



## Årsregnskap for regnskapsåret 2024

Organisasjonsnr: 926 018 019  
Navn/foretaksnavn: HRP PARTNERS AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 16  
0191 OSLO

Brønnøysundregistrene  
06.08.2025

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret



VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2024



HRP PARTNERS AS Dronning Eufemias gate 16 0191 OSLO	Organisasjonsnr.	AS
	926 018 019	



Registrerte opplysninger per 04.08.2025		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
---	--	--	--

Startdato	Avslutningsdato	Startdato	Avslutningsdato
01.01.2024	31.12.2024		

Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap JA	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap
---	------------------	---

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres  Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører  Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet  Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av  IFRS selskap  IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av  Funksjon selskap  Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Ja  Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den \_\_\_\_\_ Dato

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten

*Yok emot*

Bare til bruk for Regnskapsregisteret

*Konsern-utla*

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-k-rev	n	

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k-regn	kto	d.k	ik-fv	konsf	ifrs	fr-rev								

2025 20230  
funk u.off brev



BR-1001-11





Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 597157

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 926 018 019  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HRP PARTNERS AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 16  
0191 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

**Konsern**

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Thorud Hauge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.06.2025

**Grunnlag for avgivelse**

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.08.2025



Organisasjonsnr: 926 018 019  
HRP PARTNERS AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1	147 750	186 883
<b>Sum kostnader</b>		<b>147 750</b>	<b>186 883</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-147 750</b>	<b>-186 883</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	2	27 881 803	10 534 574
Annen renteinntekt		10 634	0
Annen finansinntekt		115 111	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>28 007 548</b>	<b>10 534 574</b>
<b>Nedskrivning av finansielle eiendeler</b>			
Annen rentekostnad	3	9 894 753	10 347 691
Annen finanskostnad		578 518	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 473 271</b>	<b>39 988 088</b>
<b>Netto finans</b>		<b>17 534 277</b>	<b>-29 453 514</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 386 527</b>	<b>-29 640 397</b>
Skattekostnad		3 825 036	0
<b>Årsresultat</b>		<b>13 561 491</b>	<b>-29 640 397</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap			-29 640 397
Overføringer til/fra annen egenkapital		13 561 491	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>13 561 491</b>	<b>-29 640 397</b>



Organisasjonsnr: 926 018 019  
HRP PARTNERS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2	728 946	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>728 946</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		488 131 593	437 073 675
Andre fordringer		2 139 574	2 139 574
Langsiktig fordring på selskap i samme konsern	4	0	33 799 851
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>490 271 167</b>	<b>473 013 100</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>491 000 113</b>	<b>473 013 100</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	5	1 240 734	1 000 267
Konsernfordringer	4	27 878 804	18 342 463
<b>Sum fordringer</b>		<b>29 119 538</b>	<b>19 342 730</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		955 259	0
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>955 259</b>	<b>0</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>30 074 797</b>	<b>19 342 730</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>521 074 910</b>	<b>492 355 830</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6	3 400 000	3 400 000
Overkurs		336 600 000	336 600 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>340 000 000</b>	<b>340 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-77 164 708	-29 640 397
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-77 164 708</b>	<b>-29 640 397</b>



<b>Sum egenkapital</b>		<b>262 835 292</b>	<b>310 359 603</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8	57 252 979	51 478 756
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>57 252 979</b>	<b>51 478 756</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>57 252 979</b>	<b>51 478 756</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	3	33 470 000	59 910 000
Betalt skatt	2	4 447 497	0
Kortsiktig konserngjeld	4	163 069 142	62 567 787
Annen kortsiktig gjeld		0	8 039 685
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>200 986 639</b>	<b>130 517 472</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>258 239 618</b>	<b>181 996 228</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>521 074 910</b>	<b>492 355 831</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Pantstillelser	3	488 131 593	437 073 675



Organisasjonsnr: 926 018 019  
HRP PARTNERS AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

**Morselskapet sitt navn**

Broviken Gruppen II AB

**Forretningskontor for morselskapet**

Store Nygatan 14, 111 27 Stockholm

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

**Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld**

**Fordringer**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	27878804.00	52142314.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

**Kortsiktig gjeld**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	163069142.00	62567787.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------



Pantstillelse Beløp

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Note

6

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
	0.00	0.00	0.00%

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtaksbestemmelser/Årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

3

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler  
33470000.00

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler  
488131593.00

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer



Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

6 og 7

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Note 6: Konsernregnskap utarbeides av Broviken Gruppen II AB, som har forretningskontor i Stora Nygatan 14, 111 27 Stockholm, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår. Note 7: HRP Holding 1 AS har blitt fusjonert inn i HRP Partners AS med virkning fra 1. januar 2024, og fusjonen er gjennomført med konsernkontinuitet. Fusjonen ble gjennomført uten vederlag.



**Styrets årsberetning**  
**for regnskapsåret 2024 for**  
**HRP Partners AS**  
**Org.nr. 926 018 019.**

**Virksomhetens art og hvor den drives**

Selskapet bedriver investering i aksjer og andre eierandeler i andre selskaper og foretak. HRP Partners ble etablert i 2021, og har hovedkontor i Oslo.

HRP AS er i dag et heleid datterselskap av HRP Partners AS. HRP Partners AS eies av Broviken Gruppen AB, som hovedeier, RG Rustand Gruppen AS, Unione AS, Charlotte Bergman (styreleder) og HRP MGMTCO AS (med en rekke ansatte som aksjonærer). HRP AS var tidligere eid 100% av HRP Holding 1 AS, men dette selskapet fusjonerte med HRP Partners AS i en mor-datter-fusjon i 2024. HRP Partners har også eierandeler i HRP MGTCO i tillegg

**Personale og likestilling**

Selskapet har ingen ansatte. Styret består av 1 kvinne og 2 menn.

Selskapet er ikke forsikret for styreansvar.

**Ytre miljø**

Selskapets drift anses ha begrenset innvirkning på det ytre miljø.

**Fortsatt drift**

Selskapets datterselskap, HRP AS, leverer positive resultater. I henhold til regnskapsloven § 3-3, bekrefter styret og daglig leder at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, basert på ledelsens prognoser for fremtidig utvikling. Fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

**Økonomisk stilling**

Selskapet har ingen egen omsetning, og har mottatt konsernbidrag for 2024 som dekker påløpte kostnader i regnskapsåret. Selskapet har tilstrekkelig likviditet gjennom datterselskapet HRP AS.

Selskapet var i brudd med covenantene til selskapets banklån per 31.12.2024.

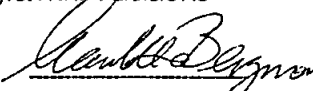
Driftsselskapet, HRP AS, opererer i stor grad mot offentlig sektor hvor etterspørselen etter prosjekt- og byggeledelse er sterk. Driftsselskapet er i liten grad eksponert for markedsrisiko ettersom primærkundene er offentlige virksomheter. Størst risiko anses være en eventuell endring i konkurransesituasjonen. Under gjeldende omstendigheter, hvor også det offentlige skal begrense midlene i markedet, har driftsselskapet iverksatt tiltak for å redusere påvirkningen på egen drift.

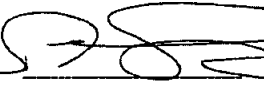
Driftsselskapet leverte et resultat før skatt på MNOK 23,8 i 2024. Regnskapet var preget av ekstraordinære kostnader som til sammen utgjorde MNOK 19,2. Følgelig ville et normalisert resultat før skatt være på MNOK 43,0.

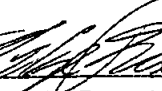
Driftsselskapet har budsjettert med en ytterligere forbedring i 2024 både på omsetning og lønnsomhet. Likviditeten anses være tilfredsstillende. Driftsselskapet har en kassekreditt på MNOK 25. Kassekreditten benyttes hovedsakelig etter sesonger med lavere omsetning.

05. 06. 2025

Styret i HRP Partners AS

  
Anne Charlotte Margareta Bergman  
styreleder

  
Per Gustaf Vilhelm Granath  
styremedlem

  
Helge Rustand  
styrets nestleder



# Årsregnskap 2024 HRP Partners AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 926 018 019



## Resultatregnskap

HRP Partners AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Annen driftskostnad	1	147 750	186 883
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>147 750</b>	<b>186 883</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-147 750</b>	<b>-186 883</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	2	27 881 803	10 534 574
Annen renteinntekt		10 634	0
Annen finansinntekt		115 111	0
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	29 640 397
Annen rentekostnad	3	9 894 753	10 347 691
Annen finanskostnad		578 518	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>17 534 277</b>	<b>-29 453 514</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 386 527</b>	<b>-29 640 397</b>
Skattekostnad på resultat	2	3 825 036	0
<b>Resultat</b>		<b>13 561 491</b>	<b>-29 640 397</b>
<b>Arsresultat</b>		<b>13 561 491</b>	<b>-29 640 397</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		13 561 491	0
Overført til udekket tap		0	29 640 397
<b>Sum overføringer</b>		<b>13 561 491</b>	<b>-29 640 397</b>

HRP Partners AS

Side 2



## Balanse

HRP Partners AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	3 400 000	3 400 000
Overkurs		<u>336 600 000</u>	<u>336 600 000</u>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	7	<u><b>340 000 000</b></u>	<u><b>340 000 000</b></u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-77 164 708	-29 640 397
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u><b>-77 164 708</b></u>	<u><b>-29 640 397</b></u>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<u><b>262 835 292</b></u>	<u><b>310 359 603</b></u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8	<u>57 252 979</u>	<u>51 478 756</u>
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<u><b>57 252 979</b></u>	<u><b>51 478 756</b></u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kortsiktig del av gjeld kredittinstitusjoner	3	33 470 000	59 910 000
Betalbar skatt	2	4 447 497	0
Konserngjeld	4	163 069 142	62 567 787
Annen kortsiktig gjeld		0	8 039 685
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u><b>200 986 639</b></u>	<u><b>130 517 472</b></u>
<b>Sum gjeld</b>		<u><b>258 239 618</b></u>	<u><b>181 996 228</b></u>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u><b>521 074 910</b></u>	<u><b>492 355 831</b></u>

Oslo, 05.06.2025

Styret i HRP Partners AS

Høge Rustand

nestleder

Per Gustaf Vilhelm Granath

styremedlem

Anne Charlotte Margareta Bergman

styreleder



## Balanse

HRP Partners AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2	728 946	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>728 946</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		488 131 593	437 073 675
Langsiktig fordring på selskap i samme konsern	4	0	33 799 851
Andre langsiktige fordringer		2 139 574	2 139 574
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>490 271 167</b>	<b>473 013 100</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>491 000 113</b>	<b>473 013 100</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	5	1 240 734	1 000 267
Konsernfordringer	4	27 878 804	18 342 463
<b>Sum fordringer</b>		<b>29 119 538</b>	<b>19 342 730</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		955 259	0
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>30 074 797</b>	<b>19 342 730</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>521 074 910</b>	<b>492 355 830</b>

HRP Partners AS

Side 3



### Kontantstrømoppstilling

HRP Partners AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		17 386 527	-29 640 397
Periodens betalte skatt		0	0
Nedskrivning anleggsmidler		0	29 640 397
Kostnadsførte renter		9 894 753	10 347 691
Andre finansinntekter		-27 881 803	-10 534 574
Endring i konsernmellomværende		18 745 066	8 087 889
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-7 644 956	7 042 969
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>10 499 587</b>	<b>14 943 975</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret		2 864 752	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-2 624 285	-2 251 420
Inn- og nedbetalinger av lån til konsernselskap		17 215 204	13 638 684
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>17 455 671</b>	<b>11 387 264</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-27 000 000	-26 750 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-27 000 000</b>	<b>-26 750 000</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		955 258	-418 761
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		0	418 761
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>955 258</b>	<b>0</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på utestående kundefordringer.

### Gjeld og forpliktelser

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 1 Annen driftskostnad

Det er ikke utbetalt honorarer til styret i regnskapsåret.  
Selskapet har ingen ansatte.

Det er kostnadsført honorar for lovpålagt revisjon til KPMG AS pålydende kr 130 625 inkl. mva i 2024.  
Kostnadsført honorar for andre tjenester er kr. 0 inkl. mva. Totalt er det kostnadsført kr. 130 625 inkl. mva i 2024.

## Note 2 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Resultatført skatt på ordinært resultat:</b>		
Betalbar skatt	4 447 497	0
Endring i utsatt skattefordel	-622 461	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 825 036</b>	<b>0</b>
<b>Skattepliktig inntekt:</b>		
Resultat før skatt	17 386 527	-29 640 397
Permanente forskjeller	-27 881 803	19 105 823
Mottatt konsernbidrag	27 881 803	10 534 574
Avskåret rentefradrag	2 829 369	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>20 215 896</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	-1 686 500	-2 317 606
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	6 133 997	2 317 606
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>4 447 497</b>	<b>0</b>
<b>Beregning av effektiv skattesats</b>		
Resultat før skatt	17 386 527	-29 640 397
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 825 036	-6 520 887
Skatteeffekt av permanente forskjeller	0	6 520 887
<b>Sum</b>	<b>3 825 036</b>	<b>0</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	0,0 %

## Note 3 Rentebærende gjeld

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Kortsiktig del av gjeld til kredittinstitusjoner	33 470 000	86 660 000
Gjeld til kredittinstitusjoner til pålydende	33 470 000	86 660 000
Kapitaliserte låneomkostninger	0	0
<b>Sum bokført gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>33 470 000</b>	<b>86 660 000</b>

Lånet har løpetid til 2026. HRP Partners er per 31.12.2024 i brudd med en lånebetingelsene og lånet er derfor klassifisert som kortsiktig. Aksjer i datter HRP AS er pantsatt som sikkerhet for lånet. Balanseført verdi av pantsatte eiendeler er oppgitt til kostpris av aksjene.

<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aksjer i datterselskap	488 131 593	437 073 675



## Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Langsiktig fordring (HRP Holding 1 AS)	0	33 799 851
Kortsiktig fordring (HRP AS)	27 878 804	18 342 463
Kortsiktig gjeld (HRP AS)	-163 069 142	-62 567 787
<b>Sum</b>	<b>-135 190 338</b>	<b>-10 425 473</b>

Fordringer på og gjeld til konsernselskaper er ikke belastet med rentekostnad for regnskapsårene.

## Note 5 Langsiktige investeringer i andre selskaper

	Forretnings- kontor	Antall aksjer	Eierandel / stemmeandel	Egenkapital siste år 100%	Årsresultat siste år 100%
<b>Andre investeringer</b>					
HRP Mgmtco AS	Oslo	47 324	4,55 %	31 770 945	-122 146

## Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Konsernregnskap utarbeides av Broviken Gruppen II AB, som har forretningskontor i Stora Nygatan 14, 111 27 Stockholm, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

### Oversikt over de største aksjonærene 31.12.2024

	Antall	Eierandel
Broviken Gruppen II AB	184 050	54,1 %
RG Rustand Gruppen AS	110 500	32,5 %
HRP Mgmtco AS	36 950	10,9 %
Unione AS	8 000	2,4 %
<b>Sum</b>	<b>339 500</b>	<b>99,9 %</b>
Øvrige (eierandel < 1%)	500	0,1 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>340 000</b>	<b>100,0 %</b>

Styreleder eier indirekte 0.1% av aksjene i HRP Partners AS gjennom Charlotte Bergman Executive AB.  
Nestleder i styret eier indirekte 32.5% av aksjene i HRP Partners AS gjennom RG Rustand Gruppen AS.  
Daglig leder eier indirekte 2,4 % av aksjene i HRP Partners AS gjennom Unione AS.



## Note 7 Egenkapital

Arets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 1.1.2024</b>	3 400 000	336 600 000	-29 640 397	310 359 603
Arets resultat			13 561 491	13 561 491
Innfusjonering HRP Holding 1 AS			-61 085 803	-61 085 803
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>3 400 000</b>	<b>336 600 000</b>	<b>-77 164 709</b>	<b>262 835 291</b>

HRP Holding 1 AS har blitt fusjonert inn i HRP Partners AS med virkning fra 1. januar 2024, og fusjonen er gjennomført med konsernkontinuitet. Fusjonen ble gjennomført uten vederlag.

## Note 8 Transaksjoner med nærstående

### Kjøp av HRP Holding 1

HRP Partners AS kjøpte i 2021 100 % av aksjene i HRP Holding 1 AS som eier 100 % av aksjene i HRP AS. I forbindelse med oppkjøpet mottok HRP Partners AS en langsiktig selgerkreditt fra aksjonær som er nestleder i styret i HRP Holding 1 AS. Selgerkreditten renteberegnes med NIBOR + 6,5 %.

	2024
Langsiktig gjeld til aksjonær	28 053 960
Resterende langsiktig gjeld	29 199 019
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>57 252 979</b>

	2024
Rentekostnad selgerkreditt til aksjonær	2 829 369
Resterende rentekostnad selgerkreditt	2 944 854
<b>Sum rentekostnad selgerkreditt</b>	<b>5 774 223</b>

For 2024 mottar selskapet konsernbidrag fra HRP AS på kr 27 881 803.



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i HRP Partners AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for HRP Partners AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Aila	Firresne	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Sivanger	Utleirvik
Bodø	Kjeller	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Strøme	



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 6. juni 2025

KPMG AS

Svein Arthur Lyngroth  
Statsautorisert revisor



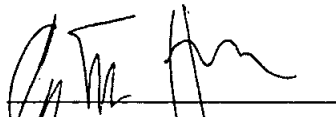
## Vedlegg til Årsregnskap og Skattemelding for HRP Partners AS for regnskapsåret 2024

HRP Partners AS gjennomførte en fusjon med HRP Holding 1 AS i 2024. HRP Partners AS og HRP Holding 1 AS er hhv. mor- og datterselskap i samme konsern under ultimate morselskap Broviken Gruppen II AB. Ved tidspunkt for fusjon kontrollerte HRP Partners AS 100% av aksjene i HRP Holding 1 AS.

Fusjonen ble regnskapsført etter kontinuitetsmetoden ved bruk av konsernkontinuitet iht. § 13-23. Fusjonen ble gjennomført uten vederlag.

Overtakende selskap: HRP Partners AS (org nr. 926 018 019)  
Overdragende selskap: HRP Holding 1 AS (org nr. 818 056 222)

05. Juni 2025

  
Øyvind Thorud Hauge

CFO



© KPMG AS and KPMG LawAdvokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

1.

Document Classification - KPMG Confidential



*Office translation. In case of discrepancies, the Norwegian original version shall prevail.*

**FELLES FUSJONSPLAN**

**for fusjon mellom**

**HRP Holding 1 AS**

Org.nr. 818 056 222  
Dronning Eufemias gate 16,  
0191 Oslo

**(som overdragende selskap)**

og

**HRP Partners AS**

Org.nr. 926 018 019  
Dronning Eufemias gate 16,  
0191 Oslo

**(som overtakende selskap)**

**4. oktober 2024**

**JOINT MERGER PLAN**

**for merger between**

**HRP Holding 1 AS**

Reg. no. 818 056 222  
Dronning Eufemias gate 16,  
0191 Oslo

**(as transferring company)**

and

**HRP Partners AS**

Reg. no. 926 018 019  
Dronning Eufemias gate 16,  
0191 Oslo

**(as acquiring company)**

**4 October 2024**





## FELLES FUSJONSPLAN

Denne felles fusjonsplanen ("Fusjonsplanen") er inngått 4. oktober 2024 mellom:

- (i) **HRP Holding 1 AS**, org.nr. 818 056 222 og med registrert forretningsadresse Dronning Eufemias gate 16, 0191 Oslo, som overdragende selskap ("**HRP Holding 1**"); og
- (ii) **HRP Partners AS**, org.nr. 926 018 019 og med registrert forretningsadresse Dronning Eufemias gate 16, 0191 Oslo, som overtakende selskap ("**HRP Partners**").

HRP Holding 1 og HRP Partners er hver omtalt som en "**Part**" og samlet omtalt som "**Partene**".

### 1 BEGRUNNELSE FOR FUSJONEN

Styrene i HRP Holding 1 og HRP Partners ønsker å forenkle selskapsstrukturen og dermed redusere kostnader knyttet til konsernets drift og administrasjon. Det anses derfor forretningsmessig hensiktsmessig å samle de to selskaperes virksomhet i ett selskap.

Denne Fusjonsplanen fastsetter vilkårene og betingelsene for fusjonen mellom HRP Holding 1 og HRP Partners, hvor HRP Holding 1 skal være overdragende selskap og HRP Partners skal være overtakende selskap ("**Fusjonen**").

HRP Partners eier samtlige av aksjene i HRP Holding 1, og Fusjonen gjennomføres som en mor-datter fusjon etter reglene i aksjeloven §§ 13-23 ved at HRP Partners overtar HRP Holding 1 sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser. HRP Holding 1 oppløses ved Fusjonen.

## JOINT MERGER PLAN

This joint merger plan (the "**Merger Plan**") has been entered into on 4 October 2024 between:

- (i) **HRP Holding 1 AS**, reg. no. 818 056 222 and with registered business address at Dronning Eufemias gate 16, 0191 Oslo, as transferring company ("**HRP Holding 1**"); and
- (ii) **HRP Partners AS**, reg. no. 926 018 019 and with registered business address at Dronning Eufemias gate 16, 0191 Oslo, as acquiring transferring company ("**HRP Partners**").

HRP Holding 1 og HRP Partners are each separately referred to as a "**Party**" and jointly referred to as the "**Parties**".

### 1 REASON FOR THE MERGER

The board of directors of HRP Holding 1 and HRP Partners respectively wish to simplify the corporate structure and thereby reduce costs related to operations and administration. It is therefore considered commercially appropriate to consolidate the two companies' activities into one company.

This Merger Plan sets out the terms and conditions for the merger between HRP Holding 1 and HRP Partners, of which HRP Holding 1 will be the transferring company and HRP Partners will be the acquiring company (the "**Merger**").

HRP Partners owns all of the shares in HRP Holding 1, and the Merger is carried out as a parent-subsubsidiary merger in accordance with Section 13-23 of the Companies Act, by HRP Partners acquiring HRP Holding 1's assets, rights and obligations. HRP Holding 1 will be dissolved as a result of the implementation of the Merger.





Styrene i HRP Holding 1 og HRP Partners har utarbeidet Fusjonsplanen i fellesskap.

The board of directors of HRP Holding 1 and HRP Partners have jointly prepared this Merger Plan.

