



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	955 672 828
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	POWER INTERNATIONAL AS
Forretningsadresse:	Solheimveien 6 1461 LØRENSKOG

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sunniva Solbakken Andersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	16 467 229 000	14 021 066 000
annen driftsinntekt		437 388 000	293 837 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>16 904 617 000</b>	<b>14 314 903 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	15 581 917 000	13 704 758 000
Lønnskostnad	4,5,6	219 346 000	286 027 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,8	26 616 000	24 284 000
Annen driftskostnad	2,4,9	1 171 016 000	950 744 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>16 998 895 000</b>	<b>14 965 813 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-94 278 000</b>	<b>-650 910 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	21 931 000	31 140 000
Annen finansinntekt	10	174 901 000	129 461 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>196 832 000</b>	<b>160 601 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	3 150 000	410 000
Annen finanskostnad	10	171 947 000	240 281 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>175 097 000</b>	<b>240 691 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>21 735 000</b>	<b>-80 090 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-72 543 000</b>	<b>-731 000 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-72 543 000</b>	<b>-731 000 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til overkurs	13	0	-364 009 000
Udekket tap	13	-72 543 000	-366 991 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-72 543 000</b>	<b>-731 000 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	7	4 603 000	4 312 000
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	7	269 000	469 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 872 000</b>	<b>4 781 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	8	49 348 000	47 875 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>49 348 000</b>	<b>47 875 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	11	1 691 847 000	1 691 817 000
Lån til foretak i samme konsern		2 109 000	2 057 000
Investering i aksjer og andeler	14	32 904 000	32 905 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 726 860 000</b>	<b>1 726 779 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 781 080 000</b>	<b>1 779 435 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		1 134 133 000	1 115 938 000
<b>Sum varer</b>		<b>1 134 133 000</b>	<b>1 115 938 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	94 703 000	87 994 000
Andre kortsiktige fordringer		476 401 000	487 007 000
Konsernfordringer	2	846 407 000	980 804 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 417 511 000</b>	<b>1 555 805 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd		14 118 000	15 019 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 118 000</b>	<b>15 019 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 565 762 000</b>	<b>2 686 762 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 346 842 000</b>	<b>4 466 197 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13,16	81 052 000	81 052 000
Beholdning av egne aksjer	13	-811 000	-811 000
Annen innskutt egenkapital	13	2 000	2 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>80 243 000</b>	<b>80 243 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	13	439 539 000	366 991 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-439 539 000</b>	<b>-366 991 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-359 296 000</b>	<b>-286 748 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	311 892 000	290 800 000
Ansvarlig lånekapital		50 000 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>361 892 000</b>	<b>290 800 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>361 892 000</b>	<b>290 800 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	17	695 111 000	218 644 000
Leverandørgjeld		2 898 991 000	3 081 890 000
Skyldige offentlige avgifter		360 838 000	365 557 000
Kortsiktig konserngjeld	2	106 569 000	442 758 000
Annen kortsiktig gjeld	18	282 737 000	353 296 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 344 246 000</b>	<b>4 462 145 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 706 138 000</b>	<b>4 752 945 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 346 842 000</b>	<b>4 466 197 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
annen driftsinntekt	4	20 704 784 000	17 673 503 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>20 704 784 000</b>	<b>17 673 503 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Vareforbruk	2	15 579 171 000	13 684 665 000
Lønn og andre personalkostnader	4,8,19, 20	2 596 847 000	2 265 765 000
Av og nedskrivninger	12,13, 14	828 715 000	686 904 000
Andre salgs og adm.kostnader	3,4,14, 19,21	1 575 324 000	664 350 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>20 580 057 000</b>	<b>17 301 684 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>124 727 000</b>	<b>371 819 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	4	22 208 000	69 968 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>22 208 000</b>	<b>69 968 000</b>
Annen finanskostnad	4	309 419 000	349 122 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>309 419 000</b>	<b>349 122 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-287 211 000</b>	<b>-279 154 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-162 484 000</b>	<b>92 665 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-6 457 000	33 355 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-156 027 000</b>	<b>59 310 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernfond		-156 027 000	59 310 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-156 027 000</b>	<b>59 310 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	13	32 158 000	37 816 000
Utsatt skattefordel	7	94 902 000	112 020 000
Goodwill	13	1 123 270 000	1 082 252 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 250 330 000</b>	<b>1 232 088 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	12	13 591 000	14 138 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	12	518 099 000	498 869 000
Bruksrettseiendel	14	3 456 538 000	2 967 480 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 988 228 000</b>	<b>3 480 487 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	10	2 206 000	2 206 000
Investering i aksjer og andeler	10	3 355 000	3 198 000
Langsiktige fordringer	5,18	79 890 000	75 662 000
Pensjonsmidler	8	5 251 000	667 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>90 702 000</b>	<b>81 733 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 329 260 000</b>	<b>4 794 308 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	2	3 359 040 000	3 606 318 000
<b>Sum varer</b>		<b>3 359 040 000</b>	<b>3 606 318 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,18	400 033 000	386 755 000
Andre kortsiktige fordringer	5,18	769 443 000	923 844 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 169 476 000</b>	<b>1 310 599 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	18	332 013 000	222 132 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>332 013 000</b>	<b>222 132 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		4 860 529 000	5 139 049 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 189 789 000</b>	<b>9 933 357 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15,16	81 052 000	81 052 000
Beholdning av egne aksjer	15,16	-811 000	-811 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>80 241 000</b>	<b>80 241 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Konsernets fond	16	795 597 000	897 179 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>795 597 000</b>	<b>897 179 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>875 838 000</b>	<b>977 420 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	10 474 000	9 982 000
Leieforpliktelser	14	2 787 436 000	2 377 686 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>2 797 910 000</b>	<b>2 387 668 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld	17	341 515 000	323 161 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>341 515 000</b>	<b>323 161 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 139 425 000</b>	<b>2 710 829 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekreditt	17,18	43 902 000	0
Leverandørgjeld	17,18	3 180 919 000	3 464 943 000
Skyldige offentlige avgifter		847 609 000	768 168 000
Leieforpliktelse kortsiktig	14	809 407 000	694 248 000
Annen kortsiktig gjeld	17,21	1 292 689 000	1 317 569 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 174 526 000</b>	<b>6 244 928 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		9 313 951 000	8 955 757 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 189 789 000</b>	<b>9 933 177 000</b>



**KPMG AS**  
Dronning Eufemias gate 6A  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Power International AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Power International AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: 0161F-DUVS1-GD894-0H0C1-2ZEKF-19Y5T



fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende



transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo

KPMG AS

Stein Erik Lund  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 0161F-DUVS1-GD894-0H0C1-2ZEKF-19Y5T



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lund, Stein Erik

### Partner

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-1583118

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-06-19 18:49:23 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0161F-DUVS1-GD894-0H0C1-2ZEKF-19Y5T

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# **POWER**

**Konsernregnskap  
2024**

**Power International  
AS**



## ÅRSBERETNING 2024 – POWER International AS

Sammenligningstall er oppgitt i parentes.

### Om virksomheten

POWER er en nordisk aktør innen forbrukerelektronikk med virksomhet i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Selskapet eier totalt 155 (157) butikker, har 105 (100) franchisetakere, og er Nordens nest største konsern i bransjen. Selskapets butikkportefølje driftes under merkenavnet POWER i alle nordiske land, i tillegg til forhandlere som bruker merkevarene Punkt1 og Expert i Danmark. POWER sin logistikk-løsning driftes fra selskapets sentrallager i Sverige mens hovedkontoret med administrasjon er lokalisert på Lørenskog.

### Redegjørelse for årsregnskapet

I 2024 passerer POWER 20 milliarder i omsetning, et år preget av svake markedsforutsetninger, kostnadstilpasninger og normalisering av svensk drift etter oppkjøpet av 29 butikker i 2023. Kostnadstiltakene ble iverksatt tidlig på året og med synergier fra oppkjøpet i Sverige avsluttet konsernet bra med god trend ut av året.

Markedet fortsetter å være utfordrende og ser sitt tredje strake år med negativ vekst etter den sterke oppgangen under pandemien. Til tross for markedsnedgang i 2024 kan man allikevel spore tendenser til bedring. Det norske markedet ender med positiv markedsvekst og leder an i Norden som eneste land med oppgang. Det svenske, finske og danske markedet fikk alle negativ vekst, men utgangen av året var mindre negativ enn inngangen.

Med negativ markedsutvikling iverksatte selskapet nødvendige kostnadstilpasninger i første halvår med effektrealisering i andre halvår. Kostnadsutt ble spesielt rettet mot den svenske og finske forretningen. Etter oppkjøpet i Sverige har restruktureringsarbeidet vært betydelig og krevende, men selskapet har klart å snu driften og kan ved utgangen av året anse selskapet som stabilt og godt posisjonert for lønnsom vekst.

Restruktureringsarbeidet i Sverige har bestått av rebranding til POWER, implementering av Nordisk IT-plattform, omorganisering av svensk hovedkontor og butikker med tilhørende kostnadstilpasninger. Den svenske virksomheten har vært gjennom et opplæringsprogram med støtte fra norske og danske ressurser. MediaMarkts tidligere distribusjonslager på Arlanda ble i 2024 avviklet og all distribusjon til svenske butikker og sluttkunder går nå via POWER sitt sentrallager i Skillingaryd. For å sikre tilstrekkelig kapasitet i hele Norden er POWER sitt sentrallager blitt utvidet med 20.000 kvadratmeter og er ved utgangen av året på samlet 110.000 kvadratmeter.

Butikkporteføljen er styrket i alle fire land. I Sverige oppgraderte varehusene i Skövde og Länna til nytt butikkonsept. I Norge åpnet det tredje varehuset i Hallingdal, varehuset i Bodø flyttet til en mer kundevennlig beliggenhet, og varehuset i Askøy gjenåpnet etter ombygging. I Danmark åpnet et nytt varehus i Odense. I Finland utvidet selskapet fotavtrykket med to varehus i Tammisto og Espoo.

POWER fortsetter å utvikle virksomheten og har blant annet optimalisert kundeservice ved å innføre en intelligent AI-løsning for bedre og raskere kundebehandling. Vareforsyning fra sentrallageret til butikkene er forbedret med oppgradert systemløsning for raskere og mer presis vareflyt som resulterer i lavere kapitalbinding. Konsernet ser positive synergier fra oppkjøpet i



Sverige med blant annet forbedrede produktbetingelser og skalafordeler på nordiske fellestjenester. Økt forhandlingsmakt mot leverandørene kommer kundene til gode med forbedret sortiment til lavere priser.

POWER tilbyr strømvtales til kundene sine gjennom sitt eget strømselskap, Eletra, i både Norge og Finland. Med POWERs distribusjonskanaler og kundesystemer, får Eletra synlighet og lave kostnader for å rekruttere nye kunder.

## Regnskapsanalyse

Driftsresultat endte på 124,7 millioner kroner, ned fra 371,8 millioner kroner i 2023. Årsresultat fra 2023 inkluderte positive effekter fra oppkjøpet i Sverige.

Omsetningen i konsern steg til 20.704 millioner kroner, fra 17.673 millioner kroner i 2023, en oppgang på 3.031 millioner. I norsk virksomhet økte omsetningen til 7.404 millioner kroner fra 6.904 millioner kroner i 2023. I svensk virksomhet var det en betydelig økning til 4.253 millioner kroner fra 2.154 millioner kroner, etter et år med oppgradering av butikker, utdanning av personale, samt topplederskifte fra sommeren 2024. Helårseffekten av oppkjøpet i Sverige utgjør 2.184 millioner i omsetning. Dansk virksomhet opplevde en moderat vekst til 5.417 millioner kroner fra 5.125 millioner kroner i 2023, mens finsk virksomhet økte til 3.625 millioner kroner fra 3.489 millioner kroner.

Totalkapitalen til selskapet steg til 10.189 millioner kroner fra 9.933 millioner kroner året før. Arbeidskapitalen, målt i varelager, kortsiktige fordringer og leverandørgjeld utgjorde 1.347 millioner kroner. Samlet kontantstrøm fra driften endte i 2024 på 1.136 millioner kroner. De samlede investeringene i konsernet var på 173 millioner kroner. Konsernets kontantbeholdning var ved utgangen av året på 332 millioner kroner, en økning på 110 millioner fra året før.

Ved utgangen av 2024 utgjorde konsernets kortsiktige gjeld 66 % av den totale gjelden. Egenkapitalandelen ved årsslutt var 8,6% (10,0%).

I morselskapet POWER International AS, som hovedsakelig selger varer og fellestjenester innad i konsernet, ble omsetningen 16.904 (14.314) millioner kroner, mens årsresultat ble -72 millioner kroner – en bedring fra -731 millioner kroner året før. Morselskapet POWER International AS har en total kapital 4.344 (4.466) millioner kroner med en tappt egenkapitalandel på 8,26% (6,42%).

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 2-2 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede, og at det ikke er knyttet vesentlig usikkerhet til dette. Konsernet er godt i gang med arbeidet med å sikre langsiktig lønnsomhet med god utvikling i første kvartal 2025. Styret og ledelsen anser underliggende likviditet og reel egenkapital i konsern som tilfredsstillende.

## Eierstyring og selskapsledelse

Målet for prinsippene om god eierstyring og selskapsledelse er å sikre aksjonærverdier, en sunn bedriftskultur og et generelt godt omdømme. POWER sin styringsordning bygger på prinsippene og systematikken i den norske anbefalingen fra NUES uten at denne er fulgt fullt ut, og harmonerer



i stor grad med gjeldende internasjonale føringer for god «corporate governance». Selskapet har tegnet styreforsikring for styremedlemmer, daglig leder samt ledere som påtar seg selvstendig ledelsesansvar.

## Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Selskapets risikostyring skal sikre tidlig klarlegging og håndtering av risiko, med hovedfokus på konjunktursvingninger og finansiell risiko som valuta, likviditet, rente og kredittrisiko. Det finnes rutiner for å dempe finansiell risiko, og strategien inkluderer bruk av finansielle instrumenter.

## Markedsrisiko

Selskapet er utsatt for konjunkturoendringer og valutarisiko, da en betydelig del av inntektene og kostnadene er i utenlandsk valuta. Selskapet bruker terminkontrakter for å håndtere valutarisikoen mot kontantstrømmen og markedsrisikoen. I tillegg er selskapet eksponert for renteendringer, da selskapets gjeld har flytende rente.

## Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da konsernet hovedsakelig selger varer med kontantoppgjør. Konsernets kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt 1.266 millioner kroner i fordringer, investeringer og kontanter, opp fra 960 millioner kroner året før.

## Likviditetsrisiko

Styret anser selskapets likviditet som tilfredsstillende og vektlegger sterk styring av lager, forfalte fordringer og leverandørbetingelser for å opprettholde kredittverdighet hos leverandører, kredittforsikringselskaper og bank.

## Arbeidsmiljø og personale

Den viktigste ressursen i selskapet er de 6 239 ansatte, som skal ha en stolt og trygg arbeidsplass med høy trivsel og utviklingsmuligheter. Medarbeiderundersøkelsen i 2024 viste høyt engasjement blant ansatte og et trygt arbeidsmiljø uten rapporterte alvorlige uhell. Sykefraværet var på 6,38%, som er høyere enn selskapets mål.

Hvert år arrangeres kurs og utviklingsprogrammer for ansatte i alle fire land. I 2024 er en nordisk digital opplæringsplattform utviklet og vil tas i bruk i 2025. Denne samler rutiner, etiske retningslinjer, faglig opplæring og introduksjonsprogram i en app. Selskapet fokuserer på interne ressurser for å utfordre og utvikle organisasjonens kompetanse.

## Diskriminering og likestilling

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene kommer til uttrykk gjennom vår rekrutteringspolitikk hvor kompetanse utgjør et viktig kriterium for utvelgelse både for intern og ekstern rekruttering



uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse osv. Eksempelvis har vi i vårt rekrutteringsarbeid, deriblant annonser, en kjønnsnøytral tilnærming på språkform og innhold. Det skal hele tiden jobbes mot en god balanse mellom kvinner og menn på alle nivåer i konsernet. Videre er det i konsernet like lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse- og utviklingsmuligheter, samt beskyttelse mot trakassering og diskriminering av kjønn. For å sikre etterlevelse legges det opp til interne prosesser med rett og plikt til å rapportere om brudd på kritikkverdige forhold.

I POWER konsern jobbet det i 2024 77% (74%) menn og 23% (26%) kvinner. Som en del av vår bærekraftstrategi står en mer likeverdig kjønnsbalanse sterkt. Vår målsetning er at våre ansatte i hovedsak skal speile våre kunder. Vi jobber derfor målrettet med å rekruttere og ansette flere kvinner på ulike nivåer. Konsernets styre består av to kvinner og fire menn, hvorav tre er aksjonærvalgte og tre er ansattrepresentanter. POWER International AS har gjennomført en egen lønnskartlegging med formål å avdekke eventuelle skjevheter som bør utjevnes. Innenfor POWER International er det mange særstillinger som krever forskjellig utdanning, bransje- og fagkompetanse. Stillingene har derfor blitt plassert i ulike stillingsgrupper for sammenlignbarhet. Med stillingsgrupper menes grupper med samme arbeid og arbeid av lik verdi. Det vil si arbeid som ut fra kompetansekrav, anstrengelse, ansvar og andre arbeidsforhold kan ansees som likeverdig. Per i dag er det for få ansatte av hvert kjønn i de enkelte gruppene til at det er mulig å offentliggjøre statistikk.

## Etikk og personvern

En trygg og etisk handel og god beskyttelse av personopplysninger styrker tilliten. Som henvist på nettsidene (<https://www.POWER.no/kundeservice/om-POWER/samfunn-og-miljoe/aapenhetsloven/>) forholder selskapet seg til åpenhetsloven ved innkjøp av varer og tjenester. Leverandører forplikter seg til å ivareta menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og anstendige lønnsforhold. Strengt etiske og miljømessige krav sikres gjennom leverandørkontrakter, og egne tilsynsorganer kontrollerer at kravene følges opp.

Alle virksomheter i selskapet følger strenge etiske retningslinjer for ærlighet, integritet, respekt og profesjonalitet. Retningslinjene revideres årlig og inkluderer regler mot bestikkelser, korrupsjon og gaver. Uetisk adferd tolereres ikke.

## Miljørapporteringer

For POWER vil forurensende aktiviteter som påvirker det ytre miljø være knyttet til mottak og håndtering av utrangerte elektronikkprodukter og vår distribusjon av varer. Kontinuerlig forbedring av vår produktivitet gjennom effektive returordninger og logistikk-løsninger anses derfor som viktige og positive miljøfaktorer

Selskapets oppdrag er å tilby hjemmeelektronikk, fremme miljøsmarte løsninger og veilede kunder i produktvedlikehold for lengre levetid. Som elektronikkforhandler er selskapet ikke bare pålagt å ta imot elektronikk i retur, men ønsker å gjøre det attraktivt for forbrukerne.

I 2024 har panteordningen RePOWER samlet inn nærmere 10.000 brukte produkter for reparasjon og gjenbruk eller forsvarlig gjenvinning. 9,8 millioner kroner er delt ut i elektronikkpant.

Konsernet reduserer karbonavtrykk gjennom energieffektiv praksis og samarbeid med produsenter og leverandører for å tilby energieffektive produkter.



## Fremtidig utvikling

Styret har en forventning om at det nordiske markedet for forbrukerelektronikk vil utvikle seg i tråd med de generelle økonomiske konjunktorene. I tillegg er det viktig å merke seg at konkurransesituasjonen i markedet fortsatt er sterk. Dette krever at selskapene kontinuerlig er på utkikk etter innovative måter å skille seg ut og tilby produkter og tjenester som møter forbrukernes behov og ønsker.

## Årsresultat og disponeringer

Konsernet rapporterer i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standard), mens selskapsregnskapet for POWER International AS er utarbeidet i henhold til regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i POWER International AS:

Overføring til udekket tap: TNOK – 72 543

Totalt disponert: TNOK - 72 543

Svein Sivertsen

Styreleder

Elektronisk signert

Hege Hilder Aaser

Styremedlem

Elektronisk signert

Anine Elisabeth Jordal

Ansatte representant

Elektronisk signert

Martin Risvik

Ansatte representant

Elektronisk signert

Ronny Blomseth

Konsernsjef

Elektronisk signert

Øivind Lønnestad Tidemandsen

Styremedlem

Elektronisk signert

Thomas Marthinsen

Ansatte representant

Elektronisk signert



## RESULTATREGNSKAP - POWER KONSERN

Alle tall i 1000 kroner

	Note	2024	2023
<b>DRIFTSINNTEKTER / -KOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>	4	<b>20 704 784</b>	<b>17 673 503</b>
Vareforbruk	2	15 579 171	13 684 665
Lønn og andre personalkostnader	4,8,19,20	2 596 847	2 265 765
Andre salgs- og adm. kostnader	3,4,14,19,21	1 575 324	664 351
Av- og nedskrivninger	12,13,14	828 715	686 904
<b>Driftskostnader</b>		<b>20 580 057</b>	<b>17 301 684</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>124 727</b>	<b>371 819</b>
<b>FINANSINNTEKTER / -KOSTNADER</b>			
Finansinntekter	4	22 208	69 968
Finanskostnader	4	309 419	349 122
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-287 211</b>	<b>-279 154</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-162 484</b>	<b>92 665</b>
<b>Skattekostnad resultat</b>	6	<b>-6 457</b>	<b>33 355</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-156 027</b>	<b>59 310</b>
<i>Henføres til:</i>			
Majoritetsinteresser		-156 027	59 310
Minoritetsinteresser		0	0
<b>Sum fordelt</b>	<b>16</b>	<b>-156 027</b>	<b>59 310</b>



## OPPSTILLING AV ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER - POWER KONSERN

Alle tall i 1000 kroner

	2024	2023
<b>Årsresultat</b>	<b>-156 027</b>	<b>59 310</b>
<b>Øvrige resultatetelemer</b>		
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet:		
Øvrige resultatetelemer	2 626	34 117
Estimatavvik pensjoner	2 782	-5 479
Sum poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet:	5 408	28 638
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:		
Omregningseffekter	49 039	113 445
Sum poster som kan bli omklassifisert til resultatet:	49 039	113 445
<b>Sum øvrige resultatetelemer</b>	<b>54 447</b>	<b>142 083</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>-101 580</b>	<b>201 393</b>
Henføres til:		
Majoritetsinteresser	-101 580	201 393
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Sum fordelt</b>	<b>-101 580</b>	<b>201 393</b>



## OPPSTILLING AV ENDRING I EGENKAPITALEN PER 31.12 - POWER KONSERN

Allle tall i 1000 kroner

Egenkapital henført direkte til eierne av morselskapet

	Note	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Omregnings- effekter	Annen egenkapital	Sum	Minoritets- interesser	Sum
Utgående balanse 31. desember 2024	16	81 052	1 371 986	-811	368 727	-844 343	977 422	0	977 420
<b>Totalresultatet for perioden</b>									
Årets resultat						-156 027	-156 027	0	-156 027
Andre endringer						2 626	2 626	0	2 626
Estimatavvik pensjon						2 782	2 782	0	2 782
Omregningsdifferanser					49 037	0	49 037	0	49 037
<b>Totalresultatet for perioden</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49 037</b>	<b>-150 619</b>	<b>-101 582</b>	<b>0</b>	<b>-101 582</b>
<b>Transaksjoner med eierne, innregnet direkte mot egenkapitalen</b>									
<b>Innskudd fra og utdeling til eierne</b>									
Innskudd fra eierne			0				0		0
Kapitalnedsettelse							0		0
Anvendelse av overkursfond			0				0		0
Netto utbetalt utbytte							0		0
<b>Sum innskudd fra og utdeling til eierne</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Endringer i eierinteresser i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll</b>									
Utbetalt utbytte til minoritetsinteresser							0	0	0
Tilgang / (avgang) minoritetsinteresser						0	0	0	0
<b>Sum endring eierskap i datterselskap</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum transaksjoner med eierne</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utgående balanse 31. desember 2024	16	81 052	1 371 986	-811	417 764	-994 961	875 840	0	875 838



## BALANSE 31.12. - POWER KONSERN

Alle tall i 1 000 kroner

	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Eiendeler ved utsatt skatt	7	94 902	112 020
Goodwill	13	1 123 270	1 082 252
Immaterielle eiendeler	13	32 158	37 816
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	12	13 591	14 138
Transportmidler, inventar, kontormaskiner o.l.	12	518 099	498 869
Bruksrettseiendel	14	3 456 538	2 967 480
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 238 558</b>	<b>4 712 575</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Langsiktige fordringer	5, 18	79 890	75 662
Pensjonsmidler	8	5 251	667
Investeringer i tilknyttede selskap	10	2 206	2 206
Investeringer i aksjer og andeler	10	3 355	3 198
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>90 702</b>	<b>81 733</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 329 260</b>	<b>4 794 308</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
	2	3 359 040	3 606 318
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3, 18	400 033	386 755
Andre fordringer	5, 18	769 443	923 844
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 169 476</b>	<b>1 310 599</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	332 013	222 132
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 860 529</b>	<b>5 139 049</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>10 189 789</b>	<b>9 933 357</b>



## BALANSE 31.12. - POWER KONSERN

Alle tall i 1000 kroner

	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15, 16	81 052	81 052
Egne Aksjer	15,16	-811	-811
Konsernets fond	16	795 597	897 179
<b>Sum egenkapital</b>		<b>875 838</b>	<b>977 420</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	16	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>875 838</b>	<b>977 420</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	8	0	0
Forpliktelser ved utsatt skatt	7	10 474	9 982
Leieforpliktelser	14	2 787 436	2 377 686
Annen langsiktig gjeld	17	341 515	323 161
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	17	<b>3 139 425</b>	<b>2 710 829</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekreditt	17, 18	43 902	0
Leverandørgjeld	17, 18	3 180 919	3 464 943
Betalbar skatt	6	0	0
Skyldige offentlige avgifter mm		847 609	768 168
Leieforpliktelse kortsiktig	14	809 407	694 248
Annen kortsiktig gjeld	17, 21	1 292 689	1 317 569
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	17	<b>6 174 526</b>	<b>6 245 108</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 313 951</b>	<b>8 955 937</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>10 189 789</b>	<b>9 933 357</b>

