



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 501 160  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEADING CHANGE AS  
Forretningsadresse: 2. etasje  
Arnatveitvegen 143  
5262 ARNATVEIT

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Kenneth Bjerkklund  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.05.2019

### Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.11.2020



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		4 000	401 310
Annen driftsinntekt			515 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 000</b>	<b>916 310</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3	165 271	688 412
Annen driftskostnad	4	87 962	282 401
<b>Sum kostnader</b>		<b>253 233</b>	<b>970 813</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-249 233</b>	<b>-54 503</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		69	579
Annen finansinntekt			12 265
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>69</b>	<b>12 844</b>
Verdireduksjon av finansielle instrumenter		65 512	
Annen rentekostnad		1 920	1 763
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>67 432</b>	<b>1 763</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-67 363</b>	<b>11 081</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-316 596</b>	<b>-43 422</b>
Skattekostnad på ordinært resultat			
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-316 596</b>	<b>-43 422</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-316 596</b>	<b>-43 422</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-43 431	
Annen egenkapital		-273 165	-43 422
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-316 596</b>	<b>-43 422</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	1	65 513
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1</b>	<b>65 513</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1</b>	<b>65 513</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6		7 500
Andre fordringer			148 721
Konsernfordringer		12 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 000</b>	<b>156 221</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	16 117	231 647
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>16 117</b>	<b>231 647</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 117</b>	<b>387 868</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>28 118</b>	<b>453 381</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 300,00)	10, 11, 12	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10		273 165
Udekket tap	10	43 431	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-43 431</b>	<b>273 165</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-13 431</b>	<b>303 165</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 250	12 855
Betalbar skatt			
Skyldige offentlige avgifter		4 687	43 371
Annen kortsiktig gjeld		35 612	93 991
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 549</b>	<b>150 217</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>41 549</b>	<b>150 217</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>28 118</b>	<b>453 381</b>



**Årsregnskap for 2018**

**LEADING CHANGE AS  
5262 ARNATVEIT**

Innhold

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter  
Revisjonsberetning



**Resultatregnskap for 2018**  
**LEADING CHANGE AS**

	Note	2018	2017
Salgsinntekt		4 000	401 310
Annen driftsinntekt		0	515 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 000</b>	<b>916 310</b>
Lønnskostnad	1, 2, 3	(165 271)	(688 412)
Annen driftskostnad	4	(87 962)	(282 401)
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(253 233)</b>	<b>(970 813)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(249 233)</b>	<b>(54 503)</b>
Annen renteinntekt		69	579
Annen finansinntekt		0	12 265
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>69</b>	<b>12 844</b>
Verdireduksjon av finansielle instrumenter		(65 512)	0
Annen rentekostnad		(1 920)	(1 763)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(67 432)</b>	<b>(1 763)</b>
<b>Netto finans</b>		<b>(67 363)</b>	<b>11 081</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>(316 596)</b>	<b>(43 422)</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	0	0
<b>Ordinært resultat</b>		<b>(316 596)</b>	<b>(43 422)</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>(316 596)</b>	<b>(43 422)</b>
<b>Overføringer</b>			
Udekket tap		(43 431)	0
Annen egenkapital		(273 165)	(43 422)
<b>Sum</b>		<b>(316 596)</b>	<b>(43 422)</b>



**Balanse pr. 31. desember 2018**  
**LEADING CHANGE AS**

	Note	2018	2017
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	1	65 513
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1</b>	<b>65 513</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1</b>	<b>65 513</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	0	7 500
Andre fordringer		0	148 721
Konsernfordringer		12 000	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 000</b>	<b>156 221</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	16 117	231 647
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>16 117</b>	<b>231 647</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 117</b>	<b>387 868</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>28 118</b>	<b>453 381</b>



**Balanse pr. 31. desember 2018**  
**LEADING CHANGE AS**

	Note	2018	2017
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 300,00)	10, 11, 12	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	10	0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	0	273 165
Udekket tap	10	(43 431)	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(43 431)</b>	<b>273 165</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>(13 431)</b>	<b>303 165</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 250	12 855
Betalbar skatt	8	0	0
Skyldige offentlige avgifter		4 687	43 371
Annen kortsiktig gjeld		35 612	93 991
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 549</b>	<b>150 217</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>41 549</b>	<b>150 217</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>28 118</b>	<b>453 381</b>

Stavanger den 2. mai 2019  
I styret for Leading Change AS

  
Geir Kenneth Bjerkelund  
Styrets leder / Daglig leder



## Noter til årsregnskapet 2018 Leading Change AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Investeringer i datterselskap:

Investeringer i datterselskap er verdsatt etter kostmetoden. Det tas nedskrivning til virkelig verdi hvis det foreligger verdifall som ikke regnes som forbigående.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

### Note 1 - Lønnskostnader etc

#### Spesifikasjon av lønnskostnader

	2018	2017
Lønn	130 821	509 483
Arbeidsgiveravgift	1 597	109 606
Pensjonskostnader	26 822	30 323
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	6 031	39 000
<b>Sum</b>	<b>165 271</b>	<b>688 412</b>

Foretaket har sysselsatt 1 årsverk i regnskapsåret.



## Noter til årsregnskapet 2018 Leading Change AS

### Note 2 - Ytelse til ledende personer

#### Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder	Styret
Lønn	219 316	0
Pensjonsutgifter	26 822	0
Annen godtgjørelse	0	0

### Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

### Note 4 - Revisjonshonorar

#### Revisjon og andre tjenester

Kostnadsført honorar til revisor for 2018 utgjør kr 22 850, fordelt på kr 14 000 til lovpålagt revisjon og kr 8 850 til annen bistand.

### Note 5 - Investering i Datterselskap

#### Investering i Datterselskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital "31. desember 2018"	Selskapets resultat for 2018
Norops AS	Bergen	100%	(5 564)	(12 593)

### Note 6 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2018.

Spesifikasjon kundefordringer	2018	2017
Kundefordringer til pålydende	11 500	7 500
Avsatt til dekning av usikre fordringer	(11 500)	
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>0</b>	<b>7 500</b>

### Note 7 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med kr 5 000.



## Noter til årsregnskapet 2018 Leading Change AS

### Note 8 - Skatt

Grunnlag for beregning av skatt	2018	2017
Ordinært resultat før skattekostnad	(316 596)	(43 422)
+/- Permanente forskjeller	65 497	11 077
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	11 500	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(239 599)</b>	<b>(32 345)</b>
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 9 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2018	31.12.2018	Endring
Omløpsmidler	0	(11 500)	11 500
Skattemessig fremførbart underskudd	(32 345)	(271 943)	239 599
Netto forskjeller	(32 345)	(283 443)	251 099
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	32 345	283 443	(251 099)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
<b>Utsatt skattefordel 31.12.18. basert på 22%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 62 358

### Note 10 - Egenkapital

Spesifikasjon egenkapital	Aksjekapital	Annen EK	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2018	30 000	273 165	0	303 165
Årets resultat	0	(273 165)	(43 431)	(316 596)
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>(43 431)</b>	<b>(13 431)</b>

### Note 11 - Aksjekapital

Foretaket har 100 aksjer, pålydende kr 300, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 30 000.

Foretakets aksjer er fordelt på en aksjeklasser

### Note 12 - Aksjonærliste

Foretakets aksjonærer pr 31.12. 2018

Aksjonærens navn	Antall aksjer	Eierandel
Social Invest AS v/ Geir Kenneth Bjerkelund	100	100%



**Noter til årsregnskapet 2018**  
**Leading Change AS**

**Note 13 - Fortsatt drift**

Selskapet har tapt aksjekapitalen og har underbalanse pr 31.12.2018. Selskapets aksjonærer har tilført likviditet i form av kortsiktig lån, samtidig som selskapets planlagte aktivitetsnivå i 2019 ikke tilsier store investeringer eller utgifter. Aksjonær vil fortsatt tilføre midler til den løpende aktiviteten ved behov. Forutsetningen om fortsatt drift er dermed til stede, og årsregnskapet for 2018 er satt opp under denne forutsetning.



Til generalforsamlingen i

Leading Change AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Leading Change AS som viser et underskudd på kr 316 596. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av regnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for regnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av regnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.



Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjon, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontroll handlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Tau, den 2. mai 2019

Anita Bygdevoll  
Registrert revisor