</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11	1 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	-7 217	-6 365
Innbetalinger ved salg av aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap		0	25 296
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-6 217</u>	<u>18 931</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i langsiktig gjeld		0	1 937
Netto endring lån foretak i samme konsern		362	-23 791
Inn-/utbetalinger av utbytte		28 000	0
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-112 000	-63 500
Utdeling fra arbeidsfelleskap	8	88 200	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>4 562</u>	<u>-85 354</u>
Netto endring i likvider i året		418 265	316 188
Bankinnskudd og innestående konsernkonto per. 1.1		<u>546 217</u>	<u>230 030</u>
Bankinnskudd og innestående konsernkonto per. 31.12	12	<u>964 482</u>	<u>546 217</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-CT16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Regnskapet er presentert i NOK. Selskapet inngår i konsernregnskapet til AKH Gruppen AS. Konsernregnskapet fås utlevert ved morselskapets forretningskontor i Karenslyst allé 4, 0278 Oslo.

Datterselskaper/tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kost metoden i selskapsregnskapet. Dersom virkelig verdi av selskapene er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke forventes å være forbigående, foretas nedskrivning til virkelig verdi. Eiendelene er vist under finansielle eiendeler i balansen.

Deltakerandeler i ansvarlige selskaper er tatt inn etter egenkapitalmetoden, hvor andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det ansvarlige selskapet hvor man er deltaker med fradrag for interne gevinster. I resultat regnskapet er resultat andelen vist på egen linje under drift. Hvis selskapets tapsandel er negativ, presenteres forpliktelsen som annen kortsiktig gjeld.

Salgsinntekter

Inntektsføring skjer i takt med at tjenesten leveres. Løpende avregningsmetode med fortjeneste er lagt til grunn ved vurdering av prosjekter under utførelse. Ved forventninger om tap på enkeltprosjekter, er det gjort avsetninger for hele det forventede tap.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for de øvrige fordringene en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Opptjente, ikke fakturerte inntekter behandles som kundefordringer.

Varebeholdning

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Anleggskontrakter

Anleggskontrakter regnskapsføres etter løpende avregnings metode. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i takt med fremdriften av prosjektene. Inntektsføringen tilsvarer fullføringsgraden av prosjektene. Fullføringsgraden beregnes på grunnlag av utført produksjon. Utført produksjon måles ved de påløpte prosjektkostnadene, fullføringsgraden beregnes som forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og estimerte totalkostnader på prosjektene. Dersom vurderingen av et prosjekt viser at det vil gå med tap, gjøres det avsetning for hele det forventede tapet uavhengig av fullføringsgrad.



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Leasing/leieavtaler

Driftsmidler finansiert med finansiell leasing aktiveres og avskrives over driftsmiddelets gjenværende levetid. Gjelden klassifiseres som langsiktig gjeld og rentekostnadene som finanskostnader. Leieavtaler som i henhold til god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.

Pensjoner

Pensjonsordningen er en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende. Avsetninger i regnskapet relaterer seg til forpliktelse for underdekning av gammel AFP.

Skatt

Skattekostnaden i resultat regnskapet omfatter både periodens betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettopført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskaper blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som er ført som økt kostpris på aksjer i andre selskaper, og skatt på mottatt konsernbidrag som er ført direkte mot egenkapitalen, er ført direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter indirekte metode. Kontanter og kontant ekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultat regnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

Hendelser etter balansedagen

Eiendeler og gjeld oppført i balansen kan være regnskapsført basert på antakelser og usikre forhold. Hendelser etter balansedagen, og som underbygger en fornyet vurdering av en eiendels- eller gjeldspost, reflekteres i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen presenteres i en egen detaljnote til årsregnskapet dersom vesentlige forhold har oppstått.



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 2 - Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring.

Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Valg av regnskapsprinsipper og skjønn ved bruk av disse vil kunne påvirke regnskapet. Et annet sett av forutsetninger for presentasjon av regnskapet vil kunne gi endringer i presentasjonen av enkelte regnskapslinjer.

Regnskapspost hvor det foreligger vesentlig estimatusikkerhet

Ved utarbeidelse av årsregnskapet har ledelsen gjort enkelte vesentlige vurderinger basert på kritisk skjønn knyttet til anvendelse av regnskapsprinsippene.