Lørenskog,

Svein Sivertsen  
Styreleder  
Elektronisk signert

Ronny Blomseth  
Konsernsjef  
Elektronisk signert

Hege Hidle Aaser  
Styremedlem  
Elektronisk signert

Øivind Lønnestad Tidemanden  
Styremedlem  
Elektronisk signert

Thomas Marthinsen  
Ansattrepresentant  
Elektronisk signert

Anine Elisabeth Jordal  
Ansattrepresentant  
Elektronisk signert

Martin Risvik  
Ansattrepresentant  
Elektronisk signert



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING - POWER KONSERN

Alle tall i 1000 kroner

	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:</b>		
Resultat før skattekostnad	-162 484	92 665
Justering for opptjent badwill	0	-727 741
Av- og nedskrivninger	171 027	136 834
Avskrivninger bruksrettighet etter IFRS 16	658 454	545 717
Renteinntekter	-22 208	-69 968
Rentekostnader	144 136	132 350
Rentekostnader tilknyttet leiekontrakter	124 578	87 856
Valutaeffekter resultat	44 969	104 699
Effekt av valutakursendringer	21 857	38 633
Endring i varelager	247 278	-438 489
Endring i kundefordringer	-13 278	12 987
Endring i leverandørgjeld	-284 024	368 675
Endring i pensjonsforpliktelsler	-4 584	-4 831
Endring i kortsiktig fordringer og gjeld	208 962	185 119
Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 958	37 543
<b>Kontanter generert fra drift</b>	<b>1 136 641</b>	<b>502 049</b>
Mottatte renter	22 208	69 968
Betalte renter	-144 136	-132 350
Rentekostnader tilknyttet leiekontrakter	-124 578	-87 856
Valutaeffekter resultat	-44 969	-104 699
Effekt av valutakursendringer	0	-38 633
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>845 166</b>	<b>208 479</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-173 696	-216 652
Kontantstrøm fra overtakelse av virksomhet	0	799 200
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-173 696</b>	<b>582 548</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:</b>		
Innbetalinger og utbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	18 354	286 859
Netto endring i kassekreditt	43 902	-288 935
Nedbetaling leieforpliktelse	-623 845	-635 730
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-561 589</b>	<b>-637 806</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	109 881	153 221
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1. januar	222 132	68 911
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31. desember</b>	<b>332 013</b>	<b>222 132</b>



## Note 1 - Regnskapsprinsipper

Power International AS er hjemmehørende i Norge. Selskapets konsernregnskap for regnskapsåret 2024 omfatter Power International AS og datterselskapene Power Norge AS, Power Danmark A/S, Power A/S, Power International Logistics AB, Power Finland Oy, Power Retail Sweden AB, Power Sverige AB, Power Services AS, Eletra Energy AS, Eletra Energy OY og konsernets andel i tilknyttede selskap.

Årsregnskapet ble fastsatt av styret i Power International AS den 17. juni 2025.

### Erklæring om at finansregnskapet er i overensstemmelse med IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU.

### Grunnlag for regnskapsutarbeidelsen

Regnskapet er presentert i norske kroner og avrundet til nærmeste hele tusen.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktiske resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet.

Regnskapsprinsippene har blitt anvendt konsistent av alle selskap i konsernet.

### Prinsipper for konsolideringen

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede finansielle stilling i morselskapet og datterselskap, samt delskontrollerte eierandeler i andre selskaper.

#### (1) Datterselskap

Datterselskap er selskap som kontrolleres av morselskapet. Kontroll foreligger når morselskapet har bestemte innflytelse, direkte eller indirekte, over den finansielle og operasjonelle styringen av selskapene og derigjennom oppnår fordeler fra deres virksomhet. Ved vurdering av kontroll, tas det hensyn til potensielle stemmeretter som umiddelbart kan utøves eller konverteres. Finansregnskapene til datterselskapene inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontrollen oppnås og inntil kontrollen opphører.

Datterselskaper er konsolidert 100 prosent linje for linje i konsernregnskapet.

I øvrige datterselskaper er minoritetens andel av ordinært resultat etter skatt og andel av egenkapital presentert på egne linjer.

#### (2) Tilknyttede selskap

Tilknyttede selskap er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultater fra tilknyttede selskap etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets andel av tap overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har pådratt seg juridiske forpliktelser eller en underforstått plikt eller gjort betalinger på vegne av et tilknyttet selskap.

#### (3) Eliminering av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne poster og eventuelle urealiserte gevinster og tap eller inntekter og kostnader knyttet til konserninterne transaksjoner, elimineres ved utarbeidelsen av konsernregnskapet.

Urealisert gevinst knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskap, elimineres i henhold til selskapets eierandel. Urealiserte tap elimineres på samme måte, men bare i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdifall.

Ved oppkjøp av datterselskap, etablering av felleskontrollert virksomhet eller erverv av betydelig innflytelse i tilknytning til selskaper foretas en merver dianalyse på en ensartet måte. Oppkjøpet blir regnskapsført fra det tidspunkt konsernet har kontroll og kostprisen blir utgangspunkt for en



virkelig verdigrunding av oppkjøpet. Kjøpesummen blir allokert til eiendeler og gjeld i konsernregnskapet. I selskaper der konsernet allerede hadde eierinteresser før konserndannelsen, vil verdien av eiendeler og gjeld på konserndannelsesstidspunktet legges til grunn for merverdiallokeringen. Konsernets egenkapital vil således bli påvirket av at eiendelene presenteres som om hele kjøpet ble gjort på dette tidspunktet (kongruensavvik). Goodwill beregnes ved hvert kjøp. Eventuelle immaterielle eiendeler blir identifisert og verdsatt til virkelig verdi. Differansen mellom kjøpesummen og de identifiserte eiendeler og forpliktelser blir allokert til goodwill.

## Utenlandsk valuta

### (1) Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på balansedagen. Valutakursdifferanse som fremkommer ved omregning, innregnes i resultatregnskapet. Ikke-monetære eiendeler og forpliktelser, som måles til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-monetære eiendeler og forpliktelser med pålydende i utenlandsk valuta, og som innregnes til virkelig verdi, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen gjeldende på tidspunktet da den virkelige verdien ble fastsatt.

### (2) Regnskaper for utenlandske virksomheter

Eiendeler og forpliktelser for utenlandske virksomheter, inkludert goodwill og virkelig verdijusteringer, som fremkommer ved konsolideringen, omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen.

Inntekter og kostnader for utenlandske virksomheter omregnes til norske kroner hver måned ved bruk av gjennomsnittlig valutakurs. Valutakursdifferanse i forbindelse med omregning føres som et element av egenkapitalen.

### (3) Nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanse som fremkommer ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet og fra relaterte sikringsobjekter, spesifiseres som omregningsdifferanse i egenkapitalen. Disse resultatføres ved avhendelse.

For alle utenlandske virksomheter spesifiseres omregningsdifferanser som er oppstått historisk som omregningsdifferanser i egenkapitalen.

## Valuta og valutaterminer

Valutaeffekter føres som finanskostnad eller -inntekt. Valutaterminer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Det praktiseres ikke sikringsbokføring iht. internasjonale regnskapsregler.

## Finansielle derivater

Finansielle derivater innregnes første gang til kostpris. I etterfølgende perioder vurderes finansielle derivater til virkelig verdi. Gevinst eller tap ved revurdering til virkelig verdi innregnes umiddelbart i resultatregnskapet. Når finansielle derivater kvalifiserer for sikringsbokføring, er innregning av gevinster og tap avhengig av type poster som sikres (se regnskapsprinsipp sikring).

## Sikring

Sikring av monetære eiendeler og forpliktelser (pengeposter).

Når et finansielt derivat blir benyttet som økonomisk sikring av en monetær eiendel eller forpliktelse, anvendes ikke sikringsbokføring og alle gevinster eller tap på sikringsinstrumentet innregnes umiddelbart i resultatregnskapet.

## Eiendom, anlegg og utstyr

### (1) Egne eiendeler

Eiendom, anlegg og utstyr føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall (se regnskapsprinsipp verdifall). Når deler av eiendom, anlegg og utstyr har forskjellig utnyttbar levetid, regnskapsføres de separat.

### (2) Leide eiendeler

Leieavtaler hvor konsernet overtar all vesentlige del av risiko og fordel er klassifisert som finansielle leieavtaler. Leieavtaler som defineres som finansiell leasing regnskapsføres til en verdi tilsvarende det laveste av virkelig verdi av eiendelen og nåverdien av minsteleie ved leieavtalens begynnelse, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall (se regnskapsprinsipp verdifall).

### (3) Utgifter etter anskaffelsen

Pådratte utgifter til utskiftning av deler av driftsmiddel innregnes i balanseført verdi for en enhet av eiendom, anlegg og utstyr når slike utgifter antas å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler relatert til utskiftningene og utgiftene for de utskiftede deler kan måles pålitelig. Alle andre utgifter innregnes i resultatregnskapet i den perioden de påløper.



#### (4) Avskrivninger

Avskrivninger beregnes lineært over estimert utnyttbar levetid for en enhet av eiendom, anlegg og utstyr, og belastes resultatregnskapet. Tomter avskrives ikke.

Estimert økonomisk levetid er som følger:

Bygninger	10 - 40 år
Maskiner og utstyr	5 - 12 år
Inventar og innredninger	3 - 12 år
Betydelige komponenter	3 - 5 år

Restverdi revurderes årlig dersom den ikke er ubetydelig.

### Goodwill og immaterielle eiendeler

#### (1) Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill representerer beløp som oppstår ved overtakelse av datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollerte selskap. For overtakelse som har skjedd etter 1. januar 2004 representerer goodwill differansen mellom anskaffelseskost ved overtakelse og virkelig verdi av de netto identifiserte eiendeler som er overtatt.

For overtakelse forut for dette er goodwill oppført på bakgrunn av estimert anskaffelseskost som tilsvarer det beløp som var oppført under tidligere nasjonale regnskapsprinsipper. Klassifisering og regnskapsmessig behandling av virksomhetssammenslutning som skjedde før 1. januar 2004, har ikke blitt revurdert ved utarbeidelse av IFRS åpningsbalanse pr. 1. januar 2004.

Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall. Goodwill fordeles på kontantstrømgenererende enheter og blir ikke lenger avskrevet, men blir testet årlig for verdifall (se regnskapsprinsipp verdifall). For tilknyttede selskap er balanseført verdi av goodwill inkludert i investeringens balanseførte verdi.

Negativ goodwill ved overtakelse innregnes direkte i resultatregnskapet.

#### (2) Immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler som anskaffes føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall (se regnskapsprinsipp verdifall).

#### (3) Etterfølgende utgifter

Senere utgifter vedrørende balanseførte immaterielle eiendeler balanseføres bare når de øker de fremtidige økonomiske fordeler relatert til denne eiendelen. Alle andre utgifter kostnadsføres i den perioden de påløper.

#### (4) Avskrivninger

Avskrivninger beregnes og resultatføres lineært over estimert utnyttbar levetid for de immaterielle eiendelene, med mindre slik levetid er ubestemt. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset økonomisk levetid avskrives ikke, men blir testet for verdifall på balansedagen. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid blir avskrevet fra tidspunktet de er tilgjengelige for bruk. Estimert utnyttbar levetid er som følger:

Patenter og varemerker	10 - 20 år
Aktiverte utviklingskostnader	5 - 7 år

### Operasjonelle leieavtaler

IFRS 16 krever balanseføring av alle leieavtaler ved innregning av bruksretteieendeler og leieforpliktelser, og det skilles ikke lenger mellom finansiell og operasjonell leie.

Power anvender de praktiske unntakene fra standarden. Dette innebærer at kontrakter med lav verdi, samt avtaler med kortere løpetid enn 12 mnd er utelatt fra beregningen.

### Beregning av selskapets leieforpliktelser

Power konsernets leiekontrakter består i all hovedsak av husleiekontrakter hvor Power er leietaker. Husleiekontraktene har ulik varighet. Leieperioden er beregnet basert på husleiekontraktens varighet tillagt eventuelle opsjonsperioder som med rimelig sikkerhet vil bli utøvet. Det er husleiekontraktene med minimumsleie som omfattes av IFRS 16 i konsernet.



Øvrige kontraktsforholdene er følgelig ikke med i beregningen og blir kostnadsført løpende:

- Felleskostnader
- Omsetningsbasert husleie

Diskonteringsrenten som er brukt til å kalkulere bruken av anlegget, er besluttet på bakgrunn av den marginale lånerenten i konsernet. (IFRS 16.26). Diskonteringsrenten ligger for Power i intervallet 1,54 % til 7,25 %. Differansene kommer av ulike land og ulik lengde på kontraktene.

## Investeringer

(1) *Investeringer i gjelds- og egenkapitalinstrumenter*

Finansielle instrumenter som konsernet eier er klassifisert som tilgjengelig for salg og vurdert til virkelig verdi i den grad virkelig verdi kan fastsettes. Gevinster og tap føres direkte mot egenkapitalen, bortsett fra tap ved verdifall og for monetære poster som for eksempel obligasjoner og gevinster eller tap på valuta. Når disse investeringene blir fraregnet innregnes akkumulerte gevinster eller tap, som tidligere var innregnet direkte mot egenkapitalen, i resultatregnskapet. Når investeringer er rentebærende innregnes renter i resultatregnskapet ved å bruke effektiv rentemetode.

Virkelig verdi for finansielle instrumenter klassifisert som tilgjengelig for salg, tilsvarer notert kjøpspris på balansedagen.

## Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer regnskapsføres til anskaffelseskost fratrukket tap ved verdifall (se regnskapsprinsipp verdifall).

## Varer

Varer regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling og salgskostnader.

Anskaffelseskost for varer er tilordnet etter gjennomsnittlig anskaffelseskost og inkluderer utgifter på løpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

## Konter og kontantekvivalenter

Konter og kontantekvivalenter består av kontantbeholdninger og bankinnskudd.