## 2 FUSJONSMETODE

Fusjonen foretas i henhold til de forenklede fusjonsreglene for fusjon mellom morselskap og heleid datterselskap i Lov om aksjeselskaper ("Aksjeloven") § 13-23, skattelovens regler om skattefri fusjon og regnskapslovens bestemmelser.

I henhold til aksjelovens forenklede regler om fusjon mellom morselskap og heleid datterselskap vil det ikke utarbeides styredegjørelser etter Aksjeloven § 13-10, jf. § 13-23 (2). Det skal videre ikke utarbeides rapport om fusjonen etter aksjeloven § 13-9 jf. § 13-23 (2).

Fusjonen gjennomføres ved at HRP Partners vederlagsfritt overtar HRP Holding 1 sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser i sin helhet. HRP Holding 1 oppløses ved Fusjonen. HRP Partners fortsetter som selskap etter Fusjonen med uendret foretaksnavn, vedtekter og forretningskommune. Som følge av at det dreier seg om en mor-datter fusjon, forhøyes ikke aksjekapitalen i HRP Partners i forbindelse med Fusjonen.

Selskapsrettslig vedtakelse av Fusjonen skjer gjennom styrebeslutninger i Partene. Dette innebærer at Fusjonsplanen ikke skal behandles på Partenes generalforsamling.

## 3 VEDERLAG

Det skal ikke utstedes vederlagsaksjer ved Fusjonen, jf. aksjeloven § 13-23 (1).

## 2 MERGER METHOD

The Merger will be carried out in accordance with the simplified merger procedure for a parent company and a wholly owned subsidiary in the Norwegian Private Limited Companies Act (the "Companies Act") section 13-23, the Norwegian Tax Act's rules on tax-free mergers and the provisions of the Accounting Act.

In accordance with the Companies Act's simplified merger procedure for a parent company and a wholly owned subsidiary, there will not be prepared statements from the board of directors, cf. Section 13-10 of the Companies Act, cf. Section 13-23 (2). Further, there will not be prepared a report regarding the merger in accordance with Section § 13-9 cf. Section § 13-23 (2).

The Merger is carried out whereby all of HRP Holding 1's assets, rights, and obligations are transferred to HRP Partners free of charge. HRP Holding 1 will be dissolved as a result of the Merger. HRP Partners will continue as a company after the Merger and no changes shall be made to HRP Partners' company name, articles of association and business municipality. Due to the Merger being a parent-subsiidiary merger between companies with the same owner, the share capital in HRP Partners will not be increased in connection with the Merger.

The corporate approval of the Merger is made through resolutions by the board of directors of the Parties. This entails that the Merger Plan shall not be considered at the Parties' general meetings.

## 3 CONSIDERATION

No consideration shares shall be issued in connection with the Merger, cf. section 13-23 (1) of the Companies Act.





## 4 TIDSPUNKTER

### 4.1 Fusjonens selskapsrettslige ikrafttredelse

Fusjonen trer selskapsrettslig i kraft når (i) kreditorenes frist på seks uker for å kreve innfrielse eller sikkerhetsstillelse er utløpt og (ii) gjennomføring av Fusjonen er registrert i Foretaksregisteret, jf. aksjeloven § 13-16 ("Ikrafttredelsestidspunktet"). Det tas sikte på å registrere Fusjonen innen utløpet av 2024.

På Ikrafttredelsestidspunktet inntreer følgende virkninger av Fusjonen:

- a) Samtlige eiendeler, rettigheter og forpliktelser tilhørende HRP Holding 1 er overført til HRP Partners;
- b) HRP Holding 1 er oppløst; og
- c) Andre virkninger som er bestemt i denne Fusjonsplanen.

### 4.2 Regnskapsmessig gjennomføring

Fusjonen gjennomføres med regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2024, slik at alle transaksjoner, kostnader og inntekter knyttet til det HRP Partners skal overta ved Fusjonen fra dette tidspunktet tilordnes HRP Partners.

Fusjonen gjennomføres til regnskapsmessig kontinuitet (konsernkontinuitet) ved at HRP Holding 1 sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser overtas av HRP Partners til balanseførte verdier.

### 4.3 Skattemessig gjennomføring

Fusjonen gjennomføres med skattemessig virkning fra Ikrafttredelsestidspunktet, jf. skatteloven § 11-10 annet ledd. Likevel slik at Fusjonen for ligningstekniske formål gjennomføres med virkning fra 1. januar 2024, slik at det kun leveres en felles

## 4 TIME SCHEDULE

### 4.1 The effective date of the Merger for corporate purposes

The effective date of the Merger for corporate law purposes will be when (i) the six weeks' creditor notice period has expired and (ii) completion of the Merger has been registered with the Norwegian Register of Business Enterprises, cf. Section 13-16 of the Companies Act (the "Implementation Date"). The Parties aim to register the Merger within the end of 2024.

On the Implementation Date, the following effects of the Merger will occur:

- a) All of HRP Holding 1's assets, rights and liabilities are transferred to HRP Partners;
- b) HRP Holding 1 is dissolved; and
- c) Other effects as set out in this Merger Plan.

### 4.2 Implementation for accounting purposes

The effective date for accounting purposes is 1 January 2024, meaning that all transactions, costs and income related to what HRP Partners shall assume upon the Merger at this point in time is allocated to HRP Partners.

The Merger is carried out with continuity for accounting purposes (group continuity) by transferring HRP Holding 1's assets, rights and obligations to HRP Partners at capitalized value.

### 4.3 Implementation for tax purposes

The Merger is implemented with tax effect from the Implementation Date, cf. Section 11-10 second paragraph of the Norwegian Tax Act. However, for tax reporting purposes, the Merger will be implemented with effect from 1 January 2024,





skattemelding for HRP Partners og HRP Holding 1 for inntektsåret 2024.

meaning that a joint tax return will be submitted for HRP Partners and HRP Holding 1 for the fiscal year 2024.

Fusjonen gjennomføres med skattemessig kontinuitet etter reglene for skattefri fusjon i skatteloven § 11-2 og § 11-7, og HRP Partners overtar HRP Holding 1 sine samlede skatteposisjoner, herunder skatteposisjoner knyttet til de overførte eiendeler, rettigheter og forpliktelser fra HRP Holding 1.

The Merger is carried out with continuity for tax purposes in accordance with the rules for tax exempt mergers in Section 11-2 and 11-7 of the Norwegian Tax Act, and HRP Partners will assume all tax positions held by HRP Holding 1 including tax positions related to the transferred assets, rights and liabilities from HRP Holding 1.

Fusjonen som sådan vil ikke være skattepliktig verken for selskapene som er involvert eller deres aksjeeiere.

The Merger as such will not be subject to tax for the companies involved or their shareholders.

## 5 FUSJONENS BETYDNING FOR DE ANSATTE

Det er ingen ansatte i HRP Holding 1 eller HRP Partners.

## 5 THE MERGER'S IMPACT ON THE EMPLOYEES

There are no employees in HRP Holding 1 or HRP Partners.

## 6 BETINGELSER FOR GJENNOMFØRING AV FUSJONEN

Gjennomføringen av Fusjonen er betinget av at:

- (i) Fusjonsplanen er godkjent i Partenes styrer.
- (ii) Lovgivningen ikke er til hinder for å registrere Fusjonen og Partene oppnår de tillatelser fra offentlige myndigheter som er nødvendige for å gjennomføre Fusjonen.
- (iii) Partene oppnår samtykke fra avtaleparter og tredjemenn til å gjennomføre Fusjonen, der slikt samtykke er påkrevd.
- (iv) Fristen for innsigelser fra kreditorer har utløpt og forholdet til kreditorer som eventuelt har fremsatt innsigelser er

## 6 CONDITIONS FOR COMPLETION OF THE MERGER

The implementation of the Merger is conditional upon the following:

- (i) The Merger Plan has been approved by the boards of directors of the Parties.
- (ii) The legislation does not prevent registration of the Merger and the Parties obtain permissions from public authorities which are necessary to carry out the Merger.
- (iii) The Parties obtain consent from contract parties and third parties to effectuate the Merger when such consent is required.
- (iv) The creditor notice period has expired and the relation to any creditors which have submitted objections has been





avklart eller domstolen har besluttet at Fusjonen uansett kan gjennomføres og registreres i Foretaksregisteret.

settled or the court has decided that the Merger may enter into force and be registered within the Norwegian Register of Business Enterprises regardless of the objections from the creditors.

(v) Det ikke frem til utløpet av kreditorfristen er inntrådt omstendigheter som vesentlig endrer grunnlaget for Fusjonen.

(v) Circumstances have not occurred that significantly change the basis for the Merger.

## 7 DIVERSE BESTEMMELSER

### 8.1 Forvaltningen av HRP Holding 1

HRP Partners overtar forvaltningen av HRP Holding 1 fra det tidspunktet denne Fusjonsplanen er undertegnet. HRP Partners skal sørge for at HRP Holding 1 sine eiendeler og saker holdes atskilt inntil Ikrafttredelsestidspunktet.

### 8.2 Aksjeeiere med særlige rettigheter og innehavere av finansielle instrumenter

Det er ingen aksjeeiere i HRP Holding 1 eller HRP Partners med særlige rettigheter eller innehavere av tegningsretter som nevnt i aksjeloven §§ 11-1, 11-10 og 11-12. Ingen slike rettigheter skal heller tildeles ved Fusjonen.

### 8.3 Godtgjørelse og særlige rettigheter

Det skal ikke tilfalle medlemmer av styret eller daglig leder hos de fusjonerende selskapene noen særskilte honorarer, rettigheter eller fordeler ved gjennomføringen av Fusjonen. Godtgjørelse til revisor og andre rådgivere knyttet skal skje i henhold til regning.

### 8.4 Kostnader

Kostnader i forbindelse med Fusjonen, herunder advokat- og revisorutgifter og offentlige gebyrer, dekkes av HRP Partners.

## 8 MISCELLANEOUS

### 8.1 Management of HRP Holding 1

HRP Partners will take over the management of HRP Holding 1 once the Merger Plan has been signed. HRP Partners will ensure that the assets and affairs of HRP Holding 1 are kept separate until the Implementation Date.

### 8.2 Shareholders with special rights and holders of subscription rights

No shareholders of HRP Holding 1 or HRP Partners have special rights or is the holder of subscription rights, cf. Sections 11-1, 11-10 and 11-12 of the Companies Act. No such rights shall be granted by the Merger.

### 8.3 Remuneration and specific rights

None of the board members or the managing director of the merging companies shall receive any specific remuneration, rights or advantages in connection with the Merger. Remuneration to the auditors and other advisors shall be made according to invoices.

### 8.4 Costs

Costs related to the Merger, including fees to legal advisors and auditor and public fees, shall be covered by HRP Partners.





## 8.5 Endringer i Fusjonsplanen

Styrene i HRP Holding 1 og HRP Partners kan i fellesskap og skriftlig gjennomføre mindre endringer i Fusjonsplanen dersom dette er nødvendig eller ønskelig, og det ikke er til skade eller ulempe for de fusjonerende selskapene eller deres aksjeeiere.

Signaturberettiget i HRP Holding 1 og HRP Partners kan gjøre slike endringer i fusjonsdokumentene som Foretaksregisteret måtte kreve, dersom endringene er av rent formell/teknisk art og det ikke har noen økonomiske eller juridiske konsekvenser for de fusjonerende selskapene eller deres aksjeeiere.

## 8.6 Tvisteløsning

Fusjonsplanen er underlagt, og skal tolkes i samsvar med norsk rett.

Enhver tvist som måtte oppstå i forbindelse med Fusjonsplanen skal søkes løst gjennom forhandlinger. Dersom tvisten ikke lar seg løse i minnelighet skal den avgjøres ved de alminnelige domstoler med Oslo tingrett som avtalt vernetting.

\*\*\*

*(Signaturside følger / Signature page to follow)*

## 8.5 Changes to the Merger Plan

The board of directors of HRP Holding 1 and HRP Partners may, jointly, in writing carry out minor changes to the Merger Plan, to the extent necessary or advisable, and subject to this not causing any damage or disadvantage for the merging companies or their shareholders.

The signatories in HRP Holding 1 and HRP Partners may make any amendments to the merger documents that the Norwegian Register of Business Enterprises may require, to the extent such amendments are of formal/technical character and does not have any financial or legal consequences for the merging companies or their shareholders.

## 8.6 Dispute resolution

This Merger Plan shall be governed by and construed in accordance with Norwegian law.

Any dispute arising out of or relating to this Merger Plan shall seek to be resolved through negotiations. If the dispute cannot be amicably resolved, it shall be resolved by the ordinary courts with Oslo City Court as legal venue.

\*\*\*





(Signaturside / Signature page)

4. oktober 2024 / 4 October 2024

Styret i / The board of directors of

**HRP Holding 1 AS**

Anne Charlotte Margareta Bergman  
(styreleder / chairperson)

Helge Rustand  
(styremedlem / board member)

Per Gustaf Vilhelm Granath  
(styremedlem / board member)

Styret i / The board of directors of

**HRP Partners AS**

Anne Charlotte Margareta Bergman  
(styreleder / chairperson)

Helge Rustand  
(styremedlem / board member)

Per Gustaf Vilhelm Granath  
(styremedlem / board member)





(OFFICE TRANSLATION)

**PROTOKOLL FRA**  
**STYREMØTE I**  
**HRP HOLDING 1 AS**  
(ORG.NR. 818 056 222)

**MINUTES OF MEETING OF**  
**THE BOARD OF DIRECTORS OF**  
**HRP HOLDING 1 AS**  
(REG. NO. 818 056 222)

Den 4. oktober 2024 ble det avholdt styremøte i HRP Holding 1 AS ("**Selskapet**") ved sirkulasjon av denne protokollen, da styrets leder anså dette som forsvarlig behandling av sakene på agendaen.

On 4 October 2024, a board meeting of HRP Holding 1 AS (the "**Company**") was held by way of circulation of these minutes, as the chairperson considered this reasonable for the assessment of the items on the agenda.

Samtlige styremedlemmer deltok i behandlingen og styret var dermed beslutningsdyktig.

All board members participated and a quorum was formed.

**1 FUSJONSPLAN**

Styrene i Selskapet og HRP Partners AS ("**HRP Partners**") har i fellesskap utarbeidet en fusjonsplan ("**Fusjonsplanen**") for fusjon av Selskapet og HRP Partners ("**Fusjonen**").

**1 MERGER PLAN**

The board of directors in the Company and HRP Partners AS ("**HRP Partners**") have jointly prepared a merger plan (the "**Merger Plan**") for the merger between the Company and HRP Partners (the "**Merger**").

Fusjonen foretas ved at HRP Partners vederlagsfritt overtar samtlige av Selskapets eiendeler, rettigheter og forpliktelser. Selskapet oppløses ved Fusjonen.

As a consequence of the Merger, all of the Company's assets, rights and liabilities shall be transferred to HRP Partners, and the Company will be dissolved.

Fusjonsplanen er vedlagt denne protokollen som Vedlegg 1.

The Merger Plan is enclosed to these minutes as Appendix 1.

Styret i Selskapet hadde mottatt Fusjonsplanen i forkant av styremøtet for gjennomgang og kommentarer. Det ble besluttet å godkjenne Fusjonsplanen og Fusjonen. Styret signerte deretter Fusjonsplanen.

The board of directors of the Company had received the Merger Plan prior to the board meeting to review and comment. It was resolved to approve the Merger Plan and the Merger. Thereafter, the Merger Plan was signed by the board of directors.

\*\*\*

\*\*\*

Samtlige beslutninger var enstemmige.

All decisions were passed unanimously.

Mer forelå ikke til behandling og møtet ble hevet.

There were no further matters to be discussed and the meeting was adjourned.





\*\*\*

Styret i / The board of directors of

HRP Holding 1 AS

Anne Charlotte Margareta Bergman  
(styreleder / chairperson)

Helge Rustand  
(styremedlem / board member)

Per Gustaf Vilhelm Granath  
(styremedlem / board member)

**Vedlegg:**

1. Fusjonsplan

**Appendices:**

1. Merger plan





(OFFICE TRANSLATION)

**PROTOKOLL FRA**  
**STYREMØTE I**  
**HRP PARTNERS AS**  
(ORG.NR. 926 018 019)

**MINUTES OF MEETING OF**  
**THE BOARD OF DIRECTORS OF**  
**HRP PARTNERS AS**  
(REG. NO. 926 018 019)

Den 4. oktober 2024 ble det avholdt styremøte i HRP Partners AS ("**Selskapet**") ved sirkulasjon av denne protokollen, da styrets leder anså dette som forsvarlig behandling av sakene på agendaen.

On 4 October 2024, a board meeting of HRP Partners AS (the "**Company**") was held by way of circulation of these minutes, as the chairperson considered this reasonable for the assessment of the items on the agenda.

Samtlige styremedlemmer deltok i behandlingen og styret var dermed beslutningsdyktig.

All board members participated and a quorum was formed.

## **2 FUSJONSPLAN**

Styrene i Selskapet og HRP Holding 1 AS ("**HRP Holding 1**") har i fellesskap utarbeidet en fusjonsplan ("**Fusjonsplanen**") for fusjon av Selskapet og HRP Holding 1 ("**Fusjonen**").

## **3 MERGER PLAN**

The board of directors in the Company and HRP Holding 1 AS ("**HRP Holding 1**") have jointly prepared a merger plan (the "**Merger Plan**") for the merger between the Company and HRP Holding 1 (the "**Merger**").

Fusjonen foretas ved at Selskapet vederlagsfritt overtar samtlige av HRP Holding 1 sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser. HRP Holding 1 oppløses ved Fusjonen.

As a consequence of the Merger, all of HRP Holding 1's assets, rights and liabilities shall be transferred to the Company, and HRP Holding 1 will be dissolved.

Fusjonsplanen er vedlagt denne protokollen som Vedlegg 1.

The Merger Plan is enclosed to these minutes as Appendix 1.

Styret i Selskapet hadde mottatt Fusjonsplanen i forkant av styremøtet for gjennomgang og kommentarer. Det ble besluttet å godkjenne Fusjonsplanen og Fusjonen. Styret signerte deretter Fusjonsplanen.

The board of directors of the Company had received the Merger Plan prior to the board meeting to review and comment. It was resolved to approve the Merger Plan and the Merger. Thereafter, the Merger Plan was signed by the board of directors.

\*\*\*

\*\*\*

Samtlige beslutninger var enstemmige.

All decisions were passed unanimously.





Mer forelå ikke til behandling og møtet ble hevet.

There were no further matters to be discussed and the meeting was adjourned.

\*\*\*

Styret i / The board of directors of

HRP Partners AS

Anne Charlotte Margareta Bergman  
(styreleder / chairperson)

Helge Rustand  
(board member)

Per Gustaf Vilhelm Granath  
(styremedlem / board member)

**Vedlegg:**

1. Fusjonsplan

**Appendices:**

1. Merger plan





**SAMTYKKEERKLÆRING**

**DECLARATION OF CONSENT**

**I FORBINDELSE MED FUSJON**

**IN CONNECTION WITH MERGER**

Undertegnede, Broviken Gruppen I AB, RG Rustand Gruppen AS, HRP MgmtCo AS, Unione AS og Charlotte Bergmann ("**Aksjonærene**"), som eier samtlige aksjer i HRP Partners, org.nr. 926 018 019 ("**HRP Partners**"), bekrefter å ha mottatt:

The undersigned, Broviken Gruppen I AB, RG Rustand Gruppen AS, HRP MgmtCo AS, Unione AS and Charlotte Bergmann (the "**Shareholder**"), being all of the shareholders of HRP Partners AS, reg. no. 926 018 019 ("**HRP Partners**"), confirms that it has received:

- (i) forslag til felles fusjonsplan for fusjon mellom HRP Partners som det overtakende selskap og dets heleide datterselskap HRP Holding 1 AS, org.nr. 818 056 222 ("**HRP Holding 1**") som det overdragende selskap, samt
- (ii) siste årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning for de fusjonerende selskapene, i tråd med aksjeloven § 13-23 annet ledd tredje punktum.

- (i) the proposed joint merger plan for the merger between HRP Partners as the acquiring company and its wholly-owned subsidiary HRP Holding 1 AS, reg. no. 818 056 222 ("**HRP Holding 1**") as the transferring company, and
- (ii) the latest annual accounts, annual report and auditors' report of the merging companies, in accordance with Section 13-23 second paragraph item 3 of the Norwegian Private Limited Companies Act (the "**Companies Act**").

Aksjonærene samtykker herved til at fristen på en måned for underretning i henhold til aksjeloven § 13-23 annet ledd tredje punktum fravikes, slik at styrene i HRP Partners og HRP Holding 1 kan vedta fusjonsplanen uavhengig av denne.

The Shareholders hereby consents to deviation from the one months' notice requirement set out in Section 13-23 second paragraph item 3 of the Companies Act, allowing the board of directors of HRP Partners and HRP Holding 1 to approve the merger plan irrespective of the aforementioned notice requirement.