Prosjektvurderinger

Pr 31.12. blir sluttprognoser vurdert for alle prosjekter. Vurderingen av sluttprognosene innebærer å ta hensyn til hva det enkelte prosjekt forventes å gi i inntjening når prosjektet er avsluttet. I denne vurderingen benyttes estimater og erfaringsbasert skjønn.

Selskapets virksomhet består i all hovedsak av utførelse av entreprenøroppdrag som kan gå over flere perioder. Selskapet anvender løpende inntektsføring på prosjekter. Løpende inntektsføring baseres på forventet sluttresultat (sluttprognose) og fullføringsgrad. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i takt med utførelsen av arbeidet.

Løpende inntektsføring av prosjekter medfører usikkerhet, idet man baserer seg på estimater og vurderinger. For prosjekter under utførelse er det usikkerhet knyttet til fremdrift på igangværende arbeid, tvister, sluttprognose mv. Prosjektets faktiske resultat kan derfor avvike fra forventet resultat. For avsluttede prosjekter er det usikkerhet knyttet til skjulte feil og mangler, herunder omfang av reklamasjonsarbeid samt utfall av eventuelle tvister med kunden.

Det henvises til note 5 for ytterligere informasjon om prosjekt vurderinger.



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 3 - Driftsinntekter

	2024	2023
<i>Salgsinntekter per virksomhetsområde</i>		
Anlegg	4 565 416	3 076 031
Sprensning	45 058	58 420
Utleie	30 384	14 146
Sum salgsinntekter	<u>4 640 858</u>	<u>3 148 597</u>
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	4 640 858	3 148 579
<i>Annen driftsinntekt</i>		
Gevinst ved salg av anleggsmidler	910	0
Offentlig tilskudd	0	467
Resultatandel fra investering i tilknyttede selskaper	73 878	71 304
Sum annen driftsinntekt	<u>74 787</u>	<u>71 771</u>
Sum driftsinntekter	<u>4 715 646</u>	<u>3 220 351</u>

Note 4 - Transaksjoner med nærstående parter

<i>Salgstransaksjoner knyttet til entreprenørvirksomhet</i>		
Konsernselskaper	418 137	377 881
Tilknyttede selskaper	136 298	329 755
Sum	<u>554 435</u>	<u>707 636</u>
<i>Kjøp av underleveranser knyttet til entreprenørvirksomhet</i>		
Konsernselskaper	1 387 462	490 078
Tilknyttede selskaper	33 883	114 434
Sum	<u>1 421 345</u>	<u>604 512</u>
<i>Renteinntekter</i>		
Konsernselskaper	24 815	7 847
<i>Rentekostnader</i>		
Konsernselskaper	653	816

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 17.

Alle transaksjoner med nærstående parter er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

**HÆHRE ENTREPRENØR AS****Noter til regnskapet for 2024**

Beløp i NOK tusen

Note 5 - Anleggskontrakter

<i>Langsiktige tilvirkningskontrakter</i>	2024	2023
Opptjent kontraktinntekt i Norge i regnskapsperioden	4 640 858	3 148 579
<i>Resultatført på prosjekter under utførelse pr. 31. desember</i>	2024	2023
Akkumulerte inntekter	7 469 817	5 626 956
Akkumulerte kostnader	-6 906 022	-5 157 408
Netto resultat anleggskontrakter under utførelse	<u>563 795</u>	<u>469 548</u>
<i>Periodisering av inntekter vedr. anleggskontrakter under utførelse</i>	2024	2023
Opptjente, ikke fakturert inntekter	178 980	121 852
Innestående, ikke fakturert inntekt iht. kontrakt	42 416	39 439
Forskuddsfakturert produksjon som kortsiktig gjeld	-467	-12 466
Gjenværende produksjon på tapsprosjekter	0	9 893
<i>Spesifikasjon av kundefordringer pr.31.12:</i>	2024	2023
Fakturerte kundefordringer	578 105	687 914
Opptjente, ikke fakturert inntekter	178 980	121 852
Innestående, ikke fakturert inntekt iht. kontrakt	42 416	39 439
Fakturert ikke opptjent på prosjekter under utførelse	-548 208	-396 493
Andre påløpte inntekter	26 959	76 804
Avsetning til tap	-1 250	-1 250
Sum	<u>277 001</u>	<u>528 267</u>

Note 6 - Investering i datterselskap og tilknyttet selskap**Investering i datterselskaper etter kostmetoden**

