



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 576 424
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: GOLDILOCKS HOLDCO AS
Forretningsadresse: c/o Tripod Capital Collective
Vestre Strømkaaien 7
5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristian Hauge Solheim
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sum inntekter		0	
Kostnader			
Annen driftskostnad	3	304 971	153 257
Sum kostnader		304 971	153 257
Driftsresultat		-304 971	-153 257
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	13	-315	1 098
Sum finansinntekter		-315	1 098
Nedskrivning av finansielle eiendeler	8	125 000 000	
Annen rentekostnad			300
Sum finanskostnader		125 000 000	300
Netto finans		-125 000 315	798
Ordinært resultat før skattekostnad		-125 305 286	-152 459
Skattekostnad på ordinært resultat	5		
Ordinært resultat etter skattekostnad		-125 305 286	-152 459
Årsresultat		-125 305 286	-152 459
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		125 305 285	152 459
Sum overføringer og disponeringer		125 305 285	152 459



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	251 976 548	376 976 548
Sum finansielle anleggsmidler		251 976 548	376 976 548
Sum anleggsmidler		251 976 548	376 976 548
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		1 351 279	1 356 931
Sum fordringer		1 351 279	1 356 931
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		8 081 153	8 363 611
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 081 153	8 363 611
Sum omløpsmidler		9 432 432	9 720 542
SUM EIENDELER		261 408 980	386 697 090
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7,8	1 026 179	1 026 179
Overkurs	7,8	260 354 778	385 660 063
Sum innskutt egenkapital		261 380 957	386 686 242
Sum egenkapital		261 380 957	386 686 242



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		28 023	10 848
Annen kortsiktig gjeld	12		
Sum kortsiktig gjeld		28 023	10 848
Sum gjeld		28 023	10 848
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		261 408 980	386 697 090



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	275 844 158	234 959 239
Sum inntekter		275 844 158	234 959 239
Kostnader			
Varekostnad		2 257 303	1 381 080
Lønnskostnad	3	178 473 988	156 691 230
Avskrivning	9,10	63 509 398	59 219 140
Annen driftskostnad	3	87 673 651	75 123 858
Sum kostnader		331 914 340	292 415 308
Driftsresultat		-56 070 182	-57 456 069
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	13		1 036 094
Sum finansinntekter			1 036 094
Annen finanskostnad	13	6 522 232	4 995 615
Sum finanskostnader		6 522 232	4 995 615
Netto finans		-6 522 232	-3 959 521
Ordinært resultat før skattekostnad		-62 592 414	-61 415 590
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-789 598	-131 393
Ordinært resultat etter skattekostnad		-61 802 816	-61 284 197
Årsresultat	6	-61 802 816	-61 284 197
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		-61 802 816	-61 284 196
Sum overføringer og disponeringer		-61 802 816	-61 284 196



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	9	37 602 763	36 129 926
Utsatt skattefordel	5	467 448	489 686
Goodwill	9	301 562 077	340 896 261
Sum immaterielle eiendeler		339 632 288	377 515 873
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	10	13 934 618	15 903 638
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	10	17 596 700	23 361 946
Sum varige driftsmidler		31 531 318	39 265 584
Sum anleggsmidler		371 163 606	416 781 457
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		2 221 764	2 138 336
Sum varer		2 221 764	2 138 336
Fordringer			
Kundefordringer			55 494
Andre fordringer		9 328 245	9 340 563
Sum fordringer		9 328 245	9 396 057
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	37 353 415	39 620 203
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		37 353 415	39 620 203
Sum omløpsmidler		48 903 424	51 154 596
SUM EIENDELER		420 067 030	467 936 053

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6,7	1 026 179	1 026 179
Overkurs	6,7	243 236 531	305 211 573
Sum innskutt egenkapital		244 262 710	306 237 752
Sum egenkapital		244 262 710	306 237 752
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	6 697 715	7 487 313
Sum avsetninger for forpliktelser		6 697 715	7 487 313
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	58 270 000	64 270 001
Øvrig langsiktig gjeld		4 269 160	4 702 901
Sum annen langsiktig gjeld		62 539 160	68 972 902
Sum langsiktig gjeld		69 236 875	76 460 215
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		12 626 573	9 946 993
Betalbar skatt	5	288 076	48 283
Skyldige offentlige avgifter		51 763 525	39 894 756
Annen kortsiktig gjeld		41 889 271	35 348 055
Sum kortsiktig gjeld		106 567 445	85 238 087
Sum gjeld		175 804 320	161 698 302
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		420 067 030	467 936 054



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 871082

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 576 424
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: GOLDDILOCKS HOLDCO AS
Forretningsadresse: c/o Tripod Capital Collective
Vestre Strømkaien 7
5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kristian Hauge Solheim
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.08.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 922 576 424
GOLDILOCKS HOLDCO AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sum inntekter		0	
Kostnader			
Annen driftskostnad	3	304 971	153 257
Sum kostnader		304 971	153 257
Driftsresultat		-304 971	-153 257
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	13	-315	1 098
Sum finansinntekter		-315	1 098
Nedskrivning av finansielle eiendeler	8	125 000 000	
Annen rentekostnad			300
Sum finanskostnader		125 000 000	300
Netto finans		-125 000 315	798
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-125 305 286	-152 459
Ordinært resultat etter skattekostnad		-125 305 286	-152 459
Årsresultat		-125 305 286	-152 459
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		125 305 285	152 459
Sum overføringer og disponeringer		125 305 285	152 459



Organisasjonsnr: 922 576 424
GOLDDILOCKS HOLDCO AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2021 2020