## Verdifall

Balanseført verdi av konsernets eiendeler er gjennomgått på balansedagen for å vurdere om det foreligger indikasjoner på verdifall. Dersom det foreligger slike indikasjoner, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp.

Årlig beregnes gjenvinnbart beløp på balansedagen for goodwill, eiendeler som har en ubestemt utnyttbar levetid og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk. Tap ved verdifall innregnes når balanseført verdi av en eiendel eller kontantgenererende enhet overstiger gjenvinnbart beløp. Tap ved verdifall innregnes i resultatregnskapet. Verdifall beregnet for kontantgenererende enheter fordeles slik at balanseført verdi av eventuell goodwill i kontantgenererende enheter reduseres først. Deretter fordeles resterende verdifall på de øvrige eiendelene i enheten forholdsmessig ut i fra balanseført verdier.

Når en nedgang i virkelig verdi på en finansiell eiendel tilgjengelig for salg har vært ført direkte mot egenkapitalen og det foreligger objektive bevis for at eiendelen har vært gjenstand for verdifall, innregnes det akkumulerte tap som har vært ført direkte mot egenkapitalen i resultatregnskapet selv om den finansielle eiendelen ikke har blitt realisert. Det akkumulerte tapet som innregnes i resultatregnskapet utgjør differansen mellom anskaffelseskost ved overtakelse og dagens virkelige verdi, redusert for eventuelle verdifall på den finansielle eiendelen som tidligere har vært innregnet i resultatregnskapet.

## Beregning av gjenvinnbart beløp

Gjenvinnbart beløp for investeringer i obligasjoner som holdes til forfall og lån og fordringer som vurderes til amortisert kost beregnes til nåverdien av forventede fremtidige kontantstrømmer, diskontert med opprinnelig effektiv rentesats (dvs den effektive rentesats som ble beregnet ved første gangs registrering av disse finansielle eiendelene). Fordringer med kort løpetid diskonteres ikke.

Gjenvinnbart beløp for andre eiendeler er det høyeste av netto salgspris og bruksverdi. Bruksverdi beregnes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer til nåverdi ved å benytte diskonteringsrente etter skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og den risiko som er knyttet til den spesifikke eiendelen. For eiendeler som ikke hovedsakelig genererer uavhengige kontantstrømmer, fastsettes gjenvinnbart beløp for den kontantgenererende enhet som eiendelen tilhører.



## Reversering av verdifall

Tap ved verdifall på obligasjoner som holdes til forfall og på lån og fordringer, som vurderes til amortisert kost, reverseres over resultatregnskapet dersom en senere økning av gjenvinnbart beløp objektivt kan relateres til en hendelse inntrådt etter at tapet ved verdifall ble innregnet i resultatregnskapet.

Tap ved verdifall for egenkapitalinstrumenter som klassifiseres som tilgjengelig for salg, reverseres ikke over resultatregnskapet. Dersom virkelig verdi på et gjeldsinstrument, klassifisert som tilgjengelig for salg, øker og økningen objektivt sett kan relateres til en hendelse inntrådt etter innregningen av tap ved verdifall, reverseres tap ved verdifall over resultatregnskapet.

Tap ved verdifall av goodwill reverseres ikke.

For andre eiendeler reverseres tap ved verdifall dersom det er en endring i estimerer benyttet for å beregne gjenvinnbart beløp.

Et tap ved verdifall reverseres bare i den grad eiendelens balanseførte verdi ikke overstiger den balanseførte verdien som ville vært fastsatt, netto etter avskrivninger eller amortisering, dersom ingen tap ved verdifall hadde vært innregnet.

## Egenkapital

Utbytter føres som forpliktelse i den perioden de blir vedtatt.

### Rentebærende lån og kreditter

Rentebærende lån og kreditter innregnes første gang til virkelig verdi, fratrukket direkte henførbare transaksjonsutgifter. I etterfølgende perioder måles rentebærende forpliktelser til amortisert kost, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

## Ytelser til ansatte

### (1) Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Forpliktelser til å yte tilskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger innregnes som kostnader i resultatregnskapet når de påløper.

### (2) Ytellesbaserte pensjonsordninger

Nettoforpliktelse knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger beregnes separat for hver ordning ved å estimere størrelsen på fremtidige ytelser som den ansatte har opptjent gjennom sin arbeidsinnsats i inneværende og tidligere perioder. Disse fremtidige ytelsene diskonteres for å beregne nåverdien og virkelig verdi av pensjonsmidler trekkes fra for å finne netto forpliktelse. Diskonteringsrenten utgjør balansedagens rente på covered bonds. Beregningene er gjort av en kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell.

Når ytelsene i en ordning forbedres innregnes den andelen av økningen i ytelsene som ansatte har opparbeidet rettighet til, som kostnad i resultatregnskapet lineært over gjennomsnittlig tidsperiode frem til de ansatte har oppnådd en ubetinget rett til de økte ytelsene. Kostnaden innregnes umiddelbart i resultatregnskapet dersom de ansatte allerede ved tildeling har fått en ubetinget rett til økte ytelser.

Aktuarielle gevinster og tap føres mot oppstilling av andre inntekter og kostnader (OCI).

## Avsetning

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske fordeler fra selskapet for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente etter skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risiko spesifikt knyttet til forpliktelsen.

### (1) Garantier

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende produkter eller tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vekting av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

### (2) Omstrukturering

Avsetning for omstrukturering innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell omstrukturingsplan og omstruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort. Det avsettes ikke for fremtidige driftsutgifter.

## Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser

Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser regnskapsføres til kost.



## Driftsinntekter

*Solgte varer og leverte tjenester.*

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper. Driftsinntekter fra utførte tjenester innregnes i resultatregnskapet i forhold til transaksjonens fullføringsgrad på balansedagen. Driftsinntekter innregnes ikke hvis det sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene.

## Kostnader

*(1) Leiebetaling under finansiell leieavtale*

Minsteleie fordeles mellom finanskostnader og reduksjon av utestående forpliktelser. Finanskostnaden fordeles over leieperioden slik at det blir en konstant periodisk rentesats beregnet på gjenværende forpliktelse i balansen.

*(2) Netto finansposter*

Renteinntekter innregnes i resultatet basert på effektiv rentemethode etter hvert som de opptjenes. Utbytteinntekter innregnes i resultatet på det tidspunktet rett til å motta betaling er etablert. For noterte instrumenter er dette den datoen aksjene ble notert eksklusive utbytte.

Netto finanskostnader omfatter rentekostnader på lån kalkulert med basis i effektiv rentemethode, renteinntekter på investerte midler, utbytteinntekter, kursgevinster og -tap, og gevinster og tap på sikringsinstrumenter som innregnes i resultatet (se regnskapsprinsipp sikring).

## Inntektsskatt

Inntektsskatt på periodens resultat består av periodeskatt og utsatt skatt. Inntektsskatt innregnes i resultatet med unntak av skatt på poster som er innregnet direkte mot egenkapitalen. Skatteeffekten av sistnevnte poster innregnes direkte mot egenkapitalen.

Periodeskatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattepliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuelle korrigeringer av betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt avsettes basert på balanseorientert gjeldsmethode ved å ta hensyn til midlertidige forskjeller mellom balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Det tas ikke hensyn til følgende midlertidige forskjeller: goodwill som ikke er skattemessig fradragberettiget, opprinnelig innregning av eiendeler eller forpliktelser som ikke påvirker verken regnskapsmessig eller skattemessig resultat, samt forskjeller relatert til investeringer i datterselskap som ikke antas å reversere i overskuelig fremtid. Avsetningen for utsatt skatt er basert på forventninger om realisasjon, av eller oppgjør for balanseførte verdier av eiendeler og forpliktelser og er beregnet med skattesatser gjeldende på balansedagen.

Eiendeler ved utsatt skatt innregnes kun i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidige skattemessige resultater. Eiendeler ved utsatt skatt reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

Ytterligere periodeskatt som oppstår som følge av utdeling av utbytte innregnes på samme tidspunkt som forpliktelsen til å betale utbyttet.

## Anleggsmidler holdt for salg og avviklede virksomheter

Umiddelbart før omklassifisering til holdt for salg oppdateres målingen av eiendelene og alle eiendeler og forpliktelser i en avhendingsgruppe i overensstemmelse med relevante IFRS. Videre, ved førstegangs klassifisering som holdt for salg, innregnes anleggsmidler og avhendingsgrupper til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

Tap ved verdifall ved førstegangs klassifisering som holdt for salg resultatføres. Det samme gjelder for eiendeler målt til virkelig verdi og for gevinst og tap ved etterfølgende måling. En avviklet virksomhet er en del av konsernets virksomhet som representerer en separat og vesentlig virksomhet, eller et separat og vesentlig geografisk driftsområde, eller er et datterselskap anskaffet utelukkende for videresalg.

Klassifisering som avviklet virksomhet, skjer ved avhendelse eller tidligere dersom virksomheten oppfyller kriteriene for å bli klassifisert som holdt for salg. En avhendingsgruppe som skal avvikles kan også oppfylle kriteriene.



## Note 2 Varebeholdning / vareforbruk

	2024	2023
<b>Vareforbruk</b>		
Innkjøpte ferdigvarer	15 331 893	14 556 211
Endring av varebeholdning	-247 278	871 545
<b>Vareforbruk</b>	<b>15 579 171</b>	<b>13 684 666</b>

Endring nedskrivning for ukurans er inkludert i vareforbruk med

<b>Varelager</b>		
Varelager til kostpris	3 412 563	3 650 896
Nedskrivning	-53 523	-44 578
<b>Sum Varelager</b>	<b>3 359 040</b>	<b>3 606 318</b>

## Note 3 Kundefordringer / Tap på fordringer

	2024	2023
<b>Kundefordringer</b>		
Kundefordringer til pålydende	411 438	398 382
Avsetning til forventet tap på fordringer	-11 399	-11 605
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>400 033</b>	<b>386 755</b>

<b>Tap på fordringer</b>		
Konstaterte tap	11 360	4 993
Inngått på tidligere avskrevne fordringer	-941	-1 024
Endring i avsetning til tap på fordringer	-15 710	12 557
<b>Regnskapsført tap på fordringer</b>	<b>-5 291</b>	<b>16 526</b>

## Note 4 Spesifikasjon av resultatposter

	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>		
Salg av forbruks-elektronikk	20 704 784	17 673 503
Andre driftsinntekter	0	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>20 704 784</b>	<b>17 673 503</b>

<b>Sum driftsinntekter geografisk inndelt:</b>	2024	2023
Norge	7 407 869	6 904 163
Danmark	5 417 873	5 125 672
Finland	3 625 555	3 489 366
Sverige	4 253 488	2 154 302
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>20 704 784</b>	<b>17 673 503</b>

<b>Lønn og andre personalkostnader</b>		
Lønn	2 203 643	1 873 524
Pensjonskostnader	166 231	135 238
Arbeidsgiveravgift	163 097	184 950
Andre ytelser	63 876	72 052
<b>Sum lønn og andre personalkostnader</b>	<b>2 596 847</b>	<b>2 265 764</b>

<b>Andre salgs- og administrasjonskostnader</b>		
Badwill		-727 741
Salgskostnader	814 531	688 562
Administrasjonskostnader	316 683	316 839
IT-kostnader	133 764	117 180
Husleierelaterte kostnader	315 636	252 986
Tap på fordringer	-5 291	16 526
<b>Sum andre salgs- og administrasjonskostnader</b>	<b>1 575 323</b>	<b>664 351</b>



	2024	2023
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter fra finansinstitusjoner	18 480	64 641
Renteinntekter andre fordringer	2 173	1 845
Agjo	0	0
Andre finansinntekter	1 555	3 481
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>22 208</b>	<b>69 967</b>

<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader til finansinstitusjoner	113 451	131 727
Rentekostnader annen gjeld	9 018	623
Disagio	44 969	104 499
Andre finanskostnader	21 668	24 478
Rentekostnader på leieavtaler	120 313	87 795
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>309 419</b>	<b>349 122</b>

## Note 5 Spesifikasjon av balanseposter

	2024	2023
<b>Langsiktige fordringer</b>		
Andre langsiktige fordringer, rentebærende	70 786	66 730
<b>Sum langsiktige fordringer, rentebærende</b>	<b>70 786</b>	<b>66 730</b>
Andre langsiktige fordringer	9 104	8 932
<b>Sum langsiktige fordringer, ikke rentebærende</b>	<b>9 104</b>	<b>8 932</b>
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>79 890</b>	<b>75 662</b>

<b>Kortsiktige fordringer</b>		
Fordringer på tilknyttede selskaper	0	0
Forskuddsbetaling	64 189	46 654
Fordring offentlige avgifter, skatt	52 400	84 503
Andre kortsiktige fordringer, ikke rentebærende	652 854	792 687
<b>Sum kortsiktige fordringer, ikke rentebærende</b>	<b>769 443</b>	<b>923 844</b>
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>769 443</b>	<b>923 844</b>

## Note 6 skattekostnad

	2024	2023
<b>Innregnet i resultatregnskapet</b>		
Kostnad ved periodeskatt	0	0
Justeringer for tidligere år	0	0
Endringer ved utsatt skatt	-6 457	33 355
<b>Skattekostnad</b>	<b>-6 457</b>	<b>33 355</b>

Utsatt skatt representerer netto endring i eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt som fremkommer gjennom endring i midlertidige forskjeller og underskudd til

### Avstemning av skattekostnad mot nominell skattesats på 22%

	2024	2023
Resultat før skatt	-162 484	92 666
Forventet skattekostnad til 22 %	-35 746	20 387

### Avstemningsposter

Avvikende nominell skattesats		798
Nedskrivning	0	0
Endringer i ikke balanseført utsatt skatt	43 021	186 445
Andre permanente forskjeller	0	-173 998
Øvrige forskjeller	-13 732	-277
<b>Skattekostnad</b>	<b>-6 457</b>	<b>33 355</b>

<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------------	----------	----------



## Note 7 eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt

Nedenfor vises spesifikasjon av midlertidige forskjeller og beregning av eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt ved utgangen av regnskapsåret.

