



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2016 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	916 148 100
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	I&F MCCANN NORWAY AS
Forretningsadresse:	Aker Brygge Grundingen 6 0250 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2016 - 31.12.2016
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan Otto Trulsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2017

Grunnlag for avgivelse

År 2016: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2015: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2016

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.11.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	7	43 166	
Sum kostnader		43 166	
Driftsresultat		-43 166	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	8	2 076 915	
Sum finansinntekter		2 076 915	
Annen finanskostnad	8	66 045	
Sum finanskostnader		66 045	
Netto finans		2 010 870	
Ordinært resultat før skattekostnad		1 967 704	0
Skattekostnad på ordinært resultat	6	16 249	
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 951 455	0
Årsresultat		1 951 455	0
Overføringer og disponeringer			
Utbytte		1 900 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital		51 454	
Sum overføringer og disponeringer		1 951 454	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1	90 000	
Lån til foretak i samme konsern	2, 3	4 478 785	
Sum finansielle anleggsmidler		4 568 785	
Sum anleggsmidler		4 568 785	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		40 972	
Konsernfordringer	2, 3	1 964 038	
Sum fordringer		2 005 010	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	11 809	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 809	
Sum omløpsmidler		2 016 819	0
SUM EIENDELER		6 585 604	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	4, 5	30 000	
Annen innskutt egenkapital	5	51 454	
Sum innskutt egenkapital		81 454	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
Sum egenkapital		81 454	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	16 249	
Sum avsetninger for forpliktelser		16 249	
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	2, 3	4 496 855	
Sum annen langsiktig gjeld		4 496 855	
Sum langsiktig gjeld		4 513 104	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		25 000	
Utbytte		1 900 000	
Kortsiktig konserngjeld		66 045	
Sum kortsiktig gjeld		1 991 045	
Sum gjeld		6 504 149	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 585 603	0



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8	143 879 452	
Sum inntekter		143 879 452	
Kostnader			
Varekostnad		70 578 839	
Lønnskostnad	9	57 469 711	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	542 968	
Avskrivning på goodwill	5	-2 126 861	
Annen driftskostnad	9, 12, 17	18 110 186	
Sum kostnader		144 574 843	
Driftsresultat		-695 391	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	10	504 303	
Sum finansinntekter		504 303	
Annen finanskostnad	10	233 236	
Sum finanskostnader		233 236	
Netto finans		271 067	
Ordinært resultat før skattekostnad		-424 324	0
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-381 698	
Ordinært resultat etter skattekostnad		-42 626	0
Årsresultat		-42 626	0
Overføringer og disponeringer			
Utbytte		1 900 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital		-1 942 627	
Sum overføringer og disponeringer		-42 627	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	3 712 681	
Goodwill	6	-8 435 318	
Sum immaterielle eiendeler		-4 722 637	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	3 861 909	
Sum varige driftsmidler		3 861 909	
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	15	5 913 947	
Andre fordringer	13	4 478 785	
Sum finansielle anleggsmidler		10 392 732	
Sum anleggsmidler		9 532 004	0
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	3	5 338 616	
Sum varer		5 338 616	
Fordringer			
Kundefordringer		33 819 892	
Andre fordringer	14	2 734 365	
Konsernfordringer	15	396 094	
Sum fordringer		36 950 351	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	13 662 099	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		13 662 099	
Sum omløpsmidler		55 951 066	0
SUM EIENDELER		65 483 070	0



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	1, 2	30 000	
Annen innskutt egenkapital	1	-1 942 627	
Sum innskutt egenkapital		-1 912 627	
Sum egenkapital		-1 912 627	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	15	9 230 800	
Øvrig langsiktig gjeld	13	6 000 000	
Sum annen langsiktig gjeld		15 230 800	
Sum langsiktig gjeld		15 230 800	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld til konsernselskap	15	302 027	
Leverandørgjeld		6 917 202	
Skyldige offentlige avgifter		19 708 365	
Utbytte		1 900 000	
Kortsiktig konserngjeld	15	6 417 973	
Annen kortsiktig gjeld	16	16 919 330	
Sum kortsiktig gjeld		52 164 897	
Sum gjeld		67 395 697	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		65 483 070	0