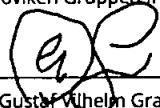
\* \* \*

Dato / date: 4. oktober 2024

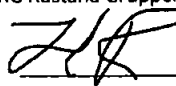




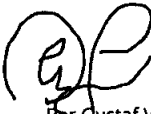

Broviken Gruppen II AB

  
Per Gustaf Vilhelm Granath

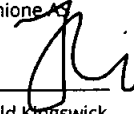
RG Rustand Gruppen AS

  
Helge Rustand

HRP MgmtCo AS

   
Per Gustaf Vilhelm Granath / Christer Hansson

Unione AS

  
Jan Arild Kingswick

Charlotte Bergman Executive AB

  
Charlotte Bergman





årsredovisning och koncernredovisning

2024-01-01 - 2024-12-31  
broviken gruppen ab  
559220-0538

---

Transaksion 09222115557545330572



Signerat PG, SH, CB, LJ, DB

---



Förvaltningsberättelse.....	3
Styrelsens förslag till vinstdisposition.....	9
Koncernens resultaträkning.....	10
Koncernens rapport över totalresultat.....	11
Koncernens balansräkning.....	12
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	14
Koncernens rapport över kassaflöden.....	16
Noter koncern	
K1 - Allmän information.....	18
K2 - Grund för upprättande.....	18
K3 - Segmentsredovisning.....	19
K4 - Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	22
K5 - Förvärv av rörelse.....	22
K6 - Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare.....	32
K7 - Ersättning till revisorer.....	34
K8 - Finansiella intäkter och kostnader.....	34
K9 - Inkomstskatt.....	35
K10 - Goodwill.....	36
K11 - Övriga immateriella anläggningstillgångar.....	38
K12 - Materiella anläggningstillgångar.....	39
K13 - Kundfordringar.....	40
K14 - Likvida medel.....	40
K15 - Eget kapital.....	40
K16 - Räntebärande skulder.....	41
K17 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	42
K18 - Finansiella tillgångar och skulder.....	43
K19 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	48
K20 - Transaktioner med närstående.....	48
K21 - Bolag som omfattas av dessa finansiella rapporter.....	49
K22 - Innehav utan bestämmande inflytande.....	50
K23 - Leasingavtal.....	55
K24 - Specifikation till rapporten över kassaflöden.....	57
K25 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut.....	58
Väsentliga redovisningsprinciper.....	59
Moderbolagets resultaträkning.....	63
Moderbolagets balansräkning.....	64
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.....	66
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	67
Noter moderbolaget	
MB1 - Redovisningsprinciper moderbolaget.....	68
MB2 - Moderbolagets inköp och försäljningar till koncernbolag.....	68
MB3 - Uppgift om revisorns arvode och kostnadsersättning.....	68
MB4 - Anställda och personalkostnader.....	69
MB5 - Finansiella intäkter.....	70
MB6 - Inkomstskatt.....	70
MB7 - Andelar i dotterbolag.....	70
MB8 - Likvida medel.....	74
MB9 - Eget kapital.....	74
MB10 - Transaktioner med närstående.....	74
MB11 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut.....	74
MB12 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.....	74
MB13 - Vinstdisposition.....	75
Definitioner och syfte.....	75
Avstämning och beräkning av alternativa nyckeltal.....	76
Styrelsens underskrifter.....	78
Revisionsberättelse.....	78





## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Broviken Gruppen AB ("Broviken") investerar i nordiska bolag inom tjänstesektorn, drivna av starka entreprenörer och ledningsgrupper. Brovikens ledning har själva mångårig erfarenhet från företagsutveckling i roller som ledare, ägare och styrelsemedlemmar. Brovikens fokus är att utveckla bolag och att bidra till att redan fina bolag blir ännu bättre och når sin fulla potential. För ytterligare information, se [www.broviken.se](http://www.broviken.se). Broviken är registrerad hos Finansinspektionen som en AIF-förvaltare, enligt 2 kap. 3 § lagen (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Broviken Gruppen AB ägs av 175 aktieägare, varav Broviken Partners AB kontrollerar 71,5% av rösterna primärt genom röststarka A-aktier. Bolagets aktiebok registerförs av Euroclear Sweden AB.

Moderbolagets verksamhet består av att investera i plattformsbolag och att utöva ägarstyrning av de ingående verksamheterna. Med ett plattformsbolag avses en nyinvestering i ett bolag eller bolagsgrupp, vilken leds av en styrelse med en oberoende styrelseordförande och representanter från Broviken och minoritetsägare. Det innebär att Broviken så långt det är möjligt kan erbjuda en kontinuitet för det aktuella bolaget. De bolag Broviken investerar i behåller sina varumärken och drivs vidare som självständiga verksamheter i Brovikens bolagsportfölj. Broviken understödjer samverkan och affärsskapande mellan bolagen på bolagens egna villkor.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Broviken har under året genomfört en nyemission riktad till befintliga aktieägare på 352,1 Mkr.

Broviken har under året gjort fem plattformsförvärv.

- Maquire är en nischad kompetensförsörjningskoncern med fokus på chefer och specialister. Bolaget hjälper företag med rekrytering av chefer och förmedling av interimschefer samt specialister.
- React Risk är specialiserade rådgivare inom säkerhetsrisker och krishantering. Bolaget hjälper privata och offentliga aktörer med bedömning, hantering, implementation och uppföljning för att säkra kontroll över verksameters säkerhetsrisker.
- Ortopediskt centrum utför ortopedisk kirurgi för patienter med privat sjukvårdsförsäkring. Ortopediskt Centrum verkar vid Sophiahemmet Sjukhus i Stockholm och genomför operationer främst inom höft, knä samt rygg.
- FinancePeople är en norsk aktör inom rekrytering och interim med fokus på kandidater med ekonomi- och finanskompetens.
- Gullers Grupp är en byrå för samhällsaktörer med ett erbjudande inom kommunikation, berättande och teknisk transformation. Bolaget har de senaste åren, från att vara en kommunikationsbyrå, utvecklats och förstärkt sitt erbjudande inom hållbarhet, ledarskap, management och tech. Under året har Gullers Grupp genomfört ett tilläggsförvärv av Nyla Design.

Utöver plattformsförvärven har fyra tilläggsförvärv genomförts:

- Alleda har förvärvat Ebab, som erbjuder tjänster inom projekt- och fastighetsutveckling.
- Ductus förvärvade Tromb, som erbjuder tjänster inom digital affärsutveckling.
- EFKAB har förvärvat Facil Consult, som levererar tjänster inom VVS-projektering.
- Alleda har förvärvat Creative Consulting, som erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom elkraft och telekominfrastruktur.



## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets slut har Broviken genomfört ytterligare ett tilläggsförvärv.

- Gullers Grupp förvärvade i januari 2025 TBS Media. Bolaget erbjuder ett komplett tjänsteutbud för annonsering i både varumärkesbyggande och mer taktiska mediekanalet, branding och performance.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De osäkerhetsfaktorer som framförallt bedöms kunna påverka koncernen är följande:

- Konjunkturen – den allmänna konjunkturen bedöms ha stor påverkan på koncernen då merparten av bolagen säljer tjänster till andra bolag som i sin tur påverkas av omvärlden. Kunderna verkar inom ett flertal sektorer inklusive stat och kommun, vilket gör att en enskild sektor inte är avgörande.
- Inflationen – den ökade inflationen under de senaste åren har inneburit ökade personalkostnader för koncernens bolag. Bolagen kompenserar för detta genom höjda priser, vilket dock inte alltid kan ske fullt ut samt att det sker med viss eftersläpning.
- Geopolitiska oroligheter – det pågående kriget i Ukraina och andra konflikter har inte haft någon nämnvärd påverkan på koncernens verksamhet. De långsiktiga ekonomiska konsekvenserna beror på krigets varaktighet samt de åtgärder som vidtas av regeringar, centralbanker och andra myndigheter.
- Valutaexponering – koncernen har en viss exponering mot den norska valutan, då koncernen har verksamhet där. Risken hanteras dels genom att intäkter och kostnader i allt väsentligt är i lokal valuta, dels genom att finansieringen av den norska verksamheten är gjord i NOK, vilket gör att kassaflödena från verksamheten är i samma valuta som finansieringen.
- Ränta – koncernen finansieras delvis genom extern upplåning. En betydande räntehöjning skulle därmed öka de finansiella kostnaderna och försämma likviditeten.

## Förväntad framtida utveckling

Brovikens plattformsbolag har under 2024 utvecklats väl trots det vikande marknadsklimatet. Efterfrågan på bolagens tjänster har varit fortsatt god, dock med kortare framförhållning än normalt, och de flesta plattformsbolag uppvisar stabil resultatgenerering.

Broviken kommer under 2025 fortsätta att utvärdera intressanta plattformsbolag och komplettera befintliga plattformar med tilläggsförvärv. Fokus för plattformsbolagen under 2025 är att jobba med rörelsemarginalen och att förstärka lönsamheten. Samtidigt ska bolagen bredda och utveckla sin tjänstportfölj och fördjupa relationerna med befintliga kunder, partners och konsulter.

## Hållbarhetsrapport

### Inledning

Broviken har under 2024 fortsatt ett strukturerat hållbarhetsarbete både för moderbolaget och för koncernen i stort. Hållbarhetsforum med representanter för samtliga plattformsbolag har fortsatt att utvecklas och har haft 6 möten under 2024. Avsikten med forumet är att dela information och dra nytta av respektive plattformsbolags ESG initiativ och harmonisera rapportering.

I avvaktan på en standardiserad hållbarhetsrapportering med enhetliga definitioner och grundläggande metodik när det gäller att definiera mått och jämföra olika hållbarhetsrelaterade risker, utgår denna rapport från rubriker hämtade från Årsredovisningslagen, kapitel 6 §12. I takt med ytterligare formalisering av lagkrav etc. kommer Broviken att utveckla hållbarhetsarbetet och rapporteringen.

Under 2024 inkommerades en standardiserad hållbarhetsrapportering (CSRD-direktivet) i svensk lag. Broviken har fortsatt förberett sig löpande (under 2024) för att kunna möta kommande rapporteringskrav. CSRD-direktivet tar avstamp i en dubbel väsentlighetsanalys, dels hur Broviken påverkar sin omgivning (inom miljöaspekter, sociala aspekter och inom styrning/ekonomiskt ansvar), dels hur



en förändrad omgivning i sin tur påverkar Brovikens virksomheter. En oppdatering av den dubbla væsentlighetsanalysen har påbörjats inom Brovikens fyra olika virksomhetsområden för att sedan aggregeras på toppnivå för att avgöra de väsentliga områdena för Brovikens hållbarhetsrapportering.

Brovikens hållbarhetsarbeite er basert på tre fokusområden med tilhørende nyckeltal för att rikta uppmärksamheten mot specifika prioriteringar. Dessa fokusområden används dels för att styra befintliga plattformsbolag till förbättring, dels för att utvärdera nya investeringar utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Med hjälp av fokusområdena kan Broviken därmed utveckla förmågan att hållbarhetsrapportera som koncern.

Brovikens valda fokusområden är kopplade till respektive hållbarhetsaspekt; Miljø (E – miljøaspekter), Medarbeidere (S – sosiala aspekter) samt Långsiktig værdeskapande (G – styrning/økonomisk ansvar). 2024 er det andra året som porteføljebolagene har rapportert på nyckeltal inom hållbarhet (framtagande av vissa policies, personalomsättning, sjukfrånvaro, kønsfordeling inom ledningsgrupper/styrelser etc.)

Førutom konserngemensamma nyckeltal driver Broviken hållbarhetsarbeite gjennom sine representanter i plattformsbolagene styrelser. Inom ramen for valda fokusområden kommer varje bolag drive 1-2 initiativ per år for att lyfte sitt hållbarhetsarbeite ytterligere. 2024 var det andra året som initiativ drevs i plattformsbolagene regi, till exempel implementering og utbildning av hållbarhetsrelaterade policies og utveckling av nye tjensteerbudanden till slutkunder inom hållbarhetsområdet.

Brovikens affærmodell innebær att Broviken ska vara en aktiv og trygg långsiktig huvudåger, som tillsammans med entreprenører og bolagsledninger utvekkler bolag og skapar värde. I og med att Brovikens affærmodell innebær en evig ågerhorisont, beaktar Broviken hållbarhet både vid utvärdering av potensiella förvärv og i det løpande arbeite med oppfølging samt utvekkling av porteføljebolag.

Broviken er tydelige med att endast förvärve bolag vars agerande anses attraktivt for framtidens samhälle, kunder og medarbeidere. Grunden till Brovikens mulighed att påverka hållbarhetsarbeite inom konsernen utgår från det majoritetsågende Broviken har i respektive plattform og att Broviken tilsatt representanter i respektive styrelse.

## Brovikens hållbarhetspåverkan

Utvekklandet av Brovikens hållbarhetspolicy er ett ramverk for hur vi agerar inom konsernen men även mot våre interessenter. I hållbarhetspolicyen framgår det att Brovikens hållbarhetspåverkan sker gjennom ågandet av andra bolag. Derfor er våre främsta verktøy att drive positiv påverkan gjennom Brovikens styrelseengagemang, investeringsfilosofi samt ågerdirektiv i dotterbolagene. Flere av Brovikens plattformsbolag arbeite idag med policies inom hållbarhet i sitt operationelle arbeite.

I Brovikens arbeite som en långsiktig åger er det viktig att förebygge og hantere risikoer inom både moderbolagets og plattformsbolagene virksomhet. Identifisering av risikoer kopplade till hållbarhet, er integrerad med bolagets løpande riskhantering. Utifrån en systematisk omverldsbevakning og interna oppfølgingssystem har risikoer identifisert som kan påverka dotterbolagene position på marknaden. Dessa risikoer hanteres i plattformsbolagene policies og opprättede affærplaner samt i den løpande riskanalys som gjennomføres. Nedan følger några eksempel på de risikoer som Broviken forholder sig till:

- IT- og informationshantering,
- Personoppgifter
- Arbeitsmiljø, helse og ulycksfall
- Korruption

Flere av Brovikens plattformsbolag hanterer store mængder data vilket ställer høge krav på IT og informationshantering. Plattformbolagene arbeite derfor aktivt med datasikkerhet. Flere av plattformbolagene har integritetspolicyer på plats i kombination med sertifiseringarna kring kvalitetsledningssystem ISO 9001:2015 samt miljøledningssystem ISO 14001:2015. Skydd for





personoppgifter og bekjempning av bedragerier er sentrale innslag i verksamhetsmodellen som erbjuder sikkerhet for kundoppgifter.

### **Brovikens verksamhetspåverkan på miljøen**

Brovikens plattformsbolag er tjenstemannaføretag, vilket gör att verksamheten i grunden har relativt låg miljöpåverkan. Genom att använda nya datorer og energisnåla lokaler kan elkonsumention sänkas.

Under pandemien var i princip alla möten digitala, men även tidigare og fortsattningvis er digitala möten förstahandsvalet för majoriteten av bolagens möten. Brovikens mål kring resor er att använda bolagets resurser på ett sätt som er: klokt, respektfullt og ansvarstagande.

Under 2024 har Broviken startet opp arbeidet med att måte og internt rapportere koldioxidutsläpp.

### **Brovikens verksamhetspåverkan inom sociala og personalrelaterede aspekter**

Ett av Brovikens främsta investeringskriterier er att investere i bolag som har en gemensam värdegrund med Broviken. Detta betyder att personalens trivsel og velferd er av hög prioritet og en förutsettning för långsiktig värdeskapande. Plattformsbolagen jobbar aktivt på att attrahere og beholde sin personal, där anställda har förmåner för att kunne beholde ett sunt arbetsliv. Inom konsernen har ingen arbeidsulykke rapporteres under 2024.

Jämställdhetsarbeidet er viktig for Broviken og vid utgangen av 2024 hadde 48% av Brovikens 21 plattformsbolag kvinnelige styrelseordførerne. Andelen kvinner på VD-poster i plattformsbolagen var vid utgangen av 2024 29%.

Broviken hadde totalt 2 275 medelantal anställda under 2024 där 41% er kvinner. 8% av antallet medelantal anställda er under 30 år, 59% av antallet medelantal

anställda er mellom 30-50 år og 33% av antallet heltidsanställda inom konsernen er eldre än 50 år.

Övriga nyckeltal som har samlats in for porteføljbolagen innefattar blant annet antallet deltidsanställda, personalomsättning, sjukfrånvaro, antal medarbeidersamtal, utbildningsdager, kønsfordeling inom ledningsgrupper samt kønsfordeling styrelseledamøter.

### **Brovikens verksamhetspåverkan inom menneskelige rettigheter og korruption**

Broviken har nolltolerans mot korruption og mutor og har en etablert penningtvättspolicy, hvilken innebærer att Brovikens investere granskes före de erbjuds att investere i bolaget. Hållbarhet relaterad till menneskelige rettigheter og sociale forholdene består av att på ulike sätt engagere sig i sociale spørsmål såsom jämställdhet, menneskelige rettigheter, mangfold og helse. Det er viktig for Broviken att bidra till de lokalsamhøllene som bolaget verkar i.

Broviken initierede en visseblåsarканал redan under 2023 där samtlige bolag med under 50 anställda fått muligheten att anslute sig. Bolag inom porteføljen som har over 50 anställda, har egne visseblåsarkanaler i enlighet med de lagkrav som trådte i kraft under slutet av 2023. Videre har även majoriteten av bolagene revideret eller tagit fram gjøllende hållbarhetspolicy/oppføringskode.

### **Ingen utværdereing av negative hållbarhetseffekter (PAI)**

Broviken tar inte hånssyn till de hovedsakelige negative hållbarhetseffekterne (PAI) av vårt investeringsbeslut i enlighet med artikkel 6 i SFDR. Det främste skølet er att metodiken, innhølllet og juridiske krav for att bedømme disse negative insatser fortfarande er under utværdereing. Broviken kommer dock att følge utvecklingen av lagstiftningen og utværdere og oppdatere vår ståndpunkt dærefter.





## Flerårsjämförelse, koncernen

	2024	2023	2022
Nettoomsättning	4 859,2	4 341,5	3 678,5
<b>Totala Intäkter</b>	<b>4 863,1</b>	<b>4 352,1</b>	<b>3 727,1</b>
EBITDA	417,7	407,0	372,1
EBITDA %	8,6%	9,4%	10,1%
<b>Justerad EBITA</b>	<b>290,5</b>	<b>303,7</b>	<b>266,4</b>
Justerad EBITA-marginal %	6,0%	7,0%	7,2%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>189,7</b>	<b>225,4</b>	<b>227,5</b>
Rörelsemarginal, %	3,9%	5,2%	6,2%
Resultat före skatt	138,7	179,3	197,0
Årets resultat	92,4	127,2	145,2
<b>Balansomslutning</b>	<b>5 669,8</b>	<b>4 353,0</b>	<b>3 538,3</b>
Nettoskuld exkl. leasing	277,0	226,5	112,4
Soliditet	52,3%	53,4%	51,6%
Medelantal anställda	2 275	1 977	1 756

## Koncernens resultat

Brovikens tillväxt fortsatte under 2024 och nettoomsättningen uppgick till 4 859,2 Mkr, att jämföra med 4 341,5 Mkr under 2023. Intäktsökningen hänförlig till förvärv genomförda under 2024 uppgår till cirka 434 Mkr med en helårseffekt på 1 078 Mkr och för 2023 till omkring 231 Mkr med en helårseffekt på 476 Mkr. Den organiska tillväxten uppgick till -2,8%.

EBITDA för helåret uppgick till 417,7 Mkr och Justerad EBITA till 290,5 Mkr, att jämföra med EBITDA på 407,0 och Justerad EBITA till 303,7 Mkr för 2023.

Rörelseresultat för helåret 2024 uppgick till 189,7 Mkr (225,4 Mkr). Rörelseresultat från förvärv genomförda under 2024 uppgick till omkring 12 Mkr och för 2023 till omkring 5 Mkr.

## DIGITALISERING

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Digitalisering uppgick till 843,8 Mkr (699,4 Mkr), vilket motsvarar 17,4% (16,1%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 70,3 Mkr (69,1 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,3% (9,8%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen är primärt driven av förvärv inom segmentet. Rörelsemarginalen sjunker, primärt drivet av svagare marknadsförutsättningar, som påverkar enskilda koncernbolag inom segmentet negativt under året.

## SPECIALISTTJÄNSTER

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Specialisttjänster uppgick till 1 481,7 Mkr (1 286,3 Mkr), vilket motsvarar 30,5% (29,6%) av den totala nettoomsättning-





en för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 80,3 Mkr (77,3 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,4% (6,0%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen är primärt driven av förvärv inom segmentet. Den negativa utvecklingen i rörelseresultat är primärt driven av normala säsongs-effekter i bolag som förvärvats i kombination med svagare marknadsförutsättningar. Segmentet har under året bytt namn från Professional Services.

#### HÄLSA

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Hälsa uppgick till 671,7 Mkr (655,5 Mkr), vilket motsvarar 13,8% (15,1%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 39,2 Mkr (56,5 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,8% (8,6%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen är primärt driven av nya förvärv inom segmentet, medan förändrade marknadsförutsättningar har fortsatt påverkat enskilda koncernbolags lönsamhet inom segmentet negativt.

#### SAMHÄLLSBYGGNAD

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Samhällsbyggnad uppgick till 1 862,0 Mkr (1 700,4 Mkr), vilket motsvarar 38,3% (39,2%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 125,3 Mkr (119,9 Mkr), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,7% (7,1%). Den positiva utvecklingen i nettoomsättning är driven av förvärv inom segmentet, medan svagare marknadsförutsättningar har fortsatt påverkat enskilda bolags lönsamhet. Flertalet bolag inom segmentet har dock visat en god motståndskraft. Segmentet har under året bytt namn från Samhällsutveckling.

#### Koncerns finansiella ställning och skuldsättning

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 572,9 Mkr (455,8 Mkr). Koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut inklusive checkräkningskrediter uppgick till 705,2 Mkr (594,3 Mkr) och räntebärande Säljarreverser till 144,7 Mkr (88,0 Mkr). Den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingsskuld, uppgick till 277,0 Mkr (226,5 Mkr). Räntebärande nettoskuld exklusive leasing i förhållande till rörelseresultatet uppgick vid periodens slut till 1,5x (1,0x). Koncernens räntebärande nettoskuld, inklusive leasingsskuld, uppgick till 602,6 Mkr (464,4 Mkr). Räntebärande nettoskuld inklusive leasing i förhållande till rörelseresultatet uppgick vid periodens slut till 3,2x (2,1x).

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ökade under året med 352,1 Mkr hänförligt till nyemission av aktier genom en riktad emission till bolagets aktieägare. Soliditeten uppgick till 52,3% (53,4%).

#### Koncernens kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 365,1 Mkr (277,0 Mkr). Denna förändring beror huvudsakligen på kalender-effekter genom förskjutningar av kundinbetalningar kring årsskiftet 2023/24.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -579,4 Mkr (-511,2 Mkr) och är i allt väsentligt hänförligt till förvärv av dotterbolag som uppgick till -546,6 Mkr (-482,5 Mkr). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -20,3 Mkr (-19,5 Mkr).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 330,2 Mkr (179,6 Mkr). Skillnaden är huvudsakligen relaterat till nyemission om 352,1 Mkr (jämfört med erhållna aktieägartillskott om 260,0 Mkr under 2023).

Definition av nyckeltal, se Definitioner.





## Styrelsens förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande fritt eget kapital (kronor):

Balanserat resultat	873 498 779
Överkursfond	1 214 711 928
Årets resultat	-13 814 417
<b>Summa</b>	<b>2 074 396 289</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen  
och fria fonder disponeras enligt följande (kronor):

Överkursfond	1 214 711 928
Vinstmedel att balanseras i ny räkning	859 684 362
<b>Summa</b>	<b>2 074 396 289</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av  
efterföljande finansiella rapporter samt tilläggsupplysningar.