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap 9	251 976 548		376 976 548
Sum finansielle anleggsmidler	251 976 548		376 976 548
Sum anleggsmidler	251 976 548		376 976 548
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer	1 351 279		1 356 931
Sum fordringer	1 351 279		1 356 931
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8 081 153		8 363 611
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	8 081 153		8 363 611
Sum omløpsmidler	9 432 432		9 720 542
SUM EIENDELER	261 408 980		386 697 090

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital 7,8	1 026 179		1 026 179
Overkurs 7,8	260 354 778		385 660 063
Sum innskutt egenkapital	261 380 957		386 686 242
Sum egenkapital	261 380 957		386 686 242
Sum langsiktig gjeld	0		0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	28 023		10 848
Annen kortsiktig gjeld 12			
Sum kortsiktig gjeld	28 023		10 848



Sum gjeld	28 023	10 848
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	261 408 980	386 697 090



Organisasjonsnr: 922 576 424
GOLDILOCKS HOLDCO AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	275 844 158	234 959 239
Sum inntekter		275 844 158	234 959 239
Kostnader			
Varekostnad		2 257 303	1 381 080
Lønnskostnad	3	178 473 988	156 691 230
Avskrivning	9,10	63 509 398	59 219 140
Annen driftskostnad	3	87 673 651	75 123 858
Sum kostnader		331 914 340	292 415 308
Driftsresultat		-56 070 182	-57 456 069
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	13		1 036 094
Sum finansinntekter			1 036 094
Annen finanskostnad	13	6 522 232	4 995 615
Sum finanskostnader		6 522 232	4 995 615
Netto finans		-6 522 232	-3 959 521
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-789 598	-131 393
Ordinært resultat etter skattekostnad		-61 802 816	-61 284 197
Årsresultat	6	-61 802 816	-61 284 197
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		-61 802 816	-61 284 196
Sum overføringer og disponeringer		-61 802 816	-61 284 196



Organisasjonsnr: 922 576 424
GOLDDILOCKS HOLDCO AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	9	37 602 763	36 129 926
Utsatt skattefordel	5	467 448	489 686
Goodwill	9	301 562 077	340 896 261
Sum immaterielle eiendeler		339 632 288	377 515 873
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	10	13 934 618	15 903 638
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	10	17 596 700	23 361 946
Sum varige driftsmidler		31 531 318	39 265 584
Sum anleggsmidler		371 163 606	416 781 457
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		2 221 764	2 138 336
Sum varer		2 221 764	2 138 336
Fordringer			
Kundefordringer			55 494
Andre fordringer		9 328 245	9 340 563
Sum fordringer		9 328 245	9 396 057
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	37 353 415	39 620 203
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		37 353 415	39 620 203
Sum omløpsmidler		48 903 424	51 154 596
SUM EIENDELER		420 067 030	467 936 053
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6,7	1 026 179	1 026 179
Overkurs	6,7	243 236 531	305 211 573
Sum innskutt egenkapital		244 262 710	306 237 752



Sum egenkapital		244 262 710	306 237 752
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	6 697 715	7 487 313
Sum avsetninger for forpliktelses		6 697 715	7 487 313
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	58 270 000	64 270 001
Øvrig langsiktig gjeld		4 269 160	4 702 901
Sum annen langsiktig gjeld		62 539 160	68 972 902
Sum langsiktig gjeld		69 236 875	76 460 215
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		12 626 573	9 946 993
Betalbar skatt	5	288 076	48 283
Skyldige offentlige avgifter		51 763 525	39 894 756
Annen kortsiktig gjeld		41 889 271	35 348 055
Sum kortsiktig gjeld		106 567 445	85 238 087
Sum gjeld		175 804 320	161 698 302
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		420 067 030	467 936 054



Organisasjonsnr: 922 576 424
GOLDBLOCKS HOLDCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

Note
7,8

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Organisasjonsnr: 922 576 424
GOLDBLOCKS HOLDCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

Note
6,7

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Goldilocks Holdco AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Goldilocks Holdco AS som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal



Building a better
working world

legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 31. juli 2022
ERNST & YOUNG AS

Kjetil Håvarðstun
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Goldilocks Holdco AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited



 Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

21 Selskaps- og konsernregnskap - Goldilocks Holdco AS 2021.pdf

Name	Method	Signed at
SHU SHENG	BANKID	2022-06-30 21:30 GMT+02
PIERRE GÉZA GARAMI	BANKID	2022-06-30 19:46 GMT+02
Bauer, Karl-Axel	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:54 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:19 GMT+02
MATTIAS FEIFF	BANKID	2022-06-30 16:36 GMT+02
Thomas Evald-Coster	MitID	2022-06-30 22:44 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Årsrapport for 2021

Årsregnskap og konsernregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Balanse pr 31.12.2021

Morselskap				Konsern	
NOK				NOK	
2020	2021		Note	2021	2020
		<i>Immaterielle eiendler</i>			
0	0	Goodwill	9	301 562 077	340 896 261
0	0	Varemerke og andre immaterielle eiendeler	9	37 602 763	36 129 926
0	0	Utsatt skattefordel	5	467 448	489 686
0	0	Sum immaterielle eiendeler		339 632 289	377 515 874
		<i>Varige driftsmidler</i>			
0	0	Tomter, bygninger og annen eiendom	10	13 934 618	15 903 638
0	0	Driftsløsøre, inventar, verktøy	10	17 596 700	23 361 946
0	0	Sum varige driftsmidler		31 531 318	39 265 584
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
376 976 548	251 976 548	Investeringer i datterselskap	8	0	0
376 976 548	251 976 548	Sum finansielle anleggsmidler		0	0
376 976 548	251 976 548	Sum anleggsmidler		371 163 606	416 781 458
0	0	Varelager		2 221 764	2 138 336
		<i>Fordringer</i>			
1 356 931	1 351 279	Andre fordringer		9 328 245	9 340 563
0	0	Kundefordringer		0	55 494
1 356 931	1 351 279	Sum fordringer		9 328 245	9 396 057
8 363 611	8 081 153	Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	37 353 415	39 620 203
9 720 542	9 432 432	Omløpsmidler		48 903 424	51 154 595
386 697 090	261 408 980	Sum eiendeler		420 067 030	467 936 053



