



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	971 454 407
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAMARBEID, LYSEBU
Forretningsadresse:	Lysebuveien 12 0790 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Thorbjørn Tønder Hansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Resultat av hotellvirksomheten	1, 15	7 571 228	6 194 630
Finansinntekter		688 225	642 515
Finanskostnader		-3 669 113	-2 999 077
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 590 341</b>	<b>3 838 067</b>
<b>Kostnader</b>			
Avsetning til Admiral Carl Hammerichs Minnelegat	3		
Eksterne tilskudd		-1 381 065	-1 389 040
Fondsvirksomhetens aktiviteter & bevilgninger		1 466 793	2 400 072
Fondsvirksomhetens administrasjonskostnader		1 834 418	2 035 674
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 920 147</b>	<b>3 046 706</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomt	3, 4, 5	6 000 000	6 000 000
Bygninger	3, 4, 5	62 204 963	64 225 759
Innredn., driftsmidler, maskiner o.l	3, 4	10 466 679	11 570 547
Utsmykning	3, 4	927 341	927 341
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>79 598 984</b>	<b>82 723 647</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer	6	30 000	30 000
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Lån Schæffergården	7	3 803 832	3 635 886
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 833 832</b>	<b>3 665 886</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>83 432 816</b>	<b>86 389 533</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 384 009</b>	<b>3 148 526</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	6 040 361	2 832 484
Andre kortsiktige fordringer	9	836 704	1 177 602
<b>Sum fordringer</b>	9	<b>6 877 064</b>	<b>4 010 086</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6		
Markedsbaserte obligasjoner	6		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	13 249 453	15 241 503



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		13 249 453	15 241 503
Sum omløpsmidler		23 510 527	22 400 115
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>106 943 343</b>	<b>108 789 648</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Fondets grunnkapital		8 286 500	8 286 500
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 286 500</b>	<b>8 286 500</b>

##### Opptjent egenkapital

Opptjent egenkapital 01.01.		34 045 361	33 254 000
Årets opptjente egenkapital		2 670 194	791 361
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 715 555</b>	<b>34 045 361</b>

<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>45 002 055</b>	<b>42 331 861</b>
------------------------	----	-------------------	-------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	2		9 184
Utsatt skatt	12		352 185
Pantegjeld	4, 13	48 328 930	53 567 204
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>48 328 930</b>	<b>53 928 573</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Konvertible lån	13		
Obligasjonslån	13		
Gjeld til kredittinstitusjoner	13		
Langsiktig konserngjeld	13		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	13		

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>48 328 930</b>	<b>53 928 573</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		3 885 521	2 947 359
-----------------	--	-----------	-----------



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Skyldig offentlige avgifter		2 886 300	3 278 869
Annen kortsiktig gjeld		6 840 536	6 302 986
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 612 358</b>	<b>12 529 214</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>61 941 288</b>	<b>66 457 787</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>106 943 343</b>	<b>108 789 648</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	4		
Pantstillelser	4		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 591990

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 971 454 407  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU  
Forretningsadresse: Lysebuveien 12  
0790 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Thorbjørn Tønder Hansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2025

**Grunnlag for avgivelse**

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.06.2025



Organisasjonsnr: 971 454 407  
STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Resultat av			
hotellvirksomheten	1, 15	7 571 228	6 194 630
Finansinntekter		688 225	642 515
Finanskostnader		-3 669 113	-2 999 077
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 590 341</b>	<b>3 838 067</b>
<b>Kostnader</b>			
Avsetning til Admiral			
Carl Hammerichs Minnelegat	3		
Eksterne tilskudd		-1 381 065	-1 389 040
Fondsvirksomhetens			
aktiviteter & bevilgninger		1 466 793	2 400 072
Fondsvirksomhetens			
administrasjonskostnader		1 834 418	2 035 674
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 920 147</b>	<b>3 046 706</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>
<b>Årsresultat etter</b>			
minoritetsinteresser		2 670 194	791 361
<b>Totalresultat</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>



Organisasjonsnr: 971 454 407  
STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomt		6 000 000	6 000 000
Bygninger	3, 4, 5	62 204 963	64 225 759
Innredn., driftsmidler, maskiner o.l	3, 4	10 466 679	11 570 547
Utsmykning	3, 4	927 341	927 341
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>79 598 984</b>	<b>82 723 647</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer	6	30 000	30 000
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Lån Schæffergården	7	3 803 832	3 635 886
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 833 832</b>	<b>3 665 886</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>83 432 816</b>	<b>86 389 533</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer		3 384 009	3 148 526
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	6 040 361	2 832 484
Andre kortsiktige fordringer	9	836 704	1 177 602
<b>Sum fordringer</b>	<b>9</b>	<b>6 877 064</b>	<b>4 010 086</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6		
Markedsbaserte obligasjoner	6		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	13 249 453	15 241 503
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>13 249 453</b>	<b>15 241 503</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 510 527</b>	<b>22 400 115</b>



<b>SUM EIENDELER</b>		<b>106 943 343</b>	<b>108 789 648</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Fondets grunnkapital		8 286 500	8 286 500
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 286 500</b>	<b>8 286 500</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital 01.01.		34 045 361	33 254 000
Årets opptjente egenkapital		2 670 194	791 361
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 715 555</b>	<b>34 045 361</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>45 002 055</b>	<b>42 331 861</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	2		9 184
Utsatt skatt	12		352 185
Pantegjeld	4, 13	48 328 930	53 567 204
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>48 328 930</b>	<b>53 928 573</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	13		
Obligasjonslån	13		
Gjeld til kredittinstitusjoner	13		
Langsiktig konserngjeld	13		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>13</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>48 328 930</b>	<b>53 928 573</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 885 521	2 947 359
Skyldig offentlige avgifter		2 886 300	3 278 869
Annen kortsiktig gjeld		6 840 536	6 302 986
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 612 358</b>	<b>12 529 214</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>61 941 288</b>	<b>66 457 787</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>106 943 343</b>	<b>108 789 648</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	4		
Pantstillelser	4		



Organisasjonsnr: 971 454 407  
STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
60.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

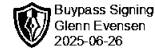
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Narum Revisjon AS**  
STATSAUTORISERTE REVISORER  
MEDLEMMER AV DEN NORSKE  
REVISORFORENING



Til styret i Fondet for dansk-norsk samarbeid

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert stiftelsen Fondet for dansk-norsk samarbeid's årsregnskap som viser et positivt aktivitetsresultat på kr 2 670 194. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, aktivitetsresultat og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og Vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

---

Org.nr/Revisor nr:	Adresse:	Telefon:	Bankgiro:	Mail:	Hjemmeside:
919789980	Slependveien 48	4767809010	2280.69.45696	post@narumco.no	narumco.no



### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se : <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000, mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Slependen, 25.06.2025  
Narum Revisjon AS

Glenn Evensen  
Statsautorisert revisor



**Årsregnskap 2024**  
**Stiftelsen Fondet For Dansk-norsk Samarbeid,**  
**Lysebu**

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet  
Revisors beretning



Org.nr.: 971 454 407

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBAX-2C5O3-MKRVB



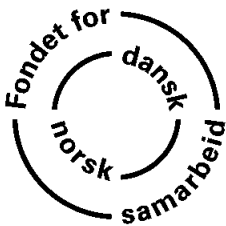
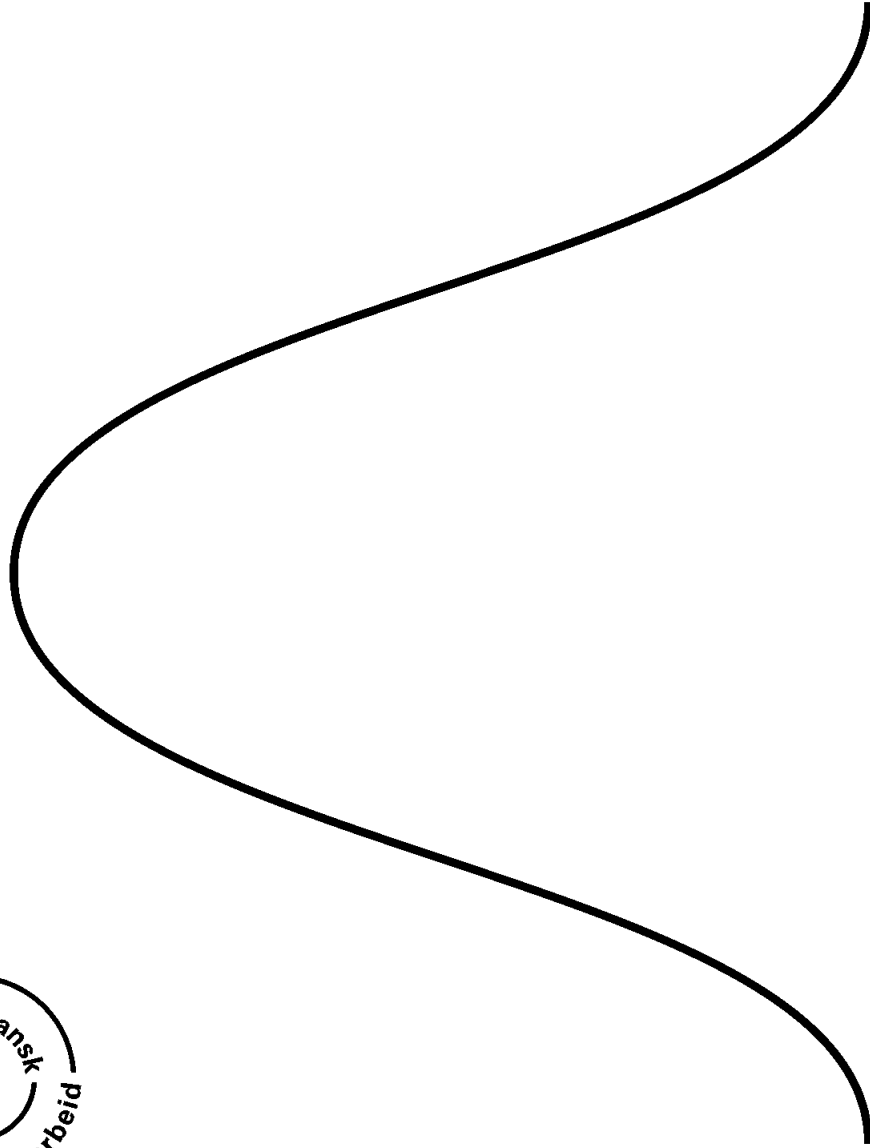
Fondet for dansk-norsk samarbeid, Norge  
Pb. 109 Holmenkollen  
0712 Oslo  
Org nr. 971 454 407

Lysebu

Årsregnskap

2024

Penneo Dokumentnrøkke: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBAX-2CSO3-MKRVB



Fondet for dansk-norsk samarbeid

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBAX-2CSO3-MKRVB



## Årsberetning Fondet for dansk-norsk samarbeid 2024 Norsk fond



Fondet for dansk-norsk samarbeid er en bilateral kulturinstitusjon som arbeider for å øke forståelsen og samarbeidet mellom Danmark og Norge. Fondet er en uavhengig institusjon, med en avdeling i hvert land.

Fondet eier og driver hotellet LYSEBU, som også fungerer som kultur- og konferansesenter. Her finner en sentral rekke av Fondets aktiviteter sted. Fondet fasiliterer samarbeidsprosjekter mellom landene, fungerer som et nettverksbasert, bilateralt kulturinstitutt og organiserer stipendiatopphold for studenter, forskere og kunstnere.

Fondets hovedmål er å:

- Utvide gjensidig kjennskap til identitet, kultur og språkforståelse mellom landene.
- Stimulere til økt kontakt mellom det danske og norske kultur-, samfunns- og næringsliv gjennom partnerskap.
- Utfordre felles forståelsesrammer og utvikle nye erkjennelser.

Disse realiseres gjennom å arrangere aktiviteter innen kunst og kultur, samfunnsaktuelle spørsmål, historie, journalistikk, utdanning og næringsliv.

Bakgrunn

Fondet for dansk-norsk samarbeid ble etablert i København i 1946 av initiativtakerne til Norgeshjelpen under Andre verdenskrig; Den Norske Damekomité. Grunnlaget for etableringen av Fondet var overskuddet etter den omfattendematvarehjelpen Danmark bidro med til Norge under krigen: 13 millioner danske kroner. Mellom 1941 og 1945 sendte Norgeshjelpen daglig 22 tonn matvarer fra Danmark til Norge, og totalt ble det sendt 32.000 tonn i perioden. Hjelpen var et uttrykk for den solidaritet og det nære fellesskapet som hadde utviklet seg mellom landene våre gjennom mange år. Stifterne var opptatt av å ivareta og videreutvikle disse relasjonene også i fremtiden.

Som takk for hjelpen for Danmarks støtte til Norge under 2. Verdenskrig, ga Norge LYSEBU til Danmark som statsgave. Denne gaven har siden 1946 vært forvaltet og drevet av Fondet for dansk-norsk Samarbeid. Den danske delen av Fondet er i ferd med å selge Fondets danske avdelings eiendom i Gentofte, Schæffergården, noe som vil få betydning for Fondets virksomhet i Danamrk.

Den ideelle virksomheten ved den norske delen av fondet finansieres gjennom driften av Lysebu, avkastningen av fondets kapital og ved tilskudd fra andre kilder. Fondets overskudd skal i sin helhet gå til den ideelle virksomheten. Styret kan likevel bestemme, at deler av avkastningen kan tillegges grunnkapitalen.

Fondets norske styre består av 7 medlemmer, 4 kvinner og 3 menn. Dette styret har ansvar for forvaltning og drift av Lysebu og fondets aktiviteter i Norge. Nærværende regnskap vedrører alene Fondets norske avdeling.



## DEN FORMÅLSBESTEMTE VIRKSOMHETEN PÅ LYSEBU

### Aktiviteter på Lysebu

Det totale antall stipendiatdøgn på Lysebu var 594 i 2024 mot 1030 i 2023. Nedgangen i antall stipendiat skyldes primært en strategisk endring, hvor kursvirksomhet for lærerstudenter medfører færre stipendiatdøgn. Fondets totale kostnader beløp seg til 3.3 MNOK i 2024 mot 4.4 MNOK i 2023. Fondets eksterne tilskudd var 1,4 MNOK i 2024, samme beløp som de 1,4 MNOK i eksterne tilskudd i 2023. Det er gjennomført to språkpilot ukeskurs : Et kurs for ferdigutdannede gymnasielærere/lærere fra videregående skoler i hele Norden; og et kurs for grunnskolelærere fra alle de nordiske landene. Språkpilotkursene ble gjennomført med støtte fra Nordisk Ministerråd. Under tittelen Isbjørnens Forfattercamp er det er også gjennomført fire ukeskurs for profesjonelle filmmanuskriptforfattere i samarbeid med Filmgreb i Danmark, med støtte fra Nordisk Film & TV-Fond.

Det første av en rekke kommende seminarer med ungdomspartipolitikere fra Danmark og Norge ble arrangert af Fondet på Lysebu over tre dager i november.

Der er gjennomført interne seminarer mellom Den norske filmskolen og Den Danske Filmskole på Lysebu, og et internt seminar med representanter fra danske bedrifter i Norge. Der er også gjennomført stipendiatopphold med journalister om konstruktiv journalistikk; med dansk-norsk filmbransje om en kommende TV-dokumentar, og med lærere fra Gefion Gymnasium i København.

Hammerich-prisen ble utdelt ved et stort arrangement på Lysebu. Prisen ble tildelt filmregissøren Joachim Trier, og ved arrangementet var der en samtale mellom Joachim Trier og den danske filmkritikeren Nanna Frank Rasmussen; musikalske innslag ved dansk-norske Live Strings, pianisten Nicolai Kornerup og den norske sangeren Beharie samt videohilsener til prisvinneren fra den norske kultur- og likestillingsministeren Lubna Jaffery, den danske filmregissøren Thomas Vinterberg, den norske skuespilleren Anders Danielsen Lie og den fransk-dansk filmregissøren Mia Hansen-Løve. Det er avholdt to forfattersamtaler på Lysebu. Første forfattersamtale var med den norske forfatteren Niels Fredrik Dahl, den andre med den danske forfatteren Carsten Jensen.

Kunstsamlingen og formidlingen av denne på Lysebu ble utviklet. Fondets kunstneriske rådgiver Karin Hellandsjø foresto en nyopphengning både af Fondets egen samling og av utlåns-samlingen fra Henie Onstad Kunstsenter. Der ble produsert en ny katalog om kunsten på Lysebu som ligger på alle rom som et tilbud til hotellets gjester. Dette ble markert ved et arrangement hvor Danmarks ambassadør i Norge, Louise Bang-Jespersen åpnete nyopphengningen.

Årets juleutstilling på Lysebu med den danske designeren Jette Frölich var hendes 30-års jubilæum på Lysebu. Åpningen ble foretatt av Danmarks ambassadør i Norge, Louise Bang-Jespersen og ordfører i Oslo Anne Lindboe, og der var musikalske innslag med to barnekor fra lokale ungdomsskoler. Det er avholdt et foredrag om dansk-norske juletradisjoner ved Geir Thomas Risåsen fra Norsk folkemuseum



Aktiviteter i samarbeid med andre aktører

I samarbeid med andre aktører er det gjennomført en rekke arrangementer:

I samarbeid med Det Norske Jentekor og det danske Sankt Annæ Pigechor presenterte Fondet en konsert i Uranienborg kirke i Oslo med 400 konsertgjester. Konserten markerte 50-årsjubileet for Sankt Annæ Pigechor.

På Henie Onstad Kunstsenter presenterte Fondet en performance av den danske kunstneren Marie Kølbeek Iversen i forbindelse med en utstilling om Atlanterhavet.

På Sentralen i Oslo arrangerte Fondet en konsert med det danske NOVO String Quartet i samarbeid med Oslo String Quartet Series, hvor kvartetten blant annet fremførte et nytt verk av den norske komponisten Agnes Ida Pettersen.

På Danmarks grunnlovstag den 5. juni holdt Kristian Jensen, direktør i Green Power Denmark og tidligere dansk minister, en grunnlovstale, og det var musikk ved de dansk-norske musikerne Ayoe Angelica, Live Johannsson og Nicolai Kornerup.

I samarbeid med Den norske filmskolen og Den Danske Filmskole viste Fondet den danske filmregissøren Christina Rosendahls nyeste film *Fuld af kærlighed* på Vega Scene, hvor regissøren var til stede og introduserte filmen.

Fondet var også involvert i et nettverksprosjekt med Voksenåsen i Norge, Biskops Arnö i Sverige og Hanaholmen i Finland. Med støtte fra Nordisk ministerråds NORDPLUS-program utviklet partnerne i fellesskap prosjektet *TimeOut!*, som er et kursformat for lærerstudenter i hele Norden med fokus på bærekraft. Kurset fant sted to ganger i 2024, henholdsvis på Voksenåsen og Hanaholmen.

På Hanaholmen arrangerte Fondet, som kursansvarlig, et språkpilotkurs for videregående lærere med støtte fra Nordisk ministerråd.

I Danmark markerte Fondet Norges nasjonaldag 17. mai med et kulturelt arrangement i samarbeid med Tivoli, med deltakelse fra norske og danske artister.

## RESULTAT OG FINANSIERING

Resultatet av hotellvirksomheten ble i 2024 7.6 MNOK mot 6.2 MNOK i 2023. I all hovedsak skyldes det økte resultatet en effektivisering av driften, som har økt dekningsbidraget fra 28,6% i 2023 til 33,9% i 2024.

Fondets bevilgninger og aktiviteter var i 2024 1.5 MNOK mot 2.4 MNOK i 2023. Kostnader til administrasjon for Fondet var i 1.8 MNOK mot 2 MNOK i 2023. Fondets totale kostnader beløp seg til 3.3 MNOK i 2024 mot 4.4 MNOK i 2023.

Årets totale resultat ble i 2024 2.7 MNOK mot 791 TNOK i 2023. Årets overskudd er i sin helhet ført mot egenkapitalen.



## RISIKOVURDERING

Lysebu opererer i et segment med betydelig konkurranse i Osloområdet. Det ligger fire hotell innenfor en radius på noen kilometer som mer eller mindre henvender seg til det samme kjernepublikum med konferanse- og selskapsgjester.

Markedet har i 2024 båret preg av den generelle økonomiske situasjonen i landet, hvor store prisøkningen og rentehevinger førte til lavere etterspørsel av våre tjenester. Bremsene er nå på i norsk økonomi. Både privat- og bedriftsmarkedet preges av dette, noe som påvirker Lysebu i stor grad. Markedet viser nedgang i både kurs- og konferansemarkedet og yrkestrafikk, men internasjonal ferie- og fritidstrafikk øker.

Hotelllets ledelse jobber aktivt ut mot markedet, og har som mål å optimalisere produktet Lysebu i forhold til både gjesteopplevelse og bærekraft. Hotellet ble re sertifisert som Miljøfyrtårnbedrift i 2024.

Kredittrisiko vurderes som lav. Forholdet mellom Fondets eiendom Lysebus verdi og belåningsgraden er balansert, med en gjeldsgrad på 1,37.

Det er tegnet forsikring i RiskPoint for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Basert på situasjonen og den informasjon som er tilgjengelig på det nåværende tidspunkt, mener styret at det er forsvarlig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskap.

## INVESTERINGER, FRAMTIDIG UTVIKLING

Fondet har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024.

Styret legger vekt på at Lysebu skal fremstå med høy standard, og det arbeides for å forbedre utnyttelsen av det potensiale som Lysebu besitter og derved forbedre lønnsomheten. Det er et vedlikeholdsetterslep på bygningsmassen og tekniske løsninger, som løses fortløpende.

## PERSONALE OG ARBEIDSMILJØ

Antall årsverk i 2024 var 56,4 mot 58,9 i 2023. Dette skyldes i hovedsak effektivisering av driften.

### *Arbeidsskader og sykefravær:*

Det har i 2024 vært en mindre hendelse som ble meldt til Arbeidstilsynet.

Sykefraværet i 2024 var 10,2% mot 7,0 % i 2023. Av dette var 5,8% langtidssykmeldinger.

Styret har fokus på å sikre et fortsatt godt arbeidsmiljø og på å redusere sykefraværet.

### *Likebehandling og medarbeidersammensetting:*

Av Lysebus 64 medarbeidere er 26 menn og 38 kvinner.

Ledergruppen består av 5 kvinner og 4 menn.



Lønnsfordelingen for ansatte antas å samsvare med kjønnsfordelingen ettersom Lysebu er en tariffbedrift, der kvinner og menn lønnes likt ut fra erfaring og kvalifikasjoner.

Hotellet har 1 midlertidig kvinnelig ansatt. Det er 12 ansatte som ekstrahjelp/tilkallingsvakt. Av disse er 8 kvinner og 4 menn.

Det er ansatt 2 medarbeidere over 60 år ved Lysebu.

Gjennom sin personalpolicy søker Lysebu å legge til rette for at ansatte gis like muligheter, og at ingen utsettes for diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person.

Lysebu har en rekrutteringspolicy som skal sikre like muligheter og hindre diskriminering i forbindelse med ansettelser. Administrasjonen jobber aktivt for å forhindre trakassering, og har i samarbeid med hovedverneombud, bedriftshelsetjeneste og tillitsvalgte gode systemer for forebygging, varsling og oppfølging. Ved nyansettelser er det en del av opplæringsplanen at det informeres om HMS, varslingsrutiner, verneombud og bedriftshelsetjeneste.

Med vår beliggenhet langt utenfor sentrum. Stiller vi bak køen for de som søker kvalifisert arbeidskraft. Vi fortsetter vårt gode samarbeid med NAV og inkluderer personer som står utenfor arbeidsmarkedet

Lysebu er bundet av Fellesforbundets overenskomst, Riksavtalen.

Styret har ikke blitt gjort kjent med saker vedrørende forskjellsbehandling med tanke på ansettelse, lønn, avansement, rekruttering og/eller de ovennevnte punkter har forekommet.

#### *Medarbeiderundersøkelse:*

I 2024 ble det gjennomført medarbeiderundersøkelse som viste at vi generelt har et godt arbeidsmiljø, men at det er temaer vi må jobbe med. Svært mye handler om god kommunikasjon, involvering og opplæring. Som ledd i det kontinuerlige arbeidet med arbeidsmiljøet vil det gjennomføres jevnlig medarbeidersamtaler og undersøkelser.

#### *Nattarbeid:*

Nattevakter får egen oppfølging og tilbud om samtale med dinHMS (bedriftshelsetjenesten) etter ønske.

## HMS

Det samarbeides tett med bedriftshelsetjenesten, din HMS, og det arrangeres jevnlig AMU møter. Verneombudet gjennomfører vernerunder og har månedlige statusmøter med hotelldirektør.

## YTRE MILJØ

Hotellets virksomhet medfører ikke forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljøet. Lysebu har vært sertifisert som Miljøfyrtårn siden 2012, noe som innebærer måling av avfallsmengder, sorteringsgrad, matavfall og energiforbruk mm. Lysebus menytvikling gjøres med høyt fokus på bruk av kortreiste og bærekraftige råvarer.

Fondets styre og administrasjon føler et særlig ansvar for å bevare det særegne skogsmiljøet omkring Lysebu og har tatt initiativ for å bidra til å opprettholde det biologiske mangfoldet i



området (bikuber, fuglekasser, beplantning og egendyrking av urter og grønnsaker). Lysebu er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg når det gjelder det ytre miljø.

Det er investert i bergvarme med varmepumpe på Gamle Lysebu & Barnas Hus, samt utskifting av to ventilasjonssystemer. Reduksjon av strøm- og gassforbruk ble i 2024 21% fra 2023.

## MILJØFYRTÅRN

Lysebu ble re sertifisert som Miljøfyrtårnbedrift 24.11.2024. Det jobbes kontinuerlig med tiltak for å redusere CO2-utslippet, noe som innebærer samarbeid på tvers av alle avdelinger.

## ÅPENHETSLOVEN

Revisjon av aktsomhetsvurderinger jfr. åpenhetsloven §5 vil bli gjort tilgjengelig på virksomhetens hjemmesider, [www.dansk-norsk.no](http://www.dansk-norsk.no) og [www.lysebu.no](http://www.lysebu.no), innen 30.06.2025.

## LEDELSENS UNDERSKRIFT AV ÅRSBERETNING 2024

Styret og fondssjef har dags dato behandlet og godkjent årsberetningen.

Årsberetningen er avlagt i overensstemmelse med Fondets vedtekter og gjeldende norske regnskapsbestemmelser. Den valgte regnskapspraksis anses for hensiktsmessig, og årsberetningen anses således etter vår oppfatning å gi et rettviseende bilde.

Lysebu, 29. 04 2025

Hanne Inger Bjurstrøm

*styreleder*

Håkon Evju

*nestleder*

Christoffer Vedal

*styremedlem*

Kristin Barstad

*styremedlem*

Herborg Kråkevik

*styremedlem*

Rolv Nøtvik Jakobsen

*styremedlem*

Marianne Marthinsen

*styremedlem*

Thorbjørn Tønder Hansen

*Fondssjef*



### RESULTATREGNSKAP

#### STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Resultat av hotellvirksomheten	1, 15	7 571 228	6 194 630
Finansinntekter		688 225	642 515
Finanskostnader		-3 669 113	-2 999 077
<b>Egne midler til fondsvirksomhetens disposisjon</b>		<b>4 590 341</b>	<b>3 838 067</b>
Eksterne tilskudd		1 381 065	1 389 040
<b>Til fondsvirksomhetens disposisjon i alt</b>		<b>5 971 406</b>	<b>5 227 107</b>
Fondsvirksomhetens aktiviteter & bevilgninger		1 466 793	2 400 072
Fondsvirksomhetens administrasjonskostnader		1 834 418	2 035 674
<b>Fondsvirksomhetens kostnader i alt</b>		<b>3 301 212</b>	<b>4 435 746</b>
<b>Fondets årsresultat</b>		<b>2 670 194</b>	<b>791 361</b>

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBZX-2CSO3-MKRVB



### BALANSE

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomt	3, 4, 5	6 000 000	6 000 000
Bygninger	3, 4, 5	62 204 963	64 225 759
Innredn., driftsmidler, maskiner o.l	3, 4	10 466 679	11 570 547
Utsmykning	3, 4	927 341	927 341
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>79 598 984</b>	<b>82 723 647</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Aksjer	6	30 000	30 000
Lån Schæffergården	7	3 803 832	3 635 886
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 833 832</b>	<b>3 665 886</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>83 432 816</b>	<b>86 389 533</b>
<b>OM LØPSMIDLER</b>			
Varebeholdning		3 384 009	3 148 526
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	8	6 040 361	2 832 484
Andre kortsiktige fordringer	9	836 704	1 177 602
<b>Sum fordringer</b>	<b>9</b>	<b>6 877 064</b>	<b>4 010 086</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	13 249 453	15 241 503
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 510 527</b>	<b>22 400 115</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>106 943 343</b>	<b>108 789 648</b>

Pennéo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBAX-2CSO3-MKRVB



## BALANSE

### STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>			
Fondets grunnkapital		8 286 500	8 286 500
Opptjent egenkapital 01.01.		34 045 361	33 254 000
Årets opptjente egenkapital		2 670 194	791 361
<b>Sum opptjent egenkapital 31.12</b>		<b>36 715 555</b>	<b>34 045 361</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>45 002 055</b>	<b>42 331 861</b>
<b>GJELD</b>			
Admiral Carl Hammerichs Minnelegat	2	0	9 184
Avsatt til vedlikeholdsfond	12	0	352 185
Pantegjeld	4, 13	48 328 930	53 567 204
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>48 328 930</b>	<b>53 928 573</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		3 885 521	2 947 359
Skyldig offentlige avgifter		2 886 300	3 278 869
Annen kortsiktig gjeld		6 840 536	6 302 986
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 612 358</b>	<b>12 529 214</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>61 941 288</b>	<b>66 457 787</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>106 943 343</b>	<b>108 789 648</b>

Lysebu,  
Styret i Stiftelsen Fondet For Dansk-norsk Samarbeid, Lysebu

Hanne Inger Bjurstrøm  
styreleder

Kristin Barstad  
styremedlem

Herborg Kråkevik  
styremedlem

Håkon Andreas Evju  
nestleder

Christoffer Vedal  
styremedlem

Rolv Nøtvik Jakobsen  
styremedlem

Marianne Marthinsen  
styremedlem

Thorbjørn Tønder Hansen  
Fondssjef



## KONTANTSTRØM OPPSTILLING

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

	Note	2024	2023
<b>KONTANTSTRØM FRA DRIFT</b>			
Resultat		2 670 194	791 361
Ordinære avskrivninger		2 864 865	2 478 196
Endring i varelager		-235 483	161 435
Endring i kundefordringer		-3 207 877	2 911 884
Endring i leverandørgjeld		938 162	1 387 462
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso		0	1 298 177
Effekt av valutakursendringer		0	-384 146
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-43 435	-3 606 155
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>2 986 426</b>	<b>5 038 214</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER</b>			
Innbetaling ved mottak tilskudd vedr. anleggsmidler		4 000 438	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		3 740 639	8 464 283
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		0	20 000
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>259 799</b>	<b>-8 484 283</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	9 172 230
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		5 238 274	2 410 836
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-5 238 274</b>	<b>6 761 394</b>
<b>Netto endring av likvid beholdning</b>		<b>-1 992 049</b>	<b>3 315 325</b>
Likvid beholdning 1.1		15 241 503	11 926 178
<b>Likvid beholdning 31.12</b>		<b>13 249 453</b>	<b>15 241 503</b>
<b>LIKVIDBEHOLDNING FREM KOM M ER SLIK</b>			
Kontanter, bank mv.		9 455 344	11 450 852
Innskudd på skattetrekkskonto		1 139 585	1 225 802
Garanti statsgave		2 654 524	2 564 849

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBZX-2CSO3-MKRVB



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2024

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Regnskapet er satt opp etter NRS(F) God Regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Vi bruker aktivitetsregnskap da det best ivaretar brukernes informasjonsbehov og klart fremviser hvordan anskaffelse er anvendt til organisasjonens ideelle formål.

### DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### SKATT

Stiftelsen virksomhet er ikke skattepliktig, og det er således ikke gitt opplysninger om skatt i noter og årsregnskap.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBZX-2CSO3-MKRVB



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2024

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 1 Resultatregnskap - hotellvirksomheten (Tall i hele tusen)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Brutto driftsinntekter	63 687	66 221
Inntektsreduksjoner	1 503	968
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>62 184</b>	<b>65 253</b>
Vareforbruk	11 170	12 964
Personalkostnader inkl. off. avgifter	29 894	33 203
<b>Sum vareforbruk og personalkostnader</b>	<b>41 063</b>	<b>46 167</b>
<b>Dekningsbidrag 1</b>	<b>21 121</b>	<b>19 086</b>
Andre innkjøps- og salgs- og adm. kostnader	7 823	9 208
<b>Driftsmargin</b>	<b>13 298</b>	<b>9 878</b>
Vedlikehold og anskaffelser	2 975	2 804
<b>Resultat før avskrivninger</b>	<b>10 323</b>	<b>7 074</b>
Ordinære avskrivninger	2 865	2 478
Tap på fordringer	-114	-1 599
<b>Sum av- og nedskrivninger</b>	<b>2 751</b>	<b>879</b>
<b>Resultat av hotellvirksomheten</b>	<b>7 571</b>	<b>6 195</b>

### Note 2 Avsetning til "Admiral Carl Hammerichs Minnelegat"

Dette er et stipend hvis formål er å påskjønne innsats som fremmer dansk-norsk samarbeid. Det er utdelt DKK 100.000 fra legatet i 2024, med 50% via søsterstiftelse i Danmark. Samlet avsetning ved årets slutt er kr 0 .

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBZX-2CSO3-MKRVB



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2024

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 3 Varige driftsmidler (Tall i Tusen)

	Kunst & utsmykning	Innredn., driftsmidler maskiner o.l	Driftsbygninger	Uten-husanlegg	Tomt	Totalt
Ansk. kost 01.01.	927	31 769	103 120	1 381	6 000	143 197
Tilgang i år	0	3 741	0	0	0	3 741
Mottatt tilskudd fra Enova	0	-4 000	0	0		-4 000
<b>Ansk. kost 31.12</b>	<b>927</b>	<b>31 509</b>	<b>103 120</b>	<b>1 381</b>	<b>6 000</b>	<b>142 938</b>
Akk. avskr. 01.01.	0	20 199	39 739	537	0	60 474
Årets avskrivninger	0	784	2 053	28	0	2 865
<b>Akk. avskriv 31.12</b>	<b>0</b>	<b>20 983</b>	<b>41 792</b>	<b>564</b>	<b>0</b>	<b>63 339</b>
<b>Balanseført verdi pr 31.12.2024</b>	<b>927</b>	<b>10 527</b>	<b>61 328</b>	<b>817</b>	<b>6 000</b>	<b>79 599</b>
Økonomisk levetid		5 - 20 år	50 år	50 år		
Avskrivningsplan	ingen	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	

### Note 4 Pantstillelser

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pantsikret gjeld</b>		
DnB Bank ASA, pantelån	48 329	53 567
<b>Sum</b>	<b>48 329</b>	<b>53 567</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Fast eiendom og driftstilbehør	78 106	81 796
<b>Sum</b>	<b>78 106</b>	<b>81 796</b>

### Note 5 Fast eiendom

Kommune	Gårdsnr	Bruksnr.	Merknad
Oslo	033	1183	Tomt og bygninger Lysebu



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2024

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 6 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Selskapets navn	Anskaffelse- kost	Balansført verdi
Visit Oslo AS	10	10
De Historiske	20	20
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

### Note 7 Lån Schæffergården

Opprinnelig lån er på DKK 2,3 mill, tillagt årets renter er saldo DKK 2,405 mill. lånet er kursjustert pr 31.12.2024. Bokført verdi lån i NOK 3,804 mill pr 31.12.2024.

Lånet løper avdragfritt og innfris når låntager oppnår endelig tinglyst skjøte på eiendommen. Rente beregnes og tillegges hovedstol.

### Note 8 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	6 080	3 132
Avsetning til tap	-100	-300
<b>Balansført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>5 980</b>	<b>2 832</b>

### Note 9 Andre fordringer

Posten består i hovedsak av forskuddsbetalte kostnader for 2025.

### Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr 1 140. det er også bundet kr 2 655, som garanti for betingelsene som var gitt i den norske statsgaven til Schæffergården.

### Note 11 Egenkapital

Grunnkapitalen på kr 8 287 er lik Fondets opprinnelige størrelse ved stiftelsen i 1946, og regnes som Fondets innskutte egenkapital.

Årets overskudd på kr 2 670 føres mot opptjent egenkapital.

Bokført egenkapital ved regnskapsårets slutt blir således kr 45 002.



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2024

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 12 Vedlikeholdsfond

Vedlikeholdsfond er avviklet i 2024. Tidligere balanseført forpliktelse er bokført som redusert kostnad i årets resultat med 352.

### Note 13 Langsiktig gjeld

#### Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	34 716	32 341
<b>Sum</b>	<b>34 716</b>	<b>32 341</b>

#### Opplysninger om konvertible lån, obligasjonslån og lån fra kredittinstitusjoner

	Rente- sats	Margin	Lånebeløp	Restgjeld	Forfall etter 31.12.2029	Innfrielses- dato
	<b>31.12.24</b>					
DnB Bank ASA, pantegjeld (*)	6,74%	2,00 %	9 172	6 345	4 785	31.08.2026
DnB Bank ASA, pantegjeld	6,57%	1,85 %	27 667	23 667	17 000	05.04.2039
DnB Bank ASA, pantegjeld	6,98%	2,25 %	16 550	14 068	9 931	19.03.2026
DnB Bank ASA, pantegjeld	7,25%		5 000	4 250	3 000	12.07.2026
			<b>58 389</b>	<b>48 329</b>	<b>34 716</b>	

(\*) lån knyttet til investering i Bergvarmeanlegg som ble ferdigstilt 2024.

Alle lån har flytende rente med rentefastsettelse hver 3 mnd. + margin. Lånene har en løpetid med mellom 3 - 5 år, mens avdragsprofilen er mellom 15 - 20 år. Lånene presenteres i henhold til avdragsprofil, da det forventes at lånene vil fornyes til samme betingelser.

### Note 14 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

#### LØNNKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	25 476	27 493
Arbeidsgiveravgift	3 684	4 018
Pensjonskostnader	977	2 475
Andre ytelser	842	715
<b>Sum</b>	<b>30 980</b>	<b>34 700</b>

**Antall årsverk** 56,4 58,9

Av lønnskostnader er kr 29.893 belastet hotellvirksomhetens resultatregnskap, mens kr 1 087 er belastet fondets resultat regnskap hvor beløpet inngår i posten "Fondets administrasjonskostnader".

Styremedlemmer mottar ikke honorarer.

#### YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Hotelldirektør	Fondssjef
Lønn	1 195 242	723 939

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

SIDE 10

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBZX-2CSO3-MKRVB



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2024

### STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

Annen godtgjørelse	9 488	0
<b>Sum</b>	<b>1 204 730</b>	<b>723 939</b>

Total ytelse til fondssjef som helhet er belastet fondets administrasjonskostnader. Lønn til fondssjef deles 50/50 mellom fondets danske og norske avdeling.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus.

#### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 163 ekskl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 33 ekskl. mva.

#### PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og selskapets ordninger oppfyller kravene etter denne lov.

#### Note 15 Salgsinntekter

##### Geografisk fordeling

Selskapet har bare omsetning i Norge

Penneo Dokumentnøkkel: XNEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBAX-2C503-MKRVB



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Bjurstrøm, Hanne Inger

Bestyrelsesformand

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1425747

IP: 195.159.xxx.xxx

2025-06-19 10:47:54 UTC



## Hansen, Thorbjørn Tønder

Adm. direktør

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-3186979

IP: 89.23.xxx.xxx

2025-06-19 10:52:47 UTC



## Marthinsen, Marianne

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1091244

IP: 212.251.xxx.xxx

2025-06-19 12:14:35 UTC



## Vedal, Christoffer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-270527

IP: 178.232.xxx.xxx

2025-06-19 13:27:27 UTC



## Jakobsen, Rolv Nøtvik

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1925711

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-06-19 17:46:48 UTC



## Evju, Håkon Andreas

Næstformand

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-2675680

IP: 51.175.xxx.xxx

2025-06-19 18:20:38 UTC



Penneo Dokumentnrøkke: XINEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBZX-2CSO3-MKRVB

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Barstad, Kristin

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2053399

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-06-22 17:52:42 UTC

## Kråkevik, Herborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-4222503

IP: 51.174.xxx.xxx

2025-06-22 18:15:08 UTC



Penneo Dokumentnrøkke: XINEAX-TUW1Z-SNSRA-GRBAX-2C5O3-MKRVB

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.