10

BROVIKEN 2024

## Koncernens resultatregning

Mkr	Not	2024	2023
<b>Rørelsens inntøker</b>			
Nettoomsättning	3	4 859,2	4 341,5
Øvrige rørelseinntøker	4	3,9	10,5
<b>Totala inntøker</b>		<b>4 863,1</b>	<b>4 352,1</b>
<b>Rørelsens kostnader</b>			
Kostnader for material og konsulter i oppdrag		-1 733,9	-1 636,4
Øvrige eksterne kostnader	7	-328,4	-257,9
Personalkostnader	6	-2 365,8	-2 024,3
Øvrige rørelsekostnader	4	-16,5	-23,1
Resultat frå andelar i intresseforetag		-0,9	-3,4
<b>EBITDA</b>		<b>417,7</b>	<b>407,0</b>
Avskrivningar av nyttjanderettstillganger	23	-128,3	-107,0
Avskrivningar av materielle anleggningstillganger	12	-19,5	-17,0
<b>EBITA</b>		<b>269,9</b>	<b>283,1</b>
Avskrivningar av immaterielle anleggningstillganger	11	-80,2	-37,9
Nedskrivningar av immaterielle anleggningstillganger	10	0,0	-19,7
<b>Rørelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>189,7</b>	<b>225,4</b>
Finansielle inntøker	8	13,5	6,8
Finansielle kostnader	8	-64,4	-52,9
<b>Resultat før skatt</b>		<b>138,7</b>	<b>179,3</b>
Skatt	9	-46,3	-52,0
<b>Årets resultat</b>		<b>92,4</b>	<b>127,2</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieeigere		51,3	78,6
Innehav utan bestämmande inflytande		41,2	48,7

Transaksjon 092221155575+5330572



Signerat PG, SH, CB, LJ, DB



## Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		92,4	127,2
Övrigt totalresultat			
<b>Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen;</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-2,6	-25,3
Årets totalresultat		89,8	101,9
<b>Varav hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		47,6	64,0
Innehav utan bestämmande inflytande		42,2	38,0





12

BROVIKEN 2024

## Koncernens balansrækning

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anleggningstillgångar</b>			
Goodwill	5,10	3 157,3	2 451,8
Övriga immateriella anleggningstillgångar	11	417,3	211,5
Materiella anleggningstillgångar	12	49,5	39,6
Nyttjanderättstillgångar	23	326,0	236,5
Uppskjutna skattefordringar	9	5,5	1,6
Andelar i interessebolag		2,4	3,3
Långfristiga fordringar		15,7	14,0
<b>Summa anleggningstillgångar</b>		<b>3 973,8</b>	<b>2 958,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		2,9	1,8
Kundfordringar	13	734,4	671,5
Upplupna intäkter	18	249,8	151,9
Skattefordringar		32,2	17,9
Övriga fordringar		9,2	15,5
Förutbetalda kostnader		94,7	80,4
Likvida medel	14	572,9	455,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 696,8</b>	<b>1 394,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 669,8</b>	<b>4 353,0</b>





Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>15</b>		
Aktiekapital		0,5	0,4
Övrigt tillskjutet kapital		1 766,2	1 414,2
Omräkningsreserv		-1,0	2,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		223,9	163,8
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>1 989,5</b>	<b>1 580,9</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	22	975,6	743,3
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 965,1</b>	<b>2 324,2</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Banklån	16	474,1	333,0
Säljarreverser	16	134,1	88,0
Villkorade köpeskillingar	18	67,2	84,9
Leasingskuld	18, 23	192,5	143,0
Uppskjuten skatteskuld	9	109,6	69,6
Övriga skulder		0,5	0,0
		<b>978,1</b>	<b>718,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Banklån	16	178,6	239,2
Säljarreverser	16	10,6	-
Checkräkningskrediter	16	52,6	22,1
Villkorade köpeskillingar	18	145,9	26,1
Leasingskuld	23	133,1	94,9
Leverantörsskulder	18	508,1	366,8
Skatteskulder		37,9	63,2
Övriga skulder		227,9	175,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	432,2	322,1
		<b>1 726,7</b>	<b>1 310,3</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 704,8</b>	<b>2 028,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 669,8</b>	<b>4 353,0</b>



Koncernens rapport över  
förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare							
	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	15							
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01</b>		0,4	1 414,2	2,6	163,8	1 580,9	743,3	2 324,2
<b>TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE</b>								
<b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>								
Nyemission <sup>1</sup>		0,1	352,0			352,1		352,1
<b>Förändringar av ägarandel i dotterbolag</b>								
Förändring i ägarandelar i dotterbolag					8,9	8,9	5,1	14,0
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare						0,0	185,0	185,0
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>		0,1	352,0	0,0	8,9	361,0	190,1	551,1
Årets resultat					51,3	51,3	41,2	92,4
Övrigt totalresultat				-3,6		-3,6	1,0	-2,6
<b>Årets totalresultat</b>				-3,6	51,3	47,6	42,2	89,8
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31</b>		0,5	1 766,2	-1,0	223,9	1 989,5	975,6	2 965,1

<sup>1</sup> Nyemissionen medförde inga transaktionskostnader.



	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare							
	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	15							
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2023-01-01</b>		<b>0,2</b>	<b>1 154,3</b>	<b>17,1</b>	<b>75,7</b>	<b>1 247,4</b>	<b>578,5</b>	<b>1 825,9</b>
<b>TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE</b>								
<b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>								
Aktieägartillskott			260,0			260,0		260,0
Apportemission		0,2	-0,2			0,0		0,0
<b>Förändringar av ägarandel i dotterbolag</b>								
Förändring i ägarandelar i dotterbolag					9,5	9,5	-0,3	9,2
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare						0,0	127,1	127,1
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>		<b>0,2</b>	<b>259,8</b>	<b>0,0</b>	<b>9,5</b>	<b>269,5</b>	<b>126,8</b>	<b>396,3</b>
Årets resultat					78,6	78,6	48,7	127,2
Övrigt totalresultat				-14,6		-14,6	-10,7	-25,3
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-14,6</b>	<b>78,6</b>	<b>64,0</b>	<b>38,0</b>	<b>101,9</b>
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-12-31</b>		<b>0,4</b>	<b>1 414,2</b>	<b>2,6</b>	<b>163,8</b>	<b>1 588,9</b>	<b>743,3</b>	<b>2 324,2</b>





## Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	Not	2024	2023
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		138,7	179,3
<b>Justeringar för:</b>			
Av- och nedskrivningar		228,0	181,6
Finansiella intäkter		-13,5	-6,8
Finansiella kostnader		64,4	52,9
Övrigt		0,9	7,6
Erhållen ränta		13,5	6,8
Erlagd ränta		-59,6	-46,6
Betald skatt		-102,8	-54,0
		<b>269,7</b>	<b>320,8</b>
<b>Förändringar:</b>			
Minskning (+)/ökning (-) av kundfordringar		72,9	-61,1
Minskning (+)/ökning (-) av övriga rörelsefordringar		6,5	-63,7
Minskning (-)/ökning (+) av övriga rörelseskulder		38,4	61,7
Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder		-22,4	19,3
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>365,1</b>	<b>277,0</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	5	-546,6	-482,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-20,3	-19,5
Avyttring av materiella anl. tillgångar		0,7	0,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15,8	-4,6
Nettoförändring av övriga finansiella tillgångar		2,5	-4,8
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-579,4</b>	<b>-511,2</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	24		





BRØVIKEN 2024

17

Mkr	Not	2024	2023
Insatt kapital og nyemission		352,1	260,2
Nettoforändring av innehav utan bestämmande inflytande		4,5	-
Upptagna lån		298,0	201,7
Amortering av lån		-225,9	-198,0
Amortering av lån, leasing		-129,4	-105,6
Förändring checkräkningskrediter		30,8	21,7
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>330,2</b>	<b>179,6</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>115,9</b>	<b>-54,6</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>	14	<b>455,8</b>	<b>512,3</b>
<b>KURSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL</b>		<b>1,3</b>	<b>-1,9</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>		<b>572,9</b>	<b>455,8</b>

Transaktion 09222115557545330572



Signerat PG, SH, CB, LJ, DB



## Noter konsern

### K1 - Allmän information

Broviken Gruppen AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget är publikt. Adressen till huvudkontoret är Stora Nygatan 14, 111 27 Stockholm. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag (se Not K21), tillsammans koncernen. Koncernen utför konsulttjänster inom segmentet Digitalisering, Specialisttjänster, Hälsa och Samhällsbyggnad.

Broviken Gruppen AB ägs av 175 aktieägare, varav Broviken Partners AB kontrollerar 71,5% av rösterna primärt genom röststarka A-aktier.

Broviken Gruppen AB är registrerad hos Finansinspektionen som en AIF-förvaltare, enligt 2 kap. 3 § lagen (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. Bolagets aktiebok registerförs av Euroclear Sweden AB.

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 28 april 2025. Årsredovisningen är föremål för fastställande på årsstämman den 20 maj 2025.

### K2 - Grund för upprättande

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningsuttalanden utgivna av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporterings-

valutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljonbelopp.

#### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas framåttriktat.

De kritiska bedömningar som företagsledningen gjort och som har en betydande påverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra en väsentlig justering i framtiden är främst relaterade till genomförda nedskrivningsprövningar avseende goodwill.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill prövas årligen för att utreda om något nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Mer information om utförda nedskrivningsprövningar framgår av Not K10.

För ytterligare redovisningsprinciper hänvisas till Väsentliga redovisningsprinciper.





### K3 - Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Inom Broviken har koncernchefen identifierats som den högste verkställande beslutsfattaren.

Brovikens övergripande verksamhetsinriktning avser utförande av konsulttjänster, vilket medför att rörelsesegmenten har likartade ekonomiska egenskaper och även liknar varandra med avseende på sättet tjänsterna utförs på, karaktären på produktionsprocessen och i vilken utsträckning verksamheten påverkas av olika regelverk och risker. Broviken har därför definierat och redovisat koncernens fyra rörelsesegment baserat på vilken funktion hos kunden som köper tjänsterna; Digitalisering, Specialisttjänster, Hälsa samt Samhällsbyggnad. Segmenten följs regelbundet upp av den högste verkställande beslutsfattaren som fattar beslut om allokering av resurser, budgetmål och affärsplan.

Broviken använder främst justerad EBITA vid beslut av fördelning av resurser och för resultatanalys av Brovikens rörelsesegment. Segmentet redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än fem (5) procent av koncernens omsättning. Nettoomsättningen som presenteras för de olika geografiska marknaderna baseras på var tjänsten utförs.

Redovisad nettoförsäljning i koncernen är tjänsteförsäljning. Samtliga intäkter från avtal med kunder om 4 859,2 Mkr (4 341,5 Mkr) redovisas över tid. Koncernens återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2024 har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år.

### Digitalisering

Brovikens konsultbolag inom Digitalisering är representerade över hela Sverige inom en bredd av branscher och kompetenser. Här återfinns specialistkompetens inom mjukvaruutveckling, Customer Relationship Management (CRM), IT-drift, Internet of Things (IoT), Embeddedutveckling men även expertis inom finansiell och regulatorisk rapportering.

### Specialisttjänster

Brovikens bolag inom Specialisttjänster har sin grund i kompetensförsörjning och kommunikation. Bolagen hjälper sina kunder att hitta kvalificerad kompetens inom respektive område. I takt med att allt fler på arbetsmarknaden lämnar en traditionell anställning för att istället verka som egna företagare uppstår ett behov av matchning av kundbehov och högkvalificerad konsultkompetens. Några av bolagen har ett tydligt branschfokus, tex ekonomi, lön, HR eller IT. Andra har ett geografiskt fokus eller hög kompetens inom digitalisering.

### Hälsa

Brovikens bolag inom Hälsa är verksamma inom psykiatri, psykologi och ortopedi. Tillsammans adresserar de ett växande behov inom sektorn, såsom psykisk ohälsa och hållbart ledarskap. En annan långsiktig trend är att fler är fysiskt aktiva högt upp i åldern och får behov av ortopedisk behandling för att bibehålla en hög livskvalitet.

### Samhällsbyggnad

Brovikens bolag inom Samhällsbyggnad bidrar med sin spetskompetens till en hållbar samhällsutveckling på olika sätt, inte minst vad avser infrastruktur och fastigheter. Brovikens bolag verkar bland annat som oberoende aktörer inom byggprojektledning i Sverige och Norge och inom fastighetskonsultation. Inom segmentet finns även bolag som har ett av Sveriges ledande värderingsverktyg för fastigheter.





## Resultatregning per segment

2024	Digitalisering	Specialist-tjenster	Hälsa	Samhälls-byggnad	Koncern-gemensamt og-elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning						
- externa inntekter	843,8	1 481,7	671,7	1 862,0	0,0	4 859,2
Övrige rörelseinntekter	1,9	0,6	-0,9	2,3	0,0	3,9
<b>Totala inntekter</b>	<b>845,8</b>	<b>1 482,3</b>	<b>670,8</b>	<b>1 864,3</b>	<b>0,0</b>	<b>4 863,1</b>
Kostnader for material og konsulter i oppdrag	-118,5	-1 116,0	-234,1	-265,3	0,0	-1 733,9
Personalkostnader	-567,1	-216,0	-297,0	-1 274,4	-11,3	-2 365,8
Övrigt	-67,8	-53,0	-68,8	-144,2	-12,0	-345,8
<b>EBITDA</b>	<b>92,4</b>	<b>97,3</b>	<b>70,9</b>	<b>180,4</b>	<b>-23,3</b>	<b>417,7</b>
Avskrivninger av nyttjanderättstillganger	-20,6	-20,5	-31,0	-54,9	-1,4	-128,3
Avskrivninger materielle tillganger	-4,2	-2,5	-2,6	-10,3	0,0	-19,5
<b>EBITA</b>	<b>67,6</b>	<b>74,3</b>	<b>37,3</b>	<b>115,3</b>	<b>-24,7</b>	<b>269,9</b>
Justeringsposter	2,7	5,9	1,9	10,1	0,1	20,7
<b>Justerad EBITA</b>	<b>70,3</b>	<b>80,3</b>	<b>39,2</b>	<b>125,3</b>	<b>-24,6</b>	<b>290,5</b>
<b>Avstämning Resultatregning</b>						
<b>EBITA</b>						<b>269,9</b>
Av- & nedskrivninger immaterielle tillganger						-80,2
<b>Rörelseresultat</b>						<b>189,7</b>
Finansielle inntekter						13,5
Finansielle kostnader						-64,4
<b>Resultat for skatt</b>						<b>138,7</b>

Transaksjoner mellom koncernens ulike rörelsesegment prissätts utifrån marknadsmässige villkor og koncerngemensamma kostnader inkluderar ägarkostnader og fondkostnader.





2023	Digitalisering	Specialist-tjenster	Hälsa	Samhälls-byggnad	Koncern-gemensamt och eliminerings	Koncernen
Nettoomsättning						
- externa inntäkter	699,4	1 286,3	655,5	1 700,4	0,0	4 341,5
Övriga rörelseinntäkter	1,8	1,5	4,8	2,5	0,0	10,5
<b>Totala inntäkter</b>	<b>701,2</b>	<b>1 287,7</b>	<b>660,2</b>	<b>1 702,9</b>	<b>0,0</b>	<b>4 352,1</b>
Kostnader for material og konsulter i oppdrag	-106,0	-1 112,8	-210,7	-206,9	0,0	-1 636,4
Personalkostnader	-454,3	-70,7	-300,7	-1 187,8	-10,9	-2 024,3
Övrigt	-51,4	-22,3	-61,7	-136,0	-13,1	-284,4
<b>EBITDA</b>	<b>89,6</b>	<b>82,0</b>	<b>87,2</b>	<b>172,3</b>	<b>-24,0</b>	<b>487,0</b>
Avskrivninger av nyttjanderättstillgångar	-20,4	-5,2	-30,0	-50,0	-1,4	-107,0
Avskrivninger materielle tillgångar	-4,9	-0,2	-2,3	-9,6	0,0	-17,0
<b>EBITA</b>	<b>64,2</b>	<b>76,6</b>	<b>55,0</b>	<b>112,7</b>	<b>-25,4</b>	<b>283,1</b>
Justeringsposter	4,8	0,7	1,5	7,1	6,4	20,6
<b>Justerad EBITA</b>	<b>69,1</b>	<b>77,3</b>	<b>56,5</b>	<b>119,9</b>	<b>-19,1</b>	<b>303,6</b>
<b>Avstämning Resultatregning</b>						
<b>EBITA</b>						<b>283,1</b>
Avskrivninger immaterielle tillgångar						-37,9
Nedskrivninger immaterielle tillgångar						-19,7
<b>Rörelseresultat</b>						<b>225,4</b>
Finansielle inntäkter						6,8
Finansielle kostnader						-52,9
<b>Resultat for skatt</b>						<b>179,3</b>





## Intäktsfördelning per tjänst

	2024	2023
Fastighetskonsulttjänster	1 862,0	1 700,4
IT konsulttjänster	1 717,0	1 648,2
Psykolog-, psykiatritjänster	477,8	568,1
Interims konsulttjänster	377,9	325,5
Ortopeditjänster	193,9	87,9
Övrigt	230,6	11,3
<b>Totalt</b>	<b>4 859,2</b>	<b>4 341,5</b>

Ingen kund står för mer än 5% av intäkterna.

## Geografiska områden - Nettoomsättning per land

	2024	2023
Sverige	3 973,9	3 484,9
Norge	807,2	751,9
Övriga länder	78,2	104,7
<b>Totalt</b>	<b>4 859,2</b>	<b>4 341,5</b>

Den geografiska indelningen är baserad på var tjänsten utförs och intäktsförs vid tjänstens utförande.

## Geografiska områden - Anläggningstillgångar per land

	2024	2023
Sverige	3 084,3	2 338,0
Norge	865,1	599,9
Övriga länder	0,8	1,4
<b>Totalt</b>	<b>3 950,2</b>	<b>2 939,3</b>

Såsom anläggningstillgångar medtas ej finansiella instrument eller uppskjutna skattefordringar.

## K4 - Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

### Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Förändring av verkligt värde på villkorade köpeskillingar		1,4
Övrigt	3,9	9,2
<b>Totalt</b>	<b>3,9</b>	<b>10,5</b>

### Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Förvärvskostnader	12,5	16,4
Förändring av verkligt värde på villkorade köpeskillingar	3,6	5,5
Övrigt	0,5	1,2
<b>Totalt</b>	<b>16,5</b>	<b>23,1</b>

## K5 - Förvärv av rörelse

Broviken har genomfört 5 (4) plattformsförvärv och 5 (2) tilläggsförvärv till befintliga plattformsbolag under året. Med ett plattformsbolag avses ett bolag eller bolagsgrupp, viken leds av en styrelse med en oberoende styrelseordförande och representanter från Broviken och minoritetsägare. Förvärven bidrar till Brovikens långsiktiga mål att investera i tjänsteföretag med en gedigen värdegrund och starkt lokalt entreprenörskap. Broviken förvärvar normalt 100% av bolagen och ställer som en del av köpeskillingen ut en kvittningsrevers med vilken säljarna erhåller aktier i det förvärvande bolaget. Efter transaktionerna äger Broviken normalt mellan 60-90% av aktierna i respektive plattformsförvärv och resten ägs av grundare och nyckelpersoner.

### Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt framtida intjäning. Vid förvärv av ett konsultbolag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill samt framtida intjäning. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.





Förvärv under 2024	Gullers	Ebab	Finance People	Ortopediskt Centrum	Övriga	Totalt
Nyttjanderättstillgångar och materiellanläggningstillgångar	12,2	0,1	15,2	0,5	1,0	29,0
Teknik	0,0	1,6	0,0	0,0	0,1	1,8
Kundkontrakt och kundrelationer	27,5	30,8	39,3	44,3	37,2	179,2
Varumärke	41,1	0,0	44,1	0,0	6,8	92,0
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>80,9</b>	<b>32,5</b>	<b>98,6</b>	<b>44,8</b>	<b>45,1</b>	<b>301,9</b>
Kundfordringar och övriga fordringar	148,6	47,3	15,1	8,9	29,3	249,2
Likvida medel	12,8	19,9	45,5	2,3	4,7	85,3
Räntebärande skulder	-0,3	-9,7	-14,7	0,0	0,0	-24,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-176,9	-44,2	-45,9	-4,7	-29,7	-301,3
Uppskjuten skatteskuld	-20,8	-8,0	-8,7	-9,1	-9,2	-55,9
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>44,4</b>	<b>37,8</b>	<b>98,0</b>	<b>42,2</b>	<b>40,2</b>	<b>254,5</b>
<b>Goodwill</b>	<b>177,7</b>	<b>106,1</b>	<b>285,8</b>	<b>78,9</b>	<b>180,3</b>	<b>748,9</b>
<b>Överförd ersättning</b>						
Likvida medel	156,1	107,4	169,0	71,8	108,2	612,4
Kvittningsemission	54,9	24,1	40,8	20,0	45,3	185,0
Säljarreverser	0,0	0,0	24,2	10,6	17,1	52,0
Villkorad köpeskillning	11,1	12,5	61,9	18,8	49,9	154,1
<b>Totalt överförd ersättning</b>	<b>222,1</b>	<b>143,9</b>	<b>295,8</b>	<b>121,2</b>	<b>220,5</b>	<b>1 003,4</b>
<b>Påverkan på likvida medel</b>						
Kontant erlagd köpeskillning	156,1	107,4	169,0	71,8	108,2	612,4
Likvida medel i förvärvade enheter	-12,8	-19,9	-45,5	-2,3	-4,7	-85,3
<b>Summa påverkan på likvida medel</b>	<b>143,3</b>	<b>87,4</b>	<b>123,5</b>	<b>69,5</b>	<b>103,5</b>	<b>527,1</b>
Reglerade villkorade köpeskillningar hänförlig till förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0	19,5	19,5
Kursdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total påverkan på likvida medel</b>	<b>143,3</b>	<b>87,4</b>	<b>123,5</b>	<b>69,5</b>	<b>123,0</b>	<b>546,6</b>
<b>Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2024</b>						
Rörelseintäkter	189,2	103,3	0,0	21,5	120,2	434,1
Rörelseresultat	1,5	3,2	-2,4	0,5	8,7	11,5

Brovikens förvärv under 2024 bidrog till koncernens intäkter med 434,1 Mkr och till rörelseresultatet med 11,5 Mkr enligt tabell ovan. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2024 uppskattar företagsledningen att bidraget till koncernens intäkter skulle ha varit

1 100,8 Mkr (666,7 Mkr högre) respektive till årets rörelseresultat 100,4 Mkr (88,9 Mkr högre). Totala intäkter i koncernens skulle då ha uppgått till 5 529,8 Mkr och årets rörelseresultat till 278,6 Mkr.





## Genomförda förvärv

### GULLERS GRUPP I MAJ 2024

- Gullers Grupp grundades 1989 och är idag byrån för ledande samhällsaktörer med ett starkt erbjudande inom kommunikation, berättande och teknisk transformation. Företaget har de senaste åren, från att vara en kommunikationsbyrå, utvecklat och förstärkt sitt erbjudande inom hållbarhet, ledarskap, management och tech.
- Gullers Grupp förvärvades i maj 2024 till 100% och ingår i segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 40% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 54,9 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 1 371 842 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för 2024. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 10,0 Mkr (slutligt per 30 juni 2024). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 2,5 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

### EBAB I MAJ 2024

- EBAB, grundat 1982, är ett välkänt och ledande företag inom projekt- och fastighetsutveckling. Bolaget har 80 medarbetare och basen för verksamheten finns inom Storstockholm. Ebabs team består av bland annat energiexperter, kalkylatorer, miljövetare, hållbarhetsstrateger, fastighetsutvecklare, projektledare och bygglidare där alla verkar för samma mål – ett hållbart byggande.
- I maj 2024 förvärvade plattformsbolaget Allede inom segmentet Samhällsbyggnad Ebab till 100%. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Allede motsvarande 24,1 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 14 724 aktier som emitterats i Allede AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Allede AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 31 december 2023, dvs. 1 635 kr per aktie.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på resultatutfall för räkenskapsåret. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till 16,4 Mkr (slutligt per 31 december 2024). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 2,7 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.



**FINANCEPEOPLE I DECEMBER 2024**

- FinancePeople, Norges ledande aktör inom rekrytering och interim, kan genom sin specialisering på ekonomi- och finansprofiler tillhandhålla ett högt kundvärde. Bolaget har sedan det grundades 2011 byggt ett starkt varumärke och renommé hos både kunder och kandidater i Norge. Bolaget har idag en bred kundmix med långa återkommande relationer. Bolagets kunniga medarbetare genomför cirka ~300 rekryteringar per år och har för tillfället cirka ~80 medarbetare i uppdrag inom ekonomi och finans.
- FinancePeople förvärvades i december 2024 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 35,0% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 40,8 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 461 538 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 257,31 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2025. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 48,5 Mkr (slutligt per 31 december 2025) plus 13,4 Mkr avseende inestående utdelning. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvet delfinansierade med en säljarrevers på 24,2 Mkr, vilken löper med Nibor +2,5% i ränta.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 2,4 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

**ORTOPEDISKT CENTRUM I SEPTEMBER 2024**

- Ortopediskt Centrum blir, efter SportsMed, Brovikens andra förvärv inom ortopedisk kirurgi för patienter med privat sjukvårdsförsäkring. Ortopediskt Centrum verkar vid Sophiahemnets Sjukhus i Stockholm och genomför cirka 900 operationer per år. Bolaget samarbetar med flera av de större försäkringsbolagen.
- Ortopediskt centrum förvärvades i september 2024 till 100% till segmentet Hälsa. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 37,3% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 20,0 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 100 000 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 536 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2024 och 2025. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 34,4 Mkr (slutligt per 31 december 2025). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvet delfinansierade med en säljarrevers på 10,6 Mkr, vilken löper med 4,5% ränta.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.





## Övriga förvärv 2024

### MAQUIRE I JANUARI 2024

- Maquire är en nischad kompetensförsörjningskoncern med fokus på chefer och specialister. Genom varumärkena Maquire, Jerrie, Tidwell och Flipr hjälper koncernen företag och organisationer i hela Sverige med rekrytering, interim management och ledarskapsutveckling.
- Maquire förvärvades i januari 2024 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvade bolaget motsvarande 32,4% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 10,8 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 360 000 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåret 2024. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 9,5 Mkr (slutligt per 31 december 2024). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,1 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

### REACT I JUNI 2024

- React Risk Advisory hjälper privata och offentliga aktörer att förhindra och hantera säkerhetsrisker. Bolaget verkar i hela kedjan från informationsinhämtning och bedömning till implementering, hantering och uppföljning, för att säkra kontroll över verksamheten.
- React förvärvades i juni 2024 till 60% till segmentet Specialisttjänster. Där till har Broviken en option att köpa resterande aktier samt har Broviken utfärdat en sälloption som ger minoritetsägarna rätt att sälja aktierna till ett pris som är resultatbaserat.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

### TROMB I AUGUSTI 2024

- Tromb verkar inom digital affärsutveckling och utvecklar företag genom att ta fram bra upplevelser, drivna av starka kreativa sinnen och djupt rotade i den teknik, data och affärsstrategi som krävs för operativ excellens. Tromb skapar enhetliga varumärkesupplevelser med affärsmodeller som förändrar branscher och främjar meningsfulla relationer med användarna.
- I augusti 2024 förvärvade plattformsbolaget Data Ductus inom segmentet Digitalisering bolaget Tromb till 100%. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Data Ductus motsvarande 10,0 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 38 092 aktier som emitterats i Data Ductus Partners AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Data Ductus Partners AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 31 december 2023, dvs. 262,50 kr per aktie.





- Den villkorade delen av kjøpeskillingen baseras på gjennomsnittlig resultatutfall for regnskapsåret 2024/25. Vid forværvstidpunkten gjordes en bedømming av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade kjøpeskillingen skulle oppgå till maksimalt 30,0 Mkr (slutlig per 30 april 2025). For ytterligere informasjon om værdering av villkorad kjøpeskilling, se not K18.
- Forværvsrelaterade kostnader om 1,4 Mkr avser arvoden till konsulter og jurister fræmst for finansuell og legal due diligence i samband med forværv og redovisas som øvrige rørelsekostnader i resultatræknningen.
- Verkligt värde på forværvade fordringer øverensstæmmer med redovisat värde.

#### FACIL CONSULT I NOVEMBER 2024

- Facil Consult har en gedigen erfarenhet inom VVS-projektering med huvudsaklig fokus inom rør og ventilasjon.
- I november 2024 forværvade plattformsbolaget EFK inom segmentet Samhællsbyggnad Facil konsult till 100%. Som en del av øverfød ersættning till sæljarna emitterades aktier i EFK motsvarade 2,0 Mkr vid forværvstillfæillet. Verkligt värde på de 11 970 aktier som emitterats i EFK Partners AB som en del av den øverfødde ersættningen baseras på det värde som Broviken værderade EFK Partners AB, i enlighet med IPEV vægledning (for mer informasjon se beskrivning av værderingsmetod i not K10), till per den 30 juni 2024, dvs. 167,07 kr per aktie.
- Den villkorade delen av kjøpeskillingen baseras på gjennomsnittlig resultatutfall for regnskapsåret 2024/25. Vid forværvstidpunkten gjordes en bedømming av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade kjøpeskillingen skulle oppgå till maksimalt 2,5 Mkr (slutlig per 30 juni 2025). For ytterligere informasjon om værdering av villkorad kjøpeskilling, se not K18.
- Forværvsrelaterade kostnader om 0,2 Mkr avser arvoden till konsulter og jurister fræmst for finansuell og legal due diligence i samband med forværv og redovisas som øvrige rørelsekostnader i resultatræknningen.
- Verkligt värde på forværvade fordringer øverensstæmmer med redovisat värde.

#### CREATIVE CONSULTING I DECEMBER 2024

- Creative Consulting erbjuder kvalifiserade konsulttjænstler inom elkraft og telekominfrastruktur med fokus på elnætsbolag med egne næt. Kunderna inkluderer kommunale elnætsbolag, private nætkunder og industrier. Bolaget levererer tjænstler som projektering, projektleidning og besiktning.
- I desember 2024 forværvade plattformsbolaget Alleda (tidligere Forsen Partners) inom segmentet Samhællsbyggnad Creative Consulting till 100%. Som en del av øverfød ersættning till sæljarna emitterades aktier i Alleda motsvarade 22,5 Mkr vid forværvstillfæillet. Verkligt värde på de 12 741 aktier som emitterats i Alleda AB som en del av den øverfødde ersættningen baseras på det värde som Broviken værderade Alleda AB, i enlighet med IPEV vægledning (for mer informasjon se beskrivning av værderingsmetod i not K10), till per den 30 juni 2024, dvs. 1 766 kr per aktie.
- Den villkorade delen av kjøpeskillingen baseras på gjennomsnittlig resultatutfall for regnskapsåret 2025. Vid forværvstidpunkten gjordes en bedømming av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade kjøpeskillingen skulle oppgå till maksimalt 17,4 Mkr (slutlig per 31 desember 2025). For ytterligere informasjon om værdering av villkorad kjøpeskilling, se not K18.
- Forværvsrelaterade kostnader om 0,7 Mkr avser arvoden till konsulter og jurister fræmst for finansuell og legal due diligence i samband med forværv og redovisas som øvrige rørelsekostnader i resultatræknningen.
- Verkligt värde på forværvade fordringer øverensstæmmer med redovisat värde.





## Förvärv under 2023

### FÖRVÄRVADE BOLAGENS NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN

	SportsMed	Prolegia	Agreat	BER	Övriga	Totalt
Nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar	33,0	0,8	9,5	10,8	4,0	58,0
Teknik	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	1,3
Kundrelationer och kontrakt	62,4	27,2	48,7	9,2	15,7	163,1
Varumärke	0,0	0,0	8,2	10,6	0,0	18,8
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>95,4</b>	<b>27,9</b>	<b>66,4</b>	<b>31,8</b>	<b>19,6</b>	<b>241,2</b>
Kundfordringar och övriga fordringar	22,3	5,0	35,0	8,9	13,7	85,0
Likvida medel	15,8	7,2	-1,4	5,5	16,8	43,9
Räntebärande skulder	-32,4	-0,4	-8,2	-10,3	-3,0	-54,3
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-23,6	-4,8	-13,1	-2,5	-9,7	-53,7
Uppskjuten skatteskuld	-12,9	-5,6	-11,7	-2,4	-5,3	-37,9
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>64,6</b>	<b>29,4</b>	<b>74,0</b>	<b>31,0</b>	<b>32,2</b>	<b>224,2</b>
<b>Goodwill</b>	<b>91,9</b>	<b>73,7</b>	<b>150,4</b>	<b>64,0</b>	<b>159,6</b>	<b>539,6</b>
<b>Överförd ersättning</b>						
Likvida medel	85,3	85,8	155,8	45,3	127,8	500,0
Kvittningsemission	21,5	15,2	46,6	16,3	27,4	127,1
Säljarreverser	0,0	0,0	15,0	0,0	22,0	37,0
Villkorad köpeskillning	50,0	2,0	0,0	36,3	15,0	103,3
<b>Totalt överförd ersättning</b>	<b>156,8</b>	<b>103,1</b>	<b>217,4</b>	<b>97,8</b>	<b>192,2</b>	<b>767,4</b>
<b>Påverkan på likvida medel</b>						
Kontant erlagd köpeskillning	85,3	85,8	155,8	45,3	127,8	500,0
Likvida medel i förvärvade enheter	-15,8	-7,2	1,4	-5,5	-16,8	-43,9
<b>Summa påverkan på likvida medel</b>	<b>69,5</b>	<b>78,6</b>	<b>157,1</b>	<b>39,8</b>	<b>111,1</b>	<b>456,1</b>
Reglerade villkorade köpeskillningar hänförlig till förvärv	-	-	-	-	26,4	26,4
<b>Total påverkan på likvida medel</b>	<b>69,5</b>	<b>78,6</b>	<b>157,1</b>	<b>39,8</b>	<b>137,4</b>	<b>482,5</b>
<b>Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2023</b>						
Rörelseintäkter	87,9	12,1	35,4	17,8	78,1	231,3
Rörelseresultat	7,0	3,4	-2,9	-3,3	0,5	4,7





Brovikens förvärv under 2023 bidrog totalt till koncernens intäkter med 231,1 Mkr och till rörelseresultatet med 4,7 Mkr enligt tabell till vänster. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2023 uppskattar företagsledningen att bidraget till koncernens intäkter skulle ha varit 475,9 Mkr (244,6 Mkr högre) respektive till årets resultat 47,4 Mkr (42,7 Mkr högre). Totala intäkter i koncernens skulle då ha uppgått till 4 596,7 Mkr och årets rörelseresultat till 230,1 Mkr.

## Genomförda förvärv

### SPORTSMED I MAJ 2023

- SportsMed är en av Sveriges ledande privata aktörer inom ortopedisk kirurgi, handkirurgi och fysioterapi för patienter med privat sjukvårdsförsäkring. På SportsMed finns kirurgisk spetskompetens inom rygg och nacke, axel, hand, höft, knä, underben och fot.
- SportsMed förvärvades i maj 2023 till 100% till segmentet Hälsa. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 30% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 21,5 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 215 331 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåren 23/24 och 24/25. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 50 Mkr (slutligt per 30 jun

2025). För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.

- Förvärvsrelaterade kostnader om 1,5 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

### BER I JULI 2023

- BER erbjuder olika typer av tjänster inom teknisk rådgivning, såsom teknisk due diligence, bygglånehantering, och teknisk värdering relaterat till den norska fastighetsmarknaden.
- BER förvärvades i juli 2023 till 100% till segmentet Samhällsbyggnad. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 40% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 16,3 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 158 500 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 NOK per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåren 2023 och 2024. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till 35,4 MNOK (slutligt per 31 dec 2024). Maximalt kan villkorade köpeskillingen uppgå till 60 MNOK. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.





- Förförsvrelaterade kostnader om 1,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

#### PROLEGIA I SEPTEMBER 2023

- Prolegia utför säkerhetsklassade bakgrundskontroller. Bolaget har systematiserat olika riskmarkörer vid en Säkerhetsprövning och skapat en komplett modell för att numeriskt vikta olika riskfaktorer.
- Prolegia förvärvades i september 2023 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 20% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 15,2 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 152 400 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Den villkorade delen av köpeskillingen (uppskjuten betalning), på maximalt 2,0 Mkr, baserades på rörelsekapitalbindningen i bolaget vid utgången av oktober 2023 och slutavräknades före utgången av räkenskapsåret med 1,8 Mkr. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.
- Förförsvrelaterade kostnader om 0,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

#### AGREAT I OKTOBER 2023

- Agreat är ett IT-konsultbolag som fokuserat på att utveckla säkra och högkvalitativa mjukvara.
- Agreat-koncernen består av fyra bolag, varav Agreat Stockholm AB ägs till 71%.
- Agreat förvärvades i oktober 2023 till 100% till segmentet Digitalisering. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 30% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 46,6 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 4 662 561 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 10 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.
- Förvärvet delfinansierades med en säljarrevers på 15 Mkr, vilken löper med 3,5% ränta och är efterställd bolagets banklån.
- Förförsvrelaterade kostnader om 3,0 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.





## Övriga förvärv 2023

### SET UP

- I februari 2023 förvärvade plattformsbolaget Svefa Partners bolaget Set Up, vilket erbjuder specialistkompetens inom hyresgästrådgivning, projektledning och säkerhet.
- Set Up förvärvades i februari 2023 till 100% till segmentet Samhällsbyggnad. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Svefa Partners motsvarande 12,7 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 20 141 stamaktier och 80 564 preferensaktier som emitterats i Svefa Partners AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Svefa Partners AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 31 december 2022, dvs. 299,45 kr per stamaktie och 113,29 kr per preferensaktie.
- Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på resultatutfall för räkenskapsåret 2023. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till 15,0 Mkr (slutligt per 31 dec 2023). Maximalt kan villkorade köpeskillingen uppgå till 20,0 Mkr. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K10.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 0,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

### RELEYE

- I augusti 2023 förvärvade plattformsbolaget Intellic Group bolaget Releye, vilket stärker gruppens strategiska och tekniska erbjudande inom CRM, affärsstrategi och Marketing automation.
- Releye förvärvades i augusti 2023 till 100% till segmentet Digitalisering. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i Intellic Group motsvarande 14,8 Mkr vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 5 464 aktier som emitterats i Intellic Group AB som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken värderade Intellic Group AB, i enlighet med IPEV vägledning (för mer information se beskrivning av värderingsmetod i not K10), till per den 30 juni 2023, dvs. 2 700 kr per aktie.
- Förvärvet delfinansierades med en säljarrevers på 22,0 Mkr, vilken löper med 3,5% ränta och är efterställd bolagets banklån.
- Förvärvsrelaterade kostnader om 0,9 Mkr avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.
- Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.





## K6 - Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

### Kostnader för ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättningar till anställda delas upp enligt följande:

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	1 664,7	1 432,0
Pensionskostnader	144,0	114,2
Sociala avgifter	479,7	398,5
Övriga personalkostnader	77,3	79,6
<b>Totalt</b>	<b>2 365,8</b>	<b>2 024,3</b>

### Medelantal anställda

	Medelantalet anställda	Varav män
<b>2024</b>		
Moderbolaget	5	77%
Dotterbolag	2 270	59%
<b>Totalt</b>	<b>2 275</b>	<b>59%</b>
<b>2023</b>		
Moderbolaget	5	77%
Dotterbolag	1 972	59%
<b>Totalt</b>	<b>1 977</b>	<b>59%</b>

### Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner samt en förmånsbestämd pensionsplan enligt ITP 2 för tjänstemän i Sverige. ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålder- och familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att

kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,9 Mkr. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 0,0%.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och minskning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveck-





ling av planen eller bolags uttråde ur planen. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158 procent).

Koncernens kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner för 2024 uppgår till 144,0 Mkr (114,2 Mkr).

Löner och ersättningar fördelade enligt typ av ersättning per styrelseledamot och till koncernledning (Tkr):

2024	Grundlön	Bonus	Pension	Totalt
<b>Styrelse tillika koncernledning</b>				
Per Granath, styrelseledamot	1 080	0	0	1 080
Övriga	3 240	0	0	3 240
<b>Totalt styrelse</b>	<b>4 320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 320</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>4 320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 320</b>

Koncernen har ingått ett avtal med vd, Per Granath, som innebär att vid uppsägning ska Bolaget iaktta en uppsägningstid om sex (6) månader och Per Granath har en uppsägningstid om tre (3) månader. Ingen överenskommelse om avgångsvederlag finns.

Vid extra bolagsstämma den 17 december 2024 valdes tre nya ledamöter in i Brovikens styrelse och tre ledamöter avgick från sina uppdrag. Per Granath kvarstod som ledamot. Ingen ersättning till de nyvalda ledamöterna utgick under 2024.

2023	Grundlön	Bonus	Pension	Totalt
<b>Styrelse tillika koncernledning</b>				
Per Granath, Ordförande	1 080	0	0	1 080
Övriga	3 240	0	0	3 240
<b>Totalt styrelse</b>	<b>4 320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 320</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>4 320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 320</b>

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

Styrelsen består av 2 (4) män och 2 (0) kvinnor och koncernledningen består av 4 (4) och 0 (0) kvinnor.





## K7 - Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

	2024	2023
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	8,9	5,6
Skatterådgivning	0,5	0,1
Övriga tjänster	0,9	0,8
<b>Övriga byråer</b>		
Revisionsuppdrag	1,4	0,6
Övriga tjänster	0,4	0,3
<b>Summa</b>	<b>12,1</b>	<b>7,4</b>

## K8 - Finansiella intäkter och kostnader

### Finansiella intäkter

Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde:

	2024	2023
Likvida medel	13,3	6,8
Övriga ränteintäkter	0,2	0,0
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>13,5</b>	<b>6,8</b>

### Finansiella kostnader

	2024	2023
Banklån	47,3	39,6
Säljarreverser	6,6	6,4
<b>Summa räntekostnader till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>53,8</b>	<b>45,9</b>
Leasingskuld	8,8	5,9
Övriga finansiella kostnader	1,8	1,1
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>64,4</b>	<b>52,9</b>





## K9 - Skatt

Føljande komponenter ingår i skattekostnaden:

	2024	2023
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteinntekt (+)</b>		
Årets skattekostnad	-67,0	-56,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1,3	-1,7
	<b>-65,7</b>	<b>-58,4</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteinntekt (+):</b>		
Temporära skillnader	19,4	6,3
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-46,3</b>	<b>-52,0</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	138,7	179,3
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	28,6	36,9
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	14,5	4,8
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-0,4
Nedskrivningar immateriella tillgångar	-	3,9
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	2,6	3,7
Schablonränta på periodiseringsfond	0,7	0,4
Justering avseende skatter för föregående år	-1,3	1,7
Skillnad i skattesats mellan moderbolag och utländska dotterbolag	1,0	0,3
Övrigt	0,0	0,7
<b>Redovisad skatt</b>	<b>46,3</b>	<b>52,0</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld, netto</b>		
Ingående saldo	68,0	36,4
Redovisat i resultaträkningen	-19,4	-6,3
Förvärv	55,9	37,9
Övrigt	-0,2	-0,1
<b>Utgående saldo</b>	<b>104,1</b>	<b>68,0</b>





36

BROVIKEN 2024

	2024	2023
<b>Uppskjuten skatteskuld (+) /skattefordran (-)</b>		
Immaterielle tillgångar	71,3	39,9
Leasingskuld	-67,2	-48,7
Nyttjanderättstillgång	67,1	49,0
Obeskattade reserver, periodiseringsfonder	34,9	27,6
Övrigt	-2,0	0,2
	<b>104,1</b>	<b>68,0</b>
Varav uppskjuten skattefordran	5,5	1,6
Varav uppskjuten skatteskuld	-109,6	-69,6

Underskottsavdrag som inte aktiverats uppgår till 72,7 Mkr (58,9 Mkr).

#### K10 - Goodwill

	2024	2023
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets ingång	2 451,8	1 961,5
Förvärv av dotterföretag	748,9	539,6
Återfört mot resultaträkningen	-35,0	-
Årets nedskrivningar	-	-19,7
Valutakursdifferenser	-8,4	-29,6
Vid årets utgång	<b>3 157,3</b>	<b>2 451,8</b>

#### Nedskrivningsprövning

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter för att utvärdera om nedskrivningsbehov föreligger. Följande utgör de väsentliga goodwillposterna i koncernen:

	2024-12-31	2023-12-31
Data Ductus	264,8	194,2
Intellic	240,3	240,3
Agreat	153,4	153,4
NN	147,3	147,3
Equra	147,7	137,4
Alleda	490,8	338,1
HRP	420,8	428,3
Svefa	294,1	294,1
Gullers Grupp	177,7	-
Finance People	205,8	-
Övriga	614,7	518,6
Summa	<b>3 157,3</b>	<b>2 451,8</b>

Goodwillvärdet prövas årligen för att se om det finns ett nedskrivningsbehov. Den årliga nedskrivningsprövningen görs på plattformsbolagsnivå, tillika den nivå där uppföljningen av goodwill görs, genom att beräkna återvinningsvärdet, vilket består av det högsta av verkligt värde och nyttjandevärde. Nedskrivning av goodwill görs när det redovisade värdet på den kassa-





genererende enheten, vilket utgör respektive plattformsbolag överstiger återvinningsvärdet.