I&F McCann Norway AS

Org nr: 916 148 100

Årsregnskap 2016



I&F McCann Norway AS

Resultatregnskap (16.10.2015-31.12.2016)

Alle tall i NOK

	Note	16.10.2015 - 31.12.2016
DRIFTSKOSTNADER		
Andre driftskostnader	7	43.166
Sum driftskostnader		<u>43.166</u>
DRIFTSRESULTAT		
		-43.166
FINANSINNTEKTER OG KOSTNADER		
Finansinntekter	8	2.076.915
Finanskostnader	8	66.045
Netto finansposter		<u>2.010.870</u>
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		
		1.967.704
Skatt på ordinært resultat	6	16.249
ÅRSRESULTAT		
		<u>1.951.454</u>
DISPONERING/DEKNING AV ÅRSRESULTAT		
Avsatt utbytte		1.900.000
Overført til annen egenkapital	5	51.454
SUM DISPONERING		<u>1.951.454</u>



I&F McCann Norway AS

Eiendeler 31.12

Alle tall i NOK

EIENDELER	Note	2016
ANLEGGSMIDLER		
Investeringer i datterselskap	1	90.000
Lån til selskap i samme konsern	2,3	4.478.785
Sum finansielle anleggsmidler		<u>4.568.785</u>
Sum anleggsmidler		4.568.785
OMLØPSMIDLER		
Fordringer på konsernselskaper	2,3	1.964.038
Andre fordringer		40.972
Sum fordringer		<u>2.005.010</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	11.809
Sum omløpsmidler		2.016.819
SUM EIENDELER		<u><u>6.585.604</u></u>



I&F McCann Norway AS

Egenkapital og gjeld 31.12

Alle tall i NOK	Note	2016
EGENKAPITAL		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	4,5	30.000
Sum innskutt egenkapital		<u>30.000</u>
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	5	51.454
Sum opptjent egenkapital		<u>51.454</u>
Sum egenkapital		81.454
GJELD		
Langsiktig gjeld		
Utsatt skatt	6	16.249
Gjeld til selskap i samme konsern	2,3	4.496.855
Sum langsiktig gjeld		<u>4.513.104</u>
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld		25.000
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern		66.045
Avsatt utbytte		1.900.000
Sum kortsiktig gjeld		<u>1.991.045</u>
Sum gjeld		6.504.149
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>6.585.604</u>

Oslo, 30. juni 2017

Richard Branson Bonner-Davies
Styreleder / Adm. direktør

Christoph Berndt
Styremedlem

Jan Otto Trulsen
Styremedlem



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretslopet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Investeringer i datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24 % på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Regnskapsår

I&F McCann Norway AS ble stiftet 16.10.2015. Regnskapsåret er slått sammen for 2015 og 2016 iht rskl. § 1-7.



I&F McCann Norway AS

Note 1 Investeringer i datterselskap

	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemme- andel	Egenkapital 31-12-16	Resultat 2016	Bokført verdi
Datterselskap:					
Alfanor 15164 AS	Oslo	100%	1.963.190	1.933.190	30.000
Alfanor 15165 AS	Oslo	100%	47.710	17.710	30.000
Alfanor 15166 AS	Oslo	100%	1.545.516	1.515.516	30.000

Note 2 Fordringer og gjeld

Selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn 5 år

Den langsiktige gjelden er konsernintern og mot morselskap I&F Nordics Ltd.

Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.:

2016

Ætendeler

Lån til selskap i samme konsern	4.478.785
Fordringer på konsernselskaper	64.038
Utbytte	1.900.000

Gjeld

Langsiktig gjeld	4.496.855
Kortsiktig gjeld	66.045
Avsatt utbytte	1.900.000

Note 4 Bundne midler

Selskapet har ingen bundne midler

Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 30 000 består av 100 aksjer à kr 3 000.