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Balanse pr 31.12.2021

Egenkapital

Morselskap NOK				Konsern NOK	
2020	2021		Note	2021	2020
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
1 026 179	1 026 179	Aksjekapital	6, 7	1 026 179	1 026 179
385 660 063	260 354 778	Overkurs	6, 7	243 236 531	305 211 573
386 686 242	261 380 957	Sum innskutt egenkapital		244 262 710	306 237 752
0	0	Annen egenkapital	7	0	0
0	0	Opptjent egenkapital		0	0
386 686 242	261 380 957	Sum egenkapital		244 262 710	306 237 752

Gjeld

Morselskap NOK				Konsern NOK	
2020	2021		Note	2021	2020
0	0	Utsatt skatt	5	6 697 715	7 487 313
		Gjeld til kredittinstitusjoner	12	58 270 000	64 270 001
0	0	Leasingforpliktelse		4 269 160	4 702 901
0	0	Langsiktig gjeld		69 236 874	76 460 215
10 848	28 023	Leverandørgjeld		12 626 573	9 946 993
0	0	Betalbar skatt	5	288 076	48 283
0	0	Skyldige offentlige avgifter		51 763 525	39 894 756
0	0	Annen kortsiktig gjeld		41 889 272	35 348 055
10 848	28 023	Kortsiktig gjeld		106 567 446	85 238 086
10 848	28 023	Sum gjeld		175 804 320	161 698 301
386 697 090	261 408 980	Sum egenkapital og gjeld		420 067 030	467 936 053

31. desember 2021
Bergen, 30. juni 2022

Bjørn Henry Maarud
Styrets leder

Shu Sofia Josefina Sheng
Styremedlem

Pierre Geza Garami
Styremedlem

Thomas Ewald-Coster
Styremedlem

Karl-Axel Hjorth Bauer
Styremedlem

Mattias Feiff
Styremedlem



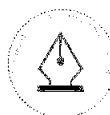
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Kontantstrømoppstilling				
Morselskap		Konsern		
2020	2021	2021	2020	
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
-152 459	-125 305 285	-62 592 414	-61 415 589	Resultat før skattekostnad
0	0	63 509 398	59 219 140	0 Avskrivninger og amortisering
0	125 000 000	0	0	0 Nedskrivning av anleggsmidler
0	0	-83 428	-1 968 568	0 Endring i varelager
0	0	55 494	-36 744	0 Endring i kundefordringer
1 358	17 176	2 679 580	2 422 082	Endring i leverandørgjeld
-3 740 028	5 652	18 836 432	15 850 220	Endring i andre tidsavgrensningsposter
-3 891 129	-282 457	22 405 062	14 070 540	Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0	-16 478 663	-19 527 467	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
0	0	0	-1 741 071	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak
0	0	-16 478 663	-21 268 538	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	0	-6 000 000	4 000 000	Netto endring bankgjeld (kortsiktig og langsiktig)
5 749 169	0	0	5 749 169	Innbetaling av egenkapital
0	0	-2 193 187	-1 596 208	Avdragsbetaling leasingforpliktelse
5 749 169	0	-8 193 187	8 152 962	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter
1 858 041	-282 457	-2 266 788	954 964	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter				
6 505 570	8 363 611	39 620 202	38 665 239	ved periodens begynnelse
8 363 611	8 081 153	37 353 414	39 620 202	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved
8 363 611	8 081 153	37 353 415	39 620 203	Bank 31.12



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Goldilocks Holdco AS driver virksomhet som omfatter eierskap i andre selskaper. Selskapet er et morselskap i Cutters-konsernet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, noteopplysning og kontantstrømsanalyse.

Alle tall er i norske kroner.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Goldilocks Holdco AS og selskaper som Goldilocks Holdco AS har bestemmende innflytelse over konsolideres inn. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Datterselskap

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Driftsinntekter og kostnader

Konsern

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Salg av tjenester inntektsføres ved utførelse.

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Eventuell avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2021

Grunnleggende prinsipp - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, noteopplysninger og kontrantstrømpstilling og er avlagt i samsvar med aksjeloven, regnskapsloven og god regnskapsskikk. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsippene om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatsføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av overtatte, identifiserbare eiendeler og forpliktelser i et virksomhetskjøp. Goodwill avskrives lineært og levetiden vurderes blandt annet basert på forventet varighet av fordelene knyttet til økte markedsandeler og synergier.

Pensjoner

Morselskap

Selskapet har ingen ansatte, og er derfor ikke pliktig til å ha OTP avtale.