De värderingsmetoder som används vid värdering till verkligt värde följer den vägledning som återfinns i International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines.

Värderingen baseras på multipelbaserade värderingsmodeller som baseras på uppskattningar om rörelseresultat, nettoskuld samt medianmultipel som härleds från en jämförelsegrupp med börsnoterade bolag baserat på deras marknadsvärderingar och justeras med en tillämplig rabatt eller premie. Över tid, per varje årlig nedskrivningsprövning, utvärderas tillämplig rabatt eller premie och justeras givet värde drivande skillnader mellan respektive plattformsbolag och jämförelsegruppen med börsnoterade bolag.

#### Väsentliga antaganden som använts i beräkning av verkligt värde

Beräkningarna av verkligt värde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Rörelseresultat
- Multipel

Resultatprognosen är baserad på företagsledningens senaste fastställda budget och prognoser samt rimlig och verifierbara antaganden som utgör Brovikens bästa uppskattning av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda. Utgångspunkten för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor.

#### Väsentliga antaganden som använts i beräkning av nyttjandevärde

Beräkningarna av nyttjandevärde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Rörelseresultat
- Diskonteringsfaktor
- Intäktsutveckling

Resultatprognosen är baserad på företagsledningens senaste fastställda budget och prognoser samt rimlig och verifierbara antaganden som utgör Brovikens bästa uppskattning av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under prognosperioden som är 4 år. Utgångspunkten för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor. Tillväxttakten efter prognosperioden är 2%. Diskonteringsräntan som tillämpas är 9,44% efter skatt.

#### Nedskrivningar

Nedskrivningsprövningen har inte föranlett någon nedskrivning av goodwill.

#### Känslighetsanalyser

Känslighetsanalyser för beräkningarna av verkligt värde har genomförts, för ett antagande åt gången, genom att justera ned rörelseresultatet med 5% respektive multipeln med 1,0x.

Känslighetsanalysen visar att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat återvinningsvärde understiger redovisat värde för de väsentliga goodwillposterna.





## K11 - Övriga immateriella anläggningstillgångar

2024	Programvara och tekniska lösningar	Kundrelationer och kundkontrakt	Varumärken	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets ingång	19,8	219,5	31,7	270,8
Rörelseförvärv	2,5	179,2	92,0	273,7
Investeringar	12,3	-	-	12,3
Utrangeringar	-0,6	-	-	-0,6
Kursdifferens	-0,2	-0,2	-0,2	-0,4
<b>Vid årets utgång</b>	<b>33,8</b>	<b>398,5</b>	<b>123,5</b>	<b>555,8</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets ingång	-7,8	-47,6	-3,8	-59,3
Årets avskrivningar	-4,5	-70,9	-4,7	-80,1
Utrangeringar	0,7	-	-	0,7
Kursdifferens	0,0	0,1	-	0,1
<b>Vid årets utgång</b>	<b>-11,5</b>	<b>-118,4</b>	<b>-8,6</b>	<b>-138,5</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>22,2</b>	<b>280,2</b>	<b>114,9</b>	<b>417,3</b>
<b>2023</b>				
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets ingång	10,8	56,8	13,2	80,8
Rörelseförvärv	4,6	163,1	18,8	186,5
Investeringar	4,6	-	-	4,6
Kursdifferens	-0,2	-0,4	-0,5	-1,1
<b>Vid årets utgång</b>	<b>19,8</b>	<b>219,5</b>	<b>31,7</b>	<b>270,8</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets ingång	-5,8	-13,7	-2,0	-21,5
Årets avskrivningar	-2,0	-34,0	-1,8	-37,9
Kursdifferens	0,0	0,1	-	0,1
<b>Vid årets utgång</b>	<b>-7,8</b>	<b>-47,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>-59,3</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>12,0</b>	<b>171,9</b>	<b>27,9</b>	<b>211,5</b>



**K12 - Materielle anleggningstillgångar**

2024	Fastigheter	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier	Totalt
<b>Akkumulerte anskaffningsvärden</b>				
Vid årets ingång	7,5	19,4	96,1	123,0
Rörelseförvärv	-	1,4	7,4	8,8
Investeringar	-	2,6	16,8	19,4
Utrangeringar	-	-2,6	-11,5	-14,1
Kursdifferens	-	0,3	0,5	0,8
<b>Vid årets utgång</b>	<b>7,5</b>	<b>21,1</b>	<b>109,3</b>	<b>137,9</b>
<b>Akkumulerte avskrivningar</b>				
Vid årets ingång	-3,5	-9,5	-70,5	-83,5
Utrangeringar	-	2,3	11,1	13,4
Årets avskrivningar	-0,2	-3,0	-16,2	-19,4
Kursdifferens	-	-0,3	1,1	0,8
<b>Vid årets utgång</b>	<b>-3,7</b>	<b>-10,4</b>	<b>-74,5</b>	<b>-88,6</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>3,8</b>	<b>10,7</b>	<b>34,9</b>	<b>49,5</b>

2023	Fastigheter	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier	Totalt
<b>Akkumulerte anskaffningsvärden</b>				
Vid årets ingång	7,3	13,6	84,5	105,4
Rörelseförvärv	0,2	0,1	2,5	2,8
Investeringar	-	6,0	13,5	19,5
Utrangeringar	-	-	-2,4	-2,4
Kursdifferens	0,0	-0,3	-1,9	-2,2
<b>Vid årets utgång</b>	<b>7,5</b>	<b>19,4</b>	<b>96,1</b>	<b>123,0</b>
<b>Akkumulerte avskrivningar</b>				
Vid årets ingång	-3,2	-5,8	-61,0	-70,0
Utrangeringar	-	-	2,2	2,2
Årets avskrivningar	-0,2	-3,8	-13,1	-17,1
Kursdifferens	-	0,2	1,4	1,6
<b>Vid årets utgång</b>	<b>-3,5</b>	<b>-9,5</b>	<b>-70,5</b>	<b>-83,5</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>4,0</b>	<b>9,9</b>	<b>25,7</b>	<b>39,6</b>





## K13 - Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	753,5	686,4
Reserv för kundförluster	-19,1	-14,9
<b>Summa</b>	<b>734,4</b>	<b>671,5</b>

	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna fordringar	608,8	451,7
Förfallna 1-30 dagar	105,4	190,5
Förfallna 31-60 dagar	16,2	22,8
Förfallna > 60 dagar	23,1	21,4
	<b>753,5</b>	<b>686,4</b>

Brovikens kunder består till stor del av stat, kommun och stora bolag i Sverige och Norge. Koncernen exponeras inte för några betydande kreditrisker i förhållande till någon enskild motpart eller grupp av motparter. Baserat på historisk information anser ledningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet. Se not K18 om förväntade kreditförluster.

## K14 - Likvida medel

Likvida medel innefattar följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodo-havanden	572,9	455,8
<b>Summa</b>	<b>572,9</b>	<b>455,8</b>

Likvida medel består av omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut. Se Not 18 avseende kreditrisk.

## K15 - Eget kapital

### Aktiekapital

Bolaget bildades den 5 september 2019 med ett aktiekapital om 50 000 kronor fördelat på 50 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 1 kr. Under 2020 genomfördes nyemissioner om totalt 34 185 A-aktier och 136 740 B-aktier, motsvarande en ökning av aktiekapitalet om 170 925 kr. I samband med nyemissionerna genomfördes en inlösen av de ursprungligen utfärdade 50 000 aktierna, innebärande en minskning av aktiekapitalet med 50 000 kr. Utgående aktiekapital 2020 uppgick till 170 925 kr. Under 2021 genomfördes ytterligare en nyemission bestående av 11 968 A-aktier och 47 870 B-aktier, varvid antalet aktier vid utgången av 2021 uppgick till 46 153 A-aktier och 184 610 B-aktier och aktiekapitalet uppgick till 230 763 kr.

Den 12 december 2023 fattade extra bolagsstämman beslut om att genomföra en uppdelning (split) av bolagets aktier med 1:100, varvid antalet B-aktier ökade från 184 610 till 18 461 000 och antalet A-aktier från 46 153 till 4 615 300.

I samband med sammanslagningen mellan Broviken Gruppen AB och Broviken Gruppen I AB fattade extra bolagsstämman den 12 december 2023 beslut om apportemission av 15 268 689 B-aktier och 3 017 172 A-aktier, vilka betalades genom att bolaget erhöi samtliga utfärdade aktier i Broviken Gruppen I AB.

Den 29 maj 2024 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 5 juni 2024 fattade styrelsen beslut om att emittera 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier.

Aktiekapitalet består efter genomförda emissioner av till fullo betalda 9 957 472 A-aktier och 39 829 689 B-aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 0,01 kr.

B-aktierna har i förhållande till A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) med ett belopp som motsvarar det totala belopp som inbetalats





till bolaget i samband med nyemissioner och aktieägartillskott (inklusive de belopp som tidigare inbetalats till Broviken Gruppen I AB), vilket per den 31 december 2024 uppgick till ett sammanlagt belopp om 1 765,9 Mkr. Därefter har B-aktierna företrädesrätt till en årligen kapitaliserad avkastning om sju procent på ovanstående belopp (räknat från inbetalning av dessa belopp), vilket per den 31 december 2024 uppgick till 400,2 Mkr ("Hurdle"). Därefter har A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning att erhålla ett belopp motsvarande 25% av ovan angiven Hurdle. Därefter fördelas vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) mellan B-aktierna och A-aktierna i fördelningen 80/20.

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### K16 - Räntebärande skulder

Kortfristiga	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	178,6	239,2
Checkräkningskrediter	52,6	22,1
Säljarreverser	10,6	
Leasingskulder	133,1	94,9
<b>Totalt redovisat värde</b>	<b>374,8</b>	<b>356,2</b>
Långfristiga	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	474,1	333,0
Leasingskulder	192,5	143,0
Säljarreverser	134,1	88,0
<b>Totalt redovisat värde</b>	<b>800,7</b>	<b>564,0</b>
<b>Summa</b>	<b>1 175,5</b>	<b>920,2</b>
Varav efter 5 år	0,0	0,0

#### Lånevillkor

Brovikens avtal om banklån tecknas på plattformsbolagsnivå i samband med respektive förvärv med pant i aktier som ställd säkerhet. Respektive banklån löper till rörlig ränta, Stibor +2,75 respektive Nibor +2,75, på 5 år och amorteras normalt linjärt över tiden.

Samtliga banklån har särskilda villkor, vilka inkluderar så kallade covenantar där banken har möjlighet att säga upp respektive lån om de finansiella nyckeltalen, vilka är baserade på EBITDA eller EBITA, inte är uppfyllda. Rapportering sker kvartals- respektive halvårsvis. För två (tre) av lånen var avtalsvillkoren inte uppfyllda per balansdagen, varvid den återstående långfristiga banksskulden på dessa lån, 28,0 (98,6) Mkr, har klassats som kortfristig. Efter räkenskapsårets slut så har banken godkänt waiver på samtliga lån.

Portföljbolag med verksamhet i Norge har finansierats i NOK, för att minska valutarisken. Utestående banklån och säljarreverser i NOK uppgår till 144,0 Mkr (86,4) respektive 79,8 Mkr (50,8).

Säljarreverser löper normalt med en ackumulerande ränta på 3,5–11,2%, varvid den högsta räntan avser förvärvet av HRP till en fast marginal + Nibor. Utestående säljarreverser förfaller under 2025–2026, dvs återstående löptid är upp till 2,0 år, dvs beroende på respektive bolags förvärvstidpunkt. Samtliga säljarreverser är efterställda respektive plattformsbolags banklån.

Checkräkningskrediter har en total ram på 230,2 Mkr (114,7 Mkr) varav 52,6 Mkr (22,1 Mkr) var utnyttjat per balansdagen. Respektive checkräkningskredit löper med rörlig ränta, Stibor +2,75 respektive Nibor +2,75. Avtalen innehåller sedvanliga avtalsvillkor för checkräkningskrediter inklusive villkor om årlig förlängning. Företagsinteckningar har pantsatts som säkerhet för checkräkningskrediterna, se vidare Ställda säkerheter.





42

BROVIKEN 2024

	Valuta	Nominell ränta 2024	Löptid	2024-12-31	2023-12-31
Säkerställda banklån	SEK	5,4%	2025-30	509,6	493,7
Säkerställda banklån	NOK	6,9%	2025-30	143,1	78,5
Checkräkningskredit	SEK	5,4%	2025	52,6	14,2
Checkräkningskredit	NOK	6,9%	2025	-	7,9
Säljarrevers, efterställd	SEK	3,8%	2025-26	65,0	37,2
Säljarrevers, efterställd	NOK	7,1-11,1%	2025-26	79,8	50,8
Utställd säljoption till innehavare utan bestämmande inflytande	SEK	-	2031	17,1	-
Leasingskuld	SEK	2,8-8,5%		230,6	169,3
Leasingskuld	NOK	2,8-8,5%		95,0	68,6
<b>Totalt</b>				<b>1 192,8</b>	<b>920,2</b>

Se även not K18 och K19.

## K17 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	81,0	72,5
Upplupna semesterlöner	189,5	145,8
Upplupna sociala avgifter	50,3	33,6
Förutbetalda intäkter	33,5	24,1
Övriga upplupna kostnader	77,9	46,1
<b>Summa</b>	<b>432,2</b>	<b>322,1</b>





## K18 - Finansiella tillgångar och skulder

## Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2024-12-31	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Långfristiga fordringar	15,7	-
Kundfordringar	734,4	-
Övriga fordringar	7,2	-
Upplupna intäkter från kunder	249,8	-
Likvida medel	572,9	-
	<b>1 580,0</b>	-
<b>Finansiella skulder</b>		
Banklån	652,7	-
Checkräkningskrediter	52,6	-
Säljarreverser	144,7	-
Leverantörsskulder	588,1	-
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	77,9	-
Villkorade köpeskillingar	-	213,1
	<b>1 436,0</b>	<b>213,1</b>
<b>2023-12-31</b>	<b>Värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Värderat till verkligt värde via resultatet</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Långfristiga fordringar	14,0	-
Kundfordringar	671,5	-
Övriga fordringar	13,5	-
Upplupna intäkter från kunder	151,9	-
Likvida medel	455,8	-
	<b>1 306,7</b>	-
<b>Finansiella skulder</b>		
Banklån	572,2	-
Checkräkningskrediter	22,1	-
Säljarreverser	88,0	-
Leverantörsskulder	366,8	-
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	46,0	-
Villkorade köpeskillingar	-	111,1
	<b>1 095,2</b>	<b>111,1</b>





Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörs- skulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Även för räntebärande lån utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde då lånen löper med rörlig ränta.

#### Finansiella instrument som värderas till verkligt värde

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verklig värdehierarki baserat på indata som används i värderings- tekniken enligt följande:

- Nivå 1 - enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
- Nivå 2 - utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- Nivå 3 - utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

#### Överföringar mellan nivåer

Inga överföringar mellan nivåer har skett under 2024 (2023).

#### Avstämning finansiella instrument värderade i nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Villkorade köpeskillingar	2024	2023
Ingående saldo	111,1	30,0
Anskaffningsvärde förvärv	154,1	103,3
Återfört mot resultaträkningen	-31,4	4,2
Kursdifferens	-1,2	-
Reglerat under året	-19,5	-26,4
Utgående saldo	213,1	111,1





## Värderingstekniker och indata

Føljende tabeller viser vilka värderingstekniker som använts vid värdering till verkligt värde i Nivå 3, liksom väsentliga icke-observerbara indata.

### FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke observerbara indata	Samband mellan väsentliga icke observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Villkorade köpeskillingar	Resultatbaserad beräkning: Värderingsmodellen beräknar värdet på villkorad köpeskillning baserat på sannolika scenarier för framtida resultat enligt avtal.	Prognostiserat resultat	Det bedömda verkliga värdet skulle øka (minska) om: Resultatet var högre (lägre)

### KÄNSLIGHETSANALYS

För det verkliga värdet på villkorade köpeskillingar skulle rimligt möjliga förändringar i något av de väsentliga ej observerbara indata, allt annat lika, ha följande effekt:

Villkorad köpeskillning	Resultaträkningen	
	Økning	Minskning
Rörelseresultat (10,0 % förändring)	-11,4	24,7

### Risk avseende finansiella instrument

#### RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Finansierings-, likviditetsrisk
- Kreditrisk
- Ränterisk
- Valutarisk

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncer-

nens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av CFO. Den övergripande målsättningen för finansverksamheten är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Kapitalbehovet ska säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplägningsförfarande av checkkrediter och øvriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning.



**FINANSIERINGS-, LIKVIDITETSRISK**

Likviditetsrisiken er risiken at koncernen kan få problem at fullgøra sine skyldigheter som er forknippede med finansiella skulder. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av CFO. Likviditetsbehovet följs upp löpande och i samband med översyner av Brovikens finansieringsbehov. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att i första hand nyttja koncernens befintliga kassa. För att underlätta likviditetsplanering och likviditetsstyrning har ett flertal av bolagen en checkräkningskredit som reserv och som kan nyttjas vid tillfälliga behov.

## Specifikation av tillgänglig likviditet:

	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskrediter, ej utnyttjad	177,7	92,6
Banktillgodohavanden	572,9	455,8
<b>Totalt</b>	<b>750,6</b>	<b>548,4</b>

Koncernens räntebärande skulder, som framgår av Not K16, uppgick vid årsskiftet till 1 175,5 Mkr (920,2 Mkr) (kortfristiga skulder 374,8 Mkr och långfristiga skulder 800,7 Mkr).

## Löptidsanalys avseende finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

2024-12-31	<3 mån	3-12 mån	1-5 år	> 5 år	Totalt
Banklån	62,8	195,2	555,1	-	813,0
Checkräkningskrediter	-	52,6	-	-	52,6
Säljarreverser	-	10,9	127,7	17,1	155,7
Villkorade köpeskillingar	-	132,5	67,2	-	199,7
Leasingskuld	33,3	99,8	205,2	-	338,2
Leverantörsskulder	508,1	-	-	-	508,1
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	77,9	-	-	-	77,9
<b>Totalt</b>	<b>682,1</b>	<b>490,9</b>	<b>955,2</b>	<b>17,1</b>	<b>2 145,4</b>

2023-12-31	<3 mån	3-12 mån	1-5 år	> 5 år	Totalt
Banklån	81,3	243,9	366,0	-	691,2
Checkräkningskrediter	-	22,1	-	-	22,1
Säljarreverser	-	-	103,6	-	103,6
Villkorade köpeskillingar	-	26,1	84,9	-	111,1
Leasingskuld	23,7	71,2	156,9	-	251,8
Leverantörsskulder	366,8	-	-	-	366,8
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	70,2	-	-	-	70,2
<b>Totalt</b>	<b>542,1</b>	<b>363,3</b>	<b>711,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 616,8</b>



**KREDITRISK**

Med kreditrisk avses exponering i form av plasseringar av overskottslikviditet, kundfordringar og opplupna intäkter. Den främsta kreditrisken är koncernens kundfordringar. Vid varje rapporttillfälle bedöms risken för kreditförluster framåtblickande genom den förenklade metoden, det vill säga över den återstående löptiden, av respektive dotterbolag. Historisk statistik samt övrig relevant känd information är bas för bedömningen, för såväl förfallna som ej förfallna kundfordringar. Då en fordran är förfallen görs en individuell bedömning. Kundfordringarna är spridda över ett stort antal motparter, och koncernen är inte beroende av ett fåtal enskilda kunder. Därför finns ingen koncentration av kreditrisk i kundfordringar. Se även not K13 avseende kundfordringar.

Överskottslikviditet placeras på inlåningskonton hos de större nordiska affärsbankerna. Likvida medel investeras endast hos bank med hög kreditrating. Risken för kreditförluster knuten till bankkonton bedöms därmed vara begränsade, dvs ej väsentliga, och redovisas inte.

**Maximal exponering för kreditrisk**

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga fordringar	15,7	14,0
Kundfordringar	734,4	671,5
Opplupna intäkter från kunder	249,8	151,9
Övriga fordringar	9,2	15,5
Likvida medel	572,9	455,8
<b>Totalt</b>	<b>1 582,0</b>	<b>1 388,7</b>

**Kreditförlustreserv**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående reserv	14,9	18,1
Årets reserveringar för osäkra fordringar/ återföring av kreditförluster	4,2	-3,2
<b>Utgående reserv</b>	<b>19,1</b>	<b>14,9</b>

**RÄNTERISK**

Den marknadsrisk som främst påverkar Broviken är ränterisken, som kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens låneavtal löper till rörlig ränta, med 3-månaders räntebindningstid. Bolag som har överskottslikviditet och inte förväntas göra något tilläggsförvärv i närtid kan överväga att amortera extra på banklån för att sänka ränterisken.

Genomslaget på räntekostnaderna vid en ränteuppgång/räntenedgång på 1 procentenhet på balansdagen skulle vara +/-6,6 Mkr.





## VALUTARISK

Koncernen verkar i Sverige och Norge och utsätts därigenom för valutarisker från valutaexponeringar i norska kronor främst i form av omräkningsexponering. Koncernens resultat påverkas av omräkning av norska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. Vidare uppstår valutarisk genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Exponeringen i norska kronor har därför delvis finansierats genom upplåning i norska kronor.

Nettotillgångar i NOK uppgår till 869,2 Mkr inklusive goodwill. Genomslaget på resultaträkningen vid en kursförändring på 5 procentenheter på balansdagen skulle vara 43,4 Mkr och på koncernens totalresultat 1,2 Mkr.

## Kapitalhantering

Koncernens policy är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en god grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Styrelsen söker uppnå en balans mellan den högre avkastning på eget kapital som möjliggörs med hög belåningsgrad och fördelarna och säkerheten som följer av en stark kapitalbas. Målsättningen är att fortsätta generera avkastning till ägare och nytta för andra intressenter.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen är föremål för externa kapitalkrav, se även not K16.

## K19 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för banklån	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterbolag	2 715,4	2 176,6
Företagsinteckningar	146,3	94,6
Ställda säkerheter övrigt	2024-12-31	2023-12-31
Spärrmedel bank, hyresgaranti		0,1
Spärrmedel bank, Euroclear		0,1
Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Borgen för Rajd Systech AB	0,2	0,2

## K20 - Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, koncernledning och verkställande direktör dels genom ägande i Broviken, dels genom rollen som ledande befattningshavare.

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Inga transaktioner med närstående förekommer utöver ersättning till ledande befattningshavare och för hyreskontrakt för lokal.

## Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningen till nyckelpersoner, tillika närstående, framgår i not K6.

## Hyreskontrakt för lokal

Broviken hyr kontorslokaler av Fagra Fastigheter 1 AB, vilket är ett bolag som kontrolleras av Brovikens VD Per Granath. Hyran, som är satt på marknadsmässiga villkor, uppgick för 2024 till 1,8 Mkr inklusive moms.





**K21 - Bolag som omfattas av dessa finansiella rapporter**

Broviiken Gruppen AB är moderbolag i koncernen som inkluderar dotterbolag enligt förteckningen nedan. I de fall ett nyförvärvat dotterbolag har ett räkenskapsår som inte sammanfaller med moderbolagets förlängs eller förkortas dess räkenskapsår så att det sammanfaller med moderbolaget på respektive bolags nästkommande ordinarie årsstämma.

I nedanstående bild anges huvudsakligt verksamhetsland och ägarandel vid utgången av 2024 respektive 2023.

SVERIGE EFK Partners AB 65% 71%	SVERIGE DATA Ductus Partners AB 63% 65%	SVERIGE Equra AB 72% 61%	SVERIGE Alleda AB 61% 64%	SVERIGE NN Partners AB 53% 53%	SVERIGE Intellic Group AB 64% 65%
SVERIGE Psykolog- partners AB 69% 68%	SVERIGE Agreat Partners AB 70% 70%	SVERIGE Macuire Partners AB 68% -	SVERIGE Gullers Grupp Partners AB 60% -	SVERIGE SportsMed Sweden Partners AB 70% 70%	SVERIGE Ortopedi- partners i Sverige AB 63% -
SVERIGE Svefa Partners AB 81% 82%	SVERIGE Modigo Partners AB 70% 70%	SVERIGE Brightmill Partners AB 65% 65%	SVERIGE Prolegia Partners AB 79% 80%	SVERIGE React Risk Advisory AB 60% -	NORGE Finance People Partners AS 65% -
NORGE HRP Partners AS 54% 54%	NORGE BER Partners AB 60% 60%				





## K22 - Innehav utan bestämmande inflytande

Nedan presenteras finansiell information i sammandrag enligt IFRS redovisningsstandarder (före eliminering av interna transaktioner) för dotterföretag med väsentliga innehav utan bestämmande inflytande.

	Data Ductus		Equra	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	<b>62,7%</b>	<b>65,4%</b>	<b>71,6%</b>	<b>61,5%</b>
Anläggningstillgångar	310,3	235,9	204,7	174,9
Omsättningstillgångar	168,7	145,4	39,7	47,1
Långfristiga skulder	-55,8	-43,3	-23,0	-41,3
Kortfristiga skulder	-161,6	-113,5	-50,2	-51,5
<b>Nettotillgångar</b>	<b>261,6</b>	<b>224,5</b>	<b>171,3</b>	<b>129,2</b>
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	113,8	92,1	48,6	49,8

	Data Ductus		Equra	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	464,6	448,7	257,3	304,4
Årets resultat	14,8	21,6	5,5	-1,9
Övrigt totalresultat	-1,6	0,7	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>13,2</b>	<b>22,2</b>	<b>5,5</b>	<b>-1,9</b>
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	7,1	7,4	1,6	-0,6
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	57,5	47,3	10,3	31,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8,0	-3,8	-0,5	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39,0	-49,1	-23,2	-34,5
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>10,5</b>	<b>-5,6</b>	<b>-13,5</b>	<b>-3,4</b>





	Alleda		NN Partners	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	<b>60,6%</b>	<b>63,8%</b>	<b>53,0%</b>	<b>53,1%</b>
Anleggningstillgångar	567,0	360,8	152,4	154,4
Omsättningstillgångar	164,9	101,8	210,1	224,2
Långfristige skulder	-96,2	-47,2	-14,7	-6,8
Kortfristige skulder	-211,9	-122,1	-181,3	-226,0
<b>Nettotillgångar</b>	<b>423,8</b>	<b>293,4</b>	<b>166,5</b>	<b>145,8</b>
Nettotillgångar:				
Innehav utan bestämmande inflytande	167,1	106,2	78,3	68,4

	Alleda		NN Partners	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	619,9	506,0	873,3	949,1
Årets resultat	27,4	27,8	20,2	27,3
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>27,4</b>	<b>27,8</b>	<b>20,2</b>	<b>27,3</b>
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	10,7	10,1	9,7	12,8
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	51,4	46,3	45,1	-5,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,1	-0,3	-	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-49,9	-65,6	-10,4	-35,7
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-0,6</b>	<b>-19,6</b>	<b>34,6</b>	<b>-41,2</b>





52

BROVIKEN 2024

	Intellic Group		HRP	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	<b>64,2%</b>	<b>64,9%</b>	<b>54,1%</b>	<b>54,1%</b>
Anleggningstillgångar	252,8	255,2	520,0	510,8
Omsättningstillgångar	59,2	62,5	162,1	169,1
Långfristige skulder	-83,9	-109,1	-140,1	-150,7
Kortfristige skulder	-81,1	-75,0	-239,0	-233,2
<b>Nettotillgångar</b>	<b>147,0</b>	<b>133,7</b>	<b>303,0</b>	<b>296,0</b>
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	52,6	47,0	139,0	135,8

	Intellic Group		HRP	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	254,0	219,2	769,0	734,1
Årets resultat	10,7	18,0	12,1	0,7
Övrigt totalresultat	-	-	-5,1	-22,1
<b>Årets totalresultat</b>	<b>10,7</b>	<b>18,0</b>	<b>7,0</b>	<b>-21,4</b>
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4,8	6,4	5,3	0,6
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2,3	-10,1
Kassaflöde från löpande verksamheten	45,9	28,9	50,8	86,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,5	-1,2	-11,1	-14,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39,7	-41,3	-54,4	-55,2
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1,7</b>	<b>-13,6</b>	<b>-14,7</b>	<b>16,8</b>

Transaktion 09222115557545330572



Signerat PG, SH, CB, LJ, DB



	Svefa*		Agreat	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	<b>88,8%</b>	<b>82,4%</b>	<b>78,3%</b>	<b>78,0%</b>
Anleggningstillgångar	323,0	322,8	200,1	209,3
Omsättningstillgångar	134,2	129,6	37,3	44,3
Långfristige skulder	-47,2	-59,4	-59,9	-74,1
Kortfristige skulder	-132,1	-129,7	-35,2	-34,7
<b>Nettotillgångar</b>	<b>277,9</b>	<b>263,4</b>	<b>142,4</b>	<b>144,6</b>
Nettotillgångar:				
Innehav utan bestämmande inflytande	53,2	46,3	42,2	43,4

	Svefa*		Agreat	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	413,3	411,8	134,1	35,4
Årets resultat	14,6	17,1	-9,3	-4,0
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>14,6</b>	<b>17,1</b>	<b>-9,3</b>	<b>-4,0</b>
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2,3	0,5	-2,7	-1,3
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	59,6	30,5	9,6	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,3	-1,1	0,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-54,1	-21,7	-12,0	3,0
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>3,2</b>	<b>7,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>2,4</b>

\*Svefas ägarandel avser värdefördelning, då det finns flera aktieslag i bolaget.





54

BROVIKEN 2024

	Gullers Grupp		FinancePeople	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	<b>68,0%</b>	-	<b>65,0%</b>	-
Anleggningstillgångar	288,4	-	304,7	-
Omsättningstillgångar	164,7	-	63,0	-
Långfristige skulder	-88,1	-	-173,2	-
Kortfristige skulder	-232,0	-	-82,0	-
<b>Nettotillgångar</b>	<b>133,1</b>	-	<b>112,5</b>	-
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	53,2	-	39,4	-
	Gullers Grupp		FinancePeople	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	189,2	-	-	-
Årets resultat	-4,1	-	-2,8	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-4,1</b>	-	<b>-2,8</b>	-
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	-	-1,0	-
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	-4,3	-	1,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,2	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8,8	-	46,3	-
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>4,2</b>	-	<b>47,9</b>	-

Transaksjon 09222115557545330572



Signerat PG, SH, CB, LJ, DB



## K23 - Leasingavtal

Koncernen leasar flere typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller covenantar eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

### Nyttjanderättstillgång

2024	Lokaler	Fordon och övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde	216,4	20,1	236,5
Tillkommande leasingavtal	201,4	17,7	219,1
Avskrivningar	-114,1	-14,3	-128,4
Kursdifferenser	-1,2	0,0	-1,2
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>302,5</b>	<b>23,5</b>	<b>326,0</b>

2023	Lokaler	Fordon och övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde	206,8	12,5	219,3
Tillkommande leasingavtal	110,2	19,6	129,8
Avskrivningar	-95,1	-11,9	-107,0
Kursdifferenser	-5,5	-0,1	-5,6
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>216,4</b>	<b>20,1</b>	<b>236,5</b>

Tillkommande leasingavtal inkluderar anskaffningsvärde för under året nyanskaffade nyttjanderätten samt tillkommande belopp vid omprövningen av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats eller att omfattningen av avtalet har justerats.

### Leasingskuld

	2024- 12-31	2023- 12-31
Kortfristig leasingskuld	133,1	94,9
Långfristig leasingskuld	192,5	143,0
<b>Totalt leasingskuld</b>	<b>325,6</b>	<b>237,9</b>

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not K18 Finansiella tillgångar och skulder.

### Belopp redovisade i resultatet

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	128,4	107,0
Ränta på leasingskulder	8,8	5,9
<b>Totalt</b>	<b>137,2</b>	<b>112,9</b>

### Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	129,4	111,6
<b>Totalt</b>	<b>129,4</b>	<b>111,6</b>

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.





## Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontorslokaler. Leasingavtalen har normalt en löptid på 3-5 år, med några få undantag. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid.

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 3 år, som förlängs med ytterligare perioder om 3 år om Koncernen inte säger upp avtalet med 3 till 9 månaders uppsägningstid. För kontor bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden - dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Redovisad leasingkuld för dessa avtal uppgår till 302,6 Mkr (217,0).

## Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på 3 år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar Koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Uppskattade restvärdesgarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera leasingkulden och nyttjanderättstillgången. Den 31 december 2024 uppskattar Koncernen att restvärdesgarantier uppgår till 22,1 Mkr (15,3).

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med leasingperioder på 3 år. Dessa leasingavtal är korttidsleasingavtal och/eller leasing av lågt värde.





## K24 - Specifikation till rapporten över kassaflöden

Likvida medel innefattar följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	572,9	455,8
Summa	572,9	455,8

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

## Transaktioner som inte medför betalningar

	2024-12-31	2023-12-31
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits		
Förvärv av tillgång genom leasingavtal	139,8	75,5
Förvärv av rörelse genom emission av aktier	185,0	127,1

## Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten - koncernen

	Banklån	Leasingskuld	Säljarreverser	Övriga räntebärande skulder	Totalt
INGÅENDE BALANS 2024	572,2	237,9	88,0	22,1	920,2
<b>Kassaflöden inom finansieringsverksamheten</b>					<b>0,0</b>
Upptagna lån	298,0			30,8	328,9
Amortering av lån	-225,9				-225,9
Amortering av leasingskuld		-129,4			-129,4
<b>Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten</b>	<b>72,2</b>	<b>-129,4</b>	<b>0,0</b>	<b>30,8</b>	<b>-26,4</b>
<b>Förvärvade verksamheter</b>					
Valutakursdifferenser	4,8	-2,0		-0,4	2,4
<b>Andra förändringar</b>					<b>0,0</b>
Rörelseförvärv		79,3	56,7		136,0
Tillkommande leasingskulder		139,8			139,8
Periodisering av lånekostnad	3,5				3,5
Upplupen ränta					0,0
<b>Summa andra förändringar</b>	<b>3,5</b>	<b>219,1</b>	<b>56,7</b>	<b>0,0</b>	<b>279,3</b>
UTGÅENDE BALANS 2024	652,6	325,6	144,7	52,5	1 175,4





	Banklån	Leasingskuld	Säljarreverser	Övriga ränte- bärande skulder	Totalt
<b>INGÅENDE BALANS 2023</b>	575,5	219,0	49,2	0,0	843,7
<b>Kassaflöden inom finansieringsverksamheten</b>					0,0
Upptagna lån	201,7			21,7	223,4
Amortering av lån	-198,0				-198,0
Amortering av leasingskuld		-105,6			-105,6
<b>Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten</b>	3,8	-105,6	0,0	21,7	-80,2
<b>Förvärvade virksomheter</b>					
<b>Valutakursdifferenser</b>	-6,5	-5,3		0,4	-11,4
<b>Andra förändringar</b>					0,0
Rörelseförvärv		54,3	38,8		93,1
Tillkommande leasingskulder		75,5			75,5
Periodisering av lånekostnad	-0,5				-0,5
Upplupen ränta					0,0
<b>Summa andra förändringar</b>	-0,5	129,8	38,8	0,0	168,1
<b>UTGÅENDE BALANS 2023</b>	572,2	237,9	88,0	22,1	920,2

## K25 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Gullers Grupp inom segmentet Specialisttjänster har ingått avtal att förvärva TBS Media. Bolaget erbjuder ett komplett tjensteutbud för annonsering i både varumärkesbyggande och mer taktiska mediekanaler, branding och performance. Bolagets årliga intäkter uppgår till omkring 22 Mkr och ett rörelseresultat på omkring 6 Mkr. Den fasta köpeskillingen uppgick till 14 Mkr. Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskillning utgå.



## Väsentliga redovisningsprinsipper

### Nya IFRS redovisningsstandarder som ännu inte börjat tillämpas

Av IASB antagna nya eller ändrade IFRS redovisningsstandarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

### Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

#### Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Broviken Gruppen AB och dess dotterbolag. Dotterbolag är bolag som står under bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget är exponerad för rörlig avkastning från sitt innehav och har förmåga att påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Ett dotterbolag omfattas av koncernredovisningen från den tidpunkt som moderbolaget får bestämmande inflytande tills dess det bestämmande inflytandet upphör.

#### Rörelseförvärv

Broviken redovisar rörelseförvärv enligt förvärvsmetoden från tidpunkten då bestämmande inflytande erhålls. Transaktionsutgifter redovisas direkt i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Vid förvärv där innehavaren utan bestämmande inflytande har en option att sälja sitt aktieinnehav till koncernen vid en framtida tidpunkt, redovisar koncernen inte något innehav utan bestämmande inflytande i stället redovisas en skuld för den utställda säljoptionen. En utställd säljoption utgör en finansiell skuld som värderas till nuvärdet av det

bedömda framtida lösenbeloppet. Eventuella omvärderingar av sådana skulder redovisas direkt i eget kapital.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och värdeförändringen redovisas under övriga intäkter eller övriga rörelsekostnader resultaträkningen.

#### Utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

#### Intäkter

Brovikens affär består av försäljning och uthyrning av konsulter. Brovikens plattformsbolag säljer som huvudman främst konsult-timmar på löpande räkning där antal timmar hanteras via tidrapporteringssystem och priset per timme är fastställt i ramavtal, avropsavtal och på löpande räkning. Intäkt redovisas i den period tjänsten utförs. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma



att erhållas, med avdrag för lämnade volym- och prisrabatter. Tjänsterna utgör en serie av i allt väsentligt likartade tjänster som levereras på ett likartat sätt utifrån överenskommelse mellan Brovikens portföljbolag och kunden, genom respektive avropsavtal i kombination med tillhörande ramavtal. Grad av uppfyllande av prestationsåtagande mäts på samma sätt dvs i antal arbetade konsulttimmar för kunden. Tjänsterna kan inbördes skilja sig åt, men utifrån avtalen görs normalt ingen skillnad i undertyper av tjänster förutom att timpriset kan variera mellan olika konsulter. Tjänsterna levereras och konsumeras på samma sätt över tid. Varje utförd arbetstimme utgör ett steg i uppfyllandet av prestationsåtagandet att tillhandahålla konsulttimmar löpande. Därför intäktsförs utfört arbete löpande enligt överenskommen prislista i takt med att timmar levereras till kund.

Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag, tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och redovisas i posten "Upplupna intäkter".

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, sk intäktsredovisning över tid. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört uppdrag på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust redovisas som kostnad när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upplupna intäkter" respektive "Förutbetalda intäkter".

## Personalkostnader

### Ersättningar

Majoriteten av de anställda inom Broviken har en fast lön, men även en rörlig lönel-del kan förekomma. Kostnader för vinstan-

dels- eller bonusbetalningar redovisas när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitlig. Olika mätbara kriterier bestämmer hur stor rörlig ersättning den anställde kan erhålla i förekommande fall. Kostnaden för rörlig lön resultatförs i takt med intjänande och en upplupen kostnad redovisas i bokslutet.

### Ersättningar efter avslutad anställning

Broviken har olika pensionsplaner för olika portföljbolag vilka klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens förmånsbestämda pensionsplan enligt ITP 2 redovisas som avgiftsbestämd pensionsplan, se not K6. Pensionspremier hänförliga till avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

## Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter består av ränteintäkter och i förekommande fall utdelningsintäkter, samt vinst vid omvärdering eller avyttring av finansiella instrument. Koncernens finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodiserade transaktionskostnader, förlust vid värdeförändring eller avyttring av finansiella instrument.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i resultaträkningen.

## Leasing

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över använd-





ningen av en identifisert tillgång i utbytte mot erstatning.

Som leasetagere redoviser konsernen en nyttjanderättstillgång og en leasing-skuld ved leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången skrives av linjært frå inledningsdatumet till det tidligere av slutet av tillgångens nyttjandeperiod og leasingperiodens slut, vilket i normal-fallet för Konsernen är leasingperiodens slut. Leasingavgifterna diskonteras i normal-fallet med Konsernens marginella upplånings-ränta, vilken utöver konsernens/bolagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingpe-riod, valuta og kvalitet på underliggende tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden för Konsernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller ved respektive rapport-periods slut. Ved denna tidpunkt juste-ras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens og tillgångens värde i samband med att ombe-dömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägnings-datumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alterna-tivt då betydelsefulle hendelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Konsernens kontroll og påvirker den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperi-od på 12 månader eller mindre eller med en underliggende tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång og leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjært över leasing-perioden.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt og uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovi-sas i årets resultat utom då underliggende transaksjon redovisats i övrigt totalresul-

tat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresul-tat eller i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringer avseende av-dragsgilla temporära skillnader og under-skottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunne utnyttjas. Værdet på uppskjutna skatteford-ringar reduceras når det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## Immaterielle tillgångar

### Goodwill

Goodwill oppstår ved rörelsefövärv når er-lagd köpeskilling overstiger verkligt värde av identifiserbare nettotillgångar i förvärvad enhet. Goodwill skrives inte av utan är föremål för nedskrivningsprövning årligen og dessutom så snart indikationer opp-kommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde, se Nedskrivninger. Se vidare not K10.

### Övriga immaterielle tillgångar

Övriga immaterielle tillgångar utgörs av tillgångar som har förvärvats bestående av Kundrelasjoner, Varumærken, Kundkontakt el-ler Programvare og tekniske installationer.

Övriga immaterielle tillgångar redovi-sas till anskaffningsvärde med avdrag för akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

### Avskrivningsprinsipper

Avskrivninger redovisas i årets resul-tat linjært över beräknad nyttjandeperiod, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obeståmbare. Nyttjandeperioderna omprö-vas minst årligen. Goodwill med obeståmbar nyttjandeperiod prøvas för nedskrivningsbe-hov årligen og dessutom så snart indika-tioner oppkommer som tyder på att tillgång-en ifråga har minskat i värde. Immaterielle tillgångar med beståmbare nyttjandepери-oder skrives av frå den tidpunkt då de är





tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Programvara och tekniska lösningar 1–5 år
- Kundrelationer och kundkontrakt 1–5 år
- Varumärken 2–8 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vinst eller förlust vid avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder:

- Fastigheter 25–50 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet 2–8 år
- Maskiner och inventarier 2–5 år

### Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

### Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar består av likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter från kunder, övriga fordringar och finansiella anläggningstillgångar. Finansiella skulder består av checkräkningskredit, leverantörsskulder, låneskulder, säljarreverser, villkorade köpeskillingar, utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande, upplupna kostnader och övriga skulder.

### Finansiella tillgångar

Den påföljande värderingen av samtliga av koncernens finansiella tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Räntointäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

### Finansiella skulder

Den påföljande värderingen av samtliga av koncernens finansiella skulder, förutom villkorade köpeskillingar, sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet, vilket innebär att nettovinster och -förluster redovisas i resultatet under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserv redovisas för alla finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. För samtliga dessa finansiella tillgångar beräknas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster eller om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället, till de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Bedömningen görs per varje balansdag.





## Moderbolagets resultatregning

Mkr	Not	2024	2023
<b>Rørelsens kostnader</b>			
Øvrige externa kostnader	MB3	-11,7	-5,9
Personalkostnader	MB4	-7,6	-6,8
Øvrige rørelsekostnader		-0,1	-6,4
<b>Rørelseresultat</b>		<b>-19,4</b>	<b>-19,0</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i konsernbolag		0,3	0,6
Renteinntäkter	MB5	5,2	1,9
Räntekostnader		0,0	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-13,8</b>	<b>-16,5</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-13,8</b>	<b>-16,5</b>
Skatt	MB6	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>-13,8</b>	<b>-16,5</b>

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat, varför endast en rapport presenteras.