Alle aksjer er eid av morselskapet I&F Nordics Ltd.



Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Stiftelse 16.10.2015	30.000	0	0	30.000
Årets resultat	0	0	1.951.454	1.951.454
Avsatt utbytte	0	0	-1.900.000	-1.900.000
Egenkapital 31.12.	30.000	0	51.454	81.454

Note 6 Skatt

	2.016
Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel	
Langsiktige fordringer og gjeld i utenlandsk valuta	112.840
Netto midlertidige forskjeller	112.840
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-45.137
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	67.703
Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet	16.249
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	
Resultat før skattekostnad	1.967.704
Permanente forskjeller	-1.900.000
Grunnlag for årets skattekostnad	67.704
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	112.840
Endring i underskudd til fremføring	45.137
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0
Fordeling av skattekostnaden	
Betalbar skatt (25 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0
Sum betalbar skatt	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	16.926
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-677
Skattekostnad (25 % av grunnlag for årets skattekostnad)	16.249
Avstemming av årets skattekostnad	
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	67.704
Beregnet skatt 25 %	16.926
Skattekostnad i resultatregnskapet	16.249
Differanse	-677
Differanse består av følgende:	
Permanente forskjeller (25%)	0
Endring i utsatt skatt som følge av endret skattesats	-677
Sum forklart differanse	-677

Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Selskapet har ikke hatt noen ansatte i 2016, og det er derfor ikke nødvendig å etablere obligatorisk tjenestepensjon. Det er ikke blitt utbetalt noen honorar eller gitt lån eller sikkerhetsstillelser til fordel for til styremedlemmer.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2016
Lovpålagt revisjon	20.000
Andre tjenester	0
Sum godtgjørelse til revisor	20.000



Note 8 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2016
Renteinntekter bank	37
Agiogevinst	112.840
Renteinntekter konsern	64.038
Mottatt utbytte	1.900.000
Sum finansinntekter	2.076.915
<hr/>	
Finanskostnader	2016
Rentekostnader konsern	66.045
Sum finanskostnader	66.045



Til generalforsamlingen i I&F McCann Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert I&F McCann Norway AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 1 951 454 og et underskudd i konsernregnskapet på kr 42 627. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for perioden 16.oktober 2015 til 31.desember 2016 og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for perioden 16.oktober 2015 til 31.desember 2016 og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til I&F McCann Norway AS per 31. desember 2016 og av selskapets resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet I&F McCann Norway AS per 31. desember 2016 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org.no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - I&F McCann Norway AS

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

(2)



Uavhengig revisors beretning - I&F McCann Norway AS

- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

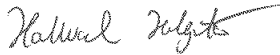
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo 30. juni 2017
PricewaterhouseCoopers AS


Hallvard Helgetun
Statsautorisert revisor

(3)



ÅRSBERETNING 2016 I&F McCann Norway AS

VIRKSOMHETENS ART

I&F McCann Norway AS er morselskapet for McCann / Craft Worldwide / Scandinavian Design Group / Drive Oslo / Alfanor 15164 / Alfanor 15166, alle med kontorer i Oslo. Gruppen er et integrert kommunikasjonshus, hvor man enten direkte eller via samarbeidspartnere kan levere helhetlig kommunikasjons tjenester for kunder.

I&F McCann Norway AS er holdingselskap for I&F Grupa sine interesser i Norge. Per 31.12.2016 bestod konsernet av følgende juridiske enheter.

- Alfanor 15164 AS
- Alfanor 15166 AS
- Drive Oslo AS
- Craft Worldwide AS
- McCann AS
- Scandinavian Design Group AS
- Brandlab AS

I&F McCann Norway AS er 100% eiet av I&F Nordics Ltd på Kypros, som igjen er eiet av I&F Grupa i Beograd.

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger årsresultatet for 2016, resultatprognoser for 2017 og selskapet langsiktige strategiske planer for årene fremover.

Styret har i henhold til aksjeloven §3-4 vurdert om selskapet har en forsvarlig egenkapital og likviditet etter utdeling av utbytte. Likviditeten vil i perioder kunne bli presset, men styret bekrefter at selskapet vil ha tilgang til nødvendig kapital fra gruppen ved behov. Styret vurderer at selskapet har en egenkapital som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet. Selskapets egenkapital var positiv pr. 31.12.2016.

FORETAKETS UTSIKTER

Morselskapet I&F McCann Norway AS ble stiftet 16. oktober 2015. Det var ingen aktivitet i gruppen før 12. mai 2016, hvor I&F McCann Norway AS gjennom datterselskaper kjøpte selskapene Craft Worldwide AS, McCann AS og Scandinavian Design Group AS. I&F McCann Norway er en del av I&F McCann Grupa, som opererer i åtte markeder i sør-øst Europa og i fire markeder i Norden, og er per i dag den største samarbeidspartneren (affiliate) til IPG.

Selskapets virksomhet preges i stor grad av konkurranse, og styret er godt fornøyd med utviklingen i 2016. Styret forventer at gruppen fortsetter en positiv resultatutvikling i 2017, men presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.



ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Selskapet har ingen ansatte.

For gruppen var sykefraværet i 2016 2,8%. Det er styrets oppfatning at dette ikke er å anse som vesentlig.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i store materielle skader eller personskader i løpet av året. Det er heller ikke rapportert skader som skyldes andre forhold.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer når behov meldes.

YTRE MILJØ

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

LIKESTILLING

Selskapet har ingen ansatte.

Gruppen har per 31.12.2016 120 ansatte, hvorav 72 er kvinner og 48 er menn. For å fremme likestilling og for å forhindre forskjellsbehandling mellom kjønnene vil selskapet søke å opprettholde dagens balanse gjennom rekruttering, kursing og karriereplanlegging.

RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Omsetningen i konsernet endte på 143,9 MNOK, mens byråinntekten ble 73,3 MNOK i 2016.

Konsernets resultat før skatt ble – 0,4 MNOK, noe styret finner tilfredsstillende gitt gruppens resultater for I&F McCann Norways overtakelse. Årsresultatet ble et marginalt underskudd på 29 tusen.

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12.16 var MNOK 13,7. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er sikret gjennom kapital i eiergruppen.

Årsresultatet i morselskapet ble positivt med 2,0 MNOK.

Det er gjort investeringer i konsernet i løpet av 2016, gjennom oppkjøp av selskapene Craft Worldwide AS, McCann AS, Scandinavian Design Group AS og Brandlab AS, i tillegg til anleggsmidler innen IT og inventar.

Konsernets kortsiktige gjeld er i vesentlighet knyttet til løpende driftsutgifter.

FINANSIELL RISIKO

Markedsrisiko

Selskapet er ikke eksponert for endringer i valutakurser da alle selskapets inntekter er i norske kroner. Dette er en bevisst strategi for å unngå tap på valuta da marginene på driften er forholdsvis lave.



Selskapet er lite eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld i all vesentlighet er knyttet til leverandør og konsernselskaper.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses moderat, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i selskapet.

Likviditetsrisiko

Selskapets inntekter er relatert til løpende tjenester som leveres, noe som medfører at likviditeten vil variere gjennom året. Selskapet vil ved behov ha tilgang på overskuddslikviditet fra søsterselskaper, og kapital fra gruppen. Det er derfor tilstrekkelig likviditet i selskapet. Det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

Selskapet jobber kontinuerlig med å opprettholde og/eller forbedre sine betingelser hos kunder og leverandører.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Styret foreslår følgende disponering av overskuddet i I&F McCann Norway AS:

Årets overskudd	-1 951 454
Avsatt utbytte	1 900 000
Overført til annen egenkapital	51 454
<u>Sum disponert</u>	<u>1 951 454</u>

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

I 2017 har følgende fusjoner blitt gjennomført i I&F McCann Norway AS konsern:

<i>Overdragende selskap</i>	<i>Overtakende selskap</i>	<i>Beslutning</i>	<i>Gjennomført</i>
Alfanor 15164 AS	McCann AS	24. februar 2017	3. juni 2017
Alfanor 15166 AS	SDG AS	24. februar 2017	6. juni 2017
Brandlab AS	SDG AS	21. mars 2017	7. juni 2017

Alfanor 15165 AS har i løpet av 2017 skiftet foretaksnavn til Drive Oslo AS.