Konsern

De selskapene i konsernet som etter lov om obligatorisk tjenestepensjon er pliktig til å opprette pensjonsordning, har en innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller lovkrav. Det at den er innskuddsbasert innebærer at foretaket betaler et årlig innskudd til de ansattes kollektive pensjonssparing. Foretaket har derfor ingen ytterligere forpliktelse knyttet til levert arbeidsinnsats etter at det årlige innskuddet er betalt. Årlig premie kostnadsføres etterhvert som den påløper.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med den gjeldende skattesatsen i det enkelte land på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Netto midlertidige forskjeller nettoføres i den grad de kan utligne hverandre. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 2- salgsinntekt

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2020	2021	2021	2020
	<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
0	0 Haircut	272 815 534	232 609 635
0	0 Annet	3 028 623	2 349 604
<u>0</u>	<u>0 Sum</u>	<u>275 844 158</u>	<u>234 959 239</u>

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2020	2021	2021	2020
	<i>Geografisk fordeling</i>		
0	0 Norge	240 981 805	211 461 051
0	0 Øvrige land	34 862 353	23 498 188
<u>0</u>	<u>0 Sum</u>	<u>275 844 158</u>	<u>234 959 239</u>

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2020	2021	2021	2020
	<i>Lønnskostnader</i>		
0	0 Lønninger	152 064 898	133 828 066
0	0 Arbeidsgiveravgift	21 476 264	18 556 246
0	0 Pensjonskostnader	2 994 276	3 482 400
0	0 Andre ytelser	1 938 550	824 518
<u>0</u>	<u>0 Sum</u>	<u>178 473 988</u>	<u>156 691 230</u>
	Gjennomsnittlig antall årsverk	412	362

Morselskap

Selskapet har ikke hatt noen ansatte i 2021. Det er ikke betalt godtgjørelse til styret i Goldilocks Holdco AS.

Selskapet har ingen ansatte, og er derfor ikke pliktig til å ha OTP avtale.

Konsern

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Andre godtgjørelser
Daglig leder	744 788	6 562
Styret	610 000	0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder eller medlemmer i styret.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2020	2021	2021	2020
	<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>		
31 200	35 300 Lovpålagt revisjon	482 211	525 441
56 600	47 000 Andre tjenester	267 200	240 000
<u>87 800</u>	<u>82 300 Sum</u>	<u>749 411</u>	<u>765 441</u>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdeo AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 4 - Bankinnskudd

Morselskap 2020	Morselskap 2021	Konsern 2021	Konsern 2020
0	0 <i>Bundne skattetrekkmidler utgjør</i>	4 692 847	4 017 090

Note 5 - Skatt

Morselskap 2020	Morselskap 2021	Konsern 2021	Konsern 2020
0	0 <i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	0	49 350
0	0 <i>Betalbar skatt</i>	0	0
0	0 <i>Konsernjustering betalbar</i>	-789 599	-180 743
0	0 <i>Endring utsatt skatt</i>	-789 599	-180 743
0	0 <i>Årets totale skattekostnad</i>	-789 599	2 167 921

Morselskap 2020	Morselskap 2021	Konsern 2021	Konsern 2020
-152 459	-125 305 285 <i>Ordinært resultat før skattekostnad</i>	-62 592 414	-61 415 589
0	125 000 000 <i>Permanente forskjeller</i>	-1 722 522	-304 225
0	0 <i>Resultatført konsernbidrag</i>	0	0
0	0 <i>Endring i midlertidige forskjeller</i>	949 084	-2 248 804
-152 459	-305 285 <i>Alminnelig inntekt</i>	-63 365 852	-63 968 618
0	0 <i>Tilbakeføring av resultatpost uten skattemessig effekt</i>	63 410 029	61 415 589
0	0 <i>Mottatt konsernbidrag</i>	0	0
0	0 <i>Anvendt fremførbart underskudd</i>	-44 177	0
-152 459	-305 285 <i>Årets skattegrunnlag</i>	0	10 518 137
0	0 <i>Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag</i>	0	48 283

Morselskap 2020	Morselskap 2021	Konsern 2021	Konsern 2020
0	0 <i>Driftsmidler</i>	14 705 166	15 568 487
0	0 <i>Merverdier konsern</i>	18 040 000	20 680 000
0	0 <i>Regnskapsmessig uopptjent inntekt</i>	-1 851 173	-1 784 884
-152 459	-305 285 <i>Fremførbart underskudd</i>	-30 817 034	-29 614 950
-152 459	-305 285 <i>Netto midlertidige forskjeller pr 31.12</i>	76 959	17 746 363
152 459	305 285 <i>Ikke innregnet i gr.lag utsatt skattefordel</i>	30 354 839	29 184 588
0	0 <i>Grunnlag utsatt skatt/ utsatt</i>	30 431 798	30 514 052
-33 541	0 <i>Utsatt skatt</i>	6 697 715	7 487 313
	0 <i>Utsatt skattefordel</i>	467 448	-489 686



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2B810BD3



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 6 - Egenkapital

Morselskap

	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2020	1 026 179	385 660 063	386 686 242
Årets resultat	0	-125 305 285	-125 305 285
Egenkapital 31.12.2021	1 026 179	260 354 778	261 380 957

Konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2020	1 026 179	305 211 573	306 237 752
Årets resultat	0	-61 802 815	-61 802 815
Omrøgningsdifferanse	0	-172 227	-172 227
Egenkapital 31.12.2021	1 026 179	243 236 531	244 262 710

Note 7 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskap

Aksjekapitalen består av:

Aksjeklasse:	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	417 871	kr 1,00	417 871
Preferanseaksjer	608 308	kr 1,00	608 308

Hver aksje har én stemme.