## Moderbolagets balansr kning

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Finansiella anleggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterbolag	MB7	1 825,2	1 596,0
<b>Summa anleggningstillgångar</b>		<b>1 825,2</b>	<b>1 596,0</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristige fordringar</b>			
Fordringar hos konsernf�retag		47,2	0,0
Skattefordringar		0,0	0,0
�vrige fordringar		0,0	5,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,7	0,5
		<b>48,0</b>	<b>5,9</b>
<b>Kassa och bank</b>	MB8	<b>206,9</b>	<b>141,1</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>254,9</b>	<b>147,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 080,1</b>	<b>1 743,0</b>





Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	MB9	0,5	0,4
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		1 214,7	862,7
Balanserat resultat		873,5	890,0
Årets resultat		-13,8	-16,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 074,9</b>	<b>1 736,6</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		0,6	1,4
Skatteskulder		0,1	0,0
Övriga kortfristiga skulder		0,5	0,3
Upplupna kostnader		4,0	4,6
		<b>5,2</b>	<b>6,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 080,1</b>	<b>1 743,0</b>



Moderbolagets rapport  
över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01</b>	<b>0,4</b>	<b>862,7</b>	<b>873,5</b>	<b>1 736,6</b>
Årets resultat tillika årets totalresultat			-13,8	-13,8
<b>Transaksjoner med aktieägare</b>				
Nyemission	0,1	352,0		352,1
<b>Summa transaksjoner med aktieägare</b>	<b>0,1</b>	<b>352,0</b>	<b>0,0</b>	<b>352,1</b>
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31</b>	<b>0,5</b>	<b>1 214,7</b>	<b>859,7</b>	<b>2 074,9</b>

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2023-01-01</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>630,0</b>	<b>630,2</b>
Årets resultat tillika årets totalresultat			-16,5	-16,5
<b>Transaksjoner med aktieägare</b>				
Apportemission	0,2	862,7		862,8
Nyemission	0,0			0,0
Erhållet aktieägartillskott			260,0	260,0
<b>Summa transaksjoner med aktieägare</b>	<b>0,2</b>	<b>862,7</b>	<b>260,0</b>	<b>1 122,9</b>
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-12-31</b>	<b>0,4</b>	<b>862,7</b>	<b>873,5</b>	<b>1 736,6</b>



Moderbolagets rapport  
över kassaflöden

Mkr	Not	2024	2023
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		-13,8	-16,5
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag		-0,3	-0,6
Ränteintäkter		-5,2	-1,9
Erhållen ränta		5,2	1,9
Betald skatt		0,0	0,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-14,1</b>	<b>-17,1</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning (+)/ökning (-) av övriga rörelsefordringar		-42,1	1,2
Minskning (-)/ökning (+) av övriga rörelseskulder		-1,2	0,6
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>-57,4</b>	<b>-15,3</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterföretag		-230,3	-279,3
Avyttring av dotterföretag		1,4	2,4
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-228,9</b>	<b>-276,9</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Insatt kapital och nyemission		352,1	260,0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>352,1</b>	<b>260,0</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>65,8</b>	<b>-32,1</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS Början</b>	MB8	<b>141,1</b>	<b>173,3</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>		<b>206,9</b>	<b>141,1</b>



## Noter moderbolaget

### MB1 - Redovisningsprinsiper moderbolaget

Moderbolaget har opprørt sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS redovisningsstandarder som ska göras.

### Skillnad mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinsipar

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinsipar framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinsiperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderades i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för vid redovisning av finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga - såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteinntækt och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas reglerna avseende nedskrivning i IFRS 9 nedskrivningsregler.

### MB2 - Moderbolagets inköp och försäljningar till koncernbolag

Försäljning till koncernbolag uppgick till 0% (0%) och inköp från koncernbolag uppgick till 17% (19%).

### MB3 - Uppgift om revisorns arvode och kostnadsersättning

#### Ersättningar till revisorer

KPMG AB	2024	2023
- revisionsoppdrag	2,5	0,5
- övriga tjenester	0,4	0,2
Summa	2,9	0,7

Med revisionsoppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjenester är sådant som inte ingår i revisionsoppdrag.



## MB4 - Anställda och personalkostnader

### Kostnader för ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättningar till anställda delas upp enligt följande:

	2024	2023
Löner och ersättningar	5,4	5,2
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,2	0,1
Sociala avgifter	1,6	1,5
Övriga personalkostnader	0,4	0,0
<b>Totalt</b>	<b>7,6</b>	<b>6,8</b>

## Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	5	5
Varav män	77%	77%

## Pensionsförpliktelser

Bolaget tillämpar avgiftsbestämda pensionsplaner, vilket innebär att bolagets åtagande utgörs av att betala premier. Där- efter finns inget ytterligare åtagande.

## Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE ENLIGT TYP AV ERSÄTTNING PER STYRELSELEDAMOT OCH TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2024

Tkr	Grundlön exkl bonus	Bonus	Pension	Totalt
<b>Styrelse tillika ledande befattningshavare</b>				
Per Granath, VD	702	-	-	702
Övriga	2 109	-	-	2 109
<b>Totalt</b>	<b>2 811</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 811</b>

Vid extra bolagsstämma den 17 december 2024 valdes tre nya ledamöter in i Brovikens styrelse och tre ledamöter avgick från sina uppdrag. Per Granath kvarstod som ledamot. Ingen ersättning till de nyvalda ledamöterna utgick under 2024.





78

BROVIKEN 2024

**LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE ENLIGT TYP AV ERSÄTTNING  
PER STYRELSELEDAMOT OCH TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023**

Tkr	Bruttolön, exkl bonus	Bonus	Pension	Totalt
<b>Styrelse tillika ledande befattningshavare</b>				
Per Granath, VD	702	-	-	702
Övriga	2 109	-	-	2 109
<b>Totalt</b>	<b>2 811</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 811</b>

Koncernen har ingått ett avtal med vd, Per Granath, som innebär att vid uppsägning ska Bolaget iakttä en uppsägningstid om sex (6) månader och Per Granath har en uppsägningstid om tre (3) månader. Ingen överenskommelse om avgångsvederlag finns.

**Könsfördelning i styrelse och ledande befattningshavare**

Styrelsen består av 2 (4) män och 2 (0) kvinnor och ledande befattningshavare består av 4 (4) män och 0 (0) kvinnor.

**MB5 - Finansiella intäkter**

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	0,2	0,1
Ränteintäkter, övrigt	5,0	1,8
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>5,2</b>	<b>1,9</b>

Bolaget aktiverar inte underskottsavdrag, då bolaget inte har några skattepliktiga intäkter. Ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 72,7 Mkr (58,9 Mkr).

**MB7 - Andelar i dotterbolag**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 596,0	455,6
Inköp	230,3	1 142,2
Avyttring	-1,1	-1,8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 825,2</b>	<b>1 596,0</b>

**MB6 - Inkomstskatt**

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:	2024	2023
<b>Aktuell skattekostnad (+)/skatteintäkt (-)</b>		
Årets skattekostnad	0,0	0,0
	0,0	0,0

**Avstämning av effektiv skatt**

Redovisad resultat före skatt	-13,8	-16,5
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	2,8	3,4
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	0,0	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,8	-3,4
<b>Redovisad skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Transaktion 09222115557545330572



Signerat PG, SH, CB, LJ, DB



## Resultatutrækning per segment

Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
HRP Partners AS	926 018 019	Oslo	54,1%/54,1%	179,4	179,4
HRP AS	988 889 245	Oslo	Indirekt 100%		
Svefa Partners AB	559286-0216	Stockholm	79,3%/79,3%	176,0	175,7
Svefa Holding AB	556542-2671	Stockholm	Indirekt 100%		
Svefa AB	556514-3434	Stockholm	Indirekt 100%		
Värderingsdata i Kungsbacka AB	556544-8874	Kungsbacka	Indirekt 100%		
Set Up AB	556800-4328	Stockholm	Indirekt 100%		
Modigo Partners AB	559286-0208	Stockholm	69,6%/69,6%	32,4	32,4
Modigo AB	556920-9561	Stockholm	Indirekt 100%		
ADHD Care by Modigo AB	559258-0798	Stockholm	Indirekt 100%		
Brightmill Partners AB	559344-2451	Stockholm	66,4%/66,4%	41,5	41,5
Brightmill AB	556861-8697	Stockholm	Indirekt 100%		
Brightmill Aps	43884824	Köpenhamn	Indirekt 100%		
Brightmill GmbH	9418/50172/2024	Hamburg	Indirekt 100%		
Corplus Partners AB	559369-6031	Stockholm	64,7%/64,7%	46,7	46,8
Corplus AB	556886-3582	Stockholm	Indirekt 100%		
Corplus Syd AB	559053-7170	Malmö	Indirekt 100%		
Prolegia Partners AB	559373-3768	Stockholm	78,8%/78,8%	60,1	61,0
Prolegia Research AB	556861-8317	Bromma	Indirekt 100%		
SportsMed Sweden Partners AB	559373-3776	Stockholm	70,0%/70,0%	50,2	50,2
SportsMed Sweden AB	556750-8071	Göteborg	Indirekt 100%		
Maquire Partners AB	559373-3784	Stockholm	67,6%/67,6%	24,3	0,0
Maquire Holding AB	559231-8868		Indirekt 100%		
Maquire Group AB	556725-8388		Indirekt 100%		
Maquire Sverige AB	556756-3506		Indirekt 100%		
Jerrie AB	556881-2571		Indirekt 100%		
Flipr AB	559346-6757		Indirekt 100%		
Agreat Partners Sweden AB	559420-7093	Stockholm	70,3%/70,3%	109,3	108,8
Agreat Holding Sweden AB	559111-6321	Göteborg	Indirekt 100%		
Agreat AB	559111-6313	Göteborg	Indirekt 100%		
Agreat Stockholm AB	559382-2041	Stockholm	Indirekt 69%		
Gullers Grupp Partners AB	559420-7101	Stockholm	60,0%/60,0%	82,3	0,0
Gullers Grupp AB (10)	556370-4260		Indirekt 100%		





72

BROVIKEN 2024

Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Gullers Grupp Göteborg AB (60)	556505-8814		Indirekt 100%		
Gullers Grupp Effect AB	556627-2877		Indirekt 100%		
Gullers Grupp Slussen AB (50)	556393-2150		Indirekt 100%		
Gullers Grupp Stockholm AB (70)	559131-1500		Indirekt 100%		
Nordisk Organisationskommunikation AB	556590-1484		Indirekt 100%		
Matter AB	556873-7471		Indirekt 100%		
Le Bureau Suede AB	556688-0398		Indirekt 100%		
STIMO AB	559084-4691		Indirekt 100%		
SPRIDA AB	556573-3077		Indirekt 100%		
KAPI AB	556771-3283		Indirekt 100%		
Gullers Grupp ApS	43670549		Indirekt 100%		
Nyla Design AB	556782-8925		Indirekt 100%		
BER Partners AS	931 124 528	Oslo	60,0%/60,0%	24,5	24,5
BER Bygg og Eiendomsrevisjon AS	992 981 067	Oslo	Indirekt 100%		
Ortopedipartners i Sverige AB	559468-2725		62,7%/62,7%	33,6	-
Ortopediskt Centrum i Stockholm AB	556777-0150		Indirekt 100%		
Nekivorb 15 AB	559468-2733		100,0%/100,0%	0,0	-
React Risk Advisory Sweden AB	559098-9918		60,0%/60,0%	12,7	-
Finance People Partners AS	934399943		65,0%/65,0%	76,5	-
Finance People AS	997015894		Indirekt 100%		
Broviken Gruppen I AB	559152-9135	Stockholm	100,0%/100,0%	862,8	862,8
EFK Partners AB	559214-2524	Stockholm	Indirekt 65,4%		
Energi Funktion Komfort, Skandinavien AB	556860-3285	Stockholm	Indirekt 100%		
Facil Consult AB	556593-9492		Indirekt 100%		
Data Ductus Partners AB	559176-2082	Stockholm	Indirekt 62,7% / 75,9%		
Data Ductus Holding AB	556615-3762	Skellefteå	Indirekt 100%		
Data Ductus AB	556504-2941	Skellefteå	Indirekt 100%		
Data Ductus US Inc	EIN 45-5349452	Longmont, USA	Indirekt 100%		
Data Ductus Singapore	UEN 201634432D	Singapore	Indirekt 100%		
Reaktiva System i Skellefteå AB	559190-4924	Skellefteå	Indirekt 91%		
AquaDuctus AB	556924-8189	Skellefteå	Indirekt 50%		
Data Ductus Luleå AB	556620-8160	Luleå	Indirekt 100%		
Ductus Productum AB	559192-5325	Skellefteå	Indirekt 100%		

Transaktion 09222115557545330572



Signerat PG, SH, CB, LJ, DB



Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Rajd Systech AB	556734-6837	Piteå	Indirekt 49,9%		
Datakraft i Småland Partners AB	559261-2898	Stockholm	Indirekt 70%		
Datakraft i Småland AB	556567-9940	Gnosjö	Indirekt 100%		
Equra AB	559192-1258	Stockholm	Indirekt 71,6%	12,7	12,7
Cereb AB	556723-2912	Stockholm	Indirekt 100%		
Funka Psykologi AB	559045-5027	Stockholm	Indirekt 100%		
Barnläkargruppen Syd AB	556603-9839	Lund	Indirekt 100%		
TINA-mottagningen AB	556731-3902	Billdal	Indirekt 100%		
Integrerad Närpsykiatri Malmö AB	559077-9236	Malmö	Indirekt 100%		
Medistud AB	556674-8868	Malmö	Indirekt 100%		
LARO Psykiatri Sverige AB	556980-4874	Malmö	Indirekt 100%		
Cereb Holding II AB	559373-3792	Stockholm	Indirekt 100%		
Affekta Psykiatri AB	556747-9026	Halmstad	Indirekt 100%		
Alleda AB	559205-5304	Stockholm	Indirekt 60,6%		
Forsen AB	556538-7700	Stockholm	Indirekt 100%		
Projektledarbyrån Sverige AB	556701-3064	Falun	Indirekt 100%		
PQ Projektledning AB	556722-3234	Eskilstuna	Indirekt 100%		
Creative Consulting FX AB	559499-0185		Indirekt 100%		
Ebab AB	556744-1638		Indirekt 100%		
Ebab i Stockholm AB	556092-0075		Indirekt 100%		
Ebab installationsteknik AB	556676-7264		Indirekt 100%		
Ebab Fastighetsutveckling AB	556848-8182		Indirekt 100%		
NN Partners AB	559222-3001	Stockholm	Indirekt 53,1%		
NOX Consulting AB	556822-5253	Sollentuna	Indirekt 100%		
Nikita AB	556763-2228	Stockholm	Indirekt 100%		
Intellic Group AB	559276-2792	Stockholm	Indirekt 64,2%		
Attollo AB	556730-3044	Stockholm	Indirekt 100%		
Capmill Consulting AB	556849-1566	Stockholm	Indirekt 100%		
Omeo Financial Consulting AB	556631-2327	Stockholm	Indirekt 100%		
Releye Ability AB	559424-7503	Stockholm	Indirekt 100%		
Releye AB	556592-9808	Stockholm	Indirekt 100%		
Psykologpartners Sverige AB	559282-6233	Stockholm	Indirekt 68,6%		
Psykologpartners TBA AB	556690-9049	Linköping	Indirekt 100%		
Psykologpartners W&W AB	556592-5368	Linköping	Indirekt 100%		





## MB8 - Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodehavanden	206,9	141,1
<b>Summa</b>	<b>206,9</b>	<b>141,1</b>

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tilgjengelige tillgodehavenden hos banker og motsvarande institut.

## MB9 - Eget kapital

### Aktiekapital

Bolaget bildades den 5 september 2019 med ett aktiekapital om 50 000 kroner fordelt på 50 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 1 kr. Under 2020 genomfördes nyemissioner om totalt 34 185 A-aktier och 136 740 B-aktier, motsvarande en ökning av aktiekapitalet om 170 925 kr. I samband med nyemissionerna genomfördes en inlösen av de ursprungligen utfärdade 50 000 aktierna, innebärande en minskning av aktiekapitalet med 50 000 kr. Utgående aktiekapital 2020 uppgick till 170 925 kr. Under 2021 genomfördes ytterligare en nyemission bestående av 11 968 A-aktier och 47 870 B-aktier, varvid antalet aktier vid utgången av 2021 uppgick till 46 153 A-aktier och 184 610 B-aktier och aktiekapitalet uppgick till 230 763 kr.

Den 12 december 2023 fattade extra bolagsstämma beslut om att genomföra en uppdelning (split) av bolagets aktier med 1:100, varvid antalet B-aktier ökade från 184 610 till 18 461 000 och antalet A-aktier från 46 153 till 4 615 300.

I samband med sammanslagningen mellan Broviken Gruppen AB och Broviken Gruppen I AB fattade extra bolagsstämma den 12 december 2023 beslut om apportemission av 15 268 689 B-aktier och 3 817 172 A-aktier, vilka betalades genom att bolaget erhöll samtliga utfärdade aktier i Broviken Gruppen I AB.

Den 29 maj 2024 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 5 juni 2024 fattade styrelsen beslut om att emittera 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier.

Aktiekapitalet består efter genomförda emissioner av till fullo betalda 9 957 472 A-aktier och 39 829 689 B-aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 0,01 kr.

B-aktierna har i förhållande till A-aktierna företrädarrätt till vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) med ett belopp som motsvarar det totala belopp som inbetalats till bolaget i samband med nyemissioner och aktieägartillskott (inklusive de belopp som tidigare inbetalats till Broviken Gruppen I AB), vilket per den 31 december 2024 uppgick till ett sammanlagt belopp om 1 765,9 Mkr. Därefter har B-aktierna företrädarrätt till en årligen kapitaliserad avkastning om sju procent på ovanstående belopp (räknat från inbetalning av dessa belopp), vilket per den 31 december 2024 uppgick till 400,2 Mkr ("Hurdle"). Därefter har A-aktierna företrädarrätt till vinstutdelning att erhålla ett belopp motsvarande 25% av ovan angivna Hurdle. Därefter fördelas vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) mellan B-aktierna och A-aktierna i fördelningen 80/20.

## MB10 - Transaktioner med nærstående

Moderbolagets nyckelpersoner består av styrelse, konsernledning och verkställande direktör dels genom ägande i Broviken, dels genom rollen som ledande befattningshavare.

Transaktioner med nærstående sker på marknadsmässiga grunder.

Inga transaktioner med nærstående sker utöver ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningen till nyckelpersoner, tillika nærstående, framgår i not MB4.

## MB11 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagens slut.

## MB12 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2024	2023
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga





## MB13 - Vinstdisposition

### Styrelsens forslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande fritt eget kapital i moderbolaget (kronor):

Balanserat resultat	873 498 779
Överkursfond	1 214 711 928
Årets resultat	-13 814 417
<b>Summa</b>	<b>2 074 396 289</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen och fria fonder disponeras enligt följande (kronor):

Överkursfond	1 214 711 928
Vinstmedel att balanseras i ny räkning	859 684 362
<b>Summa</b>	<b>2 074 396 289</b>

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

## Definitioner och syfte

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar.

### Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar justerat med förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster och kostnader av engångskaraktär. Justerad EBITA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten justerat för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

### EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa resultat från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar.

### Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens

operativa resultat från den löpande verksamheten justerat för förvärvsrelaterade jämförelseförstörande poster och poster av engångskaraktär, oberoende av av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

### EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa resultat från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

### Nettoskuld

Långfristiga räntebärande skulder, checkräkningskrediter, långfristiga leasingkulder, säljarreverser, kortfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga leasingkulder minskat med likvida medel. Syftet är att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel (som i teorin skulle kunna användas till att amortera lån).

### Nettoskuld exkl. leasing

Långfristiga räntebärande skulder, checkräkningskrediter, säljarreverser, kortfristiga räntebärande skulder minskat med likvida medel. Syftet är att bedöma koncernens skuldsättning, utan hänsyn tagen till leasingkulder, då dessa har en annan förfallostruktur.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Syftet är att bedöma finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.



## Avstämning och beräkning av alternativa nyckeltal

Broviken använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS redovisningsstandarder utan är så kallade alternativa nyckeltal. Dessa nyckeltal ger läsaren kompletterande data och underlättar för vidare analys av koncernens prestation över tid. Nedan visar avstämmingar och redo-

görelse för delkomponenter som ingår i de alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

### EBITDA, EBITA och rörelseresultat

	2024	2023
<b>EBITDA</b>	<b>417,7</b>	<b>407,0</b>
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-128,3	-107,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-19,5	-17,0
<b>EBITA</b>	<b>269,9</b>	<b>283,1</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-80,2	-57,7
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>189,7</b>	<b>225,4</b>

	2024	2023
<b>Justerad EBITA</b>	<b>290,5</b>	<b>303,7</b>
Omvärderingar villkorade köpeskillingar (intäkter)	-	1,4
Omvärderingar villkorade köpeskillingar (kostnader)	-3,6	-5,5
Förvärvskostnader	-12,5	-16,4
Poster av engångskaraktär	-4,6	-
<b>EBITA</b>	<b>269,9</b>	<b>283,1</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-80,2	-57,7
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>189,7</b>	<b>225,4</b>



## EBITDA-marginal, Justerad EBITA-marginal, EBITA-marginal och rörelsemarginal

	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 859,2</b>	<b>4 341,5</b>
<b>Justerad EBITA</b>	<b>290,5</b>	<b>303,7</b>
Justerad EBITA-marginal, %	6,0%	7,0%
<b>EBITA</b>	<b>269,9</b>	<b>283,1</b>
EBITA-marginal, %	5,6%	6,5%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>189,7</b>	<b>225,4</b>
Rörelsemarginal (EBIT), %	3,9%	5,2%

## Nettoskuld på balansdagen

	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	652,7	572,2
Checkräkningskrediter	52,6	22,1
Säljarreverser	144,7	88,0
Likvida medel	-572,9	-455,8
<b>Nettoskuld exkl. Leasing</b>	<b>277,0</b>	<b>226,5</b>
Leasingskulder	325,6	237,9
<b>Nettoskuld</b>	<b>602,6</b>	<b>464,4</b>

## Soliditet

	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	2 965,1	2 324,2
Balansomslutning	5 669,9	4 353,0
<b>Soliditet</b>	<b>52,3%</b>	<b>53,4%</b>



## Styrelsens underskrifter

Styrelsen og verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningsstandard i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Årsredo-

visningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 april 2025. Koncernens resultat och balansräkning och moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2025.

Stockholm den 28 april 2025

Ann-Charlotte Jarleryd, Ledamot  
Staffan Hanstorp, Ledamot  
Charlotte Bergman, Ordförande  
Per Granath, Ledamot och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2025  
KPMG AB  
Dan Beitner, Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Broviken Gruppen AB,  
org. nr 559220-0538.

**Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen**

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Broviken Gruppen AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 3-77 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-6. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande



bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Broviken Gruppen AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.



**Grund for uttalen**

Vi har utført revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalen.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst

eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 4-6 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 28 april 2025  
KPMG AB

Dan Beitner, Auktoriserad revisor