Oslo, 30. juni 2017

Richard Branson Bonner-Davies
Styreleder

Christoph Berndt
Styremedlem

Jan Otto Trulsen
Styremedle



I&F McCann Norway AS
Konsern

Org nr: 916148100

Årsregnskap 2016



I&F McCann Norway AS

Resultatregnskap (16.10.2015-31.12.2016)

Alle tall i NOK

	Note	Konsern
DRIFTSINTEKTER		16.10.2015 - 31.12.2016
Salgsinntekt	8	<u>143 879 452</u>
Sum driftsinntekter		143 879 452
DRIFTSKOSTNADER		
Varekostnad		70 578 839
Lønnskostnad	9	57 469 711
Ordinære avskrivninger	5	542 968
Avskrivning på goodwill	5	-2 126 861
Annen driftskostnad	9,12,17	<u>18 110 186</u>
Sum driftskostnader		144 574 843
DRIFTSRESULTAT		-695 392
Finansinntekter	10	504 303
Finanskostnader	10	<u>233 236</u>
Netto finansposter		271 067
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATT		-424 325
Skatt på ordinært resultat	7	-381 698
ÅRSRESULTAT	1	<u>-42 627</u>
Annen egenkapital		-1 942 627
Avsatt til utbytte		<u>1 900 000</u>
Sum disponert og overført		<u>-42 627</u>



I&F McCann Norway AS

Eiendeler per 31.12.

Alle tall i NOK

Konsern

	Note	2016
ANLEGGSMIDLER		
Immaterielle eiendeler		
Utsatt skattefordel	7	3 712 681
Goodwill	6	-8 435 318
Sum immaterielle eiendeler		<u>-4 722 637</u>
Varige driftsmidler		
Maskiner, inventar, innredninger o.l.	5	3 861 909
Sum varige driftsmidler		<u>3 861 909</u>
Finansielle anleggsmidler		
Langsiktige fordringer	13	4 478 785
Lån til foretak i samme konsern	15	5 913 947
Sum finansielle anleggsmidler		<u>10 392 732</u>
Sum anleggsmidler		9 532 004
OMLØPSMIDLER		
Arbeid under utførelse	3	5 338 616
Kundefordringer		33 819 892
Fordringer på konsernselskaper	15	396 094
Andre fordringer	14	2 734 365
Sum fordringer		<u>36 950 351</u>
Kontanter og bankinnskudd	11	13 662 099
Sum omløpsmidler		55 951 066
SUM EIENDELER		<u>65 483 070</u>



I&F McCann Norway AS

Egenkapital og gjeld

Alle tall i NOK

		Konsern
		2016
EGENKAPITAL		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	1, 2	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000
Opptjent egenkapital		
Udekket tap	1	-1 942 627
Sum opptjent egenkapital		-1 942 627
Sum egenkapital		-1 912 627
Annen langsiktig gjeld		
Langsiktig gjeld til konsernselskap	15	9 230 800
Langsiktig gjeld	13	6 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		15 230 800
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld		6 917 202
Leverandørgjeld til konsernselskap	15	302 027
Betalbar skatt	7	0
Avsatt utbytte		1 900 000
Offentlige avgifter og feriepenger		19 708 365
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	15	6 417 973
Annen kortsiktig gjeld	16	16 919 330
Sum kortsiktig gjeld		52 164 897
Sum gjeld		67 395 697
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		65 483 070

Oslo, 30 juni 2017

Richard Branson Bonner-Davies
Styreleder / Adm. direktør

Christoph Berndt
Styremedlem

Jan Otto Trulsen
Styremedlem



I&F McCann Norway AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

for perioden 16.10.2015-31.12.2016

(alle tall i NOK)

Konsern

2016

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter

Resultat før skattekostnad	-424 325
Periodens betalte skatter	0
Ordinære avskrivninger	542 968
Avskrivning på goodwill	-2 126 861
Endring i arbeid under utførelse	7 934 669
Endring i kundefordringer	-3 705 959
Endring leverandørgjeld	1 751 346
Endring andre tidsavgrensnings poster	20 056 914

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter

24 028 752

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter

Investering i datterselskaper	-14 529 918
Investering i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-1 240 842

Netto kontantstrøm fra investeringer

-15 770 760

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter

Endring i langsiktige fordringer	-4 478 785
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	9 230 800
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-5 913 947

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter

-1 161 932

Netto kontantstrøm for perioden	7 096 060
Overført kontanter og kontantekvivalenter ved oppkjøp	6 566 040

Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12	<u>13 662 099</u>
--	-------------------



I&F McCann Norway AS

Noter til årsregnskapet (alle tall i NOK)

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Morselskap I&F McCann Norway AS ble stiftet 16.10.2015. Resultat i konsern er presentert for perioden 16.10.2015 til 31.12.2016. Det var ingen aktivitet i konsern frem til 12.05.2016, hvor I&F McCann Norway AS gjennom sine datterselskaper kjøpte driftselskapene Craft Worldwide AS, McCann AS og Scandinavian Design Group AS. Resultat i Craft Worldwide AS, McCann AS og Scandinavian Design Group AS er inkludert i konsern for perioden 12.05.2016 til 31.12.2016. Videre foretok Scandinavian Design Group AS oppkjøp av Brandlab AS 14.11.2016. Brandlab AS er inkludert i konsern for perioden 14.11.2016-31.12.2016.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

Selskap	Forretnings-kontor	Eierandel
Alfanor 15164 AS	Oslo	100 %
Drive Oslo AS	Oslo	100 %
Alfanor 15165 AS	Oslo	100 %
Craft Worldwide AS	Oslo	100 %
McCann AS	Oslo	100 %
Scandinavian Design Group AS	Oslo	100 %
Brandlab AS *	Oslo	75 %

* Resterende 25% av aksjer i Brandlab AS er egne aksjer eid av Brandlab AS

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet I&F McCann Norway AS og datterselskapene som er listet i note 2 som datterselskaper. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Goodwill og negativ goodwill avskrives over 5 år. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Inntekter

Driftsinntekter omfatter inntekter på tjenester som er utført i løpet av året.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.



Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Arbeid under utførelse

Arbeid under utførelse består av honorarer og utlegg. Honorarer er vurdert til salgspris med fradrag for påregnelige tap. Utlegg er vurdert til kostpris med fradrag for påregnelige tap.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Datterselskap i utlandet er omregnet etter dagskursprinsippet

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening.

Skatt på avgitt konsernbidrag og mottatt konsernbidrag som er ført direkte mot egenkapitalen, er ført direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato, samt kassekreditt.



I&F McCann Norway AS

Noter til årsregnskapet (alle tall i NOK)

Note 1 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 01.01	30 000	0	30 000
Årets resultat	0	-42 627	-42 627
Avsatt utbytte	0	-1 900 000	-1 900 000
Egenkapital 31.12	30 000	-1 942 627	-1 912 627

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 30 000 består av 100 aksjer à kr 3 000. Alle aksjer har like rettigheter.

Alle aksjer er eid av morselskapet I&F Nordics Ltd. på Kypros.

Note 3 Arbeid under utførelse

	2016
Pålopte honorarer internt	4 185 042
Innkjøp eksternt	1 153 574
Sum	5 338 616

Note 4 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjonsordning, og den eksisterende ordningen tilfredsstiller disse kravene.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning som omfatter i alt 122 personer.

Innskuddsplanen utgjør 2,5% - 3,5% av lønnen.

Pensjonskostnaden for 2016 er på kr 1 817 388.

Note 5 Værite driftsmidler og software

Konsern

Værite driftsmidler	Bygningsmessig- ominnredning	Datatstyr- inventar	Inventar/innredning	Sum driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01	0	0	0	0
Tilgang i året	1 378 355	1 521 110	1 505 412	4 404 877
Avgang	0	0	0	0
Nedskrivning	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	1 378 355	1 521 110	1 505 412	4 404 877
Ordinære avskrivninger pr 01.01	0	0	0	0
Årets avskrivninger	132 625	196 989	213 354	542 968
Avgang	0	0	0	0
Ordinære avskrivninger pr 31.12	132 625	196 989	213 354	542 968
Netto bokført verdi pr 31.12	1 245 730	1 324 121	1 292 058	3 861 909
Økonomisk levetid	5 år	7 år	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



I&F McCann Norway AS

Noter til årsregnskapet (alle tall i NOK)

Note 6 Goodwill

Konsern

Goodwill og negativ goodwill	Negativ goodwill				Sum goodwill
	Goodwill Craft Worldwide AS	Negativ goodwill McCann AS	Scandinavian Design Group AS	Goodwill Brandlab AS	
Anskaffelseskost 01.01	0	0	0	0	0
Tilgang i året	810 825	-11 428 354	-11 736 150	11 791 501	-10 562 178
Avgang	0	0	0	0	0
Nedskrivning	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	810 825	-11 428 354	-11 736 150	11 791 501	-10 562 178
Ordinære avskrivninger pr 01.01	0	0	0	0	0
Tilgang	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	87 839	-1 238 072	-1 271 416	294 788	-2 126 861
Avgang	0	0	0	0	0
Ordinære avskrivninger pr 31.12	87 839	-1 238 072	-1 271 416	294 788	-2 126 861
Netto bokført verdi pr 31.12	722 985	-10 190 282	-10 464 734	11 496 713	-8 435 317

Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Selskap	Oppkjøpstids- punkt	Eierandel	Balanseført egenkapital på kjøpstidspunkt	Anskaffelseskost
Craft Worldwide AS	12.05.2016	100 %	772 175	1 583 000
McCann AS	12.05.2016	100 %	13 310 354	1 882 000
Scandinavian Design Group AS	12.05.2016	100 %	13 218 150	1 482 000
Brandlab AS	14.11.2016	75 %	3 892 374	15 582 918

Det er i forbindelse med oppkjøp av McCann AS og Brandlab AS oppstått en negativ goodwill i konsern, og ved oppkjøp av Craft Worldwide AS og Brandlab AS en goodwill i konsern. Goodwill avskrives over fem år. Negativ goodwill resultatføres systematisk over fem år. Ledelsen vurderer den valgte økonomiske levetiden for å være beste estimat på økonomisk levetid.

Note 7 Skatt

Konsernet	
2016	
Oversikt over midlertidige forskjeller	
Fordringer	418
Varige driftsmidler	15 219
Gevinst/tap-konto	-88 320
Andre midlertidige forskjeller	-1 206 695
Netto midlertidige forskjeller	-1 279 378
Underskudd til fremføring	-14 190 134
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel	-15 469 512
Utsatt skattefordel (24%)	-3 712 681
Utsatt skatt/skattefordel ikke balanseført	0
Sum utsatt skatt/skattefordel netto	-3 712 681
Fordeling av skattekostnaden	
2016	
Betalbar skatt (28% av årets skattegrunnlag)	0
Endring i utsatt skattefordel	-534 886
Endring i utsatt kattefordel som følge av endret skattesats	153 188
Skattekostnad	-381 698



I&F McCann Norway AS

Noter til årsregnskapet (alle tall i NOK)

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 25% av resultat før skatt:

	Konsernet
	2016
25% skatt av resultat før skatt	-106 081
Permanente forskjeller (25%)	101 402
Endring i utsatt skattefordel som følge av endret skattesats	153 188
Kontering konsengoodwill	-530 207
Beregnet skattekostnad	-381 698

Note 8 Salgsinntekter

Fordeling på virksomhetsområder	2016
Reklameutarbeidelse	143 879 452
Sum	143 879 452

Geografisk fordeling

Norge	143 879 452
-------	-------------

Note 9 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

Lønnskostnader	2016
Lønn	49 084 008
Arbeidsgiveravgift	6 639 242
Pensjonskostnader	1 255 869
Andre ytelser	490 592
Sum	57 469 711

Det er bonusavtaler til selskapets ledelse som det er avsatt for i inneværende år.
Det er utført 117 årsverk i konsernet i løpet av året.

Daglig leder mottar lønn av morselskapet I&F Nordics Ltd og det har ikke vært ytelser til daglig leder fra I&F McCann Norway AS konsern i 2016.

Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik (eks mva) :	2016
- lovpålagt revisjon	285 060
- skatterådgivning	437 560
Sum godtgjørelse til revisor	722 620



I&F McCann Norway AS

Noter til årsregnskapet (alle tall i NOK)

Note 10 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2016
Valutagevinst	468 668
Renteinntekt	33 528
Annen finansinntekt	2 106
Sum finansinntekter	504 303

Finanskostnader	2016
Valutatap	58 981
Rentekostnad	103 144
Annen finanskostnad	71 111
Sum finanskostnader	233 236

Note 11 Bankinnskudd

	2016
Bundne midler	3 867 576

Note 12 Leieavtaler

Per 31.12.2016 leide selskapet kontorlokaler på ca 2.600 kvm på Aker Brygge for en årlig leie på kr 6 300 000. Avtalen er forlenget 17.05.2017 med kontorlokaler på ca 2.900 kvm for en årlig leie på kr 7 400 000. Avtalen løper ut 28.02.2021. Årlige felleskostnadene for de enkelte periodene er henholdsvis kr 900 000 og kr 1 200 000

Det er opprettet en depositumkonto pålydende kr 4 438 607 i forhold til forpliktelsen.

Note 13 Fordringer med forfall etter ett år/ Gjeld

Fordringer med forfall etter ett år inkluderer:	2016
Depositum til huseier	4 478 785
Toalt	4 478 785

I&F McCann Norway AS konsem har en langsiktig gjeld på kr. 6 000 000 til tidligere eiere av Brandlab AS som følge av at oppkjøp av Brandlab AS var delvis gjeldsfinansiert.

Note 14 Andre fordringer

Andre fordringer består i hovedsak av forskuddsbetalinger (forsikring, leasing o.l).

Alle fordringer forfaller tidligere enn ett år etter regnskapsårets slutt.



I&F McCann Norway AS

Noter til årsregnskapet (alle tall i NOK)

Note 15 Konsernmellomværende

	2016
Lån til foretak i samme konsern	5 913 947
Kundefordringer	0
Andre kortsiktige fordringer	396 094
Langsiktig gjeld	9 230 800
Leverandørgjeld	302 027
Kortsiktig gjeld	6 417 973

Note 16 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av avsetninger for kostnader, avsatt bonus og forskuddsbetalinger fra kunder.

Note 17 Leasing

	2016
Operasjonell lease inventar 3 år	123 900
Operasjonell lease biler 3 år	23 363
Sum leasing	147 263

Note 18 Hendelser etter balansedato

I 2017 har følgende fusjoner blitt gjennomført i I&F McCann Norway AS konsern:

Overtaragende selskap	Overtakende selskap	Generalforsamlingens beslutning	Gjennomføring i Foretaksregisteret
Alfanor 15164 AS	McCann AS	24. februar 2017	3.juni 2017
Alfanor 15166 AS	Scandinavian Design Group AS	24. februar 2017	6.juni 2017
Brandlab AS	Scandinavian Design Group AS	21.mars 2017	7.juni 2017

Fusjonene er gjennomført henhold til kontinuitetsprinsippet.

29.mars 2017 endret Alfanor 15165 AS navn til Drive Oslo AS. Drive Oslo AS sitt formål vil være reklameformidling, produksjon og distribusjon av kommunikasjonsløsninger.