	2024	2023
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	97 886	102 753
Varige driftsmidler/langsiktig gjeld	-59 139	-63 982
Andre forskjeller	76 491	72 895
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>115 238</b>	<b>111 666</b>
Skattemessig fremførbart underskudd	-3 030 265	-2 798 705
<b>Sum midlertidige forskjeller inkl. fremførbart underskudd</b>	<b>-2 915 027</b>	<b>-2 687 039</b>

Negative og positive midlertidige forskjeller som reverseres, eller som kan reverseres i samme periode, er nettet. Utsatt skatt er beregnet og nettoført med utgangspunkt i midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring. Midlertidige forskjeller mellom datterselskaper er ikke nettoført, med mindre disse inngår i et skattekonsern etter det enkelte lands lovgivning. Selskapet vil i perioden hvor de midlertidige forskjellene reverseres, ha en skattbar inntekt som er tilstrekkelig til å realisere den oppførte eiendelen ved utsatt skatt.

Nedenfor vises balanseført utsatt skatt og endring i netto utsatt skattefordel

	2024	2023
Utsatt skattefordel	94 902	112 020
Utsatt skatteforpliktelse	10 474	9 982
<b>Netto utsatt skattefordel</b>	<b>84 428</b>	<b>102 038</b>
Netto utsatt skattefordel ved begynnelsen av året	102 038	112 954
Resultatført endring i utsatt skattefordel	-6 457	-33 355
Nedskrivning	0	0
Andre endringer	-11 153	22 439
<b>Netto utsatt skattefordel ved utgangen av året</b>	<b>84 428</b>	<b>102 038</b>

## Ikke innregnede eiendeler ved utsatt skatt

Ikke innregnede eiendeler ved utsatt skatt kan tilskrives Power A/S på totalt 46 MNOK, Power Sverige AB 104 MNOK og Power International AS på 430 MNOK. Eiendel ved utsatt skatt er ikke innregnet da det er usikkert hvorvidt man vil kunne benytte skattefordelen mot fremtidig skattemessig overskudd innen 5 år. Ikke innregnet utsatt skattefordel kan i all hovedsak henføres til fremførbare underskudd i nevnte selskaper.



## Note 8 pensjonskostnader og forpliktelser

Den norske virksomheten i konsernet innførte fra og med 1. juli 2006 en kollektiv pensjonsordning (innskuddsbasert) for sine ansatte. Ordningen innebærer innskudd på 3 prosent av lønn mellom 1G og 6G og 6 prosent av lønn mellom 6G og 12G (G = Grunnbeløp i Folketrygden), der de ansatte bærer risikoen for avkastningen på pensjonsmidlene og dermed størrelsen på pensjonen.

Pensjonskostnaden knyttet til innskuddsordningen bokføres løpende over resultatregnskapet. For de norske virksomheter har alle ansatte under 52 år per 1. juli 2006 fått en fripolise fra livsforsikringselskapet som tilsvarer opptjente rettigheter per denne dato. I den regnskapsmessige forpliktelsen som avløses av fripolisen, var forventet fremtidig lønnsvekst hensyntatt. Konsernet har en KLP ytelsesordning etter butikkoppkjøp med 2 aktive medlemmer. For de norske virksomheter gjelder fortsatt konsernets ytelsesordning for de som var ansatte i selskapet per 1. juli 2006 og på det tidspunktet var over 52 år.

Lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP) trådte i kraft 1. januar 2006. Power International AS og datterselskaper i Norge har plikt til å ha pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i OTP lovgivningen. Disse kravene er oppfylt.

Konsernets opprinnelige AFP-ordning opphørte ved utgangen av 2010 som en følge av at det ble inngått avtale om ny AFP-ordning i privat sektor, og selskapet har gått over til den nye AFP-ordningen. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Siden det ikke foreligger tilstrekkelig informasjon for måling av ordningen og et konsistent og pålitelig grunnlag for allokering av de enkelte komponenter mellom de deltakende foretak i ordningen, innregnes ordningen som en innskuddsordning.

	2024	2023
<b>Aktuarmessige forutsetninger på balansedagen</b>		
Diskonteringsrente 31. desember	3,30 %	3,10 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler 31. desember	3,30 %	3,10 %
Fremtidig lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
Fremtidig G-regulering	3,25 %	3,25 %
Fremtidig regulering av pensjoner	2,80 %	2,80 %
<b>Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser 1. januar</b>	<b>43 131</b>	<b>42 766</b>
Datterselskap oppkjøpt - inngående forpliktelse	0	0
Årets pensjonsutbetalinger	-1 589	-1 811
Årets opptjente forpliktelse og actuarielle tap	-588	2 176
Årets amortiserte avvik	0	0
Oppgjør av pensjonsordning	0	0
Avkortning av pensjonsordning	0	0
<b>Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser 31. desember</b>	<b>40 953</b>	<b>43 131</b>
<b>Virkelig verdi av pensjonsmidler 1. januar</b>	<b>43 798</b>	<b>39 338</b>
Datterselskap oppkjøpt - inngående eiendel	0	0
Årets pensjonsutbetalinger	-1 462	-1 447
Resultatført estimatavvik		
Årets investeringer i pensjonsmidler	901	2 585
Årets avkastning	3 009	3 373
Administrasjonskostnader	-41	-52
Oppgjør av pensjonsordning	0	0
<b>Sum virkelig verdi av pensjonsmidler per 31. desember</b>	<b>46 204</b>	<b>43 798</b>
<b>Netto pensjonsforpliktelse (+) per 31. desember</b>	<b>-5 251</b>	<b>-667</b>
<b>Ytelser til ansatte</b>		
Nåverdi av ikke fondsbaserte forpliktelser	0	0
Nåverdi av fondsbaserte forpliktelser	40 953	43 131
Sum nåverdi av pensjonsforpliktelser	40 953	43 131
Virkelig verdi av pensjonsmidler	46 204	43 798
<b>Sum ytelser til ansatte</b>	<b>-5 251</b>	<b>-667</b>
<b>Virkelig verdi av pensjonsmidler består av følgende elementer:</b>		
<b>Presentasjon av pensjonsmidler / -forpliktelser i balansen</b>		
Pensjonsmidler	5251	667
Pensjonsforpliktelser	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelse (+) per 31. desember</b>	<b>5 251</b>	<b>667</b>

Pensjonsmidler balanseføres ettersom selskaper med pensjonsmidler kan trekke fra fondet i stedet for å betale inn premie.



	2024	2023
<b>Kostnad innregnet i resultatregnskapet</b>		
Kostnad knyttet til innværende periodes pensjonsopptjening	19	18
Netto pensjonskostnad ytelsesplaner	19	18
Innskuddsplaner	93 003	67 329
<b>Sum kostnader</b>	<b>93 022</b>	<b>67 347</b>

**Estimatavvik etter skatt ført direkte mot oppstilling av andre inntekter og kostnader** 3 565 1 989

Kostnader innregnet i resultatregnskapet er innregnet i lønn og personalkostnader i resultatregnskapet (se note 4).

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Historisk informasjon</b>					
Nåverdi av ytelsesbasert pensjonsforpliktelse	40 953	43 131	43 529	44 903	41 146
Virkelig verdi av pensjonsmidler	46 204	43 798	39 375	39 446	36 907
<b>Ordningenes overskudd (+) / underskudd (-)</b>	<b>5 251</b>	<b>667</b>	<b>-4 155</b>	<b>-5 458</b>	<b>-4 238</b>
Erfaringsmessige justeringer av pensjonsforpliktelsen	-5 %	-1 %	-3 %	0 %	0 %
Erfaringsmessige justeringer av pensjonsmidlene	5 %	11 %	0 %	0 %	2 %

#### Sensitivitet

Pensjonsforpliktelsen er bokført til MNOK 5,2 i balansen pr. 31. desember 2024. En endring i diskonteringsrenten på +/- 0,5 % vil ikke medføre vesentlige endringer i balanseført pensjonsforpliktelse.

#### Note 9 aksjer i datterselskaper

##### Datterselskaper

I konsernregnskapet inngår følgende datterselskaper med stedsangivelse, eierandel og stemmeandel.

Selskap	Land / Kommune	Eierandel	Stemmeandel
Power Norge AS	Lørenskog	100,00 %	100,00 %
Power Danmark A/S	Danmark	100,00 %	100,00 %
Power A/S	Danmark	100,00 %	100,00 %
Power International Logistics AB	Sverige	100,00 %	100,00 %
Power Retail Sweden AB	Sverige	80,00 %	80,00 %
Power Finland Oy	Finland	100,00 %	100,00 %
Power Services AS	Lørenskog	100,00 %	100,00 %
Eletra Energy AS	Finland	100,00 %	100,00 %
Eletra Energy OY	Finland	100,00 %	100,00 %



## Note 10 Aksjer i tilknyttede selskaper og andre aksjer

Aksjer i tilknyttede selskaper	2024		2023	
	Årets resultat	Bokført verdi 31.12.24	Årets resultat	Bokført verdi 31.12.23
Sum konsern	0	2 206	0	2 226

### Sammen drag av finansiell informasjon for tilknyttede selskaper på 100% basis

2023	Eiendeler	Gjeld	Egenkapital	Drifts-inntekter	Årsresultat
Sum	23 688	20 367	2 827	69 313	-854

Selskap	Eierandel	Bokført verdi 31.12.2024	Bokført verdi 31.12.2023
<b>Eiet av morselskap</b>			
Expert International GmbH	7,1 %	5	5
<b>Eiet av datterselskap</b>			
Expert International GmbH	14,3 %	2 990	2 990
Sum konsern	21,4 %	2 995	2 995

Andre aksjer er oppført til kostpris fordi aksjene ikke er notert og markedsprisen for disse aksjene ikke kan fastsettes på en tilfredstillende måte.

## Note 11 Ny virksomhet i 2024

Konsernet har ikke foretatt investeringer i 2024.

## Note 12 Anleggsmidler

	Bygninger	Inventar og driftsmidler	Sum 2024	Sum 2023
<b>Anskaffelseskost</b>				
Per 1. januar 2024	26 317	3 320 113	3 345 638	2 263 706
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning		0	0	804 861
Andre anskaffelser	1 015	171 575	172 590	176 014
Avhending	0	-2 124	-2 124	-14 314
Effekt av valutakursendringer 1)	498	38 228	38 726	115 372
<b>Per 31. desember 2024</b>	<b>27 830</b>	<b>3 527 792</b>	<b>3 554 829</b>	<b>3 345 638</b>

### Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall

Per 1. januar 2024	12 177	2 821 243	2 832 629	1 892 920
Akk. avskrivninger ved virksomhetssammenslutning	0	0	0	725 570
Årets avskrivninger	1 913	161 904	163 817	136 110
Tap ved verdifall 2)	0	0	0	0
Avhending	0	-1 358	-1 358	-10 758
Effekt av valutaendringer	147	27 903	28 050	88 787
<b>Per 31. desember 2024</b>	<b>14 237</b>	<b>3 009 692</b>	<b>3 023 138</b>	<b>2 832 629</b>

Avskrivningssatser 2) 10-40 år 3-12 år

### Balanseførte verdier

Per 1. januar 2024	14 138	498 869	513 007	370 786
Per 31. desember 2024	13 591	518 099	531 689	513 007

1) Valutakurser per 31. desember 2024 er benyttet ved omregning av anleggsmidler i utenlandske datterselskaper

2) Tap ved verdifall er inkludert i resultatregnskapet under ordinære avskrivninger

2) Alle avskrivningsplaner er lineære

### Sikkerhetsstillelser:

Per 31. desember 2024 var ingen vesentlige anleggsmidler stillet som sikkerhet for banklån. Se forøvrig note 19.



## Note 13 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Utviklings- kostnader	Patenter og varemerker	Kunde relasjoner	Sum 2024	Sum 2023
<b>Anskaffelseskost</b>						
Per 1. januar 2024	1 304 626	24 735	11 418	27 452	1 368 231	1 282 234
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	0	0	0	0	0	26 081
Andre anskaffelser	0	1 103	0	0	1 103	539
Avhending	0	0	0	0	0	0
Effekt av valutakursendringer <sup>1)</sup>	41 951	801	257	350	43 359	59 377
<b>Per 31. desember 2024</b>	<b>1 346 577</b>	<b>26 639</b>	<b>11 675</b>	<b>27 802</b>	<b>1 412 693</b>	<b>1 368 231</b>

<b>Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall</b>						
Per 1. januar 2024	222 373	17 853	6 106	1 832	248 164	241 765
Akk. avskrivninger ved virksomhetssammenslutning	0	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	0	1 365	372	5 513	7 250	3 151
Avhending	0	0	0	0	0	921
Tap ved verdifall	0	0	0	0	0	0
Effekt av valutaendringer	933	700	219	0	1 852	2 327
<b>Per 31. desember 2024</b>	<b>223 306</b>	<b>19 918</b>	<b>6 697</b>	<b>7 345</b>	<b>257 266</b>	<b>248 164</b>

Avskrivningssatser <sup>2)</sup>

	N/A	5-20 år	5-20 år	5 år
--	-----	---------	---------	------

<b>Balanseførte verdier</b>						
Per 1. januar 2024	1 082 252	7 783	5 313	25 620	1 120 068	1 040 469
<b>Per 31. desember 2024</b>	<b>1 123 270</b>	<b>6 722</b>	<b>4 979</b>	<b>20 456</b>	<b>1 155 428</b>	<b>1 120 069</b>

<sup>1)</sup> Valutakurser per 31. desember 2024 er benyttet ved omregning av anleggsmidler i utenlandske datterselskaper

<sup>2)</sup> Alle avskrivningsplaner er lineære

Avskrivning av immaterielle eiendeler er inkludert i ordinære avskrivninger i resultatregnskapet.