Preferanseaksjer har fortrinnsrett til utdelinger fra selskapet, herunder utbytter, kapitalnedsettelse, o.l. med en 10% årlig "preferred return" fra konserndannelsesstidspunktet på ikke utbetalt avkastning.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

Navn	Ordinære aksjer	Preferanse-aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Procuritas Capital Investors VI AB	237 385	356 076	57,8 %	57,8 %
Procuritas Capital Investors VI (E) AB	30 787	46 178	7,5 %	7,5 %
Procuritas Capital Investors VI Co-Investment AB	6 452	9 681	1,6 %	1,6 %
Solheim Partners AS	49 342	74 012	12,0 %	12,0 %
Kamay Holding AS	33 811	50 717	8,2 %	8,2 %
Askeladden & Co 3 AS	19 150	28 724	4,7 %	4,7 %
Amigo Holding AS	9 241	13 861	2,3 %	2,3 %
Zola Holding AS	9 241	13 861	2,3 %	2,3 %
Øvrige aksjonærer	22 462	15 198	3,7 %	3,7 %
Sum antall aksjer	417 871	608 308	100,0 %	100,0 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 8 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Morselskap

Selskap	Ervervet	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
Goldilocks Bidco AS	31.08.2019	Bergen	100 %	100 %
Cutters AS	31.08.2020	Bergen	100 %	100 %

	Resultat 2021	Egenkapital pr. 31.12.21	Bokført verdi pr. 31.12.21
Goldilocks Bidco AS	-127 080 760	246 740 403	251 976 548

Datterselskapet Goldilocks Bidco AS, og datter-datterselskapene Cutters AS, Cutters AB, Cutters ApS, og Cutters OY, konsolideres inn i konsernregnskapet til Goldilocks Holdco AS.

I 2021 er det resultatført en nedskrivning av investering i datterselskap på NOK 125 000 000

Note 9 - Immaterielle eiendeler

Konsern	Goodwill	Varemerke	IT-system, systemutvikling	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	393 341 840	22 000 000	23 722 112	439 063 952
Tilgang ved anskaffelse	0	0	9 442 772	9 442 772
Anskaffelseskost 31.12.	393 341 840	22 000 000	33 164 884	448 506 724
Akk.avskrivning 31.12.	91 779 763	5 133 333	12 428 788	109 341 884
Balanseført pr. 31.12.	301 562 077	16 866 667	20 736 096	339 164 840
Årets avskrivninger	39 334 184	2 200 000	5 769 936	47 304 120
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 10 år Lineær	Inntil 10 år Lineær	3-5 år Lineær	

Note 10 - Varige driftsmidler

Konsern	Driftsløsøre, inventar, utstyr mv.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	65 956 743	65 956 743
Tilgang ved anskaffelse	8 432 791	8 432 791
Anskaffelseskost 31.12.	74 389 534	74 389 534
Akk. avskrivning 31.12.	42 858 217	42 858 217
Akk. Nedskrivninger 31.12.	-	-
Balanseført pr. 31.12.	31 531 317	31 531 317
Årets avskrivninger	16 205 278	16 205 278
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 5 år Lineær	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 11 - Fordringer og gjeld

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år og ingen gjeld med forfall senere enn 5 år.

Note 12 - Pant og garantier

Morselskap 2020	Morselskap 2021	Konsern 2021	Konsern 2020
<i>Pantsikret gjeld</i>			
0	0	58 270 000	64 270 001
Gjeld til kredittinstitusjoner			
0	0	58 270 000	64 270 001
SUM			

Langsiktig pantelån i Goldilocks Bidco AS på kr. 48 millioner i Nordea Bank er sikret med pant i aksjer i Cutters AS. Det vises til note 15 for omtale av covenants og reforhandling av låneforhold.

Note 13 - Finansposter

Morselskap 2020	Morselskap 2021	Konsern 2021	Konsern 2020
<i>Finansinntekter</i>			
0	0	-	27 366
Annen renteinntekt			
798	0	0	1 008 728
Annen finansinntekt			
798	0	0	1 036 094
Sum			

Morselskap 2020	Morselskap 2021	Konsern 2021	Konsern 2020
<i>Finanskostnader</i>			
0	0	1 969 786	3 056 588
Rentekostnad banklån			
0	0	287 046	642 842
Andre rentekostnader			
0	315	4 265 399	1 296 184
Annen finanskostnad			
0	315	6 522 232	1 262 579
Sum			

Note 14 - Vurderinger av effekter av COVID-19

Utbruddet av coronaviruset (COVID-19) har hatt negativ effekt på konsernets drift og økonomiske resultater i 2021 og så langt i 2022. Likevel ser ledelsen nå tegn til at effektene av epidemien begynner å avta etter at de fleste smittevernstiltak er opphevet av myndighetene. Konsernet har tatt nødvendige grep for å overholde alle krav fra myndigheter og tilby en trygg opplevelse for kundene. Aktivitet i salongene har variert i takt med ytterligere smittebølger, men aktiviteten per salong har så langt ikke vært like høy som før epidemien inntraff.

Videre omfang, varighet og økonomisk effekt av disse forholdene vil avhenge av fremtidig utvikling og kan ikke estimeres nøyaktig på nåværende tidspunkt. Det forventes imidlertid at økonomisk aktivitet og lønnsomhet vil fortsette å normalisere seg i 2022 da epidemien tilsynelatende begynner å slippe tak, og de fleste smittevernsrestriksjoner nå er opphevet. Det må likevel tas høyde for at nye smittebølger og tilhørende restriksjoner kan inntreffe i fremtiden.

Konsernet vil iverksette tiltak dersom det skulle bli nødvendig som følge av nye smitteutbrudd og restriksjoner.

Note 15 - Covenants

Konsernet var per 31.12.2021 i brudd med lånevilkår for fjerde kvartal 2021, som gitt av konsernets bankforbindelse. Bankforbindelsen har i ettertid ettergitt lånevilkår for fjerde kvartal 2021 og første kvartal 2022. Konsernet har per dato for signering av regnskapet refinansiert langsiktige gjeldsforpliktelser. På bakgrunn av konsernets fremtidige prognoser forventes det at konsernet vil være i stand til å oppfylle lånevilkår fremover.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
A8F2AF36D42F4D74AE023D1E2BB10BD3



List of Signatures Page 1/1

Årsberetning 2021 Goldilocks Holdco AS.pdf

Name	Method	Signed at
SHU SHENG	BANKID	2022-06-30 21:30 GMT+02
PIERRE GÉZA GARAMI	BANKID	2022-06-30 19:46 GMT+02
Bauer, Karl-Axel	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:54 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID_MOBILE	2022-06-30 17:16 GMT+02
MATTIAS FEIFF	BANKID	2022-06-30 16:38 GMT+02
Thomas Evald-Coster	MitID	2022-06-30 22:44 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: EFE16A5268D14E3A83C3FA11D67055B2

Årsberetning - Goldilocks Holdco AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Goldilocks Holdco AS driver virksomhet som omfatter eierskap i andre selskaper. Selskapet er et morselskap i Cutters-konsernet, som eier og driver frisørsalongene i frisørkjeden *Cutters*.

Konsernet består i tillegg til Goldilocks Holdco AS av følgende datterselskap:

Goldilocks Bidco AS

Datter-datterselskap:

Cutters AS, Cutters AB, Cutters Danmark ApS og Cutters Finland OY.

Konsernet har lokalisert sine frisørsalonger i de største byene i henholdsvis Norge, Sverige og Finland. Hovedkontoret ligger i Bergen.

Ved utgangen av 2021 hadde konsernet 116 åpne salonger, mot 108 salonger ved utgangen av 2020.

I Norge er Cutters blant de ledende frisørkjedene, mens man i øvrige land befinner seg i etableringsfasen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Konsern

Omsetningen i konsernet var mNOK 275,8 for året 2021 mot mNOK 235,0 i 2020. Årsresultatet ble i 2021 mNOK (-)61,8 mot mNOK (-)61,3 i 2020.

Det har i 2021 medgått mNOK 9,4 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er balanseført, da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt. Utgiftene er hovedsakelig medgått til utvikling av IT systemer. Utviklingen forventes å resultere i økt trafikk i salongene.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på mNOK 22,4, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde mNOK (-)56,1. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger, hvor avskrivning av goodwill utgjorde mNOK 42,0, samt tidsavgrensingsposter. De samlede investeringene i konsernet i 2021 var mNOK 17,8. Årets investeringer gjelder åpning av nye salonger samt ovennevnte IT systemer.

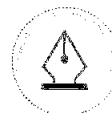
Konsernets likviditetsbeholdning var mNOK 37,4 per 31.12.2021. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 60 % av samlet gjeld i konsernet. Konsernets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen var ved utgangen av året mNOK 420,1. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 58 %.

Morselskap

Side 1 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EFE16A5268D14E3A83C3FA11D67055B2

Morselskapet hadde et resultat på kr mNOK (-)125,3. Selskapet hadde en likviditetsbeholdning på mNOK 8,1 og er i all vesentlighet egenkapitalfinansiert med en egenkapitalandel på 99,9%.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen på lang sikt forventes å være stabil. Etterspørsel etter hårklipp anses å være relativt upåvirket av økonomisk kjøpekraft i befolkningen, og øker i takt med befolkningsgrunnet. Bransjen er preget av sterk konkurranse med mange aktører i markedet. Likevel har konsernet, spesielt i Norge, en unik markedsposisjon med få eller ingen konkurrenter med samme tilstedeværelse. Landene hvor konsernet har tilstedeværelse er i liten grad preget av internasjonal konkurranse, og konsernet er i så måte en av de største internasjonale aktørene. Svekkelse av den norske kronen medfører økte priser fra leverandører utenfor Norge. Det forventes at konsernets aktivitet i Sverige og Finland vil tilta i det kommende året. Konsernets prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold. Konsernet har etablert en strategi for de kommende år som skal sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling. Konsernet vil satse bevisst på videre ekspansjon for å øke andelen av konsernets salg utenfor Norge.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Goldilocks Holdco AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, blant annet valutarisiko. Målsettingen er å avdempne den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter. Gjeldsfinansiering samt hoveddelen av sentrale driftskostnader er imidlertid i norske kroner. For øvrig har konsernet inntekter og variable kostnader i lokal valuta i de ulike geografiene hvor konsernet driver virksomhet.

Markedsrisiko

Konsernets virksomhet vil kunne være påvirket av generelle økonomiske trender, men frisørtjenester er for mange et nødvendig gode, og konsernet kan potensielt nyte godt av å være en lavprisleverandør under eventuelle nedgangstider. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da konsernet ikke tilbyr handel på kreditt. Konsernet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Brutto kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt mNOK 9,3 for konsernet og mNOK 1,4 for morselskapet i 2021. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i konsernet.

Likviditetsrisiko

Konsernets likviditet er vurdert som god. Forfallstidspunkter for fordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst. Konsernet har kontinuerlig fokus på å forbedre betalingsbetingelser hos leverandører. Forbedrede betalingsbetingelser vil ha en positiv virkning på likviditeten.

COVID-19

Utbruddet av coronaviruset (COVID-19) har hatt negativ effekt på konsernets drift og økonomiske resultater i 2021 og så langt i 2022. Likevel ser ledelsen nå tegn til at effektene av epidemien begynner å avta etter at de fleste smittevernstiltak er opphevet av myndighetene. Konsernet har tatt

Side 2 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EFE16A5268D14E3A83C3FA11D67055B2

nødvendige grep for å overholde alle krav fra myndigheter og tilby en trygg opplevelse for kundene. Aktivitet i salongene har variert i takt med ytterligere smittebølger, men aktiviteten per salong har så langt ikke vært like høy som før epidemien inntraff.

Videre omfang, varighet og økonomisk effekt av disse forholdene vil avhenge av fremtidig utvikling og kan ikke estimeres nøyaktig på nåværende tidspunkt. Det forventes imidlertid at økonomisk aktivitet og lønnsomhet vil fortsette å normalisere seg i 2022 da epidemien tilsynelatende begynner å slippe tak, og de fleste smittevernsrestriksjoner nå er opphevet. Det må likevel tas høyde for at nye smittebølger og tilhørende restriksjoner kan inntreffe i fremtiden.

Konsernet vil iverksette tiltak dersom det skulle bli nødvendig som følge av nye smitteutbrudd og restriksjoner.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Bekreftelse av forutsetning om fortsatt drift gis med den informasjon som er tilgjengelig for konsernet på tidspunkt for regnskapsavleggelse.

Om situasjonen knyttet til COVID-19 eller tilsvarende skulle inntreffe på nytt på et senere tidspunkt og medføre nye tiltak med konsekvens for konsernets virksomhet vil dette kunne ha en negativ effekt på selskapets likviditet og soliditet.

Konsernet var per 31.12.2021 i brudd med lånevilkår for fjerde kvartal 2021, som gitt av konsernets bankforbindelse. Bankforbindelsen har i ettertid ettergitt lånevilkår for fjerde kvartal 2021 og første kvartal 2022. Konsernet har per dato for signering av regnskapet refinansiert langsiktige gjeldsforpliktelse. På bakgrunn av konsernets fremtidige prognoser forventes det at konsernet vil være i stand til å oppfylle lånevilkår fremover.

Resultatdisponering

Årsresultatet til Goldilocks Holdco AS er kr (-)125 305 285 og Styret foreslår at tapet dekkes av innbetalt overkurs.

Styreansvarsforsikring

Konsernet har tegnet styreansvarsforsikring på mNOK 30 per skade og totalt per år. Forsikringen gjelder for Styret, Ledelsen og ansatte med selvstendig lederansvar i morselskapet og datterselskap. Forsikringen dekker ansvar for formuesskade, herunder personlig ansvar for konsernets gjeld, som skyldes krav fremsatt som følge av en påstått ansvarsbetingende handling eller unnlattelse. Likevel dekkes ikke krav som skyldes at sikrede forsettlig har forårsaket tap eller forsettlig begått en rettsstridig handling.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i konsernet var på gjennomsnittlig 14,7 % i 2021, hvorav 8,2 % var langtidsfravær og 6,5 % korttidsfravær. Konsernet har sett resultater av igangsatte tiltak for å få redusert sykefraværet. Konsernet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har satt i gang tiltak i form av tilpassede arbeidstider og plan for rullering av arbeidsoppgaver mellom ansatte.

Det er ikke rapportert skader eller ulykker av vesentlig karakter i 2021.

Konsernet arbeider til enhver tid for å sørge for et godt arbeidsmiljø for de ansatte.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Side 3 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EFE16A5268D14E3A83C3FA11D67055B2

Likestilling og diskriminering

Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering som følge av:

- Kjønn
- Graviditet/permisjon ved fødsel, adopsjon
- Omsorgsoppgaver
- Etnisitet
- Religion og livssyn
- Funksjonsnedsettelse
- Seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk
- Sammensatt diskriminering

Konsernet er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Konsernet har nulltoleranse for trakassering og maktmisbruk og en bevisst holdning til situasjoner og strukturer som kan gi grunnlag for denne formen for atferd. Det er utarbeidet rutiner for, og informert om, rutiner for trygg varsling (whistleblowing).

Konsernet arbeider aktivt for å være en arbeidsplass der det ikke skal forekomme diskriminering knyttet til forhold som blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Det gjennomføres også årlig arbeidsmiljøkartlegging hvor mangfold og likestilling er sentralt i spørsmålstillingen. Denne kartleggingen er en vesentlig del av arbeidet for å undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling.

En overordnet rekrutteringsstrategi i konsernet er at det skal være bredde når det gjelder fagkunnskap og kjønn. Bevissthet om problemstillingen rundt likestilling og legges til grunn i beslutningene som tas rundt rekruttering. Vi arbeider aktivt for å ha en balansert kjønnsfordeling og et mangfold blant de ansatte. Dette gjelder i alle roller og posisjoner i selskapet. Det rekrutteres utfra behovet for kompetanse for å besette de aktuelle stillingene og det praktiseres en ikke-diskriminerende ansettelsespolicy.

I rekrutteringsprosessene arbeides det aktivt for å ha en god kjønnsbalanse da dette anses som positivt for arbeidsmiljøet. Det er et krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i siste runder før ansettelse. Dette tiltaket har de siste årene resultert at konsernet har økt kvinneandelen i ledelsen.

Alle stillinger lyses ut både internt og eksternt. I utlysningstekster/jobbanonser oppfordres søkere uansett kjønn, alder, funksjonsnedsettelse eller kulturell bakgrunn til å søke på stillinger. Den beste kandidaten velges alltid uavhengig av etnisitet, nedsatt funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller uttrykk. Den ansatte har da like vilkår som øvrige ansatte i tilsvarende stillinger. Vi har flere med ulik etnisitet i selskapet.

Lønnsfastsettelsen i Cutters skjer etter ikke diskriminerende prinsipper. Lønn for frisører følger tariffavtale mellom NHO og Fagforbundet.

Lønn for administrativt ansatte følger markedsnivå. Den enkelte ansattes lønn fastsettes etter en saklig vurdering av de krav som settes til stillingen og jobbutførelsen.

Lønn vurderes årlig etter hovedkriterier som stillingens oppgaver og arbeidsutførelse, prestasjon og måloppnåelse, relevant kompetanse, endringsvilje og godt utført arbeid med fokus på kvalitet,

Side 4 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EFE16A5268D14E3A83C3FA11D67055B2



initiativ og ekstra innsats internt og eksternt. Lønnsdifferensieringen mellom ansatte i bedriften skal foretas så rettferdig som mulig basert på nevnte kriterier. Konsernet har ikke lønnsforskjeller eller bestemmelser i ansettelsesvilkårene som direkte eller indirekte diskriminerer ansatte.