Datterselskap	Kontor	Eier-/stemme andel	Resultat 2024	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Hæhre Arctic AS	Svalbard	100 %	2 044	13 149	5 000
Zenith Survey AS	Sarpsborg	100 %	799	2 543	2 569
Sum			<u>2 844</u>	<u>15 692</u>	<u>7 569</u>

Investering i tilknyttet selskaper etter egenkapitalmetoden

Tilknyttet selskap	Kontor	Eier/ Stemme- andel
AF Hæhre/PNC ANS	Vikersund	50 %
AF Hæhre & Isachsen ANS	Vikersund	50 %
AF Hæhre/Risa ANS	Nærbø	50 %
AF Hæhre & Contur ANS	Asker	50 %
AF Hæhre Isachsen Contur ANS	Asker	33 %



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Beregning av balanseført verdi pr 31.12.2024

	AF Hæhre/ PNC ANS	AF Hæhre & Isachsen ANS	AF Hæhre Isachsen Contur ANS
Inngående balanse 01.01.2024	1 353	95 933	622
Årets resultatandel	2 440	35 669	10 698
Kapitalinnskudd/uttak	-1 200	-87 000	0
Utgående balanse 31.12.2024	2 593	44 602	11 320

	AF Hæhre & Contur ANS	AF Hæhre/ Risa ANS	Sum
Inngående balanse 01.01.2024	6 827	617	105 352
Årets resultatandel	25 055	16	73 878
Kapitalinnskudd/uttak	0	0	-88 200
Utgående balanse 31.12.2024	31 882	634	91 030

Note 7 - Pensjonskostnader og-forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven. Selskapet er også tilsluttet AFP-ordningen som er en kollektiv pensjonsordning for tariffestet sektor i Norge. AFP-ordningen er basert på et trepart samarbeid mellom arbeidsgiver organisasjoner, arbeidstakerorganisasjoner og staten. Staten dekker 1/3 av pensjonsutgiftene til AFP, mens tilsluttede foretak dekker 2/3. Alle ansatte i selskapet er medlemmer i ordningen.

Den nye AFP-ordningen er en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år.

Regnskapsmessig er ordningen å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning som blir finansiert gjennom premier som fast settes som en prosent av lønn. Konsernet er ikke i stand til å identifisere sin andel av ordningens underliggende økonomiske stilling og resultat med tilstrekkelig grad av pålitelighet, og på denne bakgrunn regnskapsføres ordningen som en innskuddsordning. Dette innebærer at forpliktelser fra AFP-ordningen ikke er balanseført. Premier til ordningen kostnadsføres når de påløper. Dersom ordningen hadde vært balanseført, ville implementeringsvirkningen vært vesentlig. Premien er for 2024 fast satt til 2,7% (opp 0,2% fra 2023) av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Tilskudd til AFP-ordningen inngår i regnskapslinjen lønnskostnader.

	2024	2023
Beløp innregnet som kostnad for pensjonsordning	55 432	44 527
	55 432	44 527



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 8 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	798 308	690 883
Arbeidsgiveravgift	108 729	106 416
Pensjonskostnader	55 432	44 527
Andre ytelser	11 352	7 150
Sum	<u>973 821</u>	<u>848 976</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 982 847

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	2 655
Annen godtgjørelse	182

Selskapet har ikke utbetalt styrehonorar i 2024.

Godtgjørelse til revisor eksl. mva	2024	2023
Lovpålagt revisjon	874	874
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	0	40
Annen bistand	31	75
Sum	<u>905</u>	<u>990</u>

Note 9 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger og annen eiendom	Maskiner anlegg og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01	3 314	5 488	17 992	26 794
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	2 610	4 606	7 217
Avgang solgte driftsmidler	0	-552	0	-552
Anskaffelseskost 31.12	<u>3 314</u>	<u>7 547</u>	<u>22 598</u>	<u>33 459</u>
Akk.av-/ nedskrivning 31.12	0	-3 673	-16 695	-20 368
Balanseført pr. 31.12	<u>3 314</u>	<u>3 874</u>	<u>5 903</u>	<u>13 091</u>
Årets avskrivninger	0	1 332	4 266	5 598
Økonomisk levetid		3-10 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	ikke avskrivbar	Lineær	Lineær	

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-CT6E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 10 - Leieavtaler

Selskapet har vesentlige leieavtaler som er klassifisert som operasjonelle.

	2024	2023
<i>Årlig leie operasjonelle leieavtaler</i>		
Leie av brakker, kontor, bolig etc.	41 977	40 655
Leie transportmidler	38 548	34 497
Leie maskiner	318 156	302 918
Annen leiekostnad	19 451	12 751
Sum leiekostnad	<u>418 132</u>	<u>390 821</u>

Note 11 - Finansposter

	2024	2023
<i>Annen renteinntekt</i>		
Renteinntekt, bankinnskudd	1 268	833
Renteinntekt, konsernkontoordning	22 000	6 446
Renteinntekt, fra foretak i samme konsern	2 815	1 400
Renteinntekt, annen	302	95
Sum annen renteinntekt	<u>26 385</u>	<u>8 774</u>

	2024	2023
<i>Annen finansinntekt</i>		
Inntekt på investering i datterselskap	583	28 000
Gevinst ved realisasjon av aksjer, fritaksmetoden	0	18 060
Valutagevinst	324	18
Andre finansinntekter	89	4 510
Sum annen finansinntekt	<u>995</u>	<u>50 589</u>

	2024	2023
<i>Annen rentekostnad</i>		
Rentekostnad, leverandørgjeld	187	94
Rentekostnad, konsernkontoordning	0	49
Rentekostnad, til foretak i samme konsern	653	767
Rentekostnad, annen	0	1
Sum annen rentekostnad	<u>839</u>	<u>911</u>

	2024	2023
<i>Annen finanskostnad</i>		
Valutatap	421	27

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-C16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 12 - Bankinnskudd og innestående konsernkonto

<i>Bankinnskudd, kontanter og lignende</i>	2024
Bundne skattetrekksmidler	38 244
Andre bundne midler	170
Frie likvide midler	59
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	<u>38 473</u>

Hæhre Entreprenør AS er en del av AKH Gruppen AS sin konsernkontoordning. Per 31.12 har selskapet totalt tnok 926 009 i bankinnskudd på konsernets konsernkonto, innestående på konsernkontoordningen er for selskapet å anse som kortsiktig fordring på AKH Gruppen AS.

Konsernkontoordningen til AKH Gruppen AS har en trekkfasilitet på til sammen tnok 800 000. Selskapene i ordningen er solidarisk ansvarlig for utestående beløp under fasiliteten. Som sikkerhet for utestående beløp under fasiliteten har selskapet bl.a. avgitt pantsettelseserklæring pålydende tnok 800 000 gjeldende pant i enkle pengekrav. Lånebetingelser og covenantskrav er nærmere beskrevet i konsernregnskapet til AKH Gruppen AS.

Note 13 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2024	2023
Endring utsatt skatt	42 785	17 703
Årets totale skattekostnad	<u>42 785</u>	<u>17 703</u>
 <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad	181 828	131 424
Permanente forskjeller	203	3 288
3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	1 802	840
Skattemessig overskudd på andel i selskap med deltakerfastsetting	0	109 228
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	0	-28 000
Resultatført konsernbidrag	-583	0
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer	0	-18 060
Resultatandel fra TS	-225 902	-71 304
Endring i midlertidige forskjeller	-597 539	-667 551
Alminnelig inntekt	<u>-640 191</u>	<u>-540 135</u>
Mottatt konsernbidrag	40 043	756
Årets skattegrunnlag	<u>-600 148</u>	<u>-539 379</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-CT16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Oversikt over midlertidige forskjeller	2024	2023
Varige driftsmidler	-5 211	-4 766
Tilvirkningskontrakter	2 210 754	1 602 113
Fordringer	-1 210	-1 159
Gevinst- og tapskonto	59	74
Avsetninger mv	-64 182	-53 593
Sum	<u>2 140 209</u>	<u>1 542 669</u>
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-2 439 375	-1 799 940
Andeler	<u>278 241</u>	<u>41 694</u>
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-20 925</u>	<u>-215 577</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-4 604	-47 427
Skatteeffekten av mottatt konsernbidrag	<u>8 809</u>	<u>166</u>
Utsatt skatt i balansen	<u>4 206</u>	<u>-47 261</u>

Note 14 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	152 054	116 884	22 024	10 042	301 004
Årsresultat	0	0	0	139 042	139 042
Mottatt konsernbidrag	0	0	30 779	0	30 779
Avgitt konsernbidrag	0	0	-21 195	-149 085	-170 279
Egenkapital 31.12	<u>152 054</u>	<u>116 884</u>	<u>31 609</u>	<u>0</u>	<u>300 547</u>

Note 15 - Beholdninger

	2024	2023
Prosjektrelaterte beholdninger og reservedeler	5 646	12 895

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-CT16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 16 - Mellomværende med nærstående parter

Konsernselskaper

Fordringer	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	0	2
Kundefordringer	85 806	192 378
Andre fordringer	81 304	62 202
Sum fordringer	167 110	254 582

Gjeld	2024	2023
Langsiktig gjeld	15 193	15 555
Leverandørgjeld	174 204	187 432
Konsernbidrag	170 279	112 000
Annen kortsiktig gjeld	170 956	7 249
Sum Gjeld	530 631	322 236

Tilknyttet selskaper

Fordringer	2024	2023
Kundefordringer	18 617	48 357
Andre fordringer	26 959	20 322
Sum fordringer	45 576	68 679

Gjeld	2024	2023
Leverandørgjeld	7 825	0
Sum	7 825	0

Mellomværende med aksjonærer, ansatte og andre nærstående parter

	2024	2023
Lån til ansatte	112	177
Aksjeprogram, langsiktige fordringer på ansatte	5 500	6 515
Aksjeprogram, kortsiktige fordringer på ansatte	676	0
Sum	6 289	6 692

Note 17 - Aksjonærer

Aksjekapitalen i Hæhre Entreprenør AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	303 500	0,5	152 054

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Infra Group AS	303 500	100 %	100 %

Konsernregnskap hvor Hæhre Entreprenør AS inngår i konsolideringen utarbeides av konsernspiss og kan fås ved henvendelse til AKH Gruppen AS, Karenslyst Allé 4, Oslo.

Penneo Dokumentnøkkel: 85V30-JH7UN-CT16E7-6DU83-13CFY-EL4CS



HÆHRE ENTREPRENØR AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp i NOK tusen

Note 18 - Pantstillelser og garantier mv.

<i>Garantistillelser</i>	2024	2023
Garantistillelser gitt overfor tilknyttede selskap	134 970	257 864
Kontraktsmessige entreprenørgarantier	1 222 048	1 114 633
Sum	<u>1 357 018</u>	<u>1 372 497</u>

Note 19 - Tvister og betingede forpliktelser

Selskapets totale virksomhet er løpende involvert i uavklarte krav som følge av en krevende kontraktsform i forbindelse med samferdselsprosjekter. Dette kan gjelde både krav fra selskapet mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot selskapet (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Selskapet er videre eksponert for ordinære tvister i forbindelse med sluttoppgjøret ved entreprisekontrakter og garantiarbeider i den forbindelse. Selskapet har som mål å løse slike tvister i dialog med Byggherren utenfor rettsapparatet. Det gjøres grundige vurderinger og estimater knyttet til eventuelle omtvistede og uavklarte krav for å sikre en best mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Vi viser blant annet til note 1 for selskapets regnskapsprinsipper og note 2.

Penneo Dokumentnøkkel: 85V3O-JH7UN-CT6E7-6DU83-13CFY-EL4CS



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Skjelvan, Lars Christian Klüwer

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-524425

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 09:53:24 UTC



Magnussen, Bengt

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-927715

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 10:54:13 UTC



Holsbrekken, Elisabeth

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2111222

IP: 217.31.xxx.xxx

2025-02-18 11:55:19 UTC



Horsrud, Anne Margrethe

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-3595459

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 12:15:36 UTC



Roen, Gudmund

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-319898

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-02-18 12:55:07 UTC



Høiback, Anders

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-344624

IP: 92.221.xxx.xxx

2025-02-18 19:06:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 8SV3O-JH7UN-C16E7-6DU83-13CFY-EL4CS

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Storbråten, Audhild

Underskriver

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1231385

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-02-19 16:21:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 8SV3O-JH7UN-C16E7-6DU83-13CFY-EL4CS

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forsegleet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Storstorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Hæhre Entreprenør AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Hæhre Entreprenør AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 21. februar 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Asbjørn Ler
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Hæhre Entreprenør AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennco Dokumentnr0kktet:DES2T-SQHDQ-FOESP-WOYXA-1WJZE-WWFIC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ler, Asbjørn

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-395226

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-02-21 06:12:11 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: DES2T-SQHDQ-FOESP-WOYXA-1WJZE-WWFIC

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.