### Testing for verdifall for kontantgenererende enheter som omfatter goodwill

Følgende segmenter har vesentlige balanseførte verdier på goodwill:

	2024	2023
Norge	243 941	243 941
Danmark	540 060	514 991
Finland	339 269	323 320
<b>Sum samlet goodwill</b>	<b>1 123 270</b>	<b>1 082 252</b>

Verdifalltest er gjennomført basert på diskontering av forventede kontantstrømmer hentet fra styrevedtatte budsjetter og langsiktige planer for de kommende årene tillagt en residualverdi. I beregningene som er lagt til grunn er det benyttet en risikofri rente på mellom 1,91 og 3,60 prosent med tillegg av markedspremie på 4,9 prosent og en betaverdi på 1,25, som gir en diskonteringsrente etter skatt på mellom 9,86 og 11,05 prosent ved diskontering av fremtidige kontantstrømmer avhengig av segment. Det er lagt inn 2,5% vekst i terminalledet. De neddiskonterte kontantstrømmer for de øvrige segmenter overstiger den balanseførte verdien av goodwill og det er ikke behov for å bokføre verdifallstap. En økning av diskonteringsrenten med 1 prosentpoeng, eller en reduksjon av forventede kontantstrømmer med 5 prosentpoeng vil ikke utløse nedskrivning av goodwill.



## Note 14 Leieavtaler

Leieavtalene i konsernet omfatter husleiekontrakter for mor og datterselskapene, samt leasing av varelagersystemer.

Kontraktene levetid strekker seg fra 1-12 år, hvorav flere leiekontrakter har opsjon på forlengelse. Bruksrettseiendel på opsjonen er innregnet basert på sannsynlighet for utøvelse av opsjonen. Se note 1 for ytterligere informasjon.

Eiendelene avskrives lineært over leiekontraktens levetid.

<b>Bruksrettseiendel</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Anskaffelseskost 01.01.2024</b>	5 188 792	4 096 963
Tilganger*	1 097 088	1 003 678
Valutaomberegning	47 284	88 151
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>6 333 164</b>	<b>5 188 792</b>
Avskrivninger pr. 01.01.24	2 221 312	1 678 016
Avskrivninger korrigering 2023		
Avskrivninger 2024	658 454	545 717
Valutaomberegning	3 139	2 421
Akkumulerte avskrivninger	2 876 627	2 221 312
Sum eiendeler 01.01.2024	2 967 480	2 418 948
<b>Sum eiendeler 31.12.2024</b>	<b>3 456 537</b>	<b>2 967 480</b>

\*Tilganger inkluderer nye kontrakter, merverdier ved oppkjøp og effekten fra reforhandlede kontrakter

<b>Leieforpliktelser</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Inngående leieforpliktelser 1.1.2024</b>	3 071 995	2 597 849
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	1 097 088	930 344
Betalte leieforpliktelser i perioden	748 423	635 730
På løpt rentekostnader på leieforpliktelser	124 578	87 856
Valutaomberegning	51 605	91 795
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.2024</b>	<b>3 596 843</b>	<b>3 072 114</b>
		524 729
<b>Nominelle leieforpliktelser fordeler seg slik</b>		
Forpliktelser innen 1 år	780 030	694 428
Forpliktelser 1-5 år	2 487 604	1 829 992
Forpliktelser etter 5 år	845 715	841 211

## IFRS 16 effekter på regnskapet

(Beløp i NOK tusen)	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Avskrivninger på bruksrettseiendel	658 454	540 683
Leiebetalinger (andre driftskostnader)	748 423	635 730
<b>Effekt på driftsresultatet</b>	<b>89 969</b>	<b>95 047</b>
Rentekostnader på leieforpliktelse	124 578	87 856
<b>Effekt på resultat</b>	<b>34 609</b>	<b>7 191</b>
Skatt	3 530	1 582
<b>Effekt på resultat</b>	<b>31 079</b>	<b>5 609</b>



## Note 15 antall aksjer, aksjeeiere per 31. desember 2024

Selskapets aksjekapital består av fire aksjeklasser, samlet 73 683 588 aksjer hver pålydende NOK 1,10 per 31.12.24. Aksjene er inndelt i aksjeklasse A, B og D. Kun aksjer i aksjeklasse D har stemmerett.

Aksjonærer	Aksjeklasse	Stemmerett	31.12.24	
			Antall	Eierandel
Awilhelmsen Capital AS	A	Nei	475	0,00 %
Dolphin Invest AS	A	Nei	475	0,00 %
DNB Bank ASA	B	Nei	494	0,00 %
Awilhelmsen Capital AS	D	Ja	33 161 271	45,00 %
Dolphin Invest AS	D	Ja	33 161 271	45,00 %
Roblo Invest AS	D	Ja	1 550 850	2,10 %
POWER INTERNATIONAL AS	D	Ja	736 821	1,00 %
Ansatte	D	Ja	5 071 931	6,89 %
SUM			72 946 767	100,00 %

## Note 16 egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Omregningsdifferanser	Annen egenkapital	Sum
Sum egenkapital 31. desember 2023	81 052	-811	1 371 986	368 727	-843 533	977 420
Årets resultat					-156 027	-156 027
Effekt av valutakursendringer				49 039	0	49 039
Estimatavvik pensjon *					2 782	2 782
Øvrige resultatелеmenter					2 626	2 626
Sum endringer i egenkapital 2024	0	0	0	49 039	-150 619	-101 580
Sum egenkapital 31. desember 2024	81 052	-811	1 371 986	417 766	-994 152	875 838

\* Estimataavvik pensjon etter skatt ført direkte mot egenkapital, se note 8.

## Utbytte

Det er ikke utbetalt utbytte i 2024 fra Power International AS. Det er ikke foreslått å dele ut utbytte for regnskapsåret 2024 på ordinær generalforsamling.

	2024	2023
Utbytte NOK 0,00 per aksje	0	0
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	73 683 588	73 683 588
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer, utvannet	73 683 588	73 683 588
Egenkapital 31. desember	0	977 420
Egenkapital per aksje	11,89	13,27
Netto resultat	-156 027	59 311
Resultat per aksje	-2,12	0,80
Utvannet resultat per aksje	-2,12	0,80



## Note 17 gjeld

### Informasjon vedrørende kontraktuelle betingelser i konsernets gjeld

	2024	2023
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Finansielle leieavtaler	46 068	3 142
Leieforpliktelser	2 742 055	2 377 686
Annen langsiktig gjeld, rentebærende	329 329	308 327
<b>Sum langsiktig gjeld, rentebærende</b>	<b>3 117 452</b>	<b>2 689 155</b>
Forpliktelser ved utsatt skatt	10 474	9 982
Pensjonsforpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld, ikke rentebærende	11 500	11 025
<b>Sum langsiktig gjeld, ikke rentebærende</b>	<b>21 974</b>	<b>21 007</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>3 139 426</b>	<b>2 710 162</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Kortsiktig del av finansielle leieavtaler	18 733	0
Kortsiktig del av banklån uten sikkerhet	0	0
Kassekreditt	43 902	0
Leieforpliktelser	790 674	694 248
Innskudd fra kunder	0	0
Annen kortsiktig gjeld, rentebærende	0	142 500
<b>Sum kortsiktig gjeld, rentebærende</b>	<b>853 309</b>	<b>836 928</b>
Leverandørgjeld	3 180 919	3 464 943
Betalbar skatt	0	0
Lønn, feriepenger etc.	456 465	483 894
Gjeld til kunder	381 791	357 682
Avsetning til restrukturering	0	206 408
Diverse avsetninger	995 345	661 488
Annen kortsiktig gjeld, ikke rentebærende	306 697	233 765
<b>Sum kortsiktig gjeld, ikke rentebærende</b>	<b>5 321 217</b>	<b>5 408 180</b>
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>6 174 526</b>	<b>6 245 108</b>
<b>Finansielle leieavtaler</b>		
<b>Under ett år</b>		
Rente	18 733	0
Hovedstol	0	0
<b>Minimum leie</b>	<b>18 733</b>	<b>0</b>
<b>Mellom ett og fem år</b>		
Rente	0	0
Hovedstol	50 728	3 142
<b>Minimum leie</b>	<b>50 728</b>	<b>3 142</b>
<b>Mer enn fem år</b>		
Rente	0	0
Hovedstol	0	0
<b>Minimum leie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum sikret gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sikkerhet stillet</b>		
Bokført verdi av sikkerhet stillet		
Kundefordringer	10 000	10 000
<b>Bokført verdi av sikrede eiendeler</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>

Konsernets selskaper har et solidrisk kausjonsansvar i forbindelse med selskapet sine trekkfasiliteter på 377,5 MNOK. Selskapets hovedbank har pantesikkerhet i selskapets fordringer og varelager med en ramme på 900 MNOK. Konsernet har garantiforpliktelser ved inngåtte husleiekontrakter og lignende med totalt NOK 935 millioner. Power International AS har avgitt en selvskyldnergaranti ovenfor ProLogis Sweden IV AB for ethvert mellomværende som måtte oppstå som følge leiekontrakten for lageret i Sverige.



## Note 18 finansielle instrumenter

Den ordinære virksomheten medfører eksponering for kreditt-, likviditets-, rente- og valutarisiko. Finansielle derivater benyttes til en viss grad som sikring mot svingninger i valutakurser og renter.

### Kredittrisiko

Selskapet har retningslinjer for kredittgivning og eksponeringen for kredittrisiko følges opp fortløpende. Kredittvurderinger gjennomføres for alle kunder som anmoder om kreditt. På balansedagen eksisterte det ingen vesentlig konsentrasjon av kredittrisiko utover det som ansees som normale sesongvariasjoner og avsetninger gjennomføres i henhold til etablert policy. Den maksimale eksponeringen for kredittrisiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel.

	2024	2023
<b>Eksposering av kredittrisiko</b>		
Lån til forhandlere og andre fordringer (til gode MVA, ikke fakturerte fordringer, kortlån til TS osv.)	705 254	877 190
Kontanter og andre kontantekvivalenter	0	0
Andre investeringer (aksjer osv.)	2 206	2 206
<b>Sum eksposering av kredittrisiko med unntak av kundefordringer</b>	<b>707 460</b>	<b>879 396</b>
<b>Kundefordringer - geografisk fordeling</b>		
Norge	147 223	168 516
Sverige	39 180	24 613
Danmark	113 543	91 350
Finland	91 478	94 989
Andre	8 609	7 287
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>400 033</b>	<b>386 755</b>
<b>Sum eksposering av kredittrisiko</b>	<b>1 107 493</b>	<b>1 266 151</b>
<b>Kundefordringer - aldersfordelt</b>		
Ikke forfalt	299 072	288 801
Forfalt 0- 30 dager	61 163	75 540
Forfalt 31- 60 dager	9 665	19 087
Forfalt 61- 90 dager	9 440	5 840
Forfalt 91- 120 dager	8 020	4 243
Forfalt mer enn 120 dager	25 137	4 924
<b>Sum kundefordringer, brutto</b>	<b>412 497</b>	<b>398 435</b>
<b>Endringer i avsetninger for tap på fordringer</b>		
Balanse per 1. januar	-11 680	-10 768
Endringer i avsetninger	-784	-911
<b>Sum avsetning tap på fordringer</b>	<b>-12 464</b>	<b>-11 680</b>
<b>Balanse per 31. desember</b>	<b>400 033</b>	<b>386 755</b>

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Power ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. Kontantstrømmen fra driften, som blant annet påvirkes av endringer i arbeidskapitalen, styres operasjonelt av forretningsområdene og følges opp løpende med rapportering og forecast. Likviditeten for 2024 har forbedret seg.

### Renterisiko

Konsernets lån er basert på flytende rente. Selskapet vurderer renterisiko og eventuell sikring av den flytende renten ved å inngå rentebytteavtaler. På balansedagen hadde konsernet ingen løpende rentebytteavtaler.

### Valutarisiko

Konsernet er delvis eksponert for valutarisiko på kjøp og lån i andre valutaer enn NOK. For varekjøp er det hovedsakelig EUR som konsernet har eksponering mot. Selskapet handler utenlandsk valuta til dagskurs når dette er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. For større, kjente valutaeksponeringer sikres dette ved terminforretninger. Det er ved årsskiftet inngått terminforretninger som har en markedsverdi (MTM-verdi) på NOK - 2,3 millioner.