Lønnskartleggingen viser at menn og kvinner lønnes likt for arbeid av samme kategori. Hvilket også samsvarer med målsetting om at kvinner og menn skal ha lik lønn for likt arbeid.

Det er etablert rutiner og planer for å benytte og videreutvikle kompetansen til ansatte uavhengig av kjønn. Ansatte av begge kjønn vurderes likt i forhold til deltakelse på kurs, i prosjekter og kompetanseutvikling generelt. Cutters har nettbaserte treningsverktøy, hvor kursmaterieell gjøres tilgjengelig for alle ansatte. Alle nyansatte frisører, uavhengig av kjønn, etnisitet mv. får tilbud om introduksjonskurs, *Academy Introduction*, som gjennomføres før oppstart i salong.

Forfremmelser i Cutters skjer etter ikke-diskriminerende prinsipper slik og skjer uavhengig av kjønn, etnisitet, alder, funksjonsnedsettelse eller seksuell orientering.

De fleste ansatte i selskapet arbeider fulltid, men enkelte ansatte arbeider redusert med bakgrunn i omsorg for egne barn og foreldre. Disse tilfellene gjelder både kvinner og menn. Det er tilrettelagt slik at de som ønsker kan arbeide redusert ved behov.

Administrativt ansatte har kjernetid og kan benytte hjemmekontor for å gi arbeidstakeren økt fleksibilitet. For øvrig følges arbeidsmiljølovens bestemmelser om arbeidstid

For frisører følger arbeidstiden tariffavtalens og arbeidsmiljølovens bestemmelser. Vaktplaner legges av ledere med involvering av tillitsvalgt. Vaktplanen tilpasses den enkeltes ønsker og familiesituasjon så langt det lar seg gjøre.

Konsernet har ansatte i forskjellige aldersgrupper og følgelig er det permisjoner både ved fødsel, omsorg for foreldre etc. Disse permisjonene tas av begge kjønn.

Konsernet er opptatt av å tilrettelegge for de ansatte i forhold til funksjonsevne, graviditet, religion og alder. Spørsmål knyttet til eventuelt tilretteleggingsbehov adresseres i intervjuer i forbindelse med rekruttering og i forbindelse med årlige medarbeidersamtaler.

EVALUERING AV RISIKO

Som beskrevet over har konsernet sterkt fokus på mangfold, likestilling og ikke-diskriminering innenfor alle deler av ansettelsesforholdet. Konsernet arbeider målrettet for å unngå risiko relatert til de ulike problemstillingene, herunder aktivt i rekrutteringsprosesser for å unngå ubalanse i forhold til kjønn og etnisitet, og det samme i forhold til lønnsfastsettelse, forfremmelser mv. Det er ikke identifisert vesentlige særskilte risiko i så henseende.

IVERKSETTELSE AV TILTAK

Det er igangsatt konkrete tiltak for å bidra til økt likestilling og mangfold og redusere risikoen for diskriminering og hindre for likestilling:

- Stillingsutlysninger som oppfordrer arbeidstakere uavhengig av kjønn, etnisitet mv til å søke.
- Krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i de siste rundene før ansettelse
- Lønnsfastsettelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper
- Forfremmelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper.
- Ledelsen har fast møte med tillitsvalgte hver annen måned for å informere og få tilbakemeldinger på eventuelle saker ledelsen eller de tillitsvalgte har blitt gjort oppmerksom på av ansatte.

Side 5 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EFE16A5268D14E3A83C3FA11D67055B2



Konsernets ledelse arbeider tett med arbeidsmiljøutvalg (AMU) og verneombud og utfører jevnlig risikovurderinger sammen med dem rundt lokaler, trivsel, arbeidsmiljø og utvikling av organisasjonen. Det arbeides også tett med bedriftshelsetjenesten.

EVALUERING OG RAPPORTERING

Det foretas årlige evalueringer av selskapet HMS-arbeid, herunder arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Det rapporteres jevnlig i AMU-møter og i statusmøter med de tillitsvalgte. Resultater fra arbeidsmiljøundersøkelsene videre indikasjon på hvilke tiltak som fungerer og ikke.

Konsernet vurderer løpende behovet for å forsterke eller iverksette nye tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og konsernet forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Ved utgangen av 2021 gjaldt følgende forholdstall for den norske delen av konsernet:

Kjønnsbalanse: 316 kvinnelige og 76 mannlige frisører; 12 kvinner og 10 menn i administrasjonen; 328 kvinner og 86 menn totalt.

Det var ingen midlertidige ansatte. Konsernet er ikke kjent med at det er ansatte som ufrivillig arbeider deltid. Det er i 2022 startet arbeid med å kartlegge status på ufrivillig deltidsarbeid.

Ansatte i deltidsstillinger: 186 kvinner og 34 menn.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon var 35 for kvinner og 12 for menn.

Kvinnens andel av lønn i % av menns lønn: 95% for frisører; 92% for administrasjon; 93% totalt.

Ytre miljø

Konsernet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

Bergen, 30. juni 2022

Bjørn Henry Maarud
Styrets leder

Shu Sofia Josefina Sheng
Styremedlem

Pierre Geza Garami
Styremedlem

Thomas Evald-Coster
Styremedlem

Karl-Axel Hjorth Bauer
Styremedlem

Mattias Feiff
Styremedlem

Side 6 av 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EFE16A5268D14E3A83C3FA11D67055B2