Nedenstående tabell viser transaksjonseksposering på de totale balanseposter i valuta:

	2024		2023	
	Eiendeler	Gjeld	Eiendeler	Gjeld
DKK	892 132	233 113	1 138 253	342 779
EUR	112 166	39 836	99 942	37 181
SEK	1 238 606	459 472	1 376 249	565 600

Tabellen viser vesentlige valutakurser gjennom året:

	2024		2023	
	Gjennomsn. valutakurs	Valutakurs 31. desember	Gjennomsn. valutakurs	Valutakurs 31. desember
DKK	1,5589	1,5816	1,5327	1,5082
EUR	11,6276	11,7950	11,4206	11,2405
SEK	1,0174	1,0293	0,9950	1,0130

#### Sensitivitetsanalyse

5 prosent styrking av norske kroner mot følgende valutaer ved årsslutt ville ha økt (redusert) egenkapitalen og resultatet med nedenstående beløp. Analysen går ut fra at øvrige variabler, spesielt rentenivå, holdes konstante. Analysen er utført på samme grunnlag foregående år.

5 prosent svekkelse av norske kroner mot ovenstående valutaer ville hatt samme beløpsmessige effekt, men med motsatt fortegn, og med forutsetning om at de øvrige variabler holdes konstante. Ved å håndtere rente- og valutarisiko søker konsernet å redusere effekten på inntjeningen av kortsiktige svingninger. På lengre sikt vil likevel permanente endringer i valutakurser og rentenivå ha en påvirkning på konsernets inntjening.

	2024		2023	
	Egenkapital	Årsresultat	Egenkapital	Årsresultat
DKK	-46 732	-2 252	-44 563	-1 333
EUR	-33 035	-324	-31 482	-1 191
SEK	-4 356	1 770	-4 287	4 613
<b>Sum</b>	<b>-84 123</b>	<b>-806</b>	<b>-80 332</b>	<b>2 089</b>

Virkelig verdi samt bokført verdi er som følger:

	2024		2023	
	Bokført verdi	Virkelig verdi	Bokført verdi	Virkelig verdi
Kortsiktige fordringer	1 169 476	1 169 476	1 310 599	1 310 599
Langsiktige fordringer	79 890	79 890	75 662	75 662
Kontanter og lignende	332 013	332 013	222 132	222 132
Annen kortsiktig gjeld	2 140 298	2 140 298	2 085 737	2 085 737
Langsiktig gjeld	405 629	405 629	332 476	332 476
Leverandørgjeld	3 180 919	3 180 919	3 464 943	3 464 943
Kassekreditt	43 902	43 902	0	0

Nedenfor oppsummeres de viktigste metodene og forutsetningene som anvendes ved fastsettelse av virkelig verdi på de finansielle instrumentene medtatt i tabellen.

#### Rentebærende lån og kreditter

Virkelig verdi er basert på diskonterte fremtidige rente- og avdragsbetingelser.

#### Finansielle leieavtaler

Virkelig verdi er basert på diskonterte fremtidige rente- og avdragsbetingelser.

#### Rentesatser benyttet for å fastsette virkelig verdi.

Til neddiskontering av finansielle instrumenter benyttes rentekurven på statsobligasjoner per årsslutt tillagt en kredittmargin.



## Note 19 nærstående parter

### Identifikasjon av nærstående parter

Konsernets nærstående parter består tilknyttede selskap og medlemmer av styret og ledelsen, samt selskapets aksjonærer.

### Lån og sikkerhetsstillelse til nærstående parter

Ingen av selskapets ansatte eller styrets medlemmer har lån eller sikkerhetsstillelser gjennom Power International AS. I Finland har daglig leder et aksjonærlån til det

### Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte og styret

	Lønn	Styre- honorar	Bonus	Pensjon	Andre ytelser	Sum
Ronny Blomseth, konsernsjef	7 666	0	4 941	72	15	12 694
Svein Sivertsen, styreleder	0	500	0	0	267	767
Øvrige styremedlemmer	0	1 425	0	0	0	1 425
<b>Sum</b>	<b>7 666</b>	<b>1 925</b>	<b>4 941</b>	<b>72</b>	<b>282</b>	<b>14 886</b>

Aksjonærvalgte, eksterne styremedlemmer har et årlig honorar på TNOK 270, mens styremedlemmer valgt blant de ansatte har et årlig honorar på TNOK 70. Konsernsjefen har en bonusavtale basert på konsernets finansielle måloppnåelse og avtale om 12 måneders gjensidig oppsigelse og har 1 550 850 aksjer i selskapet.

Revisors honorar	2024	2023
Revisjonshonorar	4 077	4 078
Skatterådgivning	548	589
Andre attestasjonstjenester	290	386
Andre tjenester	1 526	4 447
<b>Sum honorarer</b>	<b>6 441</b>	<b>9 499</b>

Honorar til revisor er oppgitt ekskl merverdiavgift.

## Note 20 antall årsverk

	2024	2023
<b>Antall årsverk</b>	<b>5 072</b>	<b>4 557</b>

## Note 21 avfall fra elektrisk og elektronisk utstyr

Power konsernet er opptatt av miljøforebyggende tiltak. Virksomhetene i de enkelte land er tilknyttet selskaper som tar seg av miljøhåndteringen for det enkelte utsalgssted. For dette betaler Power en avgift til det aktuelle selskap.

Myndighetene i de enkelte landene pålegger produsenter og importører å ta ansvar for på en miljøriktig måte å ta hånd om kasserte produkter samt gjenvinne og resirkulere materialene i produktene. Dette gjøres ved at et miljøgebyr vil følge de aktuelle produktene gjennom hele verdikjeden og helt ut til sluttbruker. Til gjengjeld kan forbruker vederlagsfritt levere produktet tilbake til utsalgssted eller tilsvarende type virksomhet når produktet kasseres. Utsalgsstedet er pålagt å oppbevare produktet i henhold til de lover og forskrifter som er gjeldende for returordningen. Returselskapet vil så samle inn produktene fra oppsamlingssted eller utsalgssted for videre kassering.

For konsernet foreligger det ingen påløpte kostnader ved denne håndteringen utover den avgiften som følger produktet.

Konsernet har noe egenimport av varer (første ledd i verdikjeden). Det betyr i praksis at konsernet betaler den aktuelle avgiften direkte til returselskapet. Dette gjøres på tidspunkt for fakturering til kunde. Eventuelle forpliktelser knyttet til håndtering av miljøgebyrer er klassifisert som annen kortsiktig gjeld i balansen.



## RESULTATREGNSKAP - POWER INTERNATIONAL AS

Alle beløp i tusen norske kroner	Note	2024	2023
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	16 467 229	14 021 066
Annen driftsinntekt		437 388	293 837
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>16 904 617</b>	<b>14 314 903</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	3	15 581 917	13 704 758
Lønnskostnad	4, 5, 6	219 346	286 027
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7, 8	26 616	24 284
Annen driftskostnad	2, 4, 9	1 171 015	950 745
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>16 998 894</b>	<b>14 965 813</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-94 278</b>	<b>-650 910</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	2	21 931	31 140
Annen finansinntekt	10	174 901	129 461
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>196 832</b>	<b>160 602</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	3 150	410
Annen finanskostnad	10	171 948	240 281
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>175 097</b>	<b>240 691</b>
<b>Sum netto finansposter</b>		<b>21 734</b>	<b>-80 090</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-72 543</b>	<b>-731 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>-72 543</b>	<b>-731 000</b>
<b>Disponering</b>			
Overføring til udekket tap	13	-72 543	-366 991
Overføring til overkurs	13	0	-364 009
<b>Sum disponert</b>		<b>-72 543</b>	<b>-731 000</b>



## BALANSE PER 31. DESEMBER - POWER INTERNATIONAL AS

Alle beløp i tusen norske kroner	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immatrielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	7	4 603	4 312
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	7	269	459
<b>Sum immatrielle eiendeler</b>		<b>4 872</b>	<b>4 771</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	49 348	47 875
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>49 348</b>	<b>47 875</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	11	1 691 847	1 691 817
Investeringer i annet foretak i samme konsern		0	0
Lån til foretak i samme konsern		2 109	2 067
Investeringer i aksjer og andeler	14	32 905	32 905
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 726 860</b>	<b>1 726 789</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 781 080</b>	<b>1 779 435</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
		1 134 133	1 115 938
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	94 703	87 994
Andre kortsiktige fordringer		476 401	487 007
Konsernfordringer	2	846 407	980 804
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 417 511</b>	<b>1 555 804</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 118</b>	<b>15 020</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 565 762</b>	<b>2 686 762</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 346 842</b>	<b>4 466 197</b>



## BALANSE PER 31. DESEMBER - POWER INTERNATIONAL AS

Alle beløp i tusen norske kroner	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 16	81 052	81 052
Overkurs	13	0	0
Egne aksjer	13	-811	-811
Annen innskutt egenkapital	13	2	2
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>80 243</b>	<b>80 243</b>
Udekket tap	13	-439 539	-366 991
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-439 539</b>	<b>-366 991</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-359 296</b>	<b>-286 748</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	311 892	290 800
Ansvarlig lånekapital		50 000	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>361 892</b>	<b>290 800</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>361 892</b>	<b>290 800</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	17	695 111	218 644
Leverandørgjeld		2 898 991	3 081 890
Skyldige offentlige avgifter		360 838	365 557
Kortsiktig konserngjeld	2	106 569	442 758
Annen kortsiktig gjeld	18	282 739	353 297
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 344 247</b>	<b>4 462 146</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 706 139</b>	<b>4 752 946</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 346 842</b>	<b>4 466 197</b>



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING - POWER INTERNATIONAL AS

Alle beløp i tusen norske kroner	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-72 543	-731 000
Justeringer for			
Amortisering, avskrivning og nedskrivning		26 616	24 284
Endring i pensjon og andre tidsavgrensningsposter		-4	-32 901
Kontantstrømmer før endringer i arbeidskapital		-45 931	-739 617
Endring i varelager		-18 195	-301 038
Endring i kundefordringer		-6 710	-31 467
Endring i andre operasjonelle fordringer		144 961	-145 748
Endring i leverandørgjeld		-182 899	897 567
Endring i annen operasjonell kortsiktig gjeld		-411 466	164 972
Endringer i arbeidskapital		-474 308	584 285
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-520 240</b>	<b>-155 332</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-28 220	-20 911
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i andre foretak		0	0
Inn- og utbetalinger i forb. med andre investeringer		0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-28 220</b>	<b>-20 911</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Endring i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		21 091	274 023
Opptak av ny langsiktig gjeld konsernselskaper		50 000	0
Endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		476 467	-99 972
Innbetalinger egenkapital (netto etter emisjonskostnader)		0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>547 558</b>	<b>174 051</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-902	-2 192
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1. januar		15 020	17 211
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31. desember</b>		<b>14 118</b>	<b>15 020</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Finansielle instrumenter

Vesentlige transaksjoner knyttet til varekjøp og salg i utenlandsk valuta sikres ved bruk av derivater. Derivater vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Det praktiseres ikke sikringsbokføring i regnskapslovens forstand.

### Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% (22% i 2022) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslopet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

### Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale.

Leieavtaler hvor selskapet overtar all vesentlig del av risiko og fordel, er klassifisert som finansielle leieavtaler. Leieavtaler som defineres som finansiell leasing regnskapsføres til en verdi tilsvarende det laveste av virkelig verdi av eiendelen og nåverdien av minsteleie ved leieavtalens begynnelse, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall.

### Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet (fra 1. januar 2006). Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Utbytte fra tilknyttede selskaper inntektsføres på tidspunkt for utbetaling av utbytte. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

**Andre aksjer**

Andre aksjer som ikke er vurdert som datterselskap eller tilknyttet, er strategiske investeringer hvor selskapet ikke kan sies å ha bestemmende eller betydelig innflytelse. Disse aksjepostene vurderes til kostpris, eventuelt virkelig verdi når verdinedgangen ikke er av forbigående art.

**Varebeholdninger**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskostnaden tilordnes ved gjennomsnittlig kostpris.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

**Bank**

På konsernnivå har Power etablert et konsernkontosystem hos sin hovedbankforbindelse. Power International AS står som eier av konsernkontoen. Utover konsernkontoen har man etablert en konsernintern trekkrettighet mot datterselskapene. Selskapets innskudd/trekk mot datterselskapene er presentert som konsernmellomværende i balansen. Toppkontoen (mellomværende med banken) er presentert som bankinnskudd/kassekreditt

**Garantier**

Det er foretatt avsetning for forventede kostnader tilknyttet varesalg. Kostnadene balanseføres som kortsiktig gjeld.

**Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser**

Fra 1. juli 2006 gikk Power International AS over til pensjonsordning som er innskuddsplan for alle ansatte. For disse planene er innskuddene til de ansattes pensjonssparing periodens kostnad.

Selskapets opprinnelige AFP-ordning opphørte ved utgangen av 2010 som en følge av at det ble inngått avtale om ny AFP-ordning i privat sektor, og selskapet har gått over til den nye AFP-ordningen.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

<b>Transaksjoner</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salg av varer til konsernselskaper	16 462 704	14 021 028
Andre inntekter fra konsernselskaper	516 351	309 323
Andre kostnader fra konsernselskaper	623 949	618 776
<b>Sum</b>	<b>17 603 004</b>	<b>14 949 126</b>

### Mellomværende

Fordringer til konsernselskaper	846 407	980 804
Gjeld til konsernselskaper	106 569	442 758

## Note 3 Varekostnad

<b>Varekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innkjøpte ferdigvarer	15 600 112	14 005 796
Endring av varebeholdning	-18 195	-301 038
<b>Sum</b>	<b>15 581 917</b>	<b>13 704 758</b>

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse til revisor

<b>Lønnskostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønn	128 577	200 126
Arbeidsgiveravgift	27 269	22 348
Pensjonskostnader	7 356	6 934
Andre ytelser	56 144	56 619
<b>Sum</b>	<b>219 346</b>	<b>286 027</b>

<b>Gjennomsnittlig antall årsverk</b>	<b>147</b>	<b>139</b>
---------------------------------------	------------	------------

### Revisjonshonorar fordeles på følgende områder

Lovpålagt revisjon	908	1 178
Andre attestasjonstjenester	229	315
Skatterådgivning	422	390
Andre tjenester utenfor revisjonen	153	322
<b>Sum</b>	<b>1 712</b>	<b>2 205</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Note 5 Ytelse til ledende personer, mv.

2024	Lønn	Styre- honorar	Bonus	Pensjon	Andre ytelser	Sum
Ronny Blomseth, konsernssjef	7 666		4 941	73	15	12 695
Svein Sivertsen, styreleder		500				500
Øvrige styremedlemmer		1 425				1 425
<b>Sum</b>	<b>7 666</b>	<b>1 925</b>	<b>4 941</b>	<b>73</b>	<b>15</b>	<b>14 620</b>

Aksjonærvalgte, eksterne styremedlemmer har et årlig honorar på TNOK 270, mens styremedlemmer valgt blant de ansatte har et årlig honorar på TNOK 70. Konsernsjefen har en avtale om 12 måneders gjensidig oppsigelse, en bonusavtale basert på oppnådd EBITDA vs budsjett, og har 1 550 850 aksjer i selskapet.

2023	Lønn	Styre- honorar	Bonus	Pensjon	Andre ytelser	Sum
Ronny Blomseth, konsernssjef	8 019		0	107	14	8 141
Svein Sivertsen, styreleder		500				500
Øvrige styremedlemmer		1 560				1 560
<b>Sum</b>	<b>8 019</b>	<b>2 060</b>	<b>0</b>	<b>107</b>	<b>14</b>	<b>10 201</b>

## Note 6 Pensjoner

### Innskuddspensjon

Selskapet er pliktig til å ha pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og tilfredsstillere kravene i denne loven. Ordningen innebærer innskudd på 3 prosent av lønn mellom 1G og 6G og 6 prosent av lønn mellom 6G og 12G.

### Ytelsespensjon

Selskapet avvirket i 2018 sin ytelsespensjon og har ingen gjenværende forpliktelse i balansen.

Selskapets opprinnelige AFP-ordning opphørte ved utgangen av 2010 som en følge av at det ble inngått avtale om ny AFP-ordning i privat sektor, og selskapet har gått over til den nye AFP-ordningen. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Siden det ikke foreligger tilstrekkelig informasjon for måling av ordningen og et konsistent og pålitelig grunnlag for allokering av de enkelte komponenter mellom de deltakende foretak i ordningen, innregnes ordningen som en innskuddsordning.

Pensjonskostnader	2024	2023
Innskuddspensjonsplaner	7 356	6 934
<b>Sum pensjonskostnader</b>	<b>7 356</b>	<b>6 934</b>



## Note 7 Immaterielle eiendeler

2024	Konsept-		Sum
	utvikling	Varemerke	
Anskaffelseskost pr 01.01.	7 816	2 211	10 027
Anskaffelseskost 31.12.	8 919	2 211	11 130
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-4 317	-1 942	-6 259
Balanseført verdi pr. 31.12.	4 602	269	4 871
Årets avskrivninger	-813	-189	-1 002
Økonomisk levetid	10 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

  

2023	Konsept-		Sum
	utvikling	Varemerke	
Anskaffelseskost pr 01.01.	7 816	2 211	10 027
Tilgang immaterielle eiendeler	0		0
Avgang immaterielle eiendeler			0
Anskaffelseskost 31.12.	7 816	2 211	10 027
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-3 504	-1 752	-5 256
Balanseført verdi pr. 31.12.	4 312	459	4 771
Årets avskrivninger	-783	-200	-983
Økonomisk levetid	10 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Note 8 Varige driftsmidler

2024	Inventar/	Finansielle	Sum
	driftsmidl.	leasingavtaler	
Anskaffelseskost pr 01.01.	188 726	2 174	190 901
Tilgang driftsmidler	27 087	0	27 087
Anskaffelseskost 31.12.	215 813	2 174	217 988
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-166 863	-1 776	-168 639
Balanseført verdi pr. 31.12.	48 950	398	49 348
Årets avskrivninger	-25 179	-435	-25 614
Økonomisk levetid	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

  

2023	Inventar/	Finansielle	Sum
	driftsmidl.	leasingavtaler	
Anskaffelseskost pr 01.01.	167 825	2 174	170 000
Tilgang driftsmidler	20 901	0	20 901
Anskaffelseskost 31.12.	188 726	2 174	190 901
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-141 684	-1 341	-143 025
Avgang akkumulerte avskrivninger 31.12.	0		0
Balanseført verdi pr. 31.12.	47 042	833	47 875
Årets avskrivninger	-22 867	-435	-23 302
Økonomisk levetid	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



## Note 9 Leieavtaler

<b>Operasjonelle leieavtaler</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innen ett år	6 463	6 610
Ett til fem år	22 110	24 968
Etter 5 år	4 980	12 265
<b>Sum</b>	<b>33 554</b>	<b>43 843</b>

Det har blitt resultatført MNOK 12 for operasjonelle leieavtaler i 2024.

<b>Finansielle leieavtaler</b>	<b>2024</b>
Balanseført leieforpliktelse	433
Estimerte leiebetalinger	433
Innen ett år	433
Et til fem år	0
<b>Sum</b>	<b>433</b>

## Note 10 Finansposter

<b>Annen finansinntekt</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen renteinntekt	18 357	59 615
Valutagevinst	0	0
Øvrige finansinntekter	156 543	69 846
<b>Sum</b>	<b>174 901</b>	<b>129 461</b>

<b>Annen finanskostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen rentekostnad	109 796	144 524
Valutatap	43 826	90 898
Øvrige finanskostnader	18 326	5 269
<b>Sum</b>	<b>171 948</b>	<b>240 691</b>

## Note 11 Datterselskap

<b>Selskap</b>	<b>Kontor</b>	<b>Eier- og st. andel</b>	<b>Resultat lokal valuta</b>	<b>Egenkapital lokal valuta</b>	<b>Bokført verdi (TNOK)</b>
Power Norge AS	Lørenskog, Norge	100 %	114 202	400 000	400 000
Power Retail Sweden AB	Stockholm, Sverige	80 %	505 515	552 547	21 534
Power A/S	København, Danmark	100 %	21 232	336 792	646 450
Power Danmark AS	København, Danmark	100 %	47	269	0
Power Finland Oy	Helsinki, Finland	100 %	222	28 337	473 515
Power International Logistics AB	Skillingaryd, Sverige	100 %	8 616	63 626	150 307
Power Services AS	Lørenskog, Norge	100 %	-55	-23	0
<b>Sum</b>					<b>1 691 806</b>



## Note 12 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2024	2023
Kostnadsføring av balanseført utsatt skattefordel	0	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	-72 543	-731 000
Permanente forskjeller	-156 421	-68 333
Konsernbidrag	137 799	54 919
Endring i midlertidige forskjeller	71	-4 219
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-91 094</b>	<b>-748 633</b>

### Oversikt over midlertidige forskjeller:

Fordringer	-364	25
Varer	0	0
Anleggsmidler	-10 996	-11 240
Avsetning etter god regnskapsskikk	0	0
Leasingavtaler	16	-58
Gevinst- og tapskonto		
<b>Sum</b>	<b>-11 344</b>	<b>-11 273</b>

Underskudd til fremføring	-1 859 656	-1 768 562
Utsatt skatt / skattefordel	-411 620	-391 564

Utsatt skattefordel er ikke balanseført, IB er justert for innsendt skattemelding

### Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:

	2024	2023
Resultat før skatt	-72 543	-731 000
22% skatt av resultat før skatt	-15 960	-160 820
Permanente forskjeller (22%)*	-34 413	-15 033
Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel	39 076	163 757
Kostnadsføring av utsatt skattefordel	0	0
Skatt på mottatt konsernbidrag	30 316	12 096
Beregnet skattekostnad	0	0
Effektiv skattesats *)	0,00 %	0,00 %

\*) Skattekostnad i prosent av resultat før skatt



## Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen			Sum
			innskutt EK	Egne Aksjer	Udekket tap	
<b>Egenkapital pr 31.12.2023</b>	<b>81 052</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>-811</b>	<b>-366 991</b>	<b>-286 748</b>
Årets resultat					-72 543	-72 543
<b>Egenkapital pr 31.12.2024</b>	<b>81 052</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>-811</b>	<b>-439 539</b>	<b>-359 296</b>

I samsvar med regnskapsloven § 2-2 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Selskapet og konsernet er godt i gang med arbeidet om å sikre langsiktig lønnsomhet med god utvikling i første kvartal 2025. Gjennom internprising og regnskapsmessige effekter av oppkjøp har det oppstått forskjeller mellom morselskapets og konsernets egenkapital. Styret og ledelsen anser underliggende likviditet og reel egenkapital i konsern som tilfredsstillende. Selskapet vil fortsette med sitt arbeid i tråd med etablerte planer for å sikre positiv egenkapital i morselskapet som ved utgangen av regnskapsåret 2024 er negativ. Basert på dette mener ledelsen at det ikke foreligger vesentlig usikkerhet om fortsatt drift.

## Note 14 Andre investeringer

Selskap	Eierandel	Bokført verdi (NOK)
Expert International GmbH	7 %	5
<b>Sum</b>		<b>5</b>

## Note 15 Kundefordringer / tap på fordringer

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	95 067	88 018
Avsetning til forventet tap	-363	-25
<b>Sum</b>	<b>94 703</b>	<b>87 994</b>

  

Tap på fordringer	2024	2023
Innkomet på tidligere tapsførte fordringer	1	0
<b>Sum</b>	<b>1</b>	<b>0</b>



## Note 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	950	1,1	1
B-aksjer	494	1,1	1
D-aksjer	73 682 144	1,1	81 050
<b>Sum</b>	<b>73 683 588</b>		<b>81 052</b>

Kun aksjer i aksjeklasse D har stemmerett.

## Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.2024:

Aksjonær	A-aksjer	B-aksjer	D-aksjer	Sum	Eierandel	St.andel
AWILHELMOSEN CAPITAL AS	475		33 161 271	33 161 746	45,01 %	45,01 %
DOLPHIN INVEST AS	475		33 161 271	33 161 746	45,01 %	45,01 %
ROBLO INVEST AS			1 550 850	1 550 850	2,10 %	2,10 %
Aksjonær < 2%		494	5 808 752	5 809 246	7,88 %	7,88 %
<b>Sum</b>	<b>950</b>	<b>494</b>	<b>73 682 144</b>	<b>73 683 588</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 17 Kassekreditt

Power International AS inngår i konsernkontoordningen til Power International AS konsern. Power International er, i fellesskap med de øvrige selskaper i konsernkontoordningen, solidarisk ansvarlig både for flervaluta trekkfasiliteten og kassekreditten. Trekkfasilitet relatert til kassekreditt er MNOK 340. Konsernet har fornyet langsiktig finansiering med selskapets hovedbankforbindelse, og det har i den forbindelse blitt etablert et pant med en ramme på 750 MNOK.

## Note 18 Garantiforpliktelser

Balanseførte garantiforpliktelser relatert til varesalg	2024	2023
Avsatt til garantiforpliktelser	41 743	32 312
<b>Sum</b>	<b>41 743</b>	<b>32 312</b>

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 44 pages before this page  
Dokumentet inneholder 44 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 44 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument inneholder 44 sider før denne side

Detta dokument innehåller 44 sidor före denna sida

**Svein Sivertsen**

b7c749cf-8774-46c6-bb39-6692199d3ceb - 2025-06-17 21:04:02 UTC +03:00  
BankID - f1f797b5-813b-4632-aaeb-73eaa72d4ea8 - NO

**Hege Hidle Aaser**

873159df-a18e-4eb1-9fb5-18c2e82c27be - 2025-06-18 08:22:50 UTC +03:00  
BankID - 665d0281-29b6-408f-80d6-3163bf2c7170 - NO

**Ronny Blomseth**

**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Power International AS**

acb71377-1106-446e-b82b-2612b80785ea - 2025-06-18 08:34:21 UTC +03:00  
BankID - 9718383d-6d4b-4567-a988-d352d999f486 - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**Anine Elisabeth Jordal**

f972c1fc-3b67-4568-87fd-5cf61eb85e8c - 2025-06-18 08:48:28 UTC +03:00  
BankID - 8923d367-0b0c-4150-acf1-3cb4f007c979 - NO

**Thomas Marthinsen**

ffed0385-597d-485a-9041-292b5423c4f0 - 2025-06-18 11:06:41 UTC +03:00  
BankID - df0c7079-4a87-4a8e-bd5e-cbace6cac476 - NO

**Martin Murvold Risvik**

96785a11-5423-438c-afib-f338ab49e142 - 2025-06-18 11:48:43 UTC +03:00  
BankID - d6aee5a3-0fad-4199-bbb6-d7f0d87ebeed - NO

**Øivind L Tidemandsen**

f8d47136-dba8-451d-a7f6-e1063ac54f8b - 2025-06-18 18:21:57 UTC +03:00  
BankID - d8cd5448-90f4-4ced-a71e-97df0aff7477 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuutus